

**Discurs del president, Sr. Josep Oliu**

**Introducció**

L'exercici 132è de Banc Sabadell, corresponent a l'any 2013, ha estat caracteritzat, igual que els exercicis anteriors, per un entorn macroeconòmic difícil i per la continuïtat en el procés de reestructuració del sistema financer espanyol. Dins d'aquest procés, realitzat amb la supervisió dels organismes internacionals, s'emmarquen també les importants operacions portades a terme pel banc aquests últims exercicis del període de crisi econòmica, que s'havia iniciat el 2007.

La crisi de deute sobirà a la zona euro, que va caracteritzar l'exercici de 2012 i que ha afectat de manera important Espanya, ha anat quedant enrere gradualment, després que, a mitjans d'aquell mateix any, el president del Banc Central Europeu anunciés la seva política de defensa de l'euro i de fer servir tots els mitjans que tingués al seu abast. Al mateix temps, es van fer les primeres passes per aprofundir més en la construcció europea.

El millor sentiment als mercats financers ha estat refermat per l'avanç dels ajustos econòmics fets a Espanya, Portugal i els altres països perifèrics que es trobaven en una situació complicada, a causa del seu elevat endeutament i a la seva competitivitat relativament dèbil. Tot això s'ha reflectit, tant a Espanya com a la resta de les economies del sud d'Europa, en una important reducció de les primes de risc durant l'any 2013 i principi de 2014. S'ha produït, per tant, un factor positiu de millora en els costos de finançament de l'Estat i de les entitats financeres d'aquestes regions, per bé que les primes de risc encara estan lluny del que seria raonable i desitjable en una unió monetària i econòmica.

Els avanços en termes d'integració europea, especialment en l'àmbit dels acords per a la Unió Bancària, també han contribuït a millorar l'entorn financer. En particular, destaca la designació del Banc Central Europeu com a supervisor bancari únic de la zona euro a partir de final de 2014, així com els exercicis d'avaluació dels balanços dels bancs europeus, que marcaran l'agenda del sector l'any en curs.

El caràcter acomodaticí de la política monetària del Banc Central Europeu també va ser un factor de suport. La màxima autoritat monetària europea va rebaixar el tipus rector fins a mínims històrics, el 0,25%, i es va comprometre a mantenir els tipus d'interès de referència en nivells reduïts durant un període prolongat de temps.

A Espanya, i confirmant les expectatives que es van deixar veure al final de l'estiu, l'activitat econòmica va registrar tímids avanços a partir del tercer trimestre de 2013, amb creixements positius per primera vegada en més de dos anys.

L'activitat ha trobat suport en l'entorn financer més benigne, en la relaxació del camí d'ajust fiscal permès per la Comissió Europea i en la favorable evolució del sector exportador.

Les reformes estructurals i l'avançat ajust de l'economia són senyals positius que apunten en la direcció del manteniment d'un camí de progressiva recuperació de la nostra economia, encara llastada per la necessitat de seguir amb el procés de despallanquejament i de reducció del dèficit fiscal en els exercicis pròxims.

El mercat laboral ha donat mostres de flexibilitat després de la reforma iniciada el 2012, tot i que l'elevada taxa d'atur i el caràcter estructural d'aquest configuren el principal focus de preocupació al nostre país.

El procés de reestructuració del sistema financer espanyol, amb la posada en marxa de la Societat de Gestió d'Actius procedents de la Reestructuració Bancària (SAREB) i les recapitalitzacions públiques de les caixes d'estalvi que havien quedat, després del reconeixement de deterioraments i provisions d'actius immobiliaris, amb unes ràtios de capital insuficients, ha continuat avançant el 2013 i ha culminat amb la confirmació que Espanya sortiria del programa d'ajuda internacional el gener de 2014.

La reestructuració del sistema financer ha donat lloc a una nova concentració del sector amb entitats més grans i més solvents, fruit, en el cas dels bancs privats, de l'esforç dels seus accionistes o, en el cas d'aquelles caixes o bancs que no podien tenir accés al mercat de capitals, per mitjà de l'aportació de capital públic.

