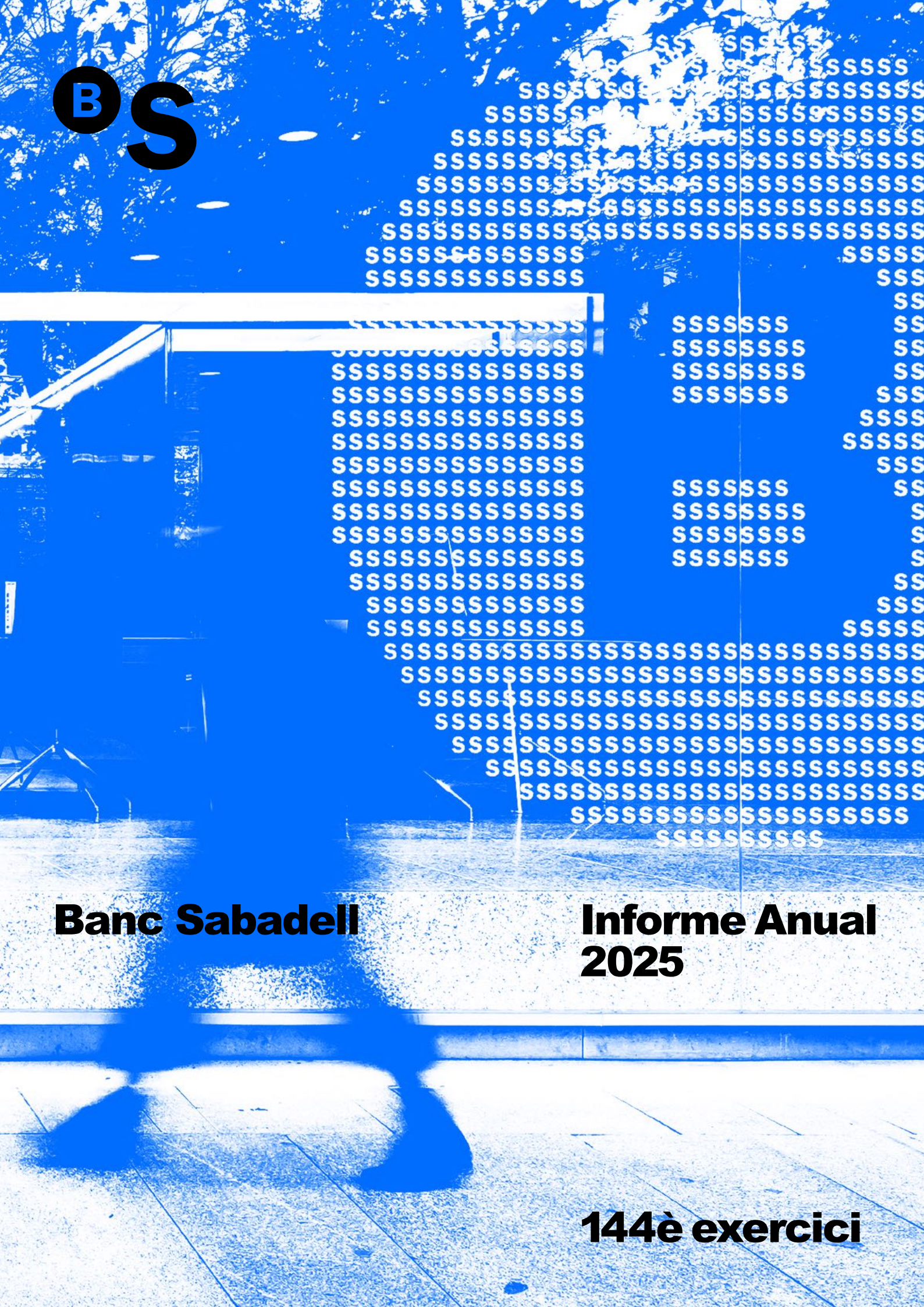


Banc Sabadell

Informe Anual 2025

144è exercici

Banc Sabadell
Informe Anual 2025
144è Exercici

Índex

2 **1. Magnituds rellevants i claus de l'exercici 2025**

7 **2. Cartes del President i del Conseller Delegat**

16 **3. Informe de gestió consolidat**

17 1. Grup Banc Sabadell

61 2. Entorn econòmic, sectorial i regulador

78 3. Informació financera

97 4. Negocis

138 5. Riscos

144 6. Altres informacions rellevants

149 7. Mesures de rendiment i conciliació amb indicadors de gestió

163 8. Glossari de sigles i abreviatures

166 9. Estat d'informació no financera consolidat i informació sobre sostenibilitat de Banco de Sabadell, Sociedad Anónima i les societats dependents (Informe de sostenibilitat)

536 — Informe de Verificació limitada emés per un verificador sobre l'Estat d'Informació no Financera (EINF) Consolidat i Informació sobre Sostenibilitat

543 10. Informe anual de Govern Corporatiu

745 —Informe d'auditor referit a la "Informació relativa al Sistema de Control Intern sobre la Informació Financera (SCIIF)"

749 11. Informe anual sobre Remuneracions dels Consellers

846 **4. Comptes anuals consolidats i Informe d'auditoria**

847 Comptes anuals consolidats

1.086 — Informe d'auditoria

1.095 **Contacte**

Magnituds rellevants i claus de l'exercici 2025

Magnituds rellevants i claus de l'exercici 2025

Benefici (ex-TSB)

1.458 M€

Benefici net del grup

1.775 M€

+3,4% YoY
Sense extraordinaris del 2024[1]

RoTE*
+14,3%

13,65 % CET1 abans de la distribució de l'excés de capital

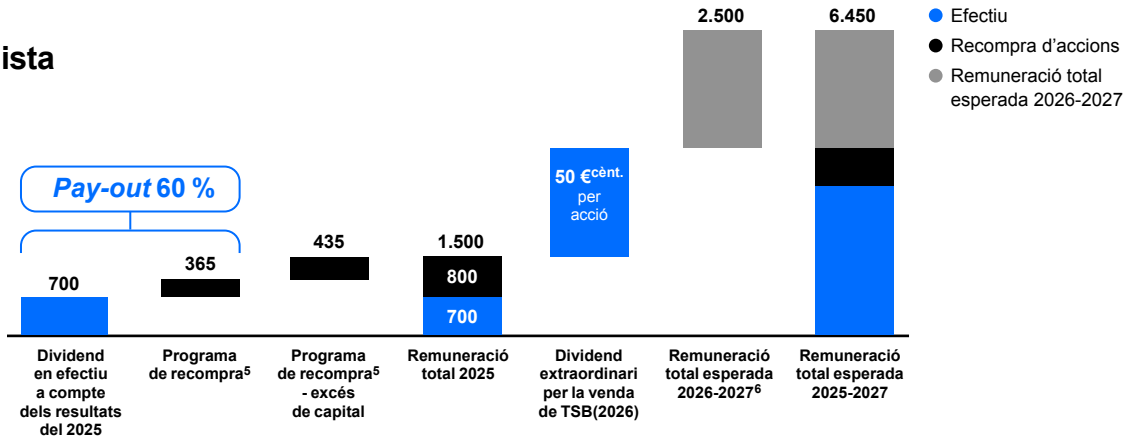
CET1
Fully-loaded
13,11%[2]

196 p. b.
Generació de capital el 2025[3]

Venda de TSB
50 € cènt.
per acció
Dividend extraordinari (2026)

Remuneració total a l'accionista el 2025 millorada fins a assolir 1.500 milions d'euros (9 % capitalització borsària[4]).

Remuneració total a l'accionista esperada 2025-2027 M€

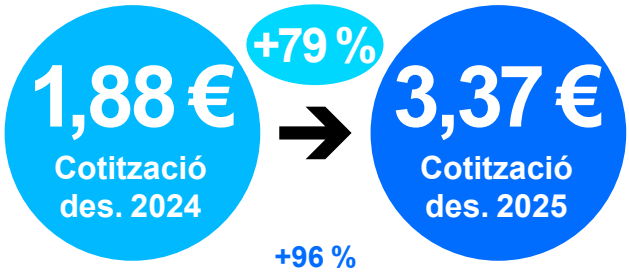


YoY (*year on year*): creixement anual. / p. b.: punts bàsics.
* Vegeu-ne la definició a l'apartat "Mesures de rendiment i conciliació amb indicadors de gestió".
1 El 2024 es van registrar 109 milions d'euros d'ingressos extraordinaris. La variació del benefici net del grup entre el 2024 i el 2025, sense descomptar aquests ingressos extraordinaris, ha ascendit al -2,8 %.
2 La ràtio CET1 dedueix els programes de recompra ja autoritzats pel Banc Central Europeu (BCE).
3 Generació de capital sense deduir el dividend en efectiu a compte dels resultats del 2025 ni els programes de recompra ja autoritzats pel BCE.
4 Dades a 31 de desembre de 2025.
5 Després d'haver obtingut l'autorització prèvia del BCE, el Consell d'Administració ha acordat establir dos programes de recompra d'accions pròpies per amortitzar-les. Un primer programa per un import màxim de 435 milions d'euros, equivalent a l'excés de capital per sobre del nivell del 13 % de CET1 *fully-loaded* aplicant el calendari regulatori de l'*output floor* en base consolidada (l'execució del qual va començar el 9 de febrer de 2026), i un segon programa per un import màxim de 365 milions d'euros, equivalent a la diferència entre el 60 % del benefici net atribuït al grup de l'exercici 2025 –nivell màxim del rang de *pay-out* que estableix la política de retribució a l'accionista– i els dividends en efectiu abonats a compte d'aquests resultats (aquest programa s'iniciarà un cop conclòs l'anterior).
6 Inclosos dividends en efectiu i programes potencials de recompra. Subjecta al compliment del Pla de negoci, i, a més, una part d'aquesta podria estar subjecta a l'aprovació dels accionistes i a l'autorització prèvia de l'autoritat competent.

Resultats alineats amb els objectius anuals.

Objectius		2025
Marge d'interessos ex-TSB	3,6 MM€	3,6 MM€ ✓
Comissions ex-TSB (YoY)	Dígit mitjà	+3,6 % ≈
Costos totals ex-TSB[7] (YoY)	Dígit baix	+2,5 % ✓
Cost del risc total ex-TSB*	~40 p. b.	37 p. b. ✓
RoTE*	14,5 %	14,3 % ≈
Remuneració a l'accionista	1.450 M€	1.500 M€ ✓

Evolució de la cotització de l'acció



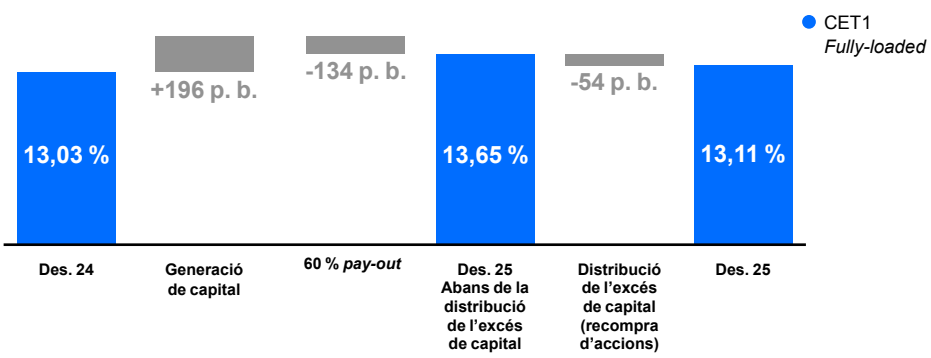
+96 %
Revaloració de la cotització de l'acció ajustada per dividends

Ràtings a llarg termini[8]

Standard & Poor's	A- / Positiva
Moody's Investors Service	Baa1 / Estable
Fitch Ratings	BBB+ / Estable
Morningstar DBRS	A (baix) / Estable

Capacitat de generar capital acompanyada de creixement.

Evolució del capital



Matalàs MDA[9] de 390 p. b.

Ràtio de capital total *fully-loaded* 18,16 %

YoY (*year on year*): creixement anual. / p. b.: punts bàsics.
* Vegeu-ne la definició a l'apartat "Mesures de rendiment i conciliació amb indicadors de gestió".
7 Despeses d'administració + amortitzacions.
8 Ràtings actualitzats a 6 de maig de 2026.
9 Excés de capital sobre l'import màxim distribuïble.

La qualitat dels actius continua la tendència positiva.

	Cost del risc total*	Actius problemàtics	Cobertura d'actius problemàtics	Ràtio de morositat*	Ràtio de cobertura *stage* 3 amb total provisions*
Grup	31 p. b. -11 p. b. YoY	4.803 M€ -15 % YoY	60 % +129 p. b. YoY	2,37 % -47 p. b. YoY	64 % +203 p. b. YoY

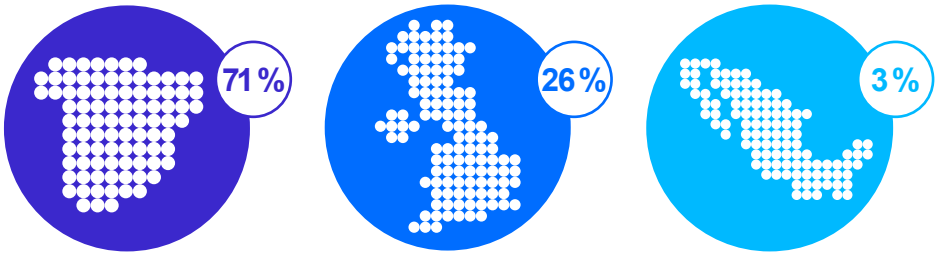
Bona dinàmica del crèdit durant l'any.

Inversió creditícia bruta viva
Des. 2025

161 MM€

+2,4 % YoY

Inversió creditícia bruta viva per geografia (%)



Sabadell Espanya[10]

115 MM€

+4,9 % YoY

TSB Regne Unit

41 MM€

-5,3 % YoY

-0,3 % YoY
a tipus de canvi constant

Banc Sabadell Mèxic

5 MM€

+16,6 % YoY

+23,5 % YoY
a tipus de canvi constant

Nova producció, facturació i estoc per producte a Espanya

Nova producció d'hipoteques	+17 % YoY	Facturació de targetes	+6 % YoY
Nova producció de préstecs al consum	+16 % YoY	Facturació TPV	+2% YoY
Nou finançament a empreses[11]	-2% YoY	Estoc de productes d'estalvi i inversió[12]	+6 % YoY

YoY (*year on year*): creixement anual. / p. b.: punts bàsics.
* Vegeu-ne la definició a l'apartat "Mesures de rendiment i conciliació amb indicadors de gestió".
10 A Espanya s'inclouen les oficines a l'exterior (OFEX) i les oficines de representació (OR).
11 Inclou préstecs, crèdits i circulant (descompte, *factoring*, *confirming*, *forfaiting* i finançament *import/export*).
12 Inclou els recursos de clients en balanç i fora de balanç.

Dades financeres

		Milions d'euros % (grup)	2025/2024 % var.	Milions d'euros % (ex-TSB)	2025 / 2024 % var.
Balanç	Actius totals (M€)	245.392	2,4	197.012	4,7
	Inversió creditícia bruta viva (M€)	160.708	2,4	119.615	5,4
	Recursos gestionats i comercialitzats (M€)	253.563	4,2	208.381	5,6
	Recursos propis (M€)	14.631	-4,9	—	—
Resultats	Marge d'interessos (M€)	4.837	-3,7	3.604	-6,6
	Marge brut (M€)	6.284	-0,8	4.951	-2,0
	Marge abans de dotacions (M€)	3.184	-2,1	2.699	-5,4
	Benefici atribuït al grup (M€)	1.775	-2,8	1.458	-7,4
Riscos	Actius problemàtics (M€)	4.803	-15,4	4.176	-16,7
	Ràtio de cobertura d'actius problemàtics (%)	59,9		64,1	
	Ràtio de morositat* (%)	2,37		2,65	
Solvència	CET1 *fully-loaded* (%)	13,11		—	
	Ràtio de capital total *fully-loaded* (%)	18,16		—	
Liquiditat	*Loan to deposits ratio** (LTD) (%)	93,5		90,5	
Accions	Valor de cotització (€)	3,365		—	
	Capitalització borsària[13] (M€)	16.818		—	
	PER* (valor de cotització / BPA)	10,64		—	

~12 M Clients

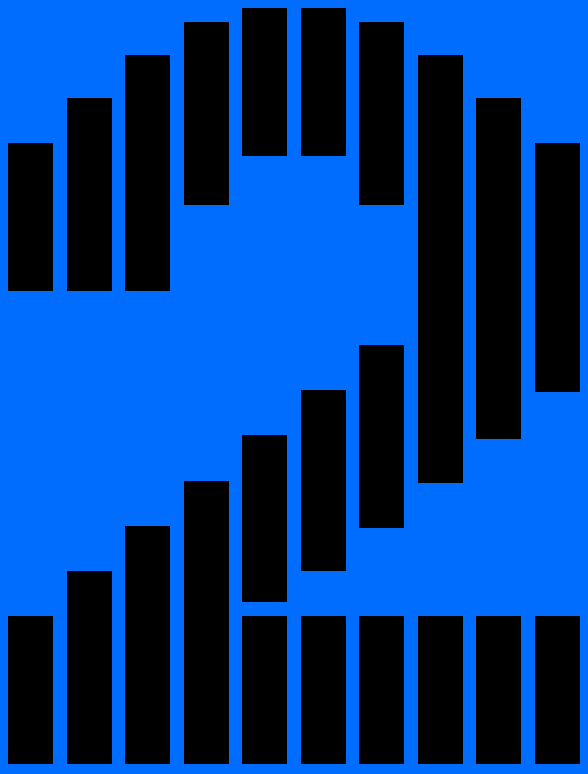
>1.300 Oficines

>18.000 Empleats

Objectius 2026[14]

p. b.: punts bàsics.
* Vegeu-ne la definició a l'apartat "Mesures de rendiment i conciliació amb indicadors de gestió".
13 Únicament es considera el nombre d'accions en circulació.
14 No inclouen l'aportació de TSB en l'exercici 2026.
15 RoTE recurrent.
16 Despeses d'administració + amortitzacions.

Cartes del president i del conseller delegat



Josep Oliu, president

Benvolguts/udes accionistes,

L'any 2025 ha estat molt rellevant per a Banc Sabadell, per diversos motius. El principal ha estat, sens dubte, la resolució de l'OPA iniciada el 9 de maig de 2024 per BBVA, amb un rebuig ampli per part dels accionistes de l'entitat. A això s'hi sumen diverses fites, com la modificació dels estatuts per fixar el domicili social a Sabadell, la presentació d'un nou pla estratègic 2025-2027 i l'acord de venda de TSB a Banco Santander, el tancament del qual permetrà distribuir un dividend extraordinari de 50 cèntims d'euro per acció, en efectiu, el segon trimestre del 2026.

El 2026 obre un període nou per al banc, en què César González-Bueno conclou l'etapa com a conseller delegat, després d'haver portat a terme una transformació profunda del banc i una gestió magnífica, amb l'obtenció d'uns nivells de rendibilitat i solvència excel·lents i una revaloració forta de l'acció, èxits pels quals el Consell d'Administració li ha manifestat l'agraïment. El succeeix en el càrrec Marc Armengol Dulcet, fins ara CEO de TSB, el nomenament del qual com a conseller executiu s'eleva a ratificació en la Junta General d'Accionistes d'enguany. L'elecció com a nou conseller delegat s'ha basat en el seu coneixement ampli del negoci bancari en general i dels aspectes tecnològics i organitzatius en particular, en especial, el del mateix grup Banc Sabadell, on ha acomplert diverses posicions de responsabilitat i en diferents geografies durant pràcticament els 25 últims anys.

Un altre punt que es presenta perquè el ratifiqui la Junta General d'Accionistes és el nomenament de Carlos Ventura Santamans com a nou conseller executiu, per al qual s'ha valorat que el negoci d'Espanya cada vegada té més rellevància per al grup, com també el seu perfil personal, amb un nivell d'experiència i professionalitat excepcional.

Quant als resultats, l'exercici 2025 ha estat molt positiu per a Banc Sabadell, amb l'obtenció d'un benefici net atribuït de 1.775 milions d'euros, un RoTE del 14,3 %, una generació de capital de 196 punts bàsics durant l'any i una ràtio CET1 *fully-loaded* del 13,11 % al tancament de l'exercici, després de considerar el repartiment de l'excés de capital. Aquests resultats han permès la distribució de dos dividends en efectiu a compte de l'exercici 2025, de 7 cèntims per acció cada un, repartits el 29 d'agost i el 29 de desembre de l'any passat. A més, l'entitat ha posat en marxa una nova recompra d'accions durant el 2026 per un import de fins a 800 milions d'euros, que es va iniciar el 9 de febrer passat. Aquesta xifra es compon d'un primer programa de 435 milions d'euros corresponent a l'excés de capital generat per sobre del 13 %, que és el que ja es troba en execució, més un segon programa de recompra d'accions de 365 milions d'euros amb càrrec als resultats del 2025, l'execució del qual s'iniciarà un cop conclòs el primer programa de recompra i després de la celebració de la Junta d'Accionistes. La posició elevada de solvència de l'entitat permet implementar aquesta fórmula, que representa un increment de la retribució als accionistes, alhora que situa les ràtios de capital en uns nivells que comporten millorar la rendibilitat obtinguda.

Tot això s'ha aconseguit malgrat la incertesa que ha marcat el context macroeconòmic i geopolític internacional, amb un impacte especial en les relacions de comerç exterior a causa de les polítiques proteccionistes i d'imposició d'aranzels entre països, com també per l'escalada en la rivalitat entre els Estats Units i la Xina per liderar els avenços i la logística del sector tecnològic. Juntament amb aquests aspectes, els conflictes armats a Ucraïna i l'Orient Mitjà o les amenaces i els sabotatges a infraestructures crítiques a Europa han continuat sent focus de desestabilització per al món en general.

Tot i així, el to de l'economia mundial ha estat positiu, amb un creixement una mica superior al 3 %, similar al de l'any anterior, amb un avenç de la zona euro, amb un 1,4 %. L'economia espanyola va continuar sorprenent en positiu el 2025, amb un creixement del 2,8 %, impulsat, principalment, pel consum privat i la inversió. Les dades d'inflació en les economies desenvolupades van continuar amb el procés de moderació, i en el cas de la zona euro es van situar en el 2,1 %. Les polítiques monetàries han donat continuïtat a la rebaixa de tipus d'interès oficials, que han tancat l'any en el llindar del 3,50 %-3,75 % als Estats Units i en el 2 % a la zona euro.

En aquest context, el sector bancari espanyol ha demostrat una gran solidesa l'exercici 2025. Els últims anys s'han enfortit les mètriques clau i el sector continua destacant en rendibilitat i liquiditat respecte a la zona euro. A aquesta evolució favorable hi ha contribuït de manera decisiva el dinamisme del crèdit, la millora en la gestió del risc i unes polítiques prudents de provisions i capital. El 2025 també ha estat un any d'avenços regulatoris rellevants. Les autoritats europees han començat a impulsar una agenda de simplificació orientada a mantenir la solidesa del sistema, reduir càrregues i millorar l'harmonització entre països per augmentar la competitivitat dels bancs europeus en el mercat global.

En matèria de govern corporatiu, durant el 2025 s'han portat a terme diversos nomenaments i cessaments al Consell d'Administració. Es van incorporar al Consell Margarita Salvans Puigbò i María Gloria Hernández García i van ser baixa Laura González Molero, Alicia Reyes Revuelta i David Martínez Guzmán. Així mateix, en la pròxima Junta es proposarà aprovar les reeleccions de Pedro Fontana García, George Donald Johnston III i Luis Deulofeu Fuguet com a consellers independents. A més, l'organització ha revalidat el compromís amb totes les recomanacions del Codi de bon govern de la CNMV que li són aplicables. Cal destacar la continuïtat en el compliment de la recomanació número 15, que fa referència al nombre de conselleres, atès que la composició actual del Consell compleix l'objectiu establert del 40 %. En aquesta mateixa línia també destaca l'increment, fins al 35 %, de les dones que actualment acompleixen rols directius al banc.

Paral·lelament, Banc Sabadell continua avançant en els objectius de sostenibilitat dins el seu Compromís Sostenible. El marc establert per al període 2021-2025 ha culminat de manera molt satisfactòria, amb la mobilització de més de 76.000 milions d'euros de negoci sostenible, un 17 % més de l'objectiu establert, alhora que s'ha progressat en les trajectòries de descarbonització amb metes concretes en 11 sectors intensius en emissions. Amb aquestes dades, Banc Sabadell referma el compromís adquirit amb la societat, els clients i el mercat referit a la integració dels valors ASG de manera transversal en les seves pràctiques i relacions, tant en el present com en el futur. L'entitat ha vist

reconeguda aquesta estratègia amb fites com la continuació en l'índex Dow Jones Best-in-Class World Index, el reconeixement a les Millors Empreses del Món en Creixement Sostenible 2026 (TIME i Statista), el segell Top Employer 2025 a Espanya i la màxima distinció en transparència fiscal, el segell t de transparent, tres estrelles, que atorga la Fundació Haz.

En l'àmbit social, s'han reforçat les mesures d'accessibilitat als canals digitals i d'atenció telefònica i als entorns físics, a més de continuar impulsant el finançament social per a microempreses, amb el focus en la creació d'ocupació i el desenvolupament del teixit empresarial. A això cal afegir-hi les més de 3.100 persones del banc participants en programes de voluntariat i activitats solidàries i les més de 9.500 persones beneficiàries durant aquest últim any dels programes d'educació financera del banc, com també l'activitat de la Fundació Banc Sabadell, el propòsit de la qual és fomentar la cultura i les arts, la recerca i l'educació. En concret, durant el 2025 la institució ha impulsat 140 projectes, que han inclòs prop de 17.000 persones beneficiàries, i ha atorgat 715 premis i beques.

Per acabar, voldria destacar que enguany es compleix el 145è aniversari de Banc Sabadell, un fita que s'ha assolit gràcies a la resiliència i la capacitat de transformació i innovació que caracteritzen la cultura de l'entitat. En la seva història, el banc ha travessat moments de crisi i incertesa després dels quals sempre ha sabut refer-se i sortir-ne enfortit. L'exercici 2026 comporta nous reptes que Banc Sabadell afronta en unes condicions de solvència i rendibilitat excel·lents, enfocat a continuar executant el pla estratègic i amb l'objectiu de continuar complint la missió d'ajudar les empreses i les famílies a portar a terme els seus projectes, generar valor i contribuir al desenvolupament econòmic i social dels territoris on el banc opera.

Josep Oliu
President

César González-Bueno, conseller delegat

Benvolguts/udes accionistes,

Els resultats del 2025 corroboren el moment excel·lent de Banc Sabadell: una rendibilitat elevada, una dinàmica comercial forta, un bon perfil de risc, un nivell sòlid de solvència, una gran capacitat per generar capital i una retribució notable a l'accionista. I això no s'ha acabat. Després de la transformació portada a terme durant els últims anys en tots els negocis del banc, i un cop aclarit el camí com a projecte en solitari després del rebuig dels accionistes a l'OPA de BBVA, l'entitat està en disposició d'impulsar encara més el creixement, de manera sana i rendible, i continuar oferint un retorn atractiu als accionistes a futur.

Entrant en els detalls dels resultats de l'exercici, el benefici net del grup ha assolit els 1.775 milions d'euros, i la rendibilitat sobre el capital tangible (RoTE) s'ha situat en el 14,3 %. El benefici ha crescut un 3,4 % respecte a l'any anterior, exclosos els 109 milions d'euros d'impactes extraordinaris positius que es van registrar el 2024.

El marge d'interessos ha disminuït un 3,7 % interanual, en línia amb el que estava previst i impactat principalment per uns tipus d'interès inferiors, mentre que les comissions netes han crescut un 2 %, impulsades principalment per l'activitat més gran en gestió d'actius i assegurances. D'altra banda, els costos s'han mantingut pràcticament estables, amb un increment del 0,5 % interanual.

El perfil de risc ha continuat millorant, i les provisions han disminuït un 23 % respecte a l'any anterior. D'aquesta manera, el cost del risc ha millorat fins als 31 punts bàsics, mentre que la ràtio de morositat s'ha reduït fins al 2,37 %.

Quant a solvència, Banc Sabadell demostra un any més un nivell sòlid de capital. La ràtio CET1 *fully-loaded* s'ha situat en el 13,11 % una vegada deduïda la distribució als accionistes de l'excés de capital, amb la generació de 196 punts bàsics de capital abans de la meritació del dividend. El banc acumula un matalàs ampli de 390 punts bàsics sobre els mínims regulatoris.

També ha estat especialment remarcable durant l'any la retribució a l'accionista. La remuneració total de l'exercici 2025 ha ascendit a 1.500 milions d'euros, entre dividend en efectiu i programes de recompra d'accions. Això representa un retorn pròxim al 9 % sobre la capitalització borsària del banc a 31 de desembre de 2025; el retorn més gran dels bancs cotitzats espanyols.

D'altra banda, la dinàmica comercial forta ha permès un creixement notable del volum de negoci. La inversió creditícia bruta ha crescut un 2,4 % interanual, i destaca especialment l'augment del 4,9 % a Espanya, el nostre mercat principal. Així mateix, els recursos de clients han avançat un 4,3 %, impulsats pel creixement fort dels recursos de fora de balanç, que han augmentat un 14 %.

Tots els negocis del banc han mostrat un bon acompliment durant el 2025. En Banca de Particulars la transformació del negoci ha continuat durant l'exercici 2025. El model creat d'acompanyament expert per a productes complexos ha continuat funcionant amb èxit. Per exemple, en hipoteques, els més de 200 gestors especialistes hipotecaris donen cobertura al 100 % de la xarxa comercial. D'altra banda, el model digital desenvolupat per als productes on el client demana autonomia i immediatesa s'ha consolidat amb un creixement sostenible en la contractació digital. Per exemple, més de la meitat dels clients nous s'han donat d'alta via digital, quan el 2021 aquesta capacitat ni tan sols existia.

En Banca d'Empreses, durant el 2025 s'ha continuat potenciant la franquícia reconeguda del banc, amb l'impuls del creixement i la millora de la qualitat del risc. Un fita clau de la gestió durant el 2025 ha estat el desenvolupament i l'enfortiment de l'oferta comercial sectorial orientada a negocis i autònoms, on actualment hi ha 36 ofertes sectorials. En empreses s'ha consolidat el model implantat el 2024, quan es va estendre al segment de pimes el model de gestió més especialitzat aplicat a les grans empreses. Aquest model aporta una relació personal estable i de confiança, amb una persona de referència experta, fet que permet el contacte àgil i professional. Banc Sabadell continua sent un banc de referència per a les empreses; per exemple, una de cada dues pimes és client del banc, i en mitjans de pagament el banc té una quota entorn del 20 %. Amb aquestes bases, Banca d'Empreses continuarà impulsant el creixement en la base de clients y de la rendibilitat a futur.

En Banca Corporativa d'Espanya, hem incidit en la gestió de la rendibilitat client a client per millorar el retorn del negoci. El 2025, prop del 80 % dels clients tenen un RaRoC (rendibilitat ajustada a risc) superior al 10 %, quan el 2021 el percentatge de clients amb un RaRoC superior a aquest nivell era del 40 %. També s'ha continuat impulsant les capacitats dels negocis especialistes, fonamentalment en les àrees de Banca d'Inversió i Finançament Estructurat.

Pel que fa als negocis internacionals, Sabadell Mèxic ha assolit un benefici de 64 milions d'euros, un 12,8 % més que el 2024. D'altra banda, TSB ha contribuït amb 318 milions d'euros als resultats del grup, l'aportació més gran des que es va adquirir.

El 6 d'agost de 2025 es va aprovar la venda de TSB a Banco Santander. Banc Sabadell va adquirir TSB el 2015, i durant aquests anys s'ha desenvolupat la franquícia, s'ha ampliat el negoci, s'ha millorat l'eficiència i s'ha augmentat la rendibilitat. El Consell va decidir, després de rebre manifestacions d'interès de tercers, que era el moment de desinvertir. La venda de TSB és una operació magnífica tant pel sentit estratègic com pel fet de ser beneficiosa per als accionistes, ja que aporta valor i, a més, permet la devolució de l'excés de capital generat, mitjançant un dividend extraordinari en efectiu de 50 cèntims per acció.

Un cop completada la venda de TSB, tal com es va anunciar en la presentació del pla estratègic el mes de juliol passat, Banc Sabadell centrarà l'activitat a Espanya, amb una orientació clara al creixement, la preservació de la qualitat del risc i el manteniment d'una capacitat forta per generar capital i oferir una retribució atractiva a l'accionista.

En definitiva, Banc Sabadell viu un moment excel·lent amb una trajectòria espectacular durant els últims anys i, després de concloure sense èxit l'OPA, afronta un futur il·lusionant.

Com saben, després de la Junta General d'Accionistes deixaré el càrrec de conseller delegat de Banc Sabadell. Tanco un cicle apassionant i reeixit. Ara comença una etapa nova amb Marc Armengol com a nou conseller delegat del grup Banc Sabadell. En Marc és la persona idònia per liderar la pròxima etapa del banc, i estic convençut que l'entitat tindrà un futur ple d'èxits.

M'acomiado profundament agraït. Han estat una mica més de cinc anys d'una intensitat enorme i, per què no reconèixer-ho, d'èxits que ens han enorgullit a tots. El meu reconeixement és, evidentment, per a vostès, senyors accionistes, que van donar suport a la continuïtat d'aquest projecte centenari; per al Consell d'Administració, amb un agraïment particular al president pel suport constant; per al Comitè de Direcció, exemple d'unitat, compromís i entrega, i, de manera especial, per a una plantilla excepcional que ha demostrat en tot moment una vocació de servei als clients per sobre de qualsevol expectativa.

Ha estat un honor formar part d'aquest projecte.

Moltes gràcies i fins sempre.

César González-Bueno
Conseller delegat

Informe de gestió consolidat

17	Grup Banc Sabadell
61	Entorn econòmic, sectorial i regulador
78	Informació financera
97	Negocis
138	Riscos
144	Altres informacions rellevants
149	Mesures de rendiment i conciliació amb indicadors de gestió
163	Glossari de sigles i abreviatures
166	Estat d'informació no financera consolidat i informació sobre sostenibilitat de Banco de Sabadell, Sociedad Anónima i les societats dependents (Informe de sostenibilitat)
543	Informe anual de Govern Corporatiu
749	Informe anual sobre Remuneracions dels Consellers

Grup Banc Sabadell

22 Missió, valors i model de negoci
24 Pla estratègic 2025-2027
27 L’acció de Banc Sabadell
33 Govern Corporatiu
46 El client

Grup Banc Sabadell

Banco de Sabadell, S.A. (a partir d'ara, també Banc Sabadell, el banc, la societat o l'entitat), amb domicili social[1] a Sabadell, plaça de Sant Roc, 20, té per objecte social el desenvolupament de l'activitat bancària i està subjecte a la normativa i les regulacions de les entitats bancàries que operen a Espanya. Pel que fa referència a la supervisió de Banc Sabadell en base consolidada, cal esmentar l'assumpció de les funcions com a supervisor prudencial per part del Banc Central Europeu (BCE) des del novembre de 2014.

El banc és la societat dominant d'un grup d'entitats l'activitat de les quals controla directament i indirectament i que constitueixen, juntament amb aquest, el Grup Banc Sabadell. Banc Sabadell està integrat per diferents entitats financeres, marques, societats filials i societats participades que inclouen tots els àmbits del negoci financer i opera fonamentalment a Espanya, el Regne Unit i Mèxic.

[1] El Consell d'Administració de Banc Sabadell, a la reunió celebrada el 22 de gener de 2025, va acordar modificar l'article 2 dels estatuts socials per fixar el domicili social a Sabadell, plaça de Sant Roc, núm. 20. Anteriorment, aquest domicili social es trobava a Alacant, avinguda Óscar Esplá, 37.

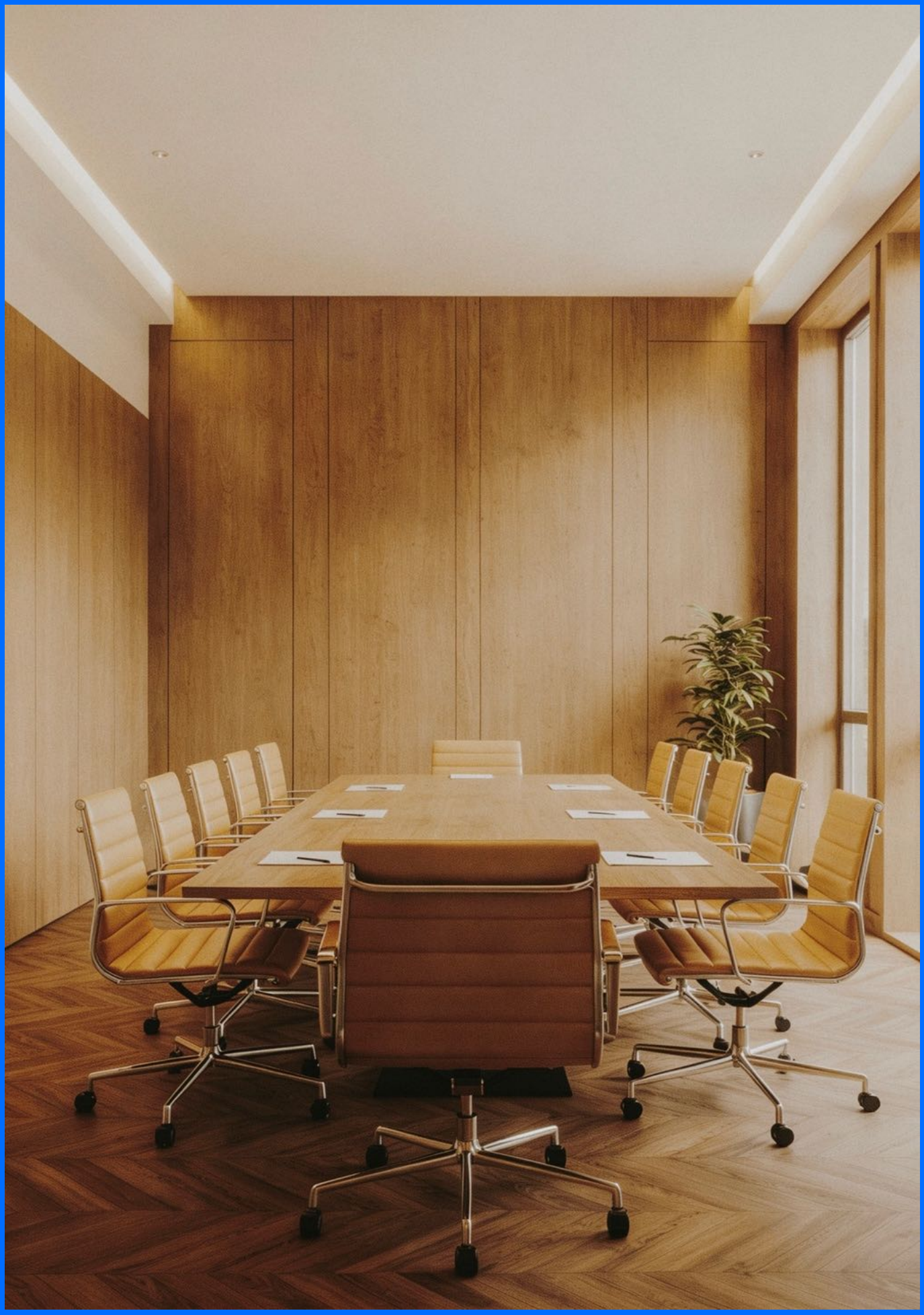
El 2025 el grup ha comptat amb una organització estructurada en els negocis següents:

— Negoci bancari Espanya agrupa les unitats de negoci de Banca Particulars, Banca Empreses i Banca Corporativa, en què Banca Particulars i Banca Empreses es gestionen sota la mateixa xarxa comercial:
  — Banca Particulars: ofereix productes i serveis financers a persones físiques amb destinació particular. Entre ells destaquen els productes d'inversió i finançament a mitjà i llarg termini, com ara préstecs al consum, hipoteques, serveis de lísing o rènting, així com altre finançament a curt termini. Pel que fa als recursos, provenen principalment dels dipòsits i els comptes a la vista dels clients, assegurances d'estalvi, fons d'inversió i plans de pensions. Entre els serveis principals també hi ha els mitjans de pagament, com ara targetes, i els productes d'assegurances en les seves diferents modalitats.
  — Banca Empreses: ofereix productes i serveis financers a empreses i autònoms. Entre aquests, destaquen productes d'inversió i finançament, com ara productes de circulant, crèdits i finançament a mitjà i llarg termini. També ofereix solucions a mida de finançament estructurat i mercat de capitals, i assessorament especialitzat per a empreses. Pel que fa als recursos, provenen, principalment, dels dipòsits, comptes a la vista dels clients i fons d'inversió. Entre els serveis principals també hi ha els mitjans de cobrament i pagament, com ara targetes i terminals punt de venda (TPV), així com serveis d'importació i exportació. En aquesta unitat de negoci s'hi inclou Banca Privada, que ofereix un assessorament personalitzat i expert, recolzat amb la capacitat de producte especialista i d'alt valor per als clients.
  — Banca Corporativa: a través de la seva presència tant al territori espanyol com internacional en onze països més, ofereix solucions financeres i d'assessorament a grans corporacions i institucions financeres espanyoles i internacionals. Estructura la seva activitat en dos eixos: l'eix client, l'objectiu del qual és donar servei als seus clients naturals en tot l'espectre de les seves necessitats financeres, delimitat pel seu caràcter i que integra les grans corporacions de Banca Corporativa, les institucions financeres, la Banca Privada als Estats Units, i el negoci de capital de risc desenvolupat a través de BS Capital, i, en segon lloc, l'eix dels negocis especialitzats, que agrupa les activitats de Finançament Estructurat, Tresoreria, Banca d'Inversió i Contractació, Custòdia i Anàlisi, l'objectiu del qual és l'assessorament, el disseny i l'execució d'operacions a mida, que anticipin les necessitats financeres específiques dels seus clients, tant si són empreses com particulars, estenent el seu àmbit des de les grans corporacions a companyies i clients més petits, en la mesura que les seves solucions constitueixen la millor resposta a unes necessitats financeres cada vegada més complexes.
— Negoci bancari Regne Unit: la franquícia de TSB inclou el negoci que es duu a terme al Regne Unit i que inclou comptes corrents i d'estalvi, crèdits, targetes i hipoteques.
— Negoci bancari Mèxic: ofereix serveis bancaris i financers de Banca Corporativa, Banca Comercial i Banca Particulars.

Tal com es detalla a la nota 2, el Consell d'Administració de Banc Sabadell, després de rebre una oferta vinculant per part de Banco Santander per adquirir TSB, va acordar en la reunió de l'1 de juliol de 2025 sotmetre a la Junta General Extraordinària d'Accionistes, que la va aprovar el 6 d'agost de 2025, la venda de la totalitat de les accions representatives del capital social de TSB a aquesta entitat. El tancament de l'operació, que es preveu que tindrà lloc el segon trimestre del 2026,

està subjecte a l'obtenció de les autoritzacions reguladores de les autoritats competents.

Banc Sabadell és l'entitat dominant d'un grup de societats que el 31 de desembre de 2025 pujava a 79 entitats, de les quals, a banda de la societat matriu, 57 són considerades entitats dependents i 21 associades (el 31 de desembre de 2024, eren 84 entitats, de les quals, a banda de la societat matriu, 61 eren considerades entitats dependents i 22 associades).



1.1 Missió, valors i model de negoci

Missió i valors

Banc Sabadell ajuda persones i empreses a fer realitat els seus projectes, anticipant-se i ocupant-se del fet que prenguin les millors decisions econòmiques. Ho fa mitjançant una gestió responsable del medi ambient i de la societat.

Aquesta és la raó de ser de Banc Sabadell: ajudar els seus clients perquè prenguin les millors decisions econòmiques que els permetin dur a terme els seus projectes, tant si són projectes personals com empresarials. Per això posa a disposició dels seus clients les oportunitats que li ofereixen el *big data*, les capacitats digitals i el coneixement expert dels seus especialistes.

El banc i els que en formen part comparteixen els valors que ajuden a poder complir aquesta missió, com sigui, on sigui, quan sigui.

Banc Sabadell compleix la seva missió sent fidel als seus valors:

— Compromís i No Conformisme, valors que defineixen la manera de ser.
— Professionalitat i Eficàcia, valors que defineixen la manera de treballar.
— Empatia i Franquesa, valors que defineixen la manera de relacionar-se.

Model de negoci, principals objectius assolits i actuacions dutes a terme

El model de negoci de l'entitat s'orienta al creixement rendible amb l'objectiu de generar valor per als accionistes. Això s'aconsegueix a través d'una estratègia de diversificació de negocis, basada en criteris de rendibilitat, sostenibilitat, eficiència i qualitat de servei, amb un perfil de risc conservador, dins del marc dels codis ètics i professionals, i tenint en compte els interessos dels diferents *stakeholders*.

El model de gestió del banc s'enfoca a una visió dels clients a llarg termini, mitjançant una activitat constant de fidelització de la cartera de clients, fonamentada en la iniciativa i la proactivitat en la relació a través dels diferents canals que el banc posa a disposició dels clients. El banc compta amb una oferta global de productes i serveis, un equip humà qualificat, una plataforma tecnològica amb capacitat per al creixement i una orientació permanent a la recerca de la qualitat.

El creixement orgànic experimentat en els darrers exercicis situa la quota de mercat a escala nacional en el 8% en crèdit i en el 7% en dipòsits. A més a més, Banc Sabadell destaca en productes com ara el finançament a societats no financeres, amb un 9%; fons d'inversió, amb un 5%, i facturació mitjançant TPV, amb un 16%.

Pel que fa al negoci internacional, Banc Sabadell s'ha posicionat sempre com un referent. El 2025 ha continuat sent així, i Banc Sabadell ha seguit estant present en places estratègiques acompanyant les empreses en la seva activitat internacional. Cal destacar que, segons s'ha indicat anteriorment, el 6 d'agost de 2025 es va aprovar la venda de la filial britànica TSB. Aquesta operació és beneficiosa per a l'entitat i per als accionistes, ja que permet tornar l'excés de capital i focalitzar el desenvolupament de Sabadell en el mercat espanyol. El tancament de l'operació està previst per al segon trimestre del 2026.

Amb tot, el grup s'ha convertit en una de les entitats més importants del sistema financer espanyol, havent multiplicat per sis la seva base de clients des del 2008; tot això, salvaguardant la seva solvència i liquiditat.

La tornada de Trump a la presidència dels Estats Units ha condicionat l'evolució dels esdeveniments a escala global el 2025. Un dels principals focus d'atenció ha estat la guerra aranzelària, que ha derivat en aranzels substancialment més alts dels Estats Units a la resta del món. Més enllà de l'àmbit comercial, l'agenda de l'Administració Trump també ha derivat en canvis institucionals tant interns (més ingerència sobre agències autònomes) com externs (pèrdua de suport a acords i/o institucions multilaterals). A més, la situació de les finances públiques ha continuat sent un focus de preocupació, no tan sols als Estats Units, sinó també a països com França i el Regne Unit. En l'àmbit geopolític, Trump no ha aconseguit el seu objectiu d'acabar ràpidament amb el conflicte a Ucraïna, alhora que la inestabilitat ha continuat sent la nota dominant al Pròxim Orient, tot i que amb escàs impacte sobre el preu del petroli. Malgrat aquest entorn de confrontació geoestratègica i de vulnerabilitats fiscals, el creixement econòmic ha continuat mostrant resiliència, impulsat per les baixades en els tipus d'interès oficials i pel desplegament de la intel·ligència artificial. En l'àmbit dels mercats financers, el 2025 ha tornat a ser un any molt positiu, especialment per als actius de risc. Finalment, l'economia espanyola ha continuat registrant un creixement econòmic elevat, al voltant del 3% anual. El creixement de l'economia ha estat liderat per la demanda domèstica, amb un bon comportament tant del consum de les llars com de la inversió. El consum ha trobat suport en l'evolució favorable del mercat laboral i en els importants fluxos migratoris, mentre que la inversió s'ha beneficiat del desplegament dels fons NGEU.

En aquest context, en termes interanuals, el banc ha obtingut uns resultats alineats amb els objectius anuals. Destaca la reducció del cost del risc, una dinàmica comercial activa i creixent i un creixement contingut en costos.

D'altra banda, l'oferta pública d'adquisició (OPA) que Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. (BBVA) va anunciar sobre la totalitat de les accions emeses per Banc Sabadell va ser autoritzada per la CNMV el 5 de setembre de 2025. Després de finalitzar el termini d'acceptació, el 16 d'octubre de 2025 la CNMV va anunciar que l'OPA havia tingut un resultat negatiu perquè no havia rebut l'acceptació d'un nombre suficient d'accions de Banc Sabadell, i que, en conseqüència, quedava sense efecte (per a més detalls, vegeu la nota 1.5 dels comptes anuals consolidats de l'exercici 2025).

Així mateix, Banc Sabadell i Nexi S.p.A. han resolt l'acord estratègic signat per tots dos el 27 de febrer de 2023, de manera que queden extingits, en conseqüència, els compromisos adquirits per les parts (per a més detalls, vegeu la nota 2 dels comptes anuals consolidats de l'exercici 2025).

Banc Sabadell desenvolupa el seu negoci de forma ètica i responsable, orientant el seu compromís amb la societat per tal que l'activitat impacti de manera positiva en les persones i el medi ambient. Són totes les persones que integren l'organització qui apliquen els principis i les polítiques de responsabilitat social corporativa, a més de garantir la qualitat i transparència en el servei al client.

A més de complir amb les normes aplicables, Banc Sabadell disposa d'un conjunt de polítiques, normes internes i codis de conducta que garanteixen aquest comportament ètic i responsable en tota l'organització i arriben a tota l'activitat del grup.

1.2 Pla estratègic 2025-2027

El 24 de juliol de 2025, Banc Sabadell va presentar el Pla estratègic 2025-2027, en què s'estableix l'encaminament estratègic del grup i es proporciona la perspectiva sobre les principals magnituds financeres del grup.

El nou pla centra la seva activitat a Espanya, beneficiant-se de les bones perspectives macroeconòmiques, amb una clara orientació al creixement, preservant la qualitat del risc i mantenint una àmplia capacitat per generar capital, fet que permet una atractiva retribució a l'accionista.

De cara al 2027, Banc Sabadell preveu obtenir una rendibilitat del 16% i una retribució a l'accionista durant el període 2025-2027 de 6.450 milions d'euros. Per aconseguir-ho, l'entitat espera incrementar l'activitat comercial a Espanya a un ritme superior al del mercat en la majoria dels segments de negoci, millorar el seu perfil de risc, augmentar els ingressos i mantenir una gestió de costos eficient.

Un banc espanyol domèstic, on una execució decidida impulsa el creixement, la generació de capital i una remuneració atractiva a l'accionista.

Focus a Espanya

Després de la venda de TSB, Espanya serà l'escenari central d'activitat de Banc Sabadell, un mercat predictible, estable i amb una de les perspectives macroeconòmiques més positives de la Unió Europea els pròxims anys:

- El deute privat sobre el producte interior brut (PIB) es troba, i es preveu que segueixi estant, en els nivells més baixos dels últims 20 anys i per sota de la mitjana de la zona euro.
- El nivell de desocupació a l'economia està en nivells mínims des del 2008, de manera que manté la seva perspectiva futura.
- El creixement mitjà anual del PIB espanyol previst per al període 2026-2028 (1,8%) supera el de l'Eurozona (1,3%).
- La inflació de l'economia espanyola (2,2%) es troba en línia amb la de la Unió Europea (2,1%) durant el període 2026-2028.

Pel que fa al creixement del crèdit a Espanya, durant l'horitzó temporal del pla s'espera un creixement superior al 4% a les llars i al voltant del 4% a les empreses, en termes de taxa anual composta. En relació amb els dipòsits, també es preveu un comportament positiu, amb ritmes anuals de creixement al voltant del 4% anual.

Orientació al creixement

Des del 2021, Banc Sabadell ha dut a terme un procés de transformació profund, que habilita el futur creixement de l'entitat.

La transformació impulsada fins ara s'ha centrat en tres àrees clau:

— En riscos, s'ha posat el focus a transformar els models de riscos i els processos en totes les carteres de crèdit, així com a incrementar l'especialització sectorial.
— En *pricing*, la transformació s'ha centrat a incrementar la segmentació de preus, basada en el perfil de risc dels clients i en la seva sensibilitat al preu.
— En processos, l'èmfasi s'ha posat a (i) redissenyar els *journeys* de client, amb focus en l'experiència de client i a millorar la ràtio de conversió; (ii) millorar el model de relació entitat-client (per exemple, desplegant gestors especialitzats en hipoteques, assegurances i estalvi inversió, i millorant la proposta de valor per a Banca Privada i pimes), i (iii) desenvolupar les capacitats necessàries per fer un salt qualitatiu en digitalització.

Aquesta transformació ha situat el banc en posició d'accelerar el seu creixement futur, tant en volum de crèdit, preservant la qualitat del risc, com en comissions i clients, amb l'objectiu d'incrementar la mida de la franquícia:

— Crèdit (creixement d'un dígit mitjà anual entre el 2024 i el 2027): amb la major part del procés de transformació emprès, el creixement de volum de crèdit s'accelerarà entre el 2025 i el 2027, preveient un increment per sobre del mercat en empreses, molt per sobre del mercat en préstecs al consum i en línia amb el mercat en hipoteques. Juntament amb el creixement del volum de crèdit, la qualitat del risc ha millorat significativament en els darrers anys, i s'espera que continuï enfortint-se (s'han estimat al voltant de 40 punts bàsics de cost de risc el 2027).
— Comissions (creixement d'un dígit mitjà anual entre el 2024 i el 2027): el creixement futur estarà impulsat, aproximadament en un 70%, per la transformació dels tres negocis clau generadors de comissions: estalvi-inversió, assegurances i mitjans de pagament.
— Clients (captació bruta de clients particulars entre el 2025 i el 2027 un 15% superior en comparació amb el període 2022-2024): la transformació duta a terme entre el 2021 i el 2024 ha permès desenvolupar noves capacitats de banc directe, amb l'objectiu de posar l'accent a futur en la captació de clients en digital, sense renunciar a la captació de clients en oficines.

La tecnologia, les persones i les mètriques d'acompliment són elements clau per donar suport al creixement futur del negoci. Aquest creixement ja s'ha materialitzat amb els resultats de l'any 2025.

Capacitat d'execució

Des del 2021, Banc Sabadell té una trajectòria d'execució sòlida, havent complert els objectius inicialment definits per a cada exercici. El 2025, s'ha mantingut aquesta tendència, i els resultats obtinguts han estat alineats amb el *guidance* proporcionat.

Retribució a l'accionista

Seguint el camí mostrat en els darrers anys, Banc Sabadell preveu continuar creixent de manera recurrent i sostenible.

En l'horitzó del pla, es preveu elevar la rendibilitat fins a assolir el 16% de ROTE el 2027 i generar una mitjana anual de 175 punts bàsics de capital abans

de la meritació de dividends. Tot això, juntament amb el dividend extraordinari per la venda de TSB, permetrà repartir entre els accionistes un import de 6.450 milions d'euros en el període 2025-2027, que equival al voltant del 40% del valor del banc a la borsa[2].

Sabadell té un compromís fort amb la remuneració a l'accionista.

En aquest sentit, els objectius projectats al Pla estratègic del grup s'han reflectit de la manera següent en el compte de pèrdues i guanys per a aquest any:

El marge d'interessos s'ha mantingut sota pressió, pujant a un import de 4.837 milions d'euros en el grup, i 3.604 excloent-ne TSB, el 2025, en línia amb l'objectiu de final d'any de 3.600 milions d'euros excloent-ne TSB. Aquesta evolució reflecteix l'impacte de l'estrenyiment del marge de clients, que, excloent-ne TSB, baixa del 3,3% al 2,9% durant l'any, parcialment compensat per uns volums de crèdit i dipòsits més elevats, així com un cost més baix de finançament majorista. Mentrestant, a TSB, la trajectòria del marge d'interessos ha tingut una recuperació gradual, i l'any ha tancat amb un increment d'un dígit alt, tal com s'esperava, principalment per la contribució de la cobertura estructural del balanç.

Les comissions es van incrementar un 2,0% durant l'any a escala de grup i un 3,6% excloent-ne TSB, principalment com a conseqüència de les comissions més elevades de gestió d'actius i assegurances. Això ha permès que aquesta línia hagi crescut a uns nivells propers a finals d'any d'un creixement d'un dígit mitjà excloent-ne TSB.

Pel que fa als costos, l'increment anual del grup ha estat del 0,5%, com a conseqüència de costos de personal més elevats, parcialment compensat per la reducció d'altres despeses generals d'administració. Excloent-ne TSB, aquesta línia s'ha incrementat un 2,5%, principalment per costos de personal més elevats. Els costos totals s'han comportat en línia amb l'objectiu de final d'any d'un increment d'un dígit baix excloent-ne TSB, malgrat la remuneració extraordinària en forma d'accions a tots els empleats, relacionada amb la fi de l'OPA, i una reclassificació en relació amb la fi de l'acord de venda del negoci de mitjans de pagament, que ha impactat la línia d'amortització, ambdós impactes comptabilitzats en l'últim trimestre de l'any.

Amb un cost del risc total de 31 punts bàsics, equivalents a 546 milions d'euros de provisions i deterioraments el 2025 pel que fa al grup i de 37 punts bàsics excloent-ne TSB, s'ha complert amb l'objectiu de final d'any de 40 punts bàsics excloent-ne TSB, gràcies a un balanç diversificat, accions en la gestió del risc i una evolució positiva de la qualitat dels actius.

Així mateix, la rendibilitat reportada per al 2025, mesurada en termes de recursos propis tangibles o ROTE, va ser del 14,3%, entorn de l'objectiu de rendibilitat o ROTE del 14,5%, el qual va ser millorat (des del 14%) el segon trimestre de l'any, en establir els objectius del Pla estratègic 2025-2027. A més, s'espera que de cara al 2026 la resiliència del compte de resultats del grup permeti obtenir una rendibilitat recurrent, excloent-ne TSB i els seus impactes, del 14,5%, mesurada en termes de recursos propis tangibles.

Finalment, en relació amb la remuneració a l'accionista, el 5 de febrer de 2026, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va millorar la remuneració a l'accionista amb càrrec al 2025 fins als 1.500 milions d'euros, que consisteix en el repartiment del 60% de *pay-out*, més 435 milions d'excés de capital per sobre del 13% de CET1 *fully-loaded* aplicant el calendari regulador de l'*output floor* en base consolidada.

[2] Preu de tancament del 17 de febrer de 2026 (3,196 euros).

1.3 L’acció de Banc Sabadell

El capital social del banc el 31 de desembre de 2025 puja a 627.959.716,50 euros, i està representat per 5.023.677.732 accions nominatives de 0,125 euros nominals cada una (el 31 de desembre de 2024 pujava a 680.027.680,875 euros, representat per 5.440.221.447 accions nominatives de 0,125 euros nominals cada una).

L’agenda de l’Administració nord-americana va marcar l’entorn econòmic i financer del 2025. En concret, en l’àmbit de comerç internacional, els Estats Units van elevar aranzels que posteriorment es van moderar per acords comercials. D’altra banda, la sostenibilitat dels comptes públics va continuar generant preocupació als Estats Units i també en economies europees com la francesa. A escala geopolítica, va persistir la inestabilitat generada pels conflictes a Ucraïna i el Pròxim Orient. Tot i això, l’economia i els mercats financers van mostrar resiliència gràcies a l’impuls de la intel·ligència artificial, les expectatives de retallades de tipus i els beneficis empresarials sòlids.

Espanya va tornar a destacar en positiu entre els principals països de la zona euro i va experimentar un fort creixement econòmic amb un avenç de l’ordre del 3% anual. El creixement va tornar a ser més elevat del que el consens esperava a principis d’any. L’economia es va veure impulsada, entre altres factors, pels fluxos migratoris i els fons NGEU. Per acabar, Espanya s’ha mantingut relativament protegida dels aranzels dels Estats Units per la reduïda exposició comercial a aquest país. Els registres del mercat laboral també han estat positius, amb l’ocupació en màxims i la taxa d’atur en mínims des del 2008.

Pel que fa als bancs centrals, l’any va estar marcat per una continuació de la normalització de la política monetària, encara que de manera descompassada entre regions. Les principals autoritats monetàries van dur a terme baixades en els tipus d’interès de referència, en un context d’inflacions més a prop o al voltant dels objectius de política monetària i de desacceleració del creixement econòmic. A la zona euro, el BCE va reduir el tipus de la facilitat de dipòsit fins al 2,00% i, posteriorment, va mantenir una postura prudent respecte a nous ajustaments. Per la seva banda, les baixades de la Reserva Federal van ser més contingudes (fins al 3,50%-3,75%) en un context de moderació de la dinàmica de creació d’ocupació i de pressions a l’alça sobre la inflació derivades dels nous aranzels. Al Regne Unit, el Banc d’Anglaterra va continuar amb reduccions progressives del tipus oficial, fins al 3,75%. Als mercats de deute, les tensions geopolítiques i, en particular l’anunci del “Liberation Day”, van provocar un augment de la volatilitat a les corbes de tipus d’interès. En qualsevol cas, exceptuant aquest episodi, els tipus d’interès han cotitzat força estables durant l’any, amb els trams llargs mantenint-se en nivells elevats des d’una perspectiva històrica.

El coixí de capital anticíclic (CCiB) del 0,5%, establert pel BdE, es va començar a aplicar des de l’octubre del 2025 amb la previsió d’elevar-lo fins a l’1% a partir de l’octubre del 2026 si els riscos sistèmics cíclics es mantenen.

Amb tot, la rendibilitat del sector bancari durant l’any ha mostrat nivells sòlids, i ha superat el cost de capital exigit pel mercat, gràcies a uns beneficis que se sostenen en un entorn de tipus favorable per a la intermediació financera, malgrat la gradual normalització monetària.

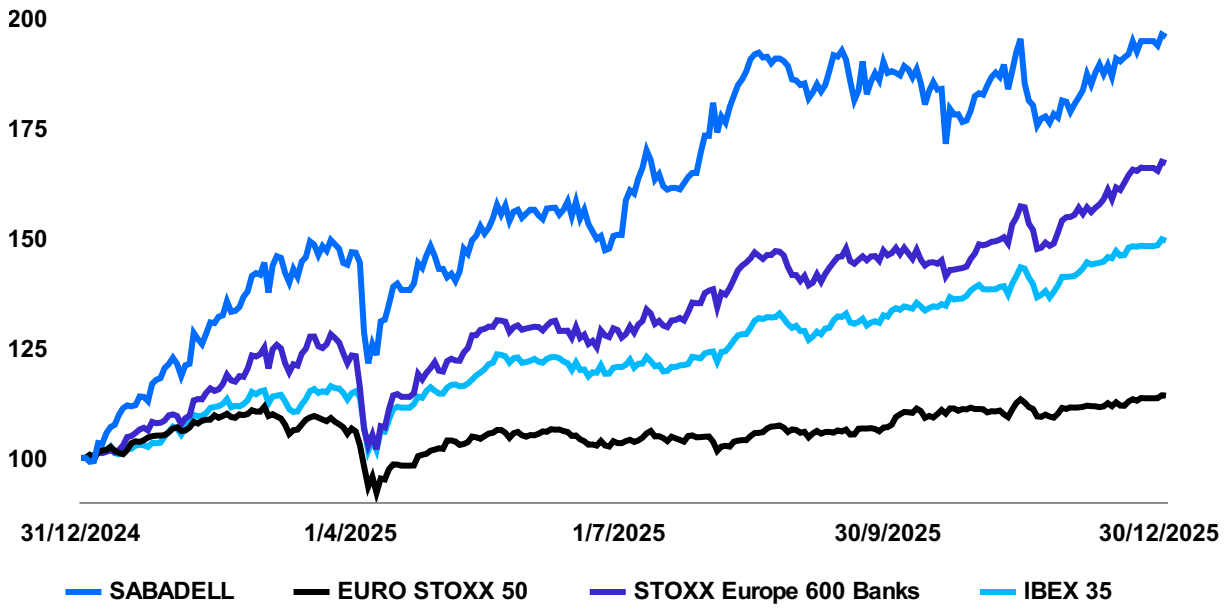
Pel que fa a l'evolució borsària de l'acció de Banc Sabadell, ha continuat amb el bon to dels darrers exercicis, amb una revaloració ajustada per dividends del +96% durant l'any. En termes relatius, la revaloració ha estat superior a la de l'índex del sector bancari europeu de referència (STOXX Europe 600 Banks), que es va elevar un +67%, i a la dels índexs generals com ara l'EURO STOXX 50 i l'IBEX 35, que van tenir una pujada acumulada del +14% i el +49%, respectivament, durant l'any.

En aquest sentit, han influït en l'evolució de l'acció de manera significativa els factors de l'entorn economicofinancer que ja s'han esmentat anteriorment. Així mateix, quant als factors idiosincràtics de Banc Sabadell, cal destacar com a factors influents, d'una banda, la millora de la situació financera de l'entitat i de les estimacions de beneficis referendades en la presentació del nou Pla estratègic 2025-2027 al juliol, i, de l'altra, tot el que fa referència als esdeveniments relacionats amb l'oferta pública d'adquisició formulada per Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A., el desenllaç de la qual ha reforçat l'estratègia independent de l'entitat.

D'altra banda, en tancar el 2025, el preu objectiu mitjà dels analistes de renda variable que cobreixen l'acció de Banc Sabadell era de 3,7 euros, i tots amb recomanacions de comprar més accions o mantenir-les.

La capitalització borsària de Banc Sabadell en tancar l'any era de 16.818 milions d'euros, i la ràtio preu-valor comptable (P/TBV) se situava en 1,40 vegades.

Durant l'any, les principals agències de *rating* també han millorat les qualificacions creditícies de Banc Sabadell.



	En milions	En milions d'euros	En euros	En milions d'euros	En euros
	Nombre d'accions mitjanes (*)	Benefici atribuït al grup	Benefici atribuït al grup per acció	Recursos propis	Valor comptable per acció
2022 (**)	5.594	889	0,140	13.635	2,43
2023	5.401	1.332	0,225	14.344	2,65
2024	5.376	1.827	0,322	15.389	2,87
2025	5.152	1.775	0,316	14.631	2,93

(*) El nombre d'accions mitjanes es mostra net de la posició d'accions en cartera pròpia.

(**) La informació corresponent a l'any 2022 ha estat reexpressada tenint en consideració l'entrada en vigor de la NIIF 17 (vegeu la nota 1.4 dels comptes anuals consolidats del 2023).

Informació borsària

A continuació, es presenten un conjunt d'indicadors en relació amb l'evolució borsària del banc:

	2025	2024	Variació (%) interanual
Accionistes i contractació			
Nombre d'accions en circulació (en milions) (*)	4.998	5.361	(6,8)
Contractació mitjana diària (milions d'euros)	45	38	16,7
Valor de cotització (en euros)			
Inici	1,877	1,113	—
Màxima	3,482	2,050	—
Mínima	1,795	1,105	—
Tancament	3,365	1,877	—
Capitalització borsària (en milions d'euros)	16.818	10.063	—
Ràtios borsàries			
Benefici net atribuït per acció (BPA) (en euros)	0,32	0,32	—
Valor comptable per acció (en euros)	2,93	2,87	—
P/TBV (valor de cotització s/ valor comptable tangible)	1,40	0,78	—
PER (valor de cotització / BPA)	10,64	5,84	—

(*) Nombre d'accions totals deduint la posició final de l'autocartera (incloent-hi el programa de recompra, si escau).

Retribució a l'accionista per un import de 1.500 milions d'euros amb càrrec als beneficis del 2025.

La retribució als accionistes del banc, d'acord amb el que estableixen als estatuts de l'entitat, és proposada pel Consell d'Administració i sotmesa cada exercici a l'aprovació de la Junta General d'Accionistes. A més, Banc Sabadell compta amb una política de retribució a l'accionista, que recull els principis que estableix el marc de remuneració a l'accionista.

El percentatge de beneficis a retribuir als accionistes (el pay-out del grup, en la seva denominació en anglès) s'ha establert en el 60% del benefici net atribuït al grup.

A més, la política de retribució a l'accionista de Banc Sabadell preveu el repartiment de l'excedent de capital per sobre d'un nivell mínim determinat prèviament pel Consell d'Administració. Actualment, el capital regulador per sobre del 13%[3] podria ser considerat excedentari i, per tant, ser retribuït a l'accionista, en absència d'un ús alternatiu d'aquest.

El 10 d'abril de 2024, la Junta General d'Accionistes va aprovar un programa de recompra d'accions per un import de 340 milions d'euros, com a part de la remuneració a l'accionista a càrrec de l'exercici 2023. L'operativa d'aquest programa de recompra, que s'havia interromput temporalment atenent la sol·licitud de la CNMV i amb motiu de la publicació de l'anunci de l'oferta pública d'adquisició formulada per Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A., es va reactivar el 31 de març de 2025 després de l'aprovació de la Junta General d'Accionistes, i va

[3] CET1 *fully-loaded*, aplicant el calendari regulador de l'*output floor*.

finalitzar el 8 de maig de 2025, quan es va haver assolit l'import monetari màxim pendent de 247 milions d'euros previst al programa de recompra.

Així mateix, després de la finalització de l'anterior programa reactivat i amb la conformitat de l'aprovació a la Junta General Ordinària d'Accionistes del dia 20 de març de 2025, el dia 9 de maig de 2025 es va iniciar un programa de recompra d'accions per un import de 755 milions d'euros, que va finalitzar el dia 1 d'agost de 2025.

A les reunions celebrades els dies 29 de maig de 2025 i 5 d'agost de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va acordar, d'acord amb l'autorització rebuda del Banc Central Europeu, executar sengles reduccions de capital social de Banc Sabadell mitjançant l'amortització de la totalitat de les accions pròpies adquirides en el marc dels programes de recompra esmentats prèviament. Aquesta reducció es va aprovar a l'empara de la delegació de facultats conferida a favor del Consell d'Administració en l'acord de reducció de capital social aprovat per l'esmentada Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025. El capital social resultant va quedar establert en 627.959.716,50 euros i està representat per 5.023.677.732 accions nominatives de 0,125 euros nominals cadascuna.

En la reunió celebrada l'1 de juliol de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va acordar sotmetre a la Junta General Extraordinària la consideració per part dels accionistes del pagament d'un dividend extraordinari en efectiu de 50 cèntims d'euro bruts per acció, condicionat al tancament de la venda de TSB. Aquesta proposta de repartiment es va sotmetre a la Junta General Extraordinària d'Accionistes el dia 6 d'agost de 2025, amb un resultat favorable.

En la reunió celebrada el 23 de juliol de 2025, complint amb la política de retribució a l'accionista de Banc Sabadell i en el context de l'actualització del Pla estratègic 2025-2027, que es va publicar el 24 de juliol de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va acordar la distribució d'un dividend en efectiu a compte dels resultats de l'exercici 2025 per un import de 7 cèntims d'euro bruts per acció, en efectiu, que es va abonar el 29 d'agost.

A més, en l'esmentada reunió del 23 de juliol de 2025, el Consell d'Administració va dur a terme una primera estimació del potencial import de retribució total a l'accionista per al període 2025-2027 de 6.300 milions d'euros, incloent-hi el dividend extraordinari per la venda de TSB, situant l'estimació de remuneració de l'any 2025 en 1.300 milions d'euros.

En la reunió celebrada el 30 de setembre de 2025, sobre la base de la positiva evolució del negoci, els resultats i la generació de capital, el Consell d'Administració va actualitzar la retribució total a l'accionista per al període 2025-2027 fins als 6.450 milions d'euros, establint la remuneració per a l'any 2025 en 1.450 milions d'euros. Així mateix, en aquesta reunió, el Consell d'Administració va aprovar el segon dividend a compte del 2025 de 7 cèntims d'euro bruts per acció, en efectiu, el qual es va abonar el 29 de desembre de 2025.

En la reunió celebrada el 5 de febrer de 2026, i de conformitat amb la política de retribució a l'accionista de Banc Sabadell, el Consell d'Administració de Banc Sabadell, després d'haver obtingut l'autorització prèvia del Banc Central Europeu, ha acordat establir dos programes de recompra d'accions pròpies per amortitzar-los per un import màxim agregat de 800 milions d'euros. A aquest efecte, el Consell d'Administració ha aprovat assignar al primer programa de recompra d'accions un import màxim de 435 milions d'euros, equivalent a l'excés de capital per sobre del nivell del 13% de CET1 *fully-loaded*, aplicant el calendari regulador de l'*output floor* en base consolidada. Així mateix, el Consell d'Administració ha decidit assignar al segon programa de recompra d'accions un import màxim de 365 milions d'euros, equivalent a la diferència entre el 60% del benefici net atribuït al grup de l'exercici 2025, nivell màxim del rang de *pay-out* establert en la política de

retribució a l'accionista, i els dividends en efectiu abonats a compte d'aquests resultats.

Gestió de la qualificació creditícia

El 2025, les quatre agències que han avaluat la qualitat creditícia de Banc Sabadell han estat S&P Global Ratings, Moody's Ratings, Fitch Ratings i Morningstar DBRS.

El 27 de març, S&P Global Ratings va millorar el *rating* a llarg termini de Banc Sabadell fins a A- des de BBB+, de manera que va situar la perspectiva en estable. La pujada de *rating* va ser conseqüència de la millora del perfil creditici de Banc Sabadell, el qual, segons l'agència, està alineat amb el de les entitats comparables, així com de la millora del risc de la indústria del sector bancari espanyol. El *rating* a curt termini es va mantenir en A-2. Posteriorment, l'11 d'agost, l'agència va afirmar el *rating* del banc després de l'aprovació de la venda de TSB Banking Group plc. Finalment, el 16 de desembre, l'agència va millorar la perspectiva des d'estable a positiva, afirmant el *rating* de crèdit de l'emissor a llarg i curt termini en A-/A-2, respectivament. La millora de la perspectiva reflecteix la possibilitat que S&P Global Ratings millori el *rating* de Banc Sabadell en cas que l'entitat arribi i mantingui un coixí suficient d'instruments subordinats amb capacitat d'absorció de pèrdues (que superi el 6%), de manera que, en un escenari de resolució, ofereixi protecció addicional als bonistes de deute sènior.

En data 3 d'octubre, Moody's Ratings va millorar el *rating* a llarg termini dels dipòsits de Banc Sabadell, i el va situar en A3 des de Baa1, i del deute sènior, i el va situar en Baa1 des de Baa2, amb perspectiva estable en ambdós *ratings*. Alhora, va millorar el *rating* de les cèdules hipotecàries del banc fins a situar-lo en Aaa des d'Aa1. Aquestes millores reflecteixen més solvència del banc, gràcies a la contínua millora de la qualitat d'actius i la millora de la rendibilitat. El *rating* a curt termini es va mantenir en P-2. El 18 de novembre, Moody's Ratings va afirmar aquests *ratings*, després de publicar la seva nova metodologia.

El 10 de gener, Fitch Ratings va millorar el *rating* a llarg termini de Banc Sabadell, i el va situar en BBB+ des de BBB, mantenint la perspectiva estable. La millora va ser impulsada per l'enfortiment de la qualitat d'actius, la rendibilitat i la solvència del banc, així com per la millor avaluació de l'entorn operatiu dels bancs espanyols. El *rating* a curt termini es va mantenir en F2. A més, el 9 de maig, l'agència va situar Banc Sabadell en vigilància positiva, la qual va resoldre el dia 27 d'octubre, després de la fallida oferta pública d'adquisició de BBVA, afirmant en aquesta mateixa data els *ratings* a llarg i curt termini i situant-los tots dos en perspectiva estable.

En data 18 de febrer, Morningstar DBRS va afirmar el *rating* a llarg termini de Banc Sabadell en A (*low*) amb perspectiva estable, i va destacar la millora de la rendibilitat i la significativa reducció dels actius problemàtics que ha dut a terme l'entitat. Així mateix, l'agència espera que el banc continuï presentant una rendibilitat sòlida malgrat l'entorn de tipus d'interès més baixos, amb el suport d'uns volums creixents i la materialització d'estalvis de costos implementats a TSB. El *rating* a curt termini es va mantenir en R-1 (*low*).

Durant el 2025, Banc Sabadell ha mantingut una contínua interacció amb les quatre agències de qualificació. En les reunions amb els analistes de les agències, s'han debatut temes com l'evolució dels resultats, el capital, la liquiditat, els riscos i la qualitat creditícia i la gestió d'actius problemàtics.

En la taula següent es detallen els *ratings* actuals i la darrera data en què s'ha dut a terme una publicació amb actualització o afirmació d'aquests.

	Llarg termini	Curt termini	Perspectiva	Última revisió
S&P Global Ratings	A-	A-2	Positiva	16/12/2025
Moody's Ratings	Baa1	P-2	Estable	18/11/2025
Fitch Ratings	BBB+	F2	Estable	27/10/2025
Morningstar DBRS	A (low)	R-1 (low)	Estable	18/02/2025

1.4 Govern Corporatiu

Banc Sabadell compta amb una estructura de Govern Corporatiu sòlida que garanteix una gestió eficaç i prudent del banc, en la qual prioritza una governança ètica, sòlida i transparent, tenint en compte els interessos dels accionistes, els clients, els empleats i la societat de les geografies en què opera.

El marc de govern intern, en què es detallen, entre altres aspectes, la seva estructura accionarial, els òrgans de govern, l'estructura del grup, la composició i el funcionament de Govern Corporatiu, les funcions de control intern, les qüestions clau, el marc de gestió de riscos, el procediment intern d'admissió d'operacions de crèdit a consellers i les seves parts vinculades i les polítiques del grup, està publicat a la pàgina web corporativa www.grupbancsabadell.com (vegeu l'apartat de la web "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions – Marc de Govern Intern").

De conformitat amb el que estableix l'article 540 de la Llei de societats de capital, el Grup Banc Sabadell ha elaborat l'informe anual de govern corporatiu relatiu a l'exercici 2025, que forma part, segons el que estableix l'article 49 del Codi de comerç, de l'informe de gestió consolidat de l'exercici 2025, en el qual s'inclou un apartat que fa referència al grau de seguiment del banc de les recomanacions de govern corporatiu existents a Espanya.

Banc Sabadell, com en altres ocasions, ha optat per elaborar l'Informe Anual de Govern Corporatiu en format PDF lliure, d'acord amb la Circular 2/2018, de 12 de juny, de la CNMV, per tal d'explicar i donar a conèixer, amb la màxima transparència, els principals aspectes que conté.

Junta General d'Accionistes 2025

La Junta General d'Accionistes és l'òrgan principal de govern del banc, en el qual els accionistes adopten els acords que els corresponen d'acord amb la llei, els Estatuts Socials (vegeu l'apartat del web corporatiu "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions – Estatuts Socials") i el seu propi Reglament, i aquelles decisions de negoci que el Consell d'Administració consideri transcendentals per al futur del banc i els interessos socials.

La Junta General d'Accionistes ha aprovat el seu propi Reglament, que conté els principis i les regles bàsiques d'actuació (vegeu l'apartat del web corporatiu "Junta General – Reglament de la Junta"), a fi de garantir els drets dels accionistes i la transparència informativa.

En la Junta General d'Accionistes un accionista pot emetre un vot per cada mil accions que tingui o representi. La Política de comunicació i contacte amb accionistes, inversors institucionals i assessors de vot aprovada pel Consell d'Administració d'acord amb el Codi de bon govern de les societats cotitzades de juny del 2020, té per objectiu fomentar la transparència de la informació pública, generar confiança i preservar, en tot moment, l'interès legítim dels inversors institucionals, accionistes i assessors de vot, així com de qualsevol altre grup d'interès de Banc Sabadell.

El banc ha mantingut els estàndards més alts de transparència i participació per millorar i afavorir la participació dels accionistes tant en la Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025 com en les dues juntes extraordinàries del 6 d'agost de 2025, de manera que aquests hi han pogut acudir no tan sols presencialment, sinó també (com habilita el banc des del 2022) mitjançant assistència remota, seguint els esdeveniments a través de la retransmissió en directe, i votar les propostes de l'ordre del dia i registrar les seves intervencions durant el torn de preguntes. Per fer-ho, el banc ha reiterat l'habilitació dels canals electrònics través dels webs (corporatiu i BS Online) i l'app mòbil (BS Mòbil) de Banc Sabadell, de manera que els accionistes poden delegar i emetre el seu vot abans de la celebració de les juntes generals d'accionistes.

Aquests canals s'integren amb el web del banc i proporcionen una experiència àgil i senzilla als clients que són accionistes i als accionistes en general, alhora que faciliten la interacció.

La Junta General Ordinària d'Accionistes de 2025, convocada el 6 de febrer de 2025, es va celebrar en segona convocatòria, el 20 de març de 2025.

La Junta General Ordinària d'Accionistes celebrada el 20 de març de 2025 va aprovar la totalitat dels punts de l'ordre dia, entre ells, els comptes anuals i la gestió social de l'exercici 2024 i, en matèria de nomenaments, va aprovar la reelecció com a membre del Consell d'Administració de César González-Bueno Mayer Wittgenstein, amb la consideració de conseller executiu, i de Manuel Valls Morató, amb la consideració de conseller independent. En data 6 de febrer de 2025, Laura González Molero va presentar la seva renúncia com a consellera independent de Banc Sabadell, amb efecte la data de celebració de la Junta General Ordinària d'Accionistes, i en la mateixa data Alicia Reyes Revuelta va comunicar la seva decisió de no sotmetre's a la renovació del seu càrrec de consellera independent de Banc Sabadell amb motiu de la seva dedicació professional, i va deixar el càrrec amb efecte el dia de celebració de la següent Junta General Ordinària d'Accionistes. Per cobrir aquestes vacants, la Junta General d'Accionistes, a proposta de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, va acordar el nomenament de María Gloria Hernández García i de Margarita Salvans Puigbò com a conselleres independents, que es van incorporar per primera vegada als consells celebrats el 29 de maig de 2025 i el 26 de

juny de 2025, respectivament, una vegada rebudes les autoritzacions reguladores corresponents.

Pel que fa a l'anàlisi de les millors pràctiques observades al mercat a l'hora de definir la quantia, el format, la periodicitat i la recurrència de la retribució a l'accionista, el Consell d'Administració va sotmetre a la consideració de la Junta General d'Accionistes de 2025 una nova política de retribució a l'accionista de Banc Sabadell, assolint un percentatge de vots del 99,86%.

La Junta General d'Accionistes esmentada va aprovar, sota el punt cinquè de l'ordre del dia i amb el 99,18% dels vots a favor, la reactivació del programa de recompra d'accions aprovat pel Consell d'Administració d'acord amb el punt quart de la Junta General d'Accionistes del 10 d'abril de 2024 i suspès temporalment en data 13 de maig de 2024, atenent la sol·licitud de la CNMV rebuda en la mateixa data, amb motiu de la publicació de l'anunci previ de l'oferta pública voluntària d'adquisició formulada pel BBVA sobre la totalitat de les accions representatives del capital social de Banc Sabadell, amb la conseqüent reducció de capital social en l'import nominal de les accions pròpies que, per un import màxim efectiu de 247 milions d'euros, poguessin ser adquirides per l'entitat en virtut de l'esmentat programa de recompra d'accions reactivat.

Així mateix, la mateixa Junta General Ordinària d'Accionistes va aprovar, sota el punt sisè de l'ordre del dia i amb el 99,11% dels vots a favor, l'establiment d'un nou programa de recompra d'accions amb la conseqüent reducció de capital social en l'import nominal de les accions pròpies que, per un import màxim efectiu de 755 milions d'euros, poguessin ser adquirides per l'entitat en virtut del citat programa de recompra d'accions. Tots dos programes de recompra van ser executats íntegrament, així com les respectives reduccions de capital per amortització de les accions pròpies comprades amb aquests. Per a més informació sobre els termes i els terminis en què es van dur a terme, vegeu la nota 3 i la nota 22 dels comptes anuals consolidats de l'exercici 2025.

La Junta General Ordinària d'Accionistes de Banc Sabadell ha estat certificada novament com a "esdeveniment sostenible" perquè satisfà amb la suficiència necessària els criteris de sostenibilitat de la certificació i supera el procés d'avaluació preliminar i l'auditoria presencial que estableix Eventsost, plataforma integral de certificació de sostenibilitat per a esdeveniments. La certificació es basa en els estàndards de sostenibilitat per a esdeveniments que preveu l'Esquema Eventsost de certificació d'esdeveniments sostenibles, i en l'alineament amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030 de l'ONU aplicats a la producció d'esdeveniments.

Així mateix, un consultor extern va verificar els procediments establerts per a la preparació i la celebració de la Junta General Ordinària d'Accionistes 2025.

El consultor extern va dur a terme una anàlisi individualitzada de cada una de les fases temporals en què s'ha dividit la revisió (fase I pre Junta, fase II celebració de la Junta i fase III post Junta), i va concloure que, des del punt de vista tècnic, procedimental i jurídic, s'han complert els requisits, els procediments interns o la normativa aplicable en les tres fases analitzades.

Juntes generals extraordinàries

El Consell d'Administració de Banc Sabadell, en la reunió de data 3 de juliol de 2025, a l'empara del que preveuen els Estatuts Socials i el Reglament de la Junta General d'Accionistes, va aprovar la convocatòria de dues juntes generals extraordinàries d'accionistes per al dia 6 d'agost de 2025, en segona convocatòria, en què l'hora de celebració de la primera Junta General era les 10.00 hores i la de la segona Junta General les 13.00 hores.

A la primera de les juntes esmentades se sotmetia a l'aprovació dels accionistes l'autorització de l'alienació de la totalitat del capital social de la filial de Banc Sabadell TSB Banking Group plc i altres instruments de capital i valors emesos per aquesta societat, mentre que en la segona se sotmetia a la consideració dels accionistes l'aprovació d'un dividend extraordinari en efectiu de 50 cèntims d'euro (bruts) per acció amb càrrec a reserves voluntàries de lliure disposició, condicionat a la venda de TSB Banking Group plc i pagador el darrer dia hàbil del mes següent al del cobrament del preu de la venda. Tots dos acords van ser aprovats per una amplíssima majoria dels accionistes, que va assolir el 99,578% en l'acord d'alienació de TSB Banking Group plc i el 99,656% en l'acord d'aprovació de dividend extraordinari.

En ambdues juntes, tal com es va fer per a la Junta Ordinària del 20 de març de 2025, es va acordar habilitar que el vot i la representació es poguessin emetre i delegar, respectivament, a distància amb caràcter previ a la Junta General.

El Consell d'Administració també va acordar habilitar els sistemes i els procediments necessaris perquè els accionistes i els seus representants hi poguessin assistir mitjançant l'ús de mitjans telemàtics que permetin la connexió en temps real amb el recinte on es desenvolupa la Junta, i la intervenció i l'emissió del vot a través dels sistemes i els procediments que s'habilitin a aquest efecte.

Les dues juntes generals extraordinàries també han estat certificades com a "esdeveniment sostenible", d'acord amb els mateixos estàndards de sostenibilitat i criteris ja esmentats a la Junta General Ordinària de 2025 i superant amb èxit l'avaluació i l'auditoria presencial establerta per Eventsost.

La informació relativa a les juntes generals d'accionistes de 2025 està publicada a la pàgina web corporativa www.grupbancsabadell.com (vegeu l'apartat del web "Accionistes i inversors - Junta General d'Accionistes").

Composició del Consell d'Administració

El Consell d'Administració de Banc Sabadell, excepte en les matèries reservades a la competència de la Junta General d'Accionistes, és el màxim òrgan de decisió de la societat i del seu grup consolidat, ja que té encomanades, legalment i estatutàriament, l'administració i la representació del banc. El Consell d'Administració es configura bàsicament com un instrument de supervisió i control, i delega la gestió dels negocis ordinaris en el conseller delegat.

El Consell d'Administració es regeix per normes de govern definides i transparents, en particular pels Estatuts Socials i el Reglament del Consell d'Administració (vegeu l'apartat del web corporatiu "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions – Reglament del Consell"), i compleix amb les millors pràctiques de bon govern corporatiu.

El Consell d'Administració estava format, el 31 de desembre de 2025, per catorze membres: el president amb la categoria d'un altre extern, deu consellers independents, dos consellers executius i una consellera una altra externa. La composició del Consell manté un adequat equilibri entre les diferents categories de conseller que el formen.

El Consell d'Administració té una composició diversa i eficient. Té una dimensió adequada per exercir eficaçment les seves funcions amb profunditat i contrast d'opinions, fet que permet aconseguir un funcionament de qualitat, eficaç i participatiu. La seva composició reuneix una diversitat adequada de competències i trajectòries professionals, orígens i gènere, amb una àmplia experiència en els àmbits bancari, financer, de prevenció del blanqueig de capitals i finançament del terrorisme, de transformació digital i TI, d'assegurances, riscos i auditoria, en els camps regulador i jurídic, acadèmic, de recursos humans i consultoria, de negoci responsable i sostenibilitat i en els àmbits empresarial i internacional. La Matriu de Competències i Diversitat del Consell està publicada a la pàgina web en el "Marc de Govern Intern de Banc Sabadell" (vegeu l'apartat del web corporatiu "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions – Marc de Govern Intern").

Banc Sabadell compta, des del 2019, amb aquesta matriu de competències i diversitat, revisada anualment pel Consell d'Administració, amb informe previ favorable de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, sent la seva última revisió del 27 de març de 2025, amb motiu dels darrers nomenaments que es van produir al si del Consell amb la incorporació de María Gloria Hernández García i Margarita Salvans Puigbò.

En tancar l'exercici 2025 el nombre de conselleres és de sis: cinc conselleres independents d'un total de deu consellers independents i una consellera una altra externa. Des de l'exercici 2024 les dones representen el 40% del Consell d'Administració amb una composició de 15 membres, que amb els 14 membres actuals s'ha elevat al 43%, i representen el 50% dels consellers independents, complint amb la Directiva del Parlament Europeu i del Consell relativa a un millor equilibri de gènere entre els administradors de les societats cotitzades i a mesures connexes, així com anticipant-se als terminis que estableix la Llei orgànica 2/2024, d'1 d'agost, de representació paritària i presència equilibrada de dones i homes.

Com s'ha indicat anteriorment, la Junta General d'Accionistes del 20 de març de 2025 va acordar el nomenament de dues conselleres independents en substitució de dues conselleres independents més, Laura González Molero i Alicia Reyes Revuelta, que van deixar de formar part del Consell amb efecte en la data de celebració de la Junta General Ordinària d'Accionistes.

Consell d'Administració

31 de desembre de 2025

President
Josep Oliu Creus

Vicepresident
Pedro Fontana García

Conseller delegat
César González-Bueno Mayer

Conselleres
Aurora Catá Sala
Ana Colonques García-Planas
María José García Beato
Mireya Giné Torrens
María Gloria Hernández García
Margarita Salvans Puigbò

Consellers
Lluís Deulofeu Fuguet
Manuel Valls Morató
Pedro Viñolas Serra

Conseller independent coordinador
George Donald Johnston III

Conseller director general
David Vegara Figueras

Secretari no conseller
Miquel Roca i Junyent

Vicesecretari no conseller
Gonzalo Barettino Coloma

La incorporació de María Gloria Hernández García i Margarita Salvans Puigbò ha incrementat i reforçat la diversitat de coneixements i experiències financeres al Consell. En el cas de María Gloria Hernández García, destaca el seu perfil d'economista amb experiència executiva i com a consellera independent, amb coneixements en el sector financer, en mercats de capitals, en banca minorista i corporativa, en planificació i estratègia, en gestió i control de riscos, en comptabilitat i auditoria, en govern corporatiu i sostenibilitat. En el cas de Margarita Salvans Puigbò, la consellera té un perfil financer amb experiència executiva i empresarial, amb coneixements en el sector financer, en banca minorista, en planificació i estratègia, en gestió i control de riscos, en comptabilitat. Les noves conselleres disposen de plena capacitat per aplicar aquests coneixements i competències al negoci bancari. Tot això, unit a la capacitat multidisciplinària i executiva de les noves conselleres, ha contribuït a consolidar la idoneïtat col·lectiva del Consell d'Administració i mantenir-ne la capacitat col·lectiva per plantejar reptes als executius del banc i exercir les seves funcions superiors de supervisió i control.

En data 27 de novembre de 2025, es va publicar la comunicació a la CNMV d'una altra informació rellevant, per la qual es traslladava que David Martínez Guzmán, conseller dominical de Banc Sabadell, havia presentat la seva renúncia com a membre del Consell d'Administració mitjançant una carta adreçada al president, que es va traslladar a tots els membres del Consell d'Administració a la reunió. En la seva carta, Martínez Guzmán manifesta que durant aquests 12 anys de participació al Consell ha presenciat una transformació del banc, i expressa el seu profund agraïment per l'èxit rotund que tant el president com els competents equips que han treballat per al banc han aconseguit.

La Política de Selecció de Consellers de Banc Sabadell, de 25 de febrer de 2016 (modificada per darrera vegada el 12 de novembre de 2025), estableix els principis i criteris que s'han de tenir en compte en els processos de selecció i, per tant, també en l'avaluació de la idoneïtat inicial i contínua dels membres del Consell d'Administració, així com en la reelecció dels membres de l'òrgan d'administració per garantir-ne l'adequada successió, la continuïtat del Consell d'Administració i la idoneïtat col·lectiva.

El procés de selecció dels candidats a conseller i de reelecció dels consellers es regeix, entre d'altres, pel principi de diversitat, a fi de fomentar la diversitat del Consell d'Administració, de manera que la seva composició reflecteixi un col·lectiu divers, i a fi de vetllar perquè en la selecció s'incorpori un ampli conjunt de qualitats i competències per aconseguir una diversitat de punts de vista i d'experiències i per promoure opinions independents i una presa de decisions sòlida al Consell d'Administració.

El Consell d'Administració ha de vetllar perquè en els procediments de selecció dels seus membres s'apliqui el principi de diversitat i afavoreixin la diversitat respecte a qüestions com ara l'edat, el gènere, la discapacitat, la procedència geogràfica o la formació i experiència professionals i aquells aspectes que es puguin considerar adequats per comptar amb una composició del Consell d'Administració idònia i diversa, i que aquests procediments no pateixin biaixos implícits que puguin implicar cap discriminació i, en particular, que facilitin la selecció de conselleres en un nombre que permeti assolir una presència equilibrada de dones i homes, complint amb els percentatges que estableix la Llei orgànica 2/2024, d'1 d'agost, de representació paritària i presència equilibrada de dones i homes.

El Consell d'Administració, a la reunió celebrada el 12 de novembre de 2025, amb un informe previ favorable de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, ha aprovat un nou Pla de renovació del Consell d'Administració del banc, que estableix les bases i els principis per a la planificació adequada en el procés de renovació i successió dels consellers del banc durant el període 2026-2029. El Pla anterior, per al període 2021-2024, aprovat al setembre de 2021, es va prorrogar per una anualitat d'acord amb el que preveu el mateix Pla.

El Consell d'Administració compta amb un conseller independent coordinador, a qui, de conformitat amb els Estatuts Socials, pot sol·licitar la convocatòria del Consell d'Administració, la inclusió de nous punts en l'ordre del dia de les reunions, coordinar i reunir els consellers no executius, fer-se ressò de les opinions dels consellers externs i dirigir, si escau, l'avaluació periòdica del president del Consell d'Administració. A més, coordina el Pla de successió del president i del conseller delegat aprovat el 2016 i revisat al gener del 2025, sent verificat el seu compliment cada any per la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu i per última vegada al gener del 2026, i lidera a la pràctica les reunions amb inversors i *proxy advisors*.

El Consell d'Administració, per a un millor i més diligent exercici de la seva funció general de supervisió, s'obliga a exercir directament les responsabilitats que estableix la llei, entre elles:

— Les que es derivin de les normes de bon govern corporatiu d'aplicació general.
— Aprovació de les estratègies generals de la companyia.
— Nomenament i, si escau, cessament d'administradors en les diferents societats filials.
— Identificació dels riscos principals de la societat i implantació i seguiment dels sistemes de control intern i d'informació adequada.
— Determinació de les polítiques d'informació i comunicació amb els accionistes, els mercats i l'opinió pública.
— Fixació de la política d'autocartera dins el marc que, si escau, determini la Junta General d'Accionistes.
— Aprovació de l'informe anual de govern corporatiu.
— Autorització d'operacions de la societat amb consellers i accionistes significatius que puguin presentar conflictes d'interessos.
— En general, la decisió d'operacions empresarials o financeres de particular transcendència per a la companyia.

Comissions del Consell d'Administració

De conformitat amb els Estatuts Socials, el Consell d'Administració té constituïdes les comissions següents:

— La Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat.
— La Comissió Delegada de Crèdits.
— La Comissió d'Auditoria i Control.
— La Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu.
— La Comissió de Retribucions.
— La Comissió de Riscos.

