

Junta General Ordinaria de Accionistas

Alicante, 26 de marzo de 2021

Discurso del consejero delegado, Sr. César González-Bueno

Buenos días señoras y señores accionistas.

Es para mí un gran honor dirigirme a todos ustedes por primera vez en esta Junta General de Accionistas de Banco Sabadell.

Antes de empezar, permítanme que dé las gracias al Presidente, y al Consejo de Administración, por la confianza que han depositado en mí para dirigir este proyecto.

Es un enorme orgullo pasar a formar parte del equipo de Banco Sabadell.

Un banco con 140 años de historia, con una trayectoria de crecimiento, y que ha sabido cultivar la relación con los clientes como ninguna otra entidad en España, especialmente entre las empresas, pymes y negocios.

También quiero agradecer a Jaime Guardiola el soporte que me ha prestado desde mi incorporación, para conocer el banco y para asegurar una transición bien hecha y ordenada.

Señoras y señores accionistas, durante mi intervención me voy a centrar en explicar los cambios en nuestra estructura organizativa aprobados por el Consejo de Administración, y que se anunciaron la semana pasada, así como los motivos que los impulsan.

La nueva estructura organizativa tiene como objetivo principal alinear a todos los equipos del banco para incrementar, aún más, nuestro foco en los clientes, y mejorar nuestra capacidad de dar respuesta a sus necesidades.

Voy a hablar en primer lugar de España, donde tenemos tres negocios con características muy diferentes: Banca de Particulares, Banca de Empresas y Banca Corporativa.

Empezando por el negocio de Particulares, nos hemos organizado en tres grandes unidades de producto: financiación, cuentas y seguros, y soluciones de ahorro-inversión. Asimismo, tenemos una unidad de Banca Privada para dar servicio a este segmento específico de clientes.

El negocio de Particulares se organiza por productos para asegurar que nuestra oferta de productos y servicios se adecúa a las necesidades de los clientes, en un entorno que ha experimentado una profunda transformación y en el que la digitalización va a ser un elemento esencial.

El siguiente negocio en España es el de Banca de Empresas. En este negocio la relación con los clientes es clave y éste es, precisamente, uno de los activos diferenciales de nuestra entidad.

Para seguir potenciando la cercanía con el cliente, la Dirección de Banca de Empresas y Red se organiza por segmentos, y tenemos una unidad de autónomos, negocios y pymes, y una unidad de empresas.

Banco Sabadell ostenta una posición de liderazgo en el negocio de empresas en España, y nuestro objetivo es consolidar esta posición y aumentar nuestro volumen de negocio.

El tercer negocio en España es Banca Corporativa, que sigue estructurada en unidades de cliente, organizadas por sectores de actividad, para gestionar la relación con las grandes corporaciones.

Además, en Banca Corporativa se ubican unidades transversales de producto especializado, como financiación estructurada, mercados de capitales y otras, que dan también servicio a Banca de Empresas.

Nuestro objetivo en Banca Corporativa es mantener la rentabilidad siendo rigurosos en la gestión del capital asignado.

Tras haber comentado la organización de los tres negocios en España, un aspecto adicional que quiero resaltar es la responsabilidad directa de cada uno de ellos sobre parte de las funciones y capacidades corporativas. De esta manera, se dota a cada negocio de mayor autonomía y agilidad.

Respecto nuestras filiales internacionales en Reino Unido y México, éstas no experimentan cambios organizativos.

En ambas geografías no se contempla iniciar ningún proceso de venta en un futuro próximo.

Como podrán apreciar, los cambios introducidos en España suponen una modificación relevante de la estructura pero, a la vez, protegen y aseguran el funcionamiento normal del día a día del banco.

Se garantiza la tracción comercial, ya que la red de oficinas, que da servicio a todos los clientes del banco, mantiene la unidad de mando al depender jerárquicamente de la Dirección de Banca de Empresas y Red. También se garantiza la continuidad operativa de la entidad, ya que sus funciones críticas no tienen cambios. Asimismo, las funciones de control de segunda y tercera líneas de defensa se mantienen inalteradas.

Por último, quiero destacar que la nueva estructura organizativa es una estructura más plana, que contribuye a promocionar el talento interno.

Señoras y señores accionistas, asumo con gran ilusión el reto de dirigir Banco Sabadell en esta nueva etapa.

El gran equipo del banco y yo mismo vamos a concentrar nuestros mejores esfuerzos en aumentar la creación de valor para el accionista y en proyectar el banco hacia el futuro, generando un impacto positivo en los clientes, los miembros de la organización, la economía y la sociedad.

Señoras y señores accionistas, me esforzaré en ganar su confianza.

Muchas gracias.