### **Banc Sabadell el 2013**

Banc Sabadell ha duplicat la seva dimensió durant la crisi financera, creant una franquícia a tot l'Estat espanyol amb una especial implantació a la perifèria mediterrània i cantàbrica. Aquesta actuació ha permès equilibrar el finançament del banc amb noves fonts d'estalvi en els diferents territoris en què ara és rellevant i consolidar el banc com una de les entitats més actives en el procés d'absorció d'entitats en dificultats o nacionalitzades.

En l'exercici de 2013, hem culminat amb èxit la adquisició i integració operativa de la xarxa territorial i el negoci de Banco Mare Nostrum a Catalunya i Aragó, l'antiga Caixa Penedès, a l'acord d'adquisició de la qual vam arribar al final de l'any 2012 i que ja vaig tenir l'oportunitat d'esmentar en la junta general de l'any passat. Aquesta operació, que ha situat Banc Sabadell amb una xarxa d'oficines substancialment superior a Catalunya, ha permès consolidar-nos com un dels primers bancs del nostre territori d'origen, amb una quota de mercat semblant a la de la resa del Mediterrani espanyol.

L'abril de 2013, Banc Sabadell va resultar adjudicatari de Banco Gallego, una vegada recapitalitzat pel Fons de Reestructuració Ordenada Bancària amb 245 milions d'euros. El tancament de l'operació estava subjecte, a més de les autoritzacions corresponents de les autoritats europees, a un procés de canvi dels instruments híbrids de Banco Gallego per obligacions convertibles en accions de Banc Sabadell. Aquesta operació va comportar l'emissió de 121 milions d'euros en obligacions convertibles, que va ser acceptada majoritàriament pels seus tenidors. Així, l'octubre passat, després del compliment de les condicions establertes, vam tancar l'operació, cosa que ens col·loca avui en una bona posició competitiva a Galícia on el banc tenia, amb anterioritat, una baixa quota de mercat.

El juliol de 2013 també vam adquirir el negoci de Lloyds Bank a Espanya mitjançant el lliurament d'accions d'autocartera, cosa que va implicar la incorporació de Lloyds com a accionista de Banc Sabadell i la formalització paral·lela d'un acord d'aliança en diferents àmbits del negoci entre Espanya i el Regne Unit. Aquesta adquisició ha reforçat la posició de Banc Sabadell en el segment de no-residents a Espanya.

Aquesta operació es va complementar amb l'adquisició addicional del negoci de banca privada de Lloyds a Florida, que ha consolidat la nostra sucursal de Miami com una de les unitats líders en la gestió de particulars de renda alta.

Molt recentment, el cap de setmana del 15 de març passat, s'ha culminat el procés de fusió legal i d'integració tecnològica i operativa d'ambdues entitats a Banc Sabadell, demostrant una vegada més el lideratge de la nostra entitat en tecnologia i en la capacitat de realitzar integracions bancàries de manera recurrent i sense riscos sensibles.

Després d'haver fet aquestes operacions, Banc Sabadell ha afermat la seva posició com una de les entitats que lideren el sistema financer espanyol i ha tancat l'exercici amb uns actius totals de més de 163 mil milions d'euros i una xifra de clients que supera els 6 milions i mig, és a dir, 4,4 milions de clients més dels que teníem el 2010.

Han estat un conjunt d'operacions successives que han anat en la direcció de poder consolidar un banc competitiu a escala de l'Estat espanyol, amb una quota de mercat superior al 7%, que, juntament amb la gestió de capital i de liquiditat realitzades pel banc durant els anys de dura crisi econòmica, ens han de permetre aprofitar la nostra nova posició competitiva per recompondre la futura creació de valor de l'entitat. Avui, Banc Sabadell, passats aquests cinc darrers anys, és un dels bancs del nucli competitiu bancari espanyol.