L'organització i l'estructura de les comissions del Consell estan recollides en els Estatuts Socials, en el Reglament del Consell d'Administració i en els respectius reglaments de les comissions, que estableixen les seves normes de composició, funcionament i responsabilitats (vegeu l'apartat del web corporatiu "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions – Reglaments de les comissions"), i desenvolupen i completen les normes de funcionament i les funcions bàsiques que preveuen els Estatuts Socials i el Reglament del Consell d'Administració.

Les comissions disposen de recursos suficients per poder complir amb les seves funcions, i poden comptar amb assessorament professional extern i informar-se sobre qualsevol aspecte de l'entitat, a més de tenir lliure accés tant a l'alta direcció i directius del grup com a qualsevol tipus d'informació o documentació de què disposi l'entitat relativa a les qüestions que són competència seva.

Quant a la variació en la composició, en data 20 de març de 2025, Laura González Molero va deixar de formar part de la Comissió d'Auditoria i Control i de la Comissió de Retribucions, com a conseqüència de la seva renúncia al càrrec de consellera, i Alicia Reyes Revuelta va deixar de formar part de la Comissió Delegada de Crèdits i de la Comissió de Riscos.

El Consell d'Administració, en la reunió del 28 d'abril de 2025, va acordar, amb l'informe previ de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, la modificació de la composició de les comissions del Consell d'Administració: Mireya Giné Torrens va ser nomenada vocal de la Comissió Delegada de Crèdits, i va deixar de formar part de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu; Ana Colonques García-Planas va ser nomenada vocal de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, i Pedro Viñolas Serra va ser nomenat vocal de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu.

Per tal de millorar contínuament el funcionament del Govern Corporatiu de l'entitat, després de la incorporació al Consell d'Administració de María Gloria Hernández García com a consellera independent i després de l'anàlisi efectuada per la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu de la composició de les comissions, el Consell d'Administració, en la reunió del 29 de maig de 2025, va acordar el nomenament de María Gloria Hernández García com a vocal de la Comissió d'Auditoria i Control i vocal de la Comissió de Riscos, atesa la seva competència en comptabilitat i auditoria, i gestió i control de riscos. En la mateixa data, Pedro Viñolas Serra va deixar de formar part de la Comissió d'Auditoria i Control.

Al Consell celebrat el 26 de juny de 2025, després de la incorporació al Consell de Margarita Salvans Puigbò com a consellera independent, va ser nomenada vocal de la Comissió d'Auditoria i Control i vocal de la Comissió de Retribucions, atesa la seva competència en comptabilitat i auditoria, recursos humans, cultura, talent i retribucions.

Així mateix, la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu va valorar la valuosa aportació de l'experiència empresarial d'ambdues conselleres en aquestes comissions. Amb aquests nomenaments s'ha mantingut un percentatge elevat de dones a les comissions del Consell, en tant que persones del sexe menys representat, i s'ha reforçat la diversitat per raó d'edat en l'exercici dels càrrecs.

La composició i el nombre de reunions d'aquestes comissions el 31 de desembre de 2025 es presenta en el quadre següent:

Composició comissions

Càrrec	Estratègia i Sostenibilitat	Delegada de Crèdits	Auditoria i Control	Nomenaments i Govern Corporatiu	Retribucions	Riscos
President	Josep Oliu Creus	Pedro Fontana García	Manuel Valls Morató	Pedro Fontana García	Mireya Giné Torrens	George Donald Johnston III
Vocal	Lluís Deulofeu Fuguet	Lluís Deulofeu Fuguet	Ana Colonques García-Planas	Aurora Catá Sala	Ana Colonques García-Planas	Aurora Catá Sala
Vocal	Pedro Fontana García	Mireya *Giné Torrens*	María Gloria Hernández García	Ana Colonques García-Planas	Margarita Salvans Puigbò	María Gloria Hernández García
Vocal	María José García Beato	César González-Bueno Mayer	Margarita Salvans Puigbò	María José García Beato		Manuel Valls Morató
Vocal	César González-Bueno Mayer (*)	Pedro Viñolas Serra		Pedro Viñolas Serra		
Vocal	George Donald Johnston III					
Secretari no vocal	Miquel Roca i Junyent	Gonzalo Barettino Coloma	Miquel Roca i Junyent	Miquel Roca i Junyent	Gonzalo Barettino Coloma	Gonzalo Barettino Coloma
Reunions el 2025	**14**	**38**	**13**	**16**	**11**	**16**

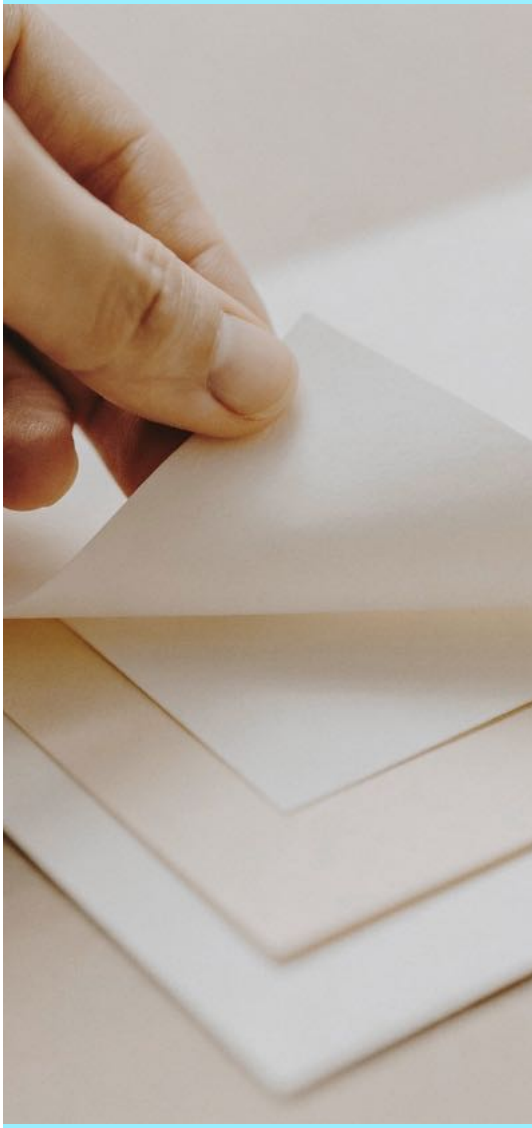
(*) Membre en temes d'estratègia únicament.

Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat

La Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat va ser constituïda el 2021 i està formada per cinc consellers: tres independents, una consellera una altra externa i el seu president (amb la condició d'un altre extern), que és el president del Consell d'Administració. En matèria d'estratègia, el conseller delegat participa en les reunions amb veu i vot, i a aquest efecte s'entén que està constituïda per sis membres.

En matèria d'estratègia, la comissió té com a competències principals avaluar i proposar al Consell d'Administració estratègies de creixement, desenvolupament, diversificació o transformació del negoci de la societat; informar i assessorar el Consell d'Administració en matèria d'estratègia a llarg termini de la societat; identificar noves oportunitats de creació de valor i elevar al Consell d'Administració les propostes d'estratègia corporativa en relació amb noves oportunitats d'inversió o desinversió, operacions financeres amb impacte material comptable i transformacions tecnològiques rellevants; estudiar i proposar recomanacions o millores dels plans estratègics i les seves actualitzacions que, en cada moment, s'elevin al Consell d'Administració, i emetre i elevar al Consell d'Administració, amb caràcter anual, un informe que contingui les propostes, les avaluacions, els estudis i els treballs realitzats durant l'exercici.

En matèria de sostenibilitat, la comissió té les competències següents: revisar les polítiques de sostenibilitat i de medi ambient de l'entitat; informar al Consell d'Administració les possibles modificacions i actualitzacions periòdiques de l'estratègia en matèria de sostenibilitat; revisar la definició i modificació de les polítiques de diversitat i integració, drets humans, igualtat d'oportunitats i conciliació i avaluar-ne periòdicament el grau de compliment; revisar l'estratègia per a l'acció social del banc i els seus plans de patrocini i mecenatge; revisar i informar l'estat d'informació no financera consolidat i informació sobre sostenibilitat de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependents (informe de sostenibilitat) de l'entitat amb caràcter previ a la revisió i l'informe per part de la Comissió d'Auditoria i Control i a la formulació posterior per part del Consell d'Administració, i rebre informació relativa a informes, escrits o comunicacions d'organismes supervisors externs en l'àmbit de les competències d'aquesta comissió.



Comissió Delegada de Crèdits

La Comissió Delegada de Crèdits està formada per cinc consellers: un executiu i quatre independents (un dels quals n'és el president). Té com a funcions principals analitzar i, si escau, resoldre les operacions de crèdit d'acord amb els supòsits i els límits establerts per delegació expressa del Consell d'Administració, i l'elaboració d'informes sobre les matèries pròpies del seu àmbit d'actuació que li requereixi el Consell d'Administració. A més, tindrà totes aquelles funcions que li assignin la llei, els Estatuts Socials i el Reglament del Consell d'Administració.

Comissió d'Auditoria i Control

La Comissió d'Auditoria i Control està formada per quatre consellers independents, i el president és expert en auditoria. Té com a objectius principals supervisar l'eficàcia del control intern del banc, l'auditoria interna i els sistemes de gestió de riscos; supervisar el procés d'elaboració i presentació de la informació financera regulada; informar dels comptes anuals i els estats financers intermedis del banc, les relacions amb els auditors externs, a més d'assegurar que es prenguin les mesures oportunes en cas de conductes o mètodes que puguin ser incorrectes. També vetlla perquè les mesures, polítiques i estratègies definides en el Consell d'Administració s'implantin degudament.

Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu

La Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu està formada per quatre consellers independents (un dels quals n'és el president) i una consellera una altra externa. Té com a competències principals vetllar pel compliment de la composició qualitativa del Consell d'Administració, avaluant la idoneïtat, les competències i l'experiència necessàries dels membres del Consell d'Administració; elevar les propostes de nomenament dels consellers independents i informar de les propostes de nomenament de la resta de consellers; informar les propostes de nomenament i separació d'alts directius i del col·lectiu identificat; informar sobre les condicions bàsiques dels contractes dels consellers executius i dels alts directius, i examinar i organitzar la successió del president del Consell i del primer executiu del banc i, si escau, formular propostes al Consell perquè aquesta successió es produeixi de manera ordenada i planificada. Així mateix, ha d'establir un objectiu de representació per al sexe menys representat en el Consell d'Administració i elaborar orientacions sobre com aconseguir aquest objectiu.

En matèria de govern corporatiu, té com a competències informar al Consell d'Administració les polítiques i normes internes corporatives de la societat, llevat que siguin competència d'altres comissions; supervisar el compliment de les regles de govern corporatiu de la societat, excloent-ne les corresponents als àmbits que siguin competència d'altres comissions; informar al Consell d'Administració, per a la seva aprovació i publicació anual, l'informe anual de govern corporatiu; supervisar, en l'àmbit de la seva competència, les comunicacions que la societat faci amb accionistes i inversors, assessors de vot i altres grups d'interès, i informar-ne el Consell d'Administració, i qualsevol altra actuació que sigui necessària per vetllar pel bon govern corporatiu en totes les actuacions de la societat.

Comissió de Retribucions

La Comissió de Retribucions està formada per tres conselleres independents. Té com a competències principals proposar al Consell d'Administració la política de retribucions dels consellers i dels directors generals, així com la retribució individual i les altres condicions contractuals dels consellers executius, i vetllar per la seva observança. Així mateix, informa respecte a l'informe anual sobre remuneracions dels consellers. A més a més, revisa els principis generals en matèria retributiva i els programes de retribució de tots els empleats, i vetlla per la transparència de les retribucions.

Comissió de Riscos

La Comissió de Riscos està formada per quatre consellers independents. Té com a competències principals supervisar i vetllar per una adequada assumpció, control i gestió de tots els riscos de l'entitat i el seu grup consolidat i aportar informació al Ple del Consell sobre el desenvolupament de les funcions que li corresponen, d'acord amb el que estableixen la llei, els Estatuts Socials, i els reglaments del Consell d'Administració i de la mateixa comissió.

Presidència del banc

L'article 55 dels Estatuts Socials estableix que el president ha d'exercir la seva funció en condició de conseller no executiu. És el màxim representant del banc i li corresponen els drets i les obligacions inherents a aquesta representació. El president, en exercici de les seves funcions, és el responsable principal de l'eficaç funcionament del Consell d'Administració i com a tal portarà, en tot cas, la representació del banc i ostentarà la firma social, convocarà i presidirà les sessions del Consell d'Administració, fixant l'ordre del dia de les reunions, dirigirà les discussions i deliberacions del Consell d'Administració i li correspondrà vetllar pel compliment dels acords del Consell d'Administració.

Conseller delegat

D'acord amb l'article 56 dels Estatuts Socials, el conseller delegat és el màxim responsable de la gestió i la direcció del negoci, i li correspon la representació del banc en absència del president. El Consell d'Administració ha de delegar, a més, de manera permanent al conseller delegat totes les facultats legalment delegables que consideri convenients.

Unitats de control

La Direcció d'Auditoria Interna i la Direcció de Regulació i Control de Riscos tenen accés i report directe al Consell d'Administració, i les seves comissions, a la d'Auditoria i Control i a la de Riscos, respectivament.

El banc publica l'Informe Anual de Govern Corporatiu, que inclou informació detallada sobre el Govern Corporatiu del banc; l'Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers, i l'Estat d'Informació No Financera Consolidat i Informació sobre Sostenibilitat de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependents (Informe de Sostenibilitat), que formen part d'aquest Informe de Gestió, així com a la pàgina web de la Comissió Nacional del Mercat de Valors i a la pàgina web corporativa de Banc Sabadell **www.grupbancsabadell.com**.

1.5 El client

L’experiència de client de Banc Sabadell creix per tercer any consecutiu en Particulars i en tots els segments a Empreses.

Aquest 2025 ha suposat un any de molts reptes per a la banca espanyola en enfrontar-se a un context sociopolític sense precedents, que ha generat una volatilitat financera elevada. La tornada de polítiques proteccionistes als Estats Units i la persistència de conflictes a Europa de l’Est han alterat les cadenes de subministrament, fets que han elevat els costos d’importació i, per tant, han afectat la confiança inversora.

La banca espanyola ha afrontat aquest 2025 un escenari en què la baixada dels tipus d’interès ha dinamitzat l’economia, de manera que ha millorat el cost del crèdit per a bona part dels productes bancaris. En aquest sentit, Banc Sabadell ha aconseguit dotar l’economia espanyola de capacitat creditícia en haver incrementat durant l’any un 16% el crèdit al consum i un 17% les hipoteques. A més, la facturació amb targetes i TPV va créixer un 6% i un 2%, respectivament, consolidant la posició en mitjans de pagament.

Any rere any, Banc Sabadell aposta per integrar els valors que defineixen la seva marca, com la professionalitat i l’empatia en la relació amb els clients, ja sigui a través de cadascun dels canals de contacte o mitjançant l’adaptació dels productes a les seves necessitats.

Banc Sabadell millora en NPS (*net promoter score*) per tercer any consecutiu en Banca Particulars, i en Banca Empreses creix en tots els segments, per la qual cosa millora una posició en el rànquing de pimes.

Banc Sabadell ha situat l’experiència de client en cada fòrum estratègic de la companyia, incorporant-la al disseny tant dels productes com dels serveis que s’ofereixen als clients. L’objectiu és clar: oferir productes i serveis que s’adaptin a les necessitats dels clients, combinant una àmplia gamma de productes per a cada tipologia de client amb una experiència omnicanal entre canals digitals i físics.

Conèixer els clients en qualsevol moment de relació amb Banc Sabadell és clau. Per això, de manera contínua, s’han desenvolupat noves metodologies fent servir la intel·ligència artificial, que permeten escoltar la veu del client, mesurar i valorar quins són els principals motius de satisfacció i insatisfacció i com de prop o de lluny s’està de complir les expectatives dels clients. La finalitat última és implementar línies d’actuació que permetin no tan sols millorar la seva experiència, sinó també intentar superar les seves expectatives.

Aquestes metodologies permeten transformar i adaptar els processos a les necessitats dels clients, a fi de millorar-ne l’experiència.

Mesurament de l’experiència de client

Entendre els comportaments i les necessitats dels clients a través de les seves opinions és clau per a Banc Sabadell.

El mesurament de l’experiència de client es fa a través d’una comprensió del mercat, del consumidor i del client, i per fer-ho s’utilitzen diverses metodologies d’anàlisi, tant qualitatives com quantitatives.

Anàlisi qualitativa

Amb el propòsit d'entendre millor l'entorn i conèixer els clients, es fan diferents estudis i investigacions qualitatius fent servir diferents metodologies. Entre els objectius que es persegueixen hi ha els següents:

— Escoltar en profunditat, activament i constantment la veu del client, fet que permet conèixer com viu la seva relació amb el banc en els diferents punts de contacte.
— Entendre les inquietuds, preocupacions i actituds del consumidor i les seves necessitats actuals i futures.
— Identificar la part més emocional i menys explícita en la presa de decisions dels consumidors.
— Definir les propostes de valor ad hoc per a cada tipus de client.

Entre les tècniques utilitzades destaquen des d'entrevistes convencionals en profunditat o els focus groups per segments, fins a metodologies més noves basades en l'economia del comportament i la detecció de les emocions i motivacions més profundes dels consumidors. Actualment, les diferents eines d'intel·ligència artificial ajuden a tractar l'opinió del client des d'una perspectiva més àmplia, cosa que permet analitzar en temps real la seva opinió sobre els productes i serveis i, per tant, es pot tenir una capacitat de reacció molt ràpida, ja que ajuda a identificar les necessitats dels clients. Això permet reaccionar davant de possibles problemes i, alhora, ajuda a identificar conclusions rellevants que ajudin a oferir productes i serveis que cobreixin les seves expectatives actuals.

Anàlisi quantitativa

Banc Sabadell també analitza l'experiència dels seus clients a través d'estudis quantitatius. Alguns d'ells més propers al concepte tradicional de satisfacció i d'altres que incorporen aspectes més emocionals del client, per conscienciar l'organització de la importància de tenir el client present en les decisions per accionar millores.

1. *Net promoter score* (NPS)

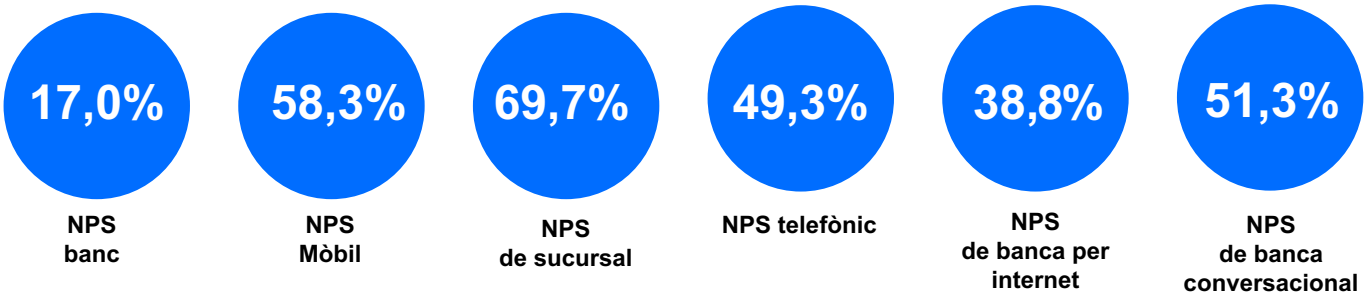
El NPS, considerat l'indicador de referència del mercat per mesurar l'experiència de client, permet comparar Banc Sabadell amb els seus competidors i fins i tot amb empreses d'altres sectors, tant a escala nacional com internacional.

Posició en el rànquing de Banc Sabadell Espanya

Font: *Benchmark* de les principals entitats financeres espanyoles d'Accenture (dades 2025).

Amb motiu de la transformació digital, el mesurament de la satisfacció de canals digitals ha guanyat importància. En aquest sentit, cal destacar l'NPS del canal telefònic, que arriba al 31% (increment de 12 punts percentuals respecte del 2024).

Dades TSB



Font: Internal NPS tracking studies TSB. La metodologia de mesura s'ha modificat: el 2024 era 13-Week Rolling Score, i aquest any 2025 s'ha dut a terme un mesurament setmanal amb acumulat anual.

Els resultats obtinguts durant l'exercici 2025 reafirmen el camí positiu de Banc Sabadell.

Com a fruit del focus per oferir sempre la millor experiència possible a cada grup de clients, el banc té com a objectiu una millora constant en NPS, tant en el seu *key performance indicator* (KPI) com en la posició respecte a altres bancs.

2. Estudis de satisfacció

El model global de mesurament i gestió de l'experiència de client a Banc Sabadell Espanya es basa en diferents indicadors que s'han obtingut a través de més d'1 milió d'enquestes i més de 20 punts de contacte. Els resultats dels diferents estudis permeten conèixer la satisfacció dels clients i identificar àrees de millora per a determinats processos i canals de contacte. Per a cada un d'aquests estudis, el banc es marca uns objectius de millora i en fa un seguiment continu.

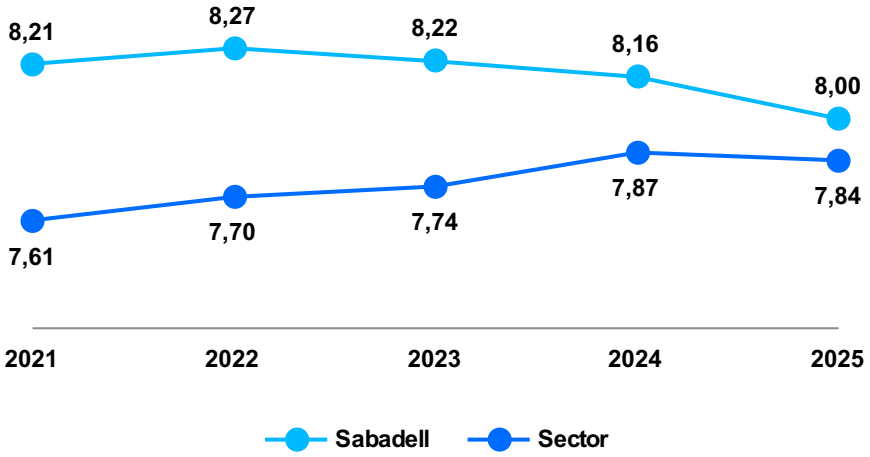
En un entorn multicanal, guanyen rellevància tots els estudis relacionats amb una atenció especialitzada tant en oficines com en l'àmbit digital. Per a Banc Sabadell l'ús dels canals digitals és un moment de la veritat, per la qual cosa ha focalitzat els seus esforços en el mesurament de la satisfacció i la millora de l'experiència de client amb, entre d'altres, BS Online Particulars, BS Online Empreses i l'aplicació mòbil. Destaquen els resultats excel·lents de l'enquesta interna d'NPS, en què el segment de particulars millora el seu NPS 5 punts percentuals.

3. Estudis de qualitat comercial

A més d'analitzar la percepció dels clients, Banc Sabadell també fa estudis objectius com el *mystery shopping*, en què una consultora independent avalua, mitjançant la tècnica de pseudocompra, la qualitat del servei i la sistemàtica comercial que ofereix l'equip comercial a clients potencials.

EQUOS RCB (Stiga) és el *benchmark* de mercat que avalua la qualitat de servei que ofereixen les entitats financeres espanyoles mitjançant la tècnica del *mystery shopping*. Banc Sabadell se situa en les primeres posicions del rànquing i continua mantenint un diferencial de qualitat respecte al sector.

Nivell de qualitat del servei



Servei d'Atenció al Client (SAC)

L'activitat del SAC de Banco de Sabadell, S.A. s'ajusta al que estableixen l'Ordre del Ministeri d'Economia 734/2004, d'11 de març; les directrius de l'EBA (European Banking Authority); l'ESMA (European Securities Market Authority), i el Reglament per a la defensa dels clients i usuaris financers de Banc Sabadell. L'última actualització del Reglament va ser verificada pel Banc d'Espanya el 14 d'abril de 2025.

El SAC de Banc Sabadell, d'acord amb el seu reglament, atén i resol les queixes i les reclamacions dels clients i usuaris financers de Banc Sabadell i de les entitats que s'hi adhereixen: Sabadell Asset Management, S.A., S.G.I.I.C. Sociedad Unipersonal, Urquijo Gestión, S.G.I.I.C, S.A. i Sabadell Consumer Finance, S.A.U.

A més, el SAC pot emetre recomanacions o suggeriments derivats de l'anàlisi de les queixes i les reclamacions rebudes al SAC.

El SAC, a fi de garantir la seva autonomia de decisió, és independent de les línies operatives i de negoci del banc i està dotat dels mitjans necessaris que li permeten una gestió adequada de les reclamacions i les queixes que li són plantejades sota els principis de transparència, independència, eficàcia, coordinació, rapidesa i seguretat. Així mateix, el SAC disposa de l'autoritat suficient per tenir accés a tota la informació i documentació necessàries per poder analitzar cada cas, i les unitats operatives i de negoci estan obligades a col·laborar-hi diligentment. El Reglament per a la defensa dels clients i els usuaris financers de Banc Sabadell assegura el compliment dels requisits indicats.

L'any 2025 s'han rebut 63.164 queixes i reclamacions: 62.203 tramitades pel SAC en primera instància, 216 a través del Defensor del Client (figura que l'entitat va deixar de tenir designada des del 31 de gener de 2025), 712 a través del Banc d'Espanya i 33 de la CNMV. En aquest exercici s'han gestionat 62.966 reclamacions, de les quals s'han admès i resolt 51.953 reclamacions, 10.834 no es van admetre a tràmit perquè no complien els requisits fixats al Reglament i 179 reclamacions queden pendents de resolució per part del regulador.

Vegeu-ne més detalls en la nota 42 dels comptes anuals consolidats.

Estratègia multicanal

Durant l'exercici 2025, Banc Sabadell ha consolidat la seva estratègia multicanal gràcies, principalment, al desenvolupament de noves capacitats en canals digitals i remots, alhora que s'han dut a terme diferents accions de millora en el procés actual d'*onboarding* digital. Aquest fet ha consolidat Banc Sabadell com un dels referents principals en captació a escala nacional, en un entorn amb un elevat grau de competitivitat.

Tot això ha permès complir els objectius de captació de nous clients fixats pel grup a començament d'any.

Paral·lelament, s'han intensificat les actuacions adreçades a clients, i se n'ha fomentat l'activació primerenca per accelerar la vinculació amb l'entitat. Aquestes actuacions estan molt enfocades a cobrir les necessitats inicials dels clients amb el banc mitjançant un acompanyament des del primer moment, ja sigui de forma digital o remota.

A més, s'han llançat de manera recurrent accions comercials orientades a la captació de nòmines i a l'activació de Bizum, cosa que ha permès incrementar substancialment la ràtio de nòmines domiciliades sobre nous clients captats, així com el nombre de clients amb Bizum.

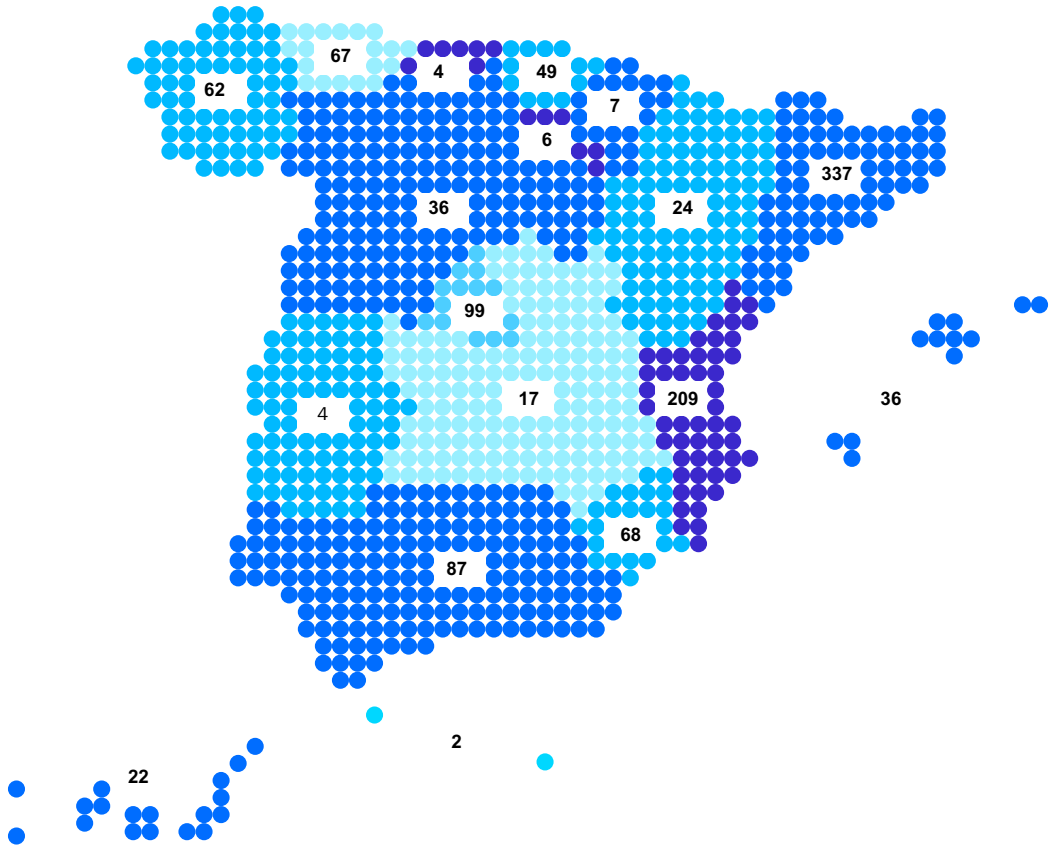
Tot això, acompanyat de la consolidació de diversos equips que donen suport i assessoren els clients en tots els aspectes que puguin requerir més especialització i coneixement expert, a fi de permetre que els clients puguin prendre les millors decisions en l'àmbit de les finances personals.

Xarxa d'oficines

El grup va concloure l'any 2025 amb una xarxa de 1.336 oficines, amb una disminució de 14 oficines en relació amb el 31 de desembre de 2024.

Del total de la xarxa d'oficines nacional de Banc Sabadell i el seu grup, 841 oficines operen com a Sabadell (amb 26 oficines de Banca Empreses i 2 de Banca Corporativa); 62 com a SabadellGallego (amb 3 de Banca Empreses); 61 oficines com a SabadellGuipuzcoano (amb 5 de Banca Empreses); 85 oficines com a SabadellHerrero a Astúries i Lleó (amb 3 de Banca Empreses); 80 oficines corresponen a Solbank; 7 oficines com a SabadellUrquijo, i 200 oficines configuren la xarxa internacional, de les quals 175 corresponen a TSB i 12 a Mèxic.

Nombre d'oficines per comunitat autònoma



Andalusia	87
Aragó	24
Astúries	67
Balears	36
Canàries	22
Cantàbria	4
Castella - la Manxa	17
Castella i Lleó	36
Catalunya	337
C.Valenciana	209
Extremadura	4
Galícia	62
La Rioja	6
Madrid	99
Múrcia	68
Navarra	7
País Basc	49
Ceuta i Melilla	2

Banc Sabadell al món

Societats filiades i participades
Mèxic DF (Mèxic)
Londres (Regne Unit)

Sucursals
Miami (EUA)
París (França)
Casablanca (Marroc)
Lisboa (Portugal)
Londres (Regne Unit)

Oficines de representació
Alger (Algèria)
Pequín (Xina)
Shanghai (Xina)
Dubai (EAU)
Nova York (EUA)
Nova Delhi (Índia)
Santo Domingo (RD)
Istanbul (Turquia)

Xarxa de caixers

Banc Sabadell va concloure l'any amb un parc de 2.346 caixers automàtics a Espanya, dels quals 1.736 són en oficines i 610 són caixers desplaçats. Pel que fa a l'exercici 2024, el nombre de caixers s'ha reduït en un 0,2%, principalment pel tancament d'oficines.

Respecte a les transaccions realitzades durant l'exercici 2025, es manté la tendència baixista observada l'any anterior, i s'han fet aproximadament 66 milions d'operacions per valor de 22.000 milions d'euros, fet que suposa una disminució aproximadament del 9,3% en el nombre total d'operacions i una caiguda del 5% en l'import d'aquestes.

Els ingressos i els reintegraments són les tipologies de transaccions més utilitzades, i en tots dos casos registren una lleugera reducció respecte a l'any anterior.

L'objectiu principal de l'any 2025 va ser la millora de la disponibilitat global del parc, la modernització tecnològica amb la renovació d'uns 580 caixers i el desenvolupament del programari adaptat a la Normativa Europea d'Accessibilitat (Llei 11/2023, de transposició de directives de la UE, que transposa la Directiva 2019/882), la millora en l'experiència dels clients i la revisió de la imatge dels caixers.

Hub Empresa

Hub Empresa és el centre de connexió empresarial de Banc Sabadell, una iniciativa adreçada tant a empreses clients com no clients, que té com a objectiu oferir-los continguts i connexions d'alt valor que els ajudin a afrontar els reptes presents i futurs, així com a explorar oportunitats per als seus negocis.

Aquesta plataforma reforça el posicionament de Banc Sabadell com l'entitat financera que entén millor els reptes de transformació a què s'enfronten les empreses, i com el soci financer que està més ben preparat per acompanyar-les en la seva evolució.

Hub Empresa integra:

— Un entorn digital amb sessions impartides per experts del banc i professionals externs. El 2025 s'han celebrat 117 activitats (41 seminaris web, 63 esdeveniments presencials retransmesos en *streaming* des de Hub Empresa València i 13 esdeveniments presencials retransmesos des d'altres territorials), en què han participat més de 18 mil professionals. A aquesta xifra cal afegir-hi 28 mil visualitzacions postesdeveniment.
— Un espai físic de referència per a les empreses al centre de València, amb espais de treball per a trobades professionals. El 2025 s'hi han celebrat 210 activitats (els esdeveniments principals retransmesos en *streaming* ja esmentats, més altres col·laboracions i cessions de l'espai a entitats empresarials), en què han participat presencialment més d'11 mil persones que també han pogut gaudir d'excel·lents oportunitats de *networking*. A aquesta xifra, cal sumar-hi les 1.026 reserves de sales per part de les empreses clients (amb 3.972 participants).

Aquest 2025 destaca la consolidació de l'estratègia de celebració d'esdeveniments Hub Empresa físicament en altres territoris, amb un total de 13 sessions: 6 a Madrid, 6 a Barcelona i 1 a Oviedo.

Pel que fa a la comunicació, s'han elaborat 15 articles i notícies per a premsa i 62 vídeos curts per a xarxes socials, de manera que s'han generat 312 notícies en mitjans, 290 en línia i 22 en premsa, fet que ha impactat una gran audiència en premsa i xarxes socials.

S'ha creat un nou espai al web de Hub Empresa, incorporant la informació dels premis i les sessions celebrades emmarcades en els Premis Empresa de l'Any de Banc Sabadell. Aquests premis se celebren anualment per tot el territori i tenen el suport de la difusió en premsa de Prensa Ibérica.

Totes les sessions es dissenyen sobre la base dels grans eixos temàtics consensuats al Comitè Editorial que se celebra a principis d'any. Destaca el cicle "Històries inspiradores", que enguany ha comptat amb Taxus Medio Ambiente, Veritas, Logifruit i Port Hotels.

S'han engegat nous cicles temàtics de sessions, com el dedicat a finançament d'empreses, el de l'empresa familiar i el de franquícies, que se sumen als ja consolidats d'intel·ligència artificial, internacionalització o sostenibilitat a l'empresa.

A més, s'han organitzat sessions fora d'aquests cicles per abordar temes d'actualitat com ara l'entorn macroeconòmic i geopolític, les línies ICO MRR i les novetats en la factura electrònica. Així mateix, s'han celebrat trobades centrades en sectors específics, com ara el turístic o el tercer sector.

Aquest any el global de participants ha estat de 29.579 (58.205 si s'hi afegeixen les visualitzacions dels vídeos de les sessions que estan a disposició de les empreses al web). En el 66% d'aquestes hi ha participat com a ponent un professional del banc.

Les valoracions que fan els participants d'aquestes sessions continuen sent excel·lents, amb una qualificació global mitjana de 9,21 sobre 10 (3.559 enquestes contestades).

Oficina Directa

Atenció telefònica

Durant l'any 2025 el focus ha estat tant en el compliment de la contactabilitat del canal telefònic com en l'experiència oferta, seguint dos paràmetres principals: d'una banda, resoldre el tema en la primera trucada i, de l'altra, que el client recomani el canal d'atenció.

En aquest exercici s'han rebut 3,36 milions de trucades, de les quals se n'han atès 3,18 milions, fet que suposa una ràtio de *service level agreement* (SLA) del 95%.

Quant a l'experiència percebuda, la resolució en la primera trucada o *first call resolution* (FCR), s'han fet accions per millorar aquest indicador, cosa que ha permès tancar l'any amb un 83% de resolució, de manera que ha millorat respecte a l'any anterior en 2 punts percentuals.

Pel que fa a la recomanació per part dels clients del canal telefònic, s'ha mantingut en valors molt positius al llarg de l'any i s'ha tancat en un acumulat anual del 60% (ICX), fet que suposa 7 punts més que l'any anterior.

Atenció escrita

Banc Sabadell té presència en cinc canals social media: X, Facebook, LinkedIn, YouTube i Instagram, amb 20 perfils diferents a escala nacional, i es posiciona com una de les entitats financeres amb millor reputació digital del sector.

Un dels KPIs més destacats en els informes de posicionament del món del *social media* és la ràtio SLA, que puja a un 99% el 2025.

Un altre canal d'atenció escrita que Banc Sabadell posa a disposició dels seus clients és el xat, en què enguany s'ha detectat un increment en el seu ús del 27% en el nombre de converses i del 14% en el nombre de clients respecte al 2024. Això reforça la importància creixent d'aquest servei com a canal preferent de relació per als nostres clients digitals, col·lectiu que augmenta de manera sostinguda any rere any.

Entre les millores incorporades al canal de xat, destaquen la simplificació dels processos, la qualitat en les respostes, l'atenció personalitzada i la incorporació de noves autonomies, de manera que s'evita haver de dirigir el client a altres canals com ara el telèfon o l'oficina. Totes aquestes accions han permès millorar el percentatge de resolució en les consultes (increment del 100% respecte al 2024) i l'NPS (increment de 10 punts percentuals respecte al 2024). Està previst continuar millorant la capacitat de resolució del canal al llarg del 2026.

Atenció a clients empreses i canals directes

Després de la segmentació del canal telefònic, realitzada a l'octubre del 2024, diferenciant l'atenció per a particulars i empreses, l'any 2025 ha marcat la consolidació d'ANA (atenció a autònoms, negocis i pimes) com a unitat especialitzada en aquest segment. El volum de trucades rebudes s'ha estabilitzat en una mitjana de 77.000 trucades mensuals, sent les consultes relacionades amb fitxers i *confirming* les més freqüents (43%), seguides per les sol·licituds d'ajuda a BS Online (18%).

En els principals KPIs del servei, el nivell d'atenció (NDA) va assolir el 94% el 2025, creixent 2 punts percentuals respecte del 2024. El 2025, una prioritat ha estat millorar l'NPS del canal telefònic, aconseguint situar-nos entre els primers llocs davant dels nostres comparables i aconseguint la primera posició en autònoms en les dues primeres onades. Aquesta millora també es reflecteix en indicadors interns: l'ICX va augmentar més de 20 punts respecte al 2024, i la resolució de consultes va millorar en 8 punts, fet que va reduir la derivació a l'oficina. Aquests resultats són conseqüència directa de diverses iniciatives implementades al llarg de l'any, entre les quals destaquen:

— L'aplicació del programa DECO (desenvolupament, escolta, creixement i oportunitat).
— Un pla de formació intensiu i especialitzat per producte, orientat a l'especialització en el segment.
— L'augment d'autonomies i millores en els processos, que han permès guanyar eficiència en la gestió.

Espai Atenció, llançat al novembre del 2024, s'ha consolidat el 2025 com el canal escrit per a autònoms, negocis, pimes i empreses (841.000 clients), amb prop de 500.000 accessos. Des del gener, el volum mensual de *tickets* va créixer de 1.800 a 14.000 i es va mantenir estable durant l'any, amb una resolució superior al 96%.

En els serveis preferents SAP (Banca Privada) i SAPE (empreses amb una facturació superior a 2 milions d'euros), l'activitat el 2025 va créixer un 59% i un 15%, respectivament, comparat amb el 2024. L'NDA el 2025 va assolir el 94% en SAPE i el 95% en SAP. L'NPS va millorar més de 14 punts en empreses amb facturació entre 2 i 10 milions (2a posició en el sector) i més d'11 punts en empreses amb facturació superior a 10 milions (3a posició). Aquests avenços es reflecteixen en l'ICX, que supera el 61% en tots dos serveis.

El creixement en el volum de trucades es deu a:

— La segmentació telefònica per *target* del client, que suposa que les trucades de clients de Banca Privada, Banca Patrimonial, Empreses i Grans Empreses ara són gestionades pels equips preferents, fet que allibera les oficines de tasques de *servicing*.
— La promoció i la difusió del servei per part de les oficines i unitats, gràcies a l'alt nivell d'*expertise* de l'equip i la seva capacitat resolutiva, especialment en casos crítics i d'alt valor.
— Un altre factor rellevant ha estat el desviament dels telèfons mòbils dels banquers cap a SAP per alliberar els banquers de tasques operatives o *servicing*.

A SAPE, a més del canal telefònic, es gestiona:

— La bústia de correu d'acompanyament digital, en què es dona suport i s'ajuda les empreses amb dubtes en la seva operativa en línia i gestions o incidental sobre fitxers, amb un 100% d'SLA en les gestions resoltes en un termini màxim de 72 hores.
— El suport a empreses de Banca Corporativa per correu electrònic.
— El suport als centres operatius d'empreses sobre gestions de client que sol·liciten ajuda a la banca en línia o gestió de fitxers.

Canals directes

Aquest servei gestiona fitxers a través de quatre canals de comunicació: Editran, SFTP, EBICS i Swiftnet. Aquests canals permeten operar de manera segura i estandarditzada, optimitzant el temps de gestió del client sense necessitat d'accés directe a la banca electrònica. Les normes i els processos s'envien automàticament en un entorn protegit, complint els requisits de seguretat i confidencialitat.

Pel que fa als KPIs d'aquest servei, els resultats són excel·lents, tant en el nivell de resolució de consulta (95%) com en el d'atenció (99%).

Durant el 2025, s'han posat en marxa més de 20 projectes de millora, entre ells l'automatització de l'emplenament del contracte, cosa que ha permès reduir significativament el temps de gestió a l'oficina.

Transformació digital i experiència de client

La digitalització dels hàbits de consum continua transformant el sector bancari. Les interaccions que abans es feien a l'oficina es traslladen cada cop més als canals digitals. Banc Sabadell aposta per oferir als clients una experiència completa: solucions digitals àgils i segures per a les gestions quotidianes i atenció presencial per als moments que són importants.

En els darrers anys, el grup ha reforçat la seva infraestructura tecnològica i ha creat Sabadell Digital, integrant talent i capacitats per accelerar la transformació tecnològica i en intel·ligència artificial. Gràcies a això, el 2025 s'han consolidat avenços clau com:

— *Onboarding* digital: suposa més del 53% de la captació de clients *retail*.
— Clients digitals: els clients actius en canals digitals en els darrers 3 mesos han assolit el 68% del total de la base de clients *retail*. A més, prop de la meitat de la base de clients *retail* cobreixen les seves necessitats bancàries amb un model d'atenció digital.
— Préstecs digitals: aproximadament el 90% dels préstecs particulars contractats en canals remots, mantenint l'eficàcia de l'any anterior.

Aquestes iniciatives reforcen l'estratègia del grup per oferir un servei més àgil, segur i centrat en el client, de manera que contribueixen a l'eficiència i a la creació de valor sostenible.

Sabadell Digital

Sabadell Digital s'ha consolidat com un actiu clau en l'estratègia tecnològica del Grup Banc Sabadell, integrant els recursos humans especialitzats i els actius intangibles que sustenten la transformació digital del banc. La seva missió és desenvolupar solucions tecnològiques avançades que permetin accelerar la digitalització i garantir la competitivitat en un entorn financer cada cop més exigent.

L'aportació de Sabadell Digital s'articula en tres eixos estratègics. En primer lloc, la gestió del talent tecnològic, que assegura l'atracció i la retenció de perfils altament especialitzats i fomenta la innovació mitjançant una cultura i condicions orientades al desenvolupament digital. En segon lloc, la provisió de serveis tecnològics per a tot el grup, concentrant les capacitats tecnològiques i garantint l'eficiència i l'escalabilitat en el lliurament de solucions. Finalment, la gestió d'actius tecnològics, optimitzant-ne l'ús i assegurant l'alineació amb els objectius estratègics.

Des de la seva creació el 2023, Sabadell Digital ha impulsat iniciatives per enfortir la base de talent i capacitats tecnològiques. L'any 2025 s'ha avançat en la incorporació de perfils crítics per innovar i consolidar un model operatiu que reforça l'agilitat i la resiliència tecnològica del grup, a fi de contribuir de manera decisiva a la transformació digital i a la creació de valor sostenible.

Entregues principals el 2025

Onboarding digital

El 2025, Banc Sabadell ha reforçat la seva estratègia de captació digital mitjançant l'evolució del procés d'alta en línia, consolidant-lo com a pilar clau per a l'eficiència comercial i l'experiència de client. Entre les principals millores implementades destaquen:

— Incorporació del segment d'autònoms, habilitant la contractació en línia i l'operativa digital per a aquest col·lectiu.
— Activació del perfil d'empreses directament des del web i l'app, integrant l'operativa particular i empresarial en un únic accés digital.
— Preparació per a l'*onboarding* de targetes de crèdit, que està previst que es desplegui durant el primer semestre del 2026, ampliant l'abast del procés digital.

Així, Banc Sabadell consolida el canal digital com a palanca estratègica per incrementar l'eficiència, reduir costos operatius i millorar la proposta de valor, contribuint a la competitivitat i al creixement sostenible del grup.

Transformació del model hipotecari

Durant el 2025 també s'ha fet un pas decisiu en la digitalització del negoci hipotecari, reforçant la seva proposta de valor en un segment clau per a la rendibilitat del grup. L'estratègia s'ha centrat en dues àrees crítiques: millorar l'experiència de client i optimitzar l'eficiència operativa. Per això, s'ha redissenyat el servei de gestoria hipotecària amb nous acords que incorporen nivells de servei més exigents i obligacions addicionals, garantint més qualitat i proactivitat en la millora contínua, gràcies a capacitats tecnològiques avançades i a les millors pràctiques del sector.

Així mateix, s'ha desplegat una eina de gestió hipotecària dissenyada per incrementar la productivitat i la conversió de l'equip especialitzat, tot reduint temps i costos operatius. Paral·lelament, s'ha iniciat la preparació per integrar el procés de compra hipotecari amb BS Online i amb la nova app mòbil, cosa que permetrà oferir una experiència omnicanal més fluida i alineada amb les expectatives digitals del client.

Aquestes iniciatives permeten digitalitzar processos crítics, millorar l'eficiència i enfortir la competitivitat en productes hipotecaris, amb un impacte directe en la sostenibilitat del creixement i la rendibilitat futura.

Préstecs digitals

Els préstecs digitals són un dels principals pilars de la transformació del model de vendes en el segment de particulars.

Durant els darrers anys, el banc ha fet un gran esforç per convertir els canals digitals en la principal font de vendes de consum.

El 2025, els préstecs particulars contractats en canals remots representen el 90% del total de préstecs contractats.

Durant aquest any el banc ha continuat millorant el procés per incrementar les conversions:

— Optimitzant el procés de contractació de préstecs preconcedits per augmentar la conversió mitjançant la millora de l'experiència de client.
— Millorant el flux per als préstecs reactius, simplificant el procés i millorant el disseny.

Programa de *servicing*

El programa de *servicing* té com a objectiu oferir als clients la millor experiència, permetent-los operar quan i on ho necessitin, reforçant l'eficiència i la resiliència del model operatiu. Durant el 2025, la transformació duta a terme ha tingut un impacte significatiu en l'optimització dels processos i la millora de l'experiència digital.

Es manté l'alliberament de la capacitat a la xarxa comercial d'anys anteriors per centrar-se en operacions de més valor afegit. De la mateixa manera, les trucades a l'Oficina Directa han disminuït un 12% gràcies a l'ampliació de funcionalitats digitals d'autoservei i a la incorporació d'eines intel·ligents que faciliten la resolució de consultes en temps real. El model operatiu s'ha reforçat amb millores en l'operativa diària dels clients, incloent-hi funcionalitats com el nou cercador semàntic de moviments i la millora en la identificació de compres mitjançant la geolocalització, que incrementen el control i la transparència sobre les seves finances.

L'experiència digital també ha evolucionat per mantenir resultats positius. L'app de Banc Sabadell ha incorporat millores que han impulsat la satisfacció del client reflectida en el manteniment de l'indicador NPS, amb valors mitjans del 50%. Aquestes actuacions consoliden l'estratègia del grup per oferir un servei més àgil, segur i centrat en el client, de manera que contribueixen a l'eficiència i a la creació de valor sostenible.

Eines de màrqueting en processos digitals

La personalització del contingut als canals digitals s'ha consolidat com un element clau per millorar la conversió i augmentar el volum de vendes digitals. Durant el 2025, Banc Sabadell ha avançat en la integració d'eines de màrqueting en les seves plataformes digitals, especialment a l'app Banc Sabadell, amb l'objectiu d'oferir propostes adaptades al perfil i a les necessitats de cada client. Aquesta evolució permet segmentar continguts per grups d'interès i optimitzar l'experiència, reforçant l'eficiència comercial i la satisfacció de l'usuari.

El grup també ha potenciat l'ús d'aquestes capacitats per a la millora contínua dels processos comercials i de *servicing*, reforçant metodologies com el test A/B i eines de personalització que permeten validar canvis en usabilitat i navegació abans del desenvolupament en producció. Aquest enfocament redueix temps i costos, assegurant que les millores implementades aportin valor real al client i contribueixin a la rendibilitat del negoci. Amb això, Banc Sabadell consolida una estratègia que combina tecnologia i màrqueting per maximitzar la conversió digital i enfortir la seva posició competitiva.

Evolució del sistema de disseny: Galatea

L'evolució del sistema de disseny Galatea ha estat un component clau en l'estratègia de transformació digital durant el 2025. Aquesta estructura permet unificar criteris de disseny i experiència en tots els canals digitals, garantint consistència, escalabilitat i rapidesa en el desenvolupament de noves funcionalitats. Durant l'exercici, Galatea s'ha aplicat en processos crítics com ara la contractació de préstecs preconcedits i l'optimització de fluxos reactius, reduint fricció i millorant la usabilitat.

Aquesta evolució reforça la capacitat del grup per accelerar el lliurament de solucions digitals, millorar l'experiència de client i reduir els costos de desenvolupament, consolidant una base tecnològica que suporta el creixement futur i la competitivitat en un entorn cada vegada més digital.

Operativa de fitxers

L'operativa de fitxers és un element essencial per a la gestió diària de les empreses i constitueix un punt crític en l'estratègia de digitalització del grup. Durant el 2025, s'han impulsat millores orientades a optimitzar l'experiència i l'eficiència en la gestió de fitxers, tant a BS Online com a BS Mòbil. Aquestes millores han permès simplificar la consulta i la generació de fitxers, reduint inconvenients i augmentant l'agilitat en l'operativa digital.

L'evolució d'aquestes capacitats reforça l'objectiu estratègic de potenciar la transaccionalitat per canals digitals en el segment d'empreses, reduint la dependència de processos manuals i millorant-ne la traçabilitat i la seguretat. Amb això, Banc Sabadell avança cap a un model més escalable i eficient, que contribueix a la competitivitat i a la creació de valor per als clients i accionistes.

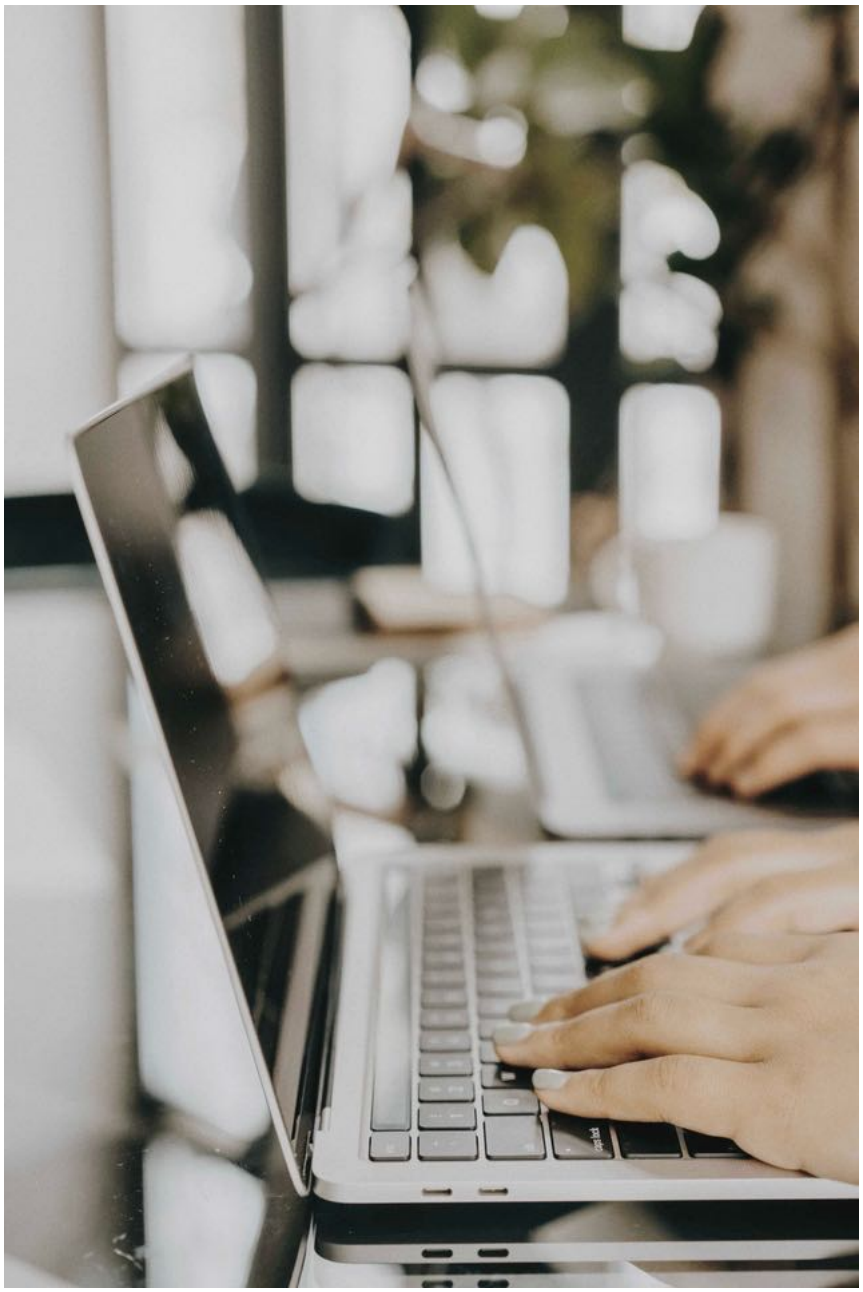
Espai d'Atenció

L'any 2025, l'Espai d'Atenció ha esdevingut un canal clau per millorar la interacció digital entre el banc i els seus clients dels segments d'autònoms, negocis i empreses. Aquest espai permet una comunicació segura i àgil, integrant funcionalitats que faciliten la gestió de les relacions comercials en entorns digitals. A través de BS Online, BS Mòbil Empreses i WhatsApp, els clients poden mantenir converses amb els equips d'atenció, intercanviar documentació, consultar les dades de contacte del gestor i la seva oficina, i sol·licitar cites prèvies sense necessitat de desplaçar-se.

L'evolució de l'Espai d'Atenció respon a l'estratègia del grup d'oferir una experiència omnicanal que combini eficiència i proximitat, a fi de reduir friccions en els processos i millorar la productivitat comercial. Aquest model contribueix a reforçar la proposta de valor per als clients empresarials, alhora que optimitza els costos operatius i augmenta la capacitat del banc per atendre de manera personalitzada en un entorn cada cop més digital.

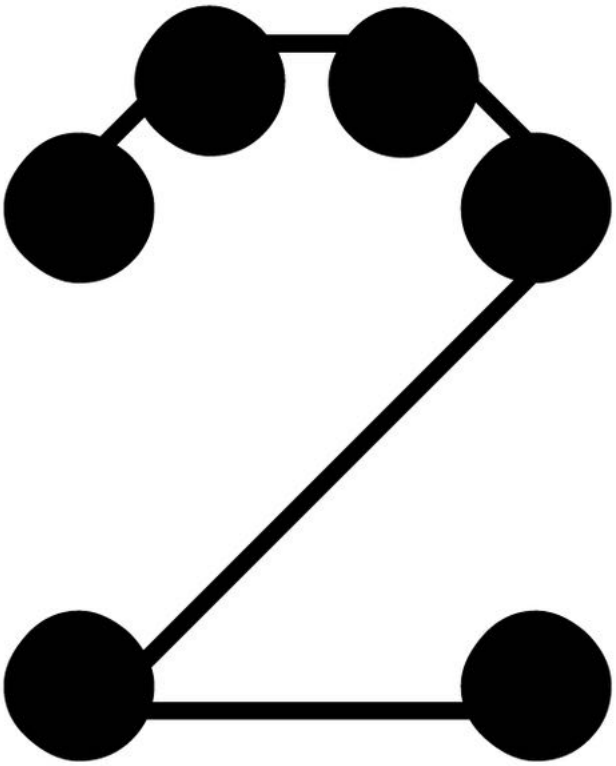
Contractació i *servicing* digital en empreses

Aquest any, Banc Sabadell ha consolidat la digitalització dels processos de contractació i *servicing* per a empreses, autònoms i negocis, ampliant l'accés remot a productes clau com ara finançament empresarial, targetes corporatives, *factoring*, *confirming* i solucions d'estalvi i inversió. Aquesta evolució permet als clients gestionar la seva operativa de manera autònoma i segura, reduint la dependència dels canals presencials i millorant l'eficiència operativa del banc. Amb això, s'ofereix una experiència omnicanal que combina agilitat i personalització, impulsant la competitivitat i la rendibilitat en el segment empresarial.



Sabadell
Sabadell ATM

Entorn econòmic, sectorial i regulador



62 Entorn econòmic, sectorial i regulador
72 Entorn del sector financer
76 Visió 2026

Entorn econòmic, sectorial i regulador

2.1 Entorn econòmic i financer

L'agenda de l'Administració Trump ha condicionat els esdeveniments principals en l'entorn econòmic i financer del 2025.

L'any 2025, l'agenda econòmica i reguladora de l'Administració nord-americana va condicionar de manera notable l'entorn global. En l'àmbit comercial, els Estats Units van elevar de manera significativa l'aranzel efectiu aplicat a la resta del món. La pressió aranzelària es va moderar parcialment després de firmar acords bilaterals amb diverses regions.

En l'àmbit institucional, les decisions adoptades pels Estats Units van apuntar a una reconfiguració de les regles del joc, amb més ingerència de l'executiu en organismes tradicionalment independents i, cap a l'exterior, menys suport a acords i institucions multilaterals.

Als mercats financers, aquest marc va arribar a provocar episodis puntuals de dubte sobre el paper del deute públic nord-americà com a actiu refugi i del dòlar com a principal moneda de reserva. Alhora, la sostenibilitat dels comptes públics es va mantenir com a focus de preocupació, no solament als Estats Units, sinó també en algunes economies europees, com França.

En el front geopolític va persistir la inestabilitat, amb els conflictes d'Ucraïna i el Pròxim Orient sense una solució a la vista. D'altra banda, la publicació de la nova Estratègia de Seguretat Nacional dels Estats Units al desembre va posar de manifest la voluntat del país de reforçar la seva influència a l'hemisferi occidental.

Tot i aquest teló de fons, l'activitat econòmica i els mercats van demostrar una resiliència notable. Hi van contribuir l'impuls associat al desplegament de la intel·ligència artificial, l'expectativa de retallades de tipus d'interès i la solidesa dels beneficis empresarials, factors que també van sostenir el bon comportament dels actius de risc.

L'economia espanyola va mantenir un creixement vigorós, del 2,8% anual, clarament per sobre de la zona euro. Aquest exercici es va veure afavorit pel dinamisme demogràfic, la baixa exposició als aranzels nord-americans, l'avenç en l'execució dels fons NGEU i la transmissió d'uns tipus d'interès més baixos a llars i empreses.

Entorn polític i geopolític

La inestabilitat geopolítica va continuar augmentant el 2025, encara que el seu impacte directe sobre l'activitat econòmica i els mercats financers va ser limitat. Els principals focus de tensió es van concentrar al Pròxim Orient, Ucraïna i les relacions entre la Xina i Taiwan, mentre que els Estats Units van intensificar la seva influència a l'hemisferi occidental.

Al Pròxim Orient, Israel va dur a terme atacs directes i generalitzats contra instal·lacions nuclears a l'Iran amb suport nord-americà. L'episodi va provocar un repunt inicial en el preu del petroli, que es va corregir ràpidament després de constatar-se la resposta moderada de l'Iran. Aquest conflicte, unit a l'afebliment de milícies proiranianes a la regió, va reduir la influència geopolítica de l'Iran. Mentrestant, Israel va continuar atacant Gaza i va avançar en l'ocupació militar de la Franja, així com en més control sobre Cisjordània. Malgrat que Trump va acordar amb el primer ministre d'Israel un pla de pau per a Gaza, aquest es va implementar de manera molt incipient, sense un alto el foc definitiu i sense acords amb Hamàs. Els guanys que Israel va aconseguir a escala regional van posar en alerta els estats del golf Pèrsic, sobretot pels dubtes respecte que els Estats Units segueixin sent un garant de seguretat per a tots ells. En aquest context, l'Aràbia Saudita va signar un acord de seguretat amb el Pakistan, potència nuclear, com a mesura preventiva.

La inestabilitat geopolítica va persistir el 2025, amb els conflictes a Ucraïna i el Pròxim Orient sense perspectiva de resoldre's.

A Ucraïna, l'Administració nord-americana no va aconseguir avenços significatius per posar fi al conflicte. Rússia va intensificar els seus atacs fins a nivells no vistos des de l'inici de la guerra, mentre que Ucraïna va augmentar la seva capacitat per malmetre infraestructures crítiques russes. Les dificultats de Rússia per avançar al front i el desgast econòmic van accentuar l'ús de tàctiques híbrides, incloent-hi ciberatacs i intrusions aèries amb drons a Europa, cosa que va elevar el risc per a la seguretat europea i de l'OTAN.

Com a resposta, l'OTAN va acordar elevar el seu objectiu de despesa en defensa del 2% al 5% del PIB en un horitzó de deu anys. La Unió Europea, per la seva banda, va avançar en la definició d'una estratègia de defensa comuna que faciliti el finançament i la implementació d'inversions estratègiques. Els Estats Units van imposar noves sancions al sector energètic rus i van aplicar aranzels addicionals a l'Índia pel seu paper com a comprador rellevant de petroli rus.

Més enllà d'aquests conflictes, va persistir la tensió entre la Xina i Taiwan, amb exercicis militars recurrents al voltant de l'illa i mesures de pressió econòmica. A finals d'any, l'Administració nord-americana també va iniciar accions militars a Veneçuela amb l'argument de combatre el narcotràfic.

En matèria de política interna, els Estats Units van adoptar mesures que van generar preocupació sobre la qualitat institucional i la separació de poders, afectant universitats, mitjans de comunicació i el sistema judicial. Així mateix, es van desplegar forces militars a ciutats governades per demòcrates per contenir protestes vinculades a polítiques migratòries i qüestions de seguretat. En l'àmbit extern, l'agenda de l'Administració Trump va posar el focus a reduir la seva contribució en acords internacionals o en programes d'ajuda al desenvolupament.

A Europa, es va aconseguir avançar de manera decidida en qüestions estratègiques com les que estan relacionades amb defensa, fet

que va reduir els dubtes respecte a l'impacte de governs de dreta més conservadora com l'italià, que fins i tot va poder contribuir en certa manera a acostar posicions amb els Estats Units. Tot i l'auge de partits d'extrema dreta en intenció de vot, no es van produir canvis de govern a Alemanya o França. Alemanya va celebrar eleccions anticipades que van tornar els conservadors al poder en coalició amb els socialdemòcrates, mentre que França va continuar amb un parlament fragmentat i dificultats per aprovar reformes estructurals. Com que no es van aprovar els pressupostos del 2026, el país es va veure obligat a prorrogar els del 2025.

Activitat econòmica i inflació

L'any 2025, l'evolució de l'activitat econòmica global va estar condicionada per la incertesa generada per l'agenda comercial dels Estats Units i per la intensificació de les tensions geopolítiques. Malgrat tot, l'impacte directe dels nous aranzels va ser més moderat del previst gràcies a l'anticipació de fluxos comercials, la limitada resposta aranzelària de la resta del món, el dinamisme associat a la intel·ligència artificial i la resiliència del comerç entre economies emergents.

Els Estats Units van elevar l'aranzel efectiu per sobre del 10%, des de nivells inferiors al 2,5% l'any anterior. L'estructura aranzelària va combinar un aranzel base del 10% a escala global; aranzels del 15% amb la UE, el Japó i Corea del Sud, i aranzels entre el 20% i el 50% a la resta de països, encara que amb exempcions en determinats productes estratègics per als Estats Units. A més, els Estats Units van establir aranzels sectorials del 25% sobre el sector automoció (15% per a la UE), del 50% per a l'acer, l'alumini i el coure, i entre el 10% i el 20% per a la fusta i productes relacionats. Per acabar, es van obrir investigacions per a un potencial establiment d'aranzels sobre sectors com el de semiconductors o farmacèutic. Trump també va establir aranzels amb motivacions polítiques, com va ser el cas del Brasil o l'Índia.

En l'àmbit tecnològic, la confrontació entre els Estats Units i la Xina es va intensificar. Els Estats Units van imposar nous controls a l'exportació de xips més avançats a la Xina, i aquest país va amenaçar amb l'establiment de controls a l'exportació de minerals crítics. Tot i que les tensions es van reduir després de la treva assolida al novembre entre les dues potències, la confrontació estructural en l'àmbit tecnològic persisteix.

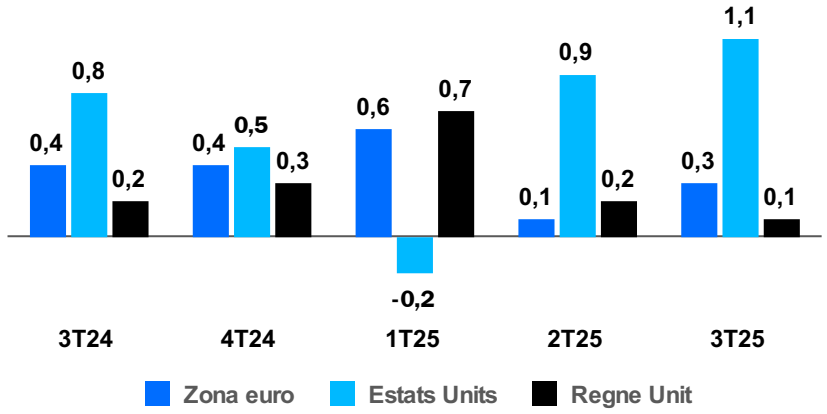
L'augment dels aranzels per part dels Estats Units va tenir un impacte limitat sobre l'economia el 2025.

A la zona euro, l'elevada incertesa comercial va condicionar l'evolució del PIB. El primer trimestre va registrar un impuls excepcional a causa de l'avançament d'exportacions als Estats Units, seguit d'un creixement més moderat quan aquests fluxos es van normalitzar. Alemanya va destacar per l'aprovació d'un estímul fiscal significatiu que va recolzar el creixement i va permetre al país registrar la seva primera taxa positiva de creixement econòmic des del 2022.

Al Regne Unit, l'activitat va mostrar resiliència a la primera meitat de l'any. La caiguda dels tipus d'interès va dinamitzar el mercat immobiliari i el crèdit, encara que la situació fiscal va continuar sent un focus de preocupació. Als Estats Units, l'economia va mantenir un creixement sòlid gràcies al fort augment de la inversió vinculada a la intel·ligència artificial i a

un consum privat resistent, malgrat el gradual deteriorament del mercat laboral.

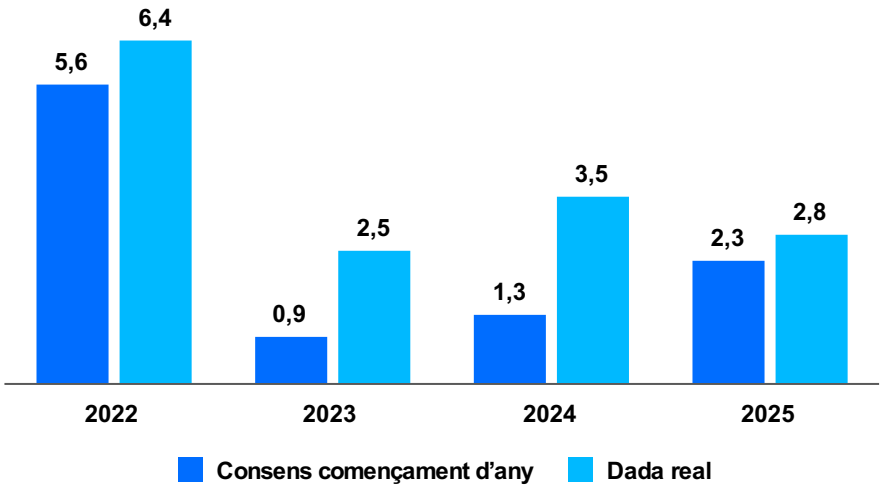
Creixement del PIB de la zona euro, els Estats Units i el Regne Unit (variació trimestral en %).
Fonts: Eurostat, BEA i ONS.



El creixement de l'economia espanyola va tornar a sorprendre a l'alça.

L'economia espanyola es va tornar a comportar millor que la mitjana de la zona euro. El creixement a Espanya va estar impulsat per diversos factors, com els fluxos d'immigració, que, tot i moderar-se, van continuar sent un motiu d'impuls del creixement, així com els fons NGEU i la translació dels tipus d'interès inferiors a l'economia. Així, la demanda interna va mostrar un bon comportament, especialment en el consum privat i la inversió, tant en equip com en construcció. Malgrat que les exportacions es van veure afectades pels aranzels dels Estats Units, l'impacte va ser limitat pel baix pes relatiu d'aquest mercat. El mercat laboral va continuar mostrant fortalesa, amb la taxa d'atur situant-se en nivells mínims des del 2008, tot i que van sorgir senyals de tensió per escassetat de mà d'obra en sectors específics.

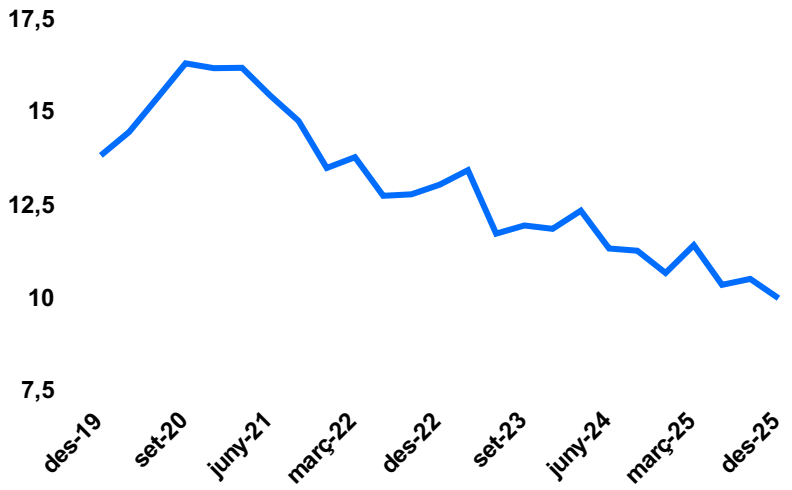
Creixement del PIB d'Espanya vs. consens de principis d'any (variació anual en %).
Fonts: INE i Consensus Economics.



En termes fiscals, Espanya va rebre revisions a l'alça de la seva qualificació creditícia per part de les tres grans agències, en reconeixement a la millora dels comptes públics i a l'avenç en l'execució dels fons europeus.

En l'àmbit de la política econòmica d'Espanya, i més enllà del paquet d'ajuda aprovat per pal·liar els impactes dels aranzels dels Estats Units, va destacar l'aprovació a finals d'any d'una revisió, pactada amb la Comissió Europea, del Pla de recuperació. Aquesta modificació es va fer per facilitar els desemborsaments de transferències dels fons NGEU i confirmar que només es faria servir un 25% del total de préstecs disponibles, a causa del menor atractiu dels tipus d'interès comunitaris respecte al bo espanyol i l'ajustat límit temporal per gastar-los. Altres iniciatives de política econòmica com la quitació de deute autonòmic o la creació d'un sistema de finançament singular per a Catalunya gairebé no van avançar. A més, el Govern no va aconseguir aprovar els pressupostos generals de l'Estat per al 2026, encadenant tres anys consecutius sense uns nous comptes públics.

Taxa d'atur d'Espanya (%).
Font: INE.



A la Xina, l'activitat va mostrar resiliència, malgrat la feblesa persistent del sector immobiliari i el context de confrontació estratègica amb els Estats Units. Les exportacions van mantenir un exercici sòlid, compensant la caiguda de vendes als Estats Units amb més enviaments a altres regions. Les autoritats van impulsar mesures per reforçar el consum i combatre la deflació prolongada, fet que va ser rebut positivament pels mercats.

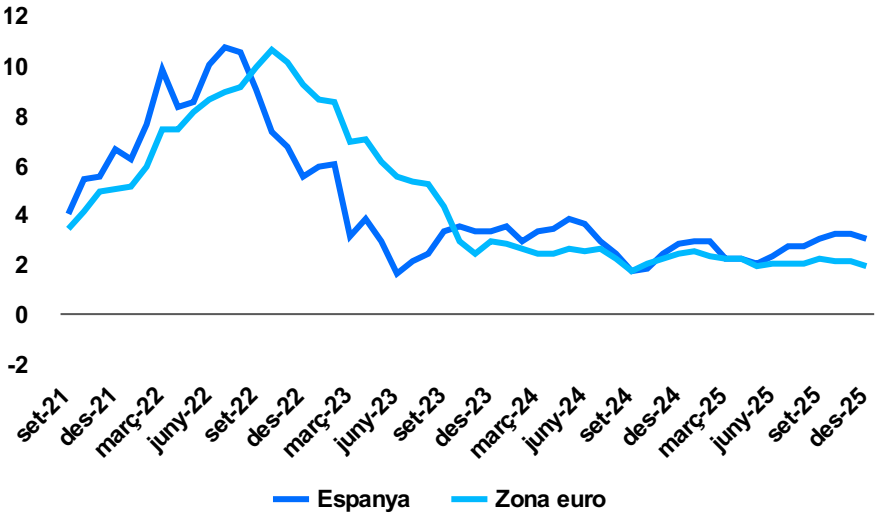
A Mèxic, l'activitat va continuar perdent tracció a causa de la política monetària restrictiva, la consolidació fiscal i la incertesa sobre les relacions amb els Estats Units, encara que l'impacte negatiu va ser inferior a l'esperat. Pel que fa a altres economies emergents, aquestes es van beneficiar de la fragmentació del comerç global, del dinamisme del sector tecnològic (especialment a Àsia) i d'unes condicions financeres més favorables.

Respecte a la inflació global, aquesta va deixar de ser, en general, un focus de preocupació com ho havia estat en anys previs. Tot i que els nous aranzels van tenir cert impacte als Estats Units, les pressions inflacionistes es van mantenir contingudes en la majoria de les economies. A la zona euro, la inflació va convergir cap a l'objectiu del BCE, amb els serveis encara mostrant certa persistència a l'alça. Al Regne Unit, la inflació va repuntar lleugerament a causa de l'encariment dels serveis i dels aliments.

La inflació va deixar de ser un focus de preocupació.

A Espanya, la inflació es va moderar respecte a l'any anterior, malgrat que els últims mesos va repuntar per efecte de l'energia i la resistència dels serveis lligats al turisme. El preu de l'habitatge es va tornar a accelerar a causa del desajust estructural entre oferta i demanda. Als Estats Units, la inflació es va mantenir per sobre de l'objectiu, amb una subjacent encara pressionada pels serveis i l'habitatge. A Mèxic, la inflació es va estabilitzar al voltant del 4%, en la part alta del rang objectiu del banc central, davant d'una certa persistència del component de serveis i esdeveniments puntuals relacionats amb el clima.

IPCA d'Espanya vs. zona euro (variació interanual en %).
Font: Eurostat.



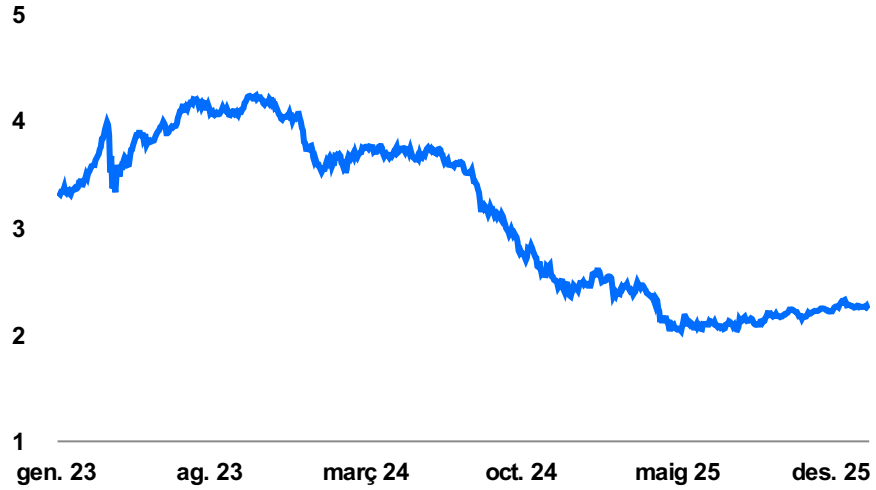
Política monetària

El 2025, els principals bancs centrals van actuar amb cautela davant l'elevada incertesa procedent de l'entorn global, caracteritzat per tensions geopolítiques, canvis en la política comercial i senyals mixtos en l'activitat econòmica.

Els bancs centrals van retallar els tipus d'interès i van mostrar cautela per l'elevada incertesa del context global.

El BCE va retallar en total 100 punts bàsics el tipus de la facilitat marginal de dipòsit, i el va situar en el 2,00%. Amb això va donar per finalitzat el cicle de baixades, en un context en què la inflació va convergir de manera sostinguda cap al seu objectiu. Així mateix, el BCE va continuar reduint la mida del balanç en deixar de reinvertir els venciments de les tinences d'actius.

Euribor 12M (%).
Font: Refinitiv.



Als Estats Units, la Reserva Federal (Fed) va reduir el tipus objectiu dels Fed Funds en 75 punts bàsics, fins al rang 3,50-3,75%, després de mantenir-los estables durant la primera part de l'any. El deteriorament gradual del mercat laboral va ser determinant per reprendre les baixades. A més, la Fed va anunciar la finalització de la reducció del balanç a partir de l'1 de desembre del 2025, i va iniciar compres addicionals de deute a curt termini per assegurar un nivell adequat de reserves i el bon funcionament del mercat *repo*.

El Banc d'Anglaterra va continuar amb el cicle de retallades mitjançant quatre reduccions de 25 punts bàsics, i va situar el tipus rector en el 3,75%. La institució va insistir en la necessitat de mantenir una postura restrictiva durant un període prolongat per mitigar riscos inflacionistes, encara que les darreres decisions no van ser unànimes. En matèria de balanç, va anunciar una reducció de les seves tinences per valor de 70.000 milions de lliures el 2026.

Al Japó, el Banc del Japó va avançar en la normalització de la seva política monetària i va elevar els tipus en 50 punts bàsics, fins al 0,75%. Tot i això, va moderar el ritme de reducció de les compres de bons sobirans per evitar disfuncions en el mercat, especialment davant l'impacte de la guerra comercial sobre l'economia japonesa.

A Mèxic, el banc central va continuar amb el cicle de relaxació monetària, i va reduir els tipus en 300 punts bàsics en el conjunt de l'any fins a situar-los en el 7,00%, afavorit per un entorn d'inflació controlada i la fortalesa del peso mexicà.

Altres bancs centrals llatinoamericans van adoptar postures més prudents davant la incertesa fiscal i política, mentre que el Brasil va perllongar el cicle de pujades davant la persistència de pressions inflacionistes. Per part seva, Turquia va revertir temporalment part de les seves retallades després d'un episodi de volatilitat financera, i va reprendre després les baixades, encara que la inflació es va mantenir en nivells molt elevats.

Mercats financers

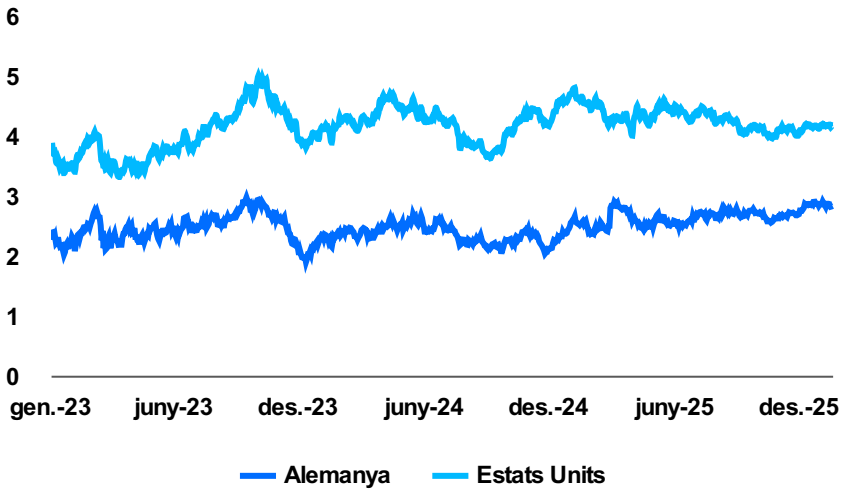
El 2025, els mercats financers van registrar un comportament positiu en conjunt, malgrat episodis d'elevada volatilitat associats a l'anomenat "Liberation Day" i a la incertesa derivada de l'entorn geopolític i comercial. Després de les correccions inicials, els actius de risc es van recuperar amb força, gràcies a l'impuls fiscal, la treva aranzelària, la resiliència econòmica, la solidesa dels beneficis empresarials i l'entusiasme al voltant de la intel·ligència artificial.

Els mercats financers van mostrar un bon comportament el 2025, malgrat els episodis puntuals d'elevada volatilitat.

Els principals índexs borsaris van assolir màxims històrics o van registrar avenços significatius. L'Stoxx 600 es va revalorar un 17%, mentre que l'IBEX 35 va destacar amb un augment de prop del 49%, la pujada més gran entre els principals índexs europeus. Als Estats Units, els avenços també van ser notables, especialment en el sector tecnològic, en què l'S&P 500 es va revalorar un 16% i el Nasdaq 100 un 20%.

Als mercats de renda fixa, les rendibilitats a curt termini van retrocedir en la majoria de jurisdiccions, en línia amb la relaxació monetària. Tanmateix, els tipus a llarg termini es van mantenir elevats, amb certa divergència per regions. Als Estats Units, els tipus a llarg van descendir per les expectatives de baixades de tipus oficials, mentre que a Alemanya van augmentar en un context de més despesa fiscal.

Rendibilitat del deute públic nord-americà i alemany a 10 anys (%).
Font: Refinitiv.



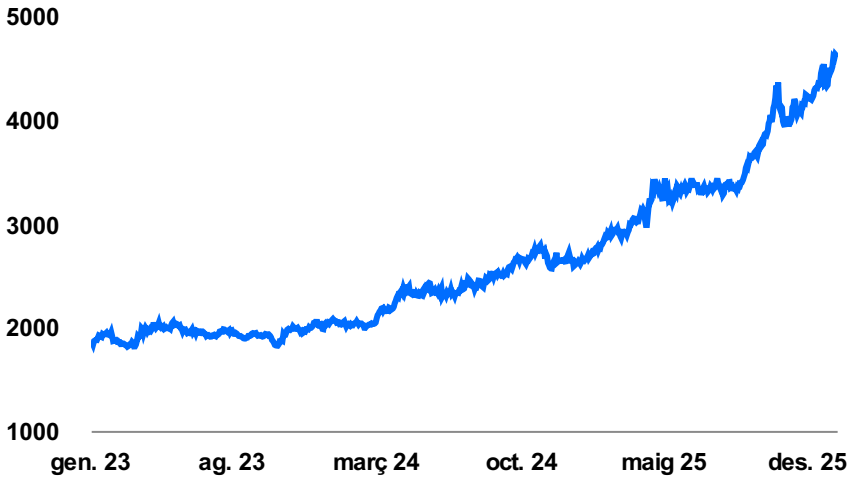
Al Japó, les rendibilitats van repuntar amb força a causa de les expectatives d'una política monetària més restrictiva i de l'arribada d'un nou lideratge polític caracteritzat per una orientació fiscal expansiva. A la perifèria europea, les primes de risc es van reduir gràcies a les revisions positives de les agències de qualificació, el bon exercici econòmic i l'avenç en el desplegament dels fons NGEU. Per la seva banda, la prima de risc de França, malgrat la reducció experimentada respecte al tancament del 2024, es va mantenir en uns nivells elevats, davant la important incertesa política, el mal to dels seus comptes públics i les accions negatives per part de les agències de *rating*.

El dòlar va experimentar una forta depreciació després del "Liberation Day", impulsada per una recalibració d'expectatives sobre la política monetària de la Fed i per la percepció de més risc polític als Estats Units. Posteriorment, la divisa es va estabilitzar i va tancar l'any al voltant d'1,17 dòlars per euro. La lliura esterlina es va depreciar davant l'euro, llastrada pel risc fiscal al Regne Unit.

Dòlars per euro.
Font: Refinitiv.

Al mercat de matèries primeres, el preu del Brent va recular prop del 20%, a causa d'un excés d'oferta global, malgrat repunts puntuals vinculats a tensions geopolítiques. Els metalls preciosos es van beneficiar de l'augment de l'aversió al risc: l'or va registrar la revaloració més elevada des del 1979, amb un avenç del 65% i nous màxims històrics, impulsat per compres de bancs centrals i per les preocupacions fiscals internacionals.

Preu de l'or (dòlars per unça).
Font: Refinitiv.



Els diferencials corporatius van tancar l'any en nivells històricament baixos tant en el segment *high yield* com en *investment grade*. Després del "Liberation Day", es van produir repunts significatius, però el mercat va recuperar ràpidament el to positiu. Tanmateix, la fallida de dues empreses del sector automobilístic amb finançament de *private credit* va generar inquietud puntual sobre la salut del sector i les interconnexions entre banca tradicional i financera no bancària.

Als mercats emergents, les primes de risc es van reduir al llarg de l'any gràcies a un entorn d'inflació continguda, economia resilient, divises amb un exercici favorable i més diversificació internacional de les carteres fora del dòlar. Tot i això, les primes sí que es van veure pressionades a l'alça puntualment, al voltant del "Liberation Day" o a causa de qüestions relacionades amb els riscos fiscals al Brasil i la incertesa política a Turquia. Per part seva, les rendibilitats del deute públic domèstic a llarg termini, en general, es van desplaçar a la baixa al llarg de l'any.

Els mercats de criptoactius van viure un impuls notable a causa del suport explícit de l'administració nord-americana. Els ETFs de criptoactius al comptat van registrar fortes entrades, i diverses empreses del sector van sortir a borsa amb revaloracions molt significatives. El bitcoin va assolir nous màxims temporals propers als 125.000 dòlars abans de corregir al novembre. La capitalització total del mercat va superar els 4 bilions de dòlars a l'octubre, el nivell més alt fins ara.

2.2 Entorn del sector financer

Sector bancari

El 2025, el sector bancari global va estar marcat pels efectes derivats de l'agenda desreguladora dels Estats Units i per la rellevància creixent dels riscos geopolítics. Des de l'inici del mandat presidencial, es van impulsar mesures per reduir la mida i l'abast de les agències reguladores, cosa que va incloure reestructuracions, acomiadaments i més influència política sobre organismes supervisors. Aquestes decisions van anar acompanyades d'una relaxació normativa i d'incentius a la participació dels bancs en activitats amb criptoactius.

En l'àmbit regulador, les autoritats dels Estats Units van presentar propostes orientades a flexibilitzar el marc prudencial, amb l'objectiu d'adaptar-lo a la mida, el model de negoci i el perfil de risc de cada entitat. La implementació de Basilea III es va posposar fins al 2026. Paral·lelament, es va emfatitzar la recerca d'un equilibri entre innovació financera i estabilitat, encara que el mercat va interpretar aquestes mesures com un gir significatiu cap a la desregulació.

En contrast, la Unió Europea va mantenir una posició més prudent. El supervisor únic va presentar un paquet de simplificació reguladora, però sense desregular i garantint l'estabilitat financera i la solidesa del sector bancari. Les propostes incloïen ajustos en requeriments de capital i mesures específiques per a entitats petites, l'avaluació de les quals s'integrarà en l'informe del sector previst per al 2026.

La situació del sector bancari europeu va continuar millorant el 2025, amb els bancs espanyols destacant en positiu.

El Regne Unit va mostrar més sintonia amb l'estratègia nord-americana. Les Leeds Reforms van introduir una flexibilització reguladora rellevant, de manera que van endarrerir part de la implementació de Basilea III fins al 2028 i van promoure incentius per canalitzar estalvi minorista cap als mercats financers. Aquestes mesures es van justificar com a necessàries per enfortir la competitivitat del sector financer britànic.

La supervisió europea va incorporar de manera explícita els riscos geopolítics. L'exercici d'estrès del 2025 va incloure un escenari advers caracteritzat per tensions geopolítiques, que interrompien el comerç, reduïen el creixement econòmic i afectaven el sector bancari. A més, es va anunciar un exercici temàtic per al 2026 centrat en riscos geopolítics dins del procés ICAAP. Els supervisors també van sol·licitar als bancs incrementar provisions davant d'un possible deteriorament derivat de la nova onada aranzelària.

El sector bancari europeu i espanyol va mostrar resiliència malgrat l'entorn desafiador. Els bancs espanyols van destacar per la seva rendibilitat, eficiència i qualitat del crèdit, tot i que van continuar presentant ràtios de capital CET1 per sota de la mitjana europea. No obstant això, la resta de mètriques de solvència i l'evolució positiva del negoci van donar suport a la seva posició comparativa.

A la part final de l'any es va registrar un nou episodi de preocupació pels bancs regionals dels Estats Units, després que diversos afloressin exposició a dues empreses relacionades amb el sector de l'automoció que havien fet fallida i que estaven involucrades en casos de frau, Tricolor i First Brands. Les dues empreses, a més, tenien vincles amb el crèdit privat, cosa que va fer aflorar intranquil·litat sobre les interconnexions entre el sector bancari i el sector financer no bancari. Així mateix, grans bancs també van publicar exposició a aquestes empreses que havien fet fallida.

Al llarg de l'any, es van intensificar els processos de consolidació bancària als Estats Units i Europa. A Itàlia diversos intents d'adquisició van estar condicionats per la complexitat de l'estructura accionarial i per la intervenció del govern en operacions estratègiques. A Portugal i Grècia es van produir adquisicions rellevants per part d'entitats internacionals, mentre que a Alemanya van continuar avançant els moviments corporatius al voltant de bancs sistèmics, encara que sense resolucions definitives.

En paral·lel, alguns països van introduir noves mesures fiscals aplicables al sector. Itàlia va revisar el tractament dels crèdits fiscals utilitzats pels bancs, mentre que al Regne Unit es va debatre un augment dels impostos aplicats al sector, tot i que finalment no va ser inclòs al pressupost del país.

Estabilitat financera i política macroprudencial

El 2025, els riscos per a l'estabilitat financera van augmentar de manera significativa en un context marcat per la incertesa geopolítica, les tensions comercials i l'elevada volatilitat dels mercats. Entre els principals focus de risc es van identificar la possibilitat d'ajustos desordenats en els preus dels actius, el potencial deteriorament del crèdit en sectors exposats a tensions geopolítiques, l'augment de la volatilitat en els mercats de deute sobirà i la fragilitat del sector financer no bancari, especialment en l'àmbit del crèdit privat. També es va subratllar la necessitat de monitorar nous riscos emergents, com els vinculats als criptoactius, les *stablecoins* en dòlars i l'increment de ciberatacs i informació falsa.

El sector financer no bancari, i en particular el mercat de *private credit*, va atreure especial preocupació durant l'any. Alguns episodis d'estrès i la fallida de diverses empreses amb finançament complex van posar de manifest les vulnerabilitats del sector, així com els riscos de contagi cap a la banca. En resposta, el Banc d'Anglaterra va anunciar la realització del primer exercici d'estrès que inclourà bancs, asseguradores, fons de crèdit privat i altres institucions no bancàries, amb resultats previstos per al 2026.

A Europa, la política macroprudencial va mantenir un to restrictiu. El Banc d'Espanya va elevar el coixí de capital contracíclic del 0,5% a l'1%, aplicable des de l'octubre del 2026. Segons la institució, els coixins voluntaris de capital de les entitats espanyoles permeten absorbir folgadament aquesta pujada sense comprometre la capacitat de finançament. Així mateix, es va avançar en la preparació de mesures basades en el prestatari (*borrower-based measures*), seguint la tendència de la resta de països de la zona euro.

Unió de l'estalvi i la inversió (SIU)

El 2025, la Comissió Europea va presentar la unió de l'estalvi i la inversió (SIU), una estratègia destinada a impulsar la integració financera dins de la Unió Europea i a reforçar tant la unió bancària com la unió dels mercats de capitals. El principal objectiu de la SIU és canalitzar l'estalvi europeu cap a inversions productives capaces de finançar els grans reptes estructurals del continent, com la transició climàtica, la transformació tecnològica i les necessitats derivades d'un entorn geopolític més exigent. Segons l'informe Letta, la Unió Europea necessitarà entre 750.000 i 800.000 milions d'euros anuals fins al 2030 per finançar aquestes prioritats.

Al llarg de l'any, es van presentar diverses iniciatives per augmentar la participació dels inversors minoristes en els mercats de capitals, rellançar el mercat de titulitzacions i donar suport al paper dels inversors institucionals en el finançament de l'economia europea. Entre elles van destacar la creació d'un compte d'estalvi amb incentius fiscals, el llançament d'una nova etiqueta per a productes financers centrats en inversions europees i la reducció de les ponderacions per risc aplicades a determinades exposicions de renda variable dels bancs.

La SIU també preveu atorgar més poders a l'Autoritat Europea del Mercat de Valors (ESMA) per supervisar entitats significatives que operen en els mercats i la transformació de determinades directives en reglaments per simplificar la regulació i reduir la fragmentació. Tant el Banc Central Europeu com diversos governs nacionals van donar suport públicament a aquesta agenda, destacant la necessitat d'una integració financera més gran per garantir l'autonomia estratègica d'Europa i la seva competitivitat global.

Reptes per al sector bancari

El 2025, el sector bancari es va enfrontar a un canvi rellevant en l'agenda de sostenibilitat, condicionat per la retirada dels Estats Units dels principals acords climàtics i per la desvinculació dels seus supervisors de la Network of Central Banks and Supervisors for Greening the Financial System (NGFS). Aquest gir va provocar un efecte dòmino en bancs i gestores d'actius d'altres jurisdiccions, debilitant aliances climàtiques globals com la Net-Zero Banking Alliance, que es va acabar transformant en un marc no vinculant de recomanacions.

La desregulació climàtica nord-americana va accelerar a Europa la revisió del marc ASG, impulsant la proposta Òmnibus I, orientada a simplificar les obligacions d'informació de les empreses, especialment per a pimes. Tot i que aquest canvi volia reduir càrregues administratives, diverses associacions bancàries van assenyalar que la menor disponibilitat de dades podria dificultar l'anàlisi de riscos i elevar els costos.

Durant l'any es va observar un augment del fenomen conegut com a *greenhushing*, pel qual algunes empreses van optar per ometre referències explícites a la sostenibilitat en les comunicacions per reduir riscos reputacionals i de litigiositat, malgrat mantenir iniciatives alineades amb la transició climàtica.

Els supervisors globals, incloent-hi el BCE, van avançar en el desenvolupament de marcs per integrar els riscos climàtics en valoracions d'actius financers. El BCE va anunciar la introducció d'un factor climàtic a partir del 2026, que reduirà el valor reconegut d'actius emesos per companyies intensives en carboni quan s'utilitzin com a col·lateral en operacions de liquiditat.

