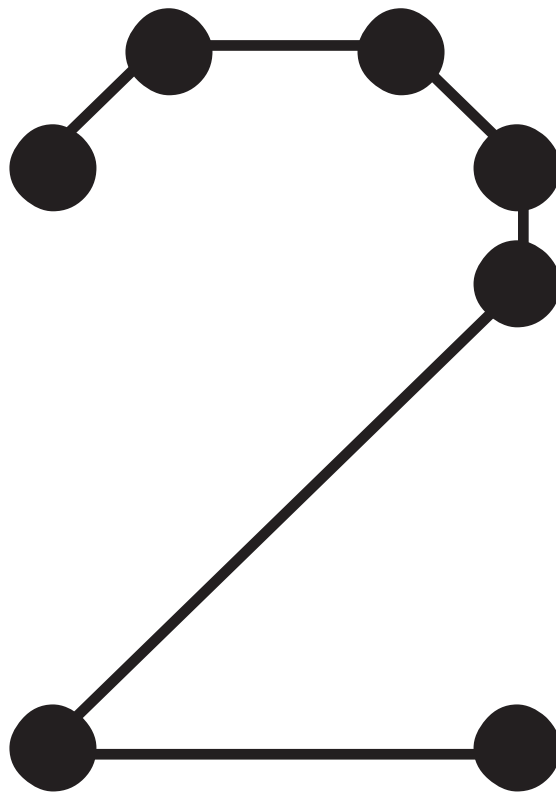


Carta del president





Josep Olu Creus, President

Estimats/ades accionistes,

L'any 2021 ha transcorregut per a Banc Sabadell en un camí de recuperació de rendibilitat, segons els objectius que s'havia proposat des de finals de 2020 en el marc d'un Pla Estratègic a tres anys. En paral·lel, el banc ha adoptat el model de govern corporatiu que es va presentar a la darrera Junta General d'Accionistes i ha consolidat una estructura organitzativa focalitzada en els seus negocis i en estratègies de rendibilitat específiques per a cadascun d'ells. A més, s'ha donat per finalitzada la transició de TSB, que torna a contribuir positivament als resultats, i s'ha assolit un important acord laboral que estableix les bases d'uns costos més competitius en el negoci domèstic.

Tot i que a escala mundial, i també al nostre país, l'any ha seguit marcat per la COVID-19, el procés de vacunació ha permès millorar la gestió de la pandèmia i que aquesta hagi anat perdent centralitat com a condicionant de l'activitat econòmica i dels mercats financers, de manera que l'economia global ha mostrat, en general, una evolució favorable.

La ràpida recuperació de la demanda i l'escassetat energètica a Europa han provocat alces dels preus a la majoria dels països, amb risc de consolidar-se com a processos inflacionaris futurs. En conseqüència, s'han anunciat giris en la política monetària de la majoria de països del món desenvolupat.

Al Regne Unit, l'economia va mostrar un bon comportament. El Brexit va accentuar les disruptcions en les cadenes de subministraments provocades per la pandèmia, però ha perdut protagonisme després d'assolir-se, a finals de 2020, l'acord comercial entre el Regne Unit i la Unió Europea. Tot i això, al llarg de l'any han persistit les tensions relacionades amb el protocol d'Irlanda del Nord.

L'economia espanyola també va mostrar una evolució positiva el 2021, amb un creixement al voltant del 5 % anual i la recuperació de l'ocupació, així com la facturació de la majoria de sectors fins a nivells precrisi. En l'àmbit de la política econòmica, destaca la posada en marxa d'una reforma laboral que pretén limitar la temporalitat i una reforma de les pensions que introdueix incentius per endarrerir l'edat de jubilació. A més, el desplegament del programa de fons *Next Generation* EU ofereix una oportunitat per a la transformació i modernització del teixit productiu.

El sector bancari espanyol ha consolidat el seu paper determinant en la sortida de la crisi i ha reforçat la seva solvència i liquiditat, que milloren respecte a la situació pre-COVID. Les cotitzacions dels bancs espanyols, i concretament la de Banc Sabadell, han mostrat una evolució favorable en el conjunt de l'any, recolzades per les expectatives d'un entorn de tipus d'interès més alts i a la fi de les restriccions imposades pel Banc Central Europeu al repartiment de dividends.