Durant aquests anys, hem hagut d'adequar l'estructura de capital al volum assolit pel balanç consolidat de l'entitat després de les adquisicions dutes a terme i, al mateix temps, hem reforçat el balanç per atendre el compliment dels requeriments de capital més exigents del sector, després de constituir en paral·lel ingents provisions per afrontar el deteriorament del sector immobiliari.

Banc Sabadell va dur a terme una operació d'increment de capital, per import total de 1.383 milions d'euros, el mes de setembre passat.

La decisió de dur a terme aquesta operació es va prendre a l'estiu, després de constatar la necessitat de reforçar la nostra ràtio de capital als nivells més exigents del mercat, equiparant-la als bancs de la resta d'Europa, i pel creixent interès d'inversors internacionals per entrar en el capital de Banc Sabadell com a accionistes estables. Advertíem una recepció positiva a la nostra actuació sobre les expectatives de valor de l'acció en el futur, com va quedar demostrat per l'èxit de l'ampliació i l'evolució posterior del preu de l'acció.

L'operació, com vostès saben, es va instrumentar mitjançant dos augments de capital consecutius. El primer, destinat a inversors institucionals, es va dur a terme per mitjà d'una col·locació accelerada d'accions per import de 650 milions d'euros. El segon, per import de 733 milions d'euros, es va destinar als accionistes amb dret de subscripció preferent.

L'execució de l'operació va ser possible en virtut de la delegació que la junta anterior havia atorgat al Consell, realitzant una part de l'ampliació pel mecanisme de col·locació accelerada en el mercat, ja que això és el que apuntalava l'èxit de l'operació posterior mitjançant el procediment de subscripció de drets per als accionistes, com així va ser. Al mateix temps, vam evitar fer tota l'ampliació pel mètode de col·locació accelerada malgrat la forta demanda per disminuir l'efecte dilutiu i donar oportunitat als accionistes a acudir també a l'ampliació i beneficiar-se'n.

Després d'aquestes actuacions, el capital de Banc Sabadell va quedar enfortit i, el 31 de desembre de 2013, va assolir una ràtio de *core capital* del 12% i es va situar en línia amb els bancs millors capitalitzats d'Espanya i d'Europa. Amb això vam aconseguir una posició millor per afrontar el compliment de requeriments de capital més exigents que el mercat requeria, segons els que previsiblement seran exigits després de la revisió dels balanços bancaris per part del Banc Central Europeu, com a part del procés d'entrada en vigor de la unió bancària europea.

La col·locació de les accions entre inversors qualificats mitjançant el procediment de col·locació accelerada va donar entrada a inversors significatius en el capital de Banc Sabadell, com el Sr. Jaime Gilinski, o el fons nord-americà Fintech, el gestor del qual, el Sr. David Martínez, es proposa com a conseller de Banc Sabadell en el tercer punt de l'ordre del dia d'avui, al costat de la reelecció com a consellera de la Sra. Sol Daurella.

Aquest any ha finalitzat l'exercici de planificació estratègica a tres anys per al període 2011-2013 que anomenem Pla Crea, basat principalment en la voluntat de l'entitat d'incrementar la base de clients i els volums de dipòsits, per tal de situar-se en una posició de solvència competitiva al sector bancari espanyol, que resultaria després del procés de reestructuració bancari.

Els objectius que es van marcar en dissenyar el pla Crea s'han aconseguit, a excepció de la rendibilitat esperada. Això últim ha estat conseqüència de la recaiguda que va experimentar l'economia espanyola, que la va conduir a una doble recessió no anticipada, i de la continuïtat i profunditat de la crisi immobiliària i econòmica en general amb les necessitats de provisions que han continuat gravant els nostres resultats.