La digitalització va continuar accelerant-se, especialment al voltant de la tokenització, els criptoactius i la intel·ligència artificial. Als Estats Units, l'Administració va promoure un marc regulador favorable al desenvolupament de mercats de criptoactius, incloent-hi l'aprovació de la "Genius Act" per regular les *stablecoins*, a més de la relaxació supervisora i la retirada de restriccions prèvies. Aquestes iniciatives es van plantejar com una estratègia per preservar l'hegemonia del dòlar com a divisa de reserva al sistema financer digital, en un context en què s'havia descartat l'emissió d'una divisa digital per part de la Reserva Federal. Tot plegat va suposar un canvi molt significatiu de tendència respecte als mercats de criptomonedes, amb un enfocament molt més favorable i facilitador cap a aquestes activitats.

A Europa, en l'àmbit regulador de la digitalització, la implementació gradual de MiCA va avançar, encara que alguns països van ampliar els períodes transitoris. El fort creixement de les *stablecoins* en dòlars i el seu potencial ús estès en pagaments dins de la UE van generar debat sobre la necessitat de revisar certs elements de MiCA per mitigar riscos per a l'estabilitat financera. La Junta Europea de Risc Sistèmic va advertir de la possible exposició sistèmica derivada de *stablecoins* emeses conjuntament per entitats europees i extracomunitàries.

Els avenços cap a divises digitals de bancs centrals van seguir el seu curs. El projecte d'euro digital va completar la fase de preparació, de cara a un marc regulador el 2026, proves pilot el 2027 i potencial emissió el 2029. En paral·lel, es va estudiar una infraestructura complementària basada en la interconnexió de sistemes de pagaments instantanis (*landing zone*). Per la seva banda, la Xina també va mostrar una mica més d'obertura respecte a les *stablecoins* i podria aprofitar l'impuls regulador de Hong Kong a les *stablecoins* i a altres iniciatives d'actius digitals per adoptar un enfocament una mica més flexible davant l'amenaça que representa el potencial auge de les *stablecoins* en dòlars. El Regne Unit va continuar treballant en una potencial lliura digital, però amb més lentitud i més dubtes sobre si aquest projecte acabarà sent necessari. Els Estats Units van iniciar els tràmits d'una llei per prohibir el dòlar digital, responent a una ordre executiva de Trump que prohibia a la Fed emetre'l.

Finalment, es van intensificar les iniciatives per aconseguir la interoperabilitat entre divises digitals i dipòsits tokenitzats, destacant el projecte Agorá del BIS i projectes similars promoguts per països BRICS (Brasil, Rússia, Índia i Xina). Aquests avenços reflecteixen la transició cap a un sistema financer més digital, interconnectat i amb nous models de risc que els bancs hauran d'integrar a les seves estratègies futures.

2.3 Visió 2026

El 2026 s'espera més materialització dels efectes derivats de l'agenda econòmica de l'Administració Trump. Això no obstant, aquests impactes no haurien de generar disrupcions econòmiques o financeres de caràcter greu. El creixement mundial tendirà a mostrar un comportament més equilibrat, amb una Unió Europea i la Xina capaces d'activar palanques internes que impulsin la demanda domèstica i compensin bona part dels efectes de la política econòmica dels Estats Units. Per part seva, el creixement dels Estats Units es moderarà com a conseqüència de la imposició d'aranzels i de les restriccions migratòries. A Mèxic, l'activitat econòmica es podria recuperar gradualment després de la renegociació amb èxit del tractat comercial T-MEC.

En l'àmbit geopolític, es preveu que els conflictes actuals persisteixin, però sense escalar ni generar conseqüències econòmiques de gran abast. A Ucraïna, el conflicte seguiria sense una resolució definitiva, encara que sense un augment de la pressió russa sobre l'OTAN. Al Pròxim Orient, la confrontació entre Israel i l'Iran no s'hauria de traduir en interrupcions rellevants en els fluxos de petroli i gas. En matèria comercial, el nivell d'aranzels imposat pels Estats Units seria assumible per a la resta de països, que en podrien absorbir els efectes, si bé no es preveu un equilibri estable i durador en les relacions comercials internacionals.

Pel que fa a la inflació, s'estima que la inflació general es mantingui propera als objectius dels bancs centrals, excepte en el cas dels Estats Units, en què es podria situar en nivells una mica més elevats a curt termini. Després del xoc aranzelari, la inflació es podria mantenir al voltant del 2% a la zona euro, afavorida per la fortalesa de l'euro i l'absència de mesures de represàlia. En general, la inflació seguirà mostrant un comportament volàtil i erràtic a causa de diversos xocs d'oferta (aranzels, reconfiguració de cadenes de producció, desviament de fluxos comercials, tensions geopolítiques i fenòmens climàtics adversos).

Tot i que la qüestió comercial serà una de les fonts d'incertesa principals, és previsible que l'atenció també se centri en l'àmbit fiscal. En aquest sentit, els Estats Units representen un focus de preocupació degut al deteriorament dels seus comptes públics i a l'aprovació d'un nou paquet d'estímul fiscal. A Europa, els riscos fiscals continuaran concentrant-se al Regne Unit, França i Itàlia, en un context en què els mercats hauran d'absorbir la major oferta de deute públic associat al gir fiscal a Alemanya.

Respecte a la política monetària, el més probable és que els bancs centrals mantinguin els tipus d'interès en nivells propers a la neutralitat. Als Estats Units, s'anticipa que la Reserva Federal conservarà la seva independència malgrat la pressió política i el relleu de Powell previst per al 2026. Aquest escenari, unit a les tensions inflacionistes derivades del conflicte aranzelari, limitarà el marge per a les retallades de tipus. A Europa, el BCE mantindria el tipus de dipòsit en els nivells actuals durant diversos anys, en un context de desacceleració de l'activitat per l'increment aranzelari, l'apreciació de l'euro i l'excés de capacitat productiva a la Xina.

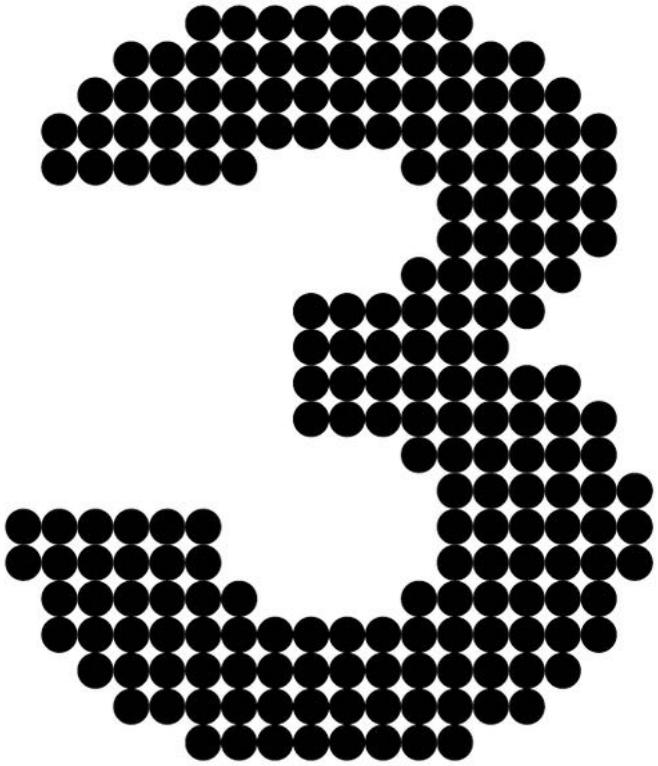
Als mercats financers, es preveu que les rendibilitats del deute públic a llarg termini es mantinguin en nivells relativament elevats, impulsades per una major prima a termini vinculada a la volatilitat de creixement i inflació i per les elevades necessitats de finançament dels sobirans. Les primes de risc del deute perifèric europeu es mantindrien contingudes i alineades amb les seves qualificacions creditícies. En el mercat de divises, s'anticipa una depreciació del dòlar respecte de l'euro,

en línia amb l'evolució dels diferencials de tipus a curt termini i amb una prima d'incertesa més elevada associada a la política econòmica nord-americana.

A Espanya, el creixement econòmic estarà sustentat per la dinàmica poblacional, els fons NGEU i uns tipus d'interès reduïts. El país es troba en una posició comparativament favorable dins del context global: (i) les seves limitades relacions comercials amb els Estats Units redueixen la sensibilitat als aranzels; (ii) Espanya no se situa entre els països més exposats a riscos fiscals, i (iii) la sòlida posició financera de famílies i empreses actua com a element de protecció davant de tensions potencials. Així, l'economia mantindria un creixement superior al de la zona euro i s'aproparia progressivament a taxes més compatibles amb el seu potencial.

En l'entorn financer, el sector bancari mostra robustesa i resiliència. La guerra comercial tindria un impacte limitat sobre la morositat dels sectors representats en el balanç. A la Unió Europea, els bancs parteixen d'una posició sòlida, que previsiblement s'allargarà gràcies al manteniment de nivells elevats de rendibilitat i capital. En l'àmbit regulador, s'espera l'entrada en vigor de noves fases de Basilea III segons el calendari previst, mentre que els avenços en la integració europea es concentraran en les iniciatives vinculades a la unió de l'estalvi i la inversió.

Informació financera



79 Magnituds principals el 2025
81 Evolució del compte de resultats
85 Evolució del balanç
90 Gestió de la liquiditat
93 Gestió del capital

Informació financera

3.1 Magnituds principals el 2025

A continuació, es presenten les magnituds principals del grup, que inclouen indicadors de caràcter financer i no financer clau per a la direcció del grup.

		2025	2024	Variació (%) interanual
Compte de resultats (en milions d'euros)	**(A)**			
Marge d'interessos		4.837	5.021	(3,7)
Marge brut		6.284	6.337	(0,8)
Marge abans de dotacions		3.184	3.254	(2,1)
Benefici atribuït al grup		1.775	1.827	(2,8)
Balanç (en milions d'euros)	**(B)**			
Total actiu		245.392	239.598	2,4
Inversió creditícia bruta viva		160.708	156.913	2,4
Inversió creditícia bruta dels clients		164.864	161.717	1,9
Recursos de clients en el balanç		172.265	169.557	1,6
Recursos fora del balanç		52.656	46.171	14,0
Total recursos de clients		224.921	215.729	4,3
Recursos gestionats i comercialitzats		253.563	243.431	4,2
Patrimoni net		14.082	15.033	(6,3)
Fons propis		14.631	15.389	(4,9)
Rendibilitat i eficiència (en percentatge)	**(C)**			
ROA		0,7	0,8	
RORWA		2,2	2,3	
ROE		11,9	12,4	
ROTE		14,3	14,9	
Eficiència		49,3	48,7	
Gestió del risc	**(D)**			
Actius problemàtics (milions d'euros)		4.803	5.680	(15,4)
Ràtio de morositat (%)		2,37	2,84	
Cost of risk de crèdit (pbs)		21	26	
Cost of risk total (pbs)		31	42	
Gestió del capital	**(E)**			
Actius ponderats per risc (APR) (en milions d'euros)		80.111	80.485	
Common equity Tier 1 *phased-in* (%)	(1)	13,16	13,03	
Tier 1 *phased–in* (%)	(2)	16,59	15,20	
Ràtio total de capital *phased-in* (%)	(3)	18,23	17,62	
Leverage ratio phase-in (%)		5,40	5,20	
Gestió de la liquiditat (en percentatge)	**(F)**			
Loan to deposits ratio		93,5	93,2	
LCR		186	210	
NSFR		139	142	
Accionistes i accions (dades a fi de període)	**(G)**			
Nombre d'accions en circulació (en milions) (*)		4.998	5.361	
Valor de cotització (en euros)		3,365	1,877	
Capitalització borsària (en milions d'euros)		16.818	10.063	
Benefici net atribuït per acció (BPA) (en euros)		0,32	0,32	
Valor comptable per acció (en euros)		2,93	2,87	
P/TBV (valor de cotització s/ valor comptable tangible)		1,40	0,78	
PER (valor de cotització / BPA)		10,64	5,84	
Altres dades				
Oficines		1.336	1.350	
Empleats		18.736	18.769	

(*) Nombre d'accions totals deduint la posició final de l'autocartera (incloent-hi el programa de recompra, si escau).

(A) En aquest apartat es mostren els marges del compte de resultats que es consideren més significatius dels dos últims exercicis.
(B) La finalitat d'aquest bloc de magnituds és oferir una visió sintetitzada de l'evolució interanual dels principals saldos del balanç consolidat del grup, i destacar especialment les magnituds relacionades amb la inversió i els recursos de clients.
(C) El propòsit d'aquest conjunt de ràtios és mostrar una visió significativa de la rendibilitat i eficiència durant els dos últims exercicis.
(D) Aquest apartat mostra els principals saldos relacionats amb la gestió del risc del grup, així com les ràtios més significatives relacionades amb aquest risc.
(E) El propòsit d'aquest conjunt de ràtios és mostrar una visió significativa de la solvència durant els dos últims exercicis.
(F) El propòsit d'aquest apartat és mostrar una visió significativa de la liquiditat durant els dos últims exercicis.
(G) La finalitat d'aquest bloc és oferir informació relativa al valor de l'acció i altres indicadors i ràtios relacionats amb el mercat borsari.

En les magnituds de gestió del grup, els resultats de TSB i les seves entitats dependents es presenten de forma desagregada i línia a línia, tal com es feia en exercicis previs, a diferència del compte de pèrdues i guanys consolidat estatutari del grup, en què els resultats vinculats a aquestes societats es presenten de manera agregada a l'epígraf "Guanys (o pèrdues) després d'impostos procedents d'activitats interrompudes". Així mateix, en relació amb la resolució de l'acord per a la venda de Paycomet, S.L.U. i l'inici de l'aliança estratègica per al servei d'adquirència signat entre el banc i Nexi S.p.A., les magnituds de gestió de l'exercici 2024 no han estat reexpressades, a diferència del tractament comptable aplicat al compte de pèrdues i guanys consolidat del grup d'aquest exercici, que es presenta a efectes comparatius en la memòria consolidada.

El tractament comptable d'ambdues operacions es troba descrit a la nota 1.4 dels comptes anuals consolidats de l'exercici 2025.

La secció "Glossari de termes sobre mesures del rendiment" d'aquest Informe de Gestió inclou una conciliació entre el compte de pèrdues i guanys consolidat del grup i el compte de resultats de gestió.

3.2 Evolució del compte de resultats

El benefici net del grup puja a 1.775 milions d'euros al tancament de l'exercici 2025, cosa que ha permès situar el ROTE en el 14,3%.

En milions d'euros

	2025	2024	Variació (%) interanual
Marge d'interessos	**4.837**	**5.021**	**(3,7)**
Comissions netes	1.384	1.357	2,0
Marge bàsic	**6.221**	**6.378**	**(2,5)**
Resultats operacions financeres i diferències de canvi	4	87	(95,0)
Resultats pel mètode de participació i dividends	181	166	8,9
Altres productes i càrregues d'explotació	(122)	(294)	(58,4)
Marge brut	**6.284**	**6.337**	**(0,8)**
Despeses d'explotació	(2.600)	(2.583)	0,7
Despeses de personal	(1.576)	(1.531)	2,9
Altres despeses generals d'administració	(1.025)	(1.051)	(2,6)
Amortització	(500)	(501)	(0,2)
Total costos	(3.100)	(3.084)	0,5
Promemòria:			
Costos recurrents	(3.100)	(3.062)	1,2
Costos no recurrents	—	(21)	(100,0)
Marge abans de dotacions	**3.184**	**3.254**	**(2,1)**
Total dotacions i deteriorаments	(546)	(714)	(23,5)
Dotacions per a insolvències	(481)	(567)	(15,2)
Dotacions a altres actius financers	(39)	(69)	(43,2)
Altres dotacions i deteriorаments	(27)	(78)	(65,8)
Plusvàlues per venda d'actius i altres resultats	(37)	(26)	40,7
Resultat abans d'impostos	**2.601**	**2.514**	**3,5**
Impost sobre beneficis	(824)	(685)	20,2
Resultat atribuït a interessos minoritaris	2	2	(0,9)
Benefici atribuït al grup	**1.775**	**1.827**	**(2,8)**

El tipus de canvi mitjà aplicat per al compte de resultats de TSB del saldo acumulat és del 0,8566 GBP (el 2024 va ser del 0,8463 GBP).

Marge d'interessos

El marge d'interessos se situa en 4.837 milions d'euros al tancament de l'exercici 2025, fet que representa una reducció interanual del 3,7%, derivada, principalment, del comportament del negoci excloent-ne TSB, que cau un -6,6%, fonamentalment, per un menor rendiment del crèdit i una menor aportació d'entitats de crèdit, impactats tots dos per menors tipus d'interès, compensat parcialment per la bona evolució dels volums i pel creixement de TSB, afavorit per l'impacte de la cobertura estructural del balanç.

D'aquesta manera, el marge sobre actius totals mitjans se situa en el 1,97% el 2025 (2,07% el 2024).

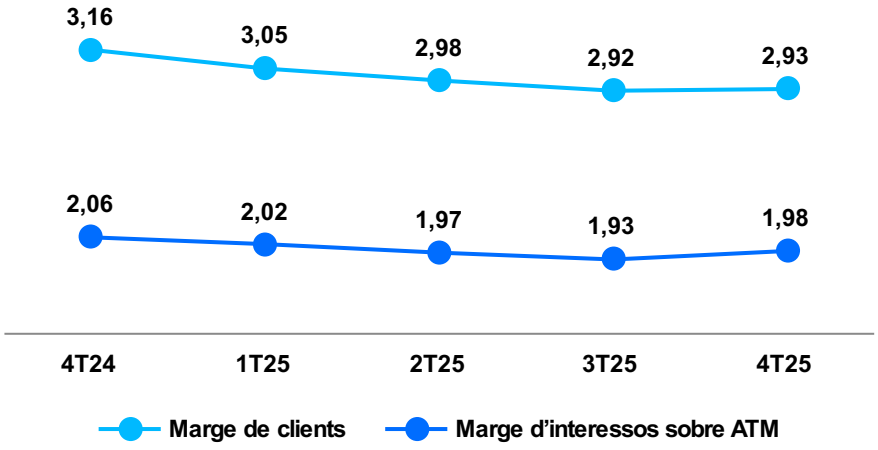
El desglossament del marge d'interessos dels exercicis 2025 i 2024 dels diferents components que constitueixen el total de la inversió i dels recursos és el següent:

En milers d'euros

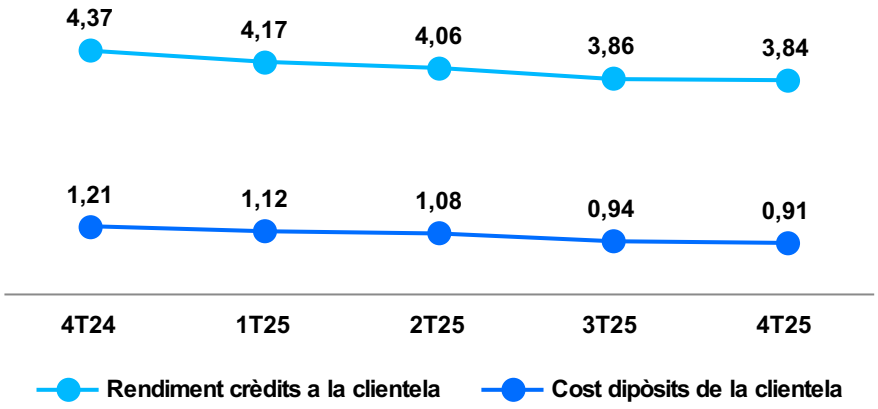
	2025			2024			Variació			Efecte	
	Saldo mitjà	Resultats	Tipus %	Saldo mitjà	Resultats	Tipus %	Saldo mitjà	Resultats	Tipus	Volum	Dies
Caixa, bancs centrals i EC	31.980.241	921.245	2,88	37.770.825	1.496.204	3,96	(5.790.584)	(574.959)	(396.003)	(174.831)	(4.125)
Crèdits a la clientela	159.198.277	6.335.889	3,98	154.131.178	6.726.169	4,36	5.067.099	(390.280)	(590.224)	211.224	(11.280)
Cartera de renda fixa	35.840.571	1.097.469	3,06	30.756.499	1.053.155	3,42	5.084.072	44.314	(81.117)	127.413	(1.982)
Subtotal	**227.019.089**	**8.354.603**	**3,68**	**222.658.502**	**9.275.528**	**4,17**	**4.360.587**	**(920.925)**	**(1.067.344)**	**163.806**	**(17.387)**
Cartera de renda variable	1.366.939	—	—	1.000.799	—	—	366.140	—	—	—	—
Actiu material i immaterial	4.289.507	—	—	4.497.961	—	—	(208.454)	—	—	—	—
Altres actius	12.545.724	224.076	1,79	13.987.412	436.450	3,12	(1.441.688)	(212.374)		(212.374)	—
Total Inversió	**245.221.259**	**8.578.679**	**3,50**	**242.144.674**	**9.711.978**	**4,01**	**3.076.585**	**(1.133.299)**	**(1.067.344)**	**(48.568)**	**(17.387)**
Bancs centrals i entitats de crèdit	25.278.379	(697.275)	(2,76)	26.372.582	(1.045.965)	(3,97)	(1.094.203)	348.690	260.312	85.409	2.969
Dipòsits a la clientela	167.305.431	(1.692.547)	(1,01)	162.250.211	(1.997.041)	(1,23)	5.055.220	304.494	331.522	(32.430)	5.402
Mercat de capitals	27.212.740	(955.523)	(3,51)	26.668.161	(1.105.456)	(4,15)	544.579	149.933	168.316	(21.393)	3.010
Subtotal	**219.796.550**	**(3.345.345)**	**(1,52)**	**215.290.954**	**(4.148.462)**	**(1,93)**	**4.505.596**	**803.117**	**760.150**	**31.586**	**11.381**
Altres passius	10.914.939	(396.628)	(3,63)	12.485.224	(542.181)	(4,34)	(1.570.285)	145.553	—	145.553	—
Recursos propis	14.509.770	—	—	14.368.496	—	—	141.274	—	—	—	—
Total recursos	**245.221.259**	**(3.741.973)**	**(1,53)**	**242.144.674**	**(4.690.643)**	**(1,94)**	**3.076.585**	**948.670**	**760.150**	**177.139**	**11.381**
Total ATMs	**245.221.259**	**4.836.706**	**1,97**	**242.144.674**	**5.021.335**	**2,07**	**3.076.585**	**(184.629)**	**(307.194)**	**128.571**	**(6.006)**

Els ingressos o costos financers derivats de l'aplicació de tipus negatius s'imputen segons la naturalesa de l'actiu o passiu associat.

Evolució trimestral del marge d'interès (%)



Evolució trimestral del marge clients (%)



Marge brut

Les comissions netes pugen a 1.384 milions d'euros al tancament de l'exercici 2025, fet que representa un creixement del 2,0% interanual, derivat, principalment, de majors comissions de gestió d'actius i assegurances, derivades del fort creixement de recursos de clients fora del balanç.

Els resultats per operacions financeres i diferències de canvi totalitzen 4 milions d'euros, de manera que es redueixen respecte al tancament del 2024, principalment per l'impacte de la cobertura de la lliura sobre el preu de venda de TSB i per una oferta de recompra de bons subordinats.

Els dividends cobrats i els resultats de les empreses que consoliden pel mètode de la participació pugen a 181 milions d'euros respecte de 166 milions d'euros l'any anterior, principalment, per majors resultats del negoci d'assegurances.

Els altres productes i les càrregues d'explotació totalitzen -122 milions d'euros, respecte d'un import de -294 milions d'euros l'any 2024. La variació positiva interanual es deu principalment al gravamen a la banca, l'últim any de vigència del qual va ser el 2024 i que va suposar una despesa de 192 milions d'euros en aquest exercici. El 2025 ha entrat en vigor l'impost sobre el marge d'interessos i comissions de determinades entitats financeres, que ha pujat a 123 milions d'euros i que es registra en la línia de l'impost sobre beneficis.

Marge abans de dotacions

El total de costos se situa en 3.100 milions d'euros al tancament de l'exercici 2025, per la qual cosa presenta un increment del 0,5% interanual, en què destaca l'increment dels costos de personal. A més, després de l'acabament a l'octubre de 2025 de l'acord estratègic signat entre Nexi S.p.A. i Banc Sabadell (vegeu la nota 2 dels comptes anuals consolidats de l'exercici 2025), determinades despeses relacionades amb els actius de la filial Paycomet que el 2024 es van registrar en la línia de dotacions han passat, en l'exercici 2025, a registrar-se com a despeses d'amortització.

Destaca la bona evolució de la qualitat dels actius, cosa que ha permès reduir les dotacions del grup.

El total de dotacions i deterioraments puja a 546 milions d'euros al tancament de l'exercici 2025, comparat amb 714 milions d'euros al tancament de l'any anterior, per la qual cosa presenta una reducció del 23%, tant per una millora de les dotacions de crèdit com de les provisions d'immobles.

Les plusvàlues per vendes d'actius i altres resultats se situen en -37 milions d'euros al tancament de l'exercici 2025. La variació negativa en relació amb el tancament de l'any anterior es deu al registre de majors pèrdues en la baixa d'actius.

Benefici atribuït al grup

Un cop aplicats l'impost sobre beneficis, l'impost sobre el marge d'interessos i comissions i la part del resultat corresponent a minoritaris, el benefici net atribuït al grup és de 1.775 milions d'euros al tancament de l'any 2025, fet que suposa una reducció del 2,8% interanual. L'exercici 2024 es van registrar 109 milions d'euros nets d'impactes extraordinaris, de manera que, aïllant aquests impactes, el benefici net del grup presenta un creixement del 3,4%.

3.3 Evolució del balanç

En milions d'euros

	2025	2024	Variació (%) interanual
Efectiu, saldos en efectiu en bancs centrals i altres dipòsits a la vista	17.206	18.382	(6,4)
Actius financers mantinguts per negociar	3.609	3.439	5,0
Actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats	194	168	15,6
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	6.320	6.370	(0,8)
Actius financers a cost amortitzat	204.104	196.520	3,9
Valors representatius de deute	29.346	24.876	18,0
Préstecs i bestretes	174.759	171.644	1,8
Inversions en negocis conjunts i associades	482	525	(8,2)
Actius tangibles	1.978	2.078	(4,8)
Actius intangibles	2.642	2.549	3,6
Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda	667	718	(7,1)
Altres actius	8.188	8.848	(7,5)
Total actiu	**245.392**	**239.598**	**2,4**
Passius financers mantinguts per negociar	2.252	2.381	(5,4)
Passius financers a cost amortitzat	227.444	220.228	3,3
Dipòsits	195.385	186.341	4,9
Bancs centrals	686	1.697	(59,6)
Entitats de crèdit	19.845	14.822	33,9
Clientela	174.853	169.823	3,0
Valors representatius de deute emesos	26.054	27.437	(5,0)
Altres passius financers	6.005	6.450	(6,9)
Provisions	370	478	(22,6)
Passius inclosos en grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda	—	30	(99,9)
Altres passius	1.244	1.447	(14,1)
Total passiu	**231.310**	**224.565**	**3,0**
Fons propis	14.631	15.389	(4,9)
Un altre resultat global acumulat	(584)	(391)	49,2
Interessos minoritaris (participacions no dominants)	35	34	0,5
Patrimoni net	**14.082**	**15.033**	**(6,3)**
Total patrimoni net i passiu	**245.392**	**239.598**	**2,4**
Compromisos de préstecs concedits	27.316	28.775	(5,1)
Garanties financeres concedides	1.835	1.980	(7,3)
Altres compromisos concedits	9.714	9.366	3,7
Total comptes d'ordre	**38.864**	**40.121**	**(3,1)**

El tipus de canvi EUR/GBP aplicat per al balanç és del 0,8726 el 31 de desembre de 2025 i del 0,8292 el 31 de desembre de 2024.

La inversió creditícia bruta viva de clients tanca l'exercici 2025 amb un saldo de 160.708 milions d'euros, cosa que representa un creixement del 2,4% interanual, tant pel bon comportament a Espanya, creixent en tots els segments i especialment en la cartera hipotecària, com als negocis a l'exterior.

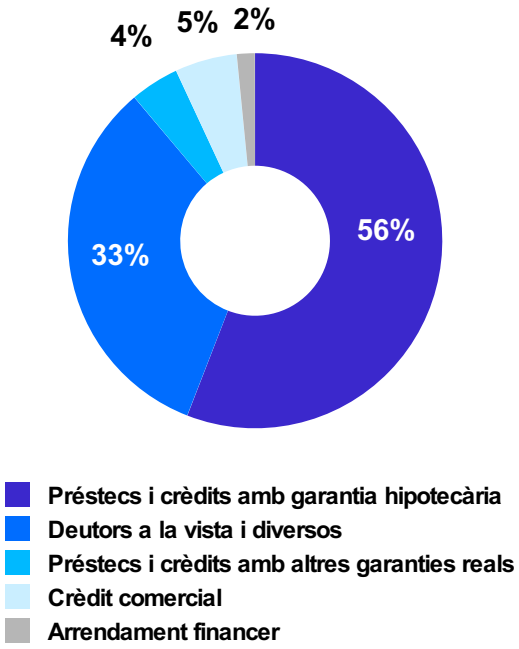
El component amb més pes dins dels préstecs i les partides a cobrar bruts són els préstecs amb garantia hipotecària, que el 31 de desembre de 2025 tenien un saldo de 89.844 milions d'euros i representaven el 55,9% del total de la inversió creditícia bruta viva dels clients.

En milions d'euros

	2025	2024	Variació (%) interanual
Préstecs i crèdits amb garantia hipotecària	89.844	89.185	0,7
Préstecs i crèdits amb altres garanties reals	6.771	5.924	14,3
Crèdit comercial	8.605	8.356	3,0
Arrendament financer	2.527	2.376	6,4
Altres deutors a termini i a la vista	52.961	51.071	3,7
Inversió creditícia bruta viva dels clients	**160.708**	**156.913**	**2,4**
Actius classificats en l'*stage* 3 (clientela)	3.909	4.595	(14,9)
Ajustos per periodificació	247	208	18,7
Inversió creditícia bruta de clients sense adquisició temporal d'actius	**164.864**	**161.717**	**1,9**
Adquisició temporal d'actius	71	—	--
Inversió creditícia bruta dels clients	**164.935**	**161.717**	**2,0**
Fons de provisions per a insolvències i risc de país	(2.498)	(2.844)	(12,2)
Préstecs i bestretes a la clientela	**162.437**	**158.872**	**2,2**

El tipus de canvi EUR/GBP aplicat per al balanç és del 0,8726 el 31 de desembre de 2025 i del 0,8292 el 31 de desembre de 2024.

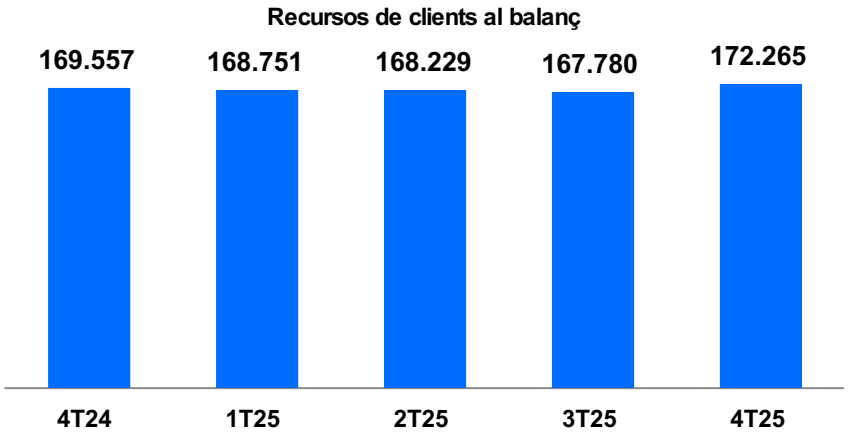
La composició dels préstecs i les bestretes a la clientela per tipus de producte es mostra en el gràfic següent (sense considerar actius classificats en l'stage 3 ni ajustaments per periodificació):



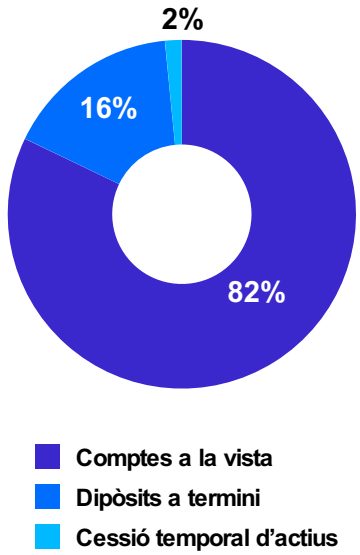
En tancar l'any 2025, els recursos de clients en el balanç presenten un saldo de 172.265 milions d'euros, respecte d'un saldo de 169.557 milions d'euros en tancar l'any 2024, cosa que representa un creixement de l'1,6% per un augment dels comptes a la vista.

Els saldos de comptes a la vista pugen a 143.400 milions d'euros, que representen un increment del 3,7% respecte a l'any 2024.

Els dipòsits a termini totalitzen 28.476 milions d'euros i representen una caiguda del 8,3% interanual, afectats pel transvasament cap a productes fora del balanç.



A continuació, es mostra la composició dels dipòsits de clients al tancament del 2025:



El total de recursos de clients fora del balanç és de 52.656 milions d'euros al tancament de l'exercici 2025, fet que suposa un increment del 14% en termes interanuals, en què destaca la bona evolució dels fons d'inversió, explicada principalment per subscripcions netes positives, així com l'increment de les assegurances comercialitzades i la gestió de patrimonis.

El total de recursos gestionats el 31 de desembre de 2025 és de 253.563 milions d'euros, respecte de 243.431 milions d'euros el 31 de desembre de 2024, fet que suposa un creixement interanual del 4,2% tant per l'increment dels recursos de clients en el balanç com els de fora del balanç d'acord amb el que s'ha exposat anteriorment.

En milions d'euros

	2025	2024	Variació (%) interanual
Recursos de clients en el balanç (*)	**172.265**	**169.557**	**1,6**
Dipòsits de la clientela	174.853	169.823	3,0
Comptes corrents i d'estalvi	143.400	138.347	3,7
Dipòsits a termini	28.476	31.047	(8,3)
Cessió temporal d'actius	2.709	—	--
Ajustos per periodificació i cobertura amb derivats	268	429	(37,5)
Emprèstits i altres valors negociables	21.788	23.345	(6,7)
Passius subordinats (**)	4.265	4.092	4,2
Recursos en el balanç	**200.907**	**197.260**	**1,8**
Institucions d'inversió col·lectiva	31.707	28.308	12,0
Gestionades	831	674	23,2
Comercialitzades no gestionades	30.876	27.634	11,7
Gestió de patrimonis	5.887	4.729	24,5
Fons de pensions	3.430	3.352	2,3
Individuals	2.195	2.166	1,4
Empreses	1.231	1.183	4,1
Associatius	3	4	(9,1)
Assegurances comercialitzades	11.632	9.782	18,9
Recursos de clients fora del balanç	**52.656**	**46.171**	**14,0**
Recursos gestionats i comercialitzats	**253.563**	**243.431**	**4,2**

(*) Inclou dipòsits de clients (ex-repos) i altres passius col·locats per la xarxa comercial: bons simples de Banc Sabadell, pagarés, etc.

(**) Es correspon amb els valors representatius de deute emesos subordinats.

El tipus de canvi EUR/GBP aplicat per al balanç és del 0,8726 el 31 de desembre de 2025 i del 0,8691 el 31 de desembre de 2024.

El saldo dels actius problemàtics es redueix en 877 milions d'euros durant l'any, mentre que la cobertura, considerant el total de provisions, s'incrementa fins al 59,9%.

Al llarg de l'any 2025 s'ha observat una disminució dels actius problemàtics. L'evolució trimestral d'aquests actius el 2025 i el 2024 és la següent:

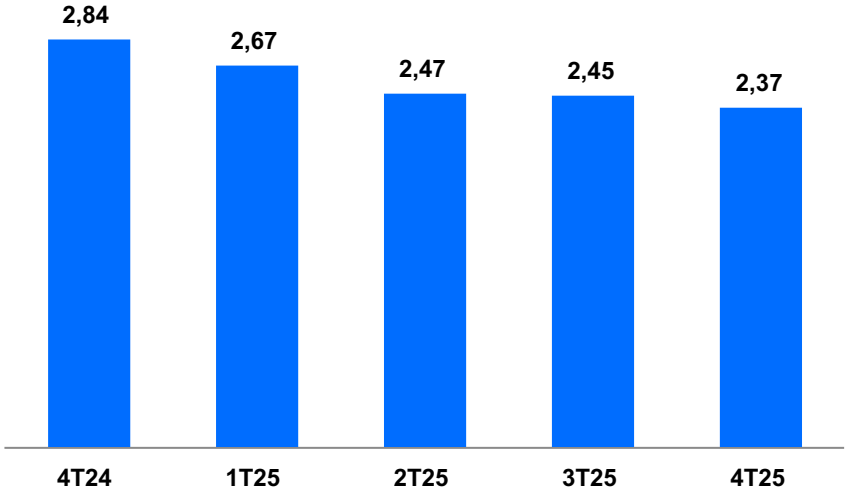
En milions d'euros

	2025				2024			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Entrada neta ordinària d'actius classificats en l'*stage* 3	(102)	(160)	82	(37)	40	(182)	(27)	(307)
Variació immobles	(25)	(38)	(44)	(45)	(32)	(36)	(31)	(36)
Entrada neta ordinària + immobles	**(126)**	**(198)**	**38**	**(81)**	**8**	**(219)**	**(58)**	**(344)**
Fallits	159	130	108	111	100	97	128	132
Variació trimestral ordinària del saldo en l'*stage* 3 i immobles	**(286)**	**(329)**	**(69)**	**(193)**	**(92)**	**(316)**	**(186)**	**(476)**

La disminució dels riscos classificats en l'stage 3, lligada a un augment de la base de risc, ha comportat que la ràtio de morositat s'hagi situat en el 2,37% al tancament de l'exercici 2025, respecte d'un 2,84% al tancament de l'any 2024 (disminució de 47 punts bàsics). La ràtio de cobertura de riscos classificats en l'stage 3 amb total de provisions el 31 de desembre de 2025 ha estat del 63,8%, respecte d'un 61,7% un any abans, i la ràtio de cobertura d'immobles problemàtics s'ha situat en el 36,6% el 31 de desembre de 2025, respecte d'un 40,5% al tancament de l'any anterior.

El 31 de desembre de 2025, el saldo de riscos classificats en l'stage 3 del grup, incloent-hi riscos contingents, és de 4.119 milions d'euros, havent disminuït en 725 milions d'euros durant l'exercici 2025.

Ràtio de morositat (*) (%)



(*) Calculat incloent-hi riscos contingents.

L'evolució de les ràtios de cobertura del grup es pot veure en la taula següent:

En milions d'euros

	2025				2024			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Riscos classificats en l'*stage* 3	4.583	4.292	4.267	4.119	5.718	5.439	5.283	4.844
Provisions totals	2.874	2.730	2.722	2.626	3.346	3.247	3.213	2.990
Ràtio de cobertura de riscos classificats en l'stage 3 amb total de provisions (%)	**62,7**	**63,6**	**63,8**	**63,8**	**58,5**	**59,7**	**60,8**	**61,7**
Provisions *stage* 3	2.147	2.034	2.035	1.936	2.433	2.399	2.365	2.245
Ràtio de cobertura de riscos classificats en l'*stage* 3 (%)	**46,8**	**47,4**	**47,7**	**47,0**	**42,5**	**44,1**	**44,8**	**46,3**
Actius immobiliaris problemàtics	811	773	729	684	939	902	872	836
Provisions d'actius immobiliaris problemàtics	327	306	272	251	370	356	352	338
Ràtio de cobertura d'immobles problemàtics (%)	**40,3**	**39,5**	**37,3**	**36,6**	**39,4**	**39,5**	**40,3**	**40,5**
Total actius problemàtics	5.394	5.065	4.996	4.803	6.657	6.341	6.155	5.680
Provisions d'actius problemàtics	3.201	3.036	2.994	2.877	3.715	3.604	3.564	3.329
Ràtio de cobertura d'actius problemàtics (%)	**59,3**	**59,9**	**59,9**	**59,9**	**55,8**	**56,8**	**57,9**	**58,6**

Inclou riscos contingents.

3.4 Gestió de la liquiditat

Sòlida posició de liquiditat del grup, amb una estructura de finançament equilibrada.

Durant l'any 2025, s'ha mantingut estable el gap comercial, que presenta un increment semblant tant en inversió creditícia com en recursos de clients. El saldo nominal viu d'emissions al mercat de capitals presenta una disminució respecte al tancament de l'exercici 2024, en la mesura que part dels venciments i les amortitzacions anticipades d'emissions de deute sènior i deute sènior no preferent no han estat substituïts per noves emissions. Les emissions de cèdules hipotecàries, els bons de titulització i les emissions de deute subordinat i participacions preferents presenten en agregat un saldo nominal viu lleugerament superior respecte de l'any anterior. Durant l'exercici 2025, a l'efecte de mantenir un nivell adequat d'MREL (*minimum requirement for own funds and eligible liabilities*) per sobre dels requeriments reguladors, s'han executat diverses emissions en mercat de capitals (deute sènior no preferent i Additional Tier 1 (AT1)). La ràtio LtD del grup el 31 de desembre de 2025 se situa en el 93,5% (93,2% el 31 de desembre de 2024).

L'entitat ha aprofitat les diferents finestres d'emissió per accedir als mercats de capitals en diferents moments de l'any, de manera que ha completat satisfactòriament el pla d'emissions, en un context en què la inflació s'ha continuat desaccelerant i els bancs centrals han relaxat la seva política monetària reduint els tipus d'interès. Durant l'any s'han produït venciments i amortitzacions anticipades en els mercats de capitals per un import de 4.375 milions d'euros.

Durant el 2025, Banc Sabadell ha efectuat diverses emissions en el mercat. El 28 de març de 2025, una emissió privada de cèdules hipotecàries sota el fullet base de valors no participatius vigent per un import de 500 milions d'euros amb un venciment a 8 anys. Sota el programa EMTN s'han dut a terme dues emissions de deute *senior non preferred* per un import total de 1.000 milions d'euros, concretament: el 18 de febrer de 2025 una emissió per un import de 500 milions d'euros i un venciment a 8 anys amb una opció de cancel·lació anticipada a favor de Banc Sabadell al setè any, i el 10 de setembre de 2025 una emissió de 500 milions d'euros i un venciment a 6,5 anys amb una opció de cancel·lació anticipada a favor de Banc Sabadell als 5,5 anys. Així mateix, el 20 de maig de 2025, Banc Sabadell va executar una emissió de participacions preferents contingentment convertibles en accions ordinàries del banc (Additional Tier 1) per un import de 1.000 milions d'euros a un tipus fix del 6,5%.

D'altra banda, durant el 2025, Banc Sabadell ha exercit, després d'obtenir les autoritzacions corresponents, opcions d'amortització anticipada sobre les emissions següents: (i) Obligacions Subordinades 1/2020 el 17 de gener de 2025 per un import de 300 milions d'euros, (ii) Obligacions Senior Non Preferred 1/2022 el 24 de març de 2025 per un import de 750 milions d'euros, (iii) Obligacions Senior Non Preferred 2/2022 el 8 de setembre de 2025 per un import de 500 milions d'euros, i (iv) Obligació Subordinada 1/2016 per un import de 500 milions d'euros. Per a aquesta última emissió, Banc Sabadell va presentar una oferta de recompra per a la totalitat de l'emissió, resultant en un import recomprat de 311,5 milions d'euros l'11 de juliol de 2025, i posteriorment el 13 d'agost de 2025 es va executar l'amortització de l'import viu restant (188,5 milions d'euros) per un esdeveniment de capital, segons s'establia en les mateixes condicions de l'emissió (instrument realitzat el 2016 sota

llei anglesa i sense reconeixement contractual de *bail-in*, per la qual cosa va deixar de computar a l'efecte de capital a partir del 28 de juny de 2025).

Finalment, en data 18 de desembre, Banc Sabadell va anunciar, després d'obtenir l'autorització corresponent, l'exercici de l'opció d'amortització anticipada per exercici de call de l'emissió d'Obligacions Subordinades 1/2021 per un import de 500 milions d'euros en la primera data de call el 15 de gener de 2026.

Finalment, TSB Bank va dur a terme el 18 de febrer de 2025 una emissió de cèdules hipotecàries per un import de 600 milions d'euros a 5 anys.

Amb posterioritat al tancament del desembre, Banc Sabadell ha fet una emissió de cèdules hipotecàries sota el Programa de renda fixa per un import de 500 milions d'euros, amb un venciment de 6,8 anys i un cupó del 2,875%.

D'altra banda, durant el 2026, Banc Sabadell després d'obtenir les autoritzacions corresponents ha anunciat (i) el 27 de gener de 2026, l'exercici de l'opció d'amortització anticipada de l'emissió Senior Preferred 2/2020 per un import de 500 milions d'euros i amb primera data de call l'11 de març de 2026, i (ii) el 3 de febrer de 2026 l'exercici de l'amortització anticipada de l'emissió AT1 1/2021 per un import de 500 milions d'euros i amb primera data de *call* el 15 de març de 2026.

En relació amb les operacions de titulització, el 25 de febrer de 2025, es va desemborsar la titulització tradicional TDA Sabadell RMBS 5, FT, realitzada per Banc Sabadell sota el seu programa de titulització de préstecs hipotecaris residencials, per un import total de 3.500 milions d'euros. L'emissió consta de dos trams, que van ser íntegrament retinguts per Banc Sabadell, en què el tram sènior, per un import inicial de 3.430 milions d'euros, és elegible com a col·lateral per obtenir liquiditat a través dels instruments de política monetària de l'Eurosistema. Aquesta operació es va combinar amb la cancel·lació anticipada del fons TDA Sabadell RMBS 4, FT, el 14 de febrer, els bons del qual estaven totalment retinguts.

El 19 de setembre de 2025, es va desemborsar SCF Autos 2, FT, segona operació del programa de préstecs auto concedits per Sabadell Consumer Finance per un import de 750 milions d'euros. El fons va emetre sis trams de bons, que van ser col·locats al mercat, a excepció del tram per al finançament del fons de reserva i despeses inicials, que va ser retingut per Sabadell Consumer Finance, i de part del tram sènior, que és elegible com a col·lateral per obtenir liquiditat a través dels instruments de política monetària de l'Eurosistema, que va ser subscrit per Banc Sabadell.

L'entitat ha mantingut un coixí de liquiditat en forma d'actius líquids per afrontar eventuals necessitats de liquiditat.

En relació amb la ràtio LCR, des de l'1 de gener de 2018 el mínim exigible reguladorament és el 100%, nivell àmpliament superat per totes les UGLs (unitats de gestió de la liquiditat) de l'entitat. Les UGLs TSB i Banc Sabadell Espanya presenten un nivell del 205% i el 209% respectivament, el 31 de desembre de 2025. Pel que fa al grup, la ràtio LCR s'ha situat de manera permanent i estable al llarg de l'any àmpliament per sobre del 100%, i ha tancat el 2025 en el 186%. Pel que fa al Net Stable Funding Ratio (NSFR), l'entrada en vigor del qual es va produir el 28 juny del 2021, l'entitat també s'ha mantingut de manera estable en nivells superiors al mínim exigible del 100% en totes les UGLs. El 31 de desembre de 2025, la ràtio NSFR se situa en el 151% per a la UGL TSB, el 133% per a Banc Sabadell Espanya i el 139% per al grup.

Les dades rellevants i les ràtios bàsiques de liquiditat assolides al tancament dels exercicis 2025 i 2024 han estat:

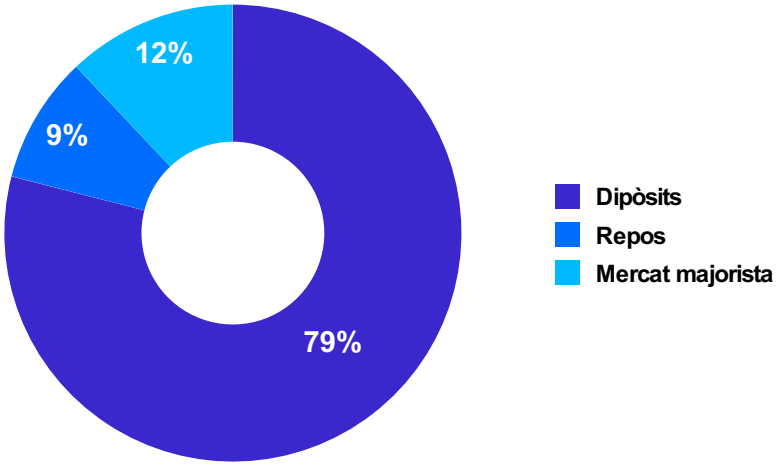
En milions d'euros

	2025	2024
Inversió creditícia bruta de clients sense adquisició temporal d'actius	164.864	161.717
Correccions de valor per deteriorament	(2.498)	(2.844)
Crèdits de mediació	(1.300)	(884)
Crèdit net sense ATA ajustat per crèdits de mediació	**161.066**	**157.988**
Recursos de clients en el balanç	172.265	169.557
***Loan-to-deposit ratio* (%)**	**93,5**	**93,2**

El tipus de canvi EUR/GBP aplicat per al balanç és del 0,8726 el 31 de desembre de 2025 i del 0,8292 el 31 de desembre de 2024.

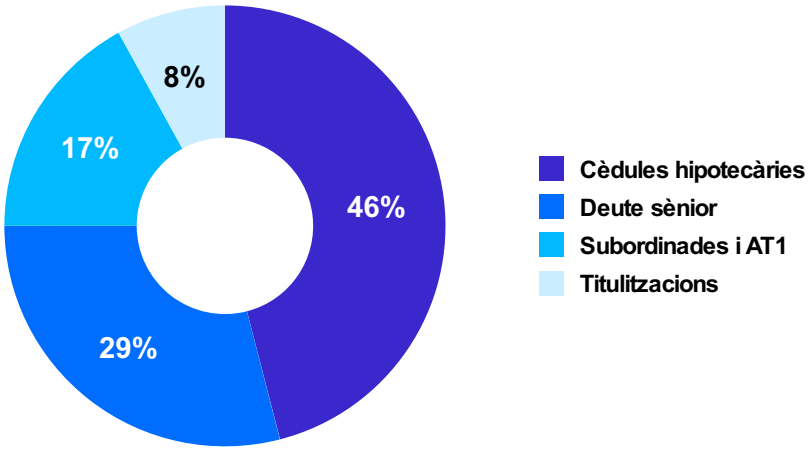
El detall de les fonts principals de finançament al tancament de 2025, tenint en compte la naturalesa de l'instrument i la contrapartida, és el següent (en percentatge):

Estructura de finançament (*)



(*) Sense ajustos per periodificació ni per cobertura amb derivats.

Detall d'emissions institucionals (*)



(*) Sense ajustos per periodificació ni per cobertura amb derivats.

Per a més informació sobre la gestió de la liquiditat del grup, l'estratègia de liquiditat i l'evolució de la liquiditat durant l'exercici, vegeu la nota 4.4.3 dels comptes anuals consolidats de l'exercici 2025.

3.5 Gestió del capital

Principals xifres de capital i ràtios de solvència

En milers d'euros

	31/12/2025		31/12/2024	
	Fully-loaded (*)	***Phase-in***	***Fully-loaded***	***Phase-in***
Capital de nivell 1 ordinari (CET1)	10.547.426	10.542.780	10.485.795	10.485.795
Capital de nivell 1 (Tier 1)	13.297.426	13.292.780	12.235.795	12.235.795
Capital de nivell 2 (Tier 2)	1.310.691	1.310.691	1.945.475	1.945.475
Capital total (Tier 1 + Tier 2)	14.608.116	14.603.470	14.181.270	14.181.270
Actius ponderats per risc	80.454.490	80.110.695	80.484.738	80.484.738
CET1 (%)	13,11%	13,16%	13,03%	13,03%
Tier 1 (%)	16,53%	16,59%	15,20%	15,20%
Tier 2 (%)	1,63%	1,64%	2,42%	2,42%
Ràtio de capital total (%)	18,16%	18,23%	17,62%	17,62%
Ràtio de palanquejament	5,41%	5,40%	5,20%	5,20%

El 2025, després de l'entrada en vigor de les noves disposicions del Reglament (UE) 575/2013, el grup ha aplicat les disposicions transitòries que s'hi estableixen, cosa que afecta el càlcul de pèrdues esperades (EL) i el RWA de la renda variable i el RWA dels compromisos cancel·lables unilateralment pel mètode STD. El 2024, les disposicions transitòries sorgides arran de la NIIF 9 encara en vigor no tenen cap impacte en les ràtios de solvència de l'entitat.

(*) Dades *fully-loaded* aplicant el calendari regulador de l'*output floor*.

Durant l'exercici 2025 i en termes *fully-loaded*, el grup ha augmentat la seva base de capital en 427 milions d'euros.

El 2025, Banc Sabadell va emetre participacions preferents contingentment convertibles en accions ordinàries (AT1) per 1.000 milions d'euros, operació executada el 20 de maig de 2025. Així mateix, en relació amb el capital de nivell 2 (Tier 2), al desembre del 2025 i després de comunicar al mercat l'exercici de l'opció d'amortització anticipada (call), l'entitat va deixar de reconèixer com a Tier 2 l'emissió d'Obligacions Subordinades 1/2021 per un import nominal de 500 milions d'euros, amb venciment a l'abril del 2031, una vegada obtinguda la corresponent autorització reguladora; l'amortització de l'import viu s'ha efectuat al gener del 2026, d'acord amb les condicions del fullet. Finalment, i també amb un impacte negatiu, destaca la pèrdua de computabilitat de l'emissió d'Obligacions Subordinades I/2016 a partir del 28 de juny de 2025, d'acord amb el que estableix l'article 494 ter de la CRR, en tractar-se d'un instrument emès amb anterioritat al 27 de juny de 2019. El 31 de desembre de 2024, aquesta emissió aportava 134 milions d'euros al Tier 2.

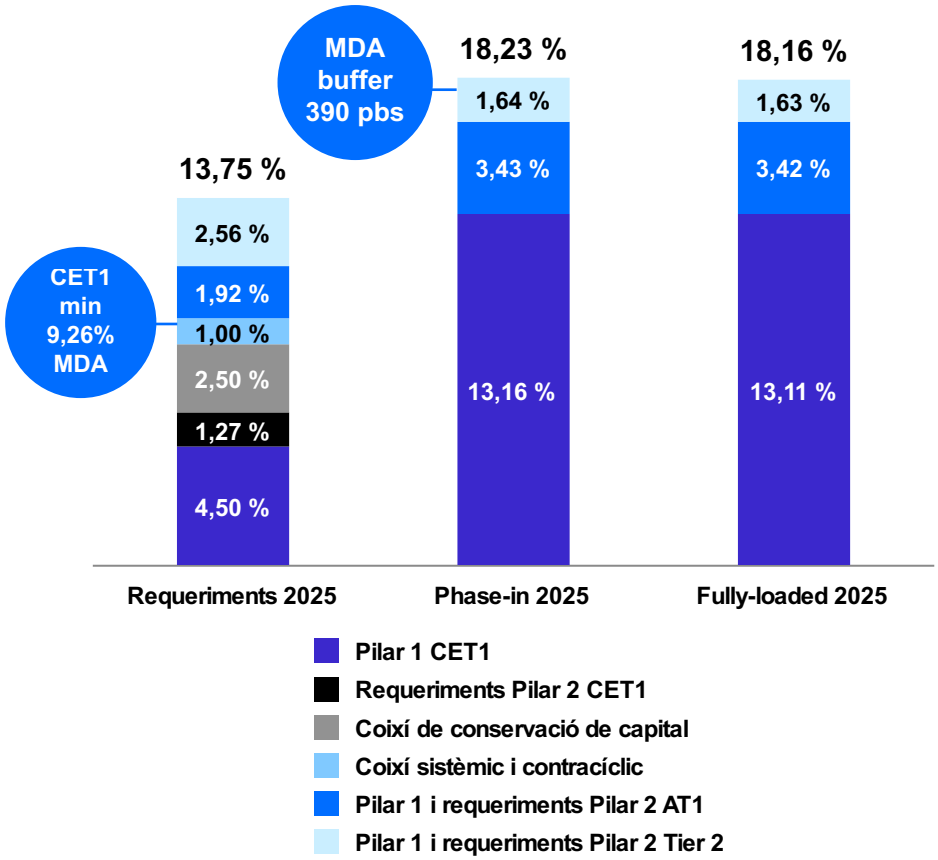
En termes d'actius ponderats per risc (APR), durant l'exercici s'han efectuat tres titulitzacions: una titulització sintètica (Galera IV) realitzada al maig de 2025 sobre una cartera de 1.300 milions d'euros de préstecs a empreses, una titulització tradicional (Autos 2) realitzada al setembre del 2025 sobre un cartera de 758,5 milions d'euros de préstecs al consum (Boreas III) realitzada al desembre del 2025 sobre una cartera de 1.443,1 milions d'euros de préstecs a *project finance* i grans empreses; així mateix, es produeix la cancel·lació total de la titulització sintètica Galera II al març de 2025.

Els APRs disminueixen durant l'exercici principalment per l'impacte de l'entrada en vigor del CRR III l'1 de gener de 2025. Aïllant l'impacte

del CRR III, els APRs per risc de crèdit es mantenen pràcticament plans, ja que la millora en la densitat de la cartera, les titulitzacions realitzades i el comportament de la divisa permeten absorbir el creixement de la inversió i els impactes en APRs per actualitzacions futures previstes de models que l'entitat ha decidit imputar-se anticipadament. Finalment, és rellevant l'increment dels APRs per risc operacional a causa del creixement del marge d'interès durant el període.

D'aquesta manera, la ràtio CET1 *fully-loaded* se situa en tancar l'exercici 2025 en el 13,11%.

El grup, el 31 de desembre de 2025, manté una ràtio de capital CET1 *phased-in* del 13,16%, per la qual cosa es troba molt per sobre dels requeriments que estableix el Procés de Revisió i Avaluació Supervisora (SREP, per les sigles en anglès), que per a l'exercici 2025 es van situar en un 9,26%, tenint, per tant, un excés de 390 punts bàsics sobre el mínim requerit.



Per al càlcul dels recursos mínims exigibles s'han tingut en compte els requisits de capital vigents al tancament del 2025 per al Pilar I (8,00%) i el Pilar 2R (2,25%), així com els coixins de conservació de capital (2,50%), anticíclic (0,75%) i el corresponent a altres entitats importants sistèmiques (0,25%).

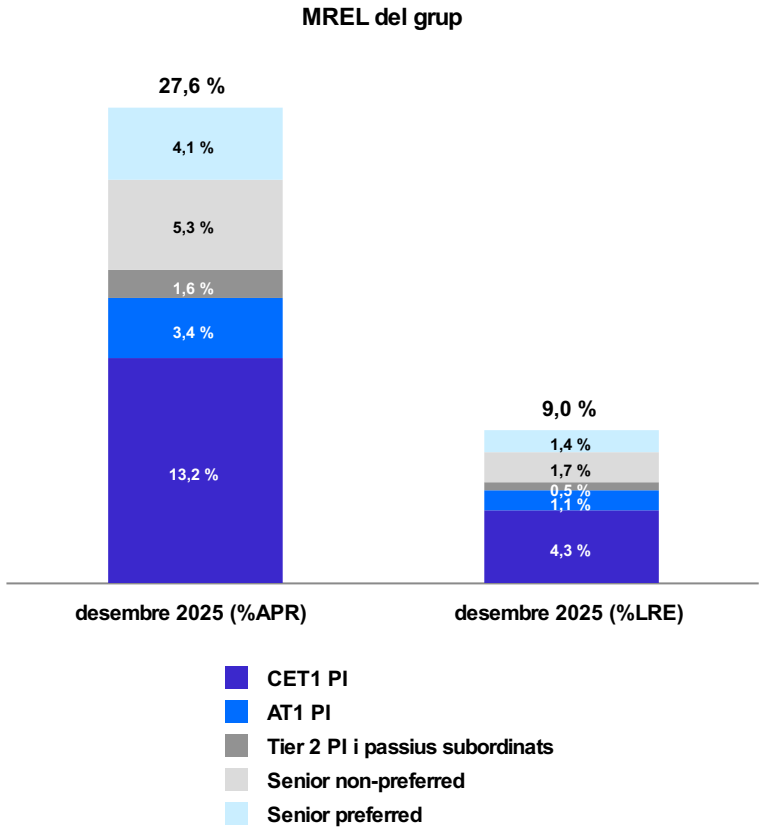
La Junta Única de Resolució (JUR) va publicar al maig del 2024 la MREL Policy under the Banking Package, que integra els canvis reguladors de l'esmentada reforma del marc de resolució. Els nous requisits de la JUR es basen en les dades del balanç al desembre de 2023 i estableixen l'objectiu final MREL, que és vinculant des del 17 de desembre de 2024, dia en què Banc Sabadell va rebre la comunicació a través del Banc d'Espanya de la decisió adoptada per la JUR sobre la determinació del requisit mínim de fons propis i passius elegibles (MREL, per les sigles en anglès) i el requisit de subordinació en base consolidada que li són aplicables.

Els requisits que s'han de complir a partir del 17 de desembre de 2024 són els següents:

— El requisit mínim de MREL és el 22,14% de l'import de l'exposició total al risc (TREA, per les sigles en anglès) i el 6,39% de l'exposició a la ràtio de palanquejament (LRE, per les sigles en anglès).
— El requisit de subordinació és el 15,84% del TREA i el 6,39% de la LRE.

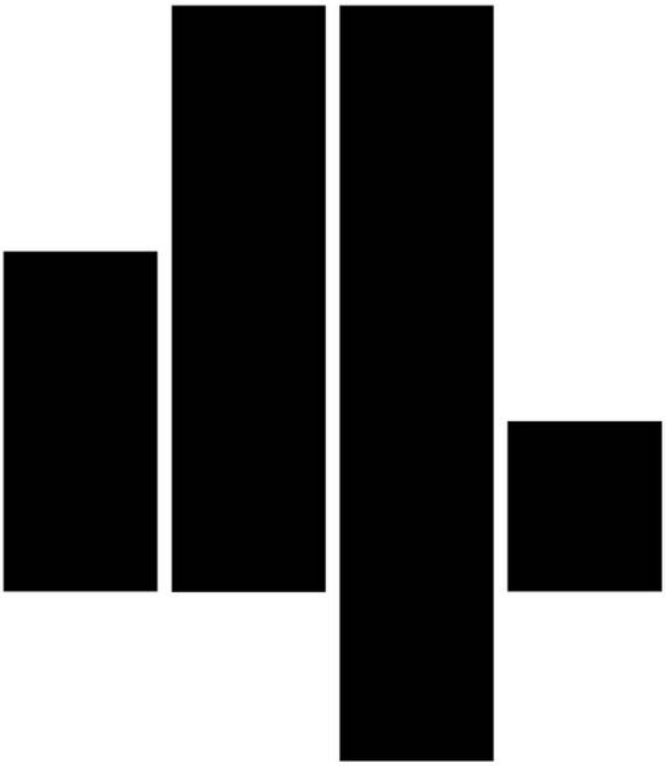
Els fons propis que l'entitat utilitzi per complir els requisits del coixí combinat (CBR, per les sigles en anglès, que inclou el coixí de conservació de capital, el coixí sistèmic i el coixí anticíclic) no seran elegibles per complir els requisits de MREL i de subordinació expressats a TREA.

Al tancament del 2025 i 2024, Banc Sabadell compleix els requisits exigibles. Així mateix, el pla de finançament de l'entitat preveu continuar complint, de manera confortable, els requeriments vigents.



El percentatge APR inclou el capital dedicat a cobrir el CBR. Aquest actua com a mecanisme d'acumulació de capital davant de riscos sistèmics cíclics i estructurals, per tal d'acumular fons propis en èpoques de bonança per protegir el mínim regulador en períodes de condicions econòmiques adverses.

Negocis



98 Negoci bancari Espanya
131 Negoci bancari Regne Unit
135 Negoci bancari Mèxic

Negocis

A continuació, es detallen les principals magnituds financeres associades a les unitats de negoci més rellevants del grup, d'acord amb la informació per segments descrita en la nota 38 dels comptes anuals consolidats de l'exercici 2025.

4.1 Negoci bancari Espanya

4.1.1. Magnituds principals

El 2025, el benefici net arriba als 1.394 milions d'euros, que representa una reducció del 8,1% interanual, ja que l'exercici 2024 es van registrar 115 milions d'euros nets d'impactes no recurrents. Aïllant aquests impactes, el benefici se situa en línia amb l'any anterior.

El marge d'interessos és de 3.411 milions d'euros en tancar l'exercici 2025, amb una reducció del 6,6% interanual, derivada principalment d'un rendiment inferior del crèdit i una aportació inferior d'entitats de crèdit, impactats per tipus d'interès inferiors.

Les comissions netes se situen en 1.268 milions d'euros, un 3,0% superiors al tancament de 2024, principalment a causa de més comissions de gestió d'actius i assegurances.

Els resultats per operacions financeres i diferències de canvi es redueixen en 22 milions d'euros, principalment per una oferta de recompra de bons subordinats i per la cobertura de divises sobre el preu de venda de TSB.

Els resultats pel mètode de la participació i dividends mostren un increment del 8,9% interanual, principalment per una aportació més elevada del negoci d'assegurances.

La variació positiva interanual es deu principalment al gravamen a la banca, l'últim any de vigència del qual va ser el 2024 i que va suposar una despesa de 192 milions d'euros en aquest exercici. El 2025 ha entrat en vigor l'impost sobre el marge d'interessos i comissions de determinades entitats financeres, que ha pujat a 123 milions d'euros i que es registra en la línia de l'impost sobre beneficis.

A més, després de l'acabament a l'octubre de 2025 de l'acord estratègic signat entre Nexi S.p.A. i Banc Sabadell (vegeu la nota 2 dels comptes anuals consolidats de l'exercici 2025), determinades despeses relacionades amb els actius de la filial Paycomet que el 2024 es van registrar en la línia de dotacions passen, en tancar l'exercici 2025, a registrar-se com a despeses d'amortització.

Les dotacions i els deterioraments arriben a 472 milions d'euros, cosa que representa una reducció del 27,6% interanual tant per la millora de les dotacions de crèdit com de les provisions d'immobles.

En milions d'euros

	2025	2024	Variació (%) interanual
Marge d'interessos	**3.411**	**3.652**	**(6,6)**
Comissions netes	1.268	1.231	3,0
Marge bàsic	**4.679**	**4.883**	**(4,2)**
Resultats operacions financeres i diferències de canvi	(22)	36	(161,3)
Resultats pel mètode de participació i dividends	181	166	8,9
Altres productes i càrregues d'explotació	(82)	(249)	(67,0)
Marge brut	**4.755**	**4.836**	**(1,7)**
Despeses d'explotació i amortització	(2.154)	(2.071)	4,0
Marge abans de dotacions	**2.601**	**2.765**	**(5,9)**
Provisions i deterioraments	(472)	(652)	(27,6)
Plusvàlues per venda d'actius i altres resultats	(34)	(14)	137,7
Resultat abans d'impostos	**2.096**	**2.098**	**(0,1)**
Impost sobre beneficis	(700)	(579)	20,8
Resultat atribuït a interessos minoritaris	2	2	(0,9)
Benefici atribuït al grup	**1.394**	**1.517**	**(8,1)**
Ràtios acumulades			
ROTE (benefici net sobre fons propis mitjans sense actius intangibles)	14,4%	15,9%	
Eficiència (despeses d'administració sobre marge brut)	45,3%	35,1%	
Ràtio de morositat	2,7%	3,3%	
Ràtio de cobertura de riscos classificats en l'stage 3 amb total de provisions	69,9%	66,3%	

La inversió creditícia bruta viva s'incrementa un 4,9% creixent en tots els segments, i destaca la cartera hipotecària.

Els recursos de clients en el balanç augmenten un 3,5% interanual, i els recursos de fora del balanç ho fan un 14,0%, principalment pels fons d'inversió i assegurances comercialitzats.

En milions d'euros

	2025	2024	Variació (%) interanual
Actiu	**186.300**	**177.348**	**5,0**
Inversió creditícia bruta viva dels clients	114.669	109.291	4,9
Actius immobiliaris problemàtics (net)	434	497	(12,8)
Passiu i patrimoni net	**186.300**	**177.348**	**5,0**
Recursos de clients en el balanç	128.598	124.235	3,5
Finançament majorista mercat de capitals	19.531	21.135	(7,6)
Fons propis assignats	11.375	12.161	(6,5)
Recursos de clients fora del balanç	**52.656**	**46.171**	**14,0**
Altres indicadors			
Empleats	13.617	13.525	0,7
Oficines	1.149	1.152	(0,3)

Dins del negoci bancari a Espanya cal destacar els negocis més rellevants, sobre els quals es presenta informació a continuació:

4.1.2. Banca Particulars

4.1.2.1. Descripció del negoci

Banca Particulars és la unitat de negoci de Banc Sabadell que ofereix productes i serveis financers a persones físiques amb destinació particular. El negoci es basa en un model de banca que combina processos d'un banc digital per a les interaccions que demanen l'autonomia, la immediatesa i la senzillesa que ofereixen els canals digitals, amb una gestió comercial especialitzada i personalitzada per a les interaccions en què es demana l'acompanyament expert, a través de la xarxa comercial, tant a les oficines com a distància.

Entre els principals productes comercialitzats, destaquen productes d'inversió i finançament a curt, mitjà i llarg termini, com ara préstecs al consum i hipoteques. Des del punt de vista dels recursos, els principals productes que s'ofereixen són els dipòsits i els comptes a la vista dels clients, assegurances d'estalvi, fons d'inversió i plans de pensions. Així mateix, es complementa la proposta de valor amb serveis essencials com els mitjans de pagament, particularment targetes, i una oferta integral de productes asseguradors en les diferents modalitats.

4.1.2.2. Fites de gestió el 2025 i prioritats per al 2026

Banca Particulars s'articula sobre els pilars següents, que contribueixen a l'objectiu d'augmentar la base de clients transaccionals, créixer en productes clau i proporcionar un servei de primer nivell als clients:

— L'organització per producte, que permet la focalització en les necessitats del client, així com l'especialització i la personalització dels productes i serveis que s'ofereixen, cosa que permet més autonomia, immediatesa, agilitat i senzillesa.
— La força comercial especialitzada, amb el suport de la xarxa comercial, la qual permet un model superior d'acompanyament per al client en els productes que requereixin més necessitat d'assessorament i demanda d'acompanyament expert, com ara els productes d'hipoteques, assegurances de protecció i estalvi i inversió.
— El desenvolupament de les capacitats digitals tant en *servicing* com en la captació de demanda digital i generació de vendes digitals en autoservei i de manera remota.

En aquest sentit, durant l'exercici 2025, el negoci de Banca Particulars ha continuat amb la transformació i ha dut a terme els avenços següents:

— Continuar amb el creixement de la base de clients, amb focus en la captació digital i millorant alhora l'experiència en tots els canals.
— Consolidar les noves capacitats de banc directe, amb una proposta de valor adaptada als nous hàbits dels clients i un augment de l'escalabilitat i l'eficiència.
— Servir els clients del banc en el seu canal de preferència, havent guanyat protagonisme l'aplicació mòbil, que es consolida com el principal canal d'interacció per als clients per a *servicing*.
— Millora notable en els índexs d'experiència de client millorant la qualitat de les interaccions amb ells, cosa que permet crear relacions duradores i de qualitat, alhora que s'impulsa la marca elevant la notorietat i la consideració per incrementar quota.

En definitiva, el 2025 s'ha consolidat la transformació situant Banca Particulars com un negoci rendible, més ben valorat pels clients i amb una base sòlida per créixer de manera sostinguda.

En l'horitzó 2026, les prioritats del negoci se centren a continuar creixent rendiblement, palanquejats en la transformació i amb més clients vinculats durant els primers mesos de relació. A més, es mantindrà el focus a seguir millorant l'atractiu de marca i l'experiència de client en tots els canals.

4.1.2.3. Productes principals

A continuació, es descriuen els productes principals de Banca Particulars:

Hipoteques

L'evolució del mercat hipotecari durant l'exercici 2025 s'ha caracteritzat per una expansió que ha suposat un creixement acumulat del 17% en l'import concedit de noves hipoteques.

Aquest increment està motivat per la reducció dels tipus d'interès, tant en l'Euribor a 12 mesos com als tipus hipotecaris oferts per les entitats financeres. Aquesta evolució ha contribuït a alleujar les quotes mensuals dels préstecs i afavorir el creixement del mercat immobiliari.

En aquest context, la hipoteca a tipus fix de Banc Sabadell s'ha consolidat com el producte preferit pels clients, i representa del total de noves contractacions el 90% al tancament del 2025. Aquesta preferència respon a la cerca d'estabilitat en les condicions de finançament davant d'un entorn econòmic incert i també la protecció davant de futures pujades dels tipus de referència. Així mateix, la hipoteca bonificada, que inclou tipus fix i tipus variable, representa el 86% del total al tancament del 2025.

Banc Sabadell ha continuat enfortint el seu posicionament competitiu en el mercat hipotecari a través de diverses iniciatives clau:

— Creixement de quota de mercat: l'entitat ha aconseguit un increment de la quota, gràcies a una oferta hipotecària competitiva, adaptada a les necessitats del client i impulsada per una estratègia comercial eficaç.
— Model de distribució especialitzat: totes les oficines del banc han estat incorporades al model d'especialistes hipotecaris, amb una aposta decidida per la gestió remota. Actualment, 234 especialistes operen en remot, donant cobertura al 100% de la xarxa comercial, cosa que permet més capil·laritat i eficiència operativa.
— Transformació del procés hipotecari: s'ha avançat en digitalització i "facilitat" en la gestió de les sol·licituds hipotecàries, reduir els terminis de tramitació i millorar l'experiència de client, a fi de contribuir a més agilitat en la gestió de la demanda i a una optimització dels recursos interns.
— Impuls a l'experiència digital: s'han incorporat noves capacitats tecnològiques i d'intel·ligència comercial en la fase inicial del recorregut digital del client, orientades a optimitzar la captació i augmentar la conversió d'oportunitats, millorant l'eficiència i la personalització a l'experiència de client.

Consum

En finançament al consum, l'exercici 2025 s'ha caracteritzat per un increment en volum del 20% en el segment de particulars, impulsat per l'ampliació i la millora de les capacitats de contractació digital, especialment en el producte reactiu, i l'adaptació de l'oferta del producte a les necessitats del consumidor final a través de models d'intel·ligència avançada, sempre assegurant l'adequada gestió i segmentació del risc.

Actualment, el 87% de la producció es fa per canals remots (58% en autoservei digital) i els preconcedits suposen el 84% del total de producció en euros.

Mitjans de pagament

L'exercici 2025 ha estat un bon any en el creixement de l'operativa de targetes, amb un increment interanual del 6% en facturació neta, que arriba als 21.846 milions d'euros.

Durant el 2025, s'ha continuat consolidant el procés d'emissió instantània de targetes, cosa que permet als clients disposar de la targeta per a ús immediat en comerç electrònic i pagaments mòbils després de la contractació. A més, des del juliol s'ha incorporat l'alta immediata en tots els canals de contractació en oficines, reforçant una experiència àgil i digital. El percentatge d'altes de targetes en canals digitals ja representa un 56% del total d'altes, mentre que el pagament a través del mòbil representa un 25% de les compres.

Pel que fa al sistema de pagament Bizum, Banc Sabadell supera els 1,7 milions d'usuaris registrats.

Comptes a la vista

El 2025, Banc Sabadell ha consolidat el seu posicionament en el mercat de comptes a la vista, reforçant la seva capacitat de captació i vinculació de clients gràcies a una proposta competitiva tant en el canal digital com en la xarxa d'oficines.

Després del llançament del procés d'*onboarding* digital el 2023, que va permetre millorar la productivitat comercial i l'experiència de client, el 2024 es va renovar el Compte Online Sabadell, ampliant-ne l'abast al segment d'autònoms. Aquesta evolució ha contribuït a posicionar el compte com una solució integral per a clients que busquen un banc principal tant en l'àmbit personal com professional.

Durant el 2025, s'ha consolidat aquesta estratègia, amb un creixement sostingut en la contractació digital i una millora en els nivells de vinculació, gràcies a una oferta que combina simplicitat, accessibilitat i valor afegit. La proposta s'ha reforçat amb campanyes específiques i millores en l'experiència d'usuari, tant en canals digitals, a distància, com presencials.

L'oferta principal de comptes a la vista es compon de:

— Compte Online Sabadell: adreçat a nous clients particulars i autònoms, amb contractació 100% digital.
— Compte Sabadell: per a clients particulars, disponible en tots els canals.
— Key Account: dissenyat per a clients estrangers no residents.

A més, es manté una oferta complementària per a col·lectius amb necessitats específiques, com ara menors d'edat, no residents i persones en risc d'exclusió financera, a través del compte de pagament bàsic.

Estalvi i inversió

La volatilitat del mercat provocada pels anuncis de nous aranzels en el context internacional i les actuacions dels principals bancs centrals, molt lligades a la publicació de dades econòmiques, han marcat el comportament dels actius i, en conseqüència, la rendibilitat dels fons d'inversió.

En fons d'inversió, les fites principals de l'exercici han estat les següents:

— S'ha adequat l'oferta de fons d'inversió a la situació del mercat i la demanda dels clients incorporant les següents tipologies de productes:
  — Productes garantits: durant l'exercici 2025, el programa de fons garantits ha estat centrat en la gamma Sabadell 12M garantit, composta per fons de liquiditat diària. Aquesta gamma s'ha complementat amb el llançament de dos nous vehicles, el Sabadell 12M Garantit Març i el Sabadell 12M Garantit Octubre, i ha renovat les garanties per un any més del Sabadell 12M Garantit, i Sabadell 12M Garantit Desembre.
  — Gestió discrecional de carteres de fons: servei clau en l'oferta de fons. El renovat servei de gestió de carteres, Cartera Sabadell, cobra encara més importància per als clients que volen delegar la seva inversió en especialistes en funció del perfil de risc i objectius. En aquest sentit, s'ofereixen tres tipus de carteres per començar a invertir, amb la possibilitat d'escollir entre cinc estratègies amb diferents nivells de risc.
    — Cartera Sabadell: amb un percentatge de renda variable del 25%, 50% i 75%.
    — Cartera Sabadell Plus: amb un percentatge de renda variable del 10%, 25%, 50% i 75%.
    — Cartera Sabadell Privada: amb un percentatge de renda variable del 10%, 25%, 50%, 75% i 90%.

A més, s'hi incorpora una opció d'inversió exclusiva per a les carteres Sabadell Privada (perfils 50, 70 i 90) i carteres Sabadell Plus.

— Productes solidaris: amb l'objectiu de potenciar el fons de caràcter solidari Sabadell Inversión, Ética y Solidaria, davant el creixent interès per aquesta tipologia de fons, s'ha incrementat la contribució a causes solidàries i s'ha reduït el percentatge de comissió de gestió, ampliant alhora l'oportunitat de rendibilitat per als clients.
— S'ha continuat treballant en els fluxos de treball per millorar l'experiència de client en el canal digital.

En relació amb les assegurances d'estalvi, durant el 2025 s'ha produït un creixement, especialment en les assegurances amb tipus d'interès garantit, principalment en la contractació de l'Assegurança d'Estalvi Sabadell, amb el suport de campanyes promocionals. Aquesta assegurança garanteix un tipus d'interès net revisable semestralment, amb disponibilitat parcial i total, flexibilitat en la realització d'aportacions i sense despeses ni comissions. Així mateix, s'han llançat campanyes promocionals per a la contractació per canals remots i combinacions amb assegurances de protecció.

Pel que fa al negoci de pensions, així com per a assegurances amb rendibilitat garantida, el comportament dels tipus d'interès ha impulsat la demanda de plans de previsió assegurats (PPA) a més llarg termini. En la comercialització de plans de pensions individuals, s'han mantingut campanyes amb incentius molt competitius per a la captació de plans de pensions d'altres entitats. Durant aquest any s'ha consolidat la comercialització iniciada el 2024 de plans de pensions d'ocupació simplificats per a autònoms, que permeten aportacions superiors a les dels plans individuals, en què actuen com a promotors de la Unió Professional de Treballadors Autònoms i el Col·legi General d'Economistes.

Pel que fa a dipòsits, durant aquest exercici, Banc Sabadell ha consolidat la seva proposta de valor, mantenint una oferta estable i adaptada a les necessitats dels clients, tant a la xarxa d'oficines com en el canal digital. El banc ofereix productes que combinen rendibilitat, simplicitat i facilitat de contractació.

L'estratègia ha continuat orientada a facilitar l'estalvi a termini, especialment per a clients amb perfil digital, tot reforçant el canal online com a via preferent de contractació gràcies a la seva agilitat i a la millora contínua en l'experiència d'usuari.

Entre els productes destacats de l'exercici hi ha els productes Dipòsit Creixement i Dipòsit Líder, que ofereixen alternatives flexibles per a diferents horitzons d'estalvi. L'oferta es completa amb el Dipòsit Sabadell Bonificat, que permet incrementar el tipus d'interès segons el nivell de vinculació del client, ja sigui per la tinença de productes o per noves contractacions.

Així mateix, s'ha ampliat l'oferta de dipòsits en línia amb nous terminis, consolidant el canal digital com a palanca clau en l'estratègia de transformació comercial del banc.

Per acabar, l'oferta de dipòsits estructurats s'ha mantingut al llarg de l'any tant amb l'objectiu de captació com de retenció.

Assegurances de protecció

El negoci d'assegurances disposa d'una oferta orientada a cobrir les diferents necessitats de protecció, tant personals com patrimonials, buscant sempre l'adaptació de cada modalitat als perfils de cada client de Banca Particulars. També forma part del focus obtenir del client els més alts nivells de satisfacció en tots els moments d'ús del producte.

Les assegurances que distribueix el grup se subscriuen, principalment, a través de les asseguradores participades al 50% per l'acord amb el Grup Zurich, BanSabadell Vida i BanSabadell Assegurances Generals. La primera, la de més volum de negoci, ocupa els principals llocs del rànquing d'asseguradores per primes emeses i provisions tècniques. A més, BanSabadell Assegurances Generals té acords de coassegurança amb Sanitas i Meridiano Seguros per a les branques de salut i decessos, respectivament.

L'acció comercial es fa a través de diferents figures i canals, tant presencials com a distància, i destaca la figura de l'especialista d'assegurances.

L'exercici 2025, el negoci ha continuat creixent de manera sostinguda en l'àmbit de les primes de protecció (10% sobre l'any anterior), i els principals productes que contribueixen al negoci són les assegurances de vida-risc, llar i salut, amb percentatges de creixement sobre l'any anterior del 10%, 10% i 18%, respectivament.

Així mateix, amb l'objectiu de continuar oferint als clients una oferta de qualitat, a finals d'any s'ha llançat una nova oferta de vida i llar, amb diferents modalitats i fórmules de pagament de prima per tal de donar la millor cobertura adaptada a les necessitats actuals de cada client. Dins la nova oferta destaca la modalitat Zenit, que permet al client conservar la mateixa prima els tres primers anys sense increments.

Sabadell Consumer Finance

Sabadell Consumer Finance és la companyia del grup especialitzada en el finançament al consum des del punt de venda i desenvolupa la seva activitat a través de diversos canals i línies de negoci mitjançant acords de col·laboració.

L'activitat del negoci d'automoció el 2025 ha continuat creixent al voltant del 7%, així com l'enfortiment d'acords amb grans grups.

A més, continua amb la transformació digital i consolida el finançament directament des dels TPVs de l'entitat a través d'Instant Credit.

En l'exercici 2025, Sabadell Consumer Finance ha realitzat més de 245.000 noves operacions a través dels més de 18.000 punts de venda distribuïts per tot el territori espanyol, que han suposat una entrada de noves inversions per un import de 1.797 milions d'euros. Amb això, el risc viu total de Sabadell Consumer Finance se situa en 2.860 milions d'euros.

4.1.3. Banca Empreses

4.1.3.1. Descripció del negoci

La unitat de negoci de Banca Empreses ofereix productes i serveis financers a persones jurídiques i persones físiques amb destinació empresarial, atenent tota mena d'empreses amb facturació fins a 200 milions d'euros, així com el sector institucional. Els productes i serveis que s'ofereixen a les empreses es basen en solucions de finançament a curt i llarg termini, solucions per a la gestió de l'excedent de tresoreria, productes i serveis per garantir l'operativa diària de cobraments i pagaments per qualsevol canal i àmbit geogràfic, així com productes de cobertura de riscos i bancassegurances.

Banc Sabadell té clarament definit un model de relació per a cada segment d'empreses, innovador i diferenciador de la competència, que permet estar molt a prop del client adquirint-ne un ampli coneixement i oferint alhora un alt grau de compromís.

Les empreses amb una facturació superior a 2 milions d'euros es gestionen, principalment, en oficines especialitzades. La resta d'empreses, que inclouen pimes, negocis i autònoms, es gestionen des de les oficines. Tant les unes com les altres compten amb gestors especialitzats en el segment, així com amb l'assessorament expert d'especialistes de producte i/o sector.

Tot això permet a Banc Sabadell ser un referent per a totes les empreses i líder en experiència de client.

4.1.3.2. Fites de gestió el 2025 i prioritats per al 2026

Durant l'exercici 2025, la unitat de negoci Banca Empreses ha focalitzat els seus esforços de gestió en el fet d'enfortir les línies estratègiques que s'han establert per a cada segment, d'acord amb el Pla estratègic. Aquest enfocament es veu reflectit en una millora significativa de la rendibilitat i l'especialització del segment de grans empreses i pimes, mitjançant solucions especialitzades i adaptades al client, així com l'enfortiment del marc i l'agilitat en riscos per optimitzar el perfil creditici de la cartera. L'especialització de la xarxa ha contribuït a millorar el cost of risk i el ROTE del negoci.

Així mateix, el desenvolupament i l'enfortiment de l'oferta comercial sectorial orientada a negocis i autònoms han constituït una altra fita clau en la gestió de l'any 2025, de manera que s'ha aconseguit consolidar la posició del banc com a especialista i referent del mercat en aquest segment.

En l'horitzó del 2026, Banca Empreses afronta una sèrie de reptes clau que guiaran la seva estratègia en els pròxims anys. S'impulsarà el creixement en la base de clients i la rendibilitat dels diferents segments, cercant optimitzar l'eficiència operativa i l'oferta de productes i serveis especialitzats per poder satisfer les necessitats específiques de cada client. Es posarà especial èmfasi en la millora del *cost of risk*, implementant mesures proactives per mitigar riscos i enfortir la cartera.

A més, el compromís de l'entitat amb l'excel·lència en l'experiència de client serà un pilar fonamental. Es duran a terme iniciatives significatives destinades a millorar la interacció i la satisfacció del client en tots els segments, des de grans empreses fins a autònoms.

Finalment, l'entitat aspira a consolidar-se com el banc de referència per als seus clients empreses. Aquest objectiu s'assolirà mitjançant solucions financeres de qualitat, i la innovació, l'especialització i l'orientació i la proximitat al client seran les pedres angulars per aconseguir-ho.

A continuació, es descriuen els diferents segments, especialistes i productes comercials que hi ha a Banca Empreses.

4.1.3.3. Segments

Empreses

L'any 2025 ha estat un exercici en què s'han consolidat els canvis de model implantats al començament del 2024. Els principals pilars del model de gestió són:

— Oficines de grans empreses: 32 oficines especialitzades en les empreses amb una facturació superior a 10 milions d'euros, que compten amb uns 200 gestors, alguns d'ells amb una cartera especialitzada en les empreses dels sectors més representatius en la seva zona d'actuació.
— Equips d'empresa: 31 equips amb més de 300 gestors que reforcen la gestió de les empreses amb una facturació entre 2 i 10 milions d'euros i amb un adreçament comercial focalitzat en les seves necessitats. En aquests equips també s'integren els directors de *startups*, com a especialistes en aquest segment de clients.
— Aquests gestors i empreses també tenen l'acompanyament de més de 200 especialistes de producte i dels sectors agrari i turístic.
— Els centres d'operacions d'empreses: un model de *servicing* que aporta a les empreses una relació personal estable i de confiança, amb una persona de referència experta, fet que permet el contacte àgil i professional.
— El Servei d'Atenció Preferent Empreses (SAPE): un servei centralitzat que permet a les empreses contactar amb personal especialitzat en l'operativa del dia a dia, ja sigui per telèfon o a

través de l'Espai d'Atenció via BS Online per a comunicacions per escrit. Aquests gestors donen una resposta immediata davant de consultes, majoritàriament relacionades amb la seva operativa en línia.

— Els models d'admissió de riscos: que persegueixen que els gestors puguin ser proactius a l'hora d'oferir solucions i donar resposta a les sol·licituds de finançament de la manera més àgil i ràpida.

Aquesta gestió especialitzada es basa en un pla de formació continuada per als gestors. En aquest pla formatiu destaquen el Programa Expert per a directors d'empresa, definit conjuntament i impartit per l'Institut d'Empresa, i el Programa d'Especialització Sectorial.

El 2025 s'ha posat en marxa una nova aplicació orientada a la captació de noves empreses del segment de facturació de 2 a 10 milions d'euros, amb suport de la intel·ligència artificial. L'*output* per al gestor és una fitxa que resumeix la informació del client potencial facilitant i fent més efectiva la captació, cosa que ha permès incrementar la captació d'empreses d'aquest segment un 50% més respecte del 2024.

En un context econòmic marcat per la situació geopolítica, aquesta gestió global de clients ha permès acompanyar les empreses adaptant-se a les seves circumstàncies. Així, en els clients amb necessitats de liquiditat, Banc Sabadell ha posat a la seva disposició tant solucions de finançament bàsiques com solucions complexes amb propostes de valor amb una visió 360°. A més, s'ha fet una gestió proactiva de les empreses amb excedents de tresoreria.

Per als clients en situació de creixement, Banc Sabadell ha estat al seu costat amb operacions de finançament especialitzat, pròpies de *middle market*, ja sigui actuant en solitari o en *pool* amb altres entitats de crèdit. En aquest sentit s'han potenciat les operacions de finançament estructurat a les àrees de finançament corporatiu, finançament immobiliari i *commercial real estate*, LBOs, *project finance* d'energia i d'infraestructures. També s'han ampliat els serveis de l'àrea de Banca d'Inversió, assessorant en operacions de *direct lending*, M&A, bons i pagarés, entre d'altres.

Tot això s'ha vist reforçat amb un pla de comunicació i mitjans per reforçar el posicionament i el lideratge de Banc Sabadell com el banc de les empreses, lideratge reconegut pel sector i el mercat. Per això s'ha mantingut una presència continuada en mitjans econòmics, nacionals i territorials. Aquesta presència ha estat acompanyada pel lliurament de premis Banc Sabadell Empresa i Empresari de l'Any juntament amb diferents grups editorials.

L'orientació al client i la importància de les persones que estan en contacte amb les empreses són reconegudes pels clients, tal com demostren les enquestes internes de satisfacció. N'és una prova que, durant el 2025, els clients han atorgat tant als seus gestors com al personal de *servicing* a oficines puntuacions superiors al 9 de mitjana.

Banc Sabadell ha estat al costat de les empreses, fent una gestió global dels seus clients i ajudant-les a prendre les millors decisions econòmiques. Per al 2026, se seguirà reforçant la visió sectorial, aportant el coneixement del sector i del mercat als seus clients amb un nivell més alt de professionalització i elevant l'aportació de valor per a ambdues parts. Tot això, amb l'objectiu d'acompanyar les empreses per ser-ne el principal soci financer.

Negocis

Banc Sabadell ha seguit acompanyant els clients autònoms, comerços i negocis, donant suport tant a la seva activitat diària com als seus nous projectes. El banc manté el focus en l'evolució de la proposta de valor per al client, reforçant el seu posicionament com a especialista davant dels clients d'aquest segment. Tot això, sustentat sobre la base de l'impuls i la consolidació d'una metodologia comercial que té com a element clau una oferta diferencial, dissenyada específicament per a cada sector d'activitat.

L'objectiu és poder oferir a cada client les solucions més convenients, partint de la comprensió de les singularitats del seu dia a dia, construint l'oferta a partir de l'escolta activa dels clients i gestors de xarxa, de col·lectius professionals i d'associacions representants sectorials, garantint que realment cobreixen les necessitats identificades. Actualment, en el catàleg de solucions específiques es diferencien fins a 36 sectors d'activitat, que s'han prioritzat tenint en compte el seu major potencial en el context econòmic actual.

D'acord amb aquest marc d'especialització sectorial i amb el propòsit de traslladar-lo al mercat de manera tangible, durant el 2025 s'ha reforçat la sistemàtica d'aproximació tant a clients existents com a potencials, mitjançant el llançament de campanyes sectorials. Aquestes iniciatives dinamitzen l'activitat comercial dels gestors especialistes i ajuden a traslladar un missatge molt més nítid i potent de la proposta de valor del banc per a aquest segment, concentrant-lo en un públic amb necessitats i interessos comuns. Exemples destacats han estat la campanya Multisectorial o la campanya adreçada al sector Salut i Benestar, que han permès assolir increments interanuals significatius en la captació de clients d'aquests sectors. Ambdues campanyes han tingut com a denominador comú el concepte de proximitat i s'han basat en el TPV Smart i la seva àmplia gamma de solucions, com el TPV Smart Doble Pantalla o el TPV Smart Mini; el SoftPOS, una app que permet als clients del banc disposar d'un TPV al telèfon mòbil, així com Instant Credit, una solució que permet als comerços finançar les vendes als seus clients directament des del TPV.

D'altra banda, durant aquest exercici, els gestors especialitzats en la gestió d'autònoms, comerços i negocis han tornat a ser la figura de gestió més nombrosa i representativa de tota la xarxa comercial, fet que ha mostrat la clara vocació i aposta del banc per un segment de clients que valoren especialment la proximitat i el tracte personalitzat d'un gestor expert. Aquests gestors han comptat amb nous elements de suport a la gestió dissenyats per a un millor coneixement de les claus de cada sector, cosa que ha facilitat la millor resposta a les necessitats específiques dels clients, incloent-hi un programa formatiu expert en assessorament a negocis i autònoms amb acreditació universitària.

En paral·lel, i alineats amb l'evolució i la consolidació dels nous hàbits de consum de serveis financers, Banc Sabadell ha continuat impulsant la digitalització dels clients, en resposta a les seves necessitats d'operativa i contractació de nous productes i serveis mitjançant autoservei, prenent com a exemple la capacitat de contractar i disposar online d'una línia de finançament de pagaments immediats, així com mitjançant la potenciació del servei d'atenció assistida en remot a clients autònoms i negocis (ANA), amb indicadors excel·lents d'atenció i resolució de consultes.

Menció especial mereix, en aquest apartat, la consolidació d'un canal digital de captació i vinculació de clients autònoms llançat durant l'exercici 2024, que permet al banc, a més d'incrementar de manera rellevant les fonts de captació, satisfer una necessitat no coberta en el mercat amb un procés 100% *online* per a aquest segment, oferint les millors condicions del mercat. Al mateix temps, destaquem en aquest

exercici la capacitat de contractar i disposar la línia de finançament de pagaments immediats LIPO als nostres canals digitals.

Per al 2026, els principals reptes del segment se centren a reforçar l'especialització tant de l'oferta com dels gestors; a consolidar un model d'atenció, gestió i vinculació digital per a autònoms i negocis que garanteixi la millor experiència de client, combinant-la amb la capil·laritat de la xarxa d'oficines del banc, i a seguir impulsant la sofisticació de la proposta de valor en cobraments i pagaments com a producte clau per al segment.

SabadellUrquijo Banca Privada

L'exercici 2025 ha estat marcat per la consolidació del model de negoci implementat el 2023. Banc Sabadell s'ha fixat l'objectiu de créixer de manera continuada en Banca Privada, i en aquest sentit s'ha revisat la proposta de valor en profunditat, abastant tots els productes i serveis, fent importants inversions en tecnologia, productes, formació o esdeveniments, entre d'altres.

El principal vector de creixement ha estat la captació de nous clients. En relació amb la revisió de la proposta de valor, s'ha prestat una atenció especial als productes diferencials de Banca Privada, com la gestió alternativa i la gestió discrecional de carteres. El soci estratègic del banc, Amundi, ha continuat jugant un paper fonamental, i el seu acompanyament ha estat clau en serveis com Cartera Sabadell, que ha mantingut una gran acceptació per part dels clients gràcies a la gestió especialitzada, l'adaptabilitat al perfil de risc dels clients i la seva diversificació. Després del llançament del nou servei Cartera Sabadell l'abril del 2024, el 2025 s'ha consolidat com a element central de la proposta de valor; tot això, acompanyat d'una bona dinàmica comercial, que ha incrementat el nombre de clients que ja compten amb aquest servei dins de les carteres. En paral·lel, s'ha seguit millorant el servei, incorporant noves línies de comunicació a clients i millorant el reporting als canals d'autoservei, per apropar als clients la gestió professional de les carteres en un format més senzill.