A diferència d'anteriors crisis, el deteriorament de la qualitat dels actius bancaris no ha estat acusat. Això ha estat possible gràcies a la millora de la gestió del risc de crèdit, a la favorable situació financera de partida del sector privat i a la resposta ràpida i contundent de la política econòmica. La fi dels ajuts públics no s'està materialitzant en un increment significatiu de les pèrdues creditícies. En aquest entorn, i després dels esforços realitzats el 2020, els bancs han anat alliberant provisions, encara que els espanyols es mantenen al grup dels bancs europeus més cauts.

Banc Sabadell ha tancat l'exercici 2021 amb un benefici net atribuït de 530 milions d'euros i ha avançat un any l'objectiu de rendibilitat del seu Pla Estratègic, proposant-se superar el 2022 el 6 % de rendibilitat mesurada com a *Return On Tangible Equity* (ROTE). La posada en marxa del pla, la reducció de costos, així com el creixement en volums impulsat pel bon comportament de tots els segments a Espanya i l'increment de la cartera hipotecària de TSB han contribuït a una millora substancial dels resultats i del marge recurrent en més d'un 12 % durant l'any. Addicionalment, Banc Sabadell ha incrementat la ràtio de capital, que es troba en una posició sòlida del 12,22% CET1 *fully-loaded*. Per tot això, el Consell d'Administració proposa a la Junta General d'Accionistes la distribució d'un dividend en efectiu de 3 cèntims d'euro per acció, fet que suposa un *payout* per sobre del 30 %.

En aquest context, l'acció de Banc Sabadell es va revalorar més d'un 67 % el 2021, i es va situar com el millor valor de l'IBEX-35 entre les companyies que conformaven l'índex des del començament de l'any. Aquesta bona acollida per part del mercat i els excel·lents resultats en l'execució del pla reforcen la confiança en la consecució dels objectius marcats per als pròxims anys.

El 2021 també destaca la formalització d'una aliança estratègica a llarg termini amb el Grup ALD Automotive per a l'oferta de productes de rënting de vehicles, que va incloure la venda de Bansabadell Renting, i que permetrà al banc reforçar la proposta de valor als seus clients en matèria de solucions de mobilitat. Aquesta operació s'uneix a la transmissió el 2021 del negoci de dipositaria institucional, després de l'acord subscrit el 2020 i el compliment de totes les condicions a les quals estava subjecte. Aquestes operacions s'emmarquen en l'estratègia d'establir aliances per assolir l'excel·lència en els serveis que requereixen economies d'escala per a la seva rendibilitat i constant posada al dia. Així mateix, el banc va decidir vendre la seva participació en Banc Sabadell d'Andorra a Mora Banc Grup per facilitar la creació d'una entitat líder en el mercat andorrà després de la seva fusió.

En el seu rol de dinamitzador de l'economia i canalitzador de recursos, Banc Sabadell continua orientant la seva activitat, organització i processos al propòsit de contribuir de manera ferma a la sostenibilitat i a la lluita contra el canvi climàtic. Per això, el banc ha integrat, en la seva estratègia i model de negoci, marcs de referència que revisa periòdicament per a una adequació i acceleració de les seves iniciatives en la consecució de l'Acord de París i l'Agenda 2030. L'estratègia ESG del banc es centra en quatre pilars fonamentals, que són: prioritzar l'acompanyament dels seus clients en les decisions per a la transició cap a l'economia sostenible, facilitar als inversors la contribució a la sostenibilitat, adaptar l'organització al nou paradigma i contribuir a la transició cap a una societat sostenible. Destaca en aquest àmbit l'adhesió, el 2021, a l'Aliança Bancària Zero Emissions Netes de l'Organització de les Nacions Unides, amb l'objectiu d'alinejar el finançament i la cartera d'inversió als objectius de zero emissions netes el 2050.

Un cop complert el 140è aniversari de Banc Sabadell, i havent establert les bases d'un model de negoci més rendible, el focus continua estant en el servei al client, l'acompanyament en la digitalització i el suport en la bona execució dels fons d'ajut a la recuperació econòmica. Banc Sabadell està convençut que continuar creixent en rendibilitat i aportació de valor a l'accionista, mantenint una sòlida posició de solvència i un nivell màxim de professionalitat, és la millor contribució al desenvolupament i la competitivitat del teixit empresarial, a la consecució dels projectes de vida de les famílies i, en definitiva, a la prosperitat econòmica de tota la societat en els pròxims anys.



Josep Olliu
President