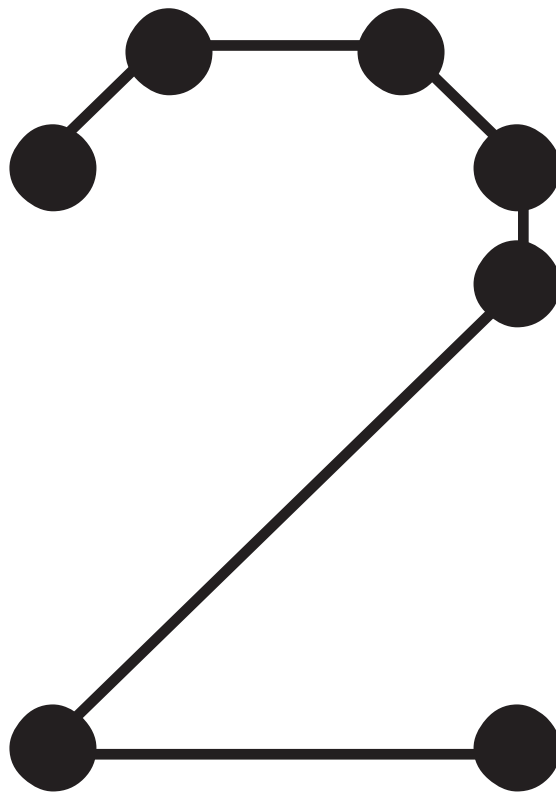


# Carta del president





Josep Ollu Creus, President

Estimats/ades accionistes,

L'any 2020 es va caracteritzar per l'aparició de la pandèmia de la Covid-19 i el conjunt de mesures restrictives imposades a l'activitat de les persones i les empreses per intentar contenir-la, i que han comportat una contracció de l'economia global sense precedents. Les autoritats econòmiques han respost de manera contundent amb actuacions d'estímul per contrarestar en part la situació intentant alleujar els costos i vetllar per l'estabilitat financera.

En aquest entorn tan especial, Banc Sabadell ha finalitzat un exercici en què ha aconseguit la millora de la seva solvència, l'increment de l'activitat creditícia i la reducció dels costos, sense obtenir un benefici remarcable, però en condicions òptimes per afrontar el futur amb un nou pla estratègic i acompanyar com sempre les necessitats dels seus clients.

Espanya ha estat una de les economies europees més impactades per la pandèmia, atès l'elevat pes del sector turístic i de les empreses petites. D'aquesta manera, el PIB ha finalitzat l'any amb un descens històric de l'11% anual, si bé en el mercat laboral les mesures adoptades han aconseguit limitar de manera important la destrucció efectiva d'ocupació. Les ajudes públiques s'han centrat, fonamentalment, en crèdits avalats per donar suport a la liquiditat de les empreses i en mesures per preservar les rendes de les llars.

Al Regne Unit, l'economia s'ha vist afectada, a més de per la situació sanitària, per la incertesa que va envoltar tot l'any les negociacions sobre el Brexit. L'acord assolit va evitar una sortida desordenada; quelcom, sens dubte, positiu. Es tracta, en tot cas, d'un acord que deixa sense concretar la futura relació en matèria de serveis financers.

Els bancs centrals han tornat a jugar un paper determinant i han adoptat una política monetària extremadament laxa, que ha permès acomodar el caràcter expansiu de les polítiques fiscals dels governs. El BCE va posar en marxa un nou programa de compra d'actius, va incrementar el programa anterior, va millorar les característiques de les TLTROs i va crear noves operacions de liquiditat.

El sector bancari ha patit en les seves cotitzacions la incertesa generada per la Covid-19 sobre els seus futurs resultats en un clima de gran volatilitat, tot i partir d'una situació de solvència que no s'ha vist qüestionada en cap moment. Tanmateix, el previsible manteniment dels tipus d'interès baixos i els costos del risc que possiblement puguin sorgir en el futur van portar les cotitzacions bancàries a mínims, especialment els bancs dedicats prioritàriament al món de l'empresa.