Pel que fa a l'oferta de fons d'inversió, als fons de Sabadell Asset Management, productes exclusius per a clients de Banc Sabadell, s'hi sumen els del Grup Amundi, així com una extensa oferta de fons de terceres gestores. El 2025, la conjuntura dels tipus d'interès ha generat oportunitats en tot l'espectre de la renda fixa. Els fons monetaris i de renda fixa de durades fins als tres anys i amb focus en la renda fixa corporativa grau d'inversió han format la base de l'oferta. Per aquest motiu, s'ha reforçat la gamma de fons de rendibilitat objectiu, oferint diferents nivells de risc. A més, s'ha desplegat una nova gamma de fons garantits a 12 mesos amb disponibilitat de liquiditat diària, que representa una novetat en el mercat espanyol de fons d'inversió.

En paral·lel, s'han incorporat al catàleg nous fons de renda variable per cobrir totes les idees d'inversió proposades per la Direcció d'Estratègia, com ara les relacionades amb l'economia espacial, l'or o la repatriació de les cadenes de subministrament als països desenvolupats.

Pel que fa a les assegurances d'estalvi, durant el 2025 s'ha produït un creixement destacat en les assegurances amb tipus d'interès garantit, incrementant els nivells d'activitat en rendes vitalícies en el marc d'una oferta molt competitiva, completant-la amb solucions per a l'exempció de tributació de les plusvàlues per transmissions patrimonials.

Respecte a l'oferta transaccional, s'ha mantingut la disponibilitat de productes com ara els comptes i les targetes exclusives per als clients de Banca Privada, amb les millors prestacions dins de l'oferta del banc. Pel que fa als productes de finançament, s'ha continuat disposant d'uns preus especials que garanteixen la competitivitat en aquestes operacions de clients de Banca Privada, en què les operacions de finançament són un element diferencial i ajuden a captar nous recursos d'aquests clients.

A més, els circuits específics de riscos amb personal especialitzat, creats el 2023, han funcionat amb plena eficàcia i amb uns temps de sanció òptims.

El 2025, Urquijo Gestión ha continuat consolidant el seu model de negoci. Marca el segon any d'implantació de la nova estructura organitzativa, que implica una assignació clara de responsabilitats entre l'equip d'inversions i el de gestió amb clients. Aquesta divisió ha permès més especialització i eficiència, i ha reforçat la proposta de valor per als clients.

Amb aquest nou model, el servei de gestió discrecional de carteres a mida es consolida com l'element central de l'oferta per als clients de Banca Privada de grans patrimonis. Aquestes carteres es recolzen en dos pilars fonamentals: una gestió activa, orientada a generar rendibilitat a mitjà termini, i un servei prèmium personalitzat, liderat per un expert en inversions que adapta cada cartera al perfil específic de cada client. Aquest enfocament permet oferir solucions veritablement individualitzades. Actualment, Urquijo Gestión administra més de 1.450 carteres úniques, reflex del compromís amb la personalització i l'excel·lència en el servei.

El 2025, l'activitat ha estat especialment intensa, tant pel que fa a l'evolució del negoci —amb un fort creixement del nombre de carteres i del patrimoni sota gestió— com en l'acompanyament actiu als clients. Cal destacar que aquest acompanyament ha estat especialment rellevant en moments d'inestabilitat dels mercats financers, en què el paper del gestor de carteres ha estat clau per mantenir la confiança.

Ser a prop dels clients és clau per a SabadellUrquijo Banca Privada. Amb l'objectiu d'acompanyar-los, durant el 2025 s'han organitzat més de 160 esdeveniments dirigits a clients actuals i potencials. Aquestes activitats han inclòs experiències econòmiques, culturals, esportives i lúdiques, i han reflectit el compromís amb l'excel·lència en el servei i l'atenció personalitzada, i permeten enfortir la relació entre client i banquer.

D'altra banda, durant el 2025 el banc ha rebut reconeixements per part d'entitats de prestigi internacional com Global Private Banking Awards, que l'ha guardonat en les categories Private Banker of the Year - Europe, Best Private Bank for Multi-Asset Products, Best Discretionary & Advisory Service Offering i Outstanding Client Experience in Wealth Management, guardons que posen de manifest la tasca excel·lent en l'àmbit del creixement de la Banca Privada.

La millora de la proposta de valor ha tingut el seu reflex en els indicadors que reflecteixen la satisfacció del client tant amb el banquer, que s'ha situat en 9,30, com amb el servei de Banca Privada, amb un NPS que ha suposat una millora respecte al 2024 de 7 punts.

El segment de Banca Privada és un vector de creixement de Banc Sabadell i continua sent una entitat de referència en Banca Privada a tot el territori nacional.

Negoci institucional

La direcció de Negoci Institucional té com a objectiu desenvolupar i potenciar el negoci amb les institucions públiques i privades, posicionant Banc Sabadell com a entitat referent en el mercat.

Aquesta gestió comporta l'especialització de productes i serveis per oferir una completa proposta de valor a les administracions públiques, entitats financeres, companyies asseguradores i mútues, religioses i tercer sector.

El 2025 ha estat un any de gran activitat en tots els negocis institucionals. Destaca l'elevada activitat creditícia a l'administració pública i la gestió dels recursos en un entorn d'alta competència en preus entre les principals entitats financeres. L'objectiu de la direcció ha estat incrementar els volums de recursos i d'inversió, a fi de millorar la

rendibilitat dels negocis. Banc Sabadell ha reforçat el seu posicionament en aquests segments amb més activitat comercial, proximitat i proposta de solucions, cosa que ha donat com a resultat un increment en la captació de clients, en el volum de negoci i marge generat, gràcies a una oferta de productes de més valor tant per als clients com per a l'entitat.

Institucions públiques

L'activitat econòmica de les institucions públiques durant el 2025 ha estat marcada per l'augment de l'activitat creditícia, impulsada pel creixement del crèdit a les comunitats autònomes. També cal destacar l'increment de la liquiditat de les diferents administracions públiques.

Pel que fa als dipòsits, convé remarcar una caiguda moderada en la quota per l'elevada competència sobre els recursos al mercat.

Durant el 2025, les comunitats autònomes han recuperat les operacions de reestructuració de deute de l'Estat amb entitats financeres, de manera que millora el cost de finançament d'aquestes operacions, cosa que incrementa la CIRBE de les comunitats autònomes adherides al Fons de Liquiditat Autonòmic.

Institucions Financeres i Asseguradores

Des de la Direcció d'Institucions Financeres i Asseguradores es canalitza el catàleg de productes d'inversió de valor afegit de Banc Sabadell adreçat a aquest segment.

Durant l'exercici 2025, atès l'entorn econòmic, el focus s'ha posat a impulsar la comercialització de productes alternatius. De manera general, s'ha gestionat l'adaptació dels comptes a les baixades de tipus, amb un percentatge elevat de conversió de tipus fix cap a comptes referenciats o a tipus variable. En relació amb productes d'inversió, la caiguda de tipus ha incrementat l'atractiu de la renda fixa de llarga durada, especialment en segments com ara bons sobirans, crèdit amb grau d'inversió i deute privat.

Així mateix, els actius il·líquids —com infraestructures, *real estate* i capital privat— han guanyat pes en les carteres pel seu perfil de llarg termini, capacitat de diversificació i menys correlació amb els mercats tradicionals. En aquest sentit, s'ha impulsat la comercialització d'operacions d'inversió directa en infraestructures renovables i deute privat amb clients del segment. Pel que fa a la inversió a través de fons alternatius, cal destacar el llançament del fons de fons de *venture capital*, Necta, així com el posicionament en operacions rellevants del fons de deute sènior CRISAE i del fons de *private equity* AURICA IV.

Finalment, s'ha observat un increment significatiu en la inversió en carteres gestionades de manera discrecional per part dels clients del segment.

Institucions Religioses i Tercer Sector

Des de la Direcció d'Institucions Religioses i Tercer Sector, es posa a la disposició dels clients una oferta de productes i serveis adaptats a la singularitat d'aquests col·lectius, que cobreixen des de la transaccionalitat fins a l'assessorament especialitzat del seu patrimoni financer.

El sistema de recollida de donatius DONE, que integra tecnologia c*ontactless*, continua creixent en la seva implantació per tot el territori, ajudant les entitats sense ànim de lucre a obtenir recursos per als seus projectes. Al tancament del desembre del 2025, hi ha més de 1.000 dispositius instal·lats que acumulen més de 10 milions d'euros en donacions des que es va iniciar la comercialització d'aquest servei l'any 2019.

La Direcció d'Institucions Religioses i Tercer Sector ha coordinat el lliurament dels ajuts a causes solidàries del fons Sabadell Inversión Ética y Solidaria, FI, gestionat per Sabadell Asset Management, i ha gestionat amb

les oficines i les entitats beneficiàries la concreció dels abonaments. Enguany, per als 24 projectes solidaris de les 24 entitats seleccionades pel Comitè Ètic el 2024, s'han lliurat un total de gairebé 342 milers d'euros que suposen un import acumulat superior a 3,6 milions d'euros des de l'inici del Comitè l'any 2008.

A més, el 2025 el Comitè Ètic ha seleccionat un total de 22 projectes humanitaris enfocats majoritàriament a cobrir riscos d'exclusió social i laboral, millorar les condicions de vida de persones amb discapacitat i resoldre les necessitats bàsiques d'alimentació, sanitat, salut i educació, que rebran les ajudes per part de Sabadell Asset Management el 2026.

Durant l'any 2025, s'ha culminat el projecte d'especialització en xarxa del segment d'Institucions Religioses i Tercer Sector. Actualment, hi ha una oficina especialitzada a la Territorial Centre, a Madrid, amb quatre especialistes; una oficina especialitzada a la Territorial de Catalunya, a Barcelona, amb cinc especialistes, i sis especialistes a la Territorial Est, distribuïts entre les oficines de València, Castelló, Alacant, Múrcia, Mallorca i Eivissa.

4.1.3.4. Especialistes de segment

BStartup

BStartup de Banc Sabadell és el servei financer especialitzat per a *startups* i *scaleups* pioner a la banca espanyola. Des de la seva creació fa 12 anys com un projecte singular, proporciona un servei integral de banca especialitzada i inversió en *equity*, i té una presència molt activa en l'ecosistema emprenedor innovador del país.

L'especialització bancària ha estat des de l'inici l'eix vertebrador de BStartup. Els clients, altament vinculats, internacionalitzats i sovint amb operativa complexa, es troben en tots els segments i sectors, i compten amb uns models de negoci, desenvolupament i finançament diferencials. Actualment, l'especialització s'articula a través d'un equip de 26 gestors exclusius per a *startups* i *scaleups* en les direccions territorials amb més concentració d'aquesta tipologia d'empresa, més 13 gestors mixtos, així com un equip de riscos propi de 5 persones i un equip de 4 especialistes que impulsen el negoci a tot el territori.

Hub BStartup Madrid, la primera oficina de Banc Sabadell dedicada exclusivament a les *startup*s, les *scaleups* i els seus inversors, ha celebrat el primer any d'activitat. Un espai emprenedor i tecnològic, de més de 600 metres quadrats, on s'ubica un equip de 12 persones que ofereixen un servei financer integral especialitzat en *startup*s. L'espai també s'ha concebut per ser un punt de trobada per a l'ecosistema emprenedor de Madrid, ja que està dotat d'un auditori, sales de reunions i *hotdesk* per als clients. Durant aquest primer any, s'hi han celebrat 59 esdeveniments, propis o de l'ecosistema emprenedor, amb la participació de més de 3.400 persones.

Respecte a l'activitat d'inversió en *equity*, BStartup es dirigeix principalment a empreses de base tecnològica en etapa inicial, amb un fort potencial de creixement i models de negoci escalables i innovadors. Inverteix en tot tipus de sectors, sobretot en empreses digitals, posant el focus en dos verticals específics: BStartup Green, per a *startups* que des de la tecnologia o la digitalització contribueixen a la transició cap a un món més sostenible, i BStartup Health, consolidada ja com a referent en inversió en *startups* del sector salut en la fase primerenca. Aquest any se n'ha llançat la vuitena convocatòria, amb el suport dels principals fons d'inversió en salut del país, amb la xifra rècord de 201 empreses analitzades. Durant aquest any s'ha invertit en 6 *startups* i s'han superat les 100 inversions realitzades per BStartup10, que té una cartera amb valoració molt positiva i ja ha donat retorns importants, consolidant-nos com un dels inversors en etapa *seed* més actius del país. Durant l'any s'ha sortit de l'accionariat de 6 empreses de *portfolio*.

Enguany l'equip de BStartup ha organitzat o ha participat activament en gairebé 130 esdeveniments d'emprenedoria a diferents ciutats espanyoles, de manera que s'ha reforçat la notorietat i el posicionament de Banc Sabadell com a entitat financera referent per a *startups* i *scaleups*. Com a exemple d'aquest posicionament, destaquem que BStartup ha tingut més de 1.000 mencions en diferents mitjans de comunicació (premsa *offline* i *online*) i que s'han aconseguit més de 15.710 seguidors a les xarxes socials, entre X i el nou perfil de LinkedIn de BStartup, que es va obrir al juny del 2025.

Franquícies

Banc Sabadell va ser la primera entitat financera al territori nacional que va apostar pel sistema de franquícies. Durant 29 anys, la Direcció de Franquícies ha acompanyat tant marques franquiciadores com els seus franquiciats, i s'ha consolidat com a líder i referent en el sector. Aquest sector, cada cop més professionalitzat, ha experimentat un creixement constant en facturació, creació d'ocupació i nombre de marques.

Actualment, Banc Sabadell compta amb més d'11.500 clients franquiciats, treballant amb més de 1.330 marques franquiciadores i amb acords de col·laboració signats amb la majoria d'elles. El banc ofereix una àmplia gamma de productes i serveis dissenyats específicament per a aquest sector. Aquests acords inclouen condicions avantatjoses en finançament, transaccionalitat i protecció, gestionats a través de la xarxa comercial i recolzats per directors de franquícia especialitzats per sectors.

La Direcció de Franquícies ha evolucionat cap a un model relacional col·laboratiu, que resulta clau en la generació del negoci i en la satisfacció del client per aconseguir sinergies, dinamitzar la proposta comercial i augmentar la generació de negoci. Un canvi radical per potenciar el treball col·laboratiu amb altres direccions transversals del banc, identificant noves oportunitats de negoci i creant propostes de valor globals per al client.

Banc Sabadell col·labora activament amb l'Associació Espanyola de la Franquícia (AEF); és la primera entitat que hi va iniciar la col·laboració i s'hi recolza per impulsar aquest model de negoci.

Durant el 2025, Sabadell Franquícies va participar en nombroses iniciatives rellevants per al sector:

— Patrocinador exclusiu a Franquishop, esdeveniment realitzat a diverses localitats del territori nacional.
— Participació en la segona edició del Franchise Innovation Summit.
— Patrocini dels Premis Nacionals de la Franquícia a Espanya.
— Patrocini i participació en el Fòrum Emprenedors.

A més, Sabadell Franquícies ha publicat articles en premsa i revistes especialitzades, ha col·laborat amb diferents consultores expertes en franquícies i ha dut a terme nombroses accions difoses a través de les xarxes socials. Aquestes iniciatives reforcen la notorietat i el lideratge de Banc Sabadell en l'àmbit de les franquícies.

Segment Agrari

El 2025, el Segment Agrari de Banc Sabadell, que inclou els subsectors productors agrícola, ramader, pesquer i silvicultor, compta amb més de 300 oficines especialitzades i un equip de 14 especialistes repartits per tot el país. Aquest equip ofereix un suport integral al sector, havent ampliat la seva oferta de productes i serveis financers específics, adaptats a les necessitats i exigències dels clients.

En aquesta línia, Banc Sabadell ha estat reconegut el 2025 per la prestigiosa editorial especialitzada Qcom.es com el banc de més innovació a favor del sector productor. Un reconeixement a l'esforç, a la feina i a la dedicació de molts professionals de Banc Sabadell.

La forta aposta de Banc Sabadell pel sector, especialment amb l'acompanyament personalitzat al client, s'ha traduït en un increment de negoci superior al 8,1% respecte del 2024. Aquest avenç se sustenta en la confiança dels clients, la base dels quals s'ha incrementat en més d'un 6% respecte a l'exercici anterior.

Durant l'exercici 2025, el Segment Agrari Banc Sabadell ha estat present en 3 fires del sector agroalimentari i ha patrocinat 44 jornades per tot el territori nacional.

Banc Sabadell Segment Agrari té com a clar objectiu acompanyar els clients del sector en la digitalització i sostenibilitat dels seus clients.

Negoci Turístic Hoteler

Banc Sabadell va ser, el 2013, la primera entitat financera espanyola que va tenir una especialització en el negoci turístic, amb l'objectiu d'entendre, adaptar-se i respondre a les necessitats del primer sector en aportació de PIB a l'economia espanyola, el turisme. El banc s'ha consolidat com una de les entitats referent, líder del sector, oferint un assessorament expert que compta amb els màxims estàndards de qualitat.

La proposta de valor se centra, principalment, en el fet d'oferir solucions financeres especialitzades a un col·lectiu heterogeni i molt fragmentat. Aquesta proposta de valor s'articula sobre tres pilars fonamentals: assessorament expert, catàleg de productes especialitzats i resposta àgil.

Des del 2023 el sector turístic s'ha comportat de manera excepcional, batent any rere any la xifra de turistes internacionals rebuts. El 2025 s'ha assolit la xifra aproximada de 100 milions de visitants, fet que ha consolidat Espanya com la segona destinació turística mundial. La despesa mitjana diària prossegueix el camí de creixement, igual que el nombre de pernoctacions i les taxes d'ocupació, i reflecteix una evolució positiva en els indicadors turístics. En aquest context, la Direcció de Negoci Turístic de Banc Sabadell ha tancat aquest 2025 en una xifra propera als 1.150 milions d'euros, i continuarà acompanyant els projectes tant d'adquisicions o nova creació de negocis hotelers com els relacionats amb la millora i el reposicionament de la planta hotelera.

La Direcció de Negoci Turístic compta amb el reconeixement i la participació institucional de les principals institucions del sector, com a vocal en el Consell Espanyol de Turisme (Conestur), la Comissió de Turisme de la CEOE i la Comissió de Turisme de la Cambra de Comerç d'Espanya.

Com cada any, Banc Sabadell ha estat present a la principal Fira Internacional de Turisme (FITUR), amb un estand propi. Aquest estand ha comptat amb la col·laboració de més de 70 empleats de Banc Sabadell i un rècord històric de visites. Aquestes visites provenen d'empreses del sector hoteler, agències de viatges, proveïdors d'hostaleria i companyies de consultoria.

La sostenibilitat s'ha configurat com l'eix central del desenvolupament i de la transformació del sector turístic. El banc incentiva la consecució d'objectius de sostenibilitat per part del sector mitjançant acords amb les empreses, incorporant una sèrie de compromisos basats en mètriques lligades a objectius ASG, reflectits en un document annex al contracte de finançament.

Sabadell Professional

La unitat especialitzada del banc en l'acompanyament als col·legis professionals, associacions empresarials i als seus membres continua consolidant el seu paper com a referent nacional en aquest àmbit. Amb més de tres dècades de trajectòria, desenvolupa un model de relació basat en la proximitat i l'especialització.

La seva proposta de valor se centra a oferir productes i serveis financers específics i adaptats a les seves necessitats, tant per a les organitzacions com per als professionals i les empreses que les integren, amb l'objectiu de facilitar la seva operativa diària i contribuir al seu desenvolupament econòmic.

A través dels especialistes territorials, el banc manté una interlocució directa, estable i qualificada amb més de 3.800 col·lectius arreu del país, actuant com a pont entre el banc i el teixit empresarial. Aquesta xarxa permet detectar oportunitats, generar negoci, canalitzar solucions transversals del banc i consolidar relacions institucionals duradores, alineades amb l'estratègia global de l'entitat.

Durant aquest exercici, la direcció ha dut a terme diferents iniciatives:

— Ha signat més de 350 convenis amb col·legis professionals, consells generals i associacions empresarials, tant a escala nacional com territorial.
— Ha participat en més de 600 esdeveniments, fòrums i jornades, organitzats juntament amb col·lectius de tots els sectors.
— Ha incrementat la base de clients captats com a conseqüència de la gestió dels diferents convenis..
— Ha consolidat el creixement en el finançament en rehabilitació d'habitatges, amb un increment d'import contractat a la Xarxa d'Oficines respecte de l'any anterior, reforçant el compromís del banc amb la sostenibilitat i la millora del parc immobiliari espanyol.

Aquests indicadors reflecteixen l'impacte qualitatiu i quantitatiu de la direcció en termes de relació, posicionament i generació de negoci transversal.

En el marc del 35è aniversari, Sabadell Professional ha reforçat la seva visibilitat a través d'iniciatives pròpies i presència activa en esdeveniments clau del sector. Destaquen els Fòrums Sabadell Professional, celebrats a diferents territoris amb participació de líders col·legials i referents institucionals. S'ha engegat el cicle de trobades "Professions i futur", amb un enfocament sectorial centrat en els grans desafiaments a què s'enfronten les professions. A més, ha estat present en els principals congressos de col·lectius estratègics com economistes, farmacèutics, graduats socials, hostaleria, autònoms, etc.

Aquesta visibilitat s'ha vist reforçada amb continguts en premsa especialitzada i una presència activa en plataformes com LinkedIn, que contribueixen a posicionar el banc en l'entorn professional.

Al llarg de l'any, s'ha continuat adaptant el model de relació als nous hàbits dels professionals, incorporant canals digitals per captar clients, sense renunciar a l'acompanyament proper que caracteritza la direcció.

Sabadell Professional desenvolupa la seva activitat de manera coordinada amb altres direccions del banc, contribuint a la generació de negoci i a la dinamització de la proposta comercial en segments clau. A través de campanyes conjuntes, actua com a actor transversal capaç de generar oportunitats més enllà del seu àmbit directe.

Sabadell Professional continuarà consolidant el seu paper com a unitat estratègica del banc en l'entorn col·legial i associatiu, ampliant la xarxa d'aliances, evolucionant cap a un model híbrid més eficient i reforçant la col·laboració amb la xarxa d'oficines.

L'objectiu és continuar posicionant el banc com a soci de referència per als professionals i les seves organitzacions a tots els territoris.

Negoci Immobiliari

L'activitat de la Direcció Immobiliària se centra en el desenvolupament de manera integral del negoci promotor residencial mitjançant un model de gestió especialitzat i molt consolidat.

El 2025 es va incrementar la xifra de formalitzacions respecte al 2024, de manera que va superar l'estoc d'aquest producte de l'any anterior.

La Direcció d'Inversió Immobiliària centra els seus esforços en la generació de noves operacions, igual que fa el seguiment de l'èxit de les promocions finançades.

L'estratègia principal és mantenir una quota de mercat superior a la que correspondria al banc, prioritzant les millors oportunitats de negoci en promoció per a la venda, mitjançant la detecció dels projectes més destacats i els clients més sòlids, minimitzant el risc i maximitzant el benefici per a Banc Sabadell.

Sabadell Col·laboradors

L'activitat de Sabadell Col·laboradors com a palanca de captació de clients, mitjançant acords de col·laboració amb prescriptors, se centra a donar servei a la xarxa d'oficines de Banca Comercial, Banca d'Empreses i Banca Privada, aportant propostes de valor, per facilitar l'accés a les solucions financeres que ofereix Banc Sabadell, buscant sempre la satisfacció dels clients i prescriptors, així com l'excel·lència en el servei.

El creixement, sostingut en el temps, de la Direcció de Sabadell Col·laboradors la posiciona com a part fonamental del resultat hipotecari generat durant l'exercici 2025, assolint un 45,2% de la producció total del banc. Mereixen una menció especial les oficines TOP de Sabadell Col·laboradors, per la rellevància en la seva aportació de noves operacions, gràcies al seu assessorament expert i l'especialització en la relació amb els principals col·laboradors hipotecaris.

4.1.3.5. Productes comercials

Serveis empresarials

Finançament a empreses

En finançament a curt termini, s'observa un lleu descens en l'evolució de la producció de pòlisses de crèdit durant l'any 2025, si bé el saldo posició de la cartera registra un creixement superior al del 2024.

En relació amb la resta de finançament de circulant, el 2025 ha continuat el creixement ja experimentat l'any anterior en *confirming*, amb un nou creixement de quota en un entorn on el banc creix més que el mercat. Per contra, s'ha observat una disminució en la necessitat de finançar els cobraments d'empreses mitjançant solucions especialitzades com el *factoring*. Per sectors, la indústria manufacturera continua sent la que té més pes en el negoci de *factoring* i *confirming*, amb gairebé el doble de volum que la següent.

Pel que fa al finançament a mitjà i llarg termini, la nova producció ha mantingut una evolució positiva respecte a l'any anterior, amb increments significatius tant en préstecs com en hipoteques amb destinació empresarial, incloent-hi el sector públic.

Respecte al finançament amb finalitats alineades amb el Marc de Finançament Sostenible de l'entitat, durant el 2025 s'han mobilitzat més de 4.600 milions d'euros per a projectes relacionats amb energies renovables, eficiència energètica, transport sostenible i gestió d'aigua i residus en el segment d'empreses.

Com a part del compromís d'acompanyament a les empreses en la transició a la descarbonització de la seva activitat, Banc Sabadell també ofereix finançament vinculat a objectius de sostenibilitat de l'empresa, cosa que impulsa la inclusió d'objectius sostenibles en la seva estratègia de negoci. Durant el 2025, s'han mobilitzat més de 3.000 milions d'euros en aquest tipus de finançament per a empreses.

Banc Sabadell treballa intensament perquè els clients aprofitin al màxim les oportunitats que el finançament sostenible i, en concret, els fons europeus poden oferir als clients. Per això, s'acompanyen les empreses mitjançant difusió a través de sessions a Sabadell Hub Empreses amb clients i especialistes.

Internacional

L'any 2025 de Negoci Internacional s'ha focalitzat en tres grans focus d'activitat.

Primer, a captar operativa de circulant d'internacional tant en els productes més habituals per a les empreses, finançament a la importació i exportació i descompte internacional, com en la consolidació de les línies de circulant i avals amb la cobertura de CESCE, més complexes, però de més valor afegit per a les empreses. Això ha permès cobrir les necessitats més exigents dels clients i participar activament en els cobraments i els pagaments internacionals que van vinculats amb el finançament.

En segon lloc, millorar l'experiència de client en els serveis digitals de les empreses, amb el redisseny efectuat principalment a les transferències internacionals realitzades per BS Online. Aquesta millora ha permès afegir serveis nous com la traçabilitat de les operacions internacionals a través del GPI Tracking, que ofereix als clients visibilitat en temps real sobre l'estat de les transferències. D'altra banda, s'ha automatitzat la possibilitat per a les empreses de finançar transferències internacionals de manera senzilla a través de BS Online. En conseqüència, l'experiència de client ha millorat clarament.

En tercer lloc, conscients de la importància de l'especialització i dels canvis geopolítics continus, s'ha posat el focus en la formació. D'una banda, amb la vuitena edició del Sabadell International Business Program, que manté el seu èxit d'acceptació absolut any rere any, oferint una formació tècnica i comercial a les empreses per fer un pla d'internacionalització. D'altra banda, s'ha continuat posant el focus de formació en els directors de Negoci Internacional, assegurant alts nivells de coneixement expert per poder acompanyar les empreses en els seus processos d'internacionalització.

Respecte al negoci internacional amb operativa documentària, el banc continua en nivells molt alts de quota de mercat, tant als crèdits documentaris d'exportació com als d'importació, fet que demostra que és una entitat amb un nivell de qualitat elevat en l'operativa més complexa.

Des del punt de vista dels mercats, cal destacar que el banc s'ha tornat a posicionar en mercats preferents per a les empreses espanyoles, com Algèria, que després d'un període de tancament, s'ha reobert per a alguns sectors, i el banc ha sabut reaccionar de forma àgil per tornar a captar operacions de valor en aquest mercat.

En relació amb la visibilitat, la informació i la formació a les empreses, el banc ha continuat amb la dinàmica de realització en el Hub d'Empresa del "dimecres de Negoci Internacional", en què s'han tractat tant temes logístics com de mercats exteriors, així com de productes de

comerç exterior. S'han dut a terme 13 activitats amb un nivell continu d'acceptació alt.

Mitjans de pagament

El 2025, Banc Sabadell ha consolidat la seva aposta per la innovació en mitjans de pagament, ampliant la seva gamma de solucions per a comerços amb nous terminals intel·ligents. La gamma TPV Smart s'ha enfortit amb tres models: el TPV Smart, el TPV Smart Mini i el TPV Smart Doble Pantalla. Aquests dispositius no tan sols permeten gestionar cobraments, sinó que també integren funcionalitats avançades com la divisió de comptes, enviament de *tickets* per canals digitals, escaneig de passaports per a *tax free* i gestió d'estoc. A més, s'hi han afegit noves capacitats com ara la consulta d'operacions per franges horàries, l'enviament automàtic de totals diaris per correu electrònic, la gestió ràpida de devolucions i els pagaments mitjançant codi QR.

Una de les novetats principals ha estat la plena integració de la solució Instant Credit en els TPV Smart. Aquesta eina, desenvolupada per Sabadell Consumer Finance, permet als comerços oferir finançament a qualsevol client, independentment de si és client del banc, i el procés és completament digital. Aquesta solució ha tingut un impacte especial en sectors com salut, formació, llar, òptiques, ortopèdies i autoescoles.

Durant el 2025, l'estratègia de Banc Sabadell s'ha focalitzat a millorar la rendibilitat i assegurar la sostenibilitat del negoci a llarg termini. Aquesta orientació cap a l'eficiència econòmica ha permès alinear els costos amb l'ús real dels serveis i reforçar la rendibilitat global del negoci de mitjans de pagament, en un context de creixement sostingut i moderat del volum transaccionat.

El volum gestionat s'ha incrementat lleugerament respecte a l'any anterior, impulsat per l'expansió dels terminals i el dinamisme del consum nacional.

Targetes d'empreses

El negoci de targetes d'empresa mostra un exercici positiu, amb increments interanuals en facturació i marge.

Durant el 2025, en línia amb el compromís amb els clients d'oferir les solucions més adequades a les seves necessitats, s'han fet millores en la concessió de risc per a la targeta de crèdit i s'han implementat funcionalitats digitals per a la contractació i el canvi d'adreça de recepció de les targetes d'empresa. En aquest sentit:

— S'ha millorat la concessió de targeta de crèdit per a autònoms, anticipant el càlcul del límit per a nous clients, cosa que ha permès incrementar la base de clients potencials i proporcionar al gestor una eina de vinculació i de *servicing* amb el client.
— S'han desenvolupat diferents funcionalitats, entre les quals destaquen la contractació 100% *online* de la targeta de crèdit Business per part de clients autònoms.

Assegurances d'empresa

El 2025, Banc Sabadell ha reforçat la seva posició com a referent en la protecció de riscos assegurables per a empreses, negocis i autònoms, oferint una proposta de valor completa, competitiva i amb un servei de qualitat.

Aspectes principals de l'exercici:

— Protecció salut col·lectiva: nova cobertura dental adreçada a directius i empleats d'empreses clients, tant en modalitat de benefici social com de retribució flexible.
— Especialització sectorial: desenvolupament de solucions adaptades a les necessitats específiques de cada negoci i indústria.

— Equip especialitzat: consolidació de l'equip de directors especialistes d'assegurances d'empresa a tot el territori nacional, donant suport a les oficines del seu àmbit en la gestió comercial fent ofertes de valor i el manteniment de les pòlisses dels clients.
— Protecció patrimonial: manteniment dels productes *core* (multirisc, responsabilitat civil i solucions especialitzades) com a pilars fonamentals per a la protecció d'actius i responsabilitats davant de tercers.

Amb aquestes iniciatives, Banc Sabadell continua avançant en l'objectiu d'oferir solucions asseguradores que aportin valor, seguretat i confiança als clients.

Previsió Empresarial

A través de l'àrea de Previsió Empresarial, el Grup Banc Sabadell ofereix solucions i respostes als clients per a la millor implantació i gestió del sistema de previsió.

El 2025, ha continuat creixent la demanda d'aquests sistemes, especialment les assegurances col·lectives de jubilació i els plans de promoció conjunta per part de petites i mitjanes empreses, destacant com a solució innovadora i diferenciadora en el mercat les polítiques d'inversió basades en el cicle de vida, que complementen les perfilacions d'inversió.

Igualment, mitjançant acords amb associacions de professionals, es comercialitzen plans de pensions exclusius per a autònoms, aprofitant els límits d'aportació més elevats per a aquests col·lectius.

També cal destacar la comercialització del producte Sabadell Flex Empresa, una plataforma de retribució flexible totalment digital que permet a les empreses optimitzar el seu model de retribució i als seus empleats incrementar el salari net disponible d'acord amb la seva fiscalitat.

Lísing i rènting de béns d'equip

En relació amb el lísing, durant l'any 2025 s'ha observat un lleuger increment en la demanda d'inversió tant en béns mobles com en immobles. Aquest creixement contrasta amb l'acusat descens en les operacions de béns d'imports significatius, que solen presentar una variabilitat interanual elevada.

Des de la perspectiva del banc, s'ha produït un lleu retrocés en la quota de mercat, en part a causa del transvasament de clients cap a altres productes financers. Amb l'objectiu de potenciar l'abast del producte, s'estan desenvolupant iniciatives orientades a reforçar la presència en sectors en creixement i a modernitzar l'oferta, per tal de millorar-ne l'agilitat i la capacitat d'adaptació.

Pel que fa al rènting de béns d'equip, el mercat ha mostrat un creixement destacat, impulsat principalment pel dinamisme del sector de l'automoció, tot i que també amb una evolució positiva en l'àmbit de l'equipament industrial.

Des de la perspectiva del banc, s'ha registrat un increment notable en la quota de mercat, motivat tant per l'augment de la demanda de finançament per part de les empreses com pel transvasament de clients des de productes tradicionals cap a solucions de finançament més innovadores, que ofereixen avantatges addicionals.

Cal destacar que el finançament sostenible, tant en lísing com en rènting, continua guanyant rellevància i representa una proporció creixent sobre el total d'inversió formalitzada.

AutoRenting

El mercat del rènting de vehicles continua en fase de creixement, amb una demanda sostinguda per part d'empreses i de particulars. Aquest dinamisme està generant noves oportunitats en el sector, especialment en segments que valoren la flexibilitat i l'eficiència operativa.

Des de la perspectiva del banc, s'està aconseguint captar part d'aquesta evolució del mercat gràcies a la feina feta en el desenvolupament del producte, que ja es reflecteix en un augment de la producció.

Aquest avenç es basa en un procés de millora contínua centrat en la qualitat del servei, amb l'objectiu d'oferir sempre una proposta competitiva, adaptada a cada segment, amb bones condicions i la flexibilitat que els clients necessiten.

Convenis Oficials i Garanties

Des de la Direcció de Convenis Oficials i Garanties se segueixen gestionant els acords amb els diferents organismes públics amb què el banc manté relació. El banc s'ha subscrit a noves línies de col·laboració que permeten atendre les necessitats de finançament dels clients.

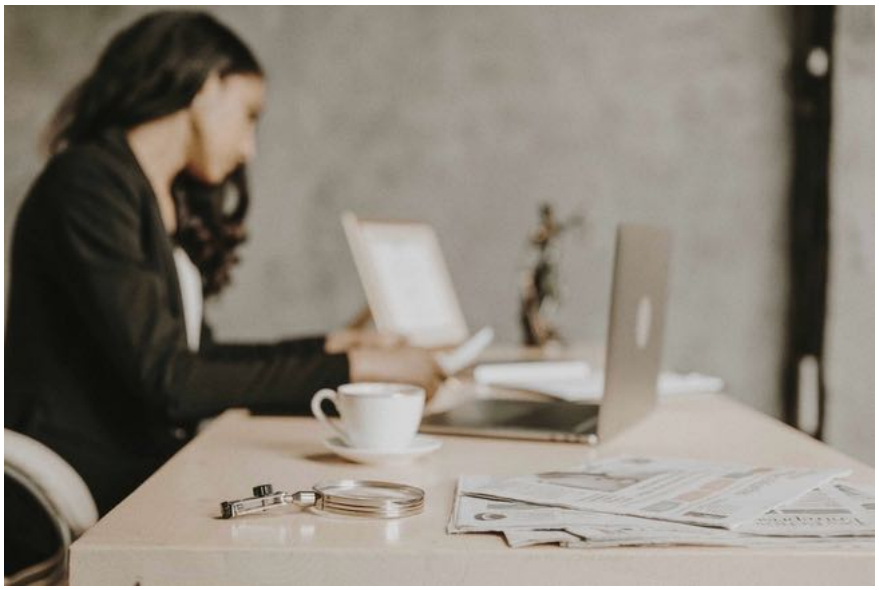
Al maig del 2025, el banc es va adherir a la línia ICO Aranzels, una iniciativa destinada a facilitar finançament en condicions avantatjoses per cobrir els costos derivats dels drets aranzelaris. Aquesta adhesió permet oferir als clients una millora financera significativa, ja que redueix el cost de finançament associat a les operacions d'importació, cosa que en reforça la competitivitat internacional i la liquiditat operativa.

S'han revisat els convenis que el banc manté amb les societats de garantia recíproca (SGR). En el marc d'aquesta revisió s'han renovat, entre d'altres, els convenis de CREA SGR, Avalis de Catalunya, Avalmadrid, Aval Castilla-La Mancha, Afin i Elkargi.

Durant l'exercici 2025, s'ha produït un elevat nivell de contractació de les diferents línies BEI que s'han posat a disposició dels clients.

Al setembre del 2025, es van signar dos nous convenis especials amb el BEI per destinar 500 milions d'euros a nou finançament a pimes i 270 milions d'euros a projectes ecològics a Espanya.

Durant el 2025, un dels principals objectius ha estat potenciar el finançament a través de les línies ICO MRR, cosa que permet oferir als clients productes amb les millors condicions per donar suport al finançament dels seus projectes.



4.1.4. Corporate & Investment Banking

4.1.4.1. Descripció del negoci

Corporate & Investment Banking és la unitat del negoci que ofereix solucions financeres i d'assessorament a grans corporacions i institucions financeres, tant en territori espanyol com internacional, mantenint la seva presència en 11 països més.

Constitueix una de les tres unitats essencials del banc, juntament amb Banca Particulars i Banca Empreses, sent una divisió estructurada per la diferenciació de les necessitats dels clients i les capacitats de cadascuna de les tres banques diferenciades per donar el millor servei a aquelles.

Estructura la seva activitat en dos eixos: l'eix client, l'objectiu del qual és donar servei als seus clients en tot l'espectre de les seves necessitats financeres, delimitat pel caràcter d'aquests i que integra les grans corporacions de Banca Corporativa, les institucions financeres i la Banca Privada als Estats Units, i, en segon lloc, l'eix dels negocis especialitzats, que agrupa el negoci de capital de risc desenvolupat a través de BS Capital i les activitats de Finançament Estructurat, Tresoreria, Banca d'Inversió i Contractació, Custòdia i Anàlisi, l'objectiu dels quals és l'assessorament, el disseny i l'execució d'operacions a mida, que anticipin les necessitats financeres específiques dels seus clients, siguin empreses o particulars, estenent el seu àmbit des de les grans corporacions a companyies i clients més petits, en la mesura que les seves solucions constitueixen la millor resposta a unes necessitats financeres cada vegada més complexes.

4.1.4.2. Fites de gestió el 2025 i prioritats per al 2026

Corporate & Investment Banking manté el focus en el fet de prioritzar l'aportació de valor als clients i contribuir amb això al seu creixement i resultats futurs. En aquest afany, s'han continuat innovant i impulsant les seves capacitats especialistes, fonamentalment en les àrees de Banca d'Inversió i Finançaments Estructurats, i actualment són capaces de continuar atenent el 100% de les necessitats financeres dels seus clients. Igualment, la cobertura internacional dels equips està en una millora i evolució constants, atenent sempre els mercats en què els seus clients inverteixen o compten amb interessos comercials.

Els pilars de gestió a partir dels quals transmetre valor cap als clients són:

— Coneixement: Els equips de Banca Corporativa, localitzats als diferents països on opera, compten no tan sols amb l'especialització pròpia del segment de les grans corporacions, sinó amb el seu coneixement i la penetració diferenciada per sectors d'activitat, a fi de poder entendre i atendre millor els clients d'acord amb les seves singularitats pròpies i sectorials.
— Coordinació: Les necessitats de les grans corporacions requereixen solucions singulars i especialitzades, resultat de la participació i la col·laboració de diferents àrees del banc (equips especialistes o fins i tot equips de geografies diferents). La coordinació entre tots aquests equips és un element clau per a l'aportació i la transmissió de valor als clients.
— Especialització: Compta amb unitats que desenvolupen productes a mida per a les grans corporacions i institucions financeres (finançament corporatiu, *project finance*, *project bonds*, sindicació d'operacions, programes de pagarés, emissions de deute, M&A, *asset finance*, derivats, cobertures de risc, etc.). Les unitats responsables del desenvolupament de tota aquesta gamma de productes tenen vocació transversal per a tot el Grup Banc Sabadell, i també estenen les seves capacitats cap al segment de Banca Empreses i Institucional.
— Innovació: Passar de la idea a l'acció és imprescindible per evolucionar en un mercat tan dinàmic i exigent com el del finançament especialitzat i les grans corporacions. En aquest sentit, es creen els espais i els mecanismes necessaris perquè els equips dediquin part del seu temps a la innovació, entesa en el sentit més ampli: innovació en els productes, en l'operativa i, també, en la manera de col·laborar i interactuar.
— Sostenibilitat: Acompanya i assessora els clients cap a una economia més sostenible en la generació de solucions a través de productes i serveis especialitzats.

Pel que fa al mesurament de les magnituds principals sobre l'evolució de Corporate & Investment Banking, el focus és el seguiment del compte de resultats (monitorant de manera global el benefici net i de manera particular les principals partides d'ingrés), la rendibilitat sobre el capital (mètriques ROTE i RAROC), l'estricte seguiment i monitoratge dels riscos, així com l'anticipació davant de senyals primerencs de possibles deterioraments.

Finalment, les prioritats per al 2026 estan detallades, a continuació, en cadascun dels apartats següents.

4.1.4.3. Eix Client

Banca Corporativa Europa

Banca Corporativa Europa és la unitat de client, dins de Corporate & Investment Banking, responsable de la gestió del segment de grans corporacions que, per la seva dimensió, singularitat i complexitat, requereixen un servei a mida, complementant la gamma de productes financers més tradicionals i la banca transaccional amb serveis d'unitats especialitzades, a fi d'oferir un model de solució global a les seves necessitats. El model de negoci es basa en una relació propera i estratègica amb els clients, aportant-los solucions globals i adaptades a les seves necessitats i exigències, tenint en compte per fer-ho les particularitats del seu sector d'activitat econòmica, així com els mercats en què opera.

En aquesta unitat s'integren una sèrie d'oficines, entre les quals destaquen les seus de Londres, París, Casablanca i Lisboa, des d'on es dona suport i servei a l'activitat internacional dels clients domèstics i es desenvolupa el negoci internacional de Banca Corporativa.

L'exercici 2025 s'ha caracteritzat per l'acompanyament actiu als clients, enfocat a la recerca de solucions òptimes, adaptant-les a les necessitats, amb un entorn de disminució dels tipus d'interès.

Fruit d'aquest acompanyament actiu, els volums d'inversió creditícia en Banca Corporativa Espanya han augmentat un 10,36% respecte a l'exercici anterior. Igualment, en l'àmbit internacional, la inversió creditícia ha tancat l'any amb un increment del 10,29% respecte a l'exercici anterior.

L'exercici 2026 presenta una sèrie d'oportunitats, en un entorn de tipus d'interès reduïts, en què l'economia espanyola es troba ben posicionada en un context global complex i incert, a les quals Banca Corporativa s'enfronta acompanyant els clients, amb una oferta de productes que abasta el 100% de les seves necessitats de finançament, tant a curt com a llarg termini, per fer front a la situació macroeconòmica.

L'aportació de valor als clients del segment de les grans corporacions i la millora de la rendibilitat per als accionistes són els dos eixos fonamentals que marquen la gestió d'aquesta unitat, que durant el pròxim exercici es continuarà focalitzant en l'optimització del consum de capital, amb l'objectiu d'incrementar el rendiment sobre capital consumit.

Banca Corporativa i Banca Privada EUA

El 2025, Banc Sabadell va complir 32 anys operant als Estats Units a través de la seva sucursal a Miami, i de Sabadell Securities USA, constituïda l'any 2008 i operativa des de llavors. Aquestes unitats gestionen les activitats del negoci financer de Banca Corporativa i Banca Privada internacional als Estats Units i Llatinoamèrica.

Banc Sabadell Miami Branch és la *international branch* més gran de Florida. És una de les poques entitats financeres de la zona amb capacitat i experiència per prestar tota mena de serveis bancaris i financers, des dels més complexos i especialitzats per a grans corporacions fins a productes de Banca Privada internacional, incloent-hi els productes i serveis que puguin ser demanats per professionals i empreses de qualsevol mida.

Com a forma de complementar la seva estructura a Miami, el banc gestiona, sota la seva direcció, oficines de representació a Nova York i República Dominicana.

Sabadell Securities USA, per la seva banda, és un corredor de borsa i assessor d'inversions en el mercat de valors que complementa i enforteix l'estratègia de negoci dirigida a clients de Banca Privada amb residència als Estats Units, responent a les seves necessitats mitjançant l'assessorament d'inversions en els mercats de capitals.

L'exercici 2025, va començar amb l'inici del segon mandat del president Trump, i les accions iniciades en molts àmbits van afegir més incertesa a l'entorn macroeconòmic nord-americà. La Reserva Federal va continuar amb el seu enfocament en l'evolució de la inflació i els nivells d'ocupació. La millora de la inflació i el deteriorament de l'ocupació li han permès reduir el tipus d'interès oficial durant l'últim trimestre de l'any.

Tot i que els actius ja havien començat a recollir les baixades de tipus d'interès al final de l'any anterior, la sucursal ha pogut gestionar i millorar el marge financer al llarg de l'any mitjançant una disciplina fèrria en el control de preus dels dipòsits i una gestió activa de la cartera d'inversió. Seguint amb el que va passar els anys anteriors, l'alt nivell de tipus d'interès pagats en el mercat bancari i les taxes competitives de les Lletres del Tresor americà van provocar una migració de balanços de dipòsits no remunerats cap a comptes *money market*, dipòsits a termini i inversions de títols de valors amb taxes més elevades. Aquest procés va resultar en un cost de dipòsits alt que no va poder traspassar la caiguda de tipus d'interès en la seva totalitat.

En el negoci de Banca Privada internacional, la bona evolució dels principals índexs borsaris americans, la venda efectiva de productes estructurats, l'assessorament actiu de clients i la gestió de les comissions transaccionals van permetre compensar amb escreix la tendència de caiguda de comissions mitjana, motivada pel canvi de la composició de les carteres d'inversió de clients que s'han enfocat més cap a inversions amb més pes en fons amb exposició a bons del tresor americà i en fons *money market*.

Pel que fa a les magnituds financeres del negoci als Estats Units, en un entorn d'incertesa sobre el comportament previst de l'economia americana, el volum de negoci s'ha incrementat en taxes superiors al 10%, en dòlars.

El negoci de Banca Privada va tenir un comportament mixt, amb el manteniment del volum de dipòsits i un increment de doble dígit de les carteres d'inversió en títols de valors.

El negoci de Banca Corporativa ha seguit impactat per l'increment del volum de prepagaments en inversió creditícia, malgrat que el tipus d'interès oficial mitjà de l'any ha estat lleugerament inferior al de l'exercici anterior. Tot i això, aquesta unitat de negoci ha incrementat la inversió a doble dígit, creixent en els segments objectiu i amb la rendibilitat adequada, la qual cosa també ha ajudat a la generació de comissions en nivells similars a l'exercici anterior.

En qualsevol cas, el marge d'interessos de l'exercici va créixer respecte de l'anterior gràcies a l'augment del volum de negoci i a la gestió del passiu. Pel que fa a les comissions netes generades, també han augmentat comparat amb l'exercici anterior a causa de la favorable evolució del negoci. Tot plegat ha afavorit l'evolució del marge brut, que, juntament amb la reducció controlada de les despeses d'administració i amortització, ha impactat positivament en el benefici net, que ha crescut al voltant d'un 7%, en dòlars, respecte a l'any previ.

El procés de millores operatives va continuar durant el 2025, i va completar etapes del projecte d'actualització de la plataforma tecnològica per millorar les capacitats disponibles a clients i a les unitats de negoci i suport.

4.1.4.4. Negocis especialitzats

Finançament Estructurat

La Direcció de Finançament Estructurat aglutina les unitats de Finançament Estructurat i Global Financial Institutions. La direcció desenvolupa la seva activitat de manera global i té equips ubicats a Espanya, els Estats Units, el Regne Unit, Mèxic i França.

L'activitat de Finançament Estructurat s'orienta a l'estudi, el disseny, l'originació de productes i operacions de finançament corporatiu, LBO (*leveraged buyout*), *project & asset finance*, *global trade finance* i *commercial real estate*, amb capacitat per assegurar i sindicar operacions a escala nacional i internacional, sent també actius en els mercats primari i secundari de préstecs sindicats.

Per la seva banda, la unitat de Global Financial Institutions gestiona la relació comercial i operativa amb els bancs internacionals amb què Banc Sabadell manté acords de col·laboració i corresponsalia (uns 3.000 bancs corresponsals a escala mundial), fet que garanteix la màxima cobertura als clients del Grup Banc Sabadell en les transaccions internacionals. D'aquesta manera assegura l'acompanyament òptim dels clients en el procés d'internacionalització, en coordinació amb la xarxa d'oficines, filials i entitats participades del grup a l'estranger.

Durant l'exercici 2025, Banc Sabadell, gràcies a la seva política d'acompanyament a clients i adaptació a les seves necessitats per buscar les millors respostes als seus requeriments crediticis dins de les possibilitats que brinden els mercats de crèdit en l'entorn macroeconòmic concret, ha millorat la seva posició de referència tant a Espanya com als Estats Units. El 2025, s'ha creat una nova estructura per focalitzar el negoci en EMEA, amb especial èmfasi en operacions al Regne Unit, França i Portugal, amb l'objectiu d'incrementar l'activitat en aquestes geografies, a més de ser més actius en les operacions singulars europees.

Es manté com a prioritat absoluta l'acompanyament dels clients, mitjançant el disseny d'estructures de finançament a llarg termini per a nous projectes, adquisicions i internacionalització, entre d'altres, així com d'operacions sindicades que garanteixin un deute estable i complet per a l'ordenació del deute, si escau, avaluant el recorregut positiu que poden tenir possibles solucions combinades amb productes de Banca d'Inversió, Tresoreria o BS Capital, per a la qual cosa és primordial el desenvolupament d'una millor sistemàtica comercial, portat a terme de manera conjunta amb Banca Empreses i Banca Corporativa.

BS Capital

BS Capital duu a terme les activitats de *venture capital* i *private equity* del grup. La seva activitat s'instrumenta a través de la presa de participacions temporals en empreses i fons de capital de risc, amb l'objectiu de maximitzar el retorn de les seves inversions. A més, també ofereix suport a les empreses a través de finançament alternatiu (fons de deute sènior, *venture debt* o préstecs *mezzanine*).

BS Capital ha efectuat una gestió activa de la cartera, realitzant la seva activitat tradicional de capital i deute, amb la materialització d'operacions d'inversió, desinversió i revaloracions de cartera.

S'ha continuat invertint en fons de private equity amb enfocament estratègic, en què destaca la materialització de les desinversions d'alguna de les participades més significatives del fons Aurica III. El fons Aurica IV, del qual Banc Sabadell és inversor àncora, continua fent noves inversions.

A l'àrea de *venture*, destaca el llançament de Necta, un fons de fons de *venture capital*, que compta amb Banc Sabadell com a cogestor i inversor àncora. El projecte s'ha desenvolupat en estreta col·laboració

amb Banca Privada, que ha pogut oferir als seus clients un producte diferencial amb una acollida excel·lent.

BS Capital continua realitzant operacions garantides amb el programa Invest EU per a préstecs renovables, *venture debt* i *mezzanine* concedit pel Fons Europeu d'Inversions (FEI).

En renovables, es continuen buscant oportunitats d'inversió alineades amb el marc d'actuació actual, amb focus a Espanya i Llatinoamèrica, i s'analitzen vendes potencials d'actius. A més, s'està treballant en la definició d'un nou marc d'actuació per als pròxims cinc anys.

Des del fons de deute Crisae es continua impulsant l'originació i execució d'operacions destinades a finançar companyies del *midmarket* espanyol. Crisae està participat pel Grup Banc Sabadell i inversors institucionals.

BS Capital continuarà, al llarg del 2026, amb la seva activitat d'inversió en capital i deute, amb el suport d'organismes internacionals com el FEI, i se seguirà focalitzant en l'optimització del consum de capital. Així mateix, continuarà gestionant la cartera actual per aportar valor a llarg termini.

Se seguiran cercant oportunitats de finançament d'acord amb els marcs d'inversió de deute *mezzanine* i d'energies renovables, amb l'ampliació d'aquest darrer.

A més, es posarà el focus en l'activitat de *venture debt* i la rotació de la cartera de *venture capita*l mitjançant desinversions amb plusvàlua.

Des de Crisae es continuarà amb l'originació i l'execució d'operacions vinculades a l'augment de la mida del fons de deute, així com a la gestió de la cartera actual.

Tresoreria i Mercats

Tresoreria i Mercats, d'una banda, es responsabilitza de l'estructuració i la comercialització dels productes de tresoreria als clients del grup, a través de les unitats del grup assignades a aquesta finalitat, tant des de les xarxes comercials com a través d'especialistes i, de l'altra, s'encarrega de la gestió de la liquiditat conjuntural del banc, així com de la gestió i el compliment dels seus coeficients i ràtios reguladors. Així mateix, gestiona el risc de l'activitat de negociació de productes de tipus d'interès, de tipus de canvi i de renda fixa, fonamentalment per fluxos d'operacions originats per la mateixa activitat de les unitats d'estructuració i distribució amb clients interns i externs i per l'activitat derivada de la gestió de la liquiditat a curt termini.

L'any 2025 la direcció de Tresoreria i Mercats ha continuat treballant en la digitalització i optimització de la seva operativa amb clients, buscant ampliar els seus serveis i millorant l'experiència de client. A més, s'ha continuat incrementant la gamma de productes i solucions ofertes per la direcció, adaptant-se a les noves necessitats dels clients, derivades d'un mercat canviant. També s'ha fet èmfasi en l'optimització dels costos i el consum de capital associat a l'activitat de l'àrea.

De cara a l'exercici 2026, en l'activitat de distribució l'objectiu és oferir als clients una gamma de solucions de producte prou àmplia perquè puguin gestionar els seus riscos de la manera més eficient per a ells. Pel que fa a segments comercials, es posarà el focus en el fet d'incrementar les capacitats per donar servei a grans empreses i corporatius. En l'activitat de *trading* s'aspira a continuar incrementant la capacitat de gestió del risc en els llibres propis, reduint l'operativa de cobertura amb altres entitats, així com continuar evolucionant la gestió de col·laterals, amb l'objectiu d'obtenir el màxim rendiment en l'ús.

Banca d'Inversió

Banca d'Inversió és la Direcció de Corporate & Investment Banking, que ofereix als clients del banc els productes i els serveis de valor afegit amb la característica comuna de no requerir consum de balanç del banc. L'activitat d'aquesta direcció es desglossa en tres equips diferenciats:

Una Direcció de Corporate Finance, que aglutina l'activitat de: (i) M&A (Fusions i Adquisicions), (ii) ECM (Equity Capital Markets) i (iii) Finançament Alternatiu.

L'activitat d'M&A consisteix a assessorar en processos de compra i venda de companyies, fusions corporatives i incorporació de socis al capital de les companyies. En un entorn en què compradors i venedors han endarrerit o descartat operacions per les incerteses econòmiques i geopolítiques, el banc ha assessorat amb èxit en operacions rellevants en el sector educatiu a Espanya.

D'altra banda, l'activitat d'Equity Capital Markets comprèn, entre altres activitats lligades al capital de les companyies, les sortides a borsa. Aquest any 2025 s'ha mantingut la tendència descendent en operacions en el mercat espanyol, accentuada per l'evolució desfavorable en la borsa de valors col·locats l'any anterior, que han desanimat l'apetència inversora. Tot i això, l'equip va aconseguir participar en la reeixida ampliació de capital d'una companyia del sector tecnològic, i ha dut a terme la primera emissió d'un bo convertible per a un client a França.

Finalment, l'activitat de Finançament Alternatiu coordina la canalització de liquiditat d'inversors institucionals interessats en l'assumpció de risc per a situacions generalment no assumides per les entitats bancàries. Banca d'Inversió continua enfocada a oferir solucions de finançament a mida, en qualsevol format, en sectors diversos, des de *real estate* a infraestructures, amb especial focus en projectes d'energies renovables i finançament corporatiu en el segment nacional d'empreses mitjanes.

La fusió de totes les activitats anteriors sota una única Direcció de Corporate Finance vol oferir als clients de Banc Sabadell totes les solucions de valor afegit disponibles a les seves necessitats corporatives, tant en capital com en deute.

La segona direcció, Debt Capital Markets (DCM), aglutina l'activitat d'originació i estructuració d'instruments públics en mercats negociats. El banc destaca, entre la participació en operacions corporatives, del sector públic i d'emissors financers, tant en finançaments a llarg termini com a curt termini, amb un focus especial en emissions amb etiqueta de sostenibilitat. Un dels mercats on més activitat presenta el banc és en el dels programes de pagarés, participant en els programes de 50 emissors diferents.

Aquest 2025, el mercat ha estat condicionat per un entorn en què les entitats financeres han intentat compensar les baixades de tipus d'interès amb increments de la inversió, cosa que ha suposat una competència dura per a les emissions dels clients en mercats públics de capitals. Tanmateix, l'àrea de Debt Capital Markets ha tingut una activitat rècord, havent participat en el màxim nombre d'emissions de clients dels últims anys.

També és ressenyable la presència en emissions de comunitats autònomes on s'han tornat a assolir volums importants, i finalment, la presència en un total de 67 emissions d'entitats financeres. D'altra banda, en el MARF, destaca l'enlairament de l'activitat en tornar de l'estiu, en què ha liderat en els bons i programes de pagarés.

Finalment, la tercera direcció, Syndicate & Sales, engloba la distribució de deute privat originat pels equips de Finançament Estructurat, entre inversors bancaris i institucionals, nacionals i internacionals.

En aquesta activitat s'ha hagut d'afrontar un exercici de dura competència, ja que s'ha incrementat l'apetència finançadora en

operacions bilaterals amb empreses, davant la qual cosa s'ha girat a un pes més gran de l'activitat d'adquisicions en secundari, a fi d'ampliar també l'exposició creditícia del balanç del banc. Tot i això, s'han assegurat operacions per un import de 2.000 milions d'euros. També s'ha fet el primer assegurament d'un *project finance* renovable als Estats Units, i s'ha assolit igualment una xifra rècord d'assegurament de préstecs a Mèxic, fonamentalment al sector de l'hoteleria.

D'altra banda, s'ha continuat amb el finançament alternatiu per part de tercers de determinats projectes d'inversió de companyies clients, augmentant el nombre de proveïdors d'aquest finançament i aconseguint nous acords amb fons per ampliar l'espectre de situacions potencials d'obtenir aquest tipus de préstecs (entre d'altres, renovables, maquinària, immobiliari).

En conjunt, Banca d'Inversió continua desenvolupant i ampliant les seves capacitats per presentar un ventall més gran de solucions de valor afegit, ajudant el banc a posicionar-se com la millor referència financera de les empreses per a totes les situacions.

Contractació, Custòdia i Anàlisi

Contractació, Custòdia i Anàlisi és la unitat responsable, com a *product manager*, de renda variable del grup. Entre els seus serveis principals, destaca l'execució d'operacions en mercats organitzats, tant en mercats nacionals, en què actua com a membre, com en mercats internacionals, en què ho fa com a intermediari.

Compta amb un departament d'anàlisi que té com a objectiu l'orientació i la recomanació a inversors en la presa de decisions. Aquest servei s'ofereix mitjançant diferents formes d'accés als clients, entre d'altres, pòdcasts, seminaris web, vídeos, informes diaris, sectorials, de companyies.

Durant el 2025, s'han implantat iniciatives i projectes enfocats a millorar l'experiència de servei ofert al client, completar l'oferta de productes d'intermediació i captar nous clients.

S'ha continuat l'acció comercial amb clients de Banca Privada amb operativa freqüent de valors per impulsar el servei exclusiu d'accés directe a través de la mesa de contractació, tant per a serveis d'execució com de recomanacions.

El 2025, Banc Sabadell manté uns nivells similars de quota d'intermediació a la borsa espanyola (BME) als del 2024, concretament, un 8,5% el 2025 en comparació amb un 8,3% el 2024.

Es confirma un percentatge molt alt de l'operativa d'execució en autoservei, amb més del 90% de les ordres canalitzades de manera directa pels clients, utilitzant les eines que Banc Sabadell posa a la seva disposició, en què l'aplicació mòbil és el canal preferit per a aquestes operacions.

Per a l'exercici 2026, el principal objectiu serà mantenir i incrementar els volums d'intermediació als mercats de renda variable, aprofitant la implantació de la nova plataforma Sabadell Broker, que proporcionarà més informació d'anàlisi, millors i més sofisticades capacitats i serveis d'intermediació.

En termes d'ingressos, el 2025 ha seguit la mateixa tendència positiva de l'any anterior, amb un increment de les comissions a doble dígit. Les previsions per al 2026 són optimistes, encara que no es descarta la possibilitat d'entorns volàtils, amb l'impacte consegüent en volums i ingressos.

4.2 Negoci bancari Regne Unit

4.2.1. Descripció del negoci

TSB (TSB Banking Group plc) ofereix una àmplia gamma de productes i serveis de banca minorista als seus clients al Regne Unit. L'entitat disposa d'un model de distribució multicanal que inclou capacitats totalment digitals (internet, mòbil i vídeo) i telefòniques, a més d'una xarxa de sucursals a tota la Gran Bretanya.

Aquesta oferta multicanal permet a TSB millorar el servei que presta als seus clients. Els clients volen un banc que els doni accés tant a personal qualificat com a eines digitals senzilles per satisfer les seves necessitats bancàries, cosa que alhora millora la seva confiança en la gestió dels seus diners. TSB continua invertint en productes i serveis digitals que satisfacin les necessitats actuals i futures dels clients. Per això, l'entitat combina el millor de la banca digital amb una àmplia presència a les zones comercials d'arreu del país. Aquest model li permet atendre als seus clients oferint un tracte personal quan més ho necessiten.

Segons s'ha indicat anteriorment, en relació amb aquesta entitat participada, el Consell d'Administració de Banc Sabadell, després de rebre una oferta vinculant per part de Banco Santander per adquirir TSB, va acordar en la reunió de l'1 de juliol de 2025 sotmetre a la Junta General Extraordinària d'Accionistes, que la va aprovar el 6 d'agost de 2025, la venda de la totalitat de les accions representatives del capital social de TSB a aquesta entitat. El tancament de l'operació, que es preveu que tindrà lloc el segon trimestre del 2026, està subjecte a l'obtenció de les autoritzacions reguladores de les autoritats competents.

4.2.2. Prioritats de gestió el 2025

Durant l'exercici 2025, TSB ha esdevingut un banc més competitiu, decidit i col·laboratiu, guiat pel seu propòsit de "Seguretat financera. Per a tots. Cada dia."

L'entitat ha aconseguit adaptar-se millor a les necessitats dels seus clients, oferint productes i serveis millorats que augmenten les raons per efectuar les operacions bancàries amb TSB i que, a més, premien la seva lleialtat en triar-lo com el seu banc. Com a resultat d'aquestes mesures, TSB es manté ferm en el camí de resultats financers rècord, cosa que reflecteix una disciplina sostinguda en la gestió de costos i una millora dels ingressos, sense perdre el focus en l'atenció als seus clients.

4.2.2.1. Execució de l'estratègia

TSB va aconseguir assolir aquests resultats rècord gràcies a un enfocament constant en el propòsit de "Seguretat financera. Per a tots. Cada dia" en benefici dels seus clients.

Durant l'any, TSB va concretar inversions destinades a enfortir les seves capacitats mitjançant la modernització de la infraestructura tecnològica, l'impuls addicional de les metodologies *agile* en els equips, el reforçament de la gestió de riscos, i l'execució d'iniciatives d'acord amb el seu compromís d'empresa responsable al servei dels seus clients, empleats i comunitats.

El 2025, TSB:

— Va incrementar un 9,5% les formalitzacions hipotecàries i va rebre el guardó per part de What Mortgage Awards al millor prestador directe per cinquè any consecutiu i al millor prestador a tipus fix per sisè any consecutiu.
— Va millorar el procés de sol·licitud de targetes de crèdit mitjançant la introducció d'un nou verificador d'elegibilitat per a clients, cosa que va incrementar el volum de saldos en un 6%.
— Va repartir més beneficis que mai entre els clients, amb més de 4,4 milions de lliures esterlines en reintegraments d'efectiu.
— Va dur a terme més de 1.300 millores als seus canals digitals, entre elles optimitzacions en la manera com els clients organitzen els comptes, gestionen les transaccions i sol·liciten nous productes.
— Va reforçar les seves capacitats de detecció de frau, fet que li va permetre prevenir un 37% més de pagaments fraudulents.
— Va ajudar més de 5.000 persones a través del Money Confident Communities Programme, un programa comunitari d'educació financera en què el 23% dels empleats de l'entitat van participar com a voluntaris.
— Es va convertir en una organització molt més diversa, amb el 43% dels llocs directius ocupats per dones (davant l'objectiu del 40% fixat per al 2025).
— Va ajudar més de 400 clients i empleats a escapar de la violència domèstica a través del fons d'emergència Emergency Flee Fund, líder a la indústria, i de la seva aliança amb l'aplicació de seguretat personal Hollie Guard.

En un any extraordinari per a TSB, l'entitat redobla la seva aposta i es manté fidel al seu propòsit, amb una proposta rellevant i atractiva per als seus clients, afavorida per una posició sòlida de liquiditat i capital.

4.2.3. Magnituds principals

L'aportació al benefici net se situa en 318 milions d'euros en tancar l'exercici 2025, cosa que representa un fort creixement interanual per la millora del marge d'interessos, menys costos i un impacte positiu de 35 milions d'euros derivat d'un acord de compensació negociat amb Lloyds Banking Group plc.

El marge d'interessos totalitza 1.232 milions d'euros, de manera que creix un 5,9% interanual, derivat d'un rendiment més elevat del crèdit i basat en la contribució de la cobertura estructural del balanç.

Les comissions netes se situen en 90 milions d'euros en tancar l'exercici 2025, i presenten una reducció interanual del 16,0% per menys comissions de targetes.

Els altres productes i càrregues d'explotació milloren interanualment un 47,3% pel registre dels 35 milions d'euros esmentats abans.

El total dels costos se situa en 849 milions d'euros, i es redueixen un 4,3% respecte a l'any anterior per la millora en totes les línies, destacant despeses generals. Els costos recurrents també es redueixen un 2,0%.

Les dotacions i els deterioraments pugen a 55 milions d'euros, fet que suposa un increment de 18 milions d'euros en la comparativa interanual, ja que l'exercici 2024 incorporava un impacte positiu per l'actualització dels escenaris macroeconòmics.

En milions d'euros

	2025	2024	Variació (%) interanual
Marge d'interessos	**1.232**	**1.163**	**5,9**
Comissions netes	90	107	(16,0)
Marge bàsic	**1.322**	**1.270**	**4,1**
Resultats operacions financeres i diferències de canvi	24	39	(37,7)
Resultats pel mètode de participació i dividends	—	—	—
Altres ingressos i despeses d'explotació	(12)	(23)	(47,3)
Marge brut	**1.334**	**1.286**	**3,7**
Despeses d'explotació i amortització	(849)	(887)	(4,3)
Marge abans de dotacions	**485**	**399**	**21,6**
Provisions i deterioraments	(55)	(37)	46,9
Plusvàlues per venda d'actius i altres resultats	1	(8)	—
Resultat abans d'impostos	**431**	**353**	**22,0**
Impost sobre beneficis	(112)	(100)	11,7
Resultat atribuït a interessos minoritaris	1	—	—
Benefici atribuït al grup	**318**	**253**	**25,7**
ROTE (benefici net sobre fons propis mitjans sense actius intangibles)	15,3 %	12,0 %	
Eficiència (despeses d'administració sobre marge brut)	63,7 %	59,5 %	
Ràtio de morositat	1,5 %	1,5 %	
Ràtio de cobertura de riscos classificats en l'stage 3 amb total de provisions	32,1 %	34,3 %	

(*) Els tipus de canvi aplicats en el compte de resultats són 0,8566 EUR/GBP (mitjana) i 0,8463 EUR/GBP (mitjana) el 2025 i el 2024, respectivament.

La inversió creditícia bruta viva mostra una reducció del 5,3% interanual, impactada per la depreciació de la lliura. A tipus de canvi constant la reducció és del 0,3%.

Els recursos de clients en el balanç es redueixen un 4,5% respecte al 2024, i la variació a tipus de canvi constant és un increment del 0,5%, en què destaca el creixement dels dipòsits a termini.

En milions d'euros

	2025	2024	Variació (%) interanual
Actiu	**51.884**	**55.604**	**(6,7)**
Inversió creditícia bruta viva dels clients	41.093	43.380	(5,3)
Passiu i patrimoni net	**51.884**	**55.604**	**(6,7)**
Recursos de clients en el balanç	40.229	42.123	(4,5)
Finançament majorista mercat de capitals	5.884	5.859	0,4
Fons propis assignats	2.488	2.543	(2,2)
Recursos de clients fora del balanç	**—**	**—**	**—**
Altres indicadors			
Empleats	4.619	4.729	(2,3)
Oficines	175	186	(5,9)

(*) El tipus de canvi EUR/GBP aplicat per al balanç és del 0,8726 el 31 de desembre de 2025, i 0,8292 el 31 de desembre de 2024.

REGIS
AON

4.3 Negoci bancari Mèxic

4.3.1. Descripció del negoci

L'establiment a Mèxic es va instrumentar a través d'un projecte orgànic, amb l'arrencada de dos vehicles financers: primer, una Sofom (societat financera d'objecte múltiple), que va començar a operar el 2014, i posteriorment, un banc. La llicència bancària es va obtenir el 2015, i l'inici d'operacions del banc es va produir a principis del 2016.

L'1 de gener de 2025, mitjançant la resolució unànime dels accionistes, es va aprovar dur a terme la fusió d'ambdues entitats, extingint-se per fusió la Sofom, amb data efectiva l'1 de gener de 2025. Aquesta operació va ser aprovada per la Comissió Nacional Bancària de Valors, regulador a Mèxic, el 17 de desembre de 2024. L'objectiu de la fusió és, principalment, simplificar les activitats administratives i de govern corporatiu, optimitzar la inversió en tecnologia, reduir el risc operacional i minimitzar les duplicitats, així com l'enfortiment dels indicadors de capital i liquiditat.

Banc Sabadell opera sota un model d'enfocament al client, amb processos àgils, canals digitals i sense sucursals. El desplegament de capacitats comercials té presència a deu entitats de la República Mexicana i compta amb les línies de negoci següents:

— Banca Corporativa, orientada a clients corporatius i grans empreses amb una especialització per sectors.
— Banca Empreses, que reprodueix el model de relació d'empreses original del grup.
— Banca Particulars, producte de captació completament digital, que ofereix rendiments sense saldo mínim ni cobrament de comissions i disponibilitat de recursos 24/7.

4.3.2. Prioritats de gestió el 2025

L'exercici de la filial mexicana durant l'any ha estat positiu, principalment per la gestió en el seguiment de cartera deteriorada, que ha suposat un impacte positiu en l'estimació de les provisions per insolvències. A més, s'han aconseguit estalvis en les despeses d'administració.

L'any 2025, ha estat un exercici en què la filial mexicana ha continuat la seva aposta pel creixement, l'autosuficiència financera i la rendibilitat, i han destacat les següents iniciatives implementades durant l'any:

— A Banca Corporativa s'ha enfortit la divisió fiduciària, així com l'operació d'instruments financers derivats, incorporant nous productes com ara les opcions o les operacions Forex a termini, fet que ha permès oferir un servei més integral en les operacions de finançament estructurat, reforçant el vincle amb els clients.
— A Banca Empreses s'ha consolidat la millora de les capacitats transaccionals, tot mantenint un servei d'alta qualitat que continua sent un element diferenciador des del llançament del segment.
— Durant l'exercici 2025, es va avançar en el projecte de Banca Particulars per a captació, oferint tipus d'interès atractius i amb la facilitat de disposar en qualsevol moment dels recursos.

L'any 2025, amb l'objectiu d'incrementar la creació de valor, s'ha dut a terme un exercici de planificació financera alineat amb el grup per definir les línies estratègiques de Banc Sabadell a Mèxic. Els pilars principals són augmentar la generació d'ingressos sense consum de capital mitjançant l'increment dels ingressos per comissions; més col·locació de cartera de crèdit potenciant productes com ara derivats, compravenda de divises i serveis fiduciaris; desenvolupar noves estratègies de tresoreria per obtenir millors rendiments en les inversions i operacions amb pacte de recompra.

El 17 de juny de 2025, l'agència HR Ratings va ratificar la qualificació per a Banc Sabadell Mèxic d'HR AAA a llarg termini i d'HR+1 a curt termini amb perspectiva estable, basada en el suport operatiu i financer que rep de la casa matriu a Espanya, l'adequada posició de solvència i la millora en la ràtio d'eficiència a causa de la reducció de les despeses administratives. Així mateix, destaca l'exercici del banc en factors ambientals, socials i de govern corporatiu.

L'1 de setembre de 2025, l'agència Standard & Poor's va millorar la qualificació a llarg termini en mxAA+, i va mantenir la qualificació a curt termini en mxA-1+, totes dues amb perspectiva estable. La qualificació es basa en l'estratègia de l'entitat per enfocar-se en la rendibilitat, cosa que els fa preveure una tendència creixent en els ingressos operatius i uns nivells de capitalització estables derivats de la millora gradual en els indicadors de rendibilitat i una política de dividends conservadora.

4.3.3. Magnituds principals

L'aportació al benefici net del grup al tancament de l'exercici 2025 se situa en 64 milions d'euros, cosa que suposa un increment del 13% interanual (22,9% a tipus constant), a conseqüència de la reducció de costos i de menys dotacions.

El marge d'interessos se situa en 193 milions d'euros, i es redueix en un 6% interanual, afectat per la depreciació del peso. A tipus de canvi constant, presenta un creixement del 2,9%, sobretot gràcies a un cost més baix del passiu.

Les comissions netes se situen en 27 milions d'euros al tancament de l'exercici 2025, i presenten un fort creixement per la major activitat de negoci.

El total de costos se situa en 97 milions d'euros, de manera que es redueix en un 15,2% interanualment a tipus de canvi constant, principalment per menys despeses generals, destacant els costos de publicitat.

Les dotacions i deterioraments se situen en -18 milions d'euros al tancament de l'exercici 2025, i es redueix durant l'any per una menor dotació d'acreditats singulars.

En milions d'euros

	2025	2024	Variació (%) interanual
Marge d'interessos	**193**	**206**	**(6,1)**
Comissions netes	27	18	46,2
Marge bàsic	**220**	**224**	**(1,8)**
Resultats operacions financeres i diferències de canvi	2	13	(80,9)
Resultats pel mètode de participació i dividends	—	—	—
Altres productes i càrregues d'explotació	(27)	(21)	27,9
Marge brut	**195**	**216**	**(9,4)**
Despeses d'explotació i amortització	(97)	(126)	(22,6)
Marge abans de dotacions	**98**	**90**	**9,1**
Provisions i deterioraments	(18)	(24)	(23,1)
Plusvàlues per venda d'actius i altres resultats	(4)	(4)	(2,0)
Resultat abans d'impostos	**76**	**62**	**22,0**
Impost sobre beneficis	(12)	(6)	110,4
Resultat atribuït a interessos minoritaris	—	—	—
Benefici atribuït al grup	**64**	**57**	**12,8**
ROTE (benefici net sobre fons propis mitjans sense actius intangibles)	10,0 %	9,7 %	
Eficiència (despeses d'administració sobre marge brut)	49,8 %	51,2 %	
Ràtio de morositat	2,7 %	2,8 %	
Ràtio de cobertura de riscos classificats en l'stage 3 amb total de provisions	59,8 %	59,5 %	

(*) Els tipus de canvi aplicats en el compte de resultats són 21,6668 EUR/MXN (mitjana) i 19,7732 EUR/MXN (mitjana) el 2025 i el 2024, respectivament.

La inversió creditícia bruta viva presenta un increment del 16,6% interanual, impactada per la depreciació del dòlar, i l'increment a tipus constant és del 23,5%.

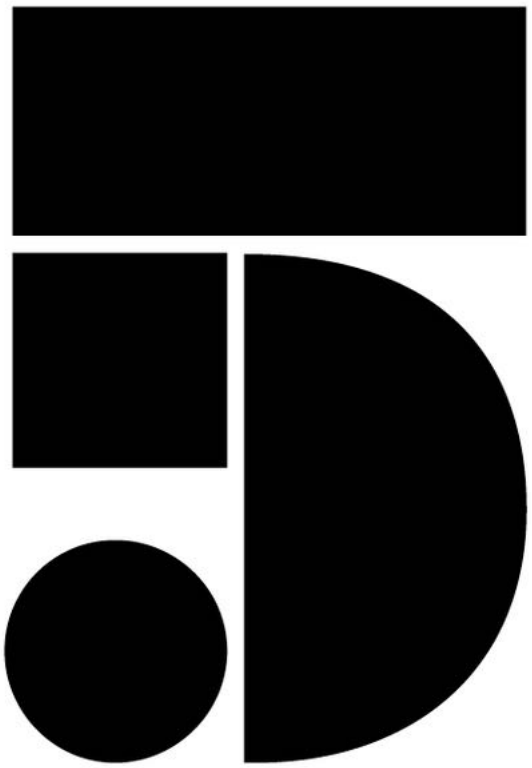
Els recursos de clients en el balanç s'incrementen en un 7,5% interanual, principalment per més comptes a la vista.

En milions d'euros

	2025	2024	Variación (%) interanual
Actiu	**7.208**	**6.646**	**8,4**
Inversió creditícia bruta viva dels clients	4.946	4.242	16,6
Passiu i patrimoni net	**7.208**	**6.646**	**8,5**
Recursos de clients en el balanç	3.439	3.199	7,5
Fons propis assignats	768	686	12,0
Recursos de clients fora del balanç	**—**	**—**	**—**
Altres indicadors			
Empleats	500	515	(2,9)
Oficines	12	12	—

(*) El tipus de canvi EUR/MXN aplicat per al balanç és del 21,118 el 31 de desembre de 2025, i 21,5504 el 31 de desembre de 2024.

Riscos



139 Processos estratègics de gestió i control del risc
140 Fites principals del 2025 en la gestió i control de riscos

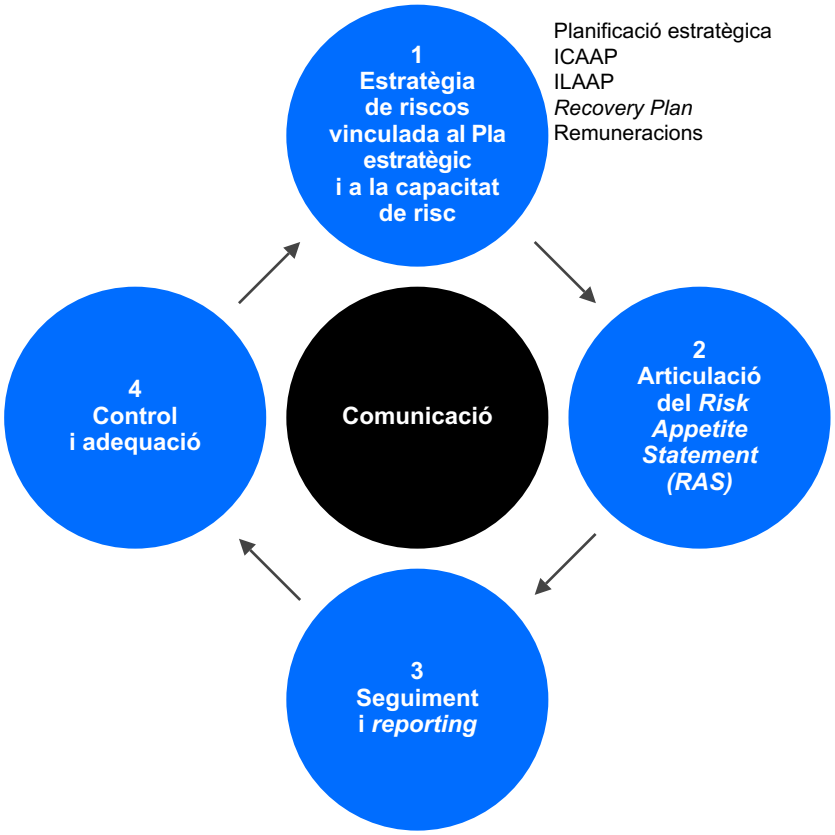
Riscos

Durant el 2025 el Grup Banc Sabadell ha continuat reforçant el seu marc global de riscos incorporant millores que el situen en línia amb les millors pràctiques del sector financer.

El grup continua mantenint un perfil de risc mitjà baix, d'acord amb l'apetència pel risc definida pel Consell d'Administració.

L'estratègia de riscos del grup està totalment implementada i vinculada al Pla estratègic i a la capacitat de risc del grup, i s'articula a través del *risk appetite statement* (RAS), pel qual es monitora, se segueix i es reporta la situació de tots els riscos rellevants, i s'estableixen els sistemes de control i adequació necessaris per garantir-ne el compliment:

5.1 Processos estratègics de gestió i control del risc



5.2 Fites principals del 2025 en la gestió i control de riscos

A continuació, es presenten, per als riscos de primer nivell identificats en la taxonomia de riscos del Grup Banc Sabadell, els aspectes més destacables respecte a la seva gestió i actuacions en l'exercici 2025:

Risc estratègic

Definició: Risc que es produeixin pèrdues (o impactes negatius en general) com a conseqüència de la presa de decisions estratègiques o de la seva implementació posterior. També inclou la incapacitat d'adaptar el model de negoci del grup a l'evolució de l'entorn en què opera.

Fites principals de l'exercici 2025:

(1) Estratègia i reputació

— El passat 23 de juliol de 2025, el Consell d'Administració de Banc de Sabadell va aprovar el nou Pla estratègic 2025-2027, en què s'estableix l'encaminament estratègic del grup i se'n proporciona la perspectiva sobre les principals magnituds financeres. Aquest pla s'articula al voltant de quatre vectors: (i) focus a Espanya com a mercat principal, aprofitant les bones perspectives macroeconòmiques; (ii) creixement rendible amb acceleració de volums (crèdit i comissions) per sobre del mercat, preservant la qualitat dels actius; (iii) capacitat d'execució d'iniciatives ja madures de transformació per millorar l'eficiència i el cost del risc, i (iv) una remuneració a l'accionista diferencial basada en una elevada generació orgànica de capital recurrent i la política de retribuir l'excés sobre el 13% CET1, complementada pel dividend extraordinari vinculat a la venda de TSB.
En termes generals, el pla està enfocat al creixement del negoci i la millora de la rendibilitat, potenciant el valor de les iniciatives estratègiques implementades els darrers anys.
— Si bé durant el 2025 s'han produït diversos esdeveniments macroeconòmics i geopolítics que, en principi, podrien haver afectat negativament la rendibilitat del banc, aquests riscos no s'han materialitzat. Malgrat l'augment de la incertesa global i l'enduriment del context geopolític, l'entorn econòmic ha mantingut un comportament més favorable del que es preveia, afavorit per un creixement robust a Espanya i la continuïtat del camí de normalització monetària a la zona euro. Així mateix, el procés de l'OPA hostil finalitzat a l'octubre no ha generat impactes adversos significatius sostinguts en l'activitat comercial ni en l'evolució operativa de l'entitat.
— En aquest context, la trajectòria positiva del negoci, tant en crèdit com en recursos, juntament amb el creixement de les comissions, la disciplina en costos i la millora sostinguda del perfil de riscos, han permès al grup superar els resultats previstos inicialment. En conjunt, aquests factors han contribuït positivament i permeten al grup assolir els seus objectius de rendibilitat.
— El grup està exposat a un risc reputacional propi del sector en què actua, caracteritzat per una visibilitat significativa davant dels clients

i el públic en general, tal com es desenvolupa en la nota 4.4.1.3 dels comptes anuals.

(2) Posició de capital

— La ràtio CET1 *phased-in* s'ha situat en el 13,16% en tancar l'exercici 2025, i ha destacat la generació orgànica dins aquest increment. Compliment generalitzat pel que fa al capital davant dels requeriments reguladors.
— Millora de la ràtio de capital total *phased-in*, que tanca el 2025 en un 18,23%.
— En tancar el 2025, la ràtio de palanquejament *phased-in* s'ha situat en un 5,40%, fet que suposa un augment de 21 punts bàsics respecte a l'exercici 2024.

Risc de crèdit

Definició: Eventualitat del fet que es generin pèrdues per incompliment de les obligacions de pagament per part dels acreditats, així com pèrdues de valor pel simple deteriorament de la qualitat creditícia d'aquests.

Fites principals de l'exercici 2025:

(1) Actius problemàtics

— Durant l'exercici 2025, els actius problemàtics mostren una reducció de 877 milions d'euros. La ràtio de morositat durant l'any se situa en el 2,37%.

(2) Concentració

— Des del punt de vista sectorial, la cartera de crèdit està diversificada i amb una exposició limitada als sectors amb més sensibilitat en l'entorn actual.
— Així mateix, en termes de concentració individual, les mètriques de risc de concentració de les grans exposicions mostren una certa tendència estable i es mantenen en el nivell d'apetència. La qualificació creditícia sectorial també s'ha mantingut estable i en el nivell d'apetència.
— Geogràficament, la cartera està posicionada en les regions més dinàmiques, tant en l'àmbit nacional com internacional. L'exposició internacional representa un 36% de la cartera de crèdit.

(3) Evolució del crèdit

— La inversió creditícia bruta viva tanca l'exercici 2025 amb un saldo de 160.708 milions d'euros, de manera que s'incrementa un 2,4% interanual.
— A Espanya, la inversió creditícia bruta viva mostra un increment del 4,9% interanual, i creix en tots els segments, destacant l'increment de la cartera hipotecària.

(4) Evolució del crèdit a TSB

— A TSB, a tipus de canvi constant, la inversió creditícia bruta viva es manté estable.

Risc financer

Definició: Possibilitat d'obtenir una rendibilitat inadequada o uns nivells de liquiditat insuficients que impedeixin el compliment dels requeriments i les expectatives futures.

Fites principals de l'exercici 2025:

(1) Sòlida posició de liquiditat

— Sòlida posició de liquiditat, en què la ràtio LCR se situa en el 186% pel que fa al grup (205% en la UGL TSB i 209% a Banc Sabadell Espanya) i la ràtio NSFR (*net stable funding ratio*) en el 139% pel que fa al grup (151% a la UGL TSB i 133% a Banc Sabadell Espanya), ambdues en tancar l'exercici 2025.
— La ràtio LTD al tancament de l'any 2025 és del 93,5%, amb una estructura de finançament minorista equilibrada.
— A més, Banc Sabadell ha complert el pla d'emissions en el mercat de capitals que s'havia marcat per a l'exercici 2025 i ha aconseguit una forta apetència inversora que ha permès optimitzar els costos de finançament associats.

(2) Risc estructural de tipus d'interès

— Durant l'exercici 2025, el llibre de crèdit del banc ha continuat evolucionant cap a una major proporció d'operativa a tipus fix (principalment, hipoteques i préstecs a empreses), mentre que en el passiu s'han incrementat els saldos en comptes a la vista, amb més saldo en comptes remunerats, reduint-se el cost en línia amb la baixada dels tipus al llarg de l'any (principalment, l'Euribor 12 mesos). A més, altres variacions en el balanç de l'exercici 2025 han estat l'increment de la cartera de renda fixa pel costat de l'actiu, que actua com a palanca de gestió i de cobertura natural del balanç, i la implementació d'accions de gestió per protegir i optimitzar el marge d'interessos.

Risc operacional

Definició: Risc de patir pèrdues per la inadequació o fallades dels processos, el personal i els sistemes interns, o bé a causa d'esdeveniments externs. Aquesta definició inclou però no es limita al risc de compliment normatiu, el risc de model i el risc de tecnologies de la informació i la comunicació (TIC), i exclou el risc estratègic i el risc reputacional.

El risc operacional es manté com un risc rellevant per al grup, si bé el seu impacte mesurat en pèrdues operacionals és assumible en la marxa normal del negoci.

Fites principals de l'exercici 2025:

(1) Risc de conducta

— L'escenari actual d'alta sensibilització i de més pressió reguladora, dirigida especialment a proporcionar més protecció al consumidor i clients vulnerables, situa els riscos de conducta com el principal focus d'atenció. La seva rellevància actual i la previsió que aquest escenari previsiblement persisteixi requereixen mantenir el focus en aquests riscos, monitorar-ne l'evolució i fer un seguiment adequat de les mesures de mitigació previstes.
— Es manté el focus en les reclamacions per clàusules terra, despeses en la constitució i formalització d'hipoteques, interessos associats a targetes de crèdit de tipus *revolving* i l'adequada atenció a clients vulnerables.

(2) Risc de compliment normatiu

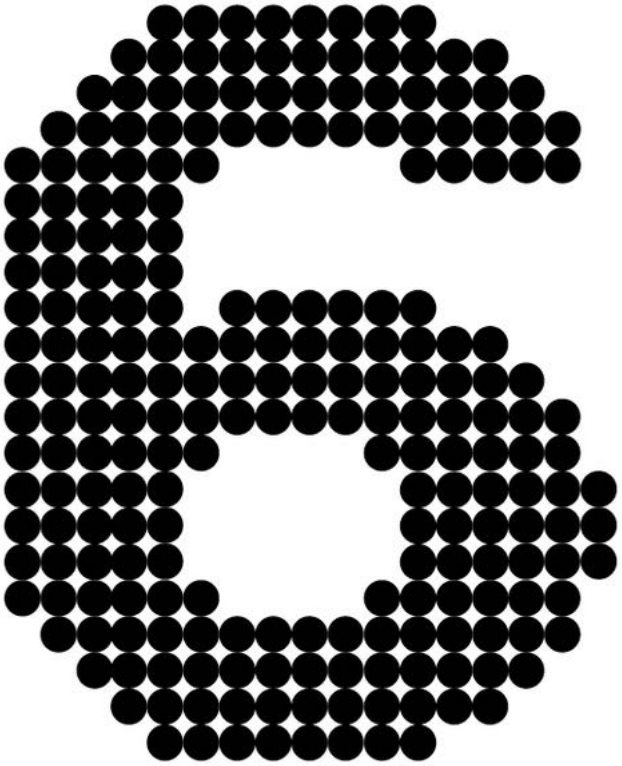
D'acord amb la Política de Compliment Normatiu de Banc Sabadell i en observança de les directrius de l'EBA sobre govern intern, s'elabora, aplicant el principi de proporcionalitat en relació amb la mida, la complexitat de la seva activitat i la materialitat dels riscos assumits, un Programa de Compliment Normatiu amb una planificació detallada d'activitats, incloent-hi, entre d'altres aspectes, la revisió de polítiques i procediments, l'avaluació de riscos, la definició i execució de plans de control i la formació del personal en matèria de compliment normatiu. Aquest programa aborda tots els serveis prestats i les activitats realitzades per Compliment Normatiu i en defineix les prioritats en funció de l'avaluació del risc, de manera coordinada amb la funció de Control de Riscos. Així mateix, es fa un seguiment i informe periòdic als òrgans de govern del grup per tal d'identificar desviacions i resoldre-les de manera ràpida i eficaç.

El 2025 s'ha continuat amb l'impuls d'una cultura ètica i de compliment entre els empleats i la interacció permanent amb les principals autoritats supervisores sobre l'activitat de compliment normatiu del banc.

Prioritats principals de l'exercici 2026:

— Adequació de l'organització i el model de control de PBCFT al paquet de reformes PBCFT de la UE, en el marc de la nova autoritat europea AMLA.
— Enfortiment de les mètriques de control, seguiment de l'activitat comercial i millora del *reporting* a òrgans de govern en matèria de prevenció del risc de conducta amb clients.
— Impuls d'un pla corporatiu per reforçar una cultura de *compliance plus*.

Altres informacions rellevants



145 Activitats d'R+D+I
146 Adquisició i alienació d'accions pròpies
146 Període mitjà de pagament a proveïdors
147 Circumstàncies importants que s'han produït després del tancament de l'exercici
148 Altres informes relacionats amb l'informe de gestió consolidat

Altres informacions rellevants

6.1 Activitats d'R+D+I

En l'àmbit tecnològic, el Grup Banc Sabadell manté l'enfocament de dotar cada geografia de les funcionalitats que s'ajusten millor a les necessitats del seu mercat, basant-se en l'evolució de capacitats i en estàndards alineats amb les millors pràctiques del sector.

Durant el 2025, a Espanya s'ha accelerat la digitalització de processos i productes en tots els segments, amb avenços significatius com l'ampliació del catàleg digital, el desenvolupament de la nova app mòbil i la incorporació d'habilitadors tecnològics basats en intel·ligència artificial. Paral·lelament, s'ha reforçat la resiliència de la plataforma tecnològica mitjançant la consolidació del *journey to cloud*, la renovació d'infraestructures crítiques i la millora de capacitats de ciberdefensa. En l'àmbit internacional, TSB ha modernitzat els serveis *mainfram*e i el *core banking*, mentre que Sabadell Mèxic ha migrat clients a la nova plataforma online i ha optimitzat serveis clau com ara el pagament d'impostos, complementat també amb la digitalització d'oficines exteriors i serveis globals a Banca Corporativa.

En el context nacional

Durant el 2025, l'entitat ha continuat fent servir la innovació tecnològica com a palanca estratègica per a la competitivitat i la millora de l'experiència de client. El desenvolupament de nous productes en els negocis ha estat prioritari, incorporant solucions que amplien el catàleg digital i milloren la proposta de valor.

A Banca Particulars, s'ha reforçat l'oferta digital amb nous productes d'assegurances, hipoteques i serveis de pagament, incloent-hi targetes i Bizum. A Banca Empreses, s'ha avançat en la digitalització de processos per a autònoms i negocis, millorant els sistemes d'alta i contractació, i impulsant nous productes de targetes. A Banca Privada, s'han desenvolupat solucions específiques per a clients de rendes altes, mentre que a Banca Corporativa s'han iniciat projectes per a productes de tresoreria la distribució dels quals està prevista per al 2026.

El desenvolupament de la nova app mòbil, que es desplegarà el 2026, ha estat una altra fita rellevant, juntament amb la implementació d'habilitadors tecnològics basats en intel·ligència artificial per facilitar desenvolupaments futurs. Paral·lelament, s'ha reforçat la resiliència de la plataforma tecnològica mitjançant accions per reduir l'obsolescència d'aplicacions, la consolidació del *journey to cloud* i la renovació d'infraestructures crítiques com ara caixers automàtics i dispositius.

En l'àmbit de la seguretat de la informació, s'han evolucionat les capacitats de ciberdefensa i prevenció de frau i estafes, i s'han incorporat sistemes intel·ligents per millorar la productivitat i la qualitat del servei. Aquestes iniciatives es complementen amb millores en la gestió de dades i la infraestructura tecnològica, orientades a suportar el creixement digital de l'entitat.

L'import d'aquestes inversions en tecnologia a escala nacional (incorporant-hi les inversions realitzades a les OFEX) en l'exercici 2025 ha estat de 329 milions d'euros invertits a les diferents societats, entre les quals destaquen 303 milions d'euros a Sabadell Digital, S.A.U.

En el context internacional

A TSB, la filial al Regne Unit, gran part de les activitats, el primer semestre, s'han centrat en l'evolució del *mainframe* i el seu *core* bancari. Aquestes actuacions han reforçat la resiliència tecnològica i la continuïtat operativa en un entorn crític.