La resta d'objectius s'han complert àmpliament. La base de clients i de banca minorista assolida constitueix la garantia de l'equilibri de liquiditat futura i permet cobrir el dèficit de finançament de clients sofert en moments en què el banc tenia una forta especialització en empreses. Al mateix temps, la franquícia bancària de Banc Sabadell és avui una de les sis grans entitats de competència a totes les regions de l'Estat espanyol.

El banc ha experimentat un canvi substancial de percepció en el mercat tant per la transformació radical que hem experimentat aquests últims anys com per la nostra presència als mitjans de comunicació. La incorporació de la nova base de clients permet preveure increments potencials de negoci, ja que podem treballar per estrènyer les relacions de vinculació amb els nostres clients. Així mateix, la major capil·laritat de la xarxa d'oficines a Espanya permet mantenir una competència activa en la majoria dels mercats de l'Estat espanyol, després del procés de concentració que s'ha produït.

Mentre es consolidava una posició competitiva a Espanya en aquest període de profunda tempesta econòmica, hem desenvolupat de manera significativa el negoci als Estats Units, en una primera experiència de diversificació del negoci internacional.

El nostre caràcter fonamentalment domèstic ha estat un factor de concentració de risc important en una crisi que ha afectat de manera aguda el nostre país, mentre han estat i són anys de desenvolupament dels països emergents i als Estats Units.

Avui dia, el banc opera als Estats Units a través de la seva sucursal i també de la filial Sabadell United Bank. Entre ambdues, es gestionen més de 8.000 milions de dòlars en volum de negoci, amb crèdits per valor de més de 4.300 milions de dòlars.

Donant continuïtat a l'estratègia d'expansió en aquell mercat, el mes de novembre vam tancar l'acord complementari amb Lloyds d'incorporació de la seva banca privada en el negoci de la nostra sucursal. També a final d'any vam subscriure un acord per a la futura adquisició i integració de JGB Bank a Sabadell United Bank. El tancament de l'operació està previst durant l'exercici de 2014 i constitueix un pas més en la configuració de la nostra franquícia a Florida.

La profunditat i les greus conseqüències de la crisi han tingut un impacte reputacional negatiu en el sector bancari en general, que ha estat i és objecte de preocupació i d'actuacions responsables per part de la nostra entitat.

En aquest sentit s'han pres iniciatives per tractar de disminuir l'impacte social que la crisi està tenint sobre els nostres clients amb mesures compatibles amb la defensa dels interessos patrimonials del banc. D'altra banda, és gran la nostra preocupació per l'impacte reputacional derivat de la situació econòmica en general i de l'efecte contagi per les actuacions indegudes d'algunes entitats d'estalvi, cosa que, sens dubte, repercuteix en una regulació i en reaccions generals molts cops injustes amb aquelles entitats que, com la nostra, han procurat portar el negoci amb transparència i professionalitat .

La transparència i la rectitud de les nostres actuacions, juntament amb la comunicació d'aquestes actuacions, constitueixen la base del nostre actiu reputacional, i en això posarem més atenció si cal en el futur.

D'altra banda, la qualitat de servei és, i ha estat, el nostre principal actiu competitiu i la percepció d'aquesta qualitat continua situant Banc Sabadell entre les tres primeres entitats del país, així com el primer dels bancs de mida més gran, encara després de la incorporació de les activitats de les caixes d'estalvi que hem integrat. L'adequació d'aquestes activitats als estàndards de transparència i qualitat de Banc Sabadell es troba en fase avançada de materialització i formarà part de la cultura empresarial unificada del nostre banc i una de les bases distintives de la nostra actuació futura.

Tal com els vaig informar en la junta general de l'any passat, Banc Sabadell ha afrontat el problema social de l'habitatge generat per la situació econòmica general seguint una política activa, que busca solucions en cada cas ajustades a criteris d'equitat i responsabilitat social. Sense perjudici d'adoptar nombroses actuacions pròpies, Banc Sabadell va subscriure al començament de 2013 el conveni per a la creació del Fons Social de l'habitatge, que està funcionant des d'aleshores. Totes les actuacions en aquest àmbit són degudament ponderades i posen en la balança tant la situació social com la preservació dels interessos patrimonials del banc i, per tant, dels seus accionistes, en un entorn mediàtic i difícil per a aquests darrers.

