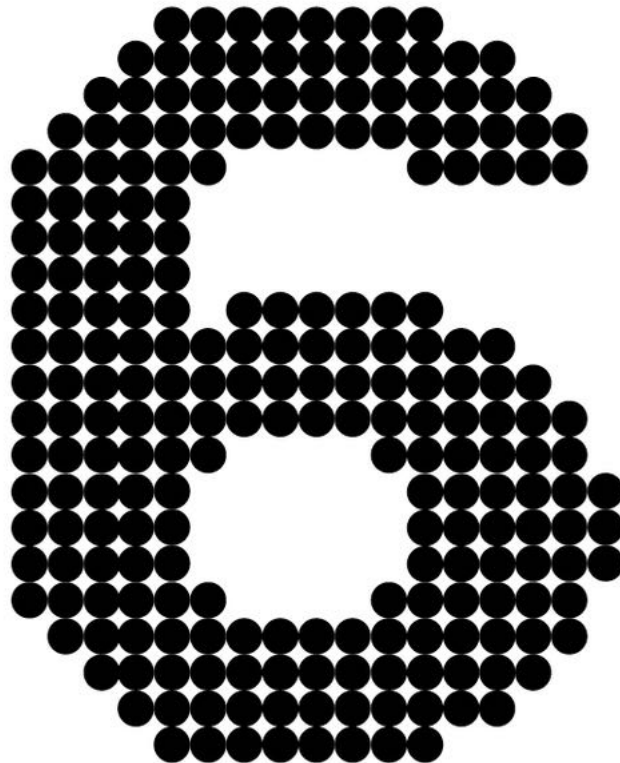


# Altres informacions rellevants

---



- 145 Activitats d'R+D+I
- 146 Adquisició i alienació d'accions pròpies
- 146 Període mitjà de pagament a proveïdors
- 147 Circumstàncies importants que s'han produït després del tancament de l'exercici
- 148 Altres informes relacionats amb l'informe de gestió consolidat

# Altres informacions rellevants

## 6.1 Activitats d'R+D+I

En l'àmbit tecnològic, el Grup Banc Sabadell manté l'enfocament de dotar cada geografia de les funcionalitats que s'ajusten millor a les necessitats del seu mercat, basant-se en l'evolució de capacitats i en estàndards alineats amb les millors pràctiques del sector.

Durant el 2025, a Espanya s'ha accelerat la digitalització de processos i productes en tots els segments, amb avenços significatius com l'ampliació del catàleg digital, el desenvolupament de la nova app mòbil i la incorporació d'habilitadors tecnològics basats en intel·ligència artificial. Paral·lelament, s'ha reforçat la resiliència de la plataforma tecnològica mitjançant la consolidació del *journey to cloud*, la renovació d'infraestructures crítiques i la millora de capacitats de ciberdefensa. En l'àmbit internacional, TSB ha modernitzat els serveis *mainframe* i el *core banking*, mentre que Sabadell Mèxic ha migrat clients a la nova plataforma online i ha optimitzat serveis clau com ara el pagament d'impostos, complementat també amb la digitalització d'oficines exteriors i serveis globals a Banca Corporativa.

### En el context nacional

Durant el 2025, l'entitat ha continuat fent servir la innovació tecnològica com a palanca estratègica per a la competitivitat i la millora de l'experiència de client. El desenvolupament de nous productes en els negocis ha estat prioritari, incorporant solucions que amplien el catàleg digital i milloren la proposta de valor.

A Banca Particulars, s'ha reforçat l'oferta digital amb nous productes d'assegurances, hipoteques i serveis de pagament, incloent-hi targetes i Bizum. A Banca Empreses, s'ha avançat en la digitalització de processos per a autònoms i negocis, millorant els sistemes d'alta i contractació, i impulsant nous productes de targetes. A Banca Privada, s'han desenvolupat solucions específiques per a clients de rendes altes, mentre que a Banca Corporativa s'han iniciat projectes per a productes de tresoreria la distribució dels quals està prevista per al 2026.

El desenvolupament de la nova app mòbil, que es desplegarà el 2026, ha estat una altra fita rellevant, juntament amb la implementació d'habilitadors tecnològics basats en intel·ligència artificial per facilitar desenvolupaments futurs. Paral·lelament, s'ha reforçat la resiliència de la plataforma tecnològica mitjançant accions per reduir l'obsolescència d'aplicacions, la consolidació del *journey to cloud* i la renovació d'infraestructures crítiques com ara caixers automàtics i dispositius.

En l'àmbit de la seguretat de la informació, s'han evolucionat les capacitats de ciberdefensa i prevenció de frau i estafes, i s'han incorporat sistemes intel·ligents per millorar la productivitat i la qualitat del servei. Aquestes iniciatives es complementen amb millores en la gestió de dades i la infraestructura tecnològica, orientades a suportar el creixement digital de l'entitat.

L'import d'aquestes inversions en tecnologia a escala nacional (incorporant-hi les inversions realitzades a les OFEX) en l'exercici 2025 ha estat de 329 milions d'euros invertits a les diferents societats, entre les quals destaquen 303 milions d'euros a Sabadell Digital, S.A.U.

## En el context internacional

A TSB, la filial al Regne Unit, gran part de les activitats, el primer semestre, s'han centrat en l'evolució del *mainframe* i el seu *core* bancari. Aquestes actuacions han reforçat la resiliència tecnològica i la continuïtat operativa en un entorn crític.