A Sabadell Mèxic, s'ha avançat en la migració de clients cap a la nova plataforma de banca *online*, millorant l'experiència digital i assegurant el compliment regulador. Així mateix, s'ha optimitzat el servei de pagaments d'impostos, a fi d'incrementar l'eficiència i l'agilitat en l'operativa.

En l'àmbit de Banca Corporativa, s'ha impulsat la digitalització de les oficines exteriors i la millora de serveis globals com *factoring* i sistemes d'avals, consolidant la proposta internacional del grup.

L'import de les inversions en tecnologia a escala internacional en l'exercici 2025 (altes comptables d'"Altres actius intangibles") ha pujat a 58,1 milions d'euros a TSB Banking Group plc i 17,3 milions d'euros a l'entitat mexicana Institució Banca Múltiple (IBM).

6.2 Adquisició i alienació d'accions pròpies

Vegeu la nota 23 dels comptes anuals consolidats.

6.3 Període mitjà de pagament a proveïdors

El període mitjà de pagament a proveïdors de les entitats consolidades radicades a Espanya és de 25,48 dies, i el del banc, a 26,82 dies.

6.4 Circumstàncies importants que s'han produït després del tancament de l'exercici

Amb posterioritat al 31 de desembre de 2025, no s'han produïts esdeveniments posteriors dignes de menció, excepte pel que es descriu a continuació.

El Consell d'Administració, en la reunió celebrada el 5 de febrer de 2026, ha aprovat, de comú acord amb César González-Bueno Mayer, el seu relleu com a conseller delegat de Banc Sabadell, que ha acceptat la seva renúncia com a conseller de l'entitat amb efecte en la propera Junta General d'Accionistes. Així mateix, el Consell d'Administració ha aprovat el nomenament de Marc Armengol Dulcet com a nou conseller executiu amb la condició de conseller delegat per cobrir la vacant que es produirà per la renúncia de César González-Bueno Mayer. A fi de vetllar per la continuïtat en l'exercici de les funcions associades al càrrec de conseller delegat i promoure una transició ordenada, el cessament i el nomenament tindran efecte a partir de la finalització de la propera Junta General Ordinària d'Accionistes del banc, sempre que s'hagi rebut en aquell moment l'autorització d'idoneïtat per part del Banc Central Europeu per al nomenament de Marc Armengol Dulcet. Si es rep amb posterioritat a la junta esmentada, el relleu s'executarà en la data en què es rebi aquesta autorització d'idoneïtat.

Així mateix, en aquesta reunió del 5 de febrer de 2026, el Consell d'Administració ha aprovat el nomenament de Carlos Ventura Santamans com a conseller executiu d'aquest òrgan, que tindrà responsabilitat sobre el negoci a Espanya, que inclou l'àrea de Banca Empreses, Banca Particulars, Banca Privada i la xarxa d'oficines.

6.5 Altres informes relacionats amb l'informe de gestió consolidat

Estat d'Informació No Financera Consolidat i Informació sobre Sostenibilitat de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependents (Informe de Sostenibilitat)

De conformitat amb la normativa mercantil vigent en matèria d'informació no financera i seguint el que estableix la Directiva (UE) 2022/2464, de 14 de desembre de 2022, sobre informació corporativa en matèria de sostenibilitat (CSRD, per les sigles en anglès), tenint en compte les recomanacions del comunicat conjunt de la CNMV i l'ICAC de data 19 de novembre de 2025, el Grup Banc Sabadell ha elaborat l'Estat d'Informació No Financera Consolidat i Informació sobre Sostenibilitat de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependents (Informe de Sostenibilitat), corresponent a l'exercici 2025, que forma part, segons el que estableix l'article 44 del Codi de comerç, d'aquest Informe de gestió consolidat i que s'annexa com a document separat.

Informe anual de govern corporatiu

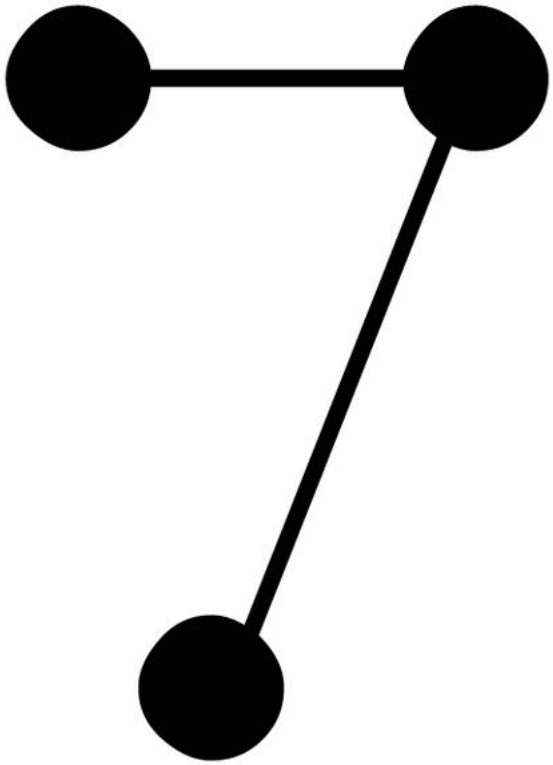
L'Informe Anual de Govern Corporatiu corresponent a l'exercici 2025 forma part integrant de l'Informe de Gestió consolidat, d'acord amb el que estableix la Llei de societats de capital. Aquest informe el formula el Consell d'Administració en la mateixa data que els comptes anuals consolidats i l'informe de gestió consolidat, i es remet separadament a la CNMV. Des de la data de publicació dels comptes anuals consolidats i l'Informe de Gestió consolidat, es troba disponible a la pàgina web de la CNMV (www.cnmv.es) i a la pàgina web corporativa del Grup Banc Sabadell (**www.grupbancsabadell.com**).

Informe anual de remuneracions dels consellers

L'Informe Anual de Remuneracions dels Consellers corresponent a l'exercici 2025 forma part integrant de l'Informe de Gestió consolidat, d'acord amb el que estableix la Llei de societats de capital. Aquest informe el formula el Consell d'Administració en la mateixa data que els comptes anuals consolidats i l'informe de gestió consolidat, i es remet separadament a la CNMV. Des de la data de publicació dels comptes anuals consolidats i l'Informe de Gestió consolidat, es troba disponible a la pàgina web de la CNMV (www.cnmv.es) i a la pàgina web corporativa del Grup Banc Sabadell (**www.grupbancsabadell.com**).

www.grupbancsabadell.com

Mesures de rendiment i conciliació amb indicadors de gestió



151 Mesures alternatives de rendiment del grup

159 Conciliació dels comptes de resultats comptable i de gestió

161 Equivalència d'epígrafs del balanç i el compte de resultats de negocis i gestió amb el balanç i el compte de pèrdues i guanys consolidat públic

Mesures de rendiment i conciliació amb indicadors de gestió

El grup, en la presentació dels seus resultats al mercat i per al seguiment del negoci i la presa de decisions, utilitza mesures del rendiment d'acord amb la normativa comptable generalment acceptada (NIIF-UE) i també fa servir altres mesures no auditades comunament utilitzades en el sector bancari (mesures alternatives de rendiment o MAR), com ara indicadors de seguiment de la gestió dels actius i passius, i de la situació financera i econòmica del grup, fet que facilita la comparabilitat amb altres entitats.

Seguint les directrius de l'ESMA sobre les MAR (ESMA/2015/1415es d'octubre de 2015), la finalitat de les quals és promoure la utilitat i la transparència de la informació per protegir els inversors a la Unió Europea, el grup presenta, a continuació, per a cada MAR la seva definició, càlcul i conciliació.

A partir de les recomanacions de les directrius esmentades, s'adjunta, a continuació, el detall de les MAR utilitzades, així com la conciliació de certs indicadors de gestió amb els presentats en els estats financers consolidats al tancament de l'exercici 2025. Les xifres es presenten en milions d'euros, tret que s'indiqui el contrari.

Tot seguit, es presenta la conciliació entre el compte de pèrdues i guanys consolidat públic i el compte de resultats de gestió, que es mostren en aquest Informe de Gestió per als exercicis 2025 i 2024. La principal diferència entre tots dos és el tractament dels resultats generats per TSB i les seves entitats dependents després de l'acord de venda amb Banco Santander. Tal com es detalla en la nota 1.4 dels comptes anuals consolidats, aquest acord de venda implica que els resultats generats per aquestes societats durant els exercicis 2025 i 2024 es presentin a l'epígraf "Guanys o (pèrdues) després d'impostos procedents d'activitats interrompudes". Per la seva banda, en el compte de resultats de gestió del grup, els resultats de TSB i les seves entitats dependents es continuen presentant de manera desagregada, tal com es feia en exercicis anteriors.

Així mateix, a l'octubre del 2025, el banc i Nexi S.p.A. han resolt l'acord per a la venda de Paycomet, S.L.U. i l'inici de l'aliança estratègica per al servei d'adquirència signat per tots dos el 2023 (vegeu la nota 2 dels comptes anuals consolidats de l'exercici 2025). Com a conseqüència, el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici 2024 que es presenta a efectes comparatius en la Memòria consolidada de l'exercici 2025 ha estat reexpressat, de manera que es presenta com si mai no s'hagués aconseguit un acord de venda sobre aquest negoci. Per la seva banda, en els comptes de resultats de gestió, els resultats del 2024 no han estat reexpressats.

Mesures alternatives de rendiment del grup

1. Rendibilitat i eficiència

1.1 *Return on assets* (ROA)

En milions d'euros

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	**(+) Resultat consolidat**	**1.777**	**1.829**
Denominador	**Actius totals mitjans**	**245.221**	**242.145**
Ràtio	**(=) ROA**	**0,7%**	**0,8%**

La ràtio està composta pels elements següents:

— **Resultat consolidat**: es correspon amb el resultat de l'exercici.

— **Actius totals mitjans**: és la mitjana aritmètica dels saldos diaris dels actius del grup dels darrers 12 mesos.

Rellevància del seu ús: mesura comunament utilitzada en el sector financer per determinar la rendibilitat comptable obtinguda dels actius del grup.

1.2 *Return on Equity* (ROE)

En milions d'euros

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	**(+) Benefici atribuït al grup**	**1.775**	**1.827**
Denominador	**(+) Fons propis mitjans**	**14.952**	**14.738**
Ràtio	**(=) ROE**	**11,9%**	**12,4%**

La ràtio està composta pels elements següents:

— **Benefici atribuït al grup**: es correspon amb el resultat de l'exercici atribuïble als propietaris de la dominant.

— **Fons propis mitjans**: és la mitjana aritmètica del saldo de l'últim dia de cada mes dels fons propis dels darrers 12 mesos.

Rellevància del seu ús: mesura comunament utilitzada en el sector financer per determinar la rendibilitat comptable obtinguda sobre els fons propis.

1.3 *Return on risk-weighted assets* (RORWA)

En milions d'euros

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	**(+) Resultat consolidat**	**1.777**	**1.829**
Denominador	**(+) Actius ponderats per risc mitjans**	**79.512**	**79.687**
Ràtio	**(=) RORWA**	**2,2%**	**2,3%**

La ràtio està composta pels elements següents:

— **Resultat consolidat**: es correspon amb el resultat de l'exercici.

— **Actius ponderats per risc mitjans**: és la mitjana aritmètica dels saldos del darrer dia de cada mes dels darrers 12 mesos dels actius del grup ponderats pels seus respectius factors de risc. Els factors de risc reflecteixen el nivell de risc percebut d'un tipus d'actiu determinat.

Rellevància del seu ús: es tracta d'una mètrica evolucionada del ROA que relaciona el resultat comptable amb els actius ponderats per risc, de manera que s'incorpora un factor de correcció a la rendibilitat en funció del nivell de risc assumit.

1.4 *Return on tangible equity* (ROTE)

En milions d'euros

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	**(+) Benefici atribuït al grup**	**1.775**	**1.827**
Denominador	**(+) Fons propis mitjans sense actius intangibles**	**12.422**	**12.235**
	(+) Fons propis mitjans	14.952	14.738
	(-) Actius intangibles mitjans	2.530	2.503
Ràtio	**(=) ROTE**	**14,3%**	**14,9%**

La ràtio està composta pels elements següents:

— **Benefici atribuït al grup**: es correspon amb el resultat de l'exercici atribuïble als propietaris de la dominant.

— **Fons propis mitjans sense actius intangibles**: és la mitjana aritmètica del saldo de l'últim dia de cada mes dels fons propis dels darrers 12 mesos, minorats per l'import dels actius intangibles.

Rellevància del seu ús: mesura comunament utilitzada en el sector financer per determinar la rendibilitat comptable obtinguda sobre els fons propis una vegada deduïts els actius intangibles.

1.5 Ràtio d'eficiència

En milions d'euros

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	**(+) Total costos d'explotació**	**3.100**	**3.084**
	(+) Total costos d'explotació procedents d'activitats continuades	2.288	2.234
	(+) Total costos d'explotació procedents d'activitats interrompudes	812	850
Denominador	**(+) Marge brut**	**6.284**	**6.337**
	(+) Marge brut procedent d'activitats continuades	4.896	4.958
	(+) Marge brut procedent d'activitats interrompudes	1.388	1.379
Ràtio	**(=) Ràtio d'eficiència**	**49,3%**	**48,7%**

La ràtio està composta pels elements següents:

— **Total costos d'explotació**: està format per la suma de les despeses d'administració i amortització del compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici.

— **Marge brut**: s'obté directament del marge brut del compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici.

Rellevància del seu ús: es tracta d'un dels indicadors principals de la productivitat de l'activitat bancària.

1.6 Marge de clients

En milions d'euros

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	(+) Resultats crèdit a la clientela	6.336	6.726
Denominador	(+) Saldo mitjà crèdit a la clientela	159.198	154.131
(A)	**(=) Tipus mitjà anual crèdit a la clientela**	**3,98%**	**4,36%**
Numerador	(+) Resultats dipòsits de la clientela	1.693	1.997
Denominador	(+) Saldo mitjà dipòsits de la clientela	167.305	162.250
(B)	**(=) Tipus mitjà anual dipòsits de la clientela**	**1,01%**	**1,23%**
(A) - (B)	**(=) Marge de clients**	**2,97%**	**3,13%**

La ràtio s'obté com la diferència entre:

— **Tipus mitjà anual crèdit a la clientela**: s'obté del quocient entre l'ingrés financer anualitzat del crèdit a clients en relació amb el saldo mitjà diari del crèdit a clients. El saldo mitjà és la mitjana aritmètica calculada com la suma dels saldos diaris del període de referència i dividida entre el nombre de dies d'aquest període.

— **Tipus mitjà anual dipòsits de la clientela**: s'obté del quocient entre el cost financer anualitzat en relació amb el saldo mitjà diari dels recursos de clients. El saldo mitjà és la mitjana aritmètica calculada com la suma dels saldos diaris del període de referència i dividida entre el nombre de dies d'aquest període.

Rellevància del seu ús: reflecteix la rendibilitat de l'activitat purament bancària. Permet el seguiment del marge que es genera entre el rendiment mitjà del crèdit a la clientela i el cost mitjà dels dipòsits de la clientela.

2. Gestió del risc

2.1 *Cost of risk* de crèdit

En milions d'euros i punts bàsics

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	**(+) Dotacions per a insolvències**	**481**	**567**
	(+) Dotacions per a insolvències procedents d'activitats continuades	426	531
	(+) Dotacions per a insolvències procedents d'activitats interrompudes	55	36
Numerador	(-) Despeses *non-performing loans*	**109**	**118**
Denominador	**(+) Inversió creditícia bruta sense ATA**	**164.906**	**161.717**
Denominador	**(+) Garanties financeres i altres garanties concedides**	**8.540**	**8.699**
Ràtio	**(=) *Cost of risk* de crèdit**	**21**	**26**

La ràtio està composta pels elements següents:

— **Dotacions per a insolvències**: està compost per l'epígraf "Dotacions per a insolvències" del compte de resultats de gestió consolidada.

— **Despeses *non-performing loans***: costos associats a la gestió d'actius classificats en l'*stage* 3 (NPL).

— **Inversió creditícia bruta sense ATA**: s'obté a partir dels préstecs i bestretes a la clientela del balanç consolidat, a què i) s'afegeixen les correccions de valor per deteriorament d'actius; ii) es resten les adquisicions temporals d'actiu (ATA), i iii) s'afegeixen els riscos en l'*stage* 3 d'entitats de crèdit.

— **Garanties financeres i altres garanties concedides**: està format per garanties financeres concedides i altres garanties concedides de les exposicions fora del balanç.

Rellevància del seu ús: es tracta d'un dels principals indicadors que s'utilitzen en el sector bancari per mesurar l'evolució del risc de crèdit de les entitats, mitjançant la relació entre les dotacions per risc de crèdit dels darrers 12 mesos i el total de la cartera creditícia.

2.2 *Cost of risk* total

En milions d'euros i punts bàsics

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	**(+) Total dotacions i deterioraments**	**546**	**714**
	(+) Total dotacions i deterioraments procedents d'activitats continuades	491	676
	(+) Total dotacions i deterioraments procedents d'activitats interrompudes	55	37
Denominador	**(+) Inversió creditícia bruta sense ATA**	**164.906**	**161.717**
Denominador	**(+) Garanties financeres i altres garanties concedides**	**8.540**	**8.699**
Denominador	**(+) Actius immobiliaris problemàtics**	**684**	**836**
Ràtio	**(=) *Cost of risk* total**	**31**	**42**

La ràtio està composta pels elements següents:

— **Total dotacions i deterioraments**: està compost pels següents epígrafs del compte de resultats de gestió consolidada: i) Dotacions per a insolvències, ii) Dotacions a altres actius financers, i iii) Altres dotacions i deterioraments.

— **Inversió creditícia bruta sense ATA**: s'obté a partir dels préstecs i bestretes a la clientela del balanç consolidat, a què i) s'afegeixen les correccions de valor per deteriorament d'actius; ii) es resten les adquisicions temporals d'actiu (ATA), i iii) s'afegeixen els riscos en l'*stage* 3 d'entitats de crèdit.

— **Garanties financeres i altres garanties concedides**: està format per garanties financeres concedides i altres garanties concedides de les exposicions fora del balanç.

— **Actius immobiliaris problemàtics**: està format pels immobles adjudicats o rebuts en pagament de deutes i els immobles classificats a la cartera d'actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda, a excepció d'inversions immobiliàries amb plusvàlues latents significatives i immobles en règim de lloguer per als quals hi ha un acord de venda en ferm que es portarà a terme després d'un procés de reforma.

Rellevància del seu ús: mètrica de risc utilitzada per mesurar l'evolució del risc de crèdit de les entitats mitjançant la relació entre el total de dotacions i deterioraments i el total de la cartera creditícia i d'actius immobiliaris problemàtics.

2.3 Ràtio de cobertura *stage* 3 amb total provisions

En milions d'euros

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	**(+) Total cobertures**	**2.626**	**2.990**
	(+) Correccions de valor per deteriorament d'actius	2.551	2.848
	(+) Provisions registrades en el passiu del balanç	75	142
Denominador	**(+) Riscos classificats en l'*stage* 3**	**4.119**	**4.844**
	(+) Actius classificats en l'*stage* 3	3.988	4.637
	(+) Garanties financeres i altres garanties concedides en l'*stage* 3	131	207
Ràtio	**(=) Ràtio de cobertura *stage* 3 amb total provisions**	**63,8%**	**61,7%**

La ràtio està composta pels elements següents:

— **Total cobertures**: està compost per la suma de i) totes les correccions de valor per deteriorament d'actius del balanç consolidat, i ii) les provisions registrades al passiu del balanç consolidat associades a exposicions fora del balanç.

— **Riscos en l'*stage 3***: està format per i) els actius classificats en l'*stage* 3, incloent-hi altres ajustaments de valoració (interessos meritats, comissions i altres) dels valors representatius de deute i dels préstecs i bestretes a entitats de crèdit i clientela, i ii) garanties financeres i altres garanties concedides classificades en l'*stage* 3 de les exposicions fora del balanç consolidat.

Rellevància del seu ús: ràtio clau utilitzada en el sector bancari per seguir l'estat i l'evolució del risc de crèdit de les entitats. Mostra el nivell de provisions comptables que l'entitat ha constituït en relació amb els actius classificats en l'*stage* 3.

2.4 Ràtio de morositat

En milions d'euros

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	**(+) Riscos classificats en l'*stage* 3**	**4.119**	**4.844**
	(+) Actius classificats en l'*stage* 3	3.988	4.637
	(+) Garanties financeres i altres garanties concedides en l'*stage* 3	131	207
Denominador	**(+) Inversió creditícia bruta sense ATA**	**164.906**	**161.717**
	(+) Garanties financeres i altres garanties concedides	**8.540**	**8.699**
Ràtio	**(=) Ràtio de morositat**	**2,37%**	**2,84%**

La ràtio està composta pels elements següents:

— **Riscos en l'*stage* 3**: està compost per i) els actius classificats en l'*stage* 3, incloent-hi altres ajustaments de valoració (interessos meritats, comissions i altres) dels valors representatius de deute i dels préstecs i bestretes a entitats de crèdit i clientela, i ii) garanties financeres i altres garanties concedides classificades en l'*stage* 3 de les exposicions fora del balanç consolidat.

— **Inversió creditícia bruta sense ATA**: s'obté a partir dels préstecs i bestretes a la clientela del balanç consolidat, a què i) s'afegeixen les correccions de valor per deteriorament d'actius; ii) es resten les adquisicions temporals d'actiu (ATA), i iii) s'afegeixen els riscos en l'*stage* 3 d'entitats de crèdit.

— **Garanties financeres i altres garanties concedides**: està format per garanties financeres concedides i altres garanties concedides de les exposicions fora del balanç consolidat.

Rellevància del seu ús: indicador clau que es fa servir en el sector bancari per seguir l'estat i l'evolució de la qualitat del risc de crèdit amb clients. Aquesta mètrica posa en relació els saldos qualificats comptablement com a deteriorats (*stage* 3) amb el total de la cartera creditícia.

3. Gestió de la liquiditat

3.1 *Loan to deposit* (LTD)

En milions d'euros

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	**(+) Préstecs i bestretes a la clientela sense ATA i crèdits de mediació**	**161.066**	**157.988**
	(+) Préstecs i bestretes a la clientela sense ATA	162.366	158.872
	(-) Crèdits de mediació	1.300	884
Denominador	**(+) Recursos de clients en el balanç**	**172.265**	**169.557**
Ràtio	**(=) LTD**	**93,5%**	**93,2%**

La ràtio està composta pels elements següents:

— **Préstecs i bestretes a la clientela sense ATA i crèdits de mediació**: està format per l'epígraf de "Préstecs i bestretes a la clientela" del balanç consolidat sense tenir en compte les adquisicions temporals d'actius (ATA) ni els crèdits de mediació.

— **Recursos de clients en el balanç**: està compost pels passius financers a cost amortitzat del balanç consolidat, excloent-ne els passius que no siguin de naturalesa minorista com ara els dipòsits de bancs centrals, els dipòsits d'entitats de crèdit, les emissions institucionals i altres passius financers.

Rellevància del seu ús: mesura la liquiditat d'un banc a través de la relació entre el volum total de crèdits concedits a la clientela respecte als fons de què disposen als seus dipòsits de clients. La liquiditat és un dels aspectes rellevants que defineixen l'estructura d'una entitat.

4. Indicadors de l'acció

4.1 Benefici net atribuït per acció (BPA)

En milions d'euros

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	**(+) Benefici atribuït al grup ajustat**	**1.630**	**1.729**
	(+) Benefici atribuït al grup	1.775	1.827
	(-) Remuneració d'instruments Additional Tier 1 (AT1)	146	98
Denominador Milions accions	**(+) Nombre mitjà ponderat d'accions ordinàries totals menys mitjana autocartera**	**5.152**	**5.376**
Ràtio	**(=) BPA**	**0,32**	**0,32**

La ràtio està composta pels elements següents:

— **Benefici atribuït al grup ajustat**: es correspon amb el resultat de l'exercici atribuïble als propietaris de la dominant que s'ajusta per l'import de la remuneració d'instruments considerats Additional Tier 1 (AT1).

— **Nombre mitjà ponderat d'accions ordinàries totals menys mitjana autocartera**: està format pel nombre mitjà d'accions en circulació (nombre mitjà d'accions totals deduint la mitjana de l'autocartera que inclou els programes de recompra, si escau).

Rellevància del seu ús: mesura econòmica de mercat o ràtio borsària que indica la rendibilitat d'una empresa; és una de les mesures més utilitzades per avaluar el rendiment de les entitats.

4.2 Valor comptable per acció

En millones de euros

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	**(+) Fons propis**	**14.631**	**15.389**
Denominador Milions accions	**(+) Nombre d'accions totals menys autocartera en la data de tancament**	**4.998**	**5.361**
Ràtio	**(=) Valor comptable per acció**	**2,93**	**2,87**

La ràtio està composta pels elements següents:

— **Fons propis**: es correspon amb els fons propis del balanç consolidat.

— **Nombre d'accions totals menys autocartera**: està format pel nombre d'accions totals menys l'import de l'autocartera, que inclou els programes de recompra, si escau, en la data de tancament.

Rellevància del seu ús: és una mesura econòmica de mercat o ràtio borsària que indica el valor comptable per acció emesa.

4.3 *Tangible book value* (TBV) per acció

En milions d'euros

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	**(+) Valor comptable tangible**	**11.988**	**12.840**
	(+) Fons propis	14.631	15.389
	(-) Activos intangibles	2.642	2.549
Denominador Milions accions	**(+) Nombre d'accions totals menys autocartera en la data de tancament**	**4.998**	**5.361**
Ràtio	**(=) TBV per acció**	**2,40**	**2,39**

La ràtio està composta pels elements següents:

— **Valor comptable tangible**: està format per l'epígraf de fons propis del balanç consolidat excloent-ne els actius intangibles.

— **Nombre d'accions totals menys autocartera**: està format pel nombre d'accions totals menys l'import de l'autocartera, que inclou els programes de recompra, si escau, en la data de tancament.

Rellevància del seu ús: és una mesura econòmica de mercat o ràtio borsària que indica el valor comptable, una vegada descomptats els actius intangibles, per acció emesa.

4.4 *Price to tangible book value* (P/TBV)

En euros

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	**(+) Valor de cotització**	**3,365**	**1,877**
Denominador	**(+) TBV per acció**	**2,40**	**2,39**
Ràtio	**(=) P/TBV**	**1,40**	**0,78**

La ràtio està composta pels elements següents:

— **Valor de cotització**: està format pel preu o el valor de cotització de l'acció en la data de tancament.

— **TBV per acció**: està format pel valor tangible per acció en la data de tancament.

Rellevància del seu ús: mesura econòmica o ràtio borsària comunament utilitzada pel mercat per a la valoració d'entitats cotitzades, representativa de la relació entre el valor de cotització i el valor comptable per acció.

4.5 *Price-to-earnings ratio* (PER)

En euros

		31/12/2025	31/12/2024
Numerador	**(+) Valor de cotització**	**3,365**	**1,877**
Denominador	**(+) Benefici net atribuït per acció (BPA)**	**0,32**	**0,32**
Ràtio	**(=) PER**	**10,64**	**5,84**

La ràtio està composta pels elements següents:

— **Valor de cotització**: està format pel preu o el valor de cotització de l'acció en la data de tancament.

— **Benefici net atribuït per acció (BPA)**: està format pel benefici net atribuït per acció.

Rellevància del seu ús: mesura econòmica o ràtio borsària comunament utilitzada pel mercat, representativa de la valoració que fa el mercat sobre la capacitat de generar beneficis de l'empresa.

Conciliació dels comptes de resultats comptable i de gestió

En milions d'euros

Compte de pèrdues i guanys consolidat públic	31/12/2025	Ajustos relacionats amb la venda de TSB	Altres ajustos de gestió	31/12/2025	Compte de resultats de negocis i gestió
Marge d'interessos	**3.537**	**1.300**	**—**	**4.837**	**Marge d'interessos**
Ingressos per comissions	1.614	90	—	1.384	Comissions netes
Despeses per comissions	(320)				
	4.831	**1.390**	**—**	**6.221**	**Marge bàsic**
Ingressos per dividends	4	—	—	181	Resultats pel mètode de participació i dividends
Resultats d'entitats valorades pel mètode de la participació	177				
Resultats d'operacions financeres (nets)	680	11	—	4	Resultats operacions financeres i diferències de canvi
Diferències de canvi (guany o pèrdua), netes	(687)				
Altres ingressos d'explotació	51	(12)	—	(122)	Altres productes i càrregues d'explotació
Altres despeses d'explotació	(160)				
Marge brut	**4.896**	**1.388**	**—**	**6.284**	**Marge brut**
Despeses d'administració	(1.867)	(733)	—	(2.600)	Despeses d'explotació
Amortització	(421)	(79)	—	(500)	Amortització
	2.608	**576**	**—**	**3.184**	**Marge abans de dotacions**
Provisions o reversió de provisions	22	4	(65)	(39)	Dotacions a altres actius financers
Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'actius financers no valorats a valor raonable amb canvis en resultats i pèrdues o guanys nets per modificació	(486)	(60)	65	(481)	Dotacions per a insolvències
Resultat de l'activitat d'explotació	**2.143**	**521**	**—**	**2.664**	
Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'inversions en negocis conjunts o associades	—	—	3	(27)	Altres dotacions i deterioraments
Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'actius no financers	(28)				
Guanys o pèrdues procedents d'actius no corrents i grups alienables d'elements classificats com a mantinguts per a la venda no admissibles com a activitats interrompudes	(1)				
Guanys o pèrdues en donar de baixa en comptes actius no financers, nets	(34)	1	(3)	(37)	Plusvàlues per venda d'actius i altres resultats
Guanys o pèrdues abans d'impostos procedents de les activitats continuades	**2.080**	**522**	**—**	**2.601**	**Resultat abans d'impostos**
Despeses o ingressos per impostos sobre els resultats de les activitats continuades	(685)	(138)	—	(824)	Impost sobre beneficis
Guanys o pèrdues després d'impostos procedents d'activitats interrompudes	383	(383)	—	—	
Resultat de l'exercici	**1.777**	**—**	**—**	**1.777**	
Atribuïble a interessos minoritaris (participacions no dominants)	2	—	—	2	Resultat atribuït a interessos minoritaris
Atribuïble als propietaris de la dominant	**1.775**	**—**	**—**	**1.775**	**Benefici atribuït al grup**

En millones de euros

Compte de pèrdues i guanys consolidat públic	31/12/2024	Ajustos relacionats amb la venda de TSB	Altres ajustos de gestió	31/12/2024	Compte de resultats de negocis i gestió
Marge d'interessos	**3.761**	**1.260**	**—**	**5.021**	**Marge d'interessos**
Ingressos per comissions	1.561	107	—	1.357	Comissions netes
Despeses per comissions	(311)				
	5.011	**1.367**		**6.378**	**Marge bàsic**
Ingressos per dividends	6	—	—	166	Resultats pel mètode de participació i dividends
Resultats d'entitats valorades pel mètode de la participació	160				
Resultats d'operacions financeres (nets)	(276)	35	—	87	Resultats operacions financeres i diferències de canvi
Diferències de canvi (guany o pèrdua), netes	328				
Altres ingressos d'explotació	68	(23)	—	(294)	Altres productes i càrregues d'explotació
Altres despeses d'explotació	(339)				
Marge brut	**4.958**	**1.379**	**—**	**6.337**	**Marge brut**
Despeses d'administració	(1.826)	(765)	8	(2.583)	Despeses d'explotació
Amortització	(436)	(85)	20	(501)	Amortització
	2.696	**529**	**28**	**3.254**	**Marge abans de dotacions**
Provisions o reversió de provisions	(44)	—	(25)	(69)	Dotacions a altres actius financers
Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'actius financers no valorats a valor raonable amb canvis en resultats i pèrdues o guanys nets per modificació	(554)	(38)	25	(567)	Dotacions per a insolvències
Resultat de l'activitat d'explotació	**2.098**	**492**	**28**	**2.618**	
Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'inversions en negocis conjunts o associades	—	—	(24)	(78)	Altres dotacions i deterioraments
Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'actius no financers	(40)				
Guanys o pèrdues procedents d'actius no corrents i grups alienables d'elements classificats com a mantinguts per a la venda no admissibles com a activitats interrompudes	(14)				
Guanys o pèrdues en donar de baixa en comptes actius no financers, nets	(14)	(8)	(4)	(26)	Plusvàlues per venda d'actius i altres resultats
Guanys o pèrdues abans d'impostos procedents de les activitats continuades	**2.030**	**484**	**—**	**2.514**	**Resultat abans d'impostos**
Despeses o ingressos per impostos sobre els resultats de les activitats continuades	(559)	(127)	—	(685)	Impost sobre beneficis
Guanys o pèrdues després d'impostos procedents d'activitats interrompudes	357	(357)	—	—	
Resultat de l'exercici	**1.829**	**—**	**—**	**1.829**	
Atribuïble a interessos minoritaris (participacions no dominants)	2	—	—	2	Resultat atribuït a interessos minoritaris
Atribuïble als propietaris de la dominant	**1.827**	**—**	**—**	**1.827**	**Benefici atribuït al grup**

(*) Els ajustos de gestió inclouen, principalment, la reexpressió del compte de pèrdues i guanys consolidat comptable derivat de la resolució de l'acord estratègic entre el banc i Nexi, S.p.A. per a la venda del negoci d'adquirència de Banc Sabadell, per la qual s'han reclassificat 20 milions d'euros de l'epígraf "Guanys o pèrdues procedents d'actius no corrents i grups alienables d'elements classificats com a mantinguts per a la venda no admissibles com a activitats interrompudes" a l'epígraf "Amortització".

Equivalència d'epígrafs del balanç i el compte de resultats de negocis i gestió amb el balanç i el compte de pèrdues i guanys consolidat públic

Balanç

Altres actius:
— Derivats – Comptabilitat de cobertures.
— Canvis del valor raonable dels elements coberts d'una cartera amb cobertura del risc de tipus d'interès.
— Actius per impostos.
— Altres actius.

Altres passius:
— Derivats – Comptabilitat de cobertures.
— Canvis del valor raonable dels elements coberts d'una cartera amb cobertura del risc de tipus d'interès.
— Passius per impostos.
— Altres passius.

Compte de pèrdues i guanys

Comissions netes:
— Ingressos per comissions.
— Despeses per comissions.

Marge bàsic:
— Marge d'interessos.
— Ingressos per comissions.
— Despeses per comissions.

Resultats d'operacions financeres i diferències de canvi:
— Resultats d'operacions financeres (nets).
— Diferències de canvi (guany o pèrdua), netes.

Resultats pel mètode de participació i dividends:
— Ingressos per dividends.
— Resultats d'entitats valorades pel mètode de la participació.

Altres productes i càrregues d'explotació:
— Altres ingressos d'explotació.
— Altres despeses d'explotació.

Despeses d'explotació i amortització:
— Despeses d'administració.
— Amortització.

Marge abans de dotacions:
— Marge brut.
— Despeses d'administració.
— Amortització.

Total dotacions i deteriorament:

Dotacions per a insolvències:

— Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'actius financers no valorats a valor raonable amb canvis en resultats i pèrdues o guanys nets per modificació.

— Provisions o reversió de provisions (només inclou els compromisos i les garanties concedides).

Dotacions a altres actius financers:

— Provisions o reversió de provisions (exclou els compromisos i les garanties concedides).

Altres dotacions i deteriorament:

— Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'inversions en negocis conjunts o associades.

— Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'actius no financers.

— Guanys o pèrdues procedents d'actius no corrents i grups alienables d'elements classificats com a mantinguts per a la venda no admissibles com a activitats interrompudes (exclou els resultats per venda de participacions i altres conceptes).

— Guanys o pèrdues en donar de baixa en comptes actius no financers i participacions, nets (només inclou els resultats per venda d'inversions immobiliàries).

Plusvàlues per venda d'actius i altres resultats:

— Guanys o pèrdues en donar de baixa en comptes actius no financers i participacions, nets (exclou els resultats per venda d'inversions immobiliàries).

— Guanys o pèrdues procedents d'actius no corrents i grups alienables d'elements classificats com a mantinguts per a la venda no admissibles com a activitats interrompudes (només inclou els resultats per venda de participacions i altres conceptes).

Impost sobre beneficis:

— Despeses o ingressos per impostos sobre els resultats de les activitats continuades.

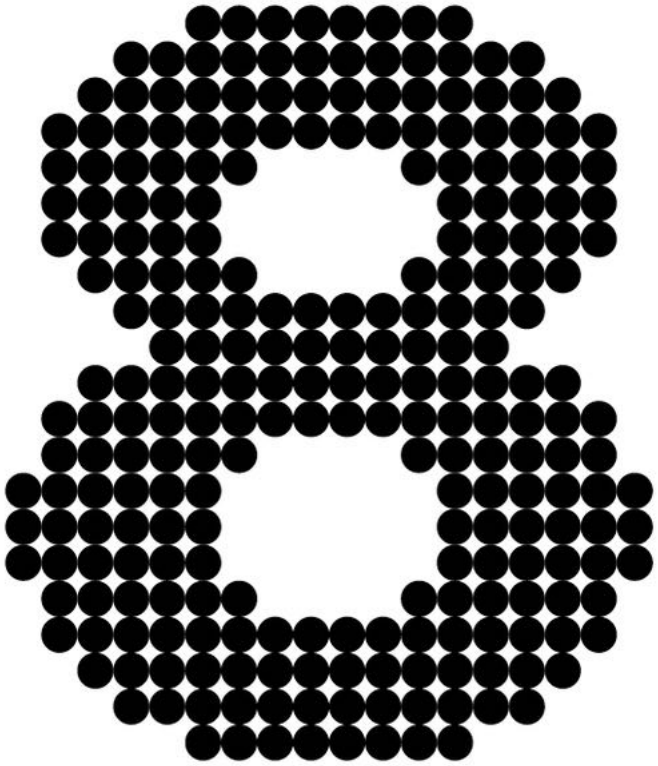
Resultat atribuït a interessos minoritaris:

— Resultat atribuïble a interessos minoritaris (participacions no dominants).

Benefici atribuït al grup:

— Resultat atribuïble als propietaris de la dominant.

Glossari de sigles i abreviatures

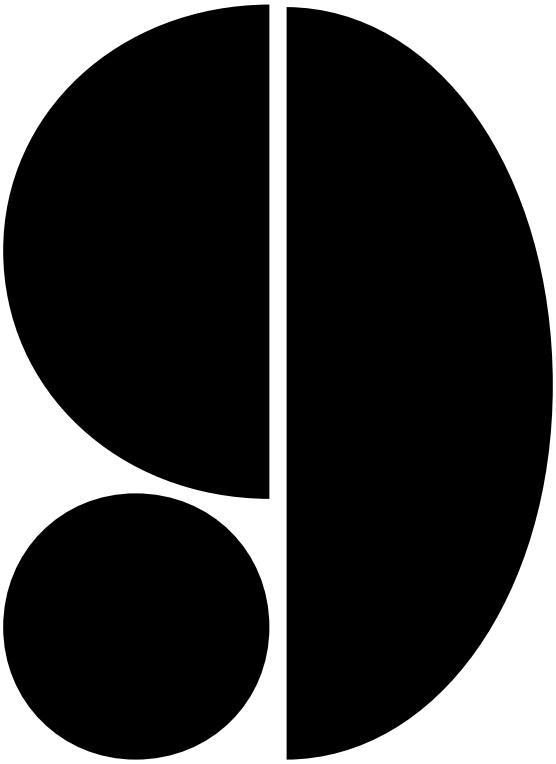


Glossari de sigles i abreviatures

AEAT	Agència Estatal d'Administració Tributària
AMLA	Anti-Money Laundering Authority
ANA	Atenció a autònoms, negocis i pimes
APR	Actius ponderats per risc
ASG	Ambientals, socials i de governança
AT1	Additional Tier 1
ATA	Adquisició temporal d'actius
ATM	Actius totals mitjans
BCE	Banc Central Europeu
BdE	Banc d'Espanya
BEI	Banc Europeu d'Inversions
BIS	Bank for International Settlements
BME	Borses i mercats espanyols
BoE	Bank of England
BPA	Benefici per acció
BRICs	Brasil, Rússia, Índia, Xina i Sud-àfrica
BRRD	Bank Recovery and Resolution Directive
BS	Banc Sabadell
CAPM	*Capital asset pricing model*
CBR	*Combined buffer requirements*
CCF	*Credit conversion factor*
CCIRS	*Cross-currency interest rate swap*
CCyB	*Countercyclical capital buffer*
CDS	*Credit default swaps*
CEO	*Chief executive officer*
CEOE	Confederació Espanyola d'Organitzacions Empresarials
CESCE	Companyia Espanyola d'Assegurances de Crèdit a l'Exportació
CET1	*Common equity Tier 1*
CIRBE	Central d'Informació de Riscos del Banc d'Espanya
CMDI	*Crisis management and deposit insurance*
CME	Chicago Mercantile Exchange
CMOF	Contracte marc d'operacions financeres
CMU	Capital Markets Union
CNAE	Classificació Nacional d'Activitats Econòmiques
CNMC	Comissió Nacional dels Mercats i la Competència
CNMV	Comissió Nacional del Mercat de Valors
COAP	Comitè d'Actius i Passius
Conestur	Consell Espanyol de Turisme
CPD	Centre de processament de dades
CRD	Capital Requirements Directive
CRE	Commercial Real Estate
CRR	Capital Requirements Regulation
CSA	Credit Support Annex
CSRBB	*Credit spread risk in the banking book*
CSRD	Corporate Sustainability Reporting Directive
CTA	Collateral Transfer Agreement
CVA	Credit Valuation Adjustment
DANA	Depressió aïllada en nivells alts
DGS	Deposit Guarantee Scheme
DIF	Deposit Insurance Fund
DLT	*Distributed ledger technology*
DORA	Digital and Operational Resilience Act
DVA	Debt Valuation Adjustment
EAD	*Exposure at default*
EBA	European Banking Authority
EBICS	Electronic Banking Internet Communication Standard
EBITDA	*Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*
ECC	Entitat de contrapartida central
ECL	*Expected credit loss*
ECP	*Euro commercial paper*
EDIS I	European Deposit Insurance Scheme (Phase I)
EINF	Estat d'Informació No Financera
EMIR	European Market Infrastructure Regulation
EMTN	Euro Medium Term Note
ESMA	European Securities and Markets Authority
ESRB	European Systemic Risk Board
ETF	Exchange Traded Fund
EU	European Union
EWIs	*Early warning indicators*
FCR	First Call Resolution
Fed	Federal Reserve (EUA)
FEI	Fons Europeu d'Inversions
FGD	Fons de Garantia de Dipòsits
FIFO	*First in, first out*
FMI	Fons Monetari Internacional
FPC	Financial Policy Committee
FSB	Financial Stability Board
FUR	Fons Únic de Resolució
FVA	Funding Value Adjustment
GEI	Gasos d'efecte hivernacle
GMRA	Global Master Repurchase Agreement
GMSLA	Global Master Securities Lending Agreement
HAT	Eina d'alertes primerenques
HQLA	High Quality Liquid Assets
I.R.U.S	Identificador de registre únic de societats
IAS	International Accounting Standards
IASB	International Accounting Standards Board
IBEX	Índex borsari espanyol
ICAAP	Internal Capital Adequacy Assessment Process
ICAC	Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes
ICO	Institut de Crèdit Oficial
ICX	Indicador de *customer experience*
IDD	Insurance Distribution Directive
IDEC	Impost sobre els dipòsits de les entitats de crèdit
IFRIC	International Financial Reporting Interpretations Committee
ILAAP	Internal Liquidity Adequacy Assessment Process
IMIC	Impost sobre el marge d'interessos i comissions
INE	Institut Nacional d'Estadística
IRB	*Internal ratings-based*
IRCA	Indicador de risc climàtic i ambiental
IRRBB	*Interest rate risk in the banking book*
IRS	*Interest rate swap*

ISDA	International Swaps and Derivatives Association
IT	*Information technology*
IVA	Impost sobre el valor afegit
JUR	Junta Única de Resolució
KPI	*Key performance indicator*
LBO	*Leveraged buy out*
LCR	*Liquidity coverage ratio*
LEI	*Legal entity identifier*
LGD	*Loss given default*
LRE	*Leverage ratio exposure*
LSE	*London Stock Exchange*
LtD	*Loan-to-deposit*
LTV	*Loan-to-value*
M&A	*Mergers and acquisitions*
MAR	Mesures alternatives de rendiment
MCC	*Market confidence charge*
MDA	*Maximum distributable amount*
MiCA	*Markets in crypto-assets*
MIFID	Market in Financial Intruments Directive
MMOO	Mercats organitzats
MPMs	*Management performance measures*
MREL	*Minimum requirement for own funds and eligible lia bilities*
MRR	Mecanisme de Recuperació i Resiliència
MtM	*Mark-to-market*
NACB	Nou Acord de Capital de Basilea
NGEU	Next Generation European Union
NGFS	Network of Central Banks and Supervisors for Greening the Financial System
NIC	Normes internacionals de comptabilitat (IAS en anglès)
NIF	Número d'identificació fiscal
NIIF	Normes internacionals d'informació financera (IFRS en anglès)
NIIF-UE	NIIF adoptades per la Unió Europea
NIM	*Net interest margin*
NPL	*Non-performing loans*
NPS	*Net promoter score*
NSFR	*Net stable funding ràtio*
NYCB	New York Community Bancorp
NYSE	New York Stock Exchange
OCDE	Organització per a la Cooperació i el Desenvolupament Econòmics
ODS	Objectius de Desenvolupament Sostenible
OFEX	Oficines a l'exterior
ONU	Organització de les Nacions Unides
OORR	Oficines de representació
OPA	Oferta pública d'adquisició
OTC	*Over-the-counter*
P/TBV	*Price to tangible book value*
P/VC	Preu/valor comptable
PBCFT	Prevenció del blanqueig de capitals i finançament del terrorisme
PCC	Pla de contingència de capital
PCL	Pla de contingència de liquiditat
PD	*Probability of default*
PE	Pèrdua esperada
PEPP	Pandemic Emergency Purchase Programme
PER	Price-to-earnings ratio
PERTE	Projecte estratègic per a la recuperació i la transformació econòmica
PIB	Producte interior brut
PMAs	Post Model Adjustments
POCI	*Purchased or originated credit-impaired*
PPA	Plans de previsió assegurats
PPEBS	Pla de pensions d'ocupació de Banc Sabadell
PRA	Prudential Regulation Authority
PRIIPS	*Packaged retail and insurance-based investment products*
PYMES	Petites i mitjanes empreses
QT	*Quantitative tightening*
RAF	*Risk appetite framework*
RaRoC	*Risk-adjusted return on capital*
RAS	*Risk appetite statement*
RIC	Reglament intern de conducta
RICS	Royal Institution of Chartered Surveyors
ROA	*Return on assets*
ROE	*Return on equity*
RoRAC	*Return on risk-adjusted capital*
RORWA	*Return on risk-weighted assets*
ROTE	*Return on tangible equity*
RUE	Reglament de la Unió Europea
SA	Standardised Approach
SAC	Servei d'Atenció al Client
SAP/SAPE	Servei d'Atenció Preferent (Empreses)
SAT	Servei d'Administració Tributària
SGIIC	Societat gestora d'institucions d'inversió col·lectiva
SICAV	Societat d'inversió de capital variable
SICR	*Significant increase in credit risk*
SIP	Share Incentive Plan
SIU	Savings and Investment Union
SLA	*Service level agreement*
SPPI	*Solely payments of principal and interest*
SREP	Supervisory Review and Evaluation Process
TBV	*Tangible book value*
TCFD	Task Force on Climate-Related Financial Disclosures
TEAC	Tribunal Economicoadministratiu Central
TFSME	Bank of England Term Funding Scheme for Small and M edium-sized Enterprises
TI	Tecnologies de la informació
TIC	Tecnologies de la informació i la comunicació
TIE	Tipus d'interès efectiu
Tier 1	Capital de nivell 1
Tier 2	Capital de nivell 2
TLAC	*Total loss-absorbing capacity*
TLTRO	*Targeted longer-term refinancing operations*
T-MEC	Tractat entre Mèxic, els Estats Units i el Canadà
TPV	Terminal punt de venda
TREA	*Total risk exposure amount*
TSB	TSB Banking Group plc
UE	Unió Europea
UGB	Unitat de gestió del balanç
UGE	Unitat generadora d'efectiu
UGL	Unitat de gestió de la liquiditat
VaR	*Value at risk*

Estat d'informació no financera consolidat i informació sobre sostenibilitat de Banco de Sabadell, Sociedad Anónima i les societats dependents (Informe de sostenibilitat)



Estat d'Informació No Financera Consolidat i Informació sobre Sostenibilitat de Banco de Sabadell, Sociedad Anónima, i societats dependents (Informe de Sostenibilitat), corresponent a l'exercici 2025

Índex

1. Informació general **169**

1.1 Introducció 169
1.2 Anàlisi de doble materialitat 171
1.3 Govern 194
1.3.1. Governança de la sostenibilitat 194
1.3.2 Integració del rendiment relacionat amb la sostenibilitat en sistemes d'incentius 205
1.3.3 Marc de polítiques, principis i declaracions en l'àmbit de la sostenibilitat 208
1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans 217
1.3.5 Gestió de riscos i controls interns de la divulgació d'informació sobre la sostenibilitat 219
1.4 Estratègia de la sostenibilitat i model de negoci 221
1.4.1 Solucions de finances sostenibles per al negoci de Banca Corporativa i d'Inversió 224
1.4.2 Solucions de finances sostenibles per al negoci d'Empreses 227
1.4.3 Solucions de finances sostenibles per al negoci de Particulars 229
1.4.4 Solucions d'estalvi sostenibles i inversió responsable 231
1.4.5 Emissió d'instruments sostenibles de Banc Sabadell 235
1.4.6 Sinia Renovables 236
1.4.7 BStartup 237
1.4.8 Finançament verd i línies de finançament amb bancs multilaterals de desenvolupament a Mèxic 238

2. Informació mediambiental **241**

Divulgació d'informació en virtut de l'article 8 del Reglament (UE) 2020/852 (Reglament de taxonomia) 241
Indicadors de taxonomia 249
2.1 Canvi climàtic 362
2.1.1 Pla de transició per mitigar el canvi climàtic 363
2.1.2 Gestió i seguiment dels riscos associats amb el canvi climàtic 389
2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni 409

3. Informació social **419**

3.1 Personal propi 419
3.1.1 Característiques de les persones assalariades de l'empresa 420
3.1.2 Talent 425
3.1.3 Formació 431
3.1.4 Diversitat 434
3.1.5 Política retributiva 440
3.1.6 Entorn i organització de la feina 448
3.1.6.1 Conciliació 448
3.1.6.2 Salut i seguretat 450

3.1.6.3 Drets sindicals i d'associació 452
3.1.7 Diàleg amb els empleats 454
3.2 Consumidors i usuaris finals 456
3.2.1 Experiència i atenció al client 457
3.2.2 Transparència en la informació 462
3.2.3 Protecció de dades 464
3.2.4 Ciberseguretat 468
3.2.5 Inclusió financera i accessibilitat a productes i serveis 470
3.2.5.1 Clients en situació de vulnerabilitat 470
3.2.5.2 Sogeviso 472
3.2.5.3 Codi de Bones Pràctiques 474
3.2.5.4 Accions socials i voluntariat 475

4. Informació de governança 484

4.1 Conducta empresarial 484
4.1.1 Codi de Conducta 484
4.1.2 Corrupció i suborn 487
4.1.3 Prevenció del blanqueig del capitals i finançament del terrorisme 489
4.1.4 Formació en conducta empresarial 490
4.1.5 Sistema Intern d'Informació - Canal de denúncies 491
4.2 Gestió de les relacions amb els proveïdors 495
4.3 Fiscalitat responsable 501

5. Annexos 513

5.1 Iniciatives i aliances 513
5.2 Principis de Banca Responsable: Responsible Banking Progress Statement 518
5.3 Principis de l'Equador 522
5.4 Llista de requisits de divulgació complerts 523
5.5 Taula de punts de dades associades a altres regulacions europees 527
5.6 Taula de correspondència amb la CSRD 531

1. Informació general

1.1 Introducció

A continuació, es presenta l'Estat d'Informació No Financera Consolidat i Informació sobre Sostenibilitat de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependents (a partir d'ara, Informe de Sostenibilitat).

El perímetre de l'Informe de Sostenibilitat és el conjunt del Grup Banc Sabadell, igual que en els estats financers. Quan l'abast de la informació reportada no cobreix la totalitat del perímetre s'indica de manera específica.

Dins aquest perímetre hi ha TSB, filial de Banc Sabadell que gestiona el seu negoci de banca minorista al Regne Unit des del 2015, oferint serveis a més de cinc milions de clients. Tanmateix, el 2025 Banc Sabadell en va acordar la venda a Banco Santander, operació el tancament de la qual està previst per al primer semestre del 2026, subjecte a autoritzacions reguladores.

El marc regulador sota el qual es presenta aquest informe és la Directiva 2022/2464, de 14 de desembre de 2022, sobre informació corporativa en matèria de sostenibilitat (Corporate Sustainability Reporting Directive o CSRD per les sigles en anglès). Aquesta directiva, que modifica la Directiva 2014/95, de 22 d'octubre de 2014, sobre informació no financera i diversitat (NFRD per les sigles en anglès), transposada a l'ordenament espanyol com la Llei 11/2018, d'informació no financera i diversitat, pretén augmentar la transparència i la comparabilitat de la informació d'acompliment en matèria ASG (ambiental, social i de govern corporatiu, o ESG, per les sigles en anglès) de les empreses.

La CSRD estableix que les empreses, dins del seu abast, han de presentar la seva informació no financera d'acord amb unes normes comunes. En aquest context, el Grup Assessor Europeu d'Informació Financera (European Financial Reporting Advisory Group o EFRAG, per les sigles en anglès) va ser designat com a assessor tècnic de la Comissió Europea, responsable de desenvolupar i emetre aquest nou marc de normes: les Normes Europees d'Informació sobre Sostenibilitat (NEIS o ESRS, per les sigles en anglès). En aquest sentit, EFRAG va definir un total de 12 normes que engloben assumptes ambientals, socials i de governança.

A la secció **1.2 Anàlisi de doble materialitat** es detalla la manera com Banc Sabadell aborda i cobreix aquestes normes.

D'altra banda, l'entitat s'ha acollit a les disposicions transitòries que han estat esteses pel Reglament delegat (UE) 2025/1416 de la Comissió, d'11 de juliol de 2025, conegut com a *Quick Fix*, que modifica el Reglament delegat d'adopció de les NEIS i estén durant 2 anys addicionals l'aplicació de les disposicions transitòries esmentades. Concretament, l'entitat s'ha acollit a les disposicions transitòries relatives a la informació quantitativa relativa als efectes financers previstos, tant generals (SBM-3) com relatives al risc físic i de transició (E1-9), el desglossament d'ingressos per sector significatiu, així com a la divulgació d'informació específica de l'entitat.

A més, l'Informe de Sostenibilitat continua complint amb les disposicions generals publicades a la Llei 11/2018, en matèria d'informació no financera i diversitat.

Aquest informe també incorpora la informació relativa a les exposicions taxonòmicament elegibles i/o alineades en compliment del Reglament de taxonomia (Reglament UE 2021/2178), que va entrar en vigor al gener del 2022. En relació amb aquest Reglament i en el context del ja esmentat *Quick Fix*, el 8 de gener passat es va publicar al Diari de la UE el Reglament delegat (UE) 2026/73, pel qual se simplifiquen el contingut i la informació requerits pel Reglament de taxonomia. El banc, en virtut del que disposa l'article 4 del Reglament de simplificació esmentat, ha optat per aplicar el Reglament de taxonomia en la seva versió aplicable el 31 de desembre de 2025.

L'Informe de Sostenibilitat ha de contenir informació relativa a les fases anteriors i posteriors de la cadena de valor quan sigui pertinent. Concretament, per a les NEIS temàtiques, es detallen polítiques i actuacions en relació amb proveïdors i consumidors o usuaris finals. En aquest sentit, tant la NEIS E1, relativa al canvi climàtic, en què es divulguen les sendes de descarbonització de la cartera finançada, com la NEIS S4, relativa a consumidors i usuaris finals, en la qual es detalla informació relativa a clients, tenen relació amb la cadena de valor esmentada. Així mateix, la NEIS G1, relativa a la conducta empresarial, conté informació sobre la gestió de les relacions amb els proveïdors. A més, quan la informació reportada es refereixi a alguna fase de la cadena de valor s'ha d'indicar de manera específica.

Finalment, en l'annex **5.1 Iniciatives i aliances** es detallen altres estàndards de divulgació i aliances a què s'ha adherit el banc.

1.2 Anàlisi de doble materialitat

El Grup Banc Sabadell manté un alt nivell de compromís amb la sostenibilitat en totes les seves dimensions i, com a entitat financera, és conscient de l'important paper que té en el seu entorn econòmic, social i mediambiental, fomentant la cura del medi ambient, donant suport al progrés social i defensant un model de bon govern corporatiu, alineat amb les millors pràctiques internacionals.

El grup, en consonància amb el seu compromís, ha desenvolupat anàlisis de materialitat dels aspectes relacionats amb la sostenibilitat, de manera que s'ha alineat amb les millors pràctiques de sostenibilitat i transparència. En concret, el 2022 es va incloure per primera vegada l'enfocament de doble materialitat i es va introduir el concepte d'impacte incorporat en la revisió dels estàndards GRI del 2021.

Seguint amb aquesta evolució i amb l'entrada en vigor de la Nova Directiva Europea d'Informes de Sostenibilitat Corporativa (CSRD), s'ha dut a terme un exercici de doble materialitat amb l'objectiu d'identificar els impactes, els riscos i les oportunitats materials relacionats amb la sostenibilitat. Per això, s'han pres en consideració les directrius de les Normes d'Elaboració d'Informes de Sostenibilitat (NEIS o ESRS, per les sigles en anglès), elaborades per l'European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) i adoptades per la Comissió Europea. Aquesta anàlisi, tal com estableixen les normes esmentades, serveix de base per determinar els temes materials per a l'entitat i, en conseqüència, els que s'han d'incorporar a l'Informe de Sostenibilitat del grup. Seguint l'enfocament de doble materialitat, aquest exercici incorpora l'avaluació de l'afectació de diferents temes de sostenibilitat des de dos punts de vista:

Materialitat d'impacte	Materialitat financera
Referida a l'afectació del banc sobre el medi ambient i la societat a través de les seves activitats, tant de manera directa com indirecta.	Referida a l'afectació del medi ambient i de la societat sobre la situació financera del banc.

Resultats de l'anàlisi de doble materialitat

La taula següent mostra els resultats de l'anàlisi de doble materialitat, en què s'il·lustren els assumptes de sostenibilitat analitzats (NEIS) amb el seu pes o importància respectius en termes de materialitat.

	Materialitat d'impacte	Materialitat financera		Doble materialitat
NEIS	**Impacte**	**Risc**	**Oportunitat**	**Resultat**
ESRS E1 - Canvi climàtic				
ESRS E2 - Contaminació				
ESRS E3 - Aigua i recursos marins				
ESRS E4 - Biodiversitat i ecosistemes				
ESRS E5 - Economia circular				
ESRS S1 - Personal propi				
ESRS S2 - Treballadors de la cadena de valor				
ESRS S3 - Col·lectius afectats				
ESRS S4 - Consumidors i usuaris finals				
ESRS G1 - Conducta empresarial				
Fiscalitat responsable[1]				

Escala	**Molt significatiu**	**Significatiu**	**Rellevant**	**No material**

[1] Qüestió de sostenibilitat específica de l'entitat, no coberta per una NEIS temàtica.

De manera més detallada, arran de l'exercici de doble materialitat, s'han identificat els següents impactes, riscos i oportunitats (IROs) materials:

Tema de sostenibilitat	Subtema	Impactes materials	Cadena de valor	Naturalesa i horitzó temporal
Canvi climàtic	Mitigació del canvi climàtic	Reducció dels efectes del canvi climàtic a través del finançament de projectes que promoguin la reducció de les emissions de gasos d'efecte d'hivernacle i/o captura de CO_2.	Fases posteriors	Actual positiu
		Concessió de finançament a empreses en indústries intensives en emissions GEH, les quals no disposin de plans de transició a una economia sostenible, cosa que contribueix a l'augment de l'escalfament global.	Operacions pròpies	Actual positiu
		Contribució a la mitigació dels efectes del canvi climàtic a través de la gestió digital dels serveis, com ara fomentar l'ús dels canals digitals, per tal d'evitar els desplaçaments dels clients a les oficines, fomentar el teletreball dels empleats o optimitzar el transport de material d'oficina (per exemple, paper, plàstics).	Operacions pròpies	Actual positiu
	Adaptació del canvi climàtic	Contribució a la reducció de l'escalfament global per l'objectiu d'emissions neutres en l'operativa de l'entitat.	Operacions pròpies/Fases posteriors	Actual positiu
	Energia	Contribució a una economia més sostenible pel consum d'electricitat procedent de fonts renovables.	Operacions pròpies	Actual positiu
Personal propi	Igualtat de tracte i oportunitats per a tothom	Existència de bretxa salarial pel desenvolupament insuficient d'iniciatives per promoure l'equitat de gènere.	Operacions pròpies	Potencial Negatiu / Curt termini
		Integració de diferents col·lectius a través d'una plantilla diversa aconseguida gràcies a la definició i la implementació de determinades iniciatives.	Operacions pròpies	Actual positiu
		Millora dels nivells de qualitat de vida de la plantilla gràcies a la implementació de jornades laborals justes, entorn de treball segur i desenvolupament de polítiques de conciliació.	Operacions pròpies	Actual positiu
	Condicions de treball	Desenvolupament professional de la plantilla gràcies a la implementació d'un pla de formació.	Operacions pròpies	Actual positiu
		Establiment de salaris competitius per a les persones de l'organització.	Operacions pròpies	Actual positiu
Consumidors i usuaris finals	Inclusió social dels consumidors i usuaris finals	Millora dels drets econòmics, socials i culturals de comunitats mitjançant el finançament de l'accés a habitatges.	Fases posteriors	Actual positiu
		Contribució a la robustesa del teixit empresarial a través del finançament de *startups* i pimes en les geografies on opera el banc.	Fases posteriors	Actual positiu
		Accés a serveis financers bàsics de diferents col·lectius vulnerables de la societat, fomentant la igualtat i reduint la bretxa econòmica.	Fases posteriors	Actual positiu
		Possible impacte negatiu en les finances dels col·lectius vulnerables pel sobreendeutament d'aquests a causa de la contractació de determinats productes financers que no s'alineen amb aquests perfils.	Fases posteriors	Potencial Negatiu / Curt termini
		Accés a recursos financers gràcies als programes de formació financera per ajudar les persones a gestionar les seves finances, establir petits negocis i millorar les seves condicions de vida.	Fases posteriors	Actual positiu
Conducta empresarial	Ètica, integritat i bon govern corporatiu	Millora dels drets econòmics, socials i culturals de comunitats mitjançant el finançament de l'accés a habitatges.	Operacions pròpies	Actual positiu
		Contribució a l'estabilitat del sistema financer mitjançant un bon govern corporatiu que realitza accions ètiques que proporcionen beneficis a la societat i altres actors.	Operacions pròpies	Actual positiu
		Millora dels nivells de confiança dels inversors, accionistes i el mercat en general, a causa de la transparència en la divulgació d'informació financera i no financera de l'entitat.	Operacions pròpies	Actual positiu
Fiscalitat responsable		Contribució fiscal al desenvolupament econòmic i el creixement sostenible de totes les jurisdiccions en què opera el grup, orientant l'enfocament fiscal en conseqüència, impulsant de manera contínua una gestió fiscal responsable i transparent, d'acord amb les inquietuds i les exigències dels seus clients, accionistes, autoritats fiscals i altres grups d'interès.	Operacions pròpies	Actual positiu

Tema de sostenibilitat	Subtema	Riscos i oportunitats materials	Cadena de valor	Horitzó temporal rellevant
Canvi climàtic	Adaptació al canvi climàtic / Mitigació del canvi climàtic	Oportunitat de fidelització de clients a través de serveis d'assessorament per a la transició climàtica.	Fases posteriors	CP/MP/LP
		Oportunitat d'aconseguir un millor posicionament en el mercat a través de l'oferta de finançament sostenible (finançament d'activitats sostenibles i finançament de vinculació sostenible).	Fases posteriors	CP/MP/LP
		Risc de crèdit per a l'entitat provocat per riscos físics climàtics patits pels seus clients, fet que provoca una disminució de la seva capacitat de solvència.	Fases posteriors	MP/LP
		Risc de pèrdua de negoci i augment de costos dels clients derivats de la no transició.	Fases posteriors	CP/MP/LP
Consumidors usuaris finals	Satisfacció del client	Oportunitat d'increment del volum de negoci a partir de la venda creuada de productes financers.	Fases posteriors	CP/MP/LP
	Inclusió social dels consumidors i usuaris finals	Risc d'increment de costos per a l'adaptació de solucions per als col·lectius vulnerables.	Fases posteriors	MP/LP
	Incidències relacionades amb la informació per als consumidors o usuaris finals	Risc d'augment de costos i inversions en ciberseguretat per afrontar atacs cada cop més sofisticats.	Operacions pròpies	MP/LP
		Oportunitat d'incrementar els ingressos en atraure nous clients pels canals digitals.	Operacions pròpies	MP/LP
		Risc de frau digital per al banc.	Operacions pròpies	MP/LP

Després de l'anàlisi realitzada, Banc Sabadell ha conclòs que els riscos actuals identificats en l'anàlisi de doble materialitat, entre els quals hi ha el risc de frau digital, l'increment de costos per adaptar solucions als col·lectius vulnerables i el risc de crèdit provocat per riscos físics climàtics patits pels clients, cosa que pot provocar una disminució de la seva capacitat de solvència, no tenen efectes significatius en l'actualitat.

Aquesta conclusió s'extreu després d'avaluar l'impacte que tenen actualment en els estats financers del banc, com ara el compte de pèrdues i guanys i el balanç, i comprovar que no tenen una significativitat material. Assumint que aquests impactes puguin tenir una tendència creixent, s'està treballant en la gestió de riscos per minimitzar l'impacte potencial d'aquests impactes en el futur.

Pel que fa a les oportunitats actuals, tant les relacionades amb una major oferta de finançament sostenible i un millor assessorament per a la transició climàtica, com les relacionades amb l'oportunitat d'atracció de nous clients pel canal digital i una major venda associada, s'ha conclòs que tenen una significativitat material i l'entitat està treballant per poder beneficiar-se'n i seguir avançant en l'oferta de solucions sostenibles per als seus clients.

El grup promou el finançament i la inversió sostenibles per impulsar la transició cap a un model més sostenible i una economia baixa en emissions de carboni, oferint les millors solucions a clients i inversors. El banc es va comprometre a mobilitzar 65.000 M€ en finances sostenibles durant el període 2021-2025. El banc ha mobilitzat més de 76.000 M€ durant el període 2021-2025, de manera que ha superat en més del 17% l'objectiu establert.

La forma en què l'estratègia de l'entitat ha integrat les qüestions materials per als seus grups d'interès es desenvolupa de manera detallada en els apartats inclosos a aquest efecte en la divulgació d'informació material:

- **2.1 Canvi climàtic**, descriu l'estratègia en matèria climàtica pel que fa al finançament de projectes que promouen la transició, la reducció i la neutralització de la petjada de l'entitat, l'acompanyament en la transició a sectors intensius en GEH i gestió de riscos físics i de transició, entre altres qüestions.
- **3.1 Personal propi**, descriu l'estratègia quant a la gestió de la bretxa salarial de gènere, el desenvolupament de la plantilla, la promoció d'una plantilla diversa i la competitivitat dels salaris i la qualitat de vida dels empleats.
- **3.2 Consumidors i usuaris finals**, descriu l'estratègia quant al finançament d'habitatge, la contribució a la robustesa del teixit empresarial, la gestió de vulnerabilitats de clients, la satisfacció del client, la digitalització i la ciberseguretat.
- **4.1 Conducta empresarial**, descriu l'estratègia quant a la contribució a l'estabilitat del sistema financer i la confiança d'inversors i clients mitjançant una conducta ètica i transparent.
- **4.3 Fiscalitat responsable**, descriu l'estratègia quant a la contribució del banc al desenvolupament de les societats en què opera.

Evolució de l'anàlisi de doble materialitat

Durant l'exercici 2025 s'ha actualitzat l'estudi de doble materialitat que es va fer l'any 2024. Aquesta actualització s'ha centrat en la reavaluació de determinats impactes, riscos i oportunitats, motivada pels canvis en la documentació pública consultada per avaluar les opinions dels grups d'interès, en particular, els informes de sostenibilitat publicats per les entitats de l'anomenada "primera onada" d'entitats subjectes a la directiva CSRD.

D'aquesta manera, si bé no hi ha canvis respecte a la matriu publicada en l'exercici anterior, sí que s'han inclòs com a impactes materials la "integració de diferents col·lectius a través d'una plantilla diversa aconseguida gràcies a la definició i la implementació de determinades iniciatives", així com l'"accés a recursos financers gràcies als programes de formació financera per ajudar les persones a gestionar les seves finances, establir petits negocis i millorar les seves condicions de vida", l'impacte dels quals, després de l'actualització, queda comprès dins dels llindars de materialitat definits per l'entitat.

Metodologia de l'anàlisi de doble materialitat

El desenvolupament metodològic de l'estudi de doble materialitat realitzat es compon de quatre fases principals:

1 **Definició del perímetre d'anàlisi**

2 **Identificació i avaluació de la materialitat d'impacte**

3 **Identificació i avaluació de la materialitat financera**

4 **Definició dels llindars de materialitat**

Fase 1: Definició del perímetre d'anàlisi:

Aquesta primera etapa té com a objectiu delimitar el marc d'anàlisi de la doble materialitat. S'hi van determinar:

a. Els temes de sostenibilitat més rellevants per a l'entitat:

Per identificar els possibles temes materials que cal estudiar en l'exercici de doble materialitat, es va fer una anàlisi en què es van identificar els que són, a priori, més importants per a l'entitat des de l'òptica ASG. En aquest sentit, es van analitzar de manera exhaustiva els temes a què al·ludeixen les NEIS, els assumptes que van resultar materials en exercicis de materialitat previs i els Principis de Banca Responsable[2], entre d'altres.

A partir d'aquests temes prioritaris, tot seguit es va dur a terme un procés d'eliminació dels temes menys rellevants aplicant un criteri expert, fusionant aquells amb sinergies entre si i mantenint els prioritaris. Per dur a terme aquest procés d'eliminació, es van tenir en consideració les anàlisis següents: (i) altres referències normatives i qüestionaris d'agències de qualificació ASG; (ii) anàlisi d'altres grups d'interès (informació interna sobre opinions d'inversors, clients i ONG), i (iii) anàlisis comparatives en què s'analitza la divulgació del sector en assumptes ASG.

b. Els grups d'interès a intervenir en l'exercici i la definició dels canals d'escolta:

Es van identificar els grups d'interès principals del banc a través d'una revisió d'exercicis anteriors, anàlisis de recomanacions incloses en la normativa CSRD i anàlisis d'entitats comparables. Els grups identificats per a l'exercici de doble materialitat van ser els següents:

- Comunitat financera: inversors, accionistes i agències de *rating*.
- Empleats: plantilla del Grup Banc Sabadell.
- Proveïdors: principals proveïdors que es puguin veure més afectats per assumptes ASG.
- Clients: clients particulars i empreses.
- Organismes i institucions: reguladors del marc nacional i europeu.
- Societat: ciutadania, comunitats i societat civil organitzada.
- Competidors: entitats comparables del sector.

Un cop definits els grups d'interès, es van determinar els canals d'escolta. En aquest sentit, es va prioritzar el contacte directe, i en els casos en què això no era possible, es van fer contactes

[2] Els resultats obtinguts en la cartera *Impact Analysis*.

indirectes a través de l'anàlisi de documentació relacionada amb el grup d'interès corresponent.

En el cas de proveïdors, empleats i clients particulars i empreses, s'han fet enquestes per avaluar-ne l'opinió sobre els temes considerats. Per determinar el nombre de respostes necessàries per considerar les respostes estadísticament significatives, s'ha calculat la mostra mínima representativa de cada univers mostral per estimar el nombre d'enviaments necessaris, considerant un nivell de confiança del 95%.

En el cas del col·lectiu d'empleats s'ha analitzat mitjançant qüestionaris, en què se'ls ha preguntat pels temes relacionats amb la sostenibilitat que els afectaven de manera més directa.

Així mateix, els clients (clients particulars i empreses del Grup Banc Sabadell) i la societat (ciutadania, comunitats i societat civil organitzada), els quals constitueixen dos grups d'interès identificats en l'exercici de doble materialitat dut a terme, els interessos i les opinions dels quals s'han tingut en compte a l'hora de dur a terme l'anàlisi de doble materialitat. Amb aquesta finalitat, el col·lectiu de clients (tant particulars com empreses) s'ha analitzat a través de qüestionaris, en què se'ls ha preguntat pels temes relacionats amb la sostenibilitat que els afectaven de manera directa. Per la seva banda, per determinar els interessos de la societat s'ha analitzat documentació interna del grup, a més d'informes i documentació pública (entre els quals destaquen regulació de sostenibilitat, normativa no financera, informes sobre tendències globals, índexs i *ratings* ASG i tendències del sector).

Per als grups de comunitat financera, organismes i institucions, societat i competidors, s'ha utilitzat documentació interna del grup, així com informes i documentació pública per complementar l'anàlisi.

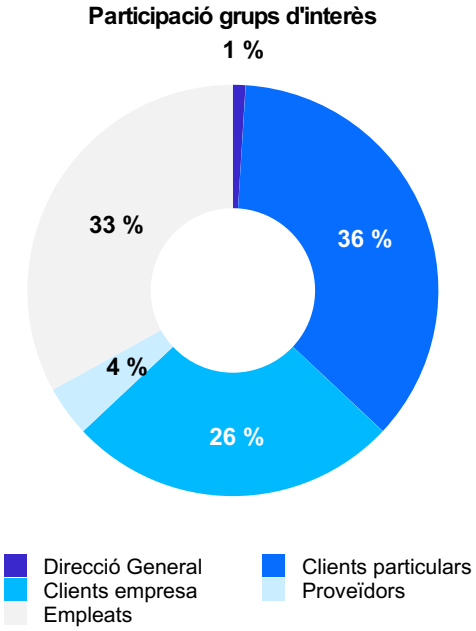
Per al subgrup d'interès de Direcció General es van fer un total de 20 entrevistes a directius de diferents àrees del banc. Cal destacar que la mostra abastava un ampli ventall de directius, i per això la majoria d'àrees del banc van ser considerades.

Fase 2: Identificació i avaluació de la materialitat d'impacte

En el context de l'anàlisi de doble materialitat dut a terme, es van identificar els principals impactes positius i negatius de cadascun dels temes relacionats amb la sostenibilitat que el banc genera o pot generar sobre la societat i el medi ambient.

Cadascun es va avaluar en funció de les seves característiques, a través de l'escala, l'abast, el caràcter remeiable i la probabilitat, en què l'escala és la gravetat o el benefici dels impactes sobre el medi ambient o la societat, així com l'horitzó temporal dels impactes potencials negatius. En el cas d'un impacte negatiu i potencial que s'hagi qualificat amb afectació en els drets humans, la gravetat preval davant la probabilitat.

Durant l'exercici d'avaluació, hi van participar de manera activa, a través de qüestionaris ad hoc i entrevistes amb la Direcció General, 1.612 participants distribuïts segons es recull en el gràfic següent:



La Direcció General del banc ha participat tant en l'avaluació de la materialitat d'impacte (escala, caràcter remeiable i probabilitat, ja que l'abast es fixa mitjançant anàlisi interna) com en l'avaluació de la materialitat financera (efecte financer, probabilitat i tendència temporal). Per part seva, els clients particulars, els clients empresa, els empleats i els proveïdors van participar en l'avaluació de la materialitat d'impacte a través de l'avaluació de l'escala.

En aquest sentit, s'han identificat 56 impactes, els quals s'han avaluat sota la perspectiva de materialitat d'impacte.

Fase 3: Identificació i avaluació de la materialitat financera

En primer lloc, s'han identificat els principals riscos i oportunitats per a cada tema de sostenibilitat que afecta o pot afectar els estats financers del banc.

Aquests riscos i oportunitats s'han avaluat per al curt, mitjà i llarg termini a través de l'efecte financer i la probabilitat que es produeixin.

En aquest estudi s'han identificat 42 riscos i 21 oportunitats ASG, i s'han avaluat sota la visió de materialitat financera.

Fase 4: Definició dels llindars de materialitat i resultats

Finalment, es van definir els llindars de materialitat, entesos com el valor a partir del qual s'entén un IRO com a material. Aquests s'han definit a partir de l'anàlisi gràfica de la distribució normal dels resultats obtinguts en les avaluacions de materialitat d'impacte i financera. Així doncs, s'han identificat com a materials els impactes, els riscos i les oportunitats (IROs) que destaquen sobre la mostra. Aquests IROs que pertanyen al grup de puntuacions que destaquen per sobre de la resta passen a ser qualificats com a "impactes, riscos i oportunitats materials".

Amb aquesta finalitat, una vegada extrets els resultats de l'avaluació de la materialitat d'impacte de tots els IROs en una escala del 0 al 5, aquests s'organitzen en ordre decreixent de puntuació, amb l'objectiu d'identificar el llindar que determina el límit de materialitat d'impacte. En el cas dels impactes, s'ha pres l'univers mostral total dels impactes amb les puntuacions respectives, s'ha generat una distribució normal i s'han identificat els que destaquen respecte a la resta. D'aquesta manera, el llindar s'ha establert en els impactes que superin el valor de 3,45 punts. Per tant, utilitzant aquest llindar s'obtenen un total de 19 impactes materials, els quals s'han detallat al subapartat "Resultats de l'anàlisi de doble materialitat" d'aquest capítol de l'Informe de Sostenibilitat.

De manera anàloga, una vegada obtinguts els resultats de la materialitat financera, s'ha agafat l'univers total dels riscos i oportunitats amb les puntuacions respectives i s'ha generat la distribució normal de la mostra identificant els que destaquen en aquesta distribució. Així, el llindar establert és a partir de 2,10 punts. Per tant, utilitzant el llindar de >2,10 s'obtenen un total de 4 oportunitats i 5 riscos materials, els quals s'han detallat al subapartat "Resultats de l'anàlisi de doble materialitat" d'aquest capítol de l'Informe de Sostenibilitat.

La decisió de fer servir llindars diferents per a la materialitat financera respecte a la materialitat d'impacte s'explica pel fet que les fórmules que s'han utilitzat en l'avaluació de la materialitat d'impacte i la materialitat financera no són equivalents. N'és una prova que, en analitzar l'univers mostral de les materialitats d'impacte, la distribució normal dels impactes se centra en 3,1, mentre que en la materialitat d'impacte se centra en 1,1. Amb la fixació de dos llindars diferenciats, s'assegura que els impactes no quedin sobrerepresentats en detriment de riscos i oportunitats.

Posteriorment, els resultats derivats d'aquest exercici van ser contrastats mitjançant un judici expert. Aquest contrast es va fer tant amb l'equip responsable de l'anàlisi de doble materialitat i l'Informe de Sostenibilitat, com amb els directius de primer nivell responsables de cadascun dels IROs. Així doncs, cadascuna de les direccions del banc va revisar de manera exhaustiva els resultats obtinguts en els IROs vinculats al seu àmbit d'actuació, avaluant-ne la pertinència, la coherència i l'adequació respecte a la realitat operativa i estratègica de l'assumpte.

Processos de control intern de l'anàlisi de doble materialitat

Tal com es descriu a l'apartat "**1.3.5 Gestió de riscos i controls interns de la divulgació de la informació sobre sostenibilitat**", el Sistema de Control Intern de la Informació de Sostenibilitat (a partir d'ara, SCIIS) ha identificat riscos i dissenyat controls sobre el nou exercici de doble materialitat per tal d'assegurar-ne la correcta execució i garantir-ne la completesa.

El Consell d'Administració delega la funció de supervisió dels sistemes de control intern a la Comissió d'Auditoria i Control. Amb caràcter mínim anual, es reporta a la Comissió d'Auditoria i Control i al Comitè de Sostenibilitat la situació en què es troba el SCIIS, producte dels nous requeriments normatius que són aplicables. A més, amb caràcter anual, en tancar l'exercici fiscal, es reporta a la Comissió d'Auditoria i Control el resultat de l'avaluació de controls i les conclusions que se'n deriven.

Governança de l'anàlisi de doble materialitat

El resultat de l'anàlisi de doble materialitat, així com el procés i la metodologia aplicats, han estat informats al Comitè de Sostenibilitat, al Comitè de Direcció i a la Comissió d'Auditoria i Control de l'entitat.

Requisits de divulgació coberts per l'informe de Sostenibilitat

Un cop identificats els assumptes materials per al banc, s'ha estructurat la informació de sostenibilitat que es reportarà a l'informe anual de sostenibilitat. Sobre la base d'aquests assumptes materials i l'estructura de les NEIS, es començarà a reportar la informació ambiental, seguida de la social i, finalment, la informació relativa a governança.

Norma temàtica	Requisit de divulgació
ESRS E1 - Canvi climàtic	NEIS 2 GOV-3: Integració del rendiment relacionat amb la sostenibilitat en sistemes d'incentius
	E1-1: Pla de transició per mitigar el canvi climàtic
	NEIS 2 SBM-3: Impactes, riscos i oportunitats materials i la seva interacció amb l'estratègia i el model de negoci
	NEIS 2 IRO-1: Descripció dels processos per determinar i avaluar els impactes, els riscos i les oportunitats materials relacionades amb el clima
	E1-2: Polítiques relacionades amb la mitigació del canvi climàtic i l'adaptació a aquest
	E1-3: Actuacions i recursos en relació amb les polítiques en matèria de canvi climàtic
	E1-4: Metes relacionades amb la mitigació del canvi climàtic i l'adaptació a aquest
	E1-5: Consum i combinació energètics
	E1-6: Emissions de GEH brutes d'abast 1, 2 i 3 i emissions de GEH totals
	E1-7: Absorcions de GEH i projectes de mitigació de GEH finançats mitjançant crèdits de carboni
	E1-8: Sistema de fixació del preu intern del carboni
ESRS S1 - Personal propi	NEIS 2 SBM-2: Interessos i opinions de les parts interessades
	NEIS 2 SBM-3: Impactes, riscos i oportunitats materials i la seva interacció amb l'estratègia i el model de negoci
	S1-1: Polítiques relacionades amb el personal propi
	S1-2: Processos per col·laborar amb els treballadors propis i els representants dels treballadors en matèria d'impactes
	S1-3: Processos per reparar els impactes negatius i canals perquè els treballadors propis expressin les seves inquietuds
	S1-4: Adopció de mesures relacionades amb els impactes materials sobre el personal propi, enfocaments per mitigar els riscos materials i aprofitar les oportunitats materials relacionades amb el personal propi i l'eficàcia d'aquestes actuacions
	S1-5: Metes relacionades amb la gestió d'impactes negatius materials, l'impuls d'impactes positius i la gestió de riscos i oportunitats materials
	S1-6: Característiques dels assalariats de l'empresa
	S1-8: Cobertura de la negociació col·lectiva i diàleg social
	S1-10: Salaris adequats
	S1-12: Persones amb discapacitat
	S1-13: Paràmetres de formació i desenvolupament de capacitats
	S1-14: Paràmetres de salut i seguretat
	S1-15: Paràmetres de conciliació laboral
	S1-16: Paràmetres de retribució (bretxa salarial i retribució total)
	S1-17: Incidents, reclamacions i impactes greus relacionats amb els drets humans

Norma temàtica	Requisit de divulgació
ESRS S4 - Consumidors i usuaris finals	NEIS 2 SBM-2: Interessos i opinions de les parts interessades
	NEIS 2 SBM-3: Impactes, riscos i oportunitats materials i la seva interacció amb l'estratègia i el model de negoci
	S4-1: Polítiques relacionades amb els consumidors i els usuaris finals
	S4-2: Processos per col·laborar amb els consumidors i els usuaris finals en matèria d'impactes
	S4-3: Processos per reparar els impactes negatius i canals perquè els consumidors i els usuaris finals expressin les seves inquietuds
	S4-4: Adopció de mesures relacionades amb els impactes materials sobre els consumidors i els usuaris finals, enfocaments per mitigar els riscos materials i aprofitar les oportunitats materials relacionades amb els consumidors i els usuaris finals i l'eficàcia d'aquestes actuacions
	S4-5: Metes relacionades amb la gestió d'impactes negatius materials, l'impuls d'impactes positius i la gestió de riscos i oportunitats materials
ESRS G1 - Conducta empresarial	NEIS GOV-1: El paper dels òrgans d'administració, direcció i supervisió
	NEIS 2 IRO-1: Descripció dels processos per determinar i avaluar els impactes, els riscos i les oportunitats materials
	G1-1: Cultura corporativa i polítiques de cultura corporativa i conducta empresarial
	G1-2: Gestió de les relacions amb els proveïdors
	G1-3: Prevenció i detecció de la corrupció i el suborn
	G1-4: Casos confirmats de corrupció o suborn
Informació específica de l'entitat	Fiscalitat responsable

Els apartats en què es troba la informació corresponent als requisits de divulgació esmentats dins l'Informe de Sostenibilitat, es presenten a l'annex 5.6 Taula de correspondència amb la CSRD.

Avaluació de riscos de degradació mediambiental, socials i de governança

A més del risc climàtic, que comprèn els riscos físics i de transició que són materials per a l'entitat, s'avaluen i es monitoren els riscos de degradació mediambiental, socials i de governança. Tot seguit, es descriuen els processos mitjançant els quals aquests riscos s'integren al model de gestió de riscos de l'entitat.

L'entitat, en les operacions pròpies, no genera impactes negatius ressenyables en els àmbits de biodiversitat, ecosistemes o recursos naturals. A més, el seu parc d'actius físics, que inclou, entre d'altres, centres corporatius, oficines, altres immobles o caixers, es localitza en nuclis urbans, allunyats d'ecosistemes i àrees de biodiversitat sensibles. En l'avaluació quantitativa de la materialitat del risc mediambiental que l'entitat realitza regularment, es considera que l'activitat bancària té un impacte "baix" sobre els diferents vectors (aire, sòl, biodiversitat i aigua) i un impacte molt limitat sobre els residus. Aquesta anàlisi es realitza sobre la base de l'eina "*sector mapping*" d'UNEP FI, que quantifica l'impacte en el medi ambient d'una entitat bancària (per la seva branca CNAE) i que l'entitat també fa servir per avaluar el risc de degradació mediambiental (RDMA) de la seva cartera creditícia.

L'absència d'impactes ressenyables en aquestes àrees està reforçada per la certificació del Sistema de Gestió Ambiental (SGA) del banc, d'acord amb la norma ISO 14001:2015, que consta d'auditories anuals que descriuen i analitzen el pla d'iniciatives o millores de l'SGA i que inclouen aspectes d'acompliment mediambiental, rendiment energètic, reducció de residus, eliminació de materials perillosos, etc.

Tot i això, l'entitat sí que s'exposa a potencials riscos mediambientals no climàtics a través dels seus proveïdors, que lliuren béns i serveis al banc com a actors situats en les fases anteriors de la seva cadena de valor. Per això, i amb el propòsit d'identificar, gestionar i, si escau, minimitzar aquests riscos potencials, l'entitat compta amb diverses polítiques i procediments, com ara la Política de Provisió o el Codi de Conducta per a proveïdors. Tots ells donen cobertura, conjuntament, al procés complet de relació amb els proveïdors, des de l'anàlisi prèvia, l'homologació i el procés de compra fins a la prestació dels serveis i el control i la gestió. Al llarg de tot aquest procés de provisió i externalització de serveis i gestió de proveïdors, el grup ha inclòs el principi de sostenibilitat en les seves polítiques de contractació externa i adquisicions, per vetllar i promoure que els proveïdors apliquin les millors pràctiques en àmbits ASG.

Així mateix, l'entitat efectua una avaluació de diferents aspectes mediambientals amb eines que subministren informació pertinent per decidir sobre la contractació dels seus proveïdors, mitjançant qüestionaris basats en la "declaració responsable" per part del proveïdor, que manifesta la conformitat amb diferents afirmacions per a cadascun dels àmbits. A tall d'exemple i de manera enunciativa i no limitadora:

- Generals ASG: si el proveïdor compta amb un SGA o una política mediambiental pública, si ha rebut denúncies de caràcter ambiental, si identifica i gestiona aspectes i riscos ASG, si s'adhereix a diverses iniciatives o compromisos mediambientals, si elabora un informe de sostenibilitat/RSC anual i públic, si té una política de compres sostenibles i si aquesta s'aplica a la seva cadena de valor, etc.
- Biodiversitat i clima: si promou accions que permetin minimitzar l'impacte sobre la biodiversitat, si identifica i avalua els riscos climàtics, si compleix els requisits legals en matèria mediambiental, etc.
- Residus i circularitat: si quantifica els seus residus i té objectius de millora, si compta amb una estratègia de circularitat en les seves activitats, si integra criteris de circularitat en les seves decisions o si desenvolupa accions per reduir l'ús de materials en l'elaboració dels seus productes i serveis (metalls, minerals, plàstics, etc.).
- Recursos hídrics: si calcula un indicador de petjada hídrica en el procés productiu i realitza un control periòdic del consum d'aigua, si té objectius de reducció del consum d'aigua, si fa una avaluació de riscos hídrics, etc

Aquesta anàlisi es fa per a diferents tipus de proveïdors (d'externalització essencial, externalització no essencial i crítics), que després han de culminar satisfactòriament el procés d'homologació i sotmetre's a un seguiment continu de compliment del contracte per part de l'entitat.

Així doncs, l'entitat focalitza la seva atenció en la sostenibilitat i la resiliència mediambiental dels seus proveïdors i ha establert un doble objectiu per prevenir i gestionar adequadament el risc mediambiental i per minimitzar possibles efectes negatius (i ampliar els positius) que aquests proveïdors puguin generar: d'una banda, que el 80% dels seus proveïdors rellevants disposin d'un *scoring* ASG i, de l'altra, que el 90% de la facturació amb aquests proveïdors sigui amb els que tenen les millors puntuacions (A+, A o B). Tots dos objectius s'han complert el 2025.

Risc de degradació mediambiental de la cartera creditícia

El banc fa l'avaluació de l'exposició[3] al risc associat a la degradació mediambiental de la cartera de risc empresarial segons la metodologia de la Iniciativa Financera del Programa de les Nacions Unides per al Medi Ambient (UNEPFI).

[3] S'entén per exposició l'import disposat i els riscos contingents en la cartera creditícia empresarial.

Aquesta metodologia assigna un impacte ambiental a cada codi CNAE, que s'obté a partir de la consolidació d'aquests cinc factors ambientals diferents dels climàtics:

1. Gestió de recursos hídrics: risc de contaminació dels recursos hídrics, així com gestió d'aquests.
2. Impacte en la biodiversitat: afectació negativa a les espècies o als espais naturals.
3. Contaminació i ús dels sòls: risc de contaminació i degradació de sòls, així com l'ús associat d'aquests.
4. Qualitat de l'aire: risc de contaminació de l'aire amb gasos diferents dels gasos d'efecte hivernacle, que afecten potencialment els ecosistemes i la salut.
5. Gestió de recursos i residus: generació de residus (perillosos o no) en grans quantitats i intensitat d'ús de recursos naturals.

Cal destacar que s'ha dut a terme una revisió exhaustiva del risc de degradació mediambiental associat al nivell de CNAE per obtenir més granularitat per cada activitat i per estandarditzar el risc de certes activitats que són semblants entre si (per exemple, les activitats de fabricació, activitats de transport, etc.).

La qualificació total del risc de degradació mediambiental consolida el risc associat a cada factor. En aquest sentit, cal destacar que, actualment, el risc de degradació mediambiental (així com els cinc factors) no es diferencia per *drivers* (transició i físic). Per tant, els impactes sobre la cartera empresarial es classifiquen en quatre categories de risc "baix", "mitjà", "alt" i "molt alt".

Un 1,3% de l'exposició empresarial es classifica com a risc de degradació mediambiental "molt alt", i un 10,1% com a "alt",[4] de manera que es manté estable la cartera qualificada en les categories de risc "alt" i "molt alt" respecte a l'exercici 2024. En l'àmbit sectorial, el risc de degradació mediambiental està concentrat en certs sectors com el d'electricitat i gas, transport, alimentació i begudes, química, paper i fusta.

Finalment, per assegurar la supervisió del mesurament de l'evolució d'aquests riscos, es monitora trimestralment l'exposició al risc climàtic i mediambiental de la cartera, i es reporta al Comitè de Sostenibilitat del banc.[5]

Risc de biodiversitat

El risc de biodiversitat, dins dels riscos de degradació mediambientals, afecta el sector financer de manera equiparable al risc climàtic, ja que tots dos tenen associats serveis ecosistèmics que es poden traduir com un valor econòmic per a la societat. El deteriorament potencial d'aquests serveis pot arribar a afectar les capacitats productives de l'economia.

Banc Sabadell recull en el seu marc normatiu diferents pautes per protegir la biodiversitat. En un primer nivell d'aquest marc es troba la Política de Sostenibilitat del grup, que inclou les principals directrius d'actuació en matèria social, ambiental i de governança. Dins aquest document, es recull el principi de "protecció del medi ambient", en què hi ha la gestió de la biodiversitat.

[4] Part de la cartera també es pot veure afectada al seu torn pel risc de transició climàtica, per la qual cosa els percentatges d'una i altra no són sumables directament.

[5] El detall de les atribucions dels òrgans de direcció en matèria climàtica es detalla en el capítol **1.3.1. Governança de la sostenibilitat.**

El banc va definir el Marc de Riscos Mediambientals i Socials, en què també s'estableixen mesures per protegir la biodiversitat, mitjançant la restricció d'activitats concretes o amb restriccions generals.

Basant-se en aquest principi de la política, el banc va definir el Marc de Riscos Mediambientals i Socials, en què també s'estableixen mesures per protegir la biodiversitat, mitjançant la restricció d'activitats concretes o amb restriccions generals.

Com que la gestió del canvi climàtic i la gestió de la biodiversitat estan estretament relacionades, la majoria de restriccions contribueixen positivament a mitigar els dos riscos. Tanmateix, es destaquen les exclusions següents en què el banc ha establert que no assumirà risc de crèdit quan constati l'existència d'evidències suficients que es produeix algun dels supòsits següents associats amb la biodiversitat:

Exclusions generals:

— Empreses que posin en risc llocs considerats Patrimoni Mundial de la UNESCO, aiguamolls a la llista de Ramsar, llocs de l'Aliança per a l'Extinció Zero, i àrees de la Categoria I-IV de la Unió Internacional per a la Conservació de la Natura.

— Empreses de què Banc Sabadell tingui constatació suficient que incorren en vulneracions materials de lleis i regulacions aplicables en matèria de drets humans o medi ambient, amb independència que aquesta participació no vulneri el que recull la legislació local de cada país.

Exclusions sectorials:

— Empreses agropecuàries en què es constaten controvèrsies relacionades amb la producció o el comerç de productes regulats per la Convenció sobre el Comerç Internacional d'Espècies Amenaçades de Fauna i Flora Silvestre (CITES).

— Projectes agropecuaris que impliquin la crema d'ecosistemes naturals amb el propòsit d'esbrossar la terra per al desenvolupament de projectes agrícoles.

— Projectes agropecuaris que impliquin l'eliminació de boscos amb alt valor de conservació.

— Vaixells que operen amb xarxes de deriva de més de 2,5 quilòmetres en aigües dels Estats Units i en aigües de la Unió Europea o que utilitzen xarxes de deriva destinades a la captura de les espècies enumerades a l'Annex VIII del Reglament 1239/98 de la Unió Europea o llistades a la Carta Nacional Pesquera i NOM059-SEMARNAT-2010.

— Pesca d'arrossegament de fons en aigües dels Estats Units i la Unió Europea per sota dels 800 metres per sota del nivell del mar.

— Extracció amb mètodes de mountain top removal (MTR).[6]

— Mines que no puguin evidenciar un pla de tancament i recuperació del lloc.

— Mines amb preses de cues no gestionades amb les millors pràctiques al sector.

— Projectes miners que impliquin l'eliminació de cues en aigües riberenques o poc profundes.

— Plantes de dessalinització que no tinguin mesures adequades per mitigar l'impacte de l'eliminació de salmorra i/o l'extracció d'aigua de mar.

A més d'establir restriccions a activitats amb un alt impacte en la biodiversitat, el banc monitora l'impacte derivat de les activitats de les empreses de la seva cartera creditícia. Tot i que són empreses que compleixen amb el Marc de Riscos Mediambientals i Socials, per la seva activitat poden tenir un impacte en la biodiversitat de manera inherent. Aquest aspecte es té en compte des de dos punts de vista:

[6] Excepcionalment, l'entitat els podria finançar quan estiguin localitzades a països amb alta dependència energètica (més del 65% d'energia importada) del carbó o no disposin d'altres fonts d'energia alternativa viables.