### **Gestió del banc el 2013**

La gestió del banc durant l'exercici de 2013 els serà detallada pel conseller delegat, Jaume Guardiola, tot i que voldria subratllar que s'han aconseguit uns resultats que evidencien la recuperació dels marges i la via de creixement sostingut del marge abans de provisions. D'altra banda, la solidesa del balanç es caracteritza per una ràtio de capital del 12% de final d'any i per l'esforç de provisions acumulades dels últims anys d'absorció de la crisi.

Aquest any, el banc ha obtingut un benefici net de 248 milions d'euros, que triplica el resultat de 2012, oferint mostres d'una inflexió de tendències i d'una capacitat manifesta per generar resultats positius fins i tot en els anys més estressats per la crisi i la regulació bancària, després d'efectuar dotacions i provisions per un import total de 1.764 milions d'euros.

La cobertura sobre el total de l'exposició creditícia i de la cartera d'immobles assoleix a tancament d'exercici el 13,6%, per sobre del sector.

Amb tot i això, la morositat acumulada els sis anys de crisi ha arribat a percentatges no vistos anteriorment i constitueix el principal drenatge tant de la rendibilitat del banc com de la del conjunt del sector.

Dit això, cal destacar l'esforç de cobertura portat a terme i el fet que el saldo de mora comença a fer senyals d'inflexió. S'ha posat de manifest el 2013 l'alentiment de l'increment d'actius problemàtics durant els quatre trimestres i, a l'últim fins i tot, s'ha reduït en 64 milions d'euros el saldo de dubtosos. Cal esperar que aquesta tendència continuï amb la millora de la conjuntura econòmica, d'acord amb les previsions generals.

### **Punts de l'ordre del dia**

La gestió social duta a terme pels administradors de Banco de Sabadell, S.A., així com els Comptes anuals i l'Informe de gestió de Banc Sabadell, societat anònima i del seu grup consolidat de l'exercici tancat el 31 de desembre de 2013, que conté informació financera i detallada de l'evolució del negoci i els resultats de l'exercici, es proposa per a l'aprovació per part d'aquesta Junta General d'Accionistes, com a punt primer de l'ordre del dia.

Es proposa el pagament, en aquest mateix punt de l'ordre del dia, d'un dividend brut de 0,01 euros per acció, que es pagarà en efectiu, a partir del dia 3 d'abril d'enguany. La proposta de distribució de dividends, d'acord amb els resultats que ha obtingut el banc l'exercici de 2013, inclou un import de 40,1 milions d'euros destinats al pagament de dividends, amb càrrec al resultat de l'exercici de 2013.

Addicionalment a aquesta remuneració a l'accionista, sotmetem a la seva aprovació en el punt segon de l'ordre del dia una retribució complementària al dividend, corresponent a l'exercici de 2013, de 0,02 euros per acció, consistent en el lliurament d'accions procedents de l'autocartera.

La retribució bruta total corresponent a l'accionista l'exercici de 2013 és de 0,03 euros per acció, que serà abonada a partir del dia 4 d'abril, una vegada aprovada la proposta per aquesta Junta General.

Tal com van sol·licitar alguns accionistes, hem considerat la possibilitat que el dividend permetés l'alternativa a l'accionista d'escollir entre rebre un import en efectiu o el seu equivalent en accions de nova emissió de Banc Sabadell. Respecte a l'exercici de 2013, i tenint en compte les limitacions estatutàries i del supervisor respecte al dividend, ens ha semblat que era millor mantenir un dividend consistent en el pagament d'un cèntim per acció en efectiu com l'any passat, complementat per un repartiment d'accions d'autocartera.