A Sabadell Mèxic, s'ha avançat en la migració de clients cap a la nova plataforma de banca *online*, millorant l'experiència digital i assegurant el compliment regulador. Així mateix, s'ha optimitzat el servei de pagaments d'impostos, a fi d'incrementar l'eficiència i l'agilitat en l'operativa.

En l'àmbit de Banca Corporativa, s'ha impulsat la digitalització de les oficines exteriors i la millora de serveis globals com *factoring* i sistemes d'aval, consolidant la proposta internacional del grup.

L'import de les inversions en tecnologia a escala internacional en l'exercici 2025 (altes comptables d'"Altres actius intangibles") ha pujat a 58,1 milions d'euros a TSB Banking Group plc i 17,3 milions d'euros a l'entitat mexicana Institució Banca Múltiple (IBM).

## 6.2 Adquisició i alienació d'accions pròpies

Vegeu la nota 23 dels comptes anuals consolidats.

## 6.3 Període mitjà de pagament a proveïdors

El període mitjà de pagament a proveïdors de les entitats consolidades radicades a Espanya és de 25,48 dies, i el del banc, a 26,82 dies.

## 6.4 Circumstàncies importants que s'han produït després del tancament de l'exercici

Amb posterioritat al 31 de desembre de 2025, no s'han produïts esdeveniments posteriors dignes de menció, excepte pel que es descriu a continuació.

El Consell d'Administració, en la reunió celebrada el 5 de febrer de 2026, ha aprovat, de comú acord amb César González-Bueno Mayer, el seu relleu com a conseller delegat de Banc Sabadell, que ha acceptat la seva renúncia com a conseller de l'entitat amb efecte en la propera Junta General d'Accionistes. Així mateix, el Consell d'Administració ha aprovat el nomenament de Marc Armengol Dulcet com a nou conseller executiu amb la condició de conseller delegat per cobrir la vacant que es produirà per la renúncia de César González-Bueno Mayer. A fi de vetllar per la continuïtat en l'exercici de les funcions associades al càrrec de conseller delegat i promoure una transició ordenada, el cessament i el nomenament tindran efecte a partir de la finalització de la propera Junta General Ordinària d'Accionistes del banc, sempre que s'hagi rebut en aquell moment l'autorització d'idoneïtat per part del Banc Central Europeu per al nomenament de Marc Armengol Dulcet. Si es rep amb posterioritat a la junta esmentada, el relleu s'executarà en la data en què es rebi aquesta autorització d'idoneïtat.

Així mateix, en aquesta reunió del 5 de febrer de 2026, el Consell d'Administració ha aprovat el nomenament de Carlos Ventura Santamans com a conseller executiu d'aquest òrgan, que tindrà responsabilitat sobre el negoci a Espanya, que inclou l'àrea de Banca Empreses, Banca Particulars, Banca Privada i la xarxa d'oficines.

# 6.5 Altres informes relacionats amb l'informe de gestió consolidat

## Estat d'Informació No Financera Consolidat i Informació sobre Sostenibilitat de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependents (Informe de Sostenibilitat)

De conformitat amb la normativa mercantil vigent en matèria d'informació no financera i seguint el que estableix la Directiva (UE) 2022/2464, de 14 de desembre de 2022, sobre informació corporativa en matèria de sostenibilitat (CSRD, per les sigles en anglès), tenint en compte les recomanacions del comunicat conjunt de la CNMV i l'ICAC de data 19 de novembre de 2025, el Grup Banc Sabadell ha elaborat l'Estat d'Informació No Financera Consolidat i Informació sobre Sostenibilitat de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependents (Informe de Sostenibilitat), corresponent a l'exercici 2025, que forma part, segons el que estableix l'article 44 del Codi de comerç, d'aquest Informe de gestió consolidat i que s'annexa com a document separat.

## Informe anual de govern corporatiu

L'Informe Anual de Govern Corporatiu corresponent a l'exercici 2025 forma part integrant de l'Informe de Gestió consolidat, d'acord amb el que estableix la Llei de societats de capital. Aquest informe el formula el Consell d'Administració en la mateixa data que els comptes anuals consolidats i l'informe de gestió consolidat, i es remet separatament a la CNMV. Des de la data de publicació dels comptes anuals consolidats i l'Informe de Gestió consolidat, es troba disponible a la pàgina web de la CNMV ([www.cnmv.es](http://www.cnmv.es)) i a la pàgina web corporativa del Grup Banc Sabadell ([www.grupbancsabadell.com](http://www.grupbancsabadell.com)).

## Informe anual de remuneracions dels consellers

L'Informe Anual de Remuneracions dels Consellers corresponent a l'exercici 2025 forma part integrant de l'Informe de Gestió consolidat, d'acord amb el que estableix la Llei de societats de capital. Aquest informe el formula el Consell d'Administració en la mateixa data que els comptes anuals consolidats i l'informe de gestió consolidat, i es remet separatament a la CNMV. Des de la data de publicació dels comptes anuals consolidats i l'Informe de Gestió consolidat, es troba disponible a la pàgina web de la CNMV ([www.cnmv.es](http://www.cnmv.es)) i a la pàgina web corporativa del Grup Banc Sabadell ([www.grupbancsabadell.com](http://www.grupbancsabadell.com)).

---

[www.grupbancsabadell.com](http://www.grupbancsabadell.com)

---