1. El monitoratge trimestral del risc de degradació mediambiental: dins d'aquest risc s'inclou el risc de biodiversitat, en què s'observen els sectors en què el banc té exposició amb més impacte, com ara el de l'electricitat, el transport per carretera, l'agricultura i la pesca, el petroli i el gas, i el transport naval.
2. La classificació dels acreditats segons l'indicador de risc climàtic i ambiental (IRCA). (vegeu l'epígraf **"Acompliment climàtic i ambiental de la cartera creditícia**" que es detalla a la secció **2.1.2 Gestió i seguiment dels riscos associats amb el canvi climàtic**). Dins d'aquesta valoració es penalitzen les empreses amb un risc de degradació ambiental "Alt" o "Molt alt", en què es troba inclòs el risc de biodiversitat.

Riscos socials

L'entitat també assigna un paper rellevant a la valoració dels riscos socials i/o de governança de les contraparts. Dins d'aquesta, es consideren els diferents factors socials, com els que estan relacionats amb els drets, el benestar i els interessos de la gent i de les comunitats. Així mateix, s'inclou el risc de pèrdues derivades de qualsevol impacte financer negatiu en les contraparts derivat dels impactes actuals o futurs de factors socials.

Per això, s'han desenvolupat una sèrie d'accions vinculades al procés d'identificació, mesurament i gestió del risc social, tant per a clients particulars com per a empreses. Si bé és cert que moltes d'aquestes actuacions convergeixen en ambdues tipologies de clients, la política de diligència deguda quant a concessió de crèdits està orientada al client particular, mentre que la Política del Sector de la Defensa, la Guia d'Elegibilitat i l'IRCA són actuacions orientades, sobretot, a empreses.

Aspectes addicionals valorats dins dels riscos socials de les contraparts:

De manera addicional al Marc de Riscos Mediambientals i Socials, l'entitat ha potenciat el procés de captura, identificació i reporting dels riscos socials de les contraparts. A aquest efecte, principalment aquest procés s'instrumentalitza en dos nivells:

1. L'indicador de risc climàtic i ambiental (IRCA) avançat té habilitat un mòdul específic per a la captura de KRIs[7] o indicadors quantitatius socials de les contraparts. Això permet la captura d'aspectes vinculats al respecte dels drets humans, ocupació de qualitat, igualtat, compensació justa i equitativa, gestió del talent, seguretat a la feina, gestió de proveïdors o clients, entre d'altres.
2. Durant l'admissió de riscos, les operacions amb nivell d'autonomia COR Grup (Comitè d'Operacions de Risc del Grup) requereixen un annex ASG que inclou la valoració de potencials controvèrsies rellevants de la contrapart pel que fa a aspectes socials. Per això es valoren potencials controvèrsies significatives vinculades a aspectes com ara els drets humans, els drets laborables i de les minories, la diversitat o la igualtat, entre d'altres.

Finalment, per assegurar la supervisió del mesurament de l'evolució dels riscos socials, es monitoren trimestralment els indicadors quantitatius esmentats, i es reporta al Comitè de Sostenibilitat del banc.[8]

[7] Indicadors clau de risc, per les sigles en anglès.
[8] El detall de les atribucions dels òrgans de direcció en matèria climàtica es detalla en el capítol **1.3 Govern**

Riscos de governança

L'entitat considera els diferents factors de governança de les contraparts com els que estan relacionats amb la direcció i l'operació d'una empresa, com les pràctiques antisuborn i corrupció i el compliment de les lleis i les regulacions pertinents. Així mateix, s'inclou el risc de pèrdues derivades de qualsevol impacte financer negatiu en les contraparts derivat dels impactes actuals o futurs de factors de governança. Les actuacions en aquest risc es focalitzen en el risc empresarial.

Aspectes addicionals valorats dins dels riscos de governança de les contraparts:

De manera addicional al Marc de Riscos Mediambientals i Socials, l'entitat ha potenciat el procés de captura, identificació i reporting dels riscos de governança de les contraparts. A aquest efecte, principalment, aquest procés s'instrumentalitza en dos nivells, de manera semblant als riscos socials:

1. L'indicador de risc climàtic i ambiental (IRCA) avançat té habilitat un mòdul específic per a la captura de KRIs o indicadors quantitatius de governança de les contraparts. Això permet capturar aspectes vinculats amb la composició del Consell d'Administració, existència de polítiques de conflicte d'interessos, canal de denúncies, fiscalitat, aportacions a fundacions, entre d'altres.
2. Durant l'admissió de riscos, les operacions de Corporativa amb nivell d'autonomia COR Grup requereixen un annex ASG que inclou la valoració de potencials controvèrsies rellevants de la contrapart pel que fa a aspectes de governança. En aquest sentit, es valoren potencials controvèrsies significatives vinculades a aspectes com ara la seva estructura, govern corporatiu, cultura, ètica empresarial, lluita contra la corrupció, conflictes d'interès, incompliments legals, inclusivitat, entre d'altres.

Finalment, per assegurar la supervisió del mesurament de l'evolució dels riscos de governança, es monitoren trimestralment els indicadors quantitatius esmentats, i es reporten al Comitè de Sostenibilitat del banc.

Marc de Riscos Mediambientals i Socials

Com s'ha esmentat dins del risc de biodiversitat, aquest marc consolida el conjunt de criteris aplicables (normes sectorials) que tenen com a objectiu limitar el finançament a clients o projectes que, des de la perspectiva de l'entitat, es considera que van en contra de la transició a una economia sostenible o no estan alineats amb la regulació internacional o les millors pràctiques sectorials.

El marc també integra el compliment de normes i estàndards a nivell de risc social, alguns específics per sector (per exemple, en els sectors energètic i agrícola es té en especial consideració l'impacte negatiu que puguin tenir sobre la societat i les comunitats locals), i altres d'aplicació general, com ara els convenis de l'Organització Internacional del Treball (OIT) i els Principis Rectors de les Nacions Unides sobre les Empreses i els Drets Humans. Pel que fa a tot això, el marc compta amb els mateixos llindars i àmbits d'aplicació i els mateixos mecanismes d'implementació efectiva descrits abans, incloent-hi l'eina de *screening* de les controvèrsies d'un proveïdor extern reconegut. En concret, les exclusions generals que limiten el finançament d'empreses amb un risc social elevat sense importar el sector al qual pertany l'acreditat són:

— Empreses de què Banc Sabadell tingui constatació suficient que empren treball infantil o forçós, com es defineix en els convenis de l'OIT, o que hagin participat en abusos de drets humans i/o no segueixin els principis de la nostra política de drets humans.
— Empreses que impliquin el reassentament o la vulneració dels drets dels grups indígenes o vulnerables sense el seu consentiment lliure, previ i informat.
— Empreses de què Banc Sabadell tingui constatació suficient que incorren en vulneracions materials de lleis i regulacions aplicables en matèria de drets humans o medi ambient, amb independència que aquesta participació no vulneri el que recull la legislació local de cada país.
— Empreses que no disposin de polítiques de salut i seguretat per protegir els seus treballadors, com ara OHSAS 18001 o ISO 45001.

La resta d'aspectes, més enllà dels riscos socials, valorats dins del marc, així com els detalls de la seva aplicació i integració en polítiques, es detallen en l'apartat "**2.1. Canvi climàtic**".

Anàlisi qualitativa específica de la materialitat financera dels riscos mediambientals

L'entitat concep el risc mediambiental com un risc de naturalesa transversal, que podria afectar l'entitat com un factor de risc addicional als riscos bancaris tradicionals.

El risc mediambiental pot generar impactes negatius a través de dos tipus de factors de risc (*drivers*): els riscos físics i els riscos de transició.

— Els riscos físics són els riscos que es produeixen pels efectes físics del canvi climàtic (conseqüència d'esdeveniments climàtics i geològics adversos o de canvis en els patrons climàtics) i per la degradació mediambiental (conseqüència de canvis i afectacions greus en l'equilibri dels ecosistemes), classificats com a riscos aguts i riscos crònics.
— Els riscos de transició són els que es produeixen per la incertesa relacionada amb el calendari i la velocitat del procés d'ajust cap a una economia mediambientalment sostenible i resilient. Aquest procés es pot veure afectat per quatre factors de risc (*drivers*), que, segons la classificació de la *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD) i de la Directiva d'Informació Corporativa de Sostenibilitat (CSRD, per les sigles en anglès), són reguladors, tecnològics, de mercat i reputacionals.

En l'anàlisi qualitativa s'analitzen els riscos directament impactats pel risc mediambiental, és a dir, risc de crèdit, de mercat, de liquiditat i operacional, ja que es considera que en altres riscos (com el reputacional o el de model de negoci) l'afectació és indirecta, ja que s'origina a través de l'impacte i la gestió dels riscos anteriors.

Pel que fa a l'avaluació qualitativa anual de la materialitat de l'impacte del risc mediambiental, l'exercici parteix d'una "envolupant climàtica i mediambiental", que incorpora les novetats recents i les principals tendències observades el darrer any i que es poden consolidar, aprofundir o impactar en el present o de manera prospectiva sobre l'entitat. En coherència amb aquesta envolupant, es fa una valoració qualitativa de l'impacte dels riscos físics i de transició, així com dels riscos de degradació mediambiental, tant en els clients/contraparts com en el banc, segons una escala d'intensitat que va d'impacte nul a alt i tenint en compte horitzons temporals diferents. Aquests horitzons (curt termini: <5 anys; mitjà termini: 5-10; llarg termini >10 anys) es basen en les directrius sobre la gestió dels riscos ASG publicades per l'Autoritat Bancària Europea (EBA) al gener del 2025.

De l'anàlisi de l'"envolupant climàtica i mediambiental" es conclou, des de la perspectiva dels riscos físics, que el 2025 va prosseguir la

materialització d'esdeveniments climàtics aguts i l'agreujament de tendències cròniques del clima (onades de fred i calor, tempestes, inundacions, incendis, etc.), en sintonia amb els anys previs. Així mateix, les emissions segueixen en màxims i l'acció climàtica continua sent insuficient, fet que presagia impactes creixents cap endavant pels riscos físics climàtics i el deteriorament dels ecosistemes, incloent-hi pèrdues econòmiques a l'alça, efectes adversos addicionals (p. ex., en salut) o inversions insuficients en adaptació climàtica.

Per la seva banda, les tendències analitzades han mostrat riscos de transició als Estats Units notablement més atenuats que el 2023-2024, derivats del fet que l'Administració Trump ha mostrat una visible reacció anti-ASG, activant múltiples palanques per revertir o descafeïnar l'agenda verda, en un context de creixent atenció als focus de risc geopolític. Això contrasta amb l'aproximació de la Unió Europea, que manté la descarbonització dins de les seves prioritats estratègiques, havent publicat al febrer del 2025 el *Clean Industrial Deal*, en què la UE ha reafirmat el seu compromís amb els objectius climàtics i ha definit prioritats i incentius econòmics, o la fixació dels objectius de descarbonització el 2040, adoptats al tancament de l'any i que serien consistents amb la meta de zero emissions netes el 2050. Tot i això, al llarg del 2025 les institucions comunitàries també van rebaixar l'ambició climàtica en altres àmbits, amb l'objectiu de no afectar la competitivitat internacional de l'economia europea, com l'aranzel de carboni a la frontera (CBAM, per les sigles en anglès), el mercat de drets d'emissió (EU ETS, per les sigles en anglès) o les normatives de desforestació, pesticides o protecció dels oceans.

Els resultats de l'exercici qualitatiu han mostrat que, en termes de risc inherent, el risc amb més afectació continua sent el de crèdit (vegeu els quadres).

Respecte als riscos físics, es preveu que la major freqüència i gravetat previstes elevarà la intensitat en el risc de crèdit al llarg de l'horitzó temporal, de manera abrupta els aguts i progressiva els crònics. Pel que fa als riscos de transició, s'estima que aniran incrementant globalment el seu impacte en les contraparts (clients) de manera progressiva, en major o menor intensitat en funció del sector d'activitat i de l'esforç que facin per descarbonitzar-se, principalment pels factors legal-regulador i tecnològic.

D'altra banda, en la resta dels riscos analitzats (mercat, liquiditat i operacional) la intensitat d'afectació del risc mediambiental inherent és baixa.

En el cas del risc de mercat, els inversors no descompten encara clarament aquest tipus de factors de risc en la cotització dels actius financers (especialment en deute sobirà, en què es concentra el risc de mercat del banc) ni exigeixen encara de manera generalitzada plans de transició a l'emissor que anticipin la seva trajectòria cap a una economia descarbonitzada.

Sobre el risc de liquiditat, la baixa afectació procedeix del fet que el risc inherent als clients del banc es preveu puntual o localitzat en sectors i ubicacions concretes, derivat de la diversificació de la base de clients i la suficiència dels coixins de capital.

En el risc operacional es preveu que els esdeveniments climatològics extrems afectin de manera puntual i dispersa al territori, alhora que les noves normatives sobre productes financers sostenibles segueixen encara en procés de desenvolupament i implementació.

Matriu de materialitat de riscos físics

	Curt termini	Mitjà termini	Llarg termini
Risc físic agut			
Crèdit			
Mercat			
Liquiditat			
Operacional			
Risc físic crònic			
Crèdit			
Mercat			
Liquiditat			
Operacional			

MMatriu de materialitat de riscos de transició

	Curt termini	Mitjà termini	Llarg termini
Risc de transició legal i regulador			
Crèdit			
Mercat			
Liquiditat			
Operacional			
Risc de transició tecnològic			
Crèdit			
Mercat			
Liquiditat			
Operacional			
Risc de transició de mercat			
Crèdit			
Mercat			
Liquiditat			
Operacional			
Risc de transició reputacional			
Crèdit			
Mercat			
Liquiditat			
Operacional			

Matriu de materialitat del risc de degradació mediambiental

	Corto Plazo	Medio Plazo	Largo Plazo
Risc de degradació mediambiental			
Crèdit			
Mercat			
Liquiditat			
Operacional			

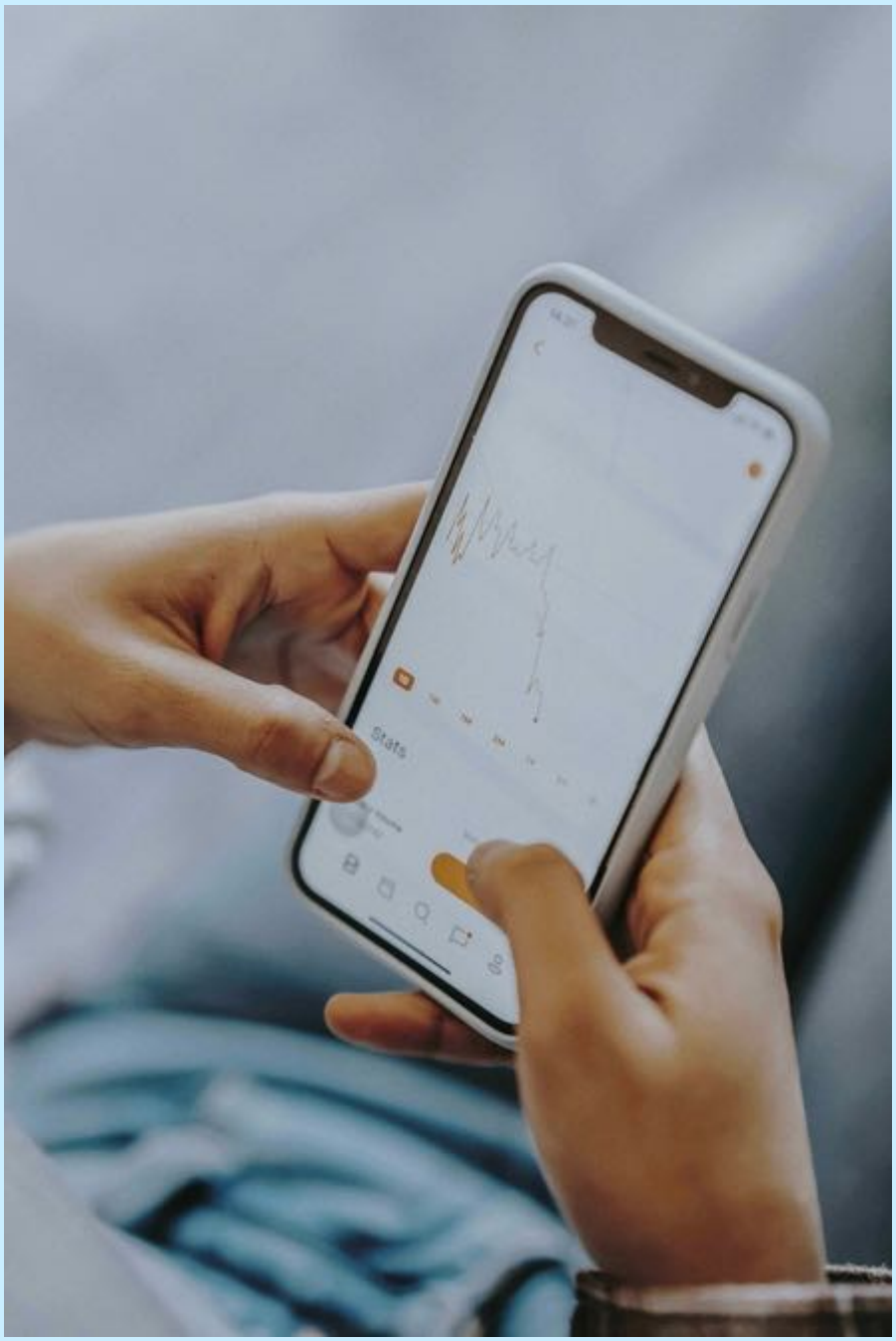
Curt termini: 1-5 anys **Mitjà termini: 5-10 anys** **Llarg termini: >10 anys**

No impacta | Baixa | Mitjana-Baixa | Mitjana | Mitjana-Alta | Alta

Nota: L'exercici de materialitat qualitativa del risc mediambiental considera una afectació en diferents categories d'impacte ("no impacta", "baixa", "mitjana-baixa", "mitjana", "mitjana-alta" i "alta"). En el cas dels riscos físics, aquest rang d'afectacions varia en funció de la intensitat i la freqüència dels esdeveniments climàtics i mediambientals que es podrien materialitzar, així com la capacitat de neutralitzar les disrupcions o els impactes adversos que emergeixin. En el cas dels riscos de transició, l'escala d'afectació varia segons el nivell d'inversió realitzada en mitigació i adaptació al canvi climàtic i la degradació mediambiental.

Aquests resultats fan referència, en tot cas, a l'avaluació del risc inherent, sense tenir en compte l'aplicació dels mitigants de què disposa l'entitat o que estan en curs d'implantació sota el Pla de finances sostenibles (PFS). Entre els mitigants de l'àmbit del risc de crèdit destaquen les directrius ASG en l'admissió de riscos, el perfilament de sendes sectorials de descarbonització, l'avaluació de l'indicador de risc climàtic i ambiental (IRCA) de les contraparts, el seguiment d'indicadors de risc i exposició o l'existència de diferents modalitats d'assegurament.

Un cop considerat el desplegament de mitigants, la valoració del risc mediambiental residual és baix en tots els riscos analitzats.



1.3 Govern

1.3.1. Governança de la sostenibilitat

El paper dels òrgans d'administració, direcció i supervisió

Tant el sistema de govern com l'organització dels diferents nivells en la presa de decisions segueixen un procés de millora contínua i adaptació a les necessitats que es van generant del nou entorn de sostenibilitat.

Consell d'Administració

El Consell d'Administració de Banc Sabadell, excepte en les matèries reservades a la competència de la Junta General d'Accionistes, és el màxim òrgan de decisió de la societat i del seu grup consolidat, ja que té encomanades, legalment i estatutàriament, l'administració i la representació del banc. El Consell d'Administració es configura bàsicament com un instrument de supervisió i control, i delega la gestió dels negocis ordinaris de l'entitat en el conseller delegat.

El Consell d'Administració es regeix per normes de govern definides i transparents, en particular pels Estatuts Socials i el Reglament del Consell d'Administració, i compleix amb les millors pràctiques de bon govern corporatiu. Per a un millor i més diligent acompliment de la seva funció general de supervisió, s'obliga a exercir directament l'aprovació de les estratègies generals de l'entitat. A més a més, aprova les seves polítiques i és, per tant, el responsable de la fixació dels principis, els compromisos i els objectius en matèria de sostenibilitat, així com de la seva inclusió en l'estratègia de l'entitat.

El Consell d'Administració, el 31 de desembre de 2025, està compost per catorze membres. D'aquests, dos són consellers executius (14,28% del total del Consell) i dotze no executius, deu dels quals són independents (71,42% del total del Consell) i dos són altres externs (14,28% del total del Consell). No hi ha representació sindical en el Consell.

En tancar l'exercici 2025 el nombre de conselleres és de sis: cinc conselleres independents d'un total de deu consellers independents i una consellera una altra externa. Des de l'exercici 2024, les dones representen el 40% del total del Consell d'Administració, amb una composició de 15 membres, que, amb els 14 membres actuals, s'ha elevat al 43%, de manera que s'avança al compliment del compromís del banc manifestat al document Sabadell Compromís Sostenible i compleix anticipadament amb el que estableix la Llei orgànica 2/2024, d'1 d'agost, de representació paritària i presència equilibrada de dones i homes, situació que s'ha mantingut l'exercici 2025.

La matriu de competències i diversitat dels membres del Consell d'Administració que es mostra a continuació recull les competències horitzontals i sectorials presents en el Consell d'Administració.

Competències sectorials	President	Vicepresident	Conseller delegat	Conseller
	Josep Oliu Creus	Pedro Fontana García	César González-Bueno Mayer	Aurora Catá Sala
	CExt	CInd	CEx	CInd
Banca *retail*	●	●	●	
Banca *corporate*	●	●	●	●
Mercats financers i capitals	●	●	●	●
Assegurances	●	●	●	
Altres competències financeres	●	●	●	●
Comptabilitat i auditoria	●	●	●	●
Gestió de riscos	●	●	●	
Planificació i estratègia	●	●	●	●
Governança	●	●	●	●
Control de riscos	●	●	●	
Prevenció del blanqueig capitals i finançament de terrorisme	●		●	
Legal	●		●	
Digital i TI (transformació digital)	●		●	●
Recursos humans, cultura, talent i retribucions	●		●	●
Negoci responsable i sostenibilitat	●		●	
Experiència internacional:				
Espanya	●	●	●	●
Regne Unit	●		●	
Mèxic	●		●	
Altres	●	●	●	
Competències horitzontals				
Òrgans de govern	●	●	●	●
Gestió i direcció d'organitzacions	●	●	●	●
Experiència empresarial	●	●	●	●
Govern i polítiques públiques	●		●	
Consultoria			●	●
Òrgans reguladors i supervisors	●		●	
Acadèmica	●		●	
Comunicació i relacions institucionals	●		●	

Competències sectorials	Ana Colonques García-Planas	Lluís Deulofeu Fuguet	María José García-Beato	Mireya Giné Torrens	María Gloria Hernández García	George Donald Johnston III	Margarita Salvans Puigbò	Manuel Valls Morató	David Vegara Figueras	Pedro Viñolas Serra
	CInd	CInd	CExt	CInd	CInd	CInd Coord	CInd	CInd	CEx	CInd
Banca *retail*	●	●	●		●	●	●			
Banca *corporate*			●		●	●				●
Mercats financers i capitals	●		●	●	●	●	●		●	●
Assegurances					●			●		
Altres competències financeres	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Comptabilitat i auditoria	●		●	●	●		●	●	●	●
Gestió de riscos	●	●	●		●	●	●	●	●	●
Planificació i estratègia	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Governança	●	●	●	●	●	●	●		●	●
Control de riscos	●	●	●		●	●	●	●	●	●
Prevenció del blanqueig capitals i finançament de terrorisme			●		●	●		●	●	●
Legal			●							
Digital i TI (transformació digital)		●		●					●	
Recursos humans, cultura, talent i retribucions	●	●	●	●		●	●		●	●
Negoci responsable i sostenibilitat	●		●		●				●	●
Experiència internacional:										
Espanya	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Regne Unit			●			●			●	
Mèxic					●				●	
Altres		●	●	●	●	●	●		●	●
Competències horitzontals										
Òrgans de govern	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Gestió i direcció d'organitzacions	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Experiència empresarial	●	●	●	●		●	●	●	●	●
Govern i polítiques públiques		●	●		●			●	●	
Consultoria		●		●			●		●	
Òrgans reguladors i supervisors			●		●			●	●	
Acadèmica			●	●				●	●	●
Comunicació i relacions institucionals		●	●		●				●	●

En definir l'estratègia general, els objectius de negoci i el marc de gestió de riscos de l'entitat, el Consell d'Administració té en compte els aspectes relatius a la sostenibilitat, entre els quals destaquen els riscos climàtics i mediambientals, socials i de governança, i n'exerceix una vigilància efectiva.

El 2025, el Consell d'Administració va revisar la Política de Sostenibilitat del grup, que incorpora els criteris ASG a l'activitat i l'organització, i reforça la implicació de l'alta direcció mitjançant la vinculació d'objectius ASG a la retribució variable. Així mateix, s'ha avançat en el mesurament i la gestió de riscos climàtics, socials i de governança, incloent-hi el desenvolupament de models interns de doble materialitat.

En relació amb les funcions de gestió i control del risc mediambiental, el Consell és el responsable últim d'integrar-ho a l'estratègia general, així com d'establir els mecanismes necessaris per revisar-ho. Les seves funcions inclouen des del seguiment del risc mediambiental fins a l'aprovació i la revisió del marc organitzatiu i funcional per a la gestió, el control i el report d'aquest risc, així com l'aprovació i la revisió anual de les polítiques associades. Finalment, cal destacar que el Consell d'Administració ha rebut formació específica sobre la gestió dels riscos climàtics, l'impacte derivat d'aquests riscos, polítiques i normes en la matèria, a més de mètriques de mesura com la petjada de carboni i les sendes de descarbonització.

Comissions del Consejo

Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat

La Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat es va constituir el 2021 i la presideix el president del Consell d'Administració, amb la condició de conseller un altre extern. Està formada per cinc consellers, tres independents, una altra externa i el seu president. Aquesta comissió s'ha reunit 14 vegades durant el 2025.

Aquesta comissió és la responsable d'analitzar i informar al Consell d'Administració les polítiques de risc mediambiental, així com d'informar al Consell d'Administració les possibles modificacions i actualitzacions periòdiques de l'estratègia en matèria de risc mediambiental. A més, és responsable de supervisar el model d'identificació, control i gestió dels riscos i les oportunitats en l'àmbit de la sostenibilitat, incloent-hi, si escau, els riscos mediambientals.

Banc Sabadell continua avançant en la seva activitat i organització amb el propòsit de donar suport i accelerar les transformacions econòmiques i socials importants que contribueixin al desenvolupament sostenible i la lluita contra el canvi climàtic.

La Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat fa un seguiment periòdic dels avenços de l'entitat en l'àmbit d'ASG a través de la revisió de l'Informe Corporatiu de Sostenibilitat, en què s'informa, entre d'altres, sobre l'entorn global ASG contextualitzat en l'entorn macroeconòmic i regulador, de la Visió ASG de l'entitat, de la integració dels riscos ASG en la gestió i dels reconeixements del banc rebuts en divulgació i agències de *rating*.

En el seguiment periòdic de l'Informe Corporatiu de Sostenibilitat (ICS), la Comissió va ser informada de l'evolució sostenible de l'entitat, entre d'altres, mitjançant el report de l'indicador de sostenibilitat i del compliment del conjunt d'objectius del Sabadell Compromís Sostenible, o amb els aspectes més rellevants sobre la composició de la cartera finançada sostenible del grup, sobre la gestió de riscos ASG o sobre altres avenços en matèria ASG que s'hagin produït a l'entitat, com ara el reconeixement al banc per la revista *Time* entre les 500 empreses més

sostenibles del món i per S&P Global com un dels bancs líders en acompliment ASG.

La Comissió, finalment, emet i eleva al Consell d'Administració, amb caràcter mensual, tota la informació sobre les propostes, avaluacions, estudis i treballs que realitza la Comissió en relació amb les matèries de la seva competència en les sessions de cada mes.

En matèria d'estratègia, el conseller delegat participa en les reunions amb veu i vot, i a aquest efecte s'entén que està constituïda per sis membres.

En matèria de sostenibilitat, la comissió té les competències següents:

— Analitzar i emetre un informe al Consell d'Administració sobre les polítiques de sostenibilitat i de medi ambient de l'entitat.
— Emetre un informe al Consell d'Administració sobre les possibles modificacions i actualitzacions periòdiques de l'estratègia en matèria de sostenibilitat.
— Analitzar la definició i, si s'escau, la modificació de les polítiques de diversitat i integració, drets humans, igualtat d'oportunitats i conciliació i avaluar-ne periòdicament el grau de compliment.
— Revisar l'estratègia per a l'acció social del banc i els seus plans de patrocini i mecenatge.
— Revisar i informar l'Informe de Sostenibilitat amb caràcter previ a la revisió i l'informe per part de la Comissió d'Auditoria i Control i a la formulació posterior per part del Consell d'Administració.
— Rebre informació relativa a informes, escrits o comunicacions d'organismes supervisors externs en l'àmbit de les competències d'aquesta Comissió.

Altres comissions del Consell participen en diferent grau en el sistema de govern de la sostenibilitat:

Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu

La Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu assumeix, des del 2021, competències en relació amb l'informe de polítiques i normes internes corporatives, la supervisió de les regles de govern corporatiu i la relació amb accionistes i inversors, assessors de vot i altres grups d'interès. Aquesta Comissió està formada per quatre consellers independents i una consellera una altra externa.

Comissió d'Auditoria i Control

La Comissió d'Auditoria i Control supervisa el procés d'elaboració i presentació de la informació financera i no financera regulada, i presenta recomanacions o propostes al Consell d'Administració dirigides a salvaguardar-ne la integritat; a més, li correspon informar, amb caràcter previ, el Consell d'Administració sobre la informació financera i l'informe de gestió, que ha d'incloure la informació no financera preceptiva que l'entitat hagi de fer pública periòdicament. En coordinació, quan sigui necessari, amb la Comissió de Riscos, supervisa i avalua l'eficàcia de les polítiques i els sistemes interns de control i gestió de riscos en conjunt, abastant els financers i no financers, relatius a l'entitat, incloent-hi els operatius, tecnològics, socials, mediambientals, polítics i reputacionals o relacionats amb la corrupció, i supervisa que els principals riscos directes o indirectes es troben raonablement identificats, mesurats i controlats. Aquesta Comissió està formada per quatre consellers independents, i el president és expert en auditoria.

Comissió de Riscos

La Comissió de Riscos supervisa la implantació de la Política Global de Riscos de l'entitat, i li correspon assessorar i donar suport al Consell d'Administració en relació amb el seguiment de l'apetència pel risc i de l'estratègia general de risc del banc, tenint en compte tots els tipus de riscos, per garantir que estiguin en línia amb l'estratègia de negoci, els objectius, la cultura corporativa i els valors de l'entitat. Aquesta comissió és responsable de supervisar i vetllar per una adequada assumpció, control i gestió de tots els riscos del grup d'acord amb el risk appetite statement del grup, així com reportar al Consell d'Administració el desenvolupament de les funcions que li corresponen. Aquesta Comissió està formada per quatre consellers independents.

Comitès interns

Comitè de Direcció

El Comitè de Direcció desenvolupa el pla estratègic del banc adoptant totes les decisions necessàries per complir-lo, entre d'altres, les derivades de l'àmbit de sostenibilitat, dins dels paràmetres fixats pel Consell d'Administració i la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat. A més, fa un seguiment periòdic del Pla d'activitats ASG de l'entitat i de les actualitzacions del marc regulador i supervisor, així com de la revisió global del pla i, si cal, la resolució de possibles incidències.

Comitè de Sostenibilitat

El Comitè de Sostenibilitat, presidit per la directora general i responsable de la Direcció de Persones i Sostenibilitat, és l'òrgan encarregat d'establir el Programa de Sostenibilitat del banc i de monitorar-ne l'execució, així com de definir i divulgar els principis generals d'actuació en matèria de sostenibilitat i impuls del desenvolupament de projectes i iniciatives. Està compost per 11 membres (i garanteix una representació de, entre altres àrees, Sostenibilitat, Riscos, Finances, Negocis, Comunicació, Servei d'Estudis i Regulació), i dona cobertura a tots els àmbits funcionals, per la qual cosa permet la coordinació de manera transversal en la implantació del Programa de Sostenibilitat i, per tant, l'execució de l'estratègia de l'entitat en matèria ASG. Es reuneix amb periodicitat mensual (11 vegades durant l'any 2025).

Organització

Al gener de 2025, la Direcció de Sostenibilitat es va integrar amb la Direcció de Persones i va donar lloc a la Direcció de Persones i Sostenibilitat. Aquesta és l'àrea responsable de la definició i la gestió de l'estratègia de banca responsable al Grup Banc Sabadell, incloent-hi la implantació dels criteris ASG de manera transversal a totes les unitats de negoci del banc, les seves filials i subsidiàries. La directora de Persones i Sostenibilitat és directora general, forma part del Comitè de Direcció de l'entitat i depèn directament del conseller delegat.

La Direcció de Sostenibilitat, que depèn directament de la directora de Persones i Sostenibilitat, és una estructura transversal que té visió global de totes les noves iniciatives que s'han d'implantar al banc, col·laborant en la seva definició, impulsant-les i fent-ne seguiment.

A mesura que s'incrementen i s'afegeixen noves funcions de sostenibilitat, l'estructura de l'entitat es va adaptant per incorporar coneixement i capacitats a totes les direccions que tenen competències en matèria ASG. El banc està organitzat en un sistema de tres línies de

defensa, i en totes hi ha equips dedicats a matèries relacionades amb la sostenibilitat.

Pel que fa a la **primera línia de defensa**, els àmbits de negoci s'han reforçat mitjançant la creació d'unitats específiques que coordinen amb els equips comercials solucions de finançament sostenible per als clients, tot identificant tendències i nous productes i serveis de caràcter social i ambiental. Els equips de gestió de cartera de Banca d'Empreses i Banca Corporativa han augmentat seva plantilla per fer un seguiment més ajustat de les operacions sostenibles. A més, els equips de riscos també s'han ampliat per exercir funcions ASG pròpies en la gestió de la cartera de riscos.

En la resta d'equips s'han incorporat noves funcions relacionades amb la sostenibilitat; per exemple, en la Direcció Financera s'ha afegit personal per a l'elaboració i l'anàlisi de dades de sostenibilitat. En aquest sentit, la Direcció de Sostenibilitat ha crescut en l'àmbit d'estratègia, i la Direcció de Compres inclou anàlisis de sostenibilitat dels proveïdors en les provisions rellevants.

Per fer front a la creixent demanda reguladora i supervisora també s'han reforçat els equips d'Estudis i Models, que incorporen escenaris climàtics als models de test d'estrès i ICAAP (*internal capital adequacy assessment process*).

Igualment, la **segona línia de defensa** s'ha reforçat en els equips de Compliment Normatiu, Control del Risc de Crèdit, Control Intern i Validació de Models, a fi de vetllar per la qualitat dels sistemes de la primera línia quant a la gestió del risc i el govern de processos de sostenibilitat.

En la **tercera línia de defensa** s'han reforçat equips per incorporar funcions d'auditoria relacionades amb els processos de govern, les activitats de gestió del risc i de control intern relacionats amb la sostenibilitat.

Informació facilitada als òrgans d'administració, direcció i supervisió de l'entitat i qüestions de sostenibilitat abordades per ells.

Els impactes, riscos i oportunitats (a partir d'ara, IROs) materials han estat identificats arran de l'exercici de doble materialitat que s'ha detallat a la secció **1.2 Anàlisi de doble materialitat**.

Els IROs materials s'han agrupat en un total de 6 temàtiques: mitigació i adaptació al canvi climàtic; energia; personal propi; accés a productes i serveis i no-discriminació; ciberseguretat i protecció de dades, i conducta empresarial.

En aquest sentit, els IROs materials s'han agrupat en un total de 6 temàtiques: mitigació i adaptació al canvi climàtic; energia; personal propi; accés a productes i serveis i no-discriminació; ciberseguretat i protecció de dades, i conducta empresarial. En aquesta línia, el Comitè de Direcció és el més alt comitè executiu i és informat dels impactes, els riscos i les oportunitats materials tractats en els comitès de primer nivell de manera periòdica.

A continuació, es detalla el procés de governança per a cadascuna de les temàtiques esmentades anteriorment:

1. Mitigació i adaptació al canvi climàtic

Tots els temes vinculats amb el canvi climàtic (mitigació i adaptació) són revisats regularment pel Comitè de Sostenibilitat. Per la seva banda, el Comitè de Direcció fa un seguiment periòdic del Pla d'activitats ASG i de les actualitzacions del marc regulador.

Així mateix, els temes vinculats amb el finançament a clients són presentats als respectius Comitès de Negoci de l'entitat, i els que es refereixen al mesurament de riscos climàtics i mediambientals dels acreditats, al Comitè Tècnic de Riscos.

Pel que fa a les comissions del Consell d'Administració, en relació amb aquesta temàtica:

— **Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat**: Va fer un seguiment periòdic dels avenços de l'entitat en l'àmbit d'ASG a través de la revisió de l'Informe Corporatiu de Sostenibilitat, en què s'informa sobre l'entorn global ASG contextualitzat en l'entorn macroeconòmic i regulador, de la Visió ASG de l'entitat, de la integració dels riscos ASG en la gestió i dels reconeixements del banc rebuts en divulgació i agències de *rating*. En el seguiment periòdic de l'Informe Corporatiu de Sostenibilitat (ICS), la Comissió va ser informada de l'evolució sostenible de l'entitat, entre d'altres, mitjançant el report de l'indicador de sostenibilitat i del compliment del conjunt d'objectius del Sabadell Compromís Sostenible, o amb els aspectes més rellevants sobre la composició de la cartera finançada sostenible del grup, sobre la gestió de riscos ESG o sobre altres avenços en matèria ESG que s'hagin produït a l'entitat, com ara el reconeixement al banc per la revista *Time* entre les 500 empreses més sostenibles del món i per S&P Global com un dels bancs líders en acompliment ESG.

— **Comissió de Riscos**: Una de les funcions principals de la Comissió de Riscos és la responsabilitat sobre la proposta del *risk appetite*

statement (RAS) perquè l'aprovi el Consell d'Administració. Cal destacar que, en matèria de sostenibilitat, s'han incorporat noves mètriques i indicadors de riscos mediambientals vinculats al risc de crèdit, alhora que s'ha continuat donant informació relativa a les sendes de descarbonització en noves carteres, reportada regularment a la Comissió de Riscos.

— **Comissió Delegada de Crèdits:** Va aprovar o informar favorablement al Consell d'Administració, segons correspongués, les decisions d'admissió de riscos, de refinançament i reestructuració de riscos i de venda d'actius adjudicats dins dels supòsits i límits establerts pel Consell d'Administració, havent revisat els límits de risc concedit a grans grups en 210 ocasions i havent analitzat la concessió de més de 103 operacions a empreses i entitats del sector públic. L'anàlisi prèvia per part de la Comissió de les empreses sobre les quals adopta decisions té en compte indicadors de sostenibilitat. En aquest context, s'informa de la classificació i l'alineament de l'empresa a les directrius ASG pel seu compliment amb aquestes; el seu alineament o no afectació en senda sectorial, i el seu compliment amb les normes sectorials. Així mateix, s'informa del posicionament de l'empresa en l'indicador de risc climàtic i ambiental (IRCA).
  Aquest índex té l'objectiu de posicionar objectivament les empreses amb obligació de realitzar un Informe de Sostenibilitat, basant-se en la seva exposició als riscos climàtics i mediambientals, així com segons la maduresa en la gestió d'aquests.
— **Comissió d'Auditoria i Control**: Durant aquest exercici, tenint en compte les funcions encomanades a la Comissió, s'ha supervisat i analitzat la suficiència, la claredat i la integritat de tota la informació financera i no financera relacionada que el banc ha fet pública, corresponent tant al banc com al Grup Banc Sabadell, amb caràcter previ a la seva presentació al Consell d'Administració i la seva difusió al mercat i als organismes supervisors.
— **Consell d'Administració**: És el responsable de l'aprovació de les seves polítiques, així com de la fixació dels principis, els compromisos i els objectius en matèria de sostenibilitat, a més de la seva inclusió en l'estratègia de l'entitat.

En definir l'estratègia general, els objectius de negoci i el marc de gestió de riscos de l'entitat, el Consell d'Administració té en compte els aspectes ambientals, entre els quals destaquen els riscos climàtics i mediambientals i n'exerceix una vigilància efectiva.

2. Energia

De manera anual, el compliment dels compromisos del marc ASG que, entre d'altres, inclouen els relatius a l'eficiència energètica de l'entitat es reporta al Comitè de Sostenibilitat. El Comitè de Sostenibilitat és l'òrgan que monitora el Programa de Sostenibilitat i impulsa el desenvolupament de projectes i iniciatives per a la correcta execució dels compromisos adquirits.

Així mateix, el Comitè de Sostenibilitat valida les propostes de millora d'eficiència energètica de les instal·lacions de l'entitat, el pressupost de les quals és aprovat pel Comitè de Direcció.

3. Personal propi

El comitè de primer nivell de la Direcció de Persones i Sostenibilitat s'encarrega de definir l'estratègia i prendre decisions que afecten tota la plantilla. A més, proposa als òrgans de govern de l'entitat les accions relacionades amb el desenvolupament professional, les polítiques retributives i les mesures de benestar i de conciliació, sempre complint amb la normativa i les polítiques internes.

Banc Sabadell prioritza les iniciatives vinculades a reduir la bretxa salarial de gènere i augmentar la representació de dones en posicions directives. En aquest sentit, les polítiques i els procediments interns asseguren que la plantilla treballa en un entorn laboral on l'equitat i la igualtat són elements estratègics que guien la cultura empresarial. El banc desplega a totes les unitats de l'organització iniciatives per reduir i mitigar la desigualtat salarial entre homes i dones, i té el compromís de reduir les diferències de manera progressiva per avançar en el propòsit de donar suport a la transformació econòmica i social del nostre entorn.

El seguiment i el control de la representació de gènere i la bretxa salarial són una prioritat de la Direcció de Persones i Sostenibilitat i es revisen regularment en el comitè de primer nivell de la unitat. Aquest mecanisme té com a finalitat avaluar el grau de compliment dels objectius corporatius i la consecució de les mesures que l'entitat té en marxa en matèria de diversitat, igualtat i inclusió, amb focus en els aspectes vinculats a la bretxa salarial de gènere i la representació de dones. A més, la Direcció de Persones i Sostenibilitat s'encarrega de traslladar les accions rellevants i els seus resultats als fòrums que es detallen a continuació:

- **Comissions del Consell (Comissió de Retribucions, Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat)**: informar de les conclusions principals en les anàlisis dels models retributius del banc i les palanques d'acció per reduir la bretxa salarial de gènere, orientades principalment a augmentar la representació femenina en posicions de més valor funcional. Així mateix, amb caràcter anual, es presenta a la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu la composició del col·lectiu directiu i el seguiment dels objectius de diversitat de gènere, en comparació amb els competidors i complint amb la regulació vigent en els termes d'equilibri de gènere i equitat salarial.
- **Comitè de Direcció**: anualment, aquest comitè valida el compliment dels objectius anuals de representació femenina incorporats en l'indicador de sostenibilitat que forma part dels objectius corporatius de l'entitat.
- **Comitè de Valoració Directiva (CVD) i Comitè de Valoració de Persones (CVP) per Direcció**: aquest fòrum es reuneix anualment per tal de decidir les variacions en el col·lectiu directiu, aprovant-ne les propostes de promoció o sortida, així com verificar el compliment dels objectius de diversitat de gènere i l'aplicació de les polítiques que persegueixen una representació paritària.
- **Comissió de Seguiment i Avaluació del Pla d'Igualtat**: avaluació del grau de compliment i avenç de les accions i els objectius marcats en el Pla d'igualtat.
- **Grups Impulsors *Core* i Negoci, Diversitat, Equitat i Igualtat**: creats el 2022 amb l'objectiu d'impulsar iniciatives, avaluar el seguiment dels indicadors i promoure la cultura amb un enfocament holístic de la diversitat en tots els nivells de l'organització.
- **Responsable d'Igualtat**: persona responsable de vetllar per la igualtat de tracte i oportunitats dins de l'organigrama. Disposa de formació específica en la matèria i supervisa l'execució de les accions del Pla d'igualtat.

4. Accés a productes i serveis i no-discriminació

Abans de comercialitzar un nou producte o servei, se segueix un circuit intern (***workflow* de producte**) en què les àrees del banc competents en la matèria revisen els diferents aspectes per assegurar la conformitat als estàndards establerts. La validació successiva per part de les àrees involucrades és finalment ratificada per un comitè d'alt nivell, el Comitè Tècnic de Producte.

D'altra banda, **Sogeviso** (filial creada pel banc i participada al 100%), que gestiona des del 2015 la problemàtica social associada a l'habitatge i derivada de la pèrdua de la capacitat de pagament de les famílies de clients de Banc Sabadell, estructura els seus òrgans de govern de manera que donin cobertura a tota l'activitat de la companyia. Així doncs, compta amb un Comitè de Projectes Corporatius, l'objecte del qual és dissenyar i implantar iniciatives de transformació operativa i d'infraestructura de la companyia; un Comitè de Desenvolupament del Negoci, en què es defineixen les iniciatives estratègiques de Desenvolupament de Negoci i se sotmeten a aprovació els contractes amb tercers, i un Comitè de Direcció, en què s'aborden totes les qüestions rellevants en el dia a dia de les àrees de negoci. A més, la Direcció de Gestió Immobiliària manté reunions setmanals amb les direccions de Sogeviso amb competència sobre el seu perímetre de responsabilitat (Direcció de Serveis Corporatius i Direcció de Mediació i Impacte Social).

Així mateix, el 2024 Sogeviso va iniciar una nova línia de negoci, enfocada a la gestió integral per a clients aliens al grup de parcs de lloguer assequible de nova construcció lligats a models de col·laboració publicoprivada. Fruit d'aquesta iniciativa, durant el 2025, s'han gestionat íntegrament 1.763 habitatges amb una ocupació, el 31 de desembre de 2025, del 92,1%, corresponents al lot III del Pla Vive de la Comunitat de Madrid, i s'ha participat activament en diversos concursos d'habitatge organitzats a Madrid, Aragó i Andalusia.

Finalment, en relació amb el **Codi de Bones Pràctiques** (CBP), el principal objectiu del qual és procurar la reestructuració viable del deute hipotecari sobre l'habitatge habitual i es dirigeix a persones que es troben en situació de vulnerabilitat, mensualment es prepara informació agregada de l'evolució de les sol·licituds de clients per acollir-s'hi. Així mateix, s'hi inclou informació respecte al tractament de clients interessats en aquest servei però als quals, per diferents motius, no se'ls han concedit aquestes mesures. Aquesta informació es remet periòdicament a l'equip de Prevenció del Risc de Conducta amb Clients.

5. Ciberseguretat i protecció de dades:

La funció de Seguretat de la Informació reporta regularment l'estat de la ciberseguretat a òrgans de govern, com ara el Comitè de Direcció, la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat o el Consell d'Administració, que són els òrgans encarregats de supervisar la ciberseguretat de l'entitat, juntament amb la Comissió de Riscos, que supervisa els riscos tecnològics.

Pel que fa a la protecció de dades, anualment el Comitè de Direcció aprova un pla que conté les mesures necessàries per al seguiment i el control del compliment de la Política de Protecció de Dades de Caràcter Personal. Semestralment, també es es presenta al Comitè de Direcció i a la Comissió de Riscos un informe de seguiment del Pla de supervisió i control.

A més, es duu a terme l'informe anual de protecció de dades, en què es reporta, entre altres qüestions, el seguiment del Pla de control i l'informe del delegat de protecció de dades, en compliment de l'obligació de rendició de comptes a l'alta direcció del banc. Aquest informe es presenta davant del Comitè de Direcció, la Comissió de Riscos i el Consell d'Administració.

6. Conducta empresarial:

El Comitè d'Ètica Corporativa (CEC), que depèn del Consell d'Administració, és el màxim responsable de l'adopció de polítiques de reputació corporativa i de comportament ètic. La seva missió principal és promoure el comportament ètic de tota l'organització per assegurar el compliment dels principis d'actuació que recull el Codi de conducta, el Reglament intern de conducta en l'àmbit del mercat de valors (RIC), la Política de Prevenció de la Responsabilitat Penal, la Política General de Conflictes d'Interès, la Política Anticorrupció i la Política del Sistema Intern d'Informació i Protecció de la Persona Informant.

1.3.2 Integració del rendiment relacionat amb la sostenibilitat en sistemes d'incentius

La Política Retributiva del Grup Banc Sabadell és coherent amb els objectius de l'estratègia de risc i de negoci, la cultura corporativa, la protecció dels accionistes, inversors i clients, els valors i els interessos a llarg termini del grup, així com amb la satisfacció dels clients i amb les mesures emprades per evitar conflictes d'interessos sense encoratjar l'assumpció de riscos excessius.

Per això, la Política Retributiva del Grup Banc Sabadell es basa en els principis següents:

1. Fomentar la sostenibilitat empresarial i social a mitjà-llarg termini, a més de l'alineació amb els valors del Grup Banc Sabadell. Això implica:
   - Alineació de les retribucions amb els interessos dels accionistes i amb la creació de valor a llarg termini.
   - Impuls d'una gestió de riscos rigorosa, incloent-hi mesures per evitar el conflicte d'interès.
   - Alineació amb l'estratègia de negoci, objectius, valors i interessos a llarg termini del Grup Banc Sabadell.
2. Assegurar un sistema retributiu competitiu i equitatiu (competitivitat externa i equitat interna), cosa que implica:
   - Capacitat per atraure i retenir el millor talent.
   - Recompensar la trajectòria professional i la responsabilitat, independentment del gènere de l'empleat. En aquest sentit, la Política Retributiva del Grup Banc Sabadell es basa en la igualtat de retribució entre empleats i empleades per a una mateixa feina o per a un feina del mateix valor.
   - Alineació amb els estàndards del mercat i flexibilitat per adaptar-se als canvis de l'entorn i les exigències del sector.
3. Recompensar l'acompliment a fi d'alinear la retribució amb els resultats generats per l'individu i el nivell de risc assumit, cosa que implica:
   - Equilibri adequat entre els diferents components de la retribució.
   - Consideració de riscos i resultats actuals i futurs, no incentivant l'assumpció de riscos que sobrepassin el nivell tolerat pel Grup Banc Sabadell.
   - Implantació d'un esquema retributiu senzill, transparent i clar. La Política Retributiva del Grup ha de ser comprensible i fàcil de comunicar a tota la plantilla.

La Política Retributiva del Grup Banc Sabadell, en conjunt, inclou informació sobre la integració dels riscos de sostenibilitat. En particular, en matèria de sostenibilitat, es tenen en compte els aspectes següents:

- La política i les pràctiques de remuneració han d'estimular un comportament coherent amb els plantejaments del grup (davant dels riscos) relacionats amb el clima i el medi ambient, així com amb els compromisos que el grup ha assumit voluntàriament.
  A més, han de promoure un enfocament a llarg termini de la gestió dels riscos relacionats amb el clima i mediambientals.
- Els components de la retribució han de contribuir al foment d'actuacions en matèria ambiental, social i de bon govern, amb l'objectiu de fer sostenible i socialment responsable l'estratègia de negoci.

El funcionament específic de la retribució variable es desenvolupa en les normatives de les empreses del Grup Banc Sabadell. En tot cas, la retribució variable està vinculada als resultats, de manera que el seu import total s'ha de basar en una avaluació en què:

- Es combinin els resultats del grup, de l'entitat, de la unitat de negoci o direcció en què desenvolupi les seves funcions i/o de l'empleat.
- Es tinguin en compte criteris tant financers com no financers, alineats amb la planificació estratègica, el pressupost, els riscos assumits o indicadors de l'àmbit del medi ambient, social, diversitat i igualtat de gènere.
- En la retribució a llarg termini, es considerin, a més, objectius plurianuals, amb criteris quantitatius vinculats a un període prou llarg per reflectir correctament el risc assumit.

Dins dels objectius del grup, l'indicador sintètic de sostenibilitat (ISos) té un pes del 10% en la remuneració variable a curt termini dels empleats, i inclou mètriques i indicadors ASG. La seva composició s'estructura en quatre blocs:

Paràmetre	Definició	Ponderació
Agències de *rating*	— Nota dels principals índexs ASG d'agències de *rating* (MSCI, Sustainalytics, DJSI, ISS)	20%
Pla de finances sostenibles	— Nombre d'avaluacions IRCA realitzades — Compliment de sendes de descarbonització fixades — Desplegament de Projecte d'Accessibilitat — Compliment de principals indicadors Sabadell Compromís sostenible	20%
Diversitat	— % Dones directives	20%
Negoci Sostenible	— Finançament aplicat a la sostenibilitat (FaS) — Finançament vinculat a la sostenibilitat (FvS)	40%
Total		**100%**

A més, per reforçar l'alineament de la retribució amb el compromís de sostenibilitat del grup, el 2023 es va incorporar un indicador sintètic de sostenibilitat als objectius plurianuals fixats pel grup, vinculats directament amb la retribució a llarg termini, amb un pes del 20%. La seva composició es basa en l'indicador sintètic relatiu a negoci sostenible i diversitat.

En la retribució a llarg termini, a més dels objectius anuals establerts per a la retribució variable a curt termini, s'han de complir els objectius plurianuals. Per al període 2025-2027 els indicadors dels objectius plurianuals són: la creació de valor per a l'accionista (TSR relatiu), amb una ponderació del 40%; la rendibilitat (ROTE), amb una ponderació del 40%, i la sostenibilitat (indicador sintètic de sostenibilitat esmentat prèviament), amb una ponderació del 20%.

En el cas dels consellers executius, l'indicador ISos i l'indicador sintètic de sostenibilitat tenen un pes en la remuneració del 14% per al CEO i del 13% per al CRO.

A més, determinades funcions tenen assignats objectius de sostenibilitat a l'esquema d'objectius individuals.

Els objectius s'han de fixar de manera que l'assignació de la retribució variable reculli tots els tipus de risc presents i futurs, ja sigui amb els objectius anuals i plurianuals com amb els ajustos ex ante de retribució variable.

Els objectius anuals i pluriennals del Grup Banc Sabadell, la seva ponderació i l'escala de compliment seran objecte d'aprovació pel Consell d'Administració, a proposta de la Comissió de Retribucions. Les directrius de fixació d'objectius i ponderacions per a tota la plantilla seran objecte d'aprovació per part de la Comissió de Retribucions.

1.3.3 Marc de polítiques, principis i declaracions en l'àmbit de la sostenibilitat

Política	Objectiu	Contingut	Àmbit d'aplicació	Aprovació	Última actualització	Pública a web[9]
Política de Sostenibilitat	Integrar els factors mediambientals, socials i de governança en la presa de decisions, donant resposta a les necessitats i inquietuds de tots els grups d'interès i establint els principis fonamentals que guien l'entitat a través del desenvolupament sostenible, la prudència, la transparència, la seguretat, la diversitat, el compromís social, la protecció ambiental, el respecte als drets humans i el desenvolupament professional, incloent-hi compromisos com: — La mitigació i l'adaptació al canvi climàtic, alineada amb l'estratègia de negoci, l'apetència pel risc i els processos i controls del grup. — L'eficiència energètica i la reducció d'emissions de GEH. — L'impuls del finançament i el desenvolupament de projectes vinculats a energies renovables.	La política aborda els impactes derivats de l'activitat del grup des d'una perspectiva de doble materialitat, promovent sistemes de gestió basats en estàndards internacionals i millora contínua. S'han assumit compromisos de reducció de petjada ambiental i descarbonització de la cartera finançada. El 2025 s'estableix el Procediment de Diversitat de Grup Banc Sabadell amb l'objectiu de detallar la pauta d'execució del procés de diversitat respecte del personal propi de l'entitat, donant les directrius per al seu compliment i concretant els principis relacionats recollits a la Política de Sostenibilitat de la qual emana i de la Política de Drets Humans del Grup Banc Sabadell.	Inclou tot el perímetre del negoci bancari, tenint en compte les marques de Banc Sabadell que operen a Espanya, TSB, que opera al Regne Unit, i Banc Sabadell Mèxic, que opera a Mèxic.	Consell d'Administració	Abril 2025	Sí
Marc de Riscos Ambientals i Socials	Consolidar el conjunt de criteris d'aplicació que tenen com a objectiu la restricció del finançament a clients o projectes que, des de la perspectiva de l'entitat, es considera que van en contra de la transició a una economia sostenible o no estan alineats amb la regulació internacional o les millors pràctiques sectorials.	Aquest marc estableix uns criteris generals i particulars d'aplicació que poden ser a nivell client o a nivell projecte: — Els criteris generals aplicables, amb impacte transversal en tots els sectors, segueixen estàndards internacionals com el Pacte Mundial o els principis de l'Organització Internacional del Treball (OIT), entre d'altres. — Els criteris particulars aplicables afecten empreses o projectes de sectors específics de mineria, energia, agricultura, infraestructures i defensa, pel seu impacte potencialment negatiu per al medi ambient i/o la societat, en què el grup presta serveis i/o ofereix productes financers.	S'aplica a les noves operacions de concessió de crèdit per a grups o empreses amb un volum de negoci de més de 40 milions d'euros.	Consell d'Administració	Juliol 2023	Sí

[9] Les polítiques estan a disposició de tota la plantilla a través de la intranet corporativa.

Política	Objectiu	Contingut	Àmbit d'aplicació	Aprovació	Última actualització	Pública a web[9]
Política de Risc Mediambiental	Establir les directrius generals per a la gestió i el control del risc mediambiental, especificant els principis, paràmetres crítics que siguin aplicables i incloent-hi tots els elements significatius per a la gestió i el control dels riscos associats al canvi climàtic i a la degradació del medi ambient. Aquests riscos comprenen dos factors principals de risc: els riscos físics i els riscos de transició.	La política té, entre els seus objectius principals, complir i integrar les exigències jurídiques vigents i els compromisos i iniciatives subscrits per l'entitat. Entre ells, destaquen la regulació de la Unió Europea en matèria de sostenibilitat, desenvolupada des del 2018 sota el paraigua del Pla d'acció de finances sostenibles (PAFS) de la Comissió Europea, i els plans d'acció, directrius, guies, estàndards tècnics o documents del BCE i les *european supervisory authorities* (EBA, ESMA i EIOPA, les agències reguladores europees en els àmbits bancari, de mercats i assegurances, respectivament). Així mateix, la política integra altres directrius d'índole voluntària i acords de referència internacional, com l'Acord de París, l'Agenda 2030, els estàndards de divulgació de clima i naturalesa (TCFD i TNFD, per les sigles en anglès) o els Principis del Comitè de Basilea per a una efectiva gestió i supervisió dels riscos financers relacionats amb el canvi climàtic. Involucra nombroses àrees en la gestió i el control del risc mediambiental, ja que aquest risc es concep com un risc de naturalesa transversal, que podria afectar l'entitat com un factor de risc addicional als riscos bancaris tradicionals (crèdit, mercat, liquiditat i operacional).	Inclou Banco de Sabadell, S.A., amb les seves oficines a l'exterior.	Consell d'Administració	Novembre 2025	No
Política de Drets Humans	Donar suport i respectar la protecció dels drets humans reconeguts internacionalment dins del seu àmbit d'influència. En aquest sentit, s'ha tingut en compte la relació que el grup manté amb els seus diferents grups d'interès.	El seu compromís es fonamenta en marcs internacionals com els Principis Rectors sobre les Empreses i els Drets Humans, la Declaració Universal dels Drets Humans, les directrius de l'Organització Internacional del Treball i els Principis d'Inversió Responsable de les Nacions Unides.	Abast global, incloent-hi totes les marques del grup: Banc Sabadell a Espanya, TSB al Regne Unit i Banc Sabadell Mèxic.	Consell d'Administració	Abril 2025	Sí

Política	Objectiu	Contingut	Àmbit d'aplicació	Aprovació	Última actualització	Pública a web[9]
Codi de Conducta	Definir els criteris que s'han de seguir per a un comportament ètic i responsable, tant en les relacions dins del mateix grup com en les que es mantinguin amb clients, proveïdors, accionistes, inversors i altres grups d'interès.	El codi conté els principis que inspiren la cultura corporativa i serveixen de marc de referència per al codi, que són la voluntat de servei, la proximitat, l'adaptabilitat, l'orientació comercial, la innovació, la professionalitat, el comportament ètic, la sostenibilitat, l'austeritat, la prudència, el treball en equip, el compliment de la legislació vigent i de les normatives internament establertes que siguin aplicables, la transparència i el respecte de l'esfera privada i intimitat dels diferents interessats sobre els quals hi hagi tractament de dades personals.	És aplicable a totes les jurisdiccions i territoris on el grup desenvolupa les seves activitats, per a la qual cosa se'n requereix l'adhesió formal.	Consell d'Administració	Octubre 2023	Sí
Política de Prevenció del Blanqueig de Capitals i Finançament del Terrorisme	Establir els principis, els paràmetres crítics de gestió, l'estructura de govern, els rols i funcions, els procediments, les eines i els controls aplicables en matèria de prevenció del blanqueig de capitals i del finançament del terrorisme.	Es defineixen conceptes clau en matèria de PBCFT i es detallen els principals procediments mitjançant els quals els riscos de BCFT s'han d'identificar i gestionar en tots els nivells del grup.	La política és aplicable a totes les entitats del Grup Banc Sabadell subjectes per la seva activitat a la normativa legal de PBCFT.	Consell d'Administració	Novembre 2025	Sí
Política de Prevenció de la Responsabilitat Penal	Establir els principis, els paràmetres crítics de gestió, l'estructura de govern, els rols i funcions, els procediments, les eines i els controls aplicables en matèria de prevenció de la responsabilitat penal, així com ratificar la ferma voluntat del grup de mantenir una conducta respectuosa tant amb les normes com amb els estàndards ètics i, en especial, la voluntat de dotar-se de normes i controls que minimitzin la comissió de delictes, a més de confirmar el complet i absolut rebuig de qualsevol comportament inadequat i, especialment, qualsevol conducta susceptible de constituir un il·lícit penal.	La política constitueix el Model d'Organització i Gestió del Risc Penal i Anticorrupció, que té com a màxim responsable el Consell d'Administració, sent funció del CEC la supervisió del funcionament, l'observança i l'execució d'aquest, d'acord amb el que estableixen aquesta política i la Política Anticorrupció.	La política és aplicable a l'activitat que desenvolupa el Grup Banc Sabadell a través de les seves societats en els diferents territoris.	Consell d'Administració	Desembre 2025	Sí

Política	Objectiu	Contingut	Àmbit d'aplicació	Aprovació	Última actualització	Pública a web[9]
Política Anticorrupció	Establir els principis, els paràmetres crítics de gestió, l'estructura de govern, els rols i funcions, els procediments, les eines i els controls aplicables en matèria d'anticorrupció, així com ratificar la ferma voluntat del grup de mantenir una conducta respectuosa tant amb les normes com amb els estàndards ètics i, en especial, el seu compromís ferm amb la lluita contra la corrupció, a més de confirmar el complet i absolut rebuig de qualsevol comportament inadequat.	La política constitueix el Model d'Organització i Gestió del Risc Penal i Anticorrupció, que té com a màxim responsable el Consell d'Administració, sent funció del CEC la supervisió del funcionament, l'observança i l'execució d'aquest, d'acord amb el que estableixen aquesta política i la Política de Prevenció de la Responsabilitat Penal.	La política és aplicable a l'activitat que desenvolupa el Grup Banc Sabadell a través de les seves societats en els diferents territoris.	Consell d'Administració	Desembre 2025	Sí
Política General de Conflictes d'Interès	L'actuació de les persones subjectes a la política d'acord amb les normes i els principis ètics que regeixen les activitats del grup, constituint una cultura de compliment i un model d'actuació basat en l'honestedat, la responsabilitat professional i la imparcialitat.	Estableix les pautes per detectar, registrar i gestionar adoptant mesures per eliminar o mitigar els conflictes d'interès.	La política és aplicable a totes les societats del grup.	Consell d'Administració	Novembre 2025	Sí
Política del Sistema Intern d'Informació i Protecció de la Persona Informant	L'objectiu de la política és establir un sistema intern d'informació d'acord amb el que preveu la Llei 2/2023, que transposa la Directiva 2019/1937 i, concretament, comptar amb una política que enunciï els principis generals del Sistema Intern d'Informació i Defensa de la Persona Informant, recollint el Sistema Intern de Comunicació i els seus canals corresponents.	Recull els principis generals i les garanties del Sistema Intern d'Informació, enumera els canals corresponents, i determina la persona responsable del sistema.	La política és aplicable a tot el Grup Banc Sabadell en tot el que no sigui contrari a la legislació aplicable en la jurisdicció corresponent.	Consell d'Administració	Juliol 2025	Sí

Política	Objectiu	Contingut	Àmbit d'aplicació	Aprovació	Última actualització	Pública a web[9]
Política de Selecció de Consellers	Establir els principis i criteris que Banc Sabadell ha de tenir en compte en els processos de selecció i, per tant, també en l'avaluació de la idoneïtat inicial i contínua dels membres del Consell d'Administració, així com en la reelecció dels membres de l'òrgan d'administració per garantir la seva adequada successió, la continuïtat del Consell d'Administració i la seva idoneïtat col·lectiva. A més, estableix els principis i objectius de diversitat en la selecció, integració i formació, una vegada que el conseller hagi estat nomenat i durant el seu mandat.	Aquesta política estableix l'objecte, l'àmbit d'aplicació, els principis i objectius de la selecció de candidats i reelecció de consellers amb especial referència a la diversitat. Així mateix, identifica els impediments per ser membre del Consell d'Administració, els òrgans competents, el procediment d'avaluació de la idoneïtat, els objectius d'integració i formació, la successió i renovació de consellers. Finalment, s'indica l'aprovació, avaluació anual i informació sobre l'aplicació d'aquesta política.	Aplicable a la selecció de candidats a conseller de Banc Sabadell i als consellers proposats per a la seva reelecció. També serà aplicable a les societats filials incloses dins de l'àmbit de consolidació prudencial, sens perjudici de les adaptacions que aquestes societats filials puguin fer en funció de la seva normativa sectorial, els requeriments dels seus organismes supervisors o la jurisdicció que els sigui aplicable i de l'obligació d'aprovar les seves pròpies polítiques.	Consell d'Administració	Novembre 2025	Si
Política Retributiva	Definir els principis del marc retributiu del Grup BS amb la màxima transparència i claredat perquè puguin ser coneguts i compresos per totes les persones empleades d'aquest.	Establir els criteris retributius de comú compliment per a tot el personal del Grup BS i les societats per a les quals hi ha l'obligació de desglossar informació pública.	Totes les entitats que estiguin dins del perímetre de consolidació prudencial del Grup BS. No és aplicable als consellers de societats del grup per les seves funcions no executives.	Consell d'Administració	Novembre 2025	No

Política	Objectiu	Contingut	Àmbit d'aplicació	Aprovació	Última actualització	Pública a web[9]
Pla de Prevenció	Assegurar la integració de la prevenció de riscos laborals dins la gestió del Grup BS, tant en el conjunt de les activitats com en tots els nivells funcionals de l'organització. La implantació garanteix la seguretat i la salut de les persones que treballen al Grup BS i el compliment de la normativa aplicable en aquesta matèria, amb la finalitat d'assegurar el control dels riscos laborals, l'eficàcia de les mesures preventives i la detecció de deficiències que puguin donar lloc a nous riscos.	Estableix la política assumida pel Grup BS, així com l'estructura organitzativa, les responsabilitats, les funcions, els procediments i els recursos necessaris per dur a terme l'activitat preventiva i disposar d'un entorn de treball segur i saludable.	Se circumscriu a l'activitat desenvolupada per la plantilla de les empreses adscrites al Servei de Prevenció Mancomunat del Grup BS dins del perímetre d'Espanya.	Elaborat per la Direcció de Prevenció de Riscos Laborals i aprovat pel Comitè Estatal de Seguretat i Salut (CESS).	Abril 2023	No
Pla d'igualtat efectiva entre dones i homes	L'objectiu del Pla d'igualtat constitueix un conjunt ordenat de mesures i accions positives per integrar el principi d'igualtat entre dones i homes a l'empresa.	El Pla d'igualtat s'estructura en diversos apartats, en què es recullen els objectius, el diagnòstic de la situació de partida, l'auditoria retributiva, les accions que cal implementar, a més del seguiment i l'avaluació d'aquest.	Banco de Sabadell, S.A. i Sabadell Consumer Finance	Document negociat i signat amb la representació legal de la plantilla.	Febrer 2022	Sí
Política de Provisió	Proporcionar les directrius perquè, davant de la provisió de qualsevol bé o servei, així com davant de l'externalització de funcions i en particular per a les funcions essencials o importants, les empreses pertanyents al Grup Banc Sabadell disposin de sistemes adequats per al govern intern i la gestió dels riscos.	Proporcionar les directrius perquè, davant la provisió de qualsevol bé o servei, així com davant l'externalització de funcions, tal com queda definit en les Directrius EBA (EBA/GL/2019/02) i en la Circular 3/2022 del Banc d'Espanya, el Grup Banc Sabadell disposi de sistemes adequats per al govern intern i la gestió, si escau, dels riscos.	Aquesta política s'aplica a Banco de Sabadell, S.A., i a totes les societats del Grup Banc Sabadell (a partir d'ara, la filial o l'entitat) en qualsevol geografia on operin, tenint en compte criteris de proporcionalitat, la seva naturalesa, el model de negoci, l'escala de les seves activitats i les particularitats jurisdiccionals, i la regulació específica de cada geografia en l'aplicació dels principis i els paràmetres que s'hi estableixen.	Consell d'Administració	Desembre 2025	Sí

Política	Objectiu	Contingut	Àmbit d'aplicació	Aprovació	Última actualització	Pública a web[9]
Política de protecció de dades de caràcter personal	Establir els principis i els mecanismes d'actuació en matèria de protecció de les dades de caràcter personal (normativa del Reglament 2016/679 del Parlament Europeu i del Consell, de 27 d'abril de 2016).	Establir un conjunt de principis, criteris d'aplicació, paràmetres crítics de gestió, rols i responsabilitats, per garantir que tot tractament de dades de caràcter personal al banc es desenvolupa a través de vies, funcions i estratègies definides i orientades al legítim i fonamental dret a la protecció de dades de l'interessat, assegurant el compliment de les obligacions i els criteris que estableixen l'RGPD i la normativa vigent.	Aquesta política serà aplicable al conjunt de tractaments de dades de caràcter personal que es realitzen a Banco de Sabadell, S.A., tant automatitzats com no automatitzats.	Consell d'Administració	Novembre 2025	No
Política de Seguretat dels Sistemes d'Informació	Establir el marc de gestió i control de la seguretat dels sistemes d'informació des d'una perspectiva holística, definint les directrius generals d'actuació per facilitar la definició, la gestió, l'administració i la implantació dels mecanismes i els procediments de seguretat necessaris per abordar la implantació efectiva del nivell de seguretat corresponent als sistemes d'informació de Banc Sabadell.	Determinar el marc de gestió i control de la seguretat dels sistemes d'informació des d'una perspectiva holística, definint les directrius generals d'actuació per facilitar la definició, la gestió i l'administració i la implantació efectiva dels mecanismes i els procediments de seguretat necessaris en els sistemes d'informació de Banc Sabadell.	Aquesta política és aplicable a les activitats de Banc Sabadell i les oficines a l'exterior de l'entitat (OFEX). Sens perjudici d'això, aquesta política també és aplicable als proveïdors de sistemes d'informació de l'entitat d'acord amb el que estableix la Política d'Externalització de Funcions de Banc Sabadell.	Consell d'Administració	Novembre 2025	No

Política	Objectiu	Contingut	Àmbit d'aplicació	Aprovació	Última actualització	Pública a web[9]
Política de Comunicació Comercial	L'objectiu de la política consisteix a establir els principis generals i els paràmetres crítics a què s'ha d'ajustar la publicitat, i l'estructura de govern, els rols i funcions, els procediments i les eines clau relatius a la gestió de la comunicació comercial de l'entitat.	S'informen els procediments necessaris per adaptar els productes oferts i la manera de presentar-los a les característiques del col·lectiu al qual s'adrecen, a fi de promoure la comprensió total del producte i evitar mecanismes d'atracció publicitària que siguin contradictoris amb aquelles característiques. D'aquesta manera, pretenen evitar-se els riscos legals i reputacionals que es puguin derivar de l'activitat publicitària; tot això, tenint en compte la complexitat del producte o servei ofert, les característiques del mitjà de difusió utilitzat i els principis determinats en les disposicions legals aplicables. Igualment, el banc compta amb el Codi de Conducta del Grup Banc Sabadell i un Manual de Comunicació que contenen una sèrie de principis ètics d'actuació. A la política es manifesta la voluntat de Banc Sabadell de complir amb la seva responsabilitat social respecte a les comunicacions comercials, i es compromet a fer una publicitat legal, decent, lleial, veraç, clara i transparent, basada en el respecte a la dignitat de les persones i en el reconeixement dels drets i interessos dels consumidors, ajustant-se als principis de competència justa en els negocis. En tot cas, Banc Sabadell estimularà la creativitat en l'àmbit de la comunicació comercial basant-se en els seus principis i valors ètics, adoptant aquests criteris en el procés de creació publicitària. El responsable d'aquesta política és Banca Particulars, en concret, Màrqueting.	L'àmbit d'aplicació d'aquesta política és l'activitat publicitària en el territori espanyol per part de Banc Sabadell sota qualsevol de les marques comercials, incloent-hi totes les comunicacions i informacions comercials adreçades al públic en general (clients, clients potencials, inversors, etc.).	Consell d'Administració	Setembre de 2025	Sí

Política	Objectiu	Contingut	Àmbit d'aplicació	Aprovació	Última actualització	Pública a web[9]
Estratègia fiscal	Garantir una gestió fiscal responsable i transparent, alineada amb la missió, els valors, l'estratègia de negoci i el compromís amb la sostenibilitat del grup.	Definició dels principis i les directrius que guien l'actuació fiscal del grup (principis d'eficiència, prudència, transparència i minimització del risc fiscal; impuls de la relació col·laborativa amb les administracions tributàries; atenció de les expectatives dels grups d'interès a través de l'aplicació del principi de transparència fiscal).	S'aplica al Grup Banc Sabadell (incloent-hi els establiments permanents i les societats dependents).	Consell d'Administració	Maig 2023	Sí
Política de Risc Fiscal	Garantir el compliment de l'estratègia fiscal, integrant la fiscalitat responsable en la presa de decisions, respectant els principis i les directrius que s'hi estableixen.	Establir les directrius per a la gestió i el control del risc fiscal del Grup Banc Sabadell, especificant els principis i els paràmetres crítics que siguin aplicables, i abastant tots els elements significatius per a la gestió i el control dels riscos associats a l'incompliment dels principis i les directrius establerts a l'estratègia fiscal del Grup Banc Sabadell.	S'aplica al Grup Banc Sabadell (incloent-hi els establiments permanents i les societats dependents).	Consell d'Administració	Juliol 2025	No

1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans

Banc Sabadell, en l'exercici de les seves activitats, es compromet fermament amb el respecte, la promoció i la protecció dels drets humans fonamentals reconeguts internacionalment.

Aquest compromís s'estén a totes les geografies en què opera i abasta les relacions amb els seus principals grups d'interès: empleats, clients, proveïdors i comunitats locals.

Des d'una perspectiva de governança, el grup compta amb una Política de Drets Humans i un Procediment de Deguda Diligència de Drets Humans, tots dos aprovats el 2021 i revisats anualment. Aquests documents estableixen principis d'actuació i mecanismes per identificar, prevenir, mitigar i reparar impactes negatius, a més de formar els empleats sobre els riscos en drets humans derivats de l'activitat bancària, especialment en la concessió de finançament, la gestió de recursos humans i la contractació de proveïdors.

El 2023 es va actualitzar el Codi de Conducta del grup, aprovat pel Consell d'Administració el 2021, per adaptar-lo als darrers requeriments normatius i estàndards del mercat. La seva implementació, des del 2021, va requerir l'adhesió expressa de tota la plantilla. Com a conseqüència, es va revisar el Codi de Conducta per a Proveïdors, incorporant-hi elements com ara el model de gestió del risc penal i el paper del Comitè d'Ètica Corporativa com a òrgan supervisor del canal de denúncies.

Aquest principi està recollit en la Política de Sostenibilitat del grup, aprovada pel Consell d'Administració el 2021 i revisada anualment. El 2025, les filials internacionals del grup van ratificar la seva adhesió a aquesta política als seus respectius consells d'administració.

La Política de Drets Humans té un abast global, incloent-hi totes les marques del grup: Banc Sabadell a Espanya, TSB al Regne Unit i Banc Sabadell Mèxic. Amb caràcter específic, la Política de Drets Humans s'aplica a qualsevol empresa adquirida pel grup, tant si es manté jurídicament independent com si es fusiona amb la matriu o amb una altra empresa del grup. A més, els principis i els paràmetres de la política i de la diligència deguda de drets humans també s'apliquen als socis comercials del grup que eventualment puguin no disposar d'una Política de Drets Humans pròpia.

El seu compromís es fonamenta en marcs internacionals com ara els Principis Rectors sobre les Empreses i els Drets Humans, la Declaració Universal dels Drets Humans, les directrius de l'Organització Internacional del Treball i els Principis d'Inversió Responsable de les Nacions Unides.

A més, el grup ha reforçat el seu compromís mitjançant l'adhesió a iniciatives rellevants com ara:

- El Pacte Mundial de les Nacions Unides, incorporant-hi principis relacionats amb els drets humans i laborals, com ara la no-discriminació, l'erradicació del treball infantil i l'eliminació del treball forçós.
- Els Principis de l'Equador, signats pel banc el 2011, que proporcionen un marc per a la gestió de riscos socials i ambientals, incloent-hi la diligència deguda en drets humans.
- Els Principis de Banca Responsable, en què destaquen els vinculats a l'impacte, la relació amb clients i la transparència.

El grup es compromet a evitar que la seva activitat generi situacions de vulnerabilitat o exclusió per als clients, especialment en contextos personals, econòmics o socials que puguin afectar l'exercici dels seus drets en igualtat de condicions. Per això, el grup disposa d'eines de control gràcies a les quals s'han identificat i avaluat determinades incidències adverses relacionades amb els elements següents:

- L'accessibilitat a alguns serveis bancaris de clients que presenten alguna diversitat funcional, especialment relacionada amb la mobilitat, i les capacitats auditives i visuals, mitjançant la gestió de reclamacions rebudes a través del Servei d'Atenció al Client. El grup ha finalitzat diferents actuacions per adaptar les seves instal·lacions, productes i serveis, en línia amb el compliment de la normativa vigent en accessibilitat.
- El monitoratge d'operacions sospitoses de frau digital i corrupció, a través d'una unitat especialitzada en frau transaccional.
- El blanqueig de capitals i/o el finançament del terrorisme, a través d'una unitat especialitzada en sancions internacionals.

A més, el grup promou la inclusió mitjançant productes i serveis amb impacte positiu, com la gestió social de l'habitatge i la inclusió financera, gràcies a la digitalització i els programes d'educació financera. Així mateix, fomenta la transparència i la comunicació responsable, i facilita la comprensió dels productes financers i les seves condicions.

En matèria de prevenció del frau digital, especialment en persones de més de 65 anys, el banc compta amb una unitat especialitzada en frau transaccional, que aconsegueix prevenir el 87% dels intents de frau mitjançant sistemes d'alerta en operacions com ara transferències, pagaments i Bizum.

El grup dona suport activament a les comunitats on opera, mitjançant donacions i l'impuls del voluntariat corporatiu.

Finalment, contribueix als objectius de desenvolupament sostenible (ODS) de les Nacions Unides relacionats amb els drets humans, mitjançant programes i iniciatives centrats en l'educació de qualitat (ODS 4), erradicació de la pobresa (ODS 1), salut i benestar (ODS 3), treball decent i creixement econòmic (ODS 8), igualtat de gènere (ODS 5) i reducció de desigualtats (ODS 10).

El grup no ha rebut reclamacions laborals relacionades amb els drets humans entre el personal propi, ni reclamacions per treball forçós o infantil.

D'altra banda, el 2025 el Comitè de Prevenció de l'Assetjament ha rebut 4 denúncies referides a l'assetjament laboral i/o sexual.

El 2025 no consta cap sanció ni indemnització per danys i perjudicis com a conseqüència de casos de discriminació i assetjament.

Cap queixa o reclamació rebuda el 2025 en relació amb els drets humans a través del SAC ha afectat la vulneració en aquest àmbit dels consumidors o usuaris finals.

1.3.5 Gestió de riscos i controls interns de la divulgació d'informació sobre la sostenibilitat

El Grup Banc Sabadell disposa de la Política del Sistema de Control Intern de la Informació de Sostenibilitat, que té com a objectiu crear un marc de control sobre la informació de sostenibilitat divulgada pel grup en aquest informe, establint els principis, els paràmetres crítics, l'estructura de govern, els rols i funcions, els procediments i eines clau relatius a la definició, l'establiment, l'execució i el seguiment del control intern de la informació de sostenibilitat del grup.

La unitat del SCIIS té com a funció principal el disseny i la implementació del marc general de controls corresponent a l'Informe de Sostenibilitat.

Això inclou la identificació dels processos significatius de generació de la informació quantitativa que conté l'Informe de Sostenibilitat. Es considera un procés de generació d'informació aquell que genera indicadors quantitatius associats als IROs (impactes, riscos i oportunitats) resultants de l'anàlisi de doble materialitat i que està constituït per elements comuns com ara una font originària de dades i el processament i l'anàlisi d'aquests prèvia divulgació final.

El SCIIS analitza aquests processos de generació d'informació mitjançant una entesa exhaustiva juntament amb les àrees expertes, la identificació dels riscos associats als processos, els quals es relacionen amb les assercions que recull la guia de la CNMV (Comissió Nacional del Mercat de Valors) fixada com a marc de referència, i es dissenyen i s'incorporen controls juntament amb els responsables de la informació per mitigar els riscos identificats prèviament.

La matriu de riscos i controls resultant permet tenir una visió holística dels processos i els sistemes que intervenen en l'Informe de Sostenibilitat. S'hi poden consultar l'executor i el revisor del control, la informació que s'està cobrint i el procés al qual pertany, entre altres camps.

Així mateix, i amb l'entrada en vigor de la Nova Directiva Europea d'Informes de Sostenibilitat Corporativa (CSRD), el SCIIS ha identificat riscos i ha dissenyat controls sobre el nou exercici de doble materialitat per assegurar-ne la correcta execució i garantir-ne la completesa. Aquests controls, a més de mitigar els riscos associats a l'anàlisi de doble materialitat, s'implementen tant en la fase de planificació com en l'etapa de tancament de l'informe per tal d'assegurar la integritat de la informació reportada a l'Informe de Sostenibilitat.

Prenent com a base la Directiva esmentada anteriorment, s'han establert controls de contingut sobre la informació qualitativa divulgada al llarg de l'Informe de Sostenibilitat relativa a l'estructura de govern de l'informe a causa del seu caràcter estructural, ja que són considerats de caràcter sensible i hi ha riscos presents en la seva divulgació al mercat.

Pel que fa a l'avaluació dels controls establerts, els quals mitiguen, mitjançant prevenció o detecció, els riscos associats, aquesta es duu a terme a través de l'eina de Governança, Risc i Compliment (GRC) del banc, que gestiona el SCIIS, en què les àrees responsables emplenen les fitxes d'avaluació acompanyant-les d'evidències que donen suport a cada un dels controls. L'eina envia recordatoris automàtics als participants de l'avaluació de controls SCIIS, tot reforçant el compliment dels terminis establerts i assegurant la correcta execució del procés.

Un cop finalitzada l'avaluació, l'eina GRC del SCIIS disposa d'un mòdul de certificacions a què tenen accés els membres de l'alta direcció. El procés de certificació es basa en la ratificació a tres nivells, de manera jeràrquica i organitzacional, del resultat que s'ha assolit en l'avaluació dels controls.

El Consell d'Administració delega la funció de supervisió dels sistemes de control intern a la Comissió d'Auditoria i Control. Amb caràcter mínim anual, es reporta a la Comissió d'Auditoria i Control i al Comitè de Sostenibilitat la situació en què es troba el SCIIS, producte dels requeriments normatius que s'apliquen, i, en tancar l'exercici fiscal, es reporta el resultat de l'avaluació de controls i les conclusions derivades d'aquesta avaluació.

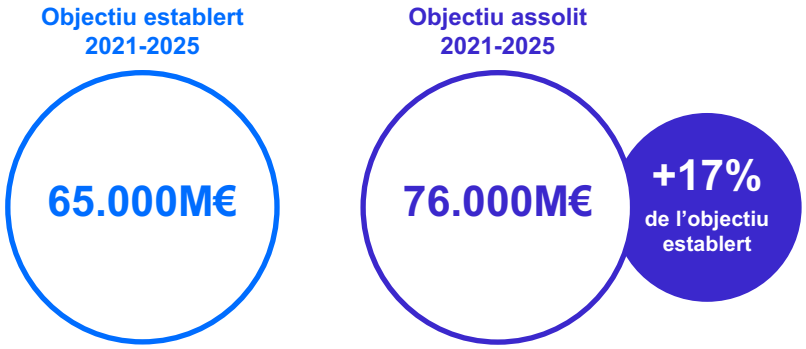
1.4 Estratègia de la sostenibilitat i model de negoci

El model de negoci de l'entitat s'orienta al creixement rendible amb l'objectiu de generar valor per als accionistes. Això s'aconsegueix a través d'una estratègia de diversificació de negocis, basada en criteris de rendibilitat, sostenibilitat, eficiència i qualitat de servei, amb un perfil de risc conservador, dins del marc dels codis ètics i professionals, i tenint en compte els interessos de tots els grups d'interès.

El grup promou el finançament i la inversió sostenibles per impulsar la transició cap a un model més sostenible i una economia baixa en emissions de carboni.

El grup promou el finançament i la inversió sostenibles per impulsar la transició cap a un model més sostenible i una economia baixa en emissions de carboni, oferint les millors solucions a clients i inversors. El banc es va comprometre a mobilitzar 65.000 M€ en finances sostenibles durant el període 2021-2025. El banc ha mobilitzat més de 76.000 M€ durant el període 2021-2025, de manera que ha superat en més del 17% l'objectiu establert.

Finances sostenibles 2021-2025



Per assolir aquest compromís, el banc continua reforçant les actuacions de sensibilització i assessorament en tots els sectors del teixit empresarial, facilitant solucions per finançar les inversions necessàries per a aquesta transició.

Solucions de finances sostenibles:

- Solucions de finançament en els diferents negocis: Per adequar els processos d'admissió de crèdit, la gestió de la cartera de crèdit i les tasques de reporting als estàndards internacionals de finançament sostenible (*Green Loan Principles i Sustainability-linked Loan Principles de la Loan Market Association i Green Bond Principles i Sustainability-linked Bond Principles* de la International Capital Market Association - ICMA), l'entitat té definides les següents tipologies tenint en compte la destinació de l'ús dels fons:
  - Finançament amb aplicació Sostenible (FaS), en la qual l'ús dels fons és el criteri principal per determinar la naturalesa verda, social o sostenible. Aquest tipus de finançament està estretament relacionat amb el Marc de Finançament Sostenible de Banc Sabadell, les referències principals del qual són la Taxonomia de la UE i les millors pràctiques del mercat, com els *Green Loans Principles*, i amb els bons verds emesos pel banc en els darrers exercicis sota el Marc de Bons Sostenibles.

    Per impulsar les operacions FaS, el banc ha aprovat bonificacions que permeten oferir millors preus als clients.
  - Finançament vinculat a Sostenibilitat (FvS) relativa al tipus de finançament que incentiva l'assoliment d'objectius de sostenibilitat, vinculant el preu de l'operació a l'evolució de determinats indicadors o KPIs. En aquesta categoria no es requereix una destinació de fons específica. Es considera fonamental que els indicadors seleccionats siguin rellevants per als clients, cosa que permet donar més tracció a la seva estratègia de sostenibilitat.
- Solucions d'estalvi sostenible i inversió responsable (més detalls en la secció "1.4.4 Solucions d'estalvi sostenible i inversió responsable").
- L'emissió de bons sostenibles propis (més detalls en la secció "1.4.5 Emissió d'instruments sostenibles de Banc Sabadell").

Assessorament especialitzat:

- Equips especialitzats: distribuïts per tota la geografia de la xarxa comercial, formats i certificats en sostenibilitat, aporten una visió sectorial en sostenibilitat que permet identificar les solucions més adequades segons la necessitat de cada client davant dels reptes de transició.
- Centres d'*expertise*: de forma complementària, l'entitat disposa d'unitats transversals amb especialització en sostenibilitat que acompanyen els clients en àmbits de finançament estructurat, banca corporativa i d'inversió, a més d'oferir suport a la identificació i gestió de subvencions per als fons Next Generation.
- Acompanyament personalitzat: individualment es fa un acompanyament als clients corporatius per aprofundir en reptes futurs i identificar les solucions més apropiades a través de finances sostenibles, segons la necessitat del client. En el cas de les pimes, el banc acompanya els seus clients en la comprensió de la sostenibilitat, analitzant el seu sector, facilitant fulls de ruta per integrar pràctiques sostenibles i identificant ajuts públics per fomentar-ne la transició.
- Assessorament continu: programa d'assessorament continu amb actuacions de divulgació i sensibilització, a través de canals propis, com el centre i el cicle de jornades de Hub Empresa.

Els nostres recursos

La raó de ser de Banc Sabadell és **ajudar les persones i les empreses a fer realitat els seus projectes**, anticipant-se i ocupant-se que prenguin les millors decisions econòmiques mitjançant una gestió responsable del medi ambient i la societat.

Banc Sabadell compleix la seva missió sent fidel als seus valors:
- **Compromís i No Conformisme**, valors que defineixen la manera de ser.
- **Professionalitat i Eficàcia**, valors que defineixen la manera de treballar.
- **Empatia i Franquesa**, valors que defineixen la manera de relacionar-se.

- 18.736 **empleats**[1]
- >1.300 **oficines**
- Presència en **13 països**
- >160.000 M€ en **préstecs a la clientela**
- >220.000 M€ en **recursos de clients**
- **Estructura de Govern Corporatiu** sòlida que garanteix una gestió eficaç i prudent de l'entitat
- Un **equip intern de ciberseguretat** compost per més de 100 professionals especialistes
- > 97% de treballadors amb **formació en sostenibilitat**
- **Model de prevenció penal i anticorrupció** certificat per AENOR segons estàndards oficials (UNE 19601 i ISO 37001)
- 75% **proveïdors avaluats en termes ASG** situats en les categories d'avaluació[2] A+, A i B
- Promovent la cultura i les arts, la investigació i l'educació a través de la **Fundació Banc Sabadell**

Alineem la nostra estratègia amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible i l'Acord de París, orientant la nostra organització i activitat i acompanyant els nostres clients i la societat en la transició cap a una economia sostenible

La nostra creació de valor

Clients

- > **76.000 M€ mobilitzats** en solucions de finances sostenibles des del 2021 i amb l'objectiu d'assolir els **65.000 M€** (2021-2025)
- ***Net promoter score***, en què la posició en el rànquing ha estat: 5è particulars, 2n pimes i 3r empreses[3]
- Fixació de **sendes de descarbonització** per a 11 sectors intensius

Inversors

- Participació en l'**emissió de bons sostenibles** propis i de clients >19.000 M€ (2021-2025)
- >275 M€ d'inversió en **projectes d'energies renovables** (2021-2025)
- Membre del **Dow Jones Best-in-Class World Index**
- **Creació de valor per als accionistes**: 11%[4]
- **83% dels actius sota gestió** invertits en fons sostenibles[5]

Plantilla/Empresa

- Certificada com a **Top Employer** a Espanya 2025
- Avançant en la **diversitat** (43% de dones en el Consell d'Administració, 36% en l'equip directiu, 43% comandaments intermedis)
- Certificació de **transparència i responsabilitat fiscal**
- **Grau de satisfacció en formació**: 90%
- **~ 100% consum d'energia elèctrica** procedent de fonts renovables

Societat

- ~ 10.000 beneficiaris de **programes d'educació financera**
- ~ 23.000 **contractes de lloguer social** a **clients vulnerables** per **Sogeviso** (filial dedicada a la gestió social de l'habitatge)
- > 3.100 **voluntaris** corporatius en **projectes d'impacte social**
- **Compensació** d'emissions pròpies amb projectes de reforestació

Nota: Dades de desembre de 2025.

[1] Dels quals: 13.252 a Espanya, 4.650 al Regne Unit, 509 a Mèxic i 325 a altres geografies.
[2] Puntuació ASG en base a 100: A+ (nivell excel·lent, amb una valoració entre 96 i 100), A (nivell alt, amb una valoració entre 75 i 95), B (nivell mitjà-alt, amb una valoració entre 50 i 74), C (nivell mitjà-baix, amb una valoració entre 25 i 49) i D (nivell baix, amb una valoració entre 0 i 2).
[3] Benchmark de les principals entitats financeres espanyoles Accenture (dades 2025).
[4] Calculat com la variació del valor comptable tangible per acció, excloent-ne la recompra d'accions, el dividend distribuït i l'impacte de les recompres dels últims 12 mesos en el valor comptable tangible per acció.
[5] Fons venuts sota la marca SABAM i altres marques de gestors d'actius d'Amundi. Es consideren fons de sostenibilitat segons l'article 8 o 9 de l'SFDR de la UE.

1.4.1 Solucions de finances sostenibles per al negoci de Banca Corporativa i d'Inversió

Banca Corporativa i d'Inversió (a partir d'ara CIB, per les sigles en anglès) és la unitat del negoci que ofereix solucions financeres, d'assessorament i productes especialitzats a grans corporacions, institucions financeres i, quan ho requereixen, a clients del segment Empreses, tant en territori espanyol com internacional. En les xifres que es mostren a continuació s'exclouen les operacions de project finance de renovables, les quals s'aborden de manera individualitzada a l'apartat següent.

Al tancament del 2025, s'ha participat en 129 operacions de finançament i inversió sostenible en l'àmbit de CIB, que inclou les operacions de negoci corporatiu i de banca d'inversió.

Banca Corporativa

El 2025, en el segment de Banca Corporativa, es van signar 107 operacions per un import que supera els 4.400 milions d'euros, de manera que s'ha incrementat un 55% respecte a l'any 2024. D'aquestes, 63 operacions són considerades FaS, ja que estan emparades en el Marc de Finançament Sostenible del banc, i han suposat un volum superior a 1.300 milions d'euros. D'altra banda, s'han fet 44 operacions de finançament vinculat a sostenibilitat, i el seu import total supera els 3.100 milions d'euros.

107

Operacions per un import que supera els

4.400M€

En línia amb l'estratègia de descarbonització, s'ha potenciat el finançament del que el mercat identifica com a noves tecnologies, diferents de les renovables convencionals. Aquestes noves solucions permeten avançar en àrees complementàries com la digitalització i l'economia circular, impulsant innovacions que amplien l'abast de la transició energètica. Entre elles destaquen la modernització i la distribució de xarxes elèctriques, el desenvolupament d'infraestructures hídriques sostenibles, així com projectes vinculats a captura, ús i emmagatzematge de carboni (CCUS, per les sigles en anglès) i producció de biogàs. Aquestes iniciatives reflecteixen el compromís del banc amb la innovació i la diversificació de solucions per a sectors clau.

A més, l'entitat continua impulsant l'emissió d'avals sostenibles, mitjançant els quals l'empresa o l'actiu subjacent reben la consideració de sostenibles. Així mateix, el banc acompanya els seus clients a través de solucions de finançament sostenible a curt termini que integren, de manera directa o indirecta, tota la seva cadena de valor, tant en les fases ascendents (proveïdors) com en les descendents (clients). Amb això, es reforça un enfocament integral que permet abordar no tan sols els impactes negatius associats als processos productius dels nostres clients, sinó també els que es generen al llarg de tota la cadena de valor.

En tot cas, s'està fent un seguiment continuat de les operacions, de manera conjunta amb els clients i les agències de sostenibilitat, a través dels KPIs definits en cada finançament. Això ens permet conèixer millor els impactes positius que el nostre finançament està impulsant i identificar possibles noves necessitats de finançament sostenible que puguin sorgir als nostres clients.

El finançament sostenible es prioritza com a fórmula d'acompanyament als clients i s'està integrant cada cop més en els procediments d'admissió de crèdit. De fet, s'està arribant en certs casos a condicionar la formalització de noves operacions a la incorporació d'algun element ASG en l'estructura del finançament.