Ara bé, per facilitar la posada en marxa d'aquesta pràctica en els exercicis pròxims, si això es considera convenient per part del Consell d'Administració, és necessària una modificació estatutària que els proposem com a punt quart de l'ordre del dia. Concretament es tracta de la modificació dels articles 81 i 51 dels Estatuts de Societats.

En la modificació de l'article 81 es proposa substituir, com a mecanisme de retribució al Consell, l'actual sistema de participació en beneficis per una retribució de màxims que la junta general aprovi cada any. Aquest sistema és el que tenen fixat la majoria de les societats de l'IBEX i que està més d'acord amb les bones pràctiques de govern corporatiu. En coherència amb aquesta modificació, el punt 5.2 de l'ordre del dia conté la proposta d'acord de la retribució per a l'exercici de 2014. No significa en cap cas una retribució més gran per al Consell, que continuarà sense increment pel que fa a l'any 2013, exercici en què, com consta a l'informe de política de remuneracions que també se sotmet a aprovació de la junta, s'ha disminuït la retribució un 15% respecte a l'any anterior.

Amb aquest canvi queda independent la retribució al consell de la manera que es distribueixen els dividends.

La modificació de l'article 51, d'altra banda, estableix la distinció entre les retribucions per les funcions de direcció general o executives d'alguns consellers i aquelles que els corresponen com a partícips de l'òrgan d'administració, en coherència amb la modificació introduïda a l'article 81.

Així mateix, s'elimina la limitació que s'establia de l'edat màxima amb què poden ser reelegits en el seu càrrec els consellers, ja que es considera més d'acord amb els nostres temps i que s'atén més a les normes actuals de bon govern que estableixen criteris de raonabilitat per a la reelecció de consellers en funció de les seves condicions i naturalesa.

El punt cinquè de l'ordre del dia aborda totes les propostes d'acord relatives a remuneracions dels membres del Consell d'Administració, d'acord amb les millors pràctiques de govern corporatiu que recomanen que aquestes propostes siguin sotmeses a la Junta General.



En primer lloc se sotmet a aprovació de la junta, anant més enllà del que exigeix la llei, l'informe sobre remuneracions dels consellers, que avui dia només ha de ser sotmès a votació consultiva.

En segon lloc, l'aprovació a què m'he referit amb anterioritat de la quantitat màxima anual de retribució del Consell, en coherència amb la modificació estatutària. Aquesta quantitat és idèntica a la de l'any anterior, que es va reduir el 15%.

En tercer lloc, la possibilitat que s'incrementi el límit màxim de retribució variable del denominat Col·lectiu Identificat per sobre d'una anualitat amb caràcter excepcional i per a determinats supòsits que pugui aprovar la Comissió de Nomenaments i Retribucions.

Banc Sabadell no té previst utilitzar aquesta autorització en les circumstàncies actuals, i les retribucions variables de tots els seus executius estan limitades al màxim de la retribució fixa anual. Tanmateix, amb aquest acord pretén comptar en el futur amb la mateixa flexibilitat que la legislació atorga a la resta de les entitats financeres.

Finalment se sotmet a votació el sistema d'opcions sobre accions en què serà satisfeta la retribució variable ja meritada als consellers executius corresponents a l'exercici de 2013, que, per acord de la Comissió de Nomenaments i Retribucions, no han percebut, igual que l'any passat, cap quantitat en efectiu com a retribució variable. D'aquesta manera, la percepció o no d'aquesta retribució variable corresponent a 2013 queda supeditada a l'evolució del valor de l'acció per als tres anys pròxims.

En el punt sisè de l'ordre del dia, se sotmet a aprovació un incentiu complementari a llarg termini basat en l'increment del valor de les accions de Banc Sabadell per als consellers executius, l'Alta Direcció i un grup ampli de directius del grup Banc Sabadell. Es tracta d'un pla a tres anys, idèntic als aprovats els anys 2007 i 2010.

S'ha tingut en compte que les dues vegades anteriors que s'ha establert aquesta remuneració complementària que constitueix un element important de la política retributiva, ja que és un factor de fidelització dels bons directius, no ha comportat cap retribució per als directius.