La banca ha assumit un paper clau en l'alleujament del primer impacte del confinament posant els recursos necessaris per facilitar liquiditat a les empreses, alhora que es canalitzaven les garanties, avals i moratòries aprovats per les autoritats públiques o acordats sectorialment.

En aquest context, Banc Sabadell ha mantingut un marge brut robust de 5.302 milions d'euros, encara que condicionat per la baixa activitat del segon trimestre i per l'exercici de reducció de costos amb què el Banc ha reaccionat. Amb tot això, ha acabat l'exercici 2020 amb un resultat positiu de 2 milions d'euros, després de provisionar 2.275 milions d'euros. Aquest resultat incorpora les provisions per fer front a les conseqüències de la pandèmia, els plans de reestructuració a Espanya i el Regne Unit, i les vendes de carteres d'actius problemàtics antics, que han reduït la ràtio de morositat del Grup fins al 3,6%, per sota de la mitjana del sector.

D'altra banda, Banc Sabadell ha acabat l'exercici amb una sòlida ràtio de capital del 12,6%, a més de mantenir unes elevades plusvàlues latents, fet que permet afrontar el 2021 amb confiança malgrat la incertesa derivada de la situació sanitària.

Durant l'any s'han adoptat noves formes de treballar i de relació amb els clients a través de mitjans digitals, posant en valor els esforços realitzats anteriorment, garantint en tot moment la continuïtat del servei i acompanyant els clients en la recerca de solucions financeres als problemes causats per la pandèmia.

El 2020, el Banc va concloure la venda de la seva gestora d'actius, Sabadell Asset Management, al grup Amundi, la primera gestora europea, amb la qual s'ha establert un acord estratègic que permet millorar l'oferta de fons d'inversió als clients, la qual cosa està donant fruits molt positius en la seva comercialització.

El Banc ha situat la sostenibilitat com un element clau de la seva estratègia a través d'una política de sostenibilitat orientada a emmarcar tota l'activitat de l'entitat dins dels paràmetres ESG. S'ha posat en marxa un pla de finances sostenibles i s'ha efectuat la primera emissió de bons sostenibles.

Banc Sabadell ha continuat durant el 2020 el procés d'adaptació constant del seu govern corporatiu a les millors pràctiques, àmbit que també ha estat objecte d'actualització per part de la CNMV amb la publicació d'un text revisat del Codi de bon govern corporatiu al juny de 2020. Dins d'aquest procés, es presenta a la Junta General una proposta de modificació dels estatuts socials del Banc amb un nou esquema que situa l'entitat entre les més avançades en el seu model de govern corporatiu.

En aquest exercici, el Banc ha afrontat el procés de selecció d'un nou Conseller delegat, César González-Bueno, que substitueix Jaume Guardiola, a qui vull agrair els seus tretze anys de trajectòria a Banc Sabadell amb la màxima professionalitat i dedicació. Després de la celebració de la Junta i la substitució del Conseller delegat, assumiré les funcions de president en la condició de no executiu.

El nou Conseller delegat presentarà un nou pla estratègic en els pròxims mesos que posarà el focus en el desenvolupament de Banc Sabadell a Espanya, alhora que començaran a entrar en rendibilitat els bancs filials. Els objectius del pla seran la rendibilitat i la creació de valor per a l'accionista, mantenint unes ràtios de capital estables.

El Banc aborda l'any 2021 amb la confiança de tenir un equip de professionals i un model de negoci arrelat en gairebé 140 anys d'història. La visió de futur de Banc Sabadell se centra a tenir cura de la relació amb el client, ampliar el nostre coneixement i experiència en banca d'empreses i proporcionar les millors solucions als clients particulars. Tot això, en un entorn que, després del final de la pandèmia, haurà canviat en molts aspectes. Els nous hàbits de la societat que emergeix d'aquesta crisi sanitària ens exigeixen ser més digitals, més sostenibles i més eficients, però sense deixar de ser a prop del client, un repte que Banc Sabadell està preparat per superar amb èxit.



**Josep Olliu**  
Presidente