En aquest sentit, s'estan fent propostes a mida en funció de les necessitats del client, la seva estratègia de sostenibilitat i els factors específics de la seva indústria.

Banca d'Inversió

El 2025, Banc Sabadell ha participat com a entitat col·locadora de bons verds i sostenibles en el mercat primari de deute com a *joint lead manager* en les següents emissions públiques de clients:

— Colonial, bo verd per un import de 500 milions d'euros, a un termini de 5 anys i amb cupó del 3,25%, emesa al gener.

— Comunitat de Madrid, bo sostenible per un import de 1.000 milions d'euros, a un termini de 10 anys i amb cupó del 3,137%, emesa al febrer.

— Castella i Lleó, bo sostenible per un import de 500 milions d'euros, a un termini de 7 anys i amb cupó del 2,9%, emesa al juny.

— General Alquiler de Maquinaria, bo sostenible, 50 milions d'euros, a un termini de 5 anys i cupó del 5,25% emès al novembre i amb venciment al novembre del 2030.

En col·locacions privades de bons hem estat *sole lead* manager actiu, única entitat col·locadora en l'emissió següent:

— Acciona Financiación Filiales, bo verd de 12,2 milions d'euros, a un termini de 2 anys i cupó variable d'Euribor +80 pbs emesa a l'octubre.

Així mateix, a pagarés hem col·locat un volum de 385 milions d'euros en programes de pagarés verds o vinculats a sostenibilitat dels nostres clients. La major part d'aquest volum ha estat adjudicada a pagarés de Barceló, Elecnor, ICF, Opdenergy, Nexus, Grenergy.

Project Finance

Banc Sabadell continua apostant per les renovables en els mercats on és present, sent un dels pilars de Finançament Estructurat, confirmant el compromís del banc en la descarbonització de la societat.

El banc continua sent un dels principals finançadors a Iberia amb un import finançat de 591 M€ el 31 de desembre, de manera que se situa entre els 3 primers al rànquing de bancs finançadors segons Infralogic per nombre d'operacions. Tot i la volatilitat a la baixa dels preus en l'energia solar, s'ha continuat instal·lant un volum important de parcs, i s'espera que l'any que ve comencem a veure parcs hibridats amb bateries (BESS) o entre diferents tecnologies. A més, cal ressaltar la pujada de la demanda en un 2,7%, malgrat la congestió de les xarxes.

Al desembre del 2025, segons Red Eléctrica de España, s'havien instal·lat 11.120 MW de nova capacitat de renovables, dels quals destaca 10.004 MW en projectes solars i 1.116 MW en projectes eòlics. Aquests números suposen una inversió superior en renovables de 8.000 M€ i estan en línia amb els de l'any anterior, en què es van instal·lar un total de 1.289 MW en projectes eòlics i 7.309 MW en projectes solars.

Els preus de l'electricitat han tingut moviments dispars si es mira el preu mitjà (*baseload*) i el preu capturat solar. Si analitzem el preu *baseload*, aquest ha tingut un comportament a l'alça, i al desembre la mitjana anual es va situar en 65,52 €/MWh, fet que significa un increment del 4% respecte a l'any anterior. Això ha significat bones notícies per a l'energia eòlica, ja que captura gran part d'aquest preu. Ara bé, el preu capturat solar (el que acaben ingressant les plantes solars durant les hores que produeixen) ha patit una baixada respecte a l'any passat, que ja havia tingut una baixada molt important. El 2025, el preu capturat solar

es va situar en 34,21 €/MWh, un 15,6% inferior a l'any anterior. La raó principal d'aquesta baixada és que l'increment de la capacitat instal·lada solar ha suposat un increment substancial d'hores amb preus 0, que ja es va veure la primavera del 2024 i que enguany ha anat augmentat una mica i s'ha situat en 797 hores amb preus 0 o negatius.

Aquesta tendència de pressió sobre els preus capturats es mantindrà en els propers anys amb el continuat increment de la capacitat instal·lada solar, però s'espera que a partir del 2029-2030 la tendència canviï amb l'entrada de bateries al sistema i l'augment de la demanda. El PNIEC inclou un objectiu de 22,5 GW d'emmagatzematge, dels quals 9 GW serien en bateries (BESS). Per part nostra, estem veient un especial interès dels patrocinadors a hibridar plantes solars existents amb bateries, cosa que els ajudaria a augmentar el preu mitjà capturat d'una manera important. Aquest any ja s'han finançat projectes amb la capacitat per hibridar, i l'any que ve s'espera que ja es financin les primeres bateries en plantes solars o fins i tot projectes de bateries *stand-alone*.

L'altre aspecte molt rellevant de cara al futur és l'increment de la demanda esperada per l'electrificació de la societat i especialment per la implantació de *data centers*. Tot i la saturació de la xarxa, la manca de punts de connexió i la lentitud en la planificació i obtenció de llicències, grans grups empresarials estan apostant per la implementació de *data centers*, cosa que ajudarà a augmentar la demanda, fet que suposaria un increment de preus. La implantació de *data centers* hauria d'ajudar projectes solars i eòlics a signar PPA (contractes de compravenda d'energia per un preu i termini pactats) a llarg termini; això ajudaria a l'estabilitat d'aquests projectes, així com la implantació de bateries per donar un volum d'energia durant més hores.

Pel que fa a la producció durant el 2025, es van comptabilitzar 33 operacions amb un volum de 1.060 M€, fet que suposa una baixada de 3 operacions respecte a l'any anterior i un volum aproximadament igual als 1.109 M€ de l'any anterior. En relació amb els països, destaca la baixada de la producció a Espanya de 939 M€ a 591 M€ i la pujada dels Estats Units de 45 M€ a 383 M€ en volum. També cal destacar les dues operacions eòliques *offshore* al Regne Unit, amb un volum de 86 M€.

33

Operacions amb un volum de

1.060 M€

Any 2025

País	Import
Espanya	591
UK	86
EUA	383
Total	**1.060**

Dades en milions d'euros.

Tecnologia	Import
Eòlics	223
Fotovoltaics	497
Offshore	134
Solar + BESS	64
Solar + Wind	142
Total	**1.060**

Dades en milions d'euros.

Com es pot observar en el quadre, destaca el volum d'operacions en projectes fotovoltaics, amb 497 M€, i els 223 M€ en eòlics, però també cal ressaltar els primers parcs solars que incorporen bateries (BESS), amb 64 M€, i projectes híbrids eòlics i fotovoltaics, amb 142 M€. Aquests models híbrids de tecnologies seran una tendència creixent de cara al futur.

1.4.2 Solucions de finances sostenibles per al negoci d'Empreses

La unitat de negoci de Banca Empreses ofereix productes i serveis financers a persones jurídiques i persones físiques amb destinació empresarial, atenent tota mena d'empreses amb facturació fins a 200 milions d'euros, així com el sector institucional.

Finançament amb aplicació sostenible verda

En tancar el 2025, s'han mobilitzat més de 4.400 milions d'euros a empreses amb finalitats alineades amb el Marc de Finançament Sostenible del banc, principalment a través de finançament a mitjà i llarg termini, que inclou préstecs amb garantia i sense, lísing i rènting i línies d'avals.

En aquestes no s'inclouen les operacions de *project finance* de renovables, les quals s'aborden de manera individualitzada en apartats anteriors.

Finançament vinculat a la sostenibilitat

En aquest mateix període, el banc ha mobilitzat més de 3.000 milions d'euros en finançament vinculat a objectius de sostenibilitat per a empreses i pimes amb objectius exclusivament verds, centrats principalment en la reducció de les emissions de CO_2.

Solucions de mobilitat rènting

Durant l'any 2025, Sabadell Renting ha continuat enfortint la proposta de vehicles ECO, en línia amb la seva estratègia centrada a fomentar una mobilitat respectuosa amb el medi ambient.

En tancar el 2025, el 77% de l'oferta de vehicles corresponia a models ECO –és a dir, híbrids i elèctrics que compten amb l'etiqueta ambiental ECO o 0 Emissions, atorgada per la DGT—, mentre que el 52% dels nous contractes formalitzats van ser d'aquest tipus de vehicles.

Sabadell Renting ha mantingut el compromís amb la promoció de solucions sostenibles de mobilitat mitjançant accions de comunicació directa amb els clients del banc, tant empreses com particulars, al llarg de tot l'any. Aquestes iniciatives han impulsat la contractació de vehicles ECO disponibles al mercat, amb especial èmfasi en l'oferta de vehicles elèctrics, a través de campanyes específiques adreçades al conjunt d'empleats del Grup Banc Sabadell.

Convenis oficials

Al setembre del 2025, es van signar dos nous convenis especials amb el BEI (Banc Europeu d'Inversions) per destinar nou finançament a pimes i projectes, dels quals un mínim de 133 milions estaran dedicats a finalitats sostenibles a Espanya.

Finançament social

En l'àmbit del finançament amb finalitat social destaca l'objectiu de promoure i mantenir l'ocupació a través del finançament de microempreses.

El banc ha concedit finançament a pimes i microempreses[10] a través de préstecs i crèdits principalment, a fi de facilitar el manteniment de llocs de treball i el desenvolupament i l'avenç del teixit empresarial i industrial de cada territori per més de 13.200 milions d'euros per al període 2021-2025. Això suposa haver assolit un 88% de l'objectiu fixat per al període.

L'objectiu de finançament social per al període 2021-2025 es va definir inicialment segons uns criteris que s'han acotat en els darrers anys per alinear-se amb el marc d'emissió de bons sostenibles de l'entitat, posant el focus en el finançament d'activitats que promoguin llocs de treball, el desenvolupament i l'avenç del teixit empresarial en els territoris més desafavorits, de manera que han impactat en la consecució de l'objectiu per a aquest període.

El banc monitora l'impacte del finançament atorgat a les pimes i les microempreses. Així doncs, de totes aquelles pimes i microempreses que van rebre finançament el 2023, un 68% va mantenir o va incrementar el nombre d'empleats (dades del 2024 vs. 2025),[11] i més del 65% d'aquestes va millorar el volum de vendes.

A més, i en relació amb el finançament atorgat el 2025 al col·lectiu d'autònoms, destaca que aproximadament un terç ha estat atorgat a dones.

Acompanyament a empreses

Amb l'objectiu d'acompanyar les empreses cap a una millor comprensió de la sostenibilitat, s'han realitzat un conjunt de seminaris web a través del Business Hub del banc, en què, a través d'exemples de bones pràctiques per part de clients i experts, s'han tractat aspectes relacionats amb els fons Next Generation EU que aborden l'eix sostenible. En aquest sentit, s'han fet 9 sessions dedicades a aspectes de sostenibilitat, entre les quals destaquen sessions sobre les línies ICO MRR (Mecanisme de Recuperació i Resiliència) Verd, *confirming* sostenible i finançament verd en el sector turístic.

En la visita anual a les empreses, s'ha integrat la sostenibilitat a la conversa, donant-los el context necessari, explicant els avantatges d'avançar en la sostenibilitat i proposant solucions de finançament que cobreixin projectes que permetin més eficiència i una reducció de la seva petjada de carboni.

[10] Segons criteris de la Recomanació 2003/361/CE de la Comissió, una empresa és microempresa si compleix tots aquests criteris: menys de 10 empleats (efectius), volum de negoci anual ≤2 milions d'euros o balanç general ≤2 milions d'euros.

[11] Càlculs fets a partir d'informació pública de comptes anuals, corresponents al 74% d'empreses finançades. Informació disponible amb un exercici de decalatge.

Next Generation EU

Les institucions financeres tenen la responsabilitat de complementar els fons posats a disposició per les institucions europees per aconseguir el màxim efecte reparador de les conseqüències de la pandèmia i avançar cap a una economia més sostenible. A més, és fonamental dotar de la màxima capil·laritat possible el programa de fons europeus per garantir que el desplegament arribi a tot el teixit empresarial, incloent-hi les pimes. En aquest sentit, l'addenda al Pla de recuperació, transformació i resiliència va activar les línies ICO MRR, un conjunt de facilitats de l'Institut de Crèdit Oficial, amb què Banc Sabadell col·labora intensament.

El 2025, el banc ha estat especialment actiu en la difusió d'aquestes línies, tant en el seu tram per a Empreses i Emprenedors com en el tram Verd.

1.4.3 Solucions de finances sostenibles per al negoci de Particulars

Banca Particulars és la unitat de negoci de Banc Sabadell que ofereix productes i serveis financers a persones físiques amb destinació particular. Banc Sabadell acompanya els clients en la transició cap a una economia més sostenible, oferint un conjunt de solucions mitjançant productes i serveis per a l'adquisició i la rehabilitació d'habitatges, la mobilitat sostenible o la instal·lació d'energies renovables i tractaments d'aigua. A més, el banc ofereix oportunitats d'inversió que contribueixen a la sostenibilitat.

Sabadell Consumer, entitat de finançament al consum i participada al 100% per Banc Sabadell, ha acompanyat el creixement del sector de solucions sostenibles per als seus clients, principalment en instal·lacions fotovoltaiques. El 2025, el sector s'ha vist afectat negativament principalment pel baix preu de la llum, que provoca que les instal·lacions necessitin més període de recuperació de la inversió i no sigui tan beneficiosa com en èpoques anteriors. D'altra banda, s'incrementen acords de col·laboració via prescripció per a empreses enfocades en rehabilitació i revestiments de façanes en edificis, on proliferen subvencions gestionades per les diferents comunitats autònomes, fet que ha provocat un creixement en aquesta part del sector sostenible.

Finalment, en relació amb els mitjans de pagament, Banc Sabadell continua treballant en el seu objectiu de reduir-ne l'impacte ambiental, fomentant l'ús dels pagaments digitals a través de les targetes virtuals dels seus clients, les quals estan incorporades als principals sistemes de pagament X-Pays (Google Pay, Apple Pay, Samsung Pay, etc.).

A més, per als clients amb targetes físiques, estan fabricades amb materials degradables de PVC reciclat, de manera que s'evita la generació de plàstic i s'ofereix als clients la possibilitat de col·laborar en aquest repte.

Solucions de finançament verd per a particulars

En el cas dels productes dissenyats per finançar el desenvolupament de projectes o iniciatives sostenibles, cal destacar les solucions següents que Banc Sabadell ofereix als seus clients:

— **Hipoteques verdes:** Banc Sabadell ofereix un preu reduït en tota la seva oferta hipotecària per incentivar l'adquisició, la construcció o la rehabilitació d'habitatges que aportin un certificat energètic de les categories més altes (A+, A o B) segons el sistema nacional de certificació i d'acord amb la Guia d'Elegibilitat de l'entitat.

Al desembre del 2025, el volum de nova producció d'hipoteques amb certificat sostenible ha estat de més de 840 milions d'euros.

— **Préstec Sabadell per a reformes ecològiques:** L'objectiu del préstec Sabadell Eco-reformes és fomentar les reformes i/o adquisicions que millorin la sostenibilitat i l'estalvi energètic de l'habitatge o la segona residència. El banc finança amb condicions favorables millores en els sistemes de tancament (finestres i portes), reformes d'instal·lacions de calefacció o refrigeració per fer-les més eficients i compres d'electrodomèstics que siguin energèticament eficients, és a dir, de classe A o superior.

— **Préstec Cotxe ECO:** El banc ofereix el préstec Cotxe ECO, dirigit a clients particulars, que permet adquirir vehicles amb etiqueta "0 emissions" o "ECO" amb condicions més avantatjoses, de manera que contribueixin a l'adopció de vehicles més nets i adaptats a les noves zones de baixes emissions de les principals ciutats.

— **Solucions de mobilitat rènting:** Tal com s'ha detallat anteriorment, Sabadell Renting també ofereix als clients particulars vehicles ECO, gràcies a una important focalització de la seva activitat en la mobilitat sostenible.

+840M€

Hipoteques amb certificat sostenible al desembre 2025

Solucions de finançament social per a particulars

En l'àmbit del finançament social, Banc Sabadell continua oferint de manera proactiva solucions als clients amb préstecs hipotecaris o no hipotecaris que puguin patir dificultats, amb l'objectiu d'ajudar-los a complir les seves obligacions, alleujar la càrrega financera i evitar situacions d'impagament.

Pel que fa als clients en situació de vulnerabilitat,[12], també cal destacar:

- Els clients en risc d'exclusió financera, que tinguin la condició de refugiat (targeta blanca o vermella) o que disposin de pocs recursos, es poden donar d'alta al Compte de Pagament Bàsic de Banc Sabadell de manera gratuïta i amb accés a serveis gratuïts, com ara retirades d'efectiu a dèbit, transferències nacionals i a països de la UE, càrrecs domiciliats o ús de banca electrònica, entre d'altres. Al llarg del 2025 (fins al 31/12/2025), s'han obert 533 comptes de pagament bàsic, dels quals 106 comptes els ha obert el col·lectiu vulnerable. En relació amb els titulars, 551 persones van obrir un compte de pagament bàsic, i 109 pertanyien al col·lectiu vulnerable.
- Els beneficis específics adreçats a clients de més de 65 anys, com l'emissió i la renovació de la llibreta exempta de comissió i l'emissió gratuïta de transferències nacionals i a l'Espai Econòmic Europeu realitzades a l'oficina. A més, si el client és pensionista i té uns ingressos inferiors a 10.000 euros anuals, podrà accedir a bonificacions i beneficis addicionals.
- Un model d'atenció sensible al col·lectiu de clients en situació de vulnerabilitat (per edat, mobilitat reduïda o altres motius limitants) i/o no digitals (sense accés a la banca a distància), amb protocols específics per a aquest col·lectiu que responguin a situacions concretes, com el tancament de sucursals, canvis en el servei habitual o algunes operacions de risc, com ara retirades d'efectiu en sucursals, oferint un acompanyament diferenciat i adaptat a les possibilitats del client.
- L'aplicació del Codi de Bones Pràctiques en la concessió de finançament que protegeixi els interessos dels clients, assegurant que trien el producte que s'adapti millor a les seves necessitats i a la seva capacitat financera, prestant especial atenció a les persones en situació de vulnerabilitat (les persones físiques que, per les seves capacitats, necessitats o circumstàncies personals, econòmiques, educatives o socials, es troben en una situació de desemparament o indefensió que no els permet desenvolupar-se en condicions d'igualtat amb altres consumidors).
- Finalment, l'aplicació del Codi de Bones Pràctiques per a la reestructuració d'hipoteques de clients vulnerables (RDL 6/2012 i RDL 19/2022, el termini de vigència del qual ha finalitzat al novembre de 2025, a excepció de les persones físiques residents a les zones afectades per la dana, per als qui continuarà vigent fins a finals de maig de 2026), actualitzat i flexibilitzat per donar resposta a clients hipotecats amb rendes més baixes. Per als clients que presentin una situació financera complexa i no compleixin els requisits establerts al Codi de Bones Pràctiques, s'analitzaran altres solucions adequades a la seva situació econòmica o de vulnerabilitat actual, d'acord amb la normativa aplicable i els principis de protecció del deutor hipotecari.

1.4.4 Solucions d'estalvi sostenibles i inversió responsable

En matèria d'inversió, tant l'entitat gestora de fons de pensions BanSabadell Pensiones, EGFP, S.A., com Aurica Capital (societat de capital de risc amb participacions en companyies espanyoles en projectes de creixement en el mercat exterior) estan adherides als Principis d'Inversió Responsable (PRI) de les Nacions Unides en la categoria de gestió d'actius. Subscrits de manera individual als PRI per BanSabadell Pensiones EGFP S.A. s'hi inclouen BanSabadell Pentapensión Empresa FP, el Fons de Pensions dels Empleats de Banc Sabadell MF2000, el Fons de Pensions dels Empleats de Banc Sabadell GM, BanSabadell 18 FP i el Fons de Pensions de la Compañía de Servicios de Bebidas Refrescantes.

Cal destacar que UNPRI (Principis d'Inversió Responsable), organització global creada per l'Organització de les Nacions Unides per impulsar la integració de factors mediambientals, socials i de govern corporatiu en les decisions d'inversió, ha atorgat a BanSabadell Pensions el 2025 les 5 Estrelles (màxima distinció) en Estratègia d'Inversió, Governança i Inversió Directa. Igualment, ha atorgat les 5 estrelles a 4 fons de pensions que gestiona, entre els quals hi ha el Fons de Pensions que integra el Pla de pensions dels empleats de Banc Sabadell. Aquest reconeixement consolida la destacada gestió de BSP en inversions ASG, subratllant el seu compromís clar amb els principis d'inversió socialment responsable globalment acceptats.

[12] Vegeu més detalls d'informació relacionada amb els clients en situació de vulnerabilitat a la secció **3.2.5 Inclusió financera i accessibilitat a productes i serveis**.

En fons d’inversió, Banc Sabadell manté l’aliança estratègica amb Amundi, gestora líder europea compromesa amb la inversió sostenible des de la seva creació.

Amundi és signant des del 2006 dels Principis d’Inversió Responsable de les Nacions Unides.

En tancar el 2025, 24 fons de Sabadell Asset Management (9.317 milions d’euros) promouen característiques mediambientals o socials, és a dir, són fons article 8[13] segons la normativa europea SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation). Si hi afegim els fons d’Amundi distribuïts per Banc Sabadell (6.134 milions d’euros) s’assoleixen els 15.451 milions d’euros. El 83,23% del patrimoni dels clients de Banc Sabadell en fons d’inversió de Sabadell Asset Management o Amundi, no garantits, promouen característiques o tenen objectius mediambientals o socials (art. 8 o art. 9 SFDR).[14]

L’any 2025 s’ha mantingut l’oferta de productes d’estalvi-inversió que compleixen criteris de sostenibilitat amb els 24 fons de Sabadell Asset Management que compleixen l’article 8 de l’SFDR. En tancar el 2025, el patrimoni dels clients en fons d’inversió que complien amb criteris ASG se situava en el 83,23%, de manera que es mantenia per sobre de l’objectiu marcat per al 2025 del 80%.

Pel que fa al servei de gestió discrecional de carteres, Cartera Sabadell, el qual té consideració de producte article 8 segons la normativa SFDR, cal destacar que en tancar aquest informe tenim 2.327 milions d’euros de patrimoni gestionat i més de 18.600 carteres.

S’ha mantingut la formació sobre inversió ASG destinada a totes les figures comercials que poden dur a terme assessorament a clients i s’han generat fitxes de suport a clients per resoldre dubtes sobre els conceptes clau en relació amb les preferències de sostenibilitat (taxonomia, SFDR i principals incidències adverses).

Pel que fa a la Política d’Integració de Riscos ASG en productes d’Estalvi i Inversió de Banc Sabadell, el 2025 s’ha actualitzat amb els avenços realitzats en aquesta política. Aquesta política s’emmarca dins del Reglament (UE) 2019/2088 del Parlament Europeu i del Consell, del 27 de novembre del 2019, sobre la divulgació d’informació relativa a la sostenibilitat en el sector dels serveis financers.

Cal subratllar que el 2025 s’ha continuat amb la tasca iniciada el 2022 de recollida de les preferències de sostenibilitat dels clients en els models d’assessorament i gestió discrecional de carteres, els quals es van adaptar a les guies d’idoneïtat publicades durant el 2023. Finalment, el 2025 s’ha divulgat el tercer **Informe d’Incidències Adverses de l’entitat**. Aquest informe mostra si hi ha impacte de les decisions d’inversió en el medi ambient, en aspectes socials i en la bona governança de les empreses, d’acord amb diferents indicadors definits per la regulació. Aquest informe està disponible per a clients i no clients, i l’informe del 2024 és el primer informe amb comparativa a tres anys de l’evolució en els indicadors.

[13] Article 8 del Reglament (UE) 2019/2088 del Parlament Europeu i del Consell, del 27 de novembre de 2019, sobre la divulgació d’informació relativa a la sostenibilitat en el sector dels serveis financers (coneguda com a SFDR), pels quals es regula la transparència de la promoció de les característiques mediambientals o socials en la informació precontractual i la transparència de les inversions sostenibles en la informació precontractual, respectivament.

[14] Articles 8 i 9 del Reglament (UE) 2019/2088 del Parlament Europeu i del Consell.

Productes de jubilació

En relació amb BanSabadell Pensions, al llarg d'aquests anys ha dut a terme diferents accions per tal de fomentar el desenvolupament de la inversió socialment responsable entre els plans de pensions, sent una de les primeres entitats que va comercialitzar un pla de pensions ètic i solidari que, a més d'invertir amb criteris socialment responsables, feia una donació per finançar els projectes escollits. El 31 de desembre de 2025, BanSabadell Pensions gestiona 9 fons de pensions que incorporen en la seva política d'inversió un mandat explícit d'inversió socialment responsable (ISR), amb un patrimoni, en tancar el 2025, de 1.024,8 milions d'euros.

Pel que fa a la integració dels riscos de sostenibilitat en les decisions d'inversió a Sabadell Assegurances, el procés de gestió d'actius integra criteris quantitatius i qualitatius ASG. En aquest sentit, es fan servir les qualificacions (*ratings*) ASG emeses per empreses proveïdores especialitzades que permeten identificar els riscos i oportunitats associats a les inversions a curt i llarg termini. El procés també compta amb eines que permeten detectar alertes reputacionals relacionades amb les companyies i els actius que formen part de les seves inversions. A més, cal considerar que s'apliquen polítiques d'exclusió i no s'inverteix en sectors controvertits (armes, carbó tèrmic, etc.). Per analitzar els controls de riscos de sostenibilitat en les carteres d'inversió, es va crear l'ESG Footprint Committee, que s'ocupa de supervisar els riscos de sostenibilitat i de revisar la correcta implementació de la política de riscos de sostenibilitat en cada gestor d'inversions.

9

Fons BanSabadell Pensions

1.024,8M€

Patrimoni en tancar el 2025

Productes d'assegurances

Sabadell Assegurances participa des del juliol del 2021 en el fons Q-Impact, amb l'objectiu de contribuir al repte global de la transició energètica i generar oportunitats professionals per a persones de col·lectius vulnerables.

Q-Impact inverteix en empreses en fase de creixement i expansió que mitiguen problemes tant d'inclusió social com de transició ecològica a Espanya. En l'àmbit social, el fons s'enfoca principalment en empreses que faciliten la inserció en el mercat laboral de joves i redueixen l'atur juvenil, treballen per la inclusió de persones amb diversitat funcional i col·lectius vulnerables, i milloren la vida de les persones amb diversitat funcional i persones grans mitjançant productes adaptats i serveis de teleassistència. En l'àmbit de la transició ecològica, el fons s'enfoca a catalitzar la inversió en mercats poc atesos i també en l'agricultura orgànica, tecnologia sostenible i sectors relacionats: generació renovable a les illes i finançament d'autoconsum i eficiència energètica.

Al setembre del 2025 el fons Q-Impact ha obtingut els resultats següents: En la valoració financera, ha assolit una taxa interna de retorn (TIR) del 14,2%. Pel que fa al seu impacte social i mediambiental, des de l'entrada de Q-Impact en cada companyia, les mètriques d'impacte, ponderades per la inversió, han crescut, al setembre de 2025, un 110%. Totes les empreses han millorat el seu impacte, i destaca Green Home Finance com a líder en aquest creixement.

Per la part d'assegurances de protecció, l'objectiu de les companyies és promoure el desenvolupament de productes i serveis que creïn valor social i promoguin la preservació del medi ambient.

L'assegurança de la llar dona cobertura al trencament accidental dels vidres de les plaques solars que tinguin instal·lades i fixades en el continent als seus habitatges i per al seu ús exclusiu. A més, es considera com a part del continent de l'habitatge el punt de càrrega per a vehicles elèctrics que tinguin instal·lat i fixat al seu garatge (de la seva propietat).

L'assegurança d'auto ofereix cobertures especials per als vehicles elèctrics, com ara assistència en carretera en cas d'avaria, accident o manca de bateria; cobertura del robatori del cable i de l'endoll de càrrega, i els danys a tercers ocasionats per errors durant la càrrega del vehicle (amb la cobertura de responsabilitat civil).

D'altra banda, la nova assegurança de salut dirigida al col·lectiu sènior, Protecció Salut Més60, dissenyada com a complement a la Seguretat Social, facilita l'accés a medicina general i especialitats, a més d'oferir atenció sanitària privada ràpida, de qualitat i amb opcions digitals. Amb un preu assequible, contribueix a la inclusió social de les persones de més de 60 anys, un grup que s'enfronta a més risc de vulnerabilitat i sol quedar exclòs del mercat pels elevats costos de les assegurances tradicionals.

Així mateix, es redueix el nombre de desplaçaments i, per tant, l'emissió de gasos d'efecte hivernacle gràcies al videoperitatge en Protecció Auto i Protecció Llar, i amb videoconsultes 24 hores en Protecció Salut Sanitas.

1.4.5 Emissió d'instruments sostenibles de Banc Sabadell

Des de l'any 2020, Banc Sabadell disposa d'un marc d'emissió de bons sostenibles vinculats als objectius de desenvolupament sostenible (ODS), que serveix com a referència per a l'emissió d'instruments verds, socials i sostenibles en diferents formats, incloent-hi emissions públiques o privades. El 2024, Banc Sabadell va publicar una actualització del marc. Aquesta actualització va estar impulsada per l'evolució de la regulació en finances sostenibles i l'ambiciosa estratègia mediambiental i social del banc. El marc aplica els criteris de contribució substancial proposats a la Taxonomia de la UE per a les categories de projectes elegibles d'àmbit verd definides, i compleix amb les directrius voluntàries de l'ICMA (International Capital Market Association).

- Els **instruments verds** estan orientats al finançament de categories elegibles d'àmbit verd, i se centren en projectes amb factors de benefici mediambiental, com ara la reducció d'emissions de gasos d'efecte hivernacle, la prevenció de la contaminació i l'adaptació al canvi climàtic.
- Els **instruments socials** estan orientats al finançament de categories elegibles d'àmbit social, i se centren en la generació de beneficis socials, en impulsar l'accés a serveis essencials, facilitar la inclusió social i promoure la generació i el manteniment de l'ocupació.
- Els **instruments sostenibles** estan orientats al finançament combinat de les activitats verdes i socials esmentades anteriorment.

Els fons nets obtinguts en aquestes emissions (o l'import de les garanties financeres col·lateralitzades col·locades en el mercat) van destinats íntegrament a finançar o refinançar, totalment o parcialment, préstecs o projectes nous o existents, que compleixin els criteris d'elegibilitat que estableix el marc.

Des de l'any 2020, Banc Sabadell ha fet deu emissions de bons verds i una titulització sintètica verda sobre una cartera de *project finance*. En tancar el 2025, el saldo de les vuit emissions vives de bons verds de Banc Sabadell és de 3.695 milions d'euros, i el saldo viu de la titulització sintètica en projectes elegibles d'àmbit verd té un import de 78,8 milions d'euros, corresponent al tram col·locat a tercers.

Segons el que estableix el marc, per a les emissions d'instruments verds realitzades el 2024, s'ha elaborat un informe sobre l'assignació dels fons obtinguts a projectes elegibles i l'impacte mediambiental generat per aquests, que ha estat revisat per un expert independent. L'informe està disponible a la pàgina web corporativa amb el títol ***Green Instruments Report 2025***, així com les edicions d'aquest corresponents a exercicis anteriors.

1.4.6 Sinia Renovables

En tancar l'exercici 2025, Sinia Renovables, la divisió d'inversió en energies renovables i negoci de sostenibilitat de Banc Sabadell, té inversions en projectes en promoció, construcció i explotació, amb una potència total de 1.264 MW, equivalent al consum elèctric de prop de 926.437 llars. D'aquests darrers, són atribuïbles a Sinia mitjançant participació directa: 296,9 MW, que equivalen a una generació d'electricitat sostenible de 563,2 GWh anual. Aquesta generació, si estigués totalment en explotació, equivaldria a evitar l'emissió de 159.381 tones anuals de CO_2 per a un consum mitjà anual de prop de 172.123 llars.[15]

Fa quatre anys, Sinia va posar en marxa l'Alternative Green Equity Solution, que és un producte financer híbrid que dona solució a promotors sense gaire capacitat d'obtenir finançament. Aquests disposen de bons projectes d'energia renovable en estat proper al *ready-to-build* i que no aconsegueixen construir-los per, finalment, convertir-se en *independent power producers* (IPP).

1.264MW

Potència total

296,9MW

Sinia mitjançant participació directa

172.123

Llars

En tancar l'exercici 2025, Sinia Renovables ha mobilitzat més de 47,5 milions d'euros entre capital invertit i finançament.

Aquestes xifres posicionen el grup com un dels líders del sector financer en inversió en projectes d'energies renovables i sostenibilitat, recolzat pels seus 25 anys d'activitat en el sector.

A més, es detallen els principals èxits que caracteritzen Sinia Renovables al tancament de l'exercici:

- Sinia és promotor ajudant promotor: Aquest 2025 s'han augmentat en més de 17 punts percentuals els projectes en la fase d'explotació (el 44,6% de la cartera està en aquesta fase, que el 2024 tenien un pes del 27%). Això és degut al fet que Sinia compta amb un equip multidisciplinari especialitzat en finances, gestió i enginyeria per a aquest tipus d'actius.
- A Espanya, Sinia està activa en 12 de les 19 comunitats/ciutats autònomes, i aglutina el coneixement de les singularitats socioeconòmiques, ambientals i de regulació d'aquestes.
- Presència internacional del 22,6% de la potència en cartera: Sinia manté inversions en projectes a Mèxic equivalents a 250,49 MW eòlics en explotació, a la regió de Tamaulipas. A França s'està coinvertint en la promoció de 15,4 MW eòlics.
- Actius en biometà: Aquest 2025 s'està construint una planta a Salamanca amb una capacitat de 27 GWh de biometà, amb una inversió creditícia de 8,1 milions d'euros.
- Participació en hòldings especialitzats en sostenibilitat. Un exemple d'això és la presència de Sinia com a minoritari en el capital de Soluciones y Desarrollos de Ingeniería y Servicios (Sydis), que ha suposat gairebé doblar la seva cartera fins als 238,4 MW, repartits en 52 projectes. La segona és la participació de Sinia com a minoritària al Grup Greening, en què actualment disposen d'una cartera que aglutina 67 projectes amb 245,3 MW entre Espanya, Mèxic i Itàlia en diferents fases de maduresa.
- El 2025, també destaca la posada en marxa dels dos projectes eòlics de gairebé 100 MW, promoguts per Energías Renovables del Bierzo (Erbienergía) i amb els quals Sinia ha aportat préstecs subordinats i ha mantingut una relació d'èxit de més de 20 anys.

[15] El factor de conversió s'ha calculat sobre la base de la CNMC amb l'equivalent de 0,283 t CO_2/MWh (vegeu **https://gdo.cnmc.es/CNMC/accesoEtiquetado.do**) i sobre la base de la *Smart Consumption Guid*e publicada per REE de 3.272 kWh anuals/llar a Espanya.

1.4.7 BStartup

BStartup de Banc Sabadell és el servei financer per a *startups*. Proporciona a aquestes empreses un servei 360° de banca especialitzada i inversió en *equity*.

BStartup de Banc Sabadell és el servei financer per a *startups* (empreses innovadores que comercialitzen productes i/o serveis a través de l'ús de la tecnologia, amb un model de negoci escalable que permet un creixement ràpid i sostingut en el temps) i *scaleups* (companyies amb tracció i amb facturació i/o inversió superior a 1 M€). Proporciona a aquestes empreses un servei 360° de banca especialitzada i inversió en *equity*.

En tancar el 2025, BStartup arriba a la xifra de 6.064 clients *startups*. Són clients molt internacionalitzats i sovint amb operativa complexa que requereix gestors i serveis altament especialitzats, que s'ofereix a través d'un model de distribució format per 26 gestors exclusius per a *startups* i *scaleups* en les direccions territorials amb més concentració d'aquesta tipologia d'empresa, més 13 gestors mixtos, així com un equip de riscos propi de 5 persones i un equip de 4 especialistes que impulsen el negoci arreu del territori.

Pel que fa a la inversió en *equity*, es dirigeix principalment a empreses digitals i tecnològiques en etapa inicial, amb un fort potencial de creixement i models de negoci escalables i innovadors. Durant l'any 2025 s'ha invertit 1.000.000 d'euros en 6 *startups*.

BStartup inverteix en tot tipus de sectors, però posa el focus en dos verticals específics:

- Bstartup Green per invertir en *startups* que des de la tecnologia o la digitalització siguin capaces de facilitar la transició cap a un món més sostenible (des de l'òptica de la transició energètica, la indústria 4.0, les *smarts cities* i l'economia circular).
- BStartup Health, el programa de suport a projectes de salut en què la inversió va dirigida fonamentalment a validar la tecnologia, la investigació i el negoci. El 2025 s'ha llançat la VIII convocatòria i, com a novetat, aquest any hem comptat amb el suport dels principals fons d'inversió en salut al nostre país, de manera que hem aconseguit la xifra rècord de 201 empreses analitzades.

Durant el 2025 BStartup ha estat molt present també a les principals cites de l'ecosistema emprenedor. L'equip BStartup ha participat activament en 128 esdeveniments d'emprenedoria a tot el país.

Hub BStartup Madrid, la primera oficina de Banc Sabadell dedicada exclusivament a les *startups*, les *scaleups* i els seus inversors, ha celebrat el primer any d'activitat. Un *hub* emprenedor i tecnològic amb un equip de 12 persones que ofereixen un servei financer 360º i 100% especialitzat en *startups*. L'espai també s'ha concebut per ser un punt de trobada per a l'ecosistema emprenedor de Madrid, ja que està dotat d'un auditori, sales de reunions i *hotdesk* per als clients. Durant aquest primer any, s'hi han celebrat 59 esdeveniments, propis o de l'ecosistema emprenedor, i han participat de la seva activitat més de 3.400 persones.

1.4.8 Finançament verd i línies de finançament amb bancs multilaterals de desenvolupament a Mèxic

Finançament verd

El 2025 Banc Sabadell a Mèxic ha atorgat finançament verd per un import d'aproximadament 180 milions d'euros.

Els sectors econòmics que van rebre finançament verd inclouen béns de consum (amb un pes del 33%), electricitat, gas i aigua (amb un pes del 28%), *commercial real estate* o CRE (amb un pes del 19%), construcció (amb un pes del 9%), alimentació i begudes (amb un pes del 4%), paper i fusta (amb un pes del 6%) i manufactures (amb un pes de l'1%).

Els destins de finançament van incloure tant el finançament amb aplicació a sostenibilitat (FaS), destinat a la generació d'electricitat mitjançant tecnologia solar fotovoltaica, com el finançament vinculat a sostenibilitat (FvS), el qual es vincula a indicadors com la reducció en volum d'aigua consumida, la implementació de canvis als equips per optimitzar l'eficiència en el consum energètic, la gestió integral per obtenir certificacions en edificacions sostenibles,[16] l'adquisició de matèria primera certificada provinent de boscos gestionats de manera sostenible i responsable, la reducció de residus generats o la instal·lació de plaques solars; més participació de dones en posicions de lideratge; ús de vehicles híbrids i elèctrics, i ús d'energies netes.

Així mateix, es continua amb l'anàlisi ambiental i social per reduir el finançament als sectors següents amb especial impacte negatiu en el medi ambient: mineria, energia, agroindústria, infraestructures i defensa.

Línies de finançament amb bancs multilaterals de desenvolupament

Des del 2019, Banc Sabadell Mèxic disposa d'un crèdit de 100 milions de dòlars a 10 anys atorgat per Corporació Financera Internacional (IFC, per les sigles en anglès), membre del Grup Banc Mundial, per impulsar el desenvolupament del turisme i la construcció sostenible a Mèxic, els fons dels quals són atorgats a clients que volen apostar pel desenvolupament de projectes sostenibles.

Així mateix, Banc Sabadell Mèxic també compta amb un crèdit a 8 anys per un import de 50 milions de dòlars de la Institució Alemanya de Finançament per al Desenvolupament (German Development Finance Institution, DEG).

Com a part dels acords amb IFC i el banc alemany DEG, Banc Sabadell Mèxic prepara i els lliura un Informe Anual d'Acompliment Ambiental i Social que descriu la implementació i l'operació del seu Sistema d'Administració de Riscos Ambientals i Socials (SARAS), així com l'acompliment ambiental i social dels clients als quals es va aplicar aquest sistema en relació amb l'any fiscal anterior.

Des de l'any 2021, tots els projectes d'infraestructures (noves construccions i ampliacions), així com qualsevol operació d'hoteleria,

[16] D'acord amb estàndards internacionals com LEED, BOMA i EDGE. Aquest procés inclou la implementació d'estratègies per a eficiència energètica, reducció de la petjada de carboni, optimització de recursos i benestar ocupacional.

finançats per un import igual o superior a 5 milions de dòlars, són avaluats a través del SARAS per identificar els impactes i els riscos mediambientals i socials. Al final d'aquestes avaluacions, es prepara un pla d'acció que ajudarà a mitigar els impactes i els riscos identificats, que el client es compromet a portar a terme.

Durant el 2025, es van avaluar 16 operacions provinents dels diferents sectors següents: hoteleria, alimentació i begudes, indústries manufactureres, agroindústria i *real estate*.

Com a part de la implementació del SARAS, Banc Sabadell Mèxic va ser seleccionat per part de la Cambra Espanyola de Comerç a Mèxic (CAMESCOM) com a guanyador en l'edició 2025 del Reconeixement de Sostenibilitat, el qual promou i reconeix el compromís de les seves empreses associades amb el medi ambient i el creixement sostenible.

A partir del 2025, Banc Sabadell Mèxic va incorporar a la seva pàgina web oficial una secció dedicada a sostenibilitat, a fi de reafirmar el seu compromís amb la transparència i la responsabilitat corporativa. En una primera etapa s'ha publicat la seva Política Ambiental i Social, la llista d'exclusió de la institució i una descripció del maneig ambiental i social en la cartera de clients.

2. Informació mediambiental

Divulgació d'informació en virtut de l'article 8 del Reglament (UE) 2020/852 (Reglament de taxonomia)

Taxonomia de la UE

La Unió Europea va fer un pas com a impulsora de la transformació energètica i la descarbonització de l'economia, en línia amb els objectius sobre la lluita contra el canvi climàtic, establint el Reglament UE 2020/852, de taxonomia, que va suposar el primer pas respecte de l'obligació de les companyies de divulgar la proporció de les seves activitats considerades verdes i socials, segons aquesta normativa.

Aquest reglament, que estableix exigències de classificació i report de les activitats sostenibles, és un aspecte clau per a la integració dels aspectes ASG en l'activitat ordinària del grup, així com un aspecte estratègic per a l'entitat. Per aquest motiu, és monitorat periòdicament pel Comitè Tècnic de Riscos i pel Comitè de Sostenibilitat.

Banc Sabadell estima prioritari assegurar l'alineació de la cartera als seus objectius de descarbonització, i per això ha inclòs la descarbonització en els seus marcs d'apetència pel risc, en les seves polítiques i en els seus processos de planificació sectorial, a més de fixar unes sendes per a la consecució d'aquests objectius.

— El grup disposa d'un marc d'anàlisi sectorial a través del debat intern, **Sector Guidance Strategy (SGS),** liderat conjuntament per la Direcció d'Estudis i la Direcció de Riscos, i amb la contribució dels experts sectorials de Negoci, Admissió de Riscos, Control de Risc de Crèdit i Sostenibilitat. Així, el grup estableix l'estratègia sectorial basant-se en una anàlisi del context extern de cada sector i del context intern. Aquesta anàlisi es contrasta amb les principals direccions del banc implicades, incloent els riscos ASG en el debat sectorial, juntament amb altres paràmetres macroeconòmics. D'acord amb això, el grup defineix el seu posicionament estratègic a nivell subsector fixant la seva estratègia d'*asset allocation* sectorial i que, alhora, s'incorpora al procés de planificació financera.
— A més, el banc ha definit uns **indicadors i mètriques RAS** (r*isk appetite statement*) ASG que persegueixen, d'una banda, monitorar la situació i l'evolució del risc físic i de transició de la seva cartera creditícia i, de l'altra, establir i limitar l'apetència pel risc i/o el seu posicionament en certs aspectes mediambientals. Dins dels indicadors RAS estan inclosos els objectius de descarbonització fixats per al 2030 i per als sectors més intensius en emissions de gasos d'efecte hivernacle, que són finançats pel banc, segons els objectius plantejats en l'Acord de París i alineats amb NZBA d'UNEP FI. El seguiment de les sendes s'inclou en l'Informe Corporatiu de Sostenibilitat que es presenta periòdicament als òrgans de govern.
— Finalment, el **Marc de Riscos Mediambientals i Socials** consolida el conjunt de criteris d'aplicació que tenen com a objectiu la restricció del nou finançament a clients o projectes que es considera que van en contra de la transició a una economia sostenible, o bé que no estiguin alineats amb la regulació internacional o les millors pràctiques sectorials.

D'altra banda, el Grup Banc Sabadell, des del 2020, està treballant en la seva pròpia Guia d'Elegibilitat, basada en la Taxonomia de la UE, i les millors pràctiques del mercat, com els *Green Loan Principles* i els *Social Bond Principles*. Com que es tracta d'un aspecte clau i estratègic per al banc, s'ha estat treballant des del 2020 tant per mantenir alineats la Guia d'Elegibilitat i el Marc de Finançament Sostenible amb les actualitzacions normatives, com en la seva implementació en els sistemes operatius.

A partir d'aquest treball, el grup actualment té integrat en els seus sistemes un marcatge d'aquells productes verds prioritaris que permet traçar tot el cicle de gestió d'aquests productes i garantir-ne l'alineació amb els requisits de la Guia d'Elegibilitat del banc.

A Espanya, el marcatge de les operacions sostenibles es fa a través de la Guia d'Elegibilitat, la qual està implantada en els sistemes del banc per a tots els segments. A través d'aquesta guia, el banc identifica i exigeix per a cada finalitat sostenible la documentació acreditativa que justifica els criteris de contribució substancial d'acord amb el que estipula la Taxonomia europea. En aquest sentit, per assegurar la recopilació d'aquesta documentació, s'han implementat controls automàtics i manuals en el procés d'admissió d'operacions sostenibles.

A més, els criteris de Do Not Significantly Harm (DNSH, per les sigles en anglès) i salvaguardes mínimes socials i de drets humans (MSS, per les sigles en anglès: Minimun Social Safeguards) es revisen de manera centralitzada a través de la informació publicada per les contraparts.

Indicadors clau de resultats del Reglament de Taxonomia - Ràtio d'actius verds (GAR)

El Reglament de taxonomia fixa els criteris harmonitzats comuns per determinar quines activitats econòmiques poden ser considerades mediambientalment sostenibles. Així mateix, aquest Reglament a l'article 8 estableix l'obligació de publicar per a les empreses subjectes a la Directiva sobre informes de sostenibilitat corporativa (CSRD, *Corporate Sustainability Reporting Directive*, per les sigles en anglès) i la Directiva de divulgació d'informació no financera (NFRD, *Non Financial Reporting Directive*, per les sigles en anglès) com i quina part de la seva activitat està associada a activitats considerades com econòmicament sostenibles per la Taxonomia, i en concret per a les empreses no financeres estableix, com a requeriment de divulgació, la proporció del seu volum de negoci, de les seves inversions en actius fixos (CapEx) i de

les despeses operatives (OpEx) que procedeixen d'aquest tipus d'activitats. En el cas de les entitats financeres, aquesta obligació de divulgació es tradueix en un indicador principal, la ràtio de finançament verd GAR (green asset ratio, per les sigles en anglès).

En concret, els requeriments i les plantilles de divulgació per a les entitats de crèdit es recullen en els annexos V i VI del Reglament delegat (UE) 2021/2178 de la Comissió Europea, de 6 de juliol de 2021, respectivament. En relació amb la divulgació de la Taxonomia UE, el 4 de juliol de 2025 la Comissió Europea va adoptar el Reglament delegat (UE) 2026/73 sota el paquet Òmnibus ESG, que modifica, entre altres aspectes, el Reglament delegat (UE) 2021/2178 pel que fa a la simplificació del contingut i de la presentació de la informació que s'ha de divulgar sobre les activitats mediambientals sostenibles, que afecta significativament les entitats de crèdit perquè simplifica la divulgació de la ràtio GAR.

El Reglament delegat (UE) 2026/73 va entrar en vigor l'1 de gener de 2026, aplicable a data de report 2025. Tanmateix, aquest Reglament disposa d'un règim transitori a través del qual les empreses de manera optativa poden seguir aplicant el règim de divulgació vigent el 31 de desembre de 2025 per a l'exercici financer que comenci entre l'1 de gener i el 31 de desembre de 2025.
A més, el Reglament delegat aclareix que els indicadors de cartera de *trading* i de comissions/*fees*, l'entrada en vigor dels quals estava prevista per a aquest exercici, s'ajornen fins al 2028 (data de report desembre 2027). En aquest sentit, el Grup Banc Sabadell s'acull a aquest règim transitori en la divulgació d'informació de la Taxonomia UE.

Criteris d'aplicació en la divulgació de la ràtio GAR

La ràtio GAR representa la proporció dels actius de l'entitat que financen o inverteixen en activitats econòmiques que compleixen els criteris tècnics d'alineament amb la Taxonomia per als sis objectius ambientals respecte al total del balanç elegible (s'exclouen del total del balanç les exposicions sobiranes, els bancs centrals i la cartera de negociació). S'entén que una activitat està alineada amb la Taxonomia quan es tracta d'una activitat elegible, en el sentit que potencialment pot contribuir a un o diversos dels sis objectius mediambientals fixats a la Taxonomia, i, a més, compleix els requeriments tècnics d'alineació següents: contribueix substancialment a un o diversos dels sis objectius mediambientals; l'activitat no causa un dany significatiu a cap dels altres objectius mediambientals, cosa que es coneix com a *Do Not Significantly Harm*, i l'activitat es duu a terme de conformitat amb les salvaguardes mínimes socials i de drets humans. Aquesta ràtio es va començar a divulgar per primera vegada en l'exercici 2023 per part de les entitats financeres.

Perquè una activitat econòmica es consideri elegible ha d'estar compresa en els actes delegats que desenvolupa la Taxonomia europea segons l'objectiu mediambiental, amb independència que aquesta activitat no compleixi tots els criteris tècnics de selecció establerts en aquests actes delegats, i finalment no es pugui classificar com a mediambientalment sostenible (alineada). S'identifiquen sis objectius mediambientals: 1) Mitigació del canvi climàtic, 2) Adaptació al canvi climàtic, 3) Protecció i restauració de la biodiversitat i els ecosistemes, 4) Prevenció i control de la contaminació, 5) Transició cap a una economia circular i 6) Ús sostenible i protecció dels recursos hídrics i marins, en què és obligatori divulgar el finançament respecte a les activitats econòmiques elegibles per a tots els objectius a partir del tancament del 2025 per part de les entitats financeres.

El grup valora la contribució substancial del finançament específic d'acord amb els criteris tècnics previstos per la Taxonomia. A més, el

grup està fent els màxims esforços per garantir el compliment de DNSH i MSS. La informació disponible i les pràctiques de mercat estan evolucionant en matèria d'alineament amb DNSH i MSS, i és complex evidenciar-ne el compliment exhaustiu d'acord amb la normativa en vigor. És per això que el grup, atès que no pot assegurar l'estricte compliment dels principis DNSH i MSS per a determinat finançament, no ha incorporat una part del finançament en els valors alineats a la taxonomia. En qualsevol cas, per acreditar el compliment del principi DNSH i que l'activitat es porta a terme de conformitat amb les salvaguardes mínimes socials per a determinades exposicions, el grup es basa en la informació divulgada per les entitats, contrastant, per a l'activitat concreta finançada, el compliment del principi DNSH i les MSS en les taules de taxonomia divulgades per les contraparts subjectes a CSRD.

Com a novetat en aquest exercici, el grup ha modificat els criteris que s'han emprat en l'avaluació de l'alineació per a les carteres hipotecàries minoristes i el finançament al consum de préstecs d'automòbils, i ha deixat d'aplicar l'enfocament simplificat reflectit en el Reglament d'execució (UE) 2022/2453 de la Comissió, de 30 de novembre de 2022, sota el que es considera únicament el compliment dels criteris de contribució substancial sobre la base de l'eficiència energètica.

Amb el criteri de contribució substancial, per al finançament d'hipoteques minorista es consideren alineades les operacions que acrediten: i) disposar d'un certificat d'eficiència energètica A o B; ii) complir que la demanda d'energia primària sigui almenys un 10% inferior al llindar establert per als edificis de consum d'energia gairebé nul segons el Codi Tècnic d'Edificació, per zona climàtica, i iii) per a edificis de més de 5.000 m^2, aportar proves d'estanqueïtat de l'aire, integració tèrmica, així com el càlcul de la potència d'escalfament global. Així mateix, des del 2025, en el cas d'edificis d'obra nova, el certificat d'eficiència energètica real de l'edifici passa a considerar-se com a certificat energètic de l'habitatge, quan aquests disposin únicament d'un certificat inferit, atès que comparteixen la mateixa lletra d'eficiència energètica, així com els valors de consum i emissions per metre quadrat.

D'altra banda, durant el 2025 s'han revisat els criteris d'aplicació dels principis DNSH per a la cartera d'hipoteques minoristes, de manera que la seva verificació es basa en l'avaluació del risc físic a conseqüència del canvi climàtic de la garantia immobiliària, segons la metodologia de càlcul de l'entitat. Amb aquest nou enfocament, només el finançament per a l'adquisició i la propietat d'edificis compliria els principis de DNSH, sempre que les operacions no presentin exposició a riscos físics alts i molt alts. Així mateix, en relació amb les salvaguardes mínimes socials, l'entitat es basa en les recomanacions de la *Platform on Sustainable Finance*.[17]

En el cas del finançament al consum de préstecs d'automòbils, s'analitzen els criteris tècnics de contribució substancial a partir de l'eficiència energètica d'emissions zero del vehicle i les salvaguardes mínimes sota l'enfocament esmentat anteriorment. Tanmateix, atesa la seva dificultat, no ha estat possible verificar els principis de DNSH dels préstecs d'automòbils, de manera que aquesta cartera es considera com a no alineada a la Taxonomia UE.

El perímetre de càlcul de la GAR d'acord amb el Reglament delegat (UE) 2021/2178 és el prudencial del grup consolidat, per la qual cosa exposicions intragrup però fora del perímetre prudencial es consideren com a exposicions amb tercers. A més, la ràtio GAR es calcula en una versió estoc en una data de referència concreta i també en una versió en termes de flux, que captura les exposicions de nova entrada (amb data d'alta d'operació o de contracte durant un període de 12 mesos) i que ens dona una visió de com l'entitat està transicionant cap a activitats

[17] *Final Report on Minimum Safeguard* (Octubre 2022)

econòmiques sostenibles i també com està ajudant les seves contrapartides en la transició i el camí d'adaptació.

En el numerador, es recull el valor brut comptable dels actius que estan alineats amb la Taxonomia pel que fa als sis objectius ambientals, que inclouen préstecs i bestretes, valors representatius de deute, a més d'instruments de capital, no mantinguts per negociar i no mantinguts per a la venda, distingint entre:

- Exposicions a societats financeres, incloent-hi exposicions davant d'entitats de crèdit i altres societats financeres dins de la Unió Europea (UE).
- Exposicions a societats no financeres (UE) subjectes als requisits de divulgació NFRD,18 és a dir, amb un nombre d'empleats superior a 500 de mitjana durant l'exercici, considerant, en el cas de les empreses que pertanyen a un grup, el nombre d'empleats del grup empresarial i que, a més, tinguin un balanç superior a 25 milions d'euros o un volum de negocis superior a 50 milions.
- Llars, que inclouen préstecs garantits per béns immobles residencials, préstecs de renovació d'edificis i préstecs al consum per a automòbils. En el cas de les hipoteques a clients *retail* es considera el perímetre total del banc, amb independència de si l'immoble està localitzat o no a la UE, i si el deutor és ciutadà o no d'un país membre de la UE
- Administracions locals, incloent-hi finançament d'habitatges públics i altre finançament especialitzat.
- Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió per a béns immobles residencials i comercials (adjudicats).

A més, cal considerar el propòsit del finançament atorgat a la contrapartida distingint entre si té com a finalitat finançar la seva activitat general, o bé respon a un propòsit específic:

- **Finançament generalista o destinació de fons no coneguts**, per a les quals s'inclouen aquelles exposicions en la mesura que l'activitat de la contrapart s'ajusti a les activitats econòmiques definides a la Taxonomia. Aquesta avaluació atén els indicadors clau de resultats publicats per les contraparts en relació amb el volum de negoci, inversions en actius fixos (CapEx) i despeses operatives (OpEx). Les societats no financeres van haver de publicar, en tancar el 2024, els indicadors clau d'alineament per a tots els objectius mediambientals, mentre que en el cas d'entitats financeres s'han de publicar en tancar el 2025, i es divulgaran en exercicis anteriors únicament els relatius als objectius de mitigació i adaptació al canvi climàtic.
- **Finançament específic:** en aquest cas s'hi inclouen aquelles exposicions sobre la base de la informació proporcionada per les contraparts sobre el projecte o activitats a què es destinen els fons que compleixin amb els estàndards mediambientals definits.

En el denominador, es recull el valor brut comptable del total actiu de l'entitat, excloent-ne les exposicions a administracions centrals, a bancs centrals i la cartera de negociació. Així doncs, a més de l'exposició total del numerador, el denominador inclou l'exposició davant de múltiples tipologies que s'exclouen del numerador, com ara les societats no financeres no subjectes a NFRD basades dins i fora de la UE (la gran majoria de les pimes), societats no financeres i financeres basades fora de la UE, derivats, dipòsits interbancaris, efectiu i altres actius (fons de comerç, actius tangibles, actius per impostos, etc.). És important destacar que aquesta asimetria de perímetre entre els actius susceptibles de ser incorporats al numerador i denominador de la ràtio implica en la pràctica que la ràtio GAR està definida com si totes aquelles exposicions no susceptibles d'entrar en el numerador estiguessin 0% alineades amb la taxonomia.

D'altra banda, cal destacar que l'ús de la mètrica de valor brut comptable dels actius respon als requisits de divulgació que estableix la Taxonomia UE, que suposa una diferència respecte a la mètrica utilitzada en els estats financers comptables, que respon a l'import net de qualsevol correcció de valor per pèrdues, motiu pel qual els actius totals reflectits a l'efecte de la ràtio GAR són superiors als que s'han inclòs en el balanç públic del grup.

[18] Es consideren la normativa i els límits vigents segons la Llei 11/2018, ja que no hi ha una transposició de la normativa CSRD a l'ordenament jurídic espanyol.

A més, i com a pas previ al càlcul de la ràtio GAR, s'identifiquen les exposicions que són elegibles d'acord amb la Taxonomia, per a les quals se segueixen els criteris següents:

- Finançament a societats no financeres / entitats financeres: segons la destinació coneguda o no dels fons, la consideració d'elegibilitat canvia. En cas que sigui finançament conegut o específic i contribueixi substancialment d'acord amb la Taxonomia, es considera el 100% de l'exposició com a exposició elegible, i en el cas finançament generalista, s'ha utilitzat la informació pública d'elegibilitat (indicadors clau) de les contraparts per determinar l'exposició elegible.
- Finançament minorista hipotecari: Es considera que tota l'exposició amb destinació particular i garantia de 1r o 2n habitatge és elegible, ja que aquesta destinació de finançament està inclosa dins de la Taxonomia de la UE.
- Finançament de vehicles: Es considera que tota l'exposició amb destinació finançament de vehicles és elegible, ja que aquesta destinació de finançament està inclosa dins de la Taxonomia de la UE.
- Adjudicats: Es considera que tota l'exposició és elegible, ja que la destinació de finançament està inclosa dins la Taxonomia de la UE, igual que el finançament hipotecari.

Metodologia de càlcul

D'acord amb les directrius que estableixen el Reglament delegat (UE) 2021/2139 i el Reglament delegat (UE) 2023/2486, que completen el Reglament 2020/852, el grup ha incorporat en la ràtio GAR les exposicions alineades segons els requisits de la taxonomia europea per als sis objectius mediambientals.

Per fer-ho, es distingeix entre dues metodologies d'assignació o marcatge:

- **Finançament específic o amb destinació concreta:** S'hi inclou el finançament específic atorgat per Banc Sabadell que contribueix substancialment a un objectiu mediambiental, i que compleixen els criteris de DNSH i MSS; en aquest cas es reporta el 100% de l'exposició com a alineada. Per complir aquests criteris, es considera la informació publicada per les contraparts de DNSH i MSS en els seus EINF corresponents. En cas que la contrapart no reporti aquesta informació de DNSH i MSS i atès que el grup no pot assegurar l'estricte compliment d'aquests principis, no es reporta el finançament associat com a exposició alineada.

  Així mateix, segons el que s'ha comentat anteriorment, es considera com a alineada l'exposició dels préstecs garantits per béns immobles concedits a llars destinades a la compra d'habitatges amb els CEE més eficients i que compleixin els criteris de DNSH. En el cas d'actius adjudicats, no es reporta alineament.
- **Finançament generalista o destinació dels fons no coneguts:** Es produeix quan l'entitat finança les contraparts amb caràcter generalista, és a dir, sense que els fons tinguin una finalitat concreta, sinó la mateixa gestió de liquiditat, tresoreria o operativa habitual de la companyia. Tal com indica l'Annex V del RD 2021/2178, les entitats de crèdit s'han de basar, en aquest cas, en l'indicador clau relatiu a CapEx i a volum de negocis que les mateixes contraparts divulguen per cada objectiu mediambiental, i no es requereixen comprovacions addicionals per garantir l'alineació tant per la contribució substancial (SC, *significant contribution*, per les sigles en anglès) com en DNSH i MSS.

  Per tant, l'exposició reportada com a alineada en la Taxonomia UE respon únicament i exclusivament a l'exposició amb contraparts que, en els seus informes d'informació no financera, han detallat el nivell d'alineació a la Taxonomia de la UE de la seva activitat, tant pel que fa a la xifra de negocis com per CapEx.

  A aquest efecte, cal destacar que l'entitat ha recopilat la informació d'elegibilitat i alineament de les contraparts a través d'un projecte, realitzat coordinadament i des del punt de vista sectorial,

amb un tercer reputat, el qual ha recopilat i homogeneïtzat la informació de les contrapartides subjectes a NFRD que han divulgat informació als seus informes corporatius, EINF o equivalents (no s'han reportat dades d'empreses que no han publicat KPIs, és a dir, totes les contraparts sense KPIs reportats es consideren amb nivells d'alineació del 0% tant per xifra de negoci com per CapEx; tampoc s'han fet estimacions de KPIs). Les dades obtingudes, principalment dels grups consolidats, s'han aplicat a les exposicions generalistes d'aquests, tant des del punt de vista de matriu com de filials, sempre que la destinació dels fons sigui generalista ponderant l'exposició de les contraparts pel percentatge d'alineament d'aquestes (xifra de negoci o CapEx, segons la plantilla reportada).

Cal esmentar que es fa servir Bloomberg com a proveïdor per a la identificació de bons verds que promoguin la mitigació o adaptació al canvi climàtic, i de bons vinculats a projectes de sostenibilitat, així com del compliment o no dels criteris tècnics d'alineament amb la Taxonomia. A més, l'entitat es recolza en aquest proveïdor per obtenir l'exposició elegible i alineada per als diferents objectius mediambientals de la cartera dels actius sota gestió (d'ara endavant, AuM); en concret, l'entitat comparteix mensualment els AuM de l'entitat, i Bloomberg aplica diversos nivells d'extracció d'informació per explorar la inversió final d'aquestes posicions i reportar els diferents KPIs d'aquestes. La informació és la real reportada per les empreses en què està invertida aquesta posició, i no es fan servir estimacions. Enguany es divulga la informació d'elegibilitat i d'alineació per a tots els objectius de la Taxonomia UE.

Segons això, el Grup Banc Sabadell presenta en aquest informe (**Indicadors de Taxonomia**) les plantilles específiques per a entitats de crèdit en tancar el 2025, la informació de les quals s'ha elaborat d'acord amb l'Annex V del Reglament delegat 2021/2178, sota el règim de divulgació vigent el 31 de desembre de 2025 sobre la base de la transitorietat establerta a l'article 4 del Reglament delegat (UE) 2026/73. Així mateix, no s'hi inclouen les plantilles 6 (*Fees & Comissions*) ni 7 (*Trading Book*) de l'Annex VI després de l'aclariment de la Comissió Europea relacionada amb la divulgació de Taxonomia.[19]

S'atén a les plantilles pròpies per a entitats de crèdit perquè és l'activitat principal del Grup Banc Sabadell, incloent-hi la informació de tot el perímetre de consolidació prudencial, determinat de conformitat amb el Reglament (UE) 575/2013. En aquest sentit, el grup no té, dins del seu perímetre de consolidació prudencial, cap entitat que operi en els segments de serveis d'inversió o activitats d'assegurances. En serveis de gestió d'actius, s'inclou Urquijo Gestión S.G.I.I.C, en perímetre de consolidació, i la seva representativitat és no material respecte al total d'actius del grup.

Pel que fa al perímetre de la ràtio GAR, cal ressaltar que, a causa de l'acord de venda de TSB Banking Group plc (a partir d'ara, TSB) a Banco Santander, S.A., a partir de l'1 de juliol de 2025 l'exposició d'aquesta societat passa a classificar-se comptablement com a "actius no corrents i grups alienables d'elements mantinguts per a la venda". Com a resultat, aquesta exposició deixa de considerar-se en termes d'alineació amb la Taxonomia UE, formant part del total d'actius GAR en la partida "Altres actius".

[19] Draft Commission Notice on the interpretation and implementation of certain legal provisions of the Disclosures Delegated Act under Article 8 of the EU Taxonomy Regulation, as amended by the Omnibus Delegated Act, on the reporting of Taxonomy-eligible and Taxonomy-aligned economic activities and assets (fourth notice).

Al desembre del 2025, el Grup Banc Sabadell presenta una ràtio GAR del 2,26% en termes de volum de negoci, de manera que la ràtio es redueix respecte al desembre del 2024 (4,43%), principalment per l'impacte de la venda de TSB.Considerant únicament el perímetre Banc Sabadell ex- TSB, la ràtio GAR pujaria a 3,07% en termes de volum de negoci (vs. 2,11% des. 2024).

Pel costat del denominador, els actius totals del GAR s'incrementen durant l'any en 8.172 milions d'euros, lligats principalment a l'increment de la cartera d'inversió creditícia.

En termes d'exposició alineada amb la Taxonomia UE, es produeix un decrement anual de -3.882 milions d'euros, concentrat a llars fonamentalment per l'acord de venda de la filial TSB, i es deixen de computar els actius alineats en tancar el 2025. En el perímetre Banc Sabadell ex- TSB, l'exposició alineada s'incrementa en 1.452 milions d'euros principalment en societats no financeres i llars, derivat de l'increment anual de la inversió creditícia, així com del resultat de diverses iniciatives dutes a terme per enfortir el marc de control del marcatge de les exposicions sostenibles i millorar la qualitat de la informació.

Indicadors de taxonomia

0. Resum dels indicadors clau de resultats de la GAR relatius als indicadors clau de volum de negocis i de CapEx

Resum dels indicadors clau de resultats de la GAR relatius als indicadors clau de volum de negocis

Data de referència de la divulgació 31/12/2025

		Total d'actius mediambientalment sostenibles	Indicador clau de resultats[20]	Indicador clau de resultats[21]	% cobertura (sobre els actius totals)[22]	% d'actius exclosos del numerador de la GAR (article 7, apartats 2 i 3, i annex V, secció 1.1.2)[23]	% d'actius exclosos del denominador de la GAR (article 7, apartat 1, i annex V, secció 1.2.4)[24]
Indicador clau de resultats principal	Ràtio d'actius verds (GAR) en termes d'estoc	4.410	2,26%		78,74%	41,33%	21,26%

Data de referència de la divulgació 31/12/2025

		Total d'actius mediambientalment sostenibles	Indicador clau de resultats[20]	Indicador clau de resultats[21]	% cobertura (sobre els actius totals)[22]	% d'actius exclosos del numerador de la GAR (article 7, apartats 2 i 3, i annex V, secció 1.1.2)[23]	% d'actius exclosos del denominador de la GAR (article 7, apartat 1, i annex V, secció 1.2.4)[24]
Indicadors clau de resultats addicionals	GAR (flux)	1.268	2,24%		81,77%	35,33%	18,23%
	Cartera de negociació						
	Garanties financeres	9	1,10%				
	Actius gestionats	771	13,10%				
	Ingressos per honoraris i comissions						

Data de referència de la divulgació 31/12/2024

		Total d'actius mediambientalment sostenibles	Indicador clau de resultats[20]	Indicador clau de resultats[21]	% cobertura (sobre els actius totals)[22]	% d'actius exclosos del numerador de la GAR (article 7, apartats 2 i 3, i annex V, secció 1.1.2)[23]	% d'actius exclosos del denominador de la GAR (article 7, apartat 1, i annex V, secció 1.2.4)[24]
Indicador clau de resultats principal	Ràtio d'actius verds (GAR) en termes d'estoc	8.292	4,43%		77,19%	25,72%	22,81%

Data de referència de la divulgació 31/12/2024

		Total d'actius mediambientalment sostenibles	Indicador clau de resultats[20]	Indicador clau de resultats[21]	% cobertura (sobre els actius totals)[22]	% d'actius exclosos del numerador de la GAR (article 7, apartats 2 i 3, i annex V, secció 1.1.2)[23]	% d'actius exclosos del denominador de la GAR (article 7, apartat 1, i annex V, secció 1.2.4)[24]
Indicadors clau de resultats addicionals	GAR (flux)	1.914	3,59%		82,05%	31,85%	17,95%
	Cartera de negociació						
	Garanties financeres	8	1,01%				
	Actius gestionats	96	2,03%				
	Ingressos per honoraris i comissions						

Resum dels indicadors clau de resultats de la GAR relatius als indicadors clau de CapEx

Data de referència de la divulgació 31/12/2025

		Total d'actius mediambientalment sostenibles	Indicador clau de resultats[20]	Indicador clau de resultats[21]	% cobertura (sobre els actius totals)[22]	% d'actius exclosos del numerador de la GAR (article 7, apartats 2 i 3, i annex V, secció 1.1.2)[23]	% d'actius exclosos del denominador de la GAR (article 7, apartat 1, i annex V, secció 1.2.4)[24]
Indicador clau de resultats principal	Ràtio d'actius verds (GAR) en termes d'estoc	5.549	2,84 %		78,74 %	41,33 %	21,26 %

Data de referència de la divulgació 31/12/2025

		Total d'actius mediambientalment sostenibles	Indicador clau de resultats[20]	Indicador clau de resultats[21]	% cobertura (sobre els actius totals)[22]	% d'actius exclosos del numerador de la GAR (article 7, apartats 2 i 3, i annex V, secció 1.1.2)[23]	% d'actius exclosos del denominador de la GAR (article 7, apartat 1, i annex V, secció 1.2.4)[24]
Indicadors clau de resultats addicionals	GAR (flux)	1.731	3,06 %		81,77 %	35,33 %	18,23 %
	Cartera de negociació						
	Garanties financeres	9	1,05 %				
	Actius gestionats	1.222	20,76 %				
	Ingressos per honoraris i comissions						

Data de referència de la divulgació 31/12/2024

		Total d'actius mediambientalment sostenibles	Indicador clau de resultats[20]	Indicador clau de resultats[21]	% cobertura (sobre els actius totals)[22]	% d'actius exclosos del numerador de la GAR (article 7, apartats 2 i 3, i annex V, secció 1.1.2)[23]	% d'actius exclosos del denominador de la GAR (article 7, apartat 1, i annex V, secció 1.2.4)[24]
Indicador clau de resultats principal	Ràtio d'actius verds (GAR) en termes d'estoc	8.762		4,68 %	77,19 %	25,72 %	22,81 %

Data de referència de la divulgació 31/12/2024

		Total d'actius mediambientalment sostenibles	Indicador clau de resultats[20]	Indicador clau de resultats[21]	% cobertura (sobre els actius totals)[22]	% d'actius exclosos del numerador de la GAR (article 7, apartats 2 i 3, i annex V, secció 1.1.2)[23]	% d'actius exclosos del denominador de la GAR (article 7, apartat 1, i annex V, secció 1.2.4)[24]
Indicadors clau de resultats addicionals	GAR (flux)	1.999		3,75 %	82,05%	31,85%	17,95%
	Cartera de negociació						
	Garanties financeres	4		0,50 %			
	Actius gestionats	66		1,40 %			
	Ingressos per honoraris i comissions[25]						

[20] Basat en l'indicador clau de resultats del volum de negocis de la contrapart.
[21] Basat en l'indicador clau de resultats de les CapEx de la contrapart, excepte en el cas de les activitats de préstec, en què, pel que fa als préstecs generals, s'utilitza l'indicador clau de resultats del volum de negocis.
[22] Percentatge d'actius coberts per l'indicador clau de resultats davant dels actius totals dels bancs. Valor brut comptable de les exposicions del total d'actius de la GAR sobre el valor brut comptable del total d'actius.
[23] Valor brut comptable de les exposicions no elegibles per al càlcul de la GAR sobre el valor brut comptable del total d'actius.
[24] Valor brut comptable de les exposicions no cobertes en el càlcul de la GAR sobre el valor brut comptable del total d'actius.
[25] Ingressos per honoraris i comissions de serveis que no siguin concessió de préstecs i actius gestionats.

1. Actius per al càlcul de la GAR relatius als indicadors clau de volum de negocis i de CapEx

Actius per al càlcul de la GAR relatius als indicadors clau de volum de negocis

Milions d'EUR		Data de referència de la divulgació 31/12/2025													
			Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)			
			Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)			
				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)					Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)		
		Import comptable brut total			Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: de transició	Del qual: facilitadores			Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació			Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador															
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	92.165	50.746	4.394	2.480	426	639	41	6	0	4	6	2	0	0
2	**Empreses financeres**	**15.269**	**2.110**	**200**	**0**	**21**	**24**	**7**	**1**	**0**	**0**	**1**	**0**	**0**	**0**
3	Entitats de crèdit	13.672	1.808	187	0	18	20	6	1	0	0	0	0	0	0
4	Préstecs i bestretes	11.257	1.667	177	0	16	18	6	1	0	0	0	0	0	0
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	2.392	136	10	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Instruments de capital	24	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Altres societats financeres	1.596	302	13	0	3	4	0	0	0	0	0	0	0	0
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	1.509	281	11	0	3	4	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Préstecs i bestretes	1.245	267	9	0	3	4	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	150	12	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Instruments de capital	113	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	De les quals: societats de gestió	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Préstecs i bestretes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	De les quals: empreses d'assegurança	87	21	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Préstecs i bestretes	53	21	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Instruments de capital	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**24.116**	**5.318**	**2.524**	**809**	**405**	**615**	**34**	**5**	**0**	**4**	**5**	**2**	**0**	**0**
21	Préstecs i bestretes	23.859	5.135	2.429	809	405	519	34	5	0	4	5	2	0	0
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	256	183	95	0	0	95	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	**Llars**	**51.527**	**43.298**	**1.670**	**1.670**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	39.393	39.393	1.670	1.670	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Data de referència de la divulgació 31/12/2025													
			Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)				
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	1.318	1.318	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	2.587	2.587	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	**Finançament d'administracions locals**	**1.254**	**20**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
29	Finançament d'habitatges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Un altre finançament d'administracions locals	1.254	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**755**	**755**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
32	**Actius exclosos del numerador per al càlcul de la GAR (inclosos en el denominador)**	**102.638**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
33	**Empreses financeres i no financeres**	**35.870**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
34	Pimes i empreses no financeres (que no siguin pimes) no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	27.094	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Préstecs i bestretes	26.946	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles comercials	4.522	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	Valors representatius de deute	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Instruments de capital	113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Contraparts en països no membres de la UE no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	8.775	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Préstecs i bestretes	8.774	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Valors representatius de deute	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Instruments de capital	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44	**Derivats**	**1.086**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
45	**Préstecs interbancaris a la vista**	**744**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
46	**Efectiu i actius vinculats a efectiu**	**629**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
47	**Altres actius (fons de comerç, matèries primeres, etc.)**	**64.311**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
48	**Total actius de la GAR**	**195.559**	**51.501**	**4.394**	**2.480**	**426**	**639**	**41**	**6**	**0**	**4**	**6**	**2**	**0**	**0**	
49	**Actius no inclosos en el càlcul de la GAR**	**52.794**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
50	**Administracions centrals i emissors supranacionals**	**38.567**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
51	**Exposicions davant de bancs centrals**	**11.032**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
52	**Cartera de negociació**	**3.194**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
53	**Actius totals**	**248.353**	**51.501**	**4.394**	**2.480**	**426**	**639**	**41**	**6**	**0**	**4**	**6**	**2**	**0**	**0**	
Exposicions fora del balanç - Empreses subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF																
54	Garanties financeres	834	161	9	8	0	2	2	0	0	0	1	0	0	0	
55	Actius gestionats	5.887	2.062	683	0	73	397	127	20	0	5	20	19	0	0	
56	Dels quals: valors representatius de deute	347	165	52	0	7	1	9	3	0	1	2	1	0	0	
57	Dels quals: instruments de capital	89	27	11	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	

Milions d'EUR		Import comptable brut total	Data de referència de la divulgació 31/12/2025											
			Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)			
			Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)			
				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)		
					Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació			Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació			Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador														
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	92.165	81	5	0	2	49	3	0	3	107	0	0	0
2	**Empreses financeres**	**15.269**	**8**	**0**	**0**	**0**	**3**	**0**	**0**	**0**	**1**	**0**	**0**	**0**
3	Entitats de crèdit	13.672	8	0	0	0	2	0	0	0	1	0	0	0
4	Préstecs i bestretes	11.257	7	0	0	0	2	0	0	0	1	0	0	0
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	2.392	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Instruments de capital	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Altres societats financeres	1.596	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	1.509	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Préstecs i bestretes	1.245	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Instruments de capital	113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	De les quals: societats de gestió	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Préstecs i bestretes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	De les quals: empreses d'assegurança	87	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Préstecs i bestretes	53	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Instruments de capital	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**24.116**	**72**	**5**	**0**	**2**	**46**	**3**	**0**	**3**	**107**	**0**	**0**	**0**
21	Préstecs i bestretes	23.859	72	5	0	2	46	3	0	3	107	0	0	0
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	256	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	**Llars**	**51.527**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	39.393	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	1.318	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	2.587	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	**Finançament d'administracions locals**	**1.254**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
29	Finançament d'habitatges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Data de referència de la divulgació 31/12/2025											
			Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)			
30	Un altre finançament d'administracions locals	1.254	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**755**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
32	**Actius exclosos del numerador per al càlcul de la GAR (inclosos en el denominador)**	**102.638**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
33	**Empreses financeres i no financeres**	**35.870**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
34	Pimes i empreses no financeres (que no siguin pimes) no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	27.094	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Préstecs i bestretes	26.946	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles comercials	4.522	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	Valors representatius de deute	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Instruments de capital	113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Contraparts en països no membres de la UE no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	8.775	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Préstecs i bestretes	8.774	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Valors representatius de deute	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Instruments de capital	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44	**Derivats**	**1.086**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
45	**Préstecs interbancaris a la vista**	**744**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
46	**Efectiu i actius vinculats a efectiu**	**629**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
47	**Altres actius (fons de comerç, matèries primeres, etc.)**	**64.311**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
48	**Total actius de la GAR**	**195.559**	**81**	**5**	**0**	**2**	**49**	**3**	**0**	**3**	**107**	**0**	**0**	**0**
49	**Actius no inclosos en el càlcul de la GAR**	**52.794**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
50	**Administracions centrals i emissors supranacionals**	**38.567**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
51	**Exposicions davant de bancs centrals**	**11.032**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
52	**Cartera de negociació**	**3.194**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
53	**Actius totals**	**248.353**	**81**	**5**	**0**	**2**	**49**	**3**	**0**	**3**	**107**	**0**	**0**	**0**
Exposicions fora del balanç - Empreses subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF														
54	Garanties financeres	834	5	0	0	0	2	0	0	0	12	0	0	0
55	Actius gestionats	5.887	647	42	0	22	400	8	0	2	2	0	0	0
56	Dels quals: valors representatius de deute	347	16	2	0	1	12	1	0	0	0	0	0	0
57	Dels quals: instruments de capital	89	18	1	0	1	11	0	0	0	0	0	0	0

Milions d'EUR		Import comptable brut total	Data de referència de la divulgació 31/12/2025				
			TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)				
				Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)			
				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)			
					Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: de transició	Del qual: facilitadores
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador							
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	92.165	51.029	4.410	2.480	426	649
2	**Empreses financeres**	**15.269**	**2.129**	**201**	**0**	**21**	**24**
3	Entitats de crèdit	13.672	1.826	188	0	18	20
4	Préstecs i bestretes	11.257	1.683	177	0	16	19
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	2.392	138	10	0	2	2
6	Instruments de capital	24	4	0		0	0
7	Altres societats financeres	1.596	303	13	0	3	4
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	1.509	282	12	0	3	4
9	Préstecs i bestretes	1.245	267	9	0	3	4
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	150	13	2	0	0	0
11	Instruments de capital	113	2	0		0	0
12	De les quals: societats de gestió	0	0	0	0	0	0
13	Préstecs i bestretes	0	0	0	0	0	0
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0
15	Instruments de capital	0	0	0		0	0
16	De les quals: empreses d'assegurança	87	21	2	0	0	0
17	Préstecs i bestretes	53	21	2	0	0	0
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0
19	Instruments de capital	35	0	0		0	0
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**24.116**	**5.582**	**2.539**	**809**	**405**	**624**
21	Préstecs i bestretes	23.859	5.399	2.444	809	405	529
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	256	183	95	0	0	95
23	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0
24	**Llars**	**51.527**	**43.298**	**1.670**	**1.670**	**0**	**0**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	39.393	39.393	1.670	1.670	0	0
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	1.318	1.318	0	0	0	0
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	2.587	2.587	0	0	0	0
28	**Finançament d'administracions locals**	**1.254**	**20**	**0**	**0**	**0**	**0**
29	Finançament d'habitatges	0	0	0	0	0	0
30	Un altre finançament d'administracions locals	1.254	20	0	0	0	0
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**755**	**755**	**0**	**0**	**0**	**0**
32	**Actius exclosos del numerador per al càlcul de la GAR (inclosos en el denominador)**	**102.638**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
33	**Empreses financeres i no financeres**	**35.870**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
34	Pimes i empreses no financeres (que no siguin pimes) no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	27.094	0	0	0	0	0

			Data de referència de la divulgació 31/12/2025				
			TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)				
35	Préstecs i bestretes	26.946	0	0	0	0	0
36	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles comercials	4.522	0	0	0	0	0
37	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	0	0	0	0	0	0
38	Valors representatius de deute	35	0	0	0	0	0
39	Instruments de capital	113	0	0	0	0	0
40	Contraparts en països no membres de la UE no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	8.775	0	0	0	0	0
41	Préstecs i bestretes	8.774	0	0	0	0	0
42	Valors representatius de deute	0	0	0	0	0	0
43	Instruments de capital	1	0	0	0	0	0
44	**Derivats**	**1.086**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
45	**Préstecs interbancaris a la vista**	**744**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
46	**Efectiu i actius vinculats a efectiu**	**629**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
47	**Altres actius (fons de comerç, matèries primeres, etc.)**	**64.311**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
48	**Total actius de la GAR**	**195.559**	**51.784**	**4.410**	**2.480**	**426**	**649**
49	**Actius no inclosos en el càlcul de la GAR**	**52.794**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
50	**Administracions centrals i emissors supranacionals**	**38.567**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
51	**Exposicions davant de bancs centrals**	**11.032**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
52	**Cartera de negociació**	**3.194**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
53	**Actius totals**	**248.353**	**51.784**	**4.410**	**2.480**	**426**	**649**
Exposicions fora del balanç - Empreses subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF							
54	Garanties financeres	834	184	9	8	0	2
55	Actius gestionats	5.887	3.257	771	0	73	427
56	Dels quals: valors representatius de deute	347	204	59	0	7	3
57	Dels quals: instruments de capital	89	58	12	0	0	1

Milions d'EUR		Import comptable brut total	Data de referència de la divulgació 31/12/2024											
			Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)		
			Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)		
				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)					Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)	
					Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: de transició	Del qual: facilitadores			Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació		Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador														
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	124.030	87.442	8.286	7.298	337	350	31	6	0	3	1		
2	**Empreses financeres**	**14.675**	**2.443**	**177**	**0**	**21**	**34**	**7**	**1**	**0**	**0**	**0**		
3	Entitats de crèdit	13.298	2.235	153	0	21	15	7	1	0	0	0		
4	Préstecs i bestretes	11.061	2.086	143	0	19	13	6	1	0	0	0		
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	2.225	147	10	0	2	1	0	0	0	0	0		
6	Instruments de capital	11	2	0		0	0	0	0		0	0		
7	Altres societats financeres	1.378	208	24	0	0	19	0	0	0	0	0		
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	1.309	192	22	0	0	19	0	0	0	0	0		
9	Préstecs i bestretes	1.151	190	22	0	0	19	0	0	0	0	0		
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
11	Instruments de capital	110	2	0		0	0	0	0		0	0		
12	De les quals: societats de gestió	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
13	Préstecs i bestretes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
15	Instruments de capital	0	0	0		0	0	0	0		0	0		
16	De les quals: empreses d'assegurança	68	17	1	0	0	0	0	0	0	0	0		
17	Préstecs i bestretes	43	17	1	0	0	0	0	0	0	0	0		
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
19	Instruments de capital	25	0	0		0	0	0	0		0	0		
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**15.256**	**3.155**	**1.178**	**366**	**275**	**316**	**24**	**5**	**0**	**3**	**1**		
21	Préstecs i bestretes	14.997	3.001	1.118	366	275	257	24	5	0	3	1		
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	259	154	60	0	0	60	0	0	0	0	0		
23	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
24	**Llars**	**92.597**	**81.843**	**6.931**	**6.931**	**41**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	78.458	78.458	6.890	6.890	0	0	0	0	0	0	0		
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	1.212	1.212	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	2.172	2.172	41	41	41	0					0		
28	**Finançament d'administracions locals**	**1.503**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		
29	Finançament d'habitatges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		

			Data de referència de la divulgació 31/12/2024										
			Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)	
30	Un altre finançament d'administracions locals	1.503	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**918**	**918**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
32	**Actius exclosos del numerador per al càlcul de la GAR (inclosos en el denominador)**	**62.439**											
33	**Empreses financeres i no financeres**	**43.543**											
34	Pimes i empreses no financeres (que no siguin pimes) no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	31.228											
35	Préstecs i bestretes	31.072											
36	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles comercials	4.688											
37	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	0											
38	Valors representatius de deute	32											
39	Instruments de capital	124											
40	Contraparts en països no membres de la UE no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	12.315											
41	Préstecs i bestretes	12.314											
42	Valors representatius de deute	0											
43	Instruments de capital	1											
44	**Derivats**	**2.395**											
45	**Préstecs interbancaris a la vista**	**566**											
46	**Efectiu i actius vinculats a efectiu**	**711**											
47	**Altres actius (fons de comerç, matèries primeres, etc.)**	**15.224**											
48	**Total actius de la GAR**	**187.387**											
49	**Actius no inclosos en el càlcul de la GAR**	**55.383**											
50	**Administracions centrals i emissors supranacionals**	**35.379**											
51	**Exposicions davant de bancs centrals**	**17.106**											
52	**Cartera de negociació**	**2.898**											
53	**Actius totals**	**242.770**											
Exposicions fora del balanç - Empreses subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF													
54	Garanties financeres	756	132	7	1	0	5	2	0	0	0	1	
55	Actius gestionats	4.729	1.162	96	0	7	5	19	0	0	0	0	
56	Dels quals: valors representatius de deute	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
57	Dels quals: instruments de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Milions d'EUR		Import comptable brut total	Data de referència de la divulgació 31/12/2024								
			Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)			Biodiversitat i ecosistemes (BIO)		
			Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)			Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)		
				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)			Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)			Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)		
					Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació			Del qual: d'adaptació			Del qual: d'adaptació
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador												
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	124.030	12				61			93		
2	**Empreses financeres**	**14.675**	**0**				**0**			**0**		
3	Entitats de crèdit	13.298	0				0			0		
4	Préstecs i bestretes	11.061	0				0			0		
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	2.225	0				0			0		
6	Instruments de capital	11	0				0			0		
7	Altres societats financeres	1.378	0				0			0		
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	1.309	0				0			0		
9	Préstecs i bestretes	1.151	0				0			0		
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	48	0				0			0		
11	Instruments de capital	110	0				0			0		
12	De les quals: societats de gestió	0	0				0			0		
13	Préstecs i bestretes	0	0				0			0		
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0				0			0		
15	Instruments de capital	0	0				0			0		
16	De les quals: empreses d'assegurança	68	0				0			0		
17	Préstecs i bestretes	43	0				0			0		
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0				0			0		
19	Instruments de capital	25	0				0			0		
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**15.256**	**12**				**61**			**93**		
21	Préstecs i bestretes	14.997	12				29			93		
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	259	0				32			0		
23	Instruments de capital	0	0				0			0		
24	**Llars**	**92.597**	**0**				**0**			**0**		
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	78.458	0				0			0		
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	1.212	0				0			0		
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	2.172	0				0			0		
28	**Finançament d'administracions locals**	**1.503**	**0**				**0**			**0**		
29	Finançament d'habitatges	0	0				0			0		

			Data de referència de la divulgació 31/12/2024					
			Economia circular (CE)		Contaminació (PPC)		Biodiversitat i ecosistemes (BIO)	
30	Un altre finançament d'administracions locals	1.503	0		0		0	
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**918**	**0**		**0**		**0**	
32	**Actius exclosos del numerador per al càlcul de la GAR (inclosos en el denominador)**	**62.439**						
33	**Empreses financeres i no financeres**	**43.543**						
34	Pimes i empreses no financeres (que no siguin pimes) no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	31.228						
35	Préstecs i bestretes	31.072						
36	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles comercials	4.688						
37	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	0						
38	Valors representatius de deute	32						
39	Instruments de capital	124						
40	Contraparts en països no membres de la UE no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	12.315						
41	Préstecs i bestretes	12.314						
42	Valors representatius de deute	0						
43	Instruments de capital	1						
44	**Derivats**	**2.395**						
45	**Préstecs interbancaris a la vista**	**566**						
46	**Efectiu i actius vinculats a efectiu**	**711**						
47	**Altres actius (fons de comerç, matèries primeres, etc.)**	**15.224**						
48	**Total actius de la GAR**	**187.387**						
49	**Actius no inclosos en el càlcul de la GAR**	**55.383**						
50	**Administracions centrals i emissors supranacionals**	**35.379**						
51	**Exposicions davant de bancs centrals**	**17.106**						
52	**Cartera de negociació**	**2.898**						
53	**Actius totals**	**242.770**						
Exposicions fora del balanç - Empreses subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF								
54	Garanties financeres	756	4		6		10	
55	Actius gestionats	4.729	2		0		0	
56	Dels quals: valors representatius de deute	0	0		0		0	
57	Dels quals: instruments de capital	0	0		0		0	

Milions d'EUR		Import comptable brut total	Data de referència de la divulgació 31/12/2024				
			TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)				
				Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)			
				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)			
					Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: de transició	Del qual: facilitadores
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador							
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	124.030	87.641	8.292	7.298	337	353
2	**Empreses financeres**	**14.675**	**2.450**	**178**	**0**	**21**	**34**
3	Entitats de crèdit	13.298	2.241	154	0	21	15
4	Préstecs i bestretes	11.061	2.092	144	0	19	13
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	2.225	148	10	0	2	2
6	Instruments de capital	11	2	0	0	0	0
7	Altres societats financeres	1.378	209	24	0	0	19
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	1.309	192	22	0	0	19
9	Préstecs i bestretes	1.151	190	22	0	0	19
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	48	0	0	0	0	0
11	Instruments de capital	110	2	0	0	0	0
12	De les quals: societats de gestió	0	0	0	0	0	0
13	Préstecs i bestretes	0	0	0	0	0	0
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0
15	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0
16	De les quals: empreses d'assegurança	68	17	1	0	0	0
17	Préstecs i bestretes	43	17	1	0	0	0
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0
19	Instruments de capital	25	0	0	0	0	0
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**15.256**	**3.347**	**1.183**	**366**	**275**	**319**
21	Préstecs i bestretes	14.997	3.161	1.123	366	275	260
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	259	186	60	0	0	60
23	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0
24	**Llars**	**92.597**	**81.843**	**6.931**	**6.931**	**41**	**0**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	78.458	78.458	6.890	6.890	0	0
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	1.212	1.212	0	0	0	0
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	2.172	2.172	41	41	41	0
28	**Finançament d'administracions locals**	**1.503**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**
29	Finançament d'habitatges	0	0	0	0	0	0
30	Un altre finançament d'administracions locals	1.503	1	0	0	0	0
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**918**	**918**	**0**	**0**	**0**	**0**
32	**Actius exclosos del numerador per al càlcul de la GAR (inclosos en el denominador)**	**62.439**					
33	**Empreses financeres i no financeres**	**43.543**					
34	Pimes i empreses no financeres (que no siguin pimes) no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	31.228					

			Data de referència de la divulgació 31/12/2024					
			TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)					
35	Préstecs i bestretes	31.072						
36	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles comercials	4.688						
37	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	0						
38	Valors representatius de deute	32						
39	Instruments de capital	124						
40	Contraparts en països no membres de la UE no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	12.315						
41	Préstecs i bestretes	12.314						
42	Valors representatius de deute	0						
43	Instruments de capital	1						
44	**Derivats**	**2.395**						
45	**Préstecs interbancaris a la vista**	**566**						
46	**Efectiu i actius vinculats a efectiu**	**711**						
47	**Altres actius (fons de comerç, matèries primeres, etc.)**	**15.224**						
48	**Total actius de la GAR**	**187.387**						
49	**Actius no inclosos en el càlcul de la GAR**	**55.383**						
50	**Administracions centrals i emissors supranacionals**	**35.379**						
51	**Exposicions davant de bancs centrals**	**17.106**						
52	**Cartera de negociació**	**2.898**						
53	**Actius totals**	**242.770**						
Exposicions fora del balanç - Empreses subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF								
54	Garanties financeres	756	155	8	1	0	5	
55	Actius gestionats	4.729	1.183	96	0	7	6	
56	Dels quals: valors representatius de deute	0	0	0	0	0	0	
57	Dels quals: instruments de capital	0	0	0	0	0	0	

Actius per al càlcul de la GAR relatius als indicadors clau de CapEx

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025													
			Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)			
			Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)			
				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)					Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)		
Milions d'EUR		Import comptable brut total			Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: de transició	Del qual: facilitadores			Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació			Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador															
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	92.165	51.814	5.524	2.480	457	835	128	6	0	3	5	2	0	0
2	**Empreses financeres**	**15.269**	**2.284**	**268**	**0**	**26**	**34**	**10**	**1**	**0**	**0**	**1**	**0**	**0**	**0**
3	Entitats de crèdit	13.672	2.013	257	0	22	33	9	1	0	0	1	0	0	0
4	Préstecs i bestretes	11.257	1.870	244	0	20	30	9	1	0	0	0	0	0	0
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	2.392	139	12	0	2	2	1	0	0	0	0	0	0	0
6	Instruments de capital	24	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Altres societats financeres	1.596	272	12	0	5	2	0	0	0	0	0	0	0	0
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	1.509	250	10	0	5	2	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Préstecs i bestretes	1.245	235	7	0	5	1	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	150	13	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Instruments de capital	113	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	De les quals: societats de gestió	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Préstecs i bestretes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	De les quals: empreses d'assegurança	87	22	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Préstecs i bestretes	53	22	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Instruments de capital	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**24.116**	**6.212**	**3.585**	**809**	**430**	**801**	**118**	**5**	**0**	**3**	**5**	**2**	**0**	**0**
21	Préstecs i bestretes	23.859	6.025	3.486	809	430	702	118	5	0	3	5	2	0	0
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	256	187	99	0	0	99	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	**Llars**	**51.527**	**43.298**	**1.670**	**1.670**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	39.393	39.393	1.670	1.670	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	1.318	1.318	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	2.587	2.587	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Data de referència de la divulgació 31/12/2025												
			Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)			
28	**Finançament d'administracions locals**	**1.254**	**20**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
29	Finançament d'habitatges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Un altre finançament d'administracions locals	1.254	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**755**	**755**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
32	**Actius exclosos del numerador per al càlcul de la GAR (inclosos en el denominador)**	**102.638**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
33	**Empreses financeres i no financeres**	**35.870**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
34	Pimes i empreses no financeres (que no siguin pimes) no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	27.094	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Préstecs i bestretes	26.946	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles comercials	4.522	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	Valors representatius de deute	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Instruments de capital	113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Contraparts en països no membres de la UE no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	8.775	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Préstecs i bestretes	8.774	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Valors representatius de deute	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Instruments de capital	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44	**Derivats**	**1.086**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
45	**Préstecs interbancaris a la vista**	**744**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
46	**Efectiu i actius vinculats a efectiu**	**629**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
47	**Altres actius (fons de comerç, matèries primeres, etc.)**	**64.311**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
48	**Total actius de la GAR**	**195.559**	**52.570**	**5.524**	**2.480**	**457**	**835**	**128**	**6**	**0**	**3**	**5**	**2**	**0**	**0**
49	**Actius no inclosos en el càlcul de la GAR**	**52.794**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
50	**Administracions centrals i emissors supranacionals**	**38.567**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
51	**Exposicions davant de bancs centrals**	**11.032**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
52	**Cartera de negociació**	**3.194**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
53	**Actius totals**	**248.353**	**52.570**	**5.524**	**2.480**	**457**	**835**	**128**	**6**	**0**	**3**	**5**	**2**	**0**	**0**
Exposicions fora del balanç - Empreses subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF															
54	Garanties financeres	834	228	9	8	0	1	6	0	0	0	1	0	0	0
55	Actius gestionats	5.887	2.736	1.077	0	107	605	301	54	0	32	27	21	0	0
56	Dels quals: valors representatius de deute	347	215	86	0	8	1	19	5	0	3	2	1	0	0
57	Dels quals: instruments de capital	89	36	16	0	1	0	5	0	0	0	0	0	0	0