S'han tornat a analitzar alternatives aquesta vegada i el consell ha cregut convenient tornar a proposar a aquesta Junta un mecanisme de remuneració complementària similar a l'aprovat el 2010, ja que aquest sistema està d'acord amb les exigències legals i amb les pràctiques internacionals, aconsegueix un equilibri adequat entre els objectius de negoci de l'entitat, l'esforç professional dels directius i l'evolució del valor de la societat, i constitueix un element de retenció dels millors.

En els punts setè, vuitè, novè, desè i dotzè de l'ordre del dia, que es refereixen a acords habituals d'aquesta junta anual, sol·licitem la renovació de la delegació temporal en el Consell d'Administració de determinades facultats, relatives a ampliacions de capital, emissions de valors de renda fixa o altres, i adquisició derivativa d'accions pròpies, directament o a través de societats del grup Banc Sabadell, amb la finalitat de flexibilitzar la gestió financera i la capacitat d'actuació del Consell, tenint en compte els interessos dels accionistes i de l'entitat.

Vull agrair als accionistes la confiança en el Consell respecte a aquest punt que ens va permetre portar a terme l'última ampliació de capital i també a totes aquelles persones que ens van donar més confiança acudint-hi. Les circumstàncies dels mercats aquests últims anys, i crec que també els pròxims, de gran volatilitat i incertesa, necessiten la possibilitat de reforçar el capital en moments d'oportunitat com la que vam tenir el setembre passat.

Finalment, sotmetem a la seva aprovació, en el punt 11 de l'ordre del dia, la reelecció de Pricewaterhousecoopers Auditors, societat limitada, com a auditors de comptes de Banco de Sabadel, S.A. i dels comptes anuals consolidats del seu grup, pera un nou període d'un any.

### **Perspectives**

En vista a l'any 2014 en curs, les dades d'activitat que es van coneixent els primers mesos de l'any són positives i mostren que la recuperació econòmica s'està finançant, després que els ajustos de la nostra economia estiguin ja en fase avançada de materialització.

Tot apunta que aquesta millora de l'activitat tindrà continuïtat a partir d'ara. Un reflex d'això són les revisions a l'alça que s'estan fent per part de les institucions domèstiques i internacionals sobre les previsions de creixement d'Espanya. Ara bé, no se'ns escapa que es tracta d'una recuperació sobre unes bases encara molt febles a conseqüència, precisament, de la delicada situació en què continuen encara moltes famílies i empreses, que han experimentat el cost de la crisi.

Una vegada constatada la sortida del cicle recessiu, és incerta la velocitat o taxa de creixement que es pugui aconseguir els anys pròxims.

L'elevada taxa d'atur del nostre país és l'element principal de preocupació per mantenir la cohesió social i l'esforç de tots ha de ser en la direcció d'anar solucionant aquest terrible problema de les famílies espanyoles.

Les reformes estructurals que s'han adoptat i que es continuaran portant a terme, el compromís amb la consolidació fiscal i l'avançat procés d'ajust dels desequilibris acumulats són necessaris, com també ho és que els bancs tinguin més

disponibilitat a normalitzar l'activitat creditícia, ajudaran a posar les bases d'un creixement econòmic més elevat i sostenible en el temps.

En l'àmbit europeu, la crisi econòmica també ha posat de manifest una presència més important de posicions euroescèptiques, tot i que la sortida dels episodis d'agudesa de la crisi reflecteix la importància que els avanços en integració a Europa han tingut a l'hora de revertir la fragmentació dels mercats financers i acabar amb els dubtes sobre la moneda única.

És, per tant, determinant el ritme de progrés del procés d'integració, primer bancari i després en la integració econòmica i fiscal europea, per tal d'afavorir l'estabilitat econòmica i financera a la zona euro.

En relació amb el crèdit, la fase aguda de la seva correcció sembla que està quedant enrere. Avui ja no es pot parlar d'absència de crèdit disponible a conseqüència de la falta de solvència dels bancs, ni tampoc a conseqüència de la seva falta d'accés als mercats de deute. A partir d'ara, el crèdit trobarà suport en els menors costos de finançament a la banca, en l'avançat procés de sanejament dels balanços bancaris i en la recuperació econòmica.

Amb tot, encara estem immersos en una situació de falta de ganes pel risc i tant famílies com empreses continuen prioritzant el seu despallanquejament i sanejament financer. La viabilitat de les empreses representa un límit a la concessió creditícia, però no la disponibilitat de liquiditat per part dels bancs principals del sistema.

Pensem que el banc es troba ben posicionat, tenint en compte la seva dimensió i implantació geogràfica, per beneficiar-se de la millora progressiva de la situació econòmica a mesura que aquesta es va afermant. En aquest entorn, el banc continuarà amb la seva política d'anticipació dels riscos i amb la presa de les mesures de capital o de cobertura que ens situïn en els nivells requerits per la nova regulació europea.

El focus d'actuació de Banc Sabadell dels anys pròxims està en la rendibilització del desplegament estratègic i comercial realitzat els tres anys anteriors.

Amb aquesta finalitat s'ha elaborat un nou pla director a tres anys, basat en la consolidació del negoci domèstic. El repte és desplegar la nostra oferta de valor de manera eficient, rendible i equilibrada a tot Espanya, aprofitant la nova posició de mercat del banc, les noves ubicacions i la il·lusion del nou personal incorporat procedent d'altres entitats i que avui participen en el nostre projecte aportant la seva professionalitat i energia.

La presentació del nou pla de negoci, titulat Triple pels seus objectius de rendibilitat, al davant de més de cent inversors i analistes, l'11 de febrer passat a Londres, va tenir una acceptació molt bona pels inversors i analistes internacionals. És un pla ambiciós que requereix la complicitat de l'entorn econòmic previst en els paràmetres de previsió que avui configuren les expectatives dels organismes internacionals.

També hem iniciat el desenvolupament d'un projecte a Mèxic, en un mercat amb recorregut de creixement. Estudiarem oportunitats de diversificació fora d'Espanya, que permetin desenvolupar el nostre model de negoci per diversificar el nostre risc i finançar la rendibilitat futura sobre bases més diverses.

L'any 2014 continuarà sent molt complicat per a la banca perquè continuen els processos de sanejament dels balanços bancaris per l'alta morositat. Així mateix, els exercicis d'estrès previs a la Unió Bancària Europea i la presa de possessió dels nous supervisors són un element de risc i poden generar, a curt termini, alguns episodis de dubtes i especulacions sobre el sistema financer.

Tenim reptes ambiciosos de resultats per a aquest any 2014 dins d'aquest context difícil, però estic convençut que l'esforç i el saber fer del nostre personal ens portarà una vegada més a aconseguir el que desitgem.

Abans d'acabar la meua intervenció i donar pas a la del conseller delegat, el Sr. Guardiola, voldria agrair a tots els empleats del banc, als antics i als nous, que s'han incorporat a l'entitat i han posat tota la il·lusió en el projecte, i especialment als meus col·laboradors directes, l'esforç realitzat, la dedicació i la professionalitat demostrada en la gestió de la crisi dels darrers anys, en un entorn poc agraït per a la nostra activitat i per a la professió bancària.

Gràcies a tots ells Banc Sabadell és avui una de les empreses de referència al nostre país. Amb tots ells treballarem el futur per recuperar els nivells de rendibilitat que ens hem plantejat avui com a objectiu prioritari i per construir una empresa d'excel·lència tant en la gestió com en la reputació corporativa.

I res més. A vostès senyors accionistes, els vull manifestar el meu agraïment i el del Consell d'Administració per la seva confiança i el suport que ens donen, i que espero que ens continuïn donant en el futur.

Moltes gràcies.