Milions d'EUR		Data de referència de la divulgació 31/12/2025												
			Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)			
			Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)			
				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)		
		Import comptable brut total			Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació			Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació			Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador														
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	92.165	136	14	0	0	31	4	0	3	124	0	0	0
2	**Empreses financeres**	**15.269**	**8**	**0**	**0**	**0**	**1**	**0**	**0**	**0**	**1**	**0**	**0**	**0**
3	Entitats de crèdit	13.672	8	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0
4	Préstecs i bestretes	11.257	8	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	2.392	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Instruments de capital	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Altres societats financeres	1.596	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	1.509	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Préstecs i bestretes	1.245	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Instruments de capital	113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	De les quals: societats de gestió	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Préstecs i bestretes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	De les quals: empreses d'assegurança	87	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Préstecs i bestretes	53	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Instruments de capital	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**24.116**	**127**	**14**	**0**	**0**	**29**	**4**	**0**	**3**	**123**	**0**	**0**	**0**
21	Préstecs i bestretes	23.859	127	14	0	0	29	4	0	3	123	0	0	0
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	256	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	**Llars**	**51.527**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	39.393	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	1.318	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	2.587	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	**Finançament d'administracions locals**	**1.254**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
29	Finançament d'habitatges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Data de referència de la divulgació 31/12/2025											
			Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)			
30	Un altre finançament d'administracions locals	1.254	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**755**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
32	**Actius exclosos del numerador per al càlcul de la GAR (inclosos en el denominador)**	**102.638**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
33	**Empreses financeres i no financeres**	**35.870**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
34	Pimes i empreses no financeres (que no siguin pimes) no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	27.094	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Préstecs i bestretes	26.946	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles comercials	4.522	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	Valors representatius de deute	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Instruments de capital	113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Contraparts en països no membres de la UE no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	8.775	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Préstecs i bestretes	8.774	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Valors representatius de deute	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Instruments de capital	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44	**Derivats**	**1.086**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
45	**Préstecs interbancaris a la vista**	**744**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
46	**Efectiu i actius vinculats a efectiu**	**629**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
47	**Altres actius (fons de comerç, matèries primeres, etc.)**	**64.311**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
48	**Total actius de la GAR**	**195.559**	**136**	**14**	**0**	**0**	**31**	**4**	**0**	**3**	**124**	**0**	**0**	**0**
49	**Actius no inclosos en el càlcul de la GAR**	**52.794**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
50	**Administracions centrals i emissors supranacionals**	**38.567**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
51	**Exposicions davant de bancs centrals**	**11.032**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
52	**Cartera de negociació**	**3.194**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
53	**Actius totals**	**248.353**	**136**	**14**	**0**	**0**	**31**	**4**	**0**	**3**	**124**	**0**	**0**	**0**
Exposicions fora del balanç - Empreses subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF														
54	Garanties financeres	834	7	0	0	0	2	0	0	0	14	0	0	0
55	Actius gestionats	5.887	435	61	0	46	265	9	0	2	2	0	0	0
56	Dels quals: valors representatius de deute	347	9	2	0	0	7	1	0	0	0	0	0	0
57	Dels quals: instruments de capital	89	13	2	0	2	7	0	0	0	0	0	0	0

Milions d'EUR		Import comptable brut total	Data de referència de la divulgació 31/12/2025				
			TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)				
				Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)			
				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)			
					Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: de transició	Del qual: facilitadores
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador							
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	92.165	52.237	5.549	2.480	457	841
2	**Empreses financeres**	**15.269**	**2.305**	**270**	**0**	**26**	**35**
3	Entitats de crèdit	13.672	2.032	258	0	22	33
4	Préstecs i bestretes	11.257	1.888	246	0	20	30
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	2.392	140	12	0	2	2
6	Instruments de capital	24	4	0	0	0	0
7	Altres societats financeres	1.596	272	12	0	5	2
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	1.509	250	10	0	5	2
9	Préstecs i bestretes	1.245	235	7	0	5	1
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	150	13	2	0	0	0
11	Instruments de capital	113	3	0	0	0	0
12	De les quals: societats de gestió	0	0	0	0	0	0
13	Préstecs i bestretes	0	0	0	0	0	0
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0
15	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0
16	De les quals: empreses d'assegurança	87	22	2	0	0	0
17	Préstecs i bestretes	53	22	2	0	0	0
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0
19	Instruments de capital	35	0	0	0	0	0
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**24.116**	**6.615**	**3.609**	**809**	**430**	**806**
21	Préstecs i bestretes	23.859	6.428	3.510	809	430	707
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	256	187	99	0	0	99
23	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0
24	**Llars**	**51.527**	**43.298**	**1.670**	**1.670**	**0**	**0**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	39.393	39.393	1.670	1.670	0	0
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	1.318	1.318	0	0	0	0
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	2.587	2.587	0	0	0	0
28	**Finançament d'administracions locals**	**1.254**	**20**	**0**	**0**	**0**	**0**
29	Finançament d'habitatges	0	0	0	0	0	0
30	Un altre finançament d'administracions locals	1.254	20	0	0	0	0
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**755**	**755**	**0**	**0**	**0**	**0**
32	**Actius exclosos del numerador per al càlcul de la GAR (inclosos en el denominador)**	**102.638**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
33	**Empreses financeres i no financeres**	**35.870**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
34	Pimes i empreses no financeres (que no siguin pimes) no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	27.094	0	0	0	0	0

			Data de referència de la divulgació 31/12/2025				
			TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)				
35	Préstecs i bestretes	26.946	0	0	0	0	0
36	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles comercials	4.522	0	0	0	0	0
37	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	0	0	0	0	0	0
38	Valors representatius de deute	35	0	0	0	0	0
39	Instruments de capital	113	0	0	0	0	0
40	Contraparts en països no membres de la UE no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	8.775	0	0	0	0	0
41	Préstecs i bestretes	8.774	0	0	0	0	0
42	Valors representatius de deute	0	0	0	0	0	0
43	Instruments de capital	1	0	0	0	0	0
44	**Derivats**	**1.086**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
45	**Préstecs interbancaris a la vista**	**744**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
46	**Efectiu i actius vinculats a efectiu**	**629**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
47	**Altres actius (fons de comerç, matèries primeres, etc.)**	**64.311**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
48	**Total actius de la GAR**	**195.559**	**52.993**	**5.549**	**2.480**	**457**	**841**
49	**Actius no inclosos en el càlcul de la GAR**	**52.794**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
50	**Administracions centrals i emissors supranacionals**	**38.567**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
51	**Exposicions davant de bancs centrals**	**11.032**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
52	**Cartera de negociació**	**3.194**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
53	**Actius totals**	**248.353**	**52.993**	**5.549**	**2.480**	**457**	**841**
Exposicions fora del balanç - Empreses subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF							
54	Garanties financeres	834	257	9	8	0	1
55	Actius gestionats	5.887	3.765	1.222	0	107	685
56	Dels quals: valors representatius de deute	347	253	95	0	8	4
57	Dels quals: instruments de capital	89	62	19	0	1	2

Milions d'EUR		Import comptable brut total	Data de referència de la divulgació 31/12/2024										
			Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)	
			Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	
				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)	
					Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: de transició	Del qual: facilitadores			Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació		Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador														
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	124.030	88.324	8.754	7.298	367	506	63	8	0	1	3		
2	**Empreses financeres**	**14.675**	**2.445**	**205**	**0**	**28**	**43**	**6**	**2**	**0**	**0**	**0**		
3	Entitats de crèdit	13.298	2.246	184	0	28	25	6	1	0	0	0		
4	Préstecs i bestretes	11.061	2.093	171	0	25	22	5	1	0	0	0		
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	2.225	151	13	0	3	2	1	0	0	0	0		
6	Instruments de capital	11	2	0		0	0	0	0		0	0		
7	Altres societats financeres	1.378	199	21	0	0	18	0	0	0	0	0		
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	1.309	182	19	0	0	18	0	0	0	0	0		
9	Préstecs i bestretes	1.151	175	19	0	0	18	0	0	0	0	0		
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
11	Instruments de capital	110	7	0		0	0	0	0		0	0		
12	De les quals: societats de gestió	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
13	Préstecs i bestretes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
15	Instruments de capital	0	0	0		0	0	0	0		0	0		
16	De les quals: empreses d'assegurança	68	18	1	0	0	0	0	0	0	0	0		
17	Préstecs i bestretes	43	18	1	0	0	0	0	0	0	0	0		
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
19	Instruments de capital	25	0	0		0	0	0	0		0	0		
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**15.256**	**4.035**	**1.617**	**366**	**298**	**463**	**57**	**7**	**0**	**1**	**3**		
21	Préstecs i bestretes	14.997	3.880	1.547	366	298	394	57	7	0	1	3		
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	259	155	70	0	0	70	0	0	0	0	0		
23	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
24	**Llars**	**92.597**	**81.843**	**6.931**	**6.931**	**41**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	78.458	78.458	6.890	6.890	0	0	0	0	0	0	0		
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	1.212	1.212	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	2.172	2.172	41	41	41	0					0		
28	**Finançament d'administracions locals**	**1.503**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		
29	Finançament d'habitatges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		

			Data de referència de la divulgació 31/12/2024										
			Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)	
30	Un altre finançament d'administracions locals	1.503	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**918**	**918**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
32	**Actius exclosos del numerador per al càlcul de la GAR (inclosos en el denominador)**	**62.439**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
33	**Empreses financeres i no financeres**	**43.543**											
34	Pimes i empreses no financeres (que no siguin pimes) no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	31.228											
35	Préstecs i bestretes	31.072											
36	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles comercials	4.688											
37	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	0											
38	Valors representatius de deute	32											
39	Instruments de capital	124											
40	Contraparts en països no membres de la UE no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	12.315											
41	Préstecs i bestretes	12.314											
42	Valors representatius de deute	0											
43	Instruments de capital	1											
44	**Derivats**	**2.395**											
45	**Préstecs interbancaris a la vista**	**566**											
46	**Efectiu i actius vinculats a efectiu**	**711**											
47	**Altres actius (fons de comerç, matèries primeres, etc.)**	**15.224**											
48	**Total actius de la GAR**	**187.387**											
49	**Actius no inclosos en el càlcul de la GAR**	**55.383**											
50	**Administracions centrals i emissors supranacionals**	**35.379**											
51	**Exposicions davant de bancs centrals**	**17.106**											
52	**Cartera de negociació**	**2.898**											
53	**Actius totals**	**242.770**											
Exposicions fora del balanç - Empreses subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF													
54	Garanties financeres	756	218	4	1	0	1	1	0	0	0	0	
55	Actius gestionats	4.729	988	66	0	17	13	3	1	0	0	0	
56	Dels quals: valors representatius de deute	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
57	Dels quals: instruments de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Milions d'EUR		Import comptable brut total	Data de referència de la divulgació 31/12/2024								
			Economia circular (CE)			Contaminació (PPC)			Biodiversitat i ecosistemes (BIO)		
			Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)			Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)			Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)		
				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)			Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)			Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)	
				Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació		Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació		Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: d'adaptació
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador											
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	124.030	43			29			100		
2	**Empreses financeres**	**14.675**	**0**			**0**			**0**		
3	Entitats de crèdit	13.298	0			0			0		
4	Préstecs i bestretes	11.061	0			0			0		
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	2.225	0			0			0		
6	Instruments de capital	11	0			0			0		
7	Altres societats financeres	1.378	0			0			0		
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	1.309	0			0			0		
9	Préstecs i bestretes	1.151	0			0			0		
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	48	0			0			0		
11	Instruments de capital	110	0			0			0		
12	De les quals: societats de gestió	0	0			0			0		
13	Préstecs i bestretes	0	0			0			0		
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0			0			0		
15	Instruments de capital	0	0			0			0		
16	De les quals: empreses d'assegurança	68	0			0			0		
17	Préstecs i bestretes	43	0			0			0		
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0			0			0		
19	Instruments de capital	25	0			0			0		
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**15.256**	**43**			**29**			**100**		
21	Préstecs i bestretes	14.997	43			25			100		
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	259	0			4			0		
23	Instruments de capital	0	0			0			0		
24	**Llars**	**92.597**	**0**			**0**			**0**		
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	78.458	0			0			0		
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	1.212	0			0			0		
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	2.172				0			0		
28	**Finançament d'administracions locals**	**1.503**	**0**			**0**			**0**		
29	Finançament d'habitatges	0	0			0			0		

			Data de referència de la divulgació 31/12/2024					
			Economia circular (CE)		Contaminació (PPC)		Biodiversitat i ecosistemes (BIO)	
30	Un altre finançament d'administracions locals	1.503	0		0		0	
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**918**	**0**		**0**		**0**	
32	**Actius exclosos del numerador per al càlcul de la GAR (inclosos en el denominador)**	**62.439**	**0**		**0**		**0**	
33	**Empreses financeres i no financeres**	**43.543**						
34	Pimes i empreses no financeres (que no siguin pimes) no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	31.228						
35	Préstecs i bestretes	31.072						
36	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles comercials	4.688						
37	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	0						
38	Valors representatius de deute	32						
39	Instruments de capital	124						
40	Contraparts en països no membres de la UE no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	12.315						
41	Préstecs i bestretes	12.314						
42	Valors representatius de deute	0						
43	Instruments de capital	1						
44	**Derivats**	**2.395**						
45	**Préstecs interbancaris a la vista**	**566**						
46	**Efectiu i actius vinculats a efectiu**	**711**						
47	**Altres actius (fons de comerç, matèries primeres, etc.)**	**15.224**						
48	**Total actius de la GAR**	**187.387**						
49	**Actius no inclosos en el càlcul de la GAR**	**55.383**						
50	**Administracions centrals i emissors supranacionals**	**35.379**						
51	**Exposicions davant de bancs centrals**	**17.106**						
52	**Cartera de negociació**	**2.898**						
53	**Actius totals**	**242.770**						
Exposicions fora del balanç - Empreses subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF								
54	Garanties financeres	756	4		5		11	
55	Actius gestionats	4.729	2		0		0	
56	Dels quals: valors representatius de deute	0	0		0		0	
57	Dels quals: instruments de capital	0	0		0		0	

Milions d'EUR		Import comptable brut total	Data de referència de la divulgació 31/12/2024				
			TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)				
				Del qual: a sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)			
				Del qual: mediambientalment sostenibles (que s'ajusten a la taxonomia)			
					Del qual: de finançament especialitzat	Del qual: de transició	Del qual: facilitadores
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador							
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	124.030	88.562	8.762	7.298	367	507
2	**Empreses financeres**	**14.675**	**2.451**	**207**	**0**	**28**	**43**
3	Entitats de crèdit	13.298	2.252	186	0	28	25
4	Préstecs i bestretes	11.061	2.098	172	0	25	22
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	2.225	152	13	0	3	2
6	Instruments de capital	11	2	0		0	0
7	Altres societats financeres	1.378	200	21	0	0	18
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	1.309	182	19	0	0	18
9	Préstecs i bestretes	1.151	175	19	0	0	18
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	48	0	0	0	0	0
11	Instruments de capital	110	7	0		0	0
12	De les quals: societats de gestió	0	0	0	0	0	0
13	Préstecs i bestretes	0	0	0	0	0	0
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0
15	Instruments de capital	0	0	0		0	0
16	De les quals: empreses d'assegurança	68	18	1	0	0	0
17	Préstecs i bestretes	43	18	1	0	0	0
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0	0	0	0	0	0
19	Instruments de capital	25	0	0		0	0
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**15.256**	**4.267**	**1.624**	**366**	**298**	**464**
21	Préstecs i bestretes	14.997	4.107	1.554	366	298	394
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	259	159	70	0	0	70
23	Instruments de capital	0	0	0	0	0	0
24	**Llars**	**92.597**	**81.843**	**6.931**	**6.931**	**41**	**0**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	78.458	78.458	6.890	6.890	0	0
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	1.212	1.212	0	0	0	0
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	2.172	2.172	41	41	41	0
28	**Finançament d'administracions locals**	**1.503**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**
29	Finançament d'habitatges	0	0	0	0	0	0
30	Un altre finançament d'administracions locals	1.503	1	0	0	0	0
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**918**	**918**	**0**	**0**	**0**	**0**
32	**Actius exclosos del numerador per al càlcul de la GAR (inclosos en el denominador)**	**62.439**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
33	**Empreses financeres i no financeres**	**43.543**					
34	Pimes i empreses no financeres (que no siguin pimes) no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	31.228					

			Data de referència de la divulgació 31/12/2024					
			TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)					
35	Préstecs i bestretes	31.072						
36	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles comercials	4.688						
37	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	0						
38	Valors representatius de deute	32						
39	Instruments de capital	124						
40	Contraparts en països no membres de la UE no subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF	12.315						
41	Préstecs i bestretes	12.314						
42	Valors representatius de deute	0						
43	Instruments de capital	1						
44	**Derivats**	**2.395**						
45	**Préstecs interbancaris a la vista**	**566**						
46	**Efectiu i actius vinculats a efectiu**	**711**						
47	**Altres actius (fons de comerç, matèries primeres, etc.)**	**15.224**						
48	**Total actius de la GAR**	**187.387**						
49	**Actius no inclosos en el càlcul de la GAR**	**55.383**						
50	**Administracions centrals i emissors supranacionals**	**35.379**						
51	**Exposicions davant de bancs centrals**	**17.106**						
52	**Cartera de negociació**	**2.898**						
53	**Actius totals**	**242.770**						
Exposicions fora del balanç - Empreses subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF								
54	Garanties financeres	756	239	4	1	0	2	
55	Actius gestionats	4.729	993	66	0	17	13	
56	Dels quals: valors representatius de deute	0	0	0	0	0	0	
57	Dels quals: instruments de capital	0	0	0	0	0	0	

2. Actius de societats no financeres per al càlcul de la GAR relatius als indicadors clau de volum de negocis i de CapEx desglossat per sector d'activitat

Actius de societats no financeres per al càlcul de la GAR relatius als indicadors clau de volum de negocis desglossat per sector d'activitat

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
			Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes a la DINF)		Pimes i altres empreses no financeres no subjectes a la DIN		Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes a la DINF)		Pimes i altres empreses no financeres no subjectes a la DIN		Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes a la DINF)		Pimes i altres empreses no financeres no subjectes a la DIN		Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes a la DINF)		Pimes i altres empreses no financeres no subjectes a la DIN	
			Import comptable [brut]		Import comptable [brut]		Import comptable [brut]		Import comptable [brut]		Import comptable [brut]		Import comptable [brut]		Import comptable [brut]		Import comptable [brut]	
Desglossament per sector - Nivell de quatre dígits de la NACE (codi i denominació)			Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CCM)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CCM)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CCA)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CCA)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (WTR)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (WTR)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CE)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CE)
1	111	Growing of cereals (except rice), leguminous crops and oil seeds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	113	Growing of vegetables and melons, roots and tubers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	119	Growing of other nonperennial crops	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	121	Growing of grapes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	122	Growing of tropical and subtropical fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	123	Growing of citrus fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	124	Growing of pome fruits and stone fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	125	Growing of other tree and bush fruits and nuts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	126	Growing of oleaginous fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	142	Raising of other cattle and buffaloes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	143	Raising of horses and other equines	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	145	Raising of sheep and goats	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	146	Raising of swine/pigs	1,56	1,11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	147	Raising of poultry	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	149	Raising of other animals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	150	Mixed farming	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	161	Support activities for crop production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	162	Support activities for animal production	0,21	0,19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	210	Silviculture and other forestry activities	0,62	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	220	Logging	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	311	Marine fishing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	321	Marine aquaculture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	322	Freshwater aquaculture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	510	Mining of hard coal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	610	Extraction of crude petroleum	2,15	0,25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	729	Mining of other nonferrous metal ores	0,54	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	891	Mining of chemical and fertiliser minerals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	893	Extraction of salt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
29	899	Other mining and quarrying n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	1011	Processing and preserving of meat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	1012	Processing and preserving of poultry meat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	1013	Production of meat and poultry meat products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	1020	Processing and preserving of fish, crustaceans and molluscs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	1032	Manufacture of fruit and vegetable juice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	1039	Other processing and preserving of fruit and vegetables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	1041	Manufacture of oils and fats	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	1042	Manufacture of margarine and similar edible fats	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	1051	Operation of dairies and cheese making	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	1052	Manufacture of ice cream	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	1061	Manufacture of grain mill products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	1071	Manufacture of bread; manufacture of fresh pastry goods and cakes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	1072	Manufacture of rusks and biscuits; manufacture of preserved pastry goods and cakes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	1073	Manufacture of macaroni, noodles, couscous and similar farinaceous products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44	1081	Manufacture of sugar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
45	1082	Manufacture of cocoa, chocolate and sugar confectionery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
46	1084	Manufacture of condiments and seasonings	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
47	1085	Manufacture of prepared meals and dishes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
48	1086	Manufacture of homogenised food preparations and dietetic food	0,26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49	1089	Manufacture of other food products n.e.c.	0,85	0,05	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.79	0	0	0
50	1091	Manufacture of prepared feeds for farm animals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51	1092	Manufacture of prepared pet foods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52	1101	Distilling, rectifying and blending of spirits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
53	1102	Manufacture of wine from grape	0,32	0,04	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
54	1105	Manufacture of beer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
55	1106	Manufacture of malt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
56	1107	Manufacture of soft drinks; production of mineral waters and other bottled waters	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
57	1200	Manufacture of tobacco products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
58	1310	Preparation and spinning of textile fibres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
59	1320	Weaving of textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60	1330	Finishing of textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61	1391	Manufacture of knitted and crocheted fabrics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
62	1392	Manufacture of madeup textile articles, except apparel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63	1395	Manufacture of nonwovens and articles made from non	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64	1396	Manufacture of other technical and industrial textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
65	1399	Manufacture of other textiles n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
66	1412	Manufacture of workwear	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
67	1413	Manufacture of other outerwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
68	1419	Manufacture of other wearing apparel and accessories	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
69	1431	Manufacture of knitted and crocheted hosiery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70	1439	Manufacture of other knitted and crocheted apparel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71	1511	Tanning and dressing of leather; dressing and dyeing of fur	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
72	1520	Manufacture of footwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
73	1610	Sawmilling and planing of wood	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
74	1621	Manufacture of veneer sheets and woodbased panels	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
75	1623	Manufacture of other builders' carpentry and joinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76	1624	Manufacture of wooden containers	0,46	0,05	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
77	1629	Manufacture of other products of wood; manufacture of articles of cork, straw and plaiting materials	0,03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
78	1711	Manufacture of pulp	10,57	10,37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
79	1712	Manufacture of paper and paperboard	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
80	1721	Manufacture of corrugated paper and paperboard and of containers of paper and paperboard	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81	1722	Manufacture of household and sanitary goods and of toilet requisites	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82	1723	Manufacture of paper stationery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
83	1729	Manufacture of other articles of paper and paperboard	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
84	1811	Printing of newspapers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
85	1812	Other printing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
86	1920	Manufacture of refined petroleum products	2,59	0,11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
87	2011	Manufacture of industrial gases	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
88	2012	Manufacture of dyes and pigments	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
89	2013	Manufacture of other inorganic basic chemicals	5,21	1,17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.1	0	0	0
90	2014	Manufacture of other organic basic chemicals	0,84	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
91	2015	Manufacture of fertilisers and nitrogen compounds	0,71	0,05	0	0	0.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
92	2016	Manufacture of plastics in primary forms	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
93	2017	Manufacture of synthetic rubber in primary forms	0,69	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
94	2020	Manufacture of pesticides and other agrochemical products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
95	2030	Manufacture of paints, varnishes and similar coatings, printing ink and mastics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
96	2041	Manufacture of soap and detergents, cleaning and polishing preparations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
97	2042	Manufacture of perfumes and toilet preparations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
98	2051	Manufacture of explosives	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
99	2052	Manufacture of glues	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
100	2059	Manufacture of other chemical products n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101	2060	Manufacture of manmade fibres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
102	2110	Manufacture of basic pharmaceutical products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
103	2120	Manufacture of pharmaceutical preparations	0,08	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
104	2211	Manufacture of rubber tyres and tubes; retreading and rebuilding of rubber tyres	0,84	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
105	2219	Manufacture of other rubber products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
106	2221	Manufacture of plastic plates, sheets, tubes and profiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
107	2222	Manufacture of plastic packing goods	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.32	0	0	0
108	2223	Manufacture of builders' ware of plastic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
109	2229	Manufacture of other plastic products	1,59	1,42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.11	0	0	0
110	2311	Manufacture of flat glass	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
111	2313	Manufacture of hollow glass	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
112	2314	Manufacture of glass fibres	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
113	2320	Manufacture of refractory products	0,03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
114	2331	Manufacture of ceramic tiles and flags	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.02	0	0	0
115	2332	Manufacture of bricks, tiles and construction products, in baked clay	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
116	2342	Manufacture of ceramic sanitary fixtures	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
117	2344	Manufacture of other technical ceramic products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
118	2349	Manufacture of other ceramic products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
119	2351	Manufacture of cement	11,3	0,79	0	0	0.06	0	0	0	0.01	0	0	0	0.4	0	0	0
120	2352	Manufacture of lime and plaster	2,51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
121	2361	Manufacture of concrete products for construction purposes	0,06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
122	2364	Manufacture of mortars	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
123	2370	Cutting, shaping and finishing of stone	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
124	2399	Manufacture of other nonmetallic mineral products n.e.c.	1,99	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
125	2410	Manufacture of basic iron and steel and of ferroalloys	40,44	7,18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
126	2431	Cold drawing of bars	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
127	2432	Cold rolling of narrow strip	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
128	2433	Cold forming or folding	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
129	2434	Cold drawing of wire	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
130	2442	Aluminium production	13,37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
131	2443	Lead, zinc and tin production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
132	2444	Copper production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
133	2445	Other nonferrous metal production	251	234,51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
134	2446	Processing of nuclear fuel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
135	2451	Casting of iron	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
136	2452	Casting of steel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
137	2453	Casting of light metals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
138	2454	Casting of other nonferrous metals	0,03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
139	2511	Manufacture of metal structures and parts of structures	0,42	0	0	0	0.02	0	0	0	0	0	0	0	0.12	0	0	0
140	2512	Manufacture of doors and windows of metal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
141	2521	Manufacture of central heating radiators and boilers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
142	2529	Manufacture of other tanks, reservoirs and containers of metal	0,53	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
143	2540	Manufacture of weapons and ammunition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
144	2550	Forging, pressing, stamping and rollforming of metal; powder metallurgy	11,53	3,32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
145	2561	Treatment and coating of metals	1,14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
146	2562	Machining	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
147	2571	Manufacture of cutlery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
148	2572	Manufacture of locks and hinges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
149	2573	Manufacture of tools	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
150	2592	Manufacture of light metal packaging	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
151	2593	Manufacture of wire products, chain and springs	1,29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
152	2594	Manufacture of fasteners and screw machine products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
153	2599	Manufacture of other fabricated metal products n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
154	2611	Manufacture of electronic components	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
155	2612	Manufacture of loaded electronic boards	0,32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
156	2620	Manufacture of computers and peripheral equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
157	2630	Manufacture of communication equipment	0,07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
158	2651	Manufacture of instruments and appliances for measuring, testing and navigation	0,03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
159	2652	Manufacture of watches and clocks	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
160	2660	Manufacture of irradiation, electromedical and electrotherapeutic equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
161	2670	Manufacture of optical instruments and photographic equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
162	2711	Manufacture of electric motors, generators and transformers	25,35	1,52	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.12	0	0	0
163	2720	Manufacture of batteries and accumulators	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
164	2731	Manufacture of fibre optic cables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
165	2732	Manufacture of other electronic and electric wires and cables	0,14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
166	2733	Manufacture of wiring devices	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
167	2751	Manufacture of electric domestic appliances	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
168	2811	Manufacture of engines and turbines, except aircraft, vehicle and cycle engines	0,09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.03	0	0	0
169	2812	Manufacture of fluid power equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
170	2813	Manufacture of other pumps and compressors	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
171	2814	Manufacture of other taps and valves	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
172	2815	Manufacture of bearings, gears, gearing and driving elements	1,67	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
173	2821	Manufacture of ovens, furnaces and furnace burners	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
174	2822	Manufacture of lifting and handling equipment	10,07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
175	2825	Manufacture of nondomestic cooling and ventilation equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
176	2829	Manufacture of other generalpurpose machinery n.e.c.	0,89	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
177	2830	Manufacture of agricultural and forestry machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
178	2841	Manufacture of metal forming machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
179	2849	Manufacture of other machine tools	0,14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
180	2891	Manufacture of machinery for metallurgy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
181	2892	Manufacture of machinery for mining, quarrying and construction	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
182	2893	Manufacture of machinery for food, beverage and tobacco processing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
183	2894	Manufacture of machinery for textile, apparel and leather production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
184	2895	Manufacture of machinery for paper and paperboard production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
185	2896	Manufacture of plastics and rubber machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
186	2899	Manufacture of other specialpurpose machinery n.e.c.	0,04	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
187	2910	Manufacture of motor vehicles	76,48	2,85	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.08	0	0	0
188	2920	Manufacture of bodies (coachwork) for motor vehicles; manufacture of trailers and semitrailers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
189	2931	Manufacture of electrical and electronic equipment for motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
190	2932	Manufacture of other parts and accessories for motor vehicles	94,92	24,73	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.38	2,24	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
191	3011	Building of ships and floating structures	7,94	3,54	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
192	3020	Manufacture of railway locomotives and rolling stock	19,9	16,49	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
193	3030	Manufacture of air and spacecraft and related machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
194	3040	Manufacture of military fighting vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
195	3092	Manufacture of bicycles and invalid carriages	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
196	3099	Manufacture of other transport equipment n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
197	3101	Manufacture of office and shop furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
198	3102	Manufacture of kitchen furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
199	3103	Manufacture of mattresses	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
200	3109	Manufacture of other furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
201	3213	Manufacture of imitation jewellery and related articles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
202	3230	Manufacture of sports goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
203	3240	Manufacture of games and toys	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
204	3250	Manufacture of medical and dental instruments and supplies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
205	3291	Manufacture of brooms and brushes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
206	3299	Other manufacturing n.e.c.	0,31	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
207	3312	Repair of machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.07	0	0	0
208	3314	Repair of electrical equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
209	3317	Repair and maintenance of other transport equipment	0,88	0,12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
210	3320	Installation of industrial machinery and equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
211	3511	Production of electricity	1014,8	349,86	0	0	0.55	0,36	0	0	0.1	0,1	0	0	0.14	0	0	0
212	3512	Transmission of electricity	11,09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
213	3513	Distribution of electricity	164,22	52,41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
214	3514	Trade of electricity	115,55	0,07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
215	3521	Manufacture of gas	11,26	6,37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
216	3522	Distribution of gaseous fuels through mains	94,78	52,38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
217	3523	Trade of gas through mains	47,62	37,23	0	0	1.48	0,76	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
218	3600	Water collection, treatment and supply	184,18	153,93	0	0	0.09	0	0	0	1.05	1,02	0	0	0.13	0,06	0	0
219	3811	Collection of nonhazardous waste	10,92	0,38	0	0	0.05	0	0	0	0.04	0,02	0	0	0.12	0,01	0	0
220	3821	Treatment and disposal of nonhazardous waste	1,6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.02	0	0	0
221	3822	Treatment and disposal of hazardous waste	0,03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
222	3831	Dismantling of wrecks	2,4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.97	0	0	0
223	3832	Recovery of sorted materials	19,22	17,83	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
224	3900	Remediation activities and other waste management services	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
225	4110	Development of building projects	77,06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
226	4120	Construction of residential and nonresidential buildings	13,07	0	0	0	1.13	0	0	0	0.02	0	0	0	0.09	0	0	0
227	4211	Construction of roads and motorways	55,5	6	0	0	0.51	0,02	0	0	0.32	0,04	0	0	1.4	0	0	0
228	4212	Construction of railways and underground railways	335,18	204,94	0	0	0.01	0	0	0	0.03	0	0	0	0.35	0	0	0
229	4213	Construction of bridges and tunnels	10,16	0	0	0	0.33	0	0	0	0.07	0	0	0	0.15	0	0	0
230	4221	Construction of utility projects for fluids	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
231	4222	Construction of utility projects for electricity and telecommunications	19,55	6,59	0	0	0.02	0,01	0	0	0.2	0	0	0	0.1	0,01	0	0
232	4291	Construction of water projects	0,07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
233	4299	Construction of other civil engineering projects n.e.c.	179,21	18,86	0	0	0.07	0,05	0	0	0.17	0,12	0	0	0.08	0	0	0
234	4311	Demolition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
235	4312	Site preparation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
236	4321	Electrical installation	90,9	42,81	0	0	0.53	0,23	0	0	0.8	0,03	0	0	3.1	0,19	0	0
237	4322	Plumbing, heat and airconditioning installation	0,1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
238	4329	Other construction installation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
239	4333	Floor and wall covering	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
240	4334	Painting and glazing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
241	4339	Other building completion and finishing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
242	4391	Roofing activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
243	4399	Other specialised construction activities n.e.c.	41,02	4,55	0	0	0.85	0,36	0	0	0.31	0	0	0	1.45	0	0	0
244	4511	Sale of cars and light motor vehicles	12,67	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
245	4520	Maintenance and repair of motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
246	4531	Wholesale trade of motor vehicle parts and accessories	1,97	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.05	0	0	0
247	4532	Retail trade of motor vehicle parts and accessories	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
248	4540	Sale, maintenance and repair of motorcycles and related parts and accessories	6,25	0,08	0	0	0.01	0	0	0	0.01	0	0	0	0.02	0	0	0
249	4612	Agents involved in the sale of fuels, ores, metals and industrial chemicals	0,02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
250	4613	Agents involved in the sale of timber and building materials	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
251	4615	Agents involved in the sale of furniture, household goods, hardware and ironmongery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
252	4616	Agents involved in the sale of textiles, clothing, fur, footwear and leather goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
253	4617	Agents involved in the sale of food, beverages and tobacco	0,18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
254	4618	Agents specialised in the sale of other particular products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
255	4619	Agents involved in the sale of a variety of goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
256	4621	Wholesale of grain, unmanufactured tobacco, seeds and animal feeds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
257	4622	Wholesale of flowers and plants	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
258	4623	Wholesale of live animals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
259	4624	Wholesale of hides, skins and leather	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
260	4631	Wholesale of fruit and vegetables	0,74	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
261	4632	Wholesale of meat and meat products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
262	4633	Wholesale of dairy products, eggs and edible oils and fats	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
263	4634	Wholesale of beverages	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
264	4635	Wholesale of tobacco products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
265	4636	Wholesale of sugar and chocolate and sugar confectionery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
266	4637	Wholesale of coffee, tea, cocoa and spices	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
267	4638	Wholesale of other food, including fish, crustaceans and molluscs	2,81	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
268	4639	Nonspecialised wholesale of food, beverages and tobacco	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
269	4641	Wholesale of textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
270	4642	Wholesale of clothing and footwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
271	4644	Wholesale of china and glassware and cleaning materials	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
272	4645	Wholesale of perfume and cosmetics	0,06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
273	4646	Wholesale of pharmaceutical goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
274	4647	Wholesale of furniture, carpets and lighting equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
275	4648	Wholesale of watches and jewellery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
276	4649	Wholesale of other household goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
277	4651	Wholesale of computers, computer peripheral equipment and software	0,05	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
278	4652	Wholesale of electronic and telecommunications equipment and parts	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
279	4661	Wholesale of agricultural machinery, equipment and supplies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
280	4662	Wholesale of machine tools	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
281	4663	Wholesale of mining, construction and civil engineering machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
282	4664	Wholesale of machinery for the textile industry and of sewing and knitting machines	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
283	4665	Wholesale of office furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
284	4666	Wholesale of other office machinery and equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
285	4669	Wholesale of other machinery and equipment	0,17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.17	0	0	0
286	4671	Wholesale of solid, liquid and gaseous fuels and related products	0,39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
287	4672	Wholesale of metals and metal ores	37,88	0,19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
288	4673	Wholesale of wood, construction materials and sanitary equipment	0,96	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
289	4674	Wholesale of hardware, plumbing and heating equipment and supplies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
290	4675	Wholesale of chemical products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
291	4676	Wholesale of other intermediate products	3,94	2,82	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.49	0	0	0
292	4690	Nonspecialised wholesale trade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
293	4711	Retail sale in nonspecialised stores with food, beverages or tobacco predominating	44,85	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0	0.05	0	0	0
294	4719	Other retail sale in nonspecialised stores	0,19	0,03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
295	4721	Retail sale of fruit and vegetables in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
296	4722	Retail sale of meat and meat products in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
297	4723	Retail sale of fish, crustaceans and molluscs in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
298	4724	Retail sale of bread, cakes, flour confectionery and sugar confectionery in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
299	4726	Retail sale of tobacco products in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
300	4729	Other retail sale of food in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
301	4730	Retail sale of automotive fuel in specialised stores	20,07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
302	4741	Retail sale of computers, peripheral units and software in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
303	4742	Retail sale of telecommunications equipment in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
304	4751	Retail sale of textiles in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
305	4759	Retail sale of furniture, lighting equipment and other household articles in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
306	4761	Retail sale of books in specialised stores	0	0	0	0	0.04	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
307	4762	Retail sale of newspapers and stationery in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
308	4764	Retail sale of sporting equipment in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
309	4765	Retail sale of games and toys in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
310	4771	Retail sale of clothing in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
311	4772	Retail sale of footwear and leather goods in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
312	4774	Retail sale of medical and orthopaedic goods in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
313	4775	Retail sale of cosmetic and toilet articles in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
314	4777	Retail sale of watches and jewellery in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
315	4781	Retail sale via stalls and markets of food, beverages and tobacco products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
316	4782	Retail sale via stalls and markets of textiles, clothing and footwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
317	4791	Retail sale via mail order houses or via Internet	0,17	0,07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
318	4799	Other retail sale not in stores, stalls or markets	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
319	4910	Passenger rail transport, interurban	549,13	475,69	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
320	4920	Freight rail transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
321	4931	Urban and suburban passenger land transport	175,82	152,82	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
322	4932	Taxi operation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
323	4939	Other passenger land transport n.e.c.	0,39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
324	4941	Freight transport by road	2,99	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
325	4950	Transport via pipeline	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
326	5010	Sea and coastal passenger water transport	8,55	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
327	5020	Sea and coastal freight water transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
328	5040	Inland freight water transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
329	5110	Passenger air transport	0,94	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
330	5122	Space transport	0,09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
331	5210	Warehousing and storage	0,08	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
332	5221	Service activities incidental to land transportation	49,72	9,17	0	0	0.06	0,02	0	0	0.39	0,04	0	0	1.97	0	0	0
333	5222	Service activities incidental to water transportation	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
334	5223	Service activities incidental to air transportation	129,24	98,35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
335	5224	Cargo handling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
336	5229	Other transportation support activities	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
337	5320	Other postal and courier activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
338	5510	Hotels and similar accommodation	196,71	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
339	5520	Holiday and other shortstay accommodation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
340	5530	Camping grounds, recreational vehicle parks and trailer parks	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
341	5590	Other accommodation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
342	5610	Restaurants and mobile food service activities	5,04	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
343	5621	Event catering activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
344	5629	Other food service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
345	5630	Beverage serving activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
346	5811	Book publishing	0	0	0	0	0.15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
347	5813	Publishing of newspapers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
348	5819	Other publishing activities	0,04	0	0	0	0.15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
349	5821	Publishing of computer games	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
350	5829	Other software publishing	0,02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.03	0	0	0
351	5912	Motion picture, video and television programme postproduction activities	0,13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.06	0	0	0
352	6010	Radio broadcasting	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
353	6020	Television programming and broadcasting activities	0	0	0	0	8.66	0,02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
354	6110	Wired telecommunications activities	8	2,24	0	0	1.44	0	0	0	0	0	0	0	3.92	1,14	0	0
355	6120	Wireless telecommunications activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
356	6130	Satellite telecommunications activities	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
357	6190	Other telecommunications activities	4,1	1,64	0	0	2.87	1,27	0	0	0.14	0,14	0	0	1.82	0,94	0	0
358	6201	Computer programming activities	14,27	10,76	0	0	0.32	0,08	0	0	0	0	0	0	17.48	0	0	0
359	6202	Computer consultancy activities	0,31	0	0	0	2.35	0	0	0	0	0	0	0	0.15	0	0	0
360	6203	Computer facilities management activities	0,09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
361	6209	Other information technology and computer service activities	0,03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
362	6311	Data processing, hosting and related activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
363	6312	Web portals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
364	6391	News agency activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
365	6399	Other information service activities n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
366	6419	Other monetary intermediation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
367	6420	Activities of holding companies	199,31	45,19	0	0	1.01	0,01	0	0	0.56	0,02	0	0	14.35	0,22	0	0
368	6430	Trusts, funds and similar financial entities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
369	6499	Other financial service activities, except insurance and pension funding n.e.c.	184,19	76,62	0	0	1.58	0,98	0	0	0.75	0,26	0	0	2.95	0,03	0	0
370	6619	Other activities auxiliary to financial services, except insurance and pension funding	384,87	377,78	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
371	6622	Activities of insurance agents and brokers	0	0	0	0	0.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
372	6810	Buying and selling of own real estate	7,84	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
373	6831	Real estate agencies	0,6	0,6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
374	6832	Management of real estate on a fee or contract basis	0,09	0,01	0	0	0.44	0,2	0	0	0.02	0,02	0	0	0	0	0	0
375	6920	Accounting, bookkeeping and auditing activities; tax consultancy	27,24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
376	7010	Activities of head offices	1,12	0,42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
377	7021	Public relations and communication activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
378	7022	Business and other management consultancy activities	7	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
379	7111	Architectural activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
380	7112	Engineering activities and related technical consultancy	50,62	1,81	0	0	0.05	0	0	0	0.1	0,1	0	0	0.28	0,07	0	0
381	7120	Technical testing and analysis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
382	7219	Other research and experimental development on natural sciences and engineering	0,1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
383	7220	Research and experimental development on social sciences and humanities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
384	7311	Advertising agencies	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
385	7410	Specialised design activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
386	7420	Photographic activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
387	7490	Other professional, scientific and technical activities n.e.c.	10,84	1,7	0	0	1.7	0,01	0	0	0.02	0,01	0	0	0	0	0	0
388	7500	Veterinary activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
389	7711	Renting and leasing of cars and light motor vehicles	10,44	0,3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.67	0,1	0	0
390	7712	Renting and leasing of trucks	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
391	7732	Renting and leasing of construction and civil engineering machinery and equipment	0,12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.94	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
392	7733	Renting and leasing of office machinery and equipment (including computers)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
393	7734	Renting and leasing of water transport equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
394	7735	Renting and leasing of air transport equipment	4,05	0,37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
395	7739	Renting and leasing of other machinery, equipment and tangible goods n.e.c.	9,98	0,01	0	0	1.19	0,54	0	0	0.06	0,06	0	0	0	0	0	0
396	7740	Leasing of intellectual property and similar products, except copyrighted works	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
397	7810	Activities of employment placement agencies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
398	7820	Temporary employment agency activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
399	7830	Other human resources provision	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
400	7911	Travel agency activities	0,02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
401	7912	Tour operator activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
402	7990	Other reservation service and related activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
403	8010	Private security activities	0,37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
404	8020	Security systems service activities	14,96	0,94	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
405	8110	Combined facilities support activities	0,1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
406	8121	General cleaning of buildings	0,44	0,12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
407	8122	Other building and industrial cleaning activities	2,25	0	0	0	0.07	0	0	0	0.01	0	0	0	0.02	0	0	0
408	8129	Other cleaning activities	0,13	0,05	0	0	0.02	0,02	0	0	0	0	0	0	0.05	0,04	0	0
409	8130	Landscape service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
410	8211	Combined office administrative service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
411	8219	Photocopying, document preparation and other specialised office support activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
412	8220	Activities of call centres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
413	8230	Organisation of conventions and trade shows	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
414	8291	Activities of collection agencies and credit bureaus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
415	8292	Packaging activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
416	8299	Other business support service activities n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
417	8412	Regulation of the activities of providing health care, education, cultural services and other social services, excluding social security	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
418	8424	Public order and safety activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
419	8520	Primary education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
420	8531	General secondary education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
421	8532	Technical and vocational secondary education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
422	8541	Postsecondary non	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
423	8552	Cultural education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
424	8559	Other education n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
425	8560	Educational support activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
426	8610	Hospital activities	14,07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
427	8621	General medical practice activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
428	8622	Specialist medical practice activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
429	8623	Dental practice activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
430	8690	Other human health activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
431	8710	Residential nursing care activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
432	8720	Residential care activities for mental retardation, mental health and substance abuse	0,39	0,06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
433	8730	Residential care activities for the elderly and disabled	0,38	0	0	0	0.28	0,04	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
434	8790	Other residential care activities	0	0	0	0	4.7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
435	8810	Social work activities without accommodation for the elderly and disabled	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
436	8891	Child daycare activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
437	8899	Other social work activities without accommodation n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
438	9001	Performing arts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
439	9003	Artistic creation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
440	9004	Operation of arts facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
441	9200	Gambling and betting activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
442	9311	Operation of sports facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
443	9312	Activities of sport clubs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
444	9313	Fitness facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
445	9319	Other sports activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
446	9321	Activities of amusement parks and theme parks	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
447	9329	Other amusement and recreation activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
448	9499	Activities of other membership organisations n.e.c.	1,91	0	0	0	0,01	0	0	0	0,01	0	0	0	0	0	0	0
449	9512	Repair of communication equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
450	9521	Repair of consumer electronics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
451	9601	Washing and (dry)cleaning of textile and fur products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
452	9602	Hairdressing and other beauty treatment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
453	9603	Funeral and related activities	0,97	0	0	0	0,95	0,14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
454	9604	Physical wellbeing activities	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
455	9700	Activities of households as employers of domestic personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
456	9820	Undifferentiated serviceproducing activities of private households for own use	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
457	9900	Activities of extraterritorial organisations and bodies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
458	8810	Social work activities without accommodation for the elderly and disabled	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
459	8891	Child daycare activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
460	8899	Other social work activities without accommodation n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
461	9001	Performing arts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
462	9003	Artistic creation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
463	9004	Operation of arts facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
464	9200	Gambling and betting activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
465	9311	Operation of sports facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
466	9312	Activities of sport clubs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
467	9313	Fitness facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
468	9319	Other sports activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
469	9321	Activities of amusement parks and theme parks	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
470	9329	Other amusement and recreation activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
471	9499	Activities of other membership organisations n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
472	9512	Repair of communication equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
473	9521	Repair of consumer electronics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
474	9601	Washing and (dry)cleaning of textile and fur products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
475	9602	Hairdressing and other beauty treatment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
476	9603	Funeral and related activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
477	9604	Physical wellbeing activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
478	9609	Other personal service activities n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
479	9700	Activities of households as employers of domestic personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
480	9820	Undifferentiated serviceproducing activities of private households for own use	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
481	9900	Activities of extraterritorial organisations and bodies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
			Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes a la DINF)		Pimes i altres empreses no financeres no subjectes a la DIN		Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes a la DINF)		Pimes i altres empreses no financeres no subjectes a la DIN		Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes a la DINF)		Pimes i altres empreses no financeres no subjectes a la DIN	
			Import comptable brut		Import comptable brut		Import comptable brut		Import comptable brut		Import comptable brut		Import comptable brut	
Desglossament per sector - Nivell de quatre dígits de la NACE (codi i denominació)			Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (PPC)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (PPC)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (BIO)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (BIO)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)
1	111	Growing of cereals (except rice), leguminous crops and oil seeds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	113	Growing of vegetables and melons, roots and tubers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	119	Growing of other nonperennial crops	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	121	Growing of grapes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	122	Growing of tropical and subtropical fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	123	Growing of citrus fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	124	Growing of pome fruits and stone fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	125	Growing of other tree and bush fruits and nuts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	126	Growing of oleaginous fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	142	Raising of other cattle and buffaloes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	143	Raising of horses and other equines	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	145	Raising of sheep and goats	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	146	Raising of swine/pigs	0	0	0	0	0	0	0	0	1,56	1,11	0	0
14	147	Raising of poultry	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	149	Raising of other animals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	150	Mixed farming	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	161	Support activities for crop production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	162	Support activities for animal production	0	0	0	0	0	0	0	0	0,21	0,19	0	0
19	210	Silviculture and other forestry activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,62	0	0	0
20	220	Logging	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	311	Marine fishing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	321	Marine aquaculture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	322	Freshwater aquaculture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	510	Mining of hard coal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	610	Extraction of crude petroleum	0	0	0	0	0	0	0	0	2,15	0,25	0	0
26	729	Mining of other nonferrous metal ores	0	0	0	0	0	0	0	0	0,54	0	0	0
27	891	Mining of chemical and fertiliser minerals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	893	Extraction of salt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	899	Other mining and quarrying n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	1011	Processing and preserving of meat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	1012	Processing and preserving of poultry meat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	1013	Production of meat and poultry meat products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	1020	Processing and preserving of fish, crustaceans and molluscs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
34	1032	Manufacture of fruit and vegetable juice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	1039	Other processing and preserving of fruit and vegetables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	1041	Manufacture of oils and fats	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	1042	Manufacture of margarine and similar edible fats	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	1051	Operation of dairies and cheese making	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	1052	Manufacture of ice cream	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	1061	Manufacture of grain mill products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	1071	Manufacture of bread; manufacture of fresh pastry goods and cakes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	1072	Manufacture of rusks and biscuits; manufacture of preserved pastry goods and cakes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	1073	Manufacture of macaroni, noodles, couscous and similar farinaceous products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44	1081	Manufacture of sugar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
45	1082	Manufacture of cocoa, chocolate and sugar confectionery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
46	1084	Manufacture of condiments and seasonings	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
47	1085	Manufacture of prepared meals and dishes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
48	1086	Manufacture of homogenised food preparations and dietetic food	0	0	0	0	0	0	0	0	0,26	0	0	0
49	1089	Manufacture of other food products n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	1,63	0,05	0	0
50	1091	Manufacture of prepared feeds for farm animals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51	1092	Manufacture of prepared pet foods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52	1101	Distilling, rectifying and blending of spirits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
53	1102	Manufacture of wine from grape	0	0	0	0	0	0	0	0	0,32	0,04	0	0
54	1105	Manufacture of beer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
55	1106	Manufacture of malt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
56	1107	Manufacture of soft drinks; production of mineral waters and other bottled waters	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
57	1200	Manufacture of tobacco products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
58	1310	Preparation and spinning of textile fibres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
59	1320	Weaving of textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60	1330	Finishing of textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61	1391	Manufacture of knitted and crocheted fabrics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
62	1392	Manufacture of madeup textile articles, except apparel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63	1395	Manufacture of nonwovens and articles made from non	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64	1396	Manufacture of other technical and industrial textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
65	1399	Manufacture of other textiles n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
66	1412	Manufacture of workwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
67	1413	Manufacture of other outerwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
68	1419	Manufacture of other wearing apparel and accessories	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
69	1431	Manufacture of knitted and crocheted hosiery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70	1439	Manufacture of other knitted and crocheted apparel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71	1511	Tanning and dressing of leather; dressing and dyeing of fur	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
72	1520	Manufacture of footwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
73	1610	Sawmilling and planing of wood	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
74	1621	Manufacture of veneer sheets and woodbased panels	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
75	1623	Manufacture of other builders' carpentry and joinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76	1624	Manufacture of wooden containers	0	0	0	0	0	0	0	0	0,46	0,05	0	0
77	1629	Manufacture of other products of wood; manufacture of articles of cork, straw and plaiting materials	0	0	0	0	0	0	0	0	0,03	0	0	0
78	1711	Manufacture of pulp	0	0	0	0	0	0	0	0	10,57	10,37	0	0
79	1712	Manufacture of paper and paperboard	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
80	1721	Manufacture of corrugated paper and paperboard and of containers of paper and paperboard	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81	1722	Manufacture of household and sanitary goods and of toilet requisites	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
82	1723	Manufacture of paper stationery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
83	1729	Manufacture of other articles of paper and paperboard	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
84	1811	Printing of newspapers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
85	1812	Other printing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
86	1920	Manufacture of refined petroleum products	0	0	0	0	0	0	0	0	2,59	0,11	0	0
87	2011	Manufacture of industrial gases	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
88	2012	Manufacture of dyes and pigments	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
89	2013	Manufacture of other inorganic basic chemicals	1.15	0	0	0	0	0	0	0	6,45	1,17	0	0
90	2014	Manufacture of other organic basic chemicals	0	0	0	0	0	0	0	0	0,84	0,01	0	0
91	2015	Manufacture of fertilisers and nitrogen compounds	0	0	0	0	0	0	0	0	0,72	0,05	0	0
92	2016	Manufacture of plastics in primary forms	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
93	2017	Manufacture of synthetic rubber in primary forms	0	0	0	0	0	0	0	0	0,69	0	0	0
94	2020	Manufacture of pesticides and other agrochemical products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
95	2030	Manufacture of paints, varnishes and similar coatings, printing ink and mastics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
96	2041	Manufacture of soap and detergents, cleaning and polishing preparations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
97	2042	Manufacture of perfumes and toilet preparations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
98	2051	Manufacture of explosives	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
99	2052	Manufacture of glues	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
100	2059	Manufacture of other chemical products n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101	2060	Manufacture of manmade fibres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
102	2110	Manufacture of basic pharmaceutical products	0.01	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
103	2120	Manufacture of pharmaceutical preparations	40.98	0	0	0	0	0	0	0	41,06	0	0	0
104	2211	Manufacture of rubber tyres and tubes; retreading and rebuilding of rubber tyres	0	0	0	0	0	0	0	0	0,85	0	0	0
105	2219	Manufacture of other rubber products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
106	2221	Manufacture of plastic plates, sheets, tubes and profiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
107	2222	Manufacture of plastic packing goods	0	0	0	0	0	0	0	0	4,33	0	0	0
108	2223	Manufacture of builders' ware of plastic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
109	2229	Manufacture of other plastic products	0	0	0	0	0	0	0	0	1,7	1,42	0	0
110	2311	Manufacture of flat glass	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
111	2313	Manufacture of hollow glass	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
112	2314	Manufacture of glass fibres	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
113	2320	Manufacture of refractory products	0	0	0	0	0	0	0	0	0,03	0	0	0
114	2331	Manufacture of ceramic tiles and flags	0	0	0	0	0	0	0	0	0,03	0	0	0
115	2332	Manufacture of bricks, tiles and construction products, in baked clay	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
116	2342	Manufacture of ceramic sanitary fixtures	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
117	2344	Manufacture of other technical ceramic products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
118	2349	Manufacture of other ceramic products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
119	2351	Manufacture of cement	0	0	0	0	0	0	0	0	11,77	0,79	0	0
120	2352	Manufacture of lime and plaster	0	0	0	0	0	0	0	0	2,51	0	0	0
121	2361	Manufacture of concrete products for construction purposes	0	0	0	0	0	0	0	0	0,07	0	0	0
122	2364	Manufacture of mortars	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
123	2370	Cutting, shaping and finishing of stone	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
124	2399	Manufacture of other nonmetallic mineral products n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	1,99	0	0	0
125	2410	Manufacture of basic iron and steel and of ferroalloys	0	0	0	0	0	0	0	0	40,44	7,18	0	0
126	2431	Cold drawing of bars	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
127	2432	Cold rolling of narrow strip	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
128	2433	Cold forming or folding	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
129	2434	Cold drawing of wire	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
130	2442	Aluminium production	0	0	0	0	0	0	0	0	13,37	0	0	0
131	2443	Lead, zinc and tin production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
132	2444	Copper production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
133	2445	Other nonferrous metal production	0	0	0	0	0	0	0	0	251	234,51	0	0
134	2446	Processing of nuclear fuel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
135	2451	Casting of iron	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
136	2452	Casting of steel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
137	2453	Casting of light metals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
138	2454	Casting of other nonferrous metals	0	0	0	0	0	0	0	0	0,03	0	0	0
139	2511	Manufacture of metal structures and parts of structures	0	0	0	0	0	0	0	0	0,56	0	0	0
140	2512	Manufacture of doors and windows of metal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
141	2521	Manufacture of central heating radiators and boilers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
142	2529	Manufacture of other tanks, reservoirs and containers of metal	0	0	0	0	0	0	0	0	0,53	0	0	0
143	2540	Manufacture of weapons and ammunition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
144	2550	Forging, pressing, stamping and rollforming of metal; powder metallurgy	0	0	0	0	0	0	0	0	11,54	3,32	0	0
145	2561	Treatment and coating of metals	0	0	0	0	0	0	0	0	1,14	0	0	0
146	2562	Machining	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
147	2571	Manufacture of cutlery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
148	2572	Manufacture of locks and hinges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
149	2573	Manufacture of tools	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
150	2592	Manufacture of light metal packaging	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
151	2593	Manufacture of wire products, chain and springs	0	0	0	0	0	0	0	0	1,29	0	0	0
152	2594	Manufacture of fasteners and screw machine products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
153	2599	Manufacture of other fabricated metal products n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
154	2611	Manufacture of electronic components	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
155	2612	Manufacture of loaded electronic boards	0	0	0	0	0	0	0	0	0,32	0	0	0
156	2620	Manufacture of computers and peripheral equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
157	2630	Manufacture of communication equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0,07	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
158	2651	Manufacture of instruments and appliances for measuring, testing and navigation	0	0	0	0	0	0	0	0	0,03	0	0	0
159	2652	Manufacture of watches and clocks	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
160	2660	Manufacture of irradiation, electromedical and electrotherapeutic equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
161	2670	Manufacture of optical instruments and photographic equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
162	2711	Manufacture of electric motors, generators and transformers	0	0	0	0	0	0	0	0	25,47	1,52	0	0
163	2720	Manufacture of batteries and accumulators	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
164	2731	Manufacture of fibre optic cables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
165	2732	Manufacture of other electronic and electric wires and cables	0	0	0	0	0	0	0	0	0,14	0	0	0
166	2733	Manufacture of wiring devices	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
167	2751	Manufacture of electric domestic appliances	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
168	2811	Manufacture of engines and turbines, except aircraft, vehicle and cycle engines	0	0	0	0	0	0	0	0	0,12	0	0	0
169	2812	Manufacture of fluid power equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
170	2813	Manufacture of other pumps and compressors	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
171	2814	Manufacture of other taps and valves	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
172	2815	Manufacture of bearings, gears, gearing and driving elements	0	0	0	0	0	0	0	0	1,67	0	0	0
173	2821	Manufacture of ovens, furnaces and furnace burners	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
174	2822	Manufacture of lifting and handling equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	10,07	0	0	0
175	2825	Manufacture of nondomestic cooling and ventilation equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
176	2829	Manufacture of other generalpurpose machinery n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0,89	0	0	0
177	2830	Manufacture of agricultural and forestry machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
178	2841	Manufacture of metal forming machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
179	2849	Manufacture of other machine tools	0	0	0	0	0	0	0	0	0,14	0	0	0
180	2891	Manufacture of machinery for metallurgy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
181	2892	Manufacture of machinery for mining, quarrying and construction	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
182	2893	Manufacture of machinery for food, beverage and tobacco processing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
183	2894	Manufacture of machinery for textile, apparel and leather production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
184	2895	Manufacture of machinery for paper and paperboard production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
185	2896	Manufacture of plastics and rubber machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
186	2899	Manufacture of other specialpurpose machinery n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0,05	0	0	0
187	2910	Manufacture of motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	76,55	2,85	0	0
188	2920	Manufacture of bodies (coachwork) for motor vehicles; manufacture of trailers and semitrailers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
189	2931	Manufacture of electrical and electronic equipment for motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
190	2932	Manufacture of other parts and accessories for motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	97,3	26,97	0	0
191	3011	Building of ships and floating structures	0	0	0	0	0	0	0	0	7,94	3,54	0	0
192	3020	Manufacture of railway locomotives and rolling stock	0	0	0	0	0	0	0	0	19,91	16,49	0	0
193	3030	Manufacture of air and spacecraft and related machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
194	3040	Manufacture of military fighting vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
195	3092	Manufacture of bicycles and invalid carriages	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
196	3099	Manufacture of other transport equipment n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
197	3101	Manufacture of office and shop furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
198	3102	Manufacture of kitchen furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
199	3103	Manufacture of mattresses	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
200	3109	Manufacture of other furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
201	3213	Manufacture of imitation jewellery and related articles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
202	3230	Manufacture of sports goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
203	3240	Manufacture of games and toys	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
204	3250	Manufacture of medical and dental instruments and supplies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
205	3291	Manufacture of brooms and brushes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
206	3299	Other manufacturing n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0,32	0	0	0
207	3312	Repair of machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0,07	0	0	0
208	3314	Repair of electrical equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
209	3317	Repair and maintenance of other transport equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0,89	0,12	0	0
210	3320	Installation of industrial machinery and equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
211	3511	Production of electricity	0	0	0	0	0	0	0	0	1015,59	350,32	0	0
212	3512	Transmission of electricity	0	0	0	0	0	0	0	0	11,09	0	0	0
213	3513	Distribution of electricity	0	0	0	0	0	0	0	0	164,22	52,41	0	0
214	3514	Trade of electricity	0	0	0	0	0	0	0	0	115,55	0,07	0	0
215	3521	Manufacture of gas	0	0	0	0	0	0	0	0	11,26	6,37	0	0
216	3522	Distribution of gaseous fuels through mains	0	0	0	0	0	0	0	0	94,78	52,38	0	0
217	3523	Trade of gas through mains	0	0	0	0	0	0	0	0	49,1	37,99	0	0
218	3600	Water collection, treatment and supply	0.28	0,17	0	0	0.01	0	0	0	185,73	155,2	0	0
219	3811	Collection of nonhazardous waste	0.01	0	0	0	0.02	0	0	0	11,16	0,41	0	0
220	3821	Treatment and disposal of nonhazardous waste	0	0	0	0	0	0	0	0	1,62	0	0	0
221	3822	Treatment and disposal of hazardous waste	0	0	0	0	0	0	0	0	0,04	0	0	0
222	3831	Dismantling of wrecks	0	0	0	0	0	0	0	0	4,36	0	0	0
223	3832	Recovery of sorted materials	0	0	0	0	0	0	0	0	19,22	17,83	0	0
224	3900	Remediation activities and other waste management services	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
225	4110	Development of building projects	0	0	0	0	29.19	0	0	0	106,26	0	0	0
226	4120	Construction of residential and nonresidential buildings	0	0	0	0	0	0	0	0	14,31	0	0	0
227	4211	Construction of roads and motorways	0.03	0	0	0	0.01	0	0	0	57,77	6,06	0	0
228	4212	Construction of railways and underground railways	0	0	0	0	0	0	0	0	335,57	204,94	0	0
229	4213	Construction of bridges and tunnels	0	0	0	0	0	0	0	0	10,71	0	0	0
230	4221	Construction of utility projects for fluids	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
231	4222	Construction of utility projects for electricity and telecommunications	0	0	0	0	0.01	0	0	0	19,89	6,61	0	0
232	4291	Construction of water projects	0	0	0	0	0	0	0	0	0,08	0	0	0
233	4299	Construction of other civil engineering projects n.e.c.	0.07	0	0	0	0	0	0	0	179,61	19,03	0	0
234	4311	Demolition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
235	4312	Site preparation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
236	4321	Electrical installation	0.02	0	0	0	0.06	0	0	0	95,41	43,26	0	0
237	4322	Plumbing, heat and airconditioning installation	0	0	0	0	0	0	0	0	0,11	0	0	0
238	4329	Other construction installation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
239	4333	Floor and wall covering	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
240	4334	Painting and glazing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
241	4339	Other building completion and finishing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
242	4391	Roofing activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
243	4399	Other specialised construction activities n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	43,63	4,91	0	0
244	4511	Sale of cars and light motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	12,67	0	0	0
245	4520	Maintenance and repair of motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
246	4531	Wholesale trade of motor vehicle parts and accessories	0	0	0	0	0	0	0	0	2,02	0	0	0
247	4532	Retail trade of motor vehicle parts and accessories	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
248	4540	Sale, maintenance and repair of motorcycles and related parts and accessories	0	0	0	0	0	0	0	0	6,29	0,08	0	0
249	4612	Agents involved in the sale of fuels, ores, metals and industrial chemicals	0	0	0	0	0	0	0	0	0,02	0	0	0
250	4613	Agents involved in the sale of timber and building materials	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
251	4615	Agents involved in the sale of furniture, household goods, hardware and ironmongery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
252	4616	Agents involved in the sale of textiles, clothing, fur, footwear and leather goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
253	4617	Agents involved in the sale of food, beverages and tobacco	0	0	0	0	0	0	0	0	0,18	0	0	0
254	4618	Agents specialised in the sale of other particular products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
255	4619	Agents involved in the sale of a variety of goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
256	4621	Wholesale of grain, unmanufactured tobacco, seeds and animal feeds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
257	4622	Wholesale of flowers and plants	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
258	4623	Wholesale of live animals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
259	4624	Wholesale of hides, skins and leather	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
260	4631	Wholesale of fruit and vegetables	0	0	0	0	0	0	0	0	0,74	0	0	0
261	4632	Wholesale of meat and meat products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
262	4633	Wholesale of dairy products, eggs and edible oils and fats	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
263	4634	Wholesale of beverages	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
264	4635	Wholesale of tobacco products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
265	4636	Wholesale of sugar and chocolate and sugar confectionery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
266	4637	Wholesale of coffee, tea, cocoa and spices	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
267	4638	Wholesale of other food, including fish, crustaceans and molluscs	0	0	0	0	0	0	0	0	2,81	0	0	0
268	4639	Nonspecialised wholesale of food, beverages and tobacco	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
269	4641	Wholesale of textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
270	4642	Wholesale of clothing and footwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
271	4644	Wholesale of china and glassware and cleaning materials	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
272	4645	Wholesale of perfume and cosmetics	0	0	0	0	0	0	0	0	0,06	0	0	0
273	4646	Wholesale of pharmaceutical goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
274	4647	Wholesale of furniture, carpets and lighting equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
275	4648	Wholesale of watches and jewellery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
276	4649	Wholesale of other household goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
277	4651	Wholesale of computers, computer peripheral equipment and software	0	0	0	0	0	0	0	0	0,06	0	0	0
278	4652	Wholesale of electronic and telecommunications equipment and parts	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
279	4661	Wholesale of agricultural machinery, equipment and supplies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
280	4662	Wholesale of machine tools	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
281	4663	Wholesale of mining, construction and civil engineering machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
282	4664	Wholesale of machinery for the textile industry and of sewing and knitting machines	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
283	4665	Wholesale of office furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
284	4666	Wholesale of other office machinery and equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
285	4669	Wholesale of other machinery and equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0,34	0	0	0
286	4671	Wholesale of solid, liquid and gaseous fuels and related products	0	0	0	0	0	0	0	0	0,4	0	0	0
287	4672	Wholesale of metals and metal ores	0	0	0	0	0	0	0	0	37,88	0,19	0	0
288	4673	Wholesale of wood, construction materials and sanitary equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0,97	0	0	0
289	4674	Wholesale of hardware, plumbing and heating equipment and supplies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
290	4675	Wholesale of chemical products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
291	4676	Wholesale of other intermediate products	0	0	0	0	0	0	0	0	8,43	2,82	0	0
292	4690	Nonspecialised wholesale trade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
293	4711	Retail sale in nonspecialised stores with food, beverages or tobacco predominating	0	0	0	0	0	0	0	0	44,92	0	0	0
294	4719	Other retail sale in nonspecialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0,19	0,03	0	0
295	4721	Retail sale of fruit and vegetables in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
296	4722	Retail sale of meat and meat products in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
297	4723	Retail sale of fish, crustaceans and molluscs in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
298	4724	Retail sale of bread, cakes, flour confectionery and sugar confectionery in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
299	4726	Retail sale of tobacco products in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
300	4729	Other retail sale of food in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
301	4730	Retail sale of automotive fuel in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	20,07	0	0	0
302	4741	Retail sale of computers, peripheral units and software in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
303	4742	Retail sale of telecommunications equipment in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
304	4751	Retail sale of textiles in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
305	4759	Retail sale of furniture, lighting equipment and other household articles in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
306	4761	Retail sale of books in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0,04	0	0	0
307	4762	Retail sale of newspapers and stationery in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
308	4764	Retail sale of sporting equipment in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
309	4765	Retail sale of games and toys in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
310	4771	Retail sale of clothing in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
311	4772	Retail sale of footwear and leather goods in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
312	4774	Retail sale of medical and orthopaedic goods in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
313	4775	Retail sale of cosmetic and toilet articles in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
314	4777	Retail sale of watches and jewellery in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
315	4781	Retail sale via stalls and markets of food, beverages and tobacco products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
316	4782	Retail sale via stalls and markets of textiles, clothing and footwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
317	4791	Retail sale via mail order houses or via Internet	0	0	0	0	0	0	0	0	0,17	0,07	0	0
318	4799	Other retail sale not in stores, stalls or markets	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
319	4910	Passenger rail transport, interurban	0	0	0	0	0	0	0	0	549,13	475,69	0	0
320	4920	Freight rail transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
321	4931	Urban and suburban passenger land transport	0	0	0	0	0	0	0	0	175,82	152,82	0	0
322	4932	Taxi operation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
323	4939	Other passenger land transport n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0,39	0	0	0
324	4941	Freight transport by road	0	0	0	0	0	0	0	0	2,99	0	0	0
325	4950	Transport via pipeline	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
326	5010	Sea and coastal passenger water transport	0	0	0	0	0	0	0	0	8,55	0	0	0
327	5020	Sea and coastal freight water transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
328	5040	Inland freight water transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
329	5110	Passenger air transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0,94	0	0	0
330	5122	Space transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0,09	0	0	0
331	5210	Warehousing and storage	0	0	0	0	0	0	0	0	0,09	0	0	0
332	5221	Service activities incidental to land transportation	0.03	0	0	0	0	0	0	0	52,17	9,23	0	0
333	5222	Service activities incidental to water transportation	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
334	5223	Service activities incidental to air transportation	0	0	0	0	0	0	0	0	129,24	98,35	0	0
335	5224	Cargo handling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
336	5229	Other transportation support activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
337	5320	Other postal and courier activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
338	5510	Hotels and similar accommodation	0	0	0	0	69.93	0	0	0	266,65	0	0	0
339	5520	Holiday and other shortstay accommodation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
340	5530	Camping grounds, recreational vehicle parks and trailer parks	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
341	5590	Other accommodation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
342	5610	Restaurants and mobile food service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	5,04	0	0	0
343	5621	Event catering activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
344	5629	Other food service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
345	5630	Beverage serving activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
346	5811	Book publishing	0	0	0	0	0	0	0	0	0,15	0	0	0
347	5813	Publishing of newspapers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
348	5819	Other publishing activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,2	0	0	0
349	5821	Publishing of computer games	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
350	5829	Other software publishing	0	0	0	0	0	0	0	0	0,05	0	0	0
351	5912	Motion picture, video and television programme postproduction activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,19	0	0	0
352	6010	Radio broadcasting	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
353	6020	Television programming and broadcasting activities	0	0	0	0	0	0	0	0	8,66	0,02	0	0
354	6110	Wired telecommunications activities	0	0	0	0	0	0	0	0	13,36	3,37	0	0
355	6120	Wireless telecommunications activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
356	6130	Satellite telecommunications activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
357	6190	Other telecommunications activities	0	0	0	0	0	0	0	0	8,93	3,99	0	0
358	6201	Computer programming activities	0	0	0	0	0	0	0	0	32,07	10,84	0	0
359	6202	Computer consultancy activities	0	0	0	0	0	0	0	0	2,81	0	0	0
360	6203	Computer facilities management activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,09	0	0	0
361	6209	Other information technology and computer service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,04	0	0	0
362	6311	Data processing, hosting and related activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
363	6312	Web portals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
364	6391	News agency activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
365	6399	Other information service activities n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
366	6419	Other monetary intermediation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
367	6420	Activities of holding companies	0.02	0	0	0	7.26	0	0	0	222,53	45,45	0	0
368	6430	Trusts, funds and similar financial entities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
369	6499	Other financial service activities, except insurance and pension funding n.e.c.	0.22	0	0	0	0.01	0	0	0	189,7	77,89	0	0
370	6619	Other activities auxiliary to financial services, except insurance and pension funding	0	0	0	0	0	0	0	0	384,87	377,78	0	0
371	6622	Activities of insurance agents and brokers	0	0	0	0	0	0	0	0	0,02	0	0	0
372	6810	Buying and selling of own real estate	0.03	0	0	0	0	0	0	0	7,87	0	0	0
373	6831	Real estate agencies	0	0	0	0	0	0	0	0	0,6	0,6	0	0
374	6832	Management of real estate on a fee or contract basis	0	0	0	0	0	0	0	0	0,56	0,23	0	0
375	6920	Accounting, bookkeeping and auditing activities; tax consultancy	0	0	0	0	0	0	0	0	27,24	0	0	0
376	7010	Activities of head offices	0	0	0	0	0	0	0	0	1,12	0,42	0	0
377	7021	Public relations and communication activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
378	7022	Business and other management consultancy activities	0	0	0	0	0	0	0	0	7,01	0,01	0	0
379	7111	Architectural activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
380	7112	Engineering activities and related technical consultancy	0.28	0,17	0	0	0	0	0	0	51,32	2,15	0	0
381	7120	Technical testing and analysis	2.98	2,87	0	0	0	0	0	0	2,98	2,87	0	0
382	7219	Other research and experimental development on natural sciences and engineering	0	0	0	0	0	0	0	0	0,1	0	0	0
383	7220	Research and experimental development on social sciences and humanities	0.09	0	0	0	0	0	0	0	0,09	0	0	0
384	7311	Advertising agencies	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
385	7410	Specialised design activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
386	7420	Photographic activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
387	7490	Other professional, scientific and technical activities n.e.c.	0.01	0	0	0	0	0	0	0	12,56	1,72	0	0
388	7500	Veterinary activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
389	7711	Renting and leasing of cars and light motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	15,11	0,4	0	0
390	7712	Renting and leasing of trucks	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
391	7732	Renting and leasing of construction and civil engineering machinery and equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	2,06	0	0	0
392	7733	Renting and leasing of office machinery and equipment (including computers)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
393	7734	Renting and leasing of water transport equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
394	7735	Renting and leasing of air transport equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	4,06	0,37	0	0
395	7739	Renting and leasing of other machinery, equipment and tangible goods n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	11,23	0,61	0	0
396	7740	Leasing of intellectual property and similar products, except copyrighted works	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
397	7810	Activities of employment placement agencies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
398	7820	Temporary employment agency activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
399	7830	Other human resources provision	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
400	7911	Travel agency activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,02	0	0	0
401	7912	Tour operator activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
402	7990	Other reservation service and related activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
403	8010	Private security activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,37	0	0	0
404	8020	Security systems service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	14,97	0,94	0	0
405	8110	Combined facilities support activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,11	0	0	0
406	8121	General cleaning of buildings	0	0	0	0	0	0	0	0	0,44	0,12	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
407	8122	Other building and industrial cleaning activities	0	0	0	0	0	0	0	0	2,35	0	0	0
408	8129	Other cleaning activities	0.17	0,16	0	0	0	0	0	0	0,37	0,27	0	0
409	8130	Landscape service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
410	8211	Combined office administrative service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
411	8219	Photocopying, document preparation and other specialised office support activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
412	8220	Activities of call centres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
413	8230	Organisation of conventions and trade shows	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
414	8291	Activities of collection agencies and credit bureaus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
415	8292	Packaging activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
416	8299	Other business support service activities n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
417	8412	Regulation of the activities of providing health care, education, cultural services and other social services, excluding social security	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
418	8424	Public order and safety activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
419	8520	Primary education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
420	8531	General secondary education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
421	8532	Technical and vocational secondary education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
422	8541	Postsecondary non	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
423	8552	Cultural education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
424	8559	Other education n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
425	8560	Educational support activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
426	8610	Hospital activities	0	0	0	0	0	0	0	0	14,07	0	0	0
427	8621	General medical practice activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
428	8622	Specialist medical practice activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
429	8623	Dental practice activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
430	8690	Other human health activities	0.01	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
431	8710	Residential nursing care activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
432	8720	Residential care activities for mental retardation, mental health and substance abuse	0	0	0	0	0	0	0	0	0,39	0,06	0	0
433	8730	Residential care activities for the elderly and disabled	0	0	0	0	0	0	0	0	0,66	0,04	0	0
434	8790	Other residential care activities	0	0	0	0	0	0	0	0	4,7	0	0	0
435	8810	Social work activities without accommodation for the elderly and disabled	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
436	8891	Child daycare activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
437	8899	Other social work activities without accommodation n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
438	9001	Performing arts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
439	9003	Artistic creation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
440	9004	Operation of arts facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
441	9200	Gambling and betting activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
442	9311	Operation of sports facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
443	9312	Activities of sport clubs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
444	9313	Fitness facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
445	9319	Other sports activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
446	9321	Activities of amusement parks and theme parks	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
447	9329	Other amusement and recreation activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
448	9499	Activities of other membership organisations n.e.c.	0	0	0	0	0,01	0	0	0	1,95	0	0	0
449	9512	Repair of communication equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
450	9521	Repair of consumer electronics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
451	9601	Washing and (dry)cleaning of textile and fur products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
452	9602	Hairdressing and other beauty treatment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
453	9603	Funeral and related activities	0	0	0	0	0	0	0	0	1,93	0,14	0	0
454	9604	Physical wellbeing activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
455	9700	Activities of households as employers of domestic personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
456	9820	Undifferentiated serviceproducing activities of private households for own use	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
457	9900	Activities of extraterritorial organisations and bodies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
458	8810	Social work activities without accommodation for the elderly and disabled	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
459	8891	Child daycare activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
460	8899	Other social work activities without accommodation n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
461	9001	Performing arts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
462	9003	Artistic creation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
463	9004	Operation of arts facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
464	9200	Gambling and betting activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
465	9311	Operation of sports facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
466	9312	Activities of sport clubs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
467	9313	Fitness facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
468	9319	Other sports activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
469	9321	Activities of amusement parks and theme parks	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
470	9329	Other amusement and recreation activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
471	9499	Activities of other membership organisations n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
472	9512	Repair of communication equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
473	9521	Repair of consumer electronics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
474	9601	Washing and (dry)cleaning of textile and fur products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
475	9602	Hairdressing and other beauty treatment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
476	9603	Funeral and related activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
477	9604	Physical wellbeing activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
478	9609	Other personal service activities n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
479	9700	Activities of households as employers of domestic personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
480	9820	Undifferentiated serviceproducing activities of private households for own use	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
481	9900	Activities of extraterritorial organisations and bodies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Actius de societats no financeres per al càlcul de la GAR relatius als indicadors clau de volum de CapEx desglossat per sector d'activitat

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
			Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes a la DINF)		Pimes i altres empreses no financeres no subjectes a la DIN		Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes a la DINF)		Pimes i altres empreses no financeres no subjectes a la DIN		Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes a la DINF)		Pimes i altres empreses no financeres no subjectes a la DIN		Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes a la DINF)		Pimes i altres empreses no financeres no subjectes a la DIN	
			Import comptable [brut]		Import comptable [brut]		Import comptable [brut]		Import comptable [brut]		Import comptable [brut]		Import comptable [brut]		Import comptable [brut]		Import comptable [brut]	
Desglossament per sector - Nivell de quatre dígits de la NACE (codi i denominació)			Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CCM)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CCM)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CCA)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CCA)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (WTR)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (WTR)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CE)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CE)
1	111	Growing of cereals (except rice), leguminous crops and oil seeds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	113	Growing of vegetables and melons, roots and tubers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	119	Growing of other nonperennial crops	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	121	Growing of grapes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	122	Growing of tropical and subtropical fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	123	Growing of citrus fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	124	Growing of pome fruits and stone fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	125	Growing of other tree and bush fruits and nuts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	126	Growing of oleaginous fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	130	Plant propagation	4,04	0,06	0	0	0.03	0	0	0	0	0	0	0	1.74	0	0	0
11	142	Raising of other cattle and buffaloes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	143	Raising of horses and other equines	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	145	Raising of sheep and goats	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	146	Raising of swine/pigs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	147	Raising of poultry	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	149	Raising of other animals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	150	Mixed farming	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	161	Support activities for crop production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	162	Support activities for animal production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	220	Logging	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	311	Marine fishing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	321	Marine aquaculture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	322	Freshwater aquaculture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	510	Mining of hard coal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	610	Extraction of crude petroleum	15,57	12,36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	891	Mining of chemical and fertiliser minerals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	893	Extraction of salt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	899	Other mining and quarrying n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	1011	Processing and preserving of meat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	1012	Processing and preserving of poultry meat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	1013	Production of meat and poultry meat products	0,34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	1020	Processing and preserving of fish, crustaceans and molluscs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
33	1032	Manufacture of fruit and vegetable juice	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	1039	Other processing and preserving of fruit and vegetables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	1041	Manufacture of oils and fats	0,01	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	1042	Manufacture of margarine and similar edible fats	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	1051	Operation of dairies and cheese making	0,03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	1052	Manufacture of ice cream	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	1061	Manufacture of grain mill products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	1071	Manufacture of bread; manufacture of fresh pastry goods and cakes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	1072	Manufacture of rusks and biscuits; manufacture of preserved pastry goods and cakes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	1073	Manufacture of macaroni, noodles, couscous and similar farinaceous products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	1081	Manufacture of sugar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44	1082	Manufacture of cocoa, chocolate and sugar confectionery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
45	1084	Manufacture of condiments and seasonings	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
46	1085	Manufacture of prepared meals and dishes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
47	1086	Manufacture of homogenised food preparations and dietetic food	0,26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
48	1091	Manufacture of prepared feeds for farm animals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49	1092	Manufacture of prepared pet foods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50	1101	Distilling, rectifying and blending of spirits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51	1102	Manufacture of wine from grape	0,32	0,04	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52	1105	Manufacture of beer	1,18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
53	1106	Manufacture of malt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
54	1107	Manufacture of soft drinks; production of mineral waters and other bottled waters	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
55	1200	Manufacture of tobacco products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
56	1310	Preparation and spinning of textile fibres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
57	1320	Weaving of textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
58	1330	Finishing of textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
59	1391	Manufacture of knitted and crocheted fabrics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60	1392	Manufacture of madeup textile articles, except apparel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61	1395	Manufacture of nonwovens and articles made from non	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
62	1396	Manufacture of other technical and industrial textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63	1399	Manufacture of other textiles n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64	1412	Manufacture of workwear	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
65	1413	Manufacture of other outerwear	0,45	0,18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
66	1419	Manufacture of other wearing apparel and accessories	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
67	1431	Manufacture of knitted and crocheted hosiery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
68	1439	Manufacture of other knitted and crocheted apparel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
69	1511	Tanning and dressing of leather; dressing and dyeing of fur	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70	1520	Manufacture of footwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71	1610	Sawmilling and planing of wood	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
72	1621	Manufacture of veneer sheets and woodbased panels	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
73	1623	Manufacture of other builders' carpentry and joinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
74	1624	Manufacture of wooden containers	0,46	0,06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
75	1629	Manufacture of other products of wood; manufacture of articles of cork, straw and plaiting materials	0,06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76	1711	Manufacture of pulp	16,45	16,14	0	0	0.02	0,02	0	0	0	0	0	0	10.8	0,09	0	0
77	1712	Manufacture of paper and paperboard	1,41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
78	1721	Manufacture of corrugated paper and paperboard and of containers of paper and paperboard	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
79	1722	Manufacture of household and sanitary goods and of toilet requisites	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
80	1723	Manufacture of paper stationery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81	1729	Manufacture of other articles of paper and paperboard	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82	1811	Printing of newspapers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
83	1812	Other printing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
84	1920	Manufacture of refined petroleum products	9,91	4,71	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
85	2011	Manufacture of industrial gases	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
86	2012	Manufacture of dyes and pigments	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
87	2013	Manufacture of other inorganic basic chemicals	1,38	0,27	0	0	2.08	1,78	0	0	0	0	0	0	0.1	0	0	0
88	2014	Manufacture of other organic basic chemicals	2,94	0,27	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
89	2015	Manufacture of fertilisers and nitrogen compounds	2,5	1,95	0	0	0.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90	2016	Manufacture of plastics in primary forms	0,05	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
91	2017	Manufacture of synthetic rubber in primary forms	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
92	2020	Manufacture of pesticides and other agrochemical products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
93	2030	Manufacture of paints, varnishes and similar coatings, printing ink and mastics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
94	2041	Manufacture of soap and detergents, cleaning and polishing preparations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
95	2042	Manufacture of perfumes and toilet preparations	0,32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
96	2051	Manufacture of explosives	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
97	2052	Manufacture of glues	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
98	2059	Manufacture of other chemical products n.e.c.	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
99	2060	Manufacture of manmade fibres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
100	2110	Manufacture of basic pharmaceutical products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101	2120	Manufacture of pharmaceutical preparations	5,93	0	0	0	0	0	0	0	0.29	0	0	0	0	0	0	0
102	2211	Manufacture of rubber tyres and tubes; retreading and rebuilding of rubber tyres	4,29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
103	2219	Manufacture of other rubber products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
104	2221	Manufacture of plastic plates, sheets, tubes and profiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
105	2222	Manufacture of plastic packing goods	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.32	0	0	0
106	2223	Manufacture of builders' ware of plastic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
107	2229	Manufacture of other plastic products	3,76	3,16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.11	0	0	0
108	2311	Manufacture of flat glass	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
109	2313	Manufacture of hollow glass	3,29	2,85	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
110	2314	Manufacture of glass fibres	0,02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
111	2320	Manufacture of refractory products	0,04	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
112	2331	Manufacture of ceramic tiles and flags	0,02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.02	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
113	2332	Manufacture of bricks, tiles and construction products, in baked clay	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
114	2342	Manufacture of ceramic sanitary fixtures	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
115	2344	Manufacture of other technical ceramic products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
116	2349	Manufacture of other ceramic products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
117	2351	Manufacture of cement	12,01	1,66	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.5	0	0	0
118	2352	Manufacture of lime and plaster	2,51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
119	2364	Manufacture of mortars	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
120	2370	Cutting, shaping and finishing of stone	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
121	2399	Manufacture of other nonmetallic mineral products n.e.c.	1,99	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
122	2410	Manufacture of basic iron and steel and of ferroalloys	32,31	8,88	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
123	2431	Cold drawing of bars	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
124	2432	Cold rolling of narrow strip	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
125	2433	Cold forming or folding	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
126	2434	Cold drawing of wire	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
127	2442	Aluminium production	13,37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
128	2443	Lead, zinc and tin production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
129	2444	Copper production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
130	2445	Other nonferrous metal production	268,05	255,32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
131	2446	Processing of nuclear fuel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
132	2451	Casting of iron	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
133	2452	Casting of steel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
134	2453	Casting of light metals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
135	2454	Casting of other nonferrous metals	0,09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
136	2511	Manufacture of metal structures and parts of structures	0,75	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.03	0	0	0
137	2512	Manufacture of doors and windows of metal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
138	2521	Manufacture of central heating radiators and boilers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
139	2529	Manufacture of other tanks, reservoirs and containers of metal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
140	2540	Manufacture of weapons and ammunition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
141	2550	Forging, pressing, stamping and rollforming of metal; powder metallurgy	20,32	5,39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
142	2561	Treatment and coating of metals	2,98	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
143	2562	Machining	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
144	2571	Manufacture of cutlery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
145	2572	Manufacture of locks and hinges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
146	2573	Manufacture of tools	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
147	2592	Manufacture of light metal packaging	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
148	2593	Manufacture of wire products, chain and springs	1,29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
149	2594	Manufacture of fasteners and screw machine products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
150	2599	Manufacture of other fabricated metal products n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
151	2611	Manufacture of electronic components	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
152	2612	Manufacture of loaded electronic boards	0,32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
153	2620	Manufacture of computers and peripheral equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
154	2630	Manufacture of communication equipment	0,04	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
155	2651	Manufacture of instruments and appliances for measuring, testing and navigation	0,1	0	0	0	0.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
156	2652	Manufacture of watches and clocks	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
157	2660	Manufacture of irradiation, electromedical and electrotherapeutic equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
158	2670	Manufacture of optical instruments and photographic equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
159	2711	Manufacture of electric motors, generators and transformers	16,1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
160	2720	Manufacture of batteries and accumulators	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
161	2731	Manufacture of fibre optic cables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
162	2733	Manufacture of wiring devices	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
163	2740	Manufacture of electric lighting equipment	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
164	2751	Manufacture of electric domestic appliances	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
165	2790	Manufacture of other electrical equipment	9,5	2,47	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.09	0	0	0
166	2811	Manufacture of engines and turbines, except aircraft, vehicle and cycle engines	0,15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
167	2812	Manufacture of fluid power equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
168	2813	Manufacture of other pumps and compressors	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
169	2814	Manufacture of other taps and valves	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
170	2815	Manufacture of bearings, gears, gearing and driving elements	1,81	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
171	2821	Manufacture of ovens, furnaces and furnace burners	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
172	2822	Manufacture of lifting and handling equipment	10,07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
173	2825	Manufacture of nondomestic cooling and ventilation equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
174	2829	Manufacture of other generalpurpose machinery n.e.c.	0,89	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
175	2830	Manufacture of agricultural and forestry machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
176	2841	Manufacture of metal forming machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
177	2849	Manufacture of other machine tools	0,15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
178	2891	Manufacture of machinery for metallurgy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
179	2892	Manufacture of machinery for mining, quarrying and construction	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
180	2893	Manufacture of machinery for food, beverage and tobacco processing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
181	2894	Manufacture of machinery for textile, apparel and leather production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
182	2895	Manufacture of machinery for paper and paperboard production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
183	2896	Manufacture of plastics and rubber machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
184	2899	Manufacture of other specialpurpose machinery n.e.c.	0,04	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
185	2910	Manufacture of motor vehicles	80,06	10,48	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
186	2920	Manufacture of bodies (coachwork) for motor vehicles; manufacture of trailers and semitrailers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
187	2931	Manufacture of electrical and electronic equipment for motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
188	2932	Manufacture of other parts and accessories for motor vehicles	125,75	57,98	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
189	3011	Building of ships and floating structures	7,92	4,56	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
190	3020	Manufacture of railway locomotives and rolling stock	19,7	16,29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
191	3030	Manufacture of air and spacecraft and related machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
192	3040	Manufacture of military fighting vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
193	3092	Manufacture of bicycles and invalid carriages	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
194	3099	Manufacture of other transport equipment n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
195	3101	Manufacture of office and shop furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
196	3102	Manufacture of kitchen furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
197	3103	Manufacture of mattresses	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
198	3109	Manufacture of other furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
199	3213	Manufacture of imitation jewellery and related articles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
200	3230	Manufacture of sports goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
201	3240	Manufacture of games and toys	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
202	3250	Manufacture of medical and dental instruments and supplies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
203	3291	Manufacture of brooms and brushes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
204	3299	Other manufacturing n.e.c.	2,5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
205	3312	Repair of machinery	0,08	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.09	0	0	0
206	3314	Repair of electrical equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
207	3317	Repair and maintenance of other transport equipment	0,2	0,03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
208	3320	Installation of industrial machinery and equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
209	3511	Production of electricity	1046,37	386,71	0	0	0.34	0,26	0	0	0.01	0,01	0	0	0.51	0,4	0	0
210	3512	Transmission of electricity	11,6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
211	3513	Distribution of electricity	269,96	175,75	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
212	3514	Trade of electricity	118,05	0,24	0	0	0.06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
213	3521	Manufacture of gas	30,83	28,19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
214	3522	Distribution of gaseous fuels through mains	264,38	241,39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
215	3523	Trade of gas through mains	134,86	123,97	0	0	1.36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
216	3600	Water collection, treatment and supply	184,28	153,98	0	0	0.03	0	0	0	0.95	0,94	0	0	0.26	0,17	0	0
217	3811	Collection of nonhazardous waste	10,7	0,28	0	0	0.04	0	0	0	0.02	0,01	0	0	0.11	0	0	0
218	3821	Treatment and disposal of nonhazardous waste	1,57	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
219	3822	Treatment and disposal of hazardous waste	0,04	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
220	3831	Dismantling of wrecks	2,28	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.97	0	0	0
221	3832	Recovery of sorted materials	16,68	15,23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
222	3900	Remediation activities and other waste management services	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
223	4110	Development of building projects	77,26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
224	4120	Construction of residential and nonresidential buildings	6,78	0	0	0	4.9	0	0	0	0.05	0	0	0	0.01	0	0	0
225	4211	Construction of roads and motorways	13,44	1,38	0	0	0.04	0	0	0	0.72	0	0	0	0.1	0	0	0
226	4212	Construction of railways and underground railways	342,24	213,37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.34	0	0	0
227	4213	Construction of bridges and tunnels	10,68	0	0	0	0.15	0	0	0	0.04	0	0	0	0.03	0	0	0
228	4221	Construction of utility projects for fluids	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
229	4222	Construction of utility projects for electricity and telecommunications	19,34	6,96	0	0	0.01	0,01	0	0	0.03	0	0	0	0.07	0,01	0	0
230	4291	Construction of water projects	0,05	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
231	4299	Construction of other civil engineering projects n.e.c.	67,88	4,33	0	0	0	0	0	0	0.03	0	0	0	0.03	0	0	0
232	4311	Demolition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
233	4312	Site preparation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
234	4322	Plumbing, heat and airconditioning installation	0,06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
235	4329	Other construction installation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
236	4333	Floor and wall covering	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
237	4334	Painting and glazing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
238	4339	Other building completion and finishing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
239	4391	Roofing activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
240	4399	Other specialised construction activities n.e.c.	34,3	0,52	0	0	0.8	0,03	0	0	0.68	0	0	0	0.19	0	0	0
241	4511	Sale of cars and light motor vehicles	13,85	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
242	4520	Maintenance and repair of motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
243	4531	Wholesale trade of motor vehicle parts and accessories	2,07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.03	0	0	0
244	4532	Retail trade of motor vehicle parts and accessories	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
245	4612	Agents involved in the sale of fuels, ores, metals and industrial chemicals	11,93	0,08	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.04	0	0	0
246	4613	Agents involved in the sale of timber and building materials	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
247	4615	Agents involved in the sale of furniture, household goods, hardware and ironmongery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
248	4616	Agents involved in the sale of textiles, clothing, fur, footwear and leather goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
249	4617	Agents involved in the sale of food, beverages and tobacco	0,29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.02	0	0	0
250	4618	Agents specialised in the sale of other particular products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
251	4619	Agents involved in the sale of a variety of goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
252	4621	Wholesale of grain, unmanufactured tobacco, seeds and animal feeds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
253	4622	Wholesale of flowers and plants	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
254	4623	Wholesale of live animals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
255	4624	Wholesale of hides, skins and leather	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
256	4631	Wholesale of fruit and vegetables	0,84	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
257	4632	Wholesale of meat and meat products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
258	4633	Wholesale of dairy products, eggs and edible oils and fats	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
259	4634	Wholesale of beverages	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
260	4635	Wholesale of tobacco products	0,03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
261	4636	Wholesale of sugar and chocolate and sugar confectionery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
262	4637	Wholesale of coffee, tea, cocoa and spices	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
263	4638	Wholesale of other food, including fish, crustaceans and molluscs	2,81	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
264	4639	Nonspecialised wholesale of food, beverages and tobacco	0,62	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
265	4641	Wholesale of textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
266	4642	Wholesale of clothing and footwear	0,58	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
267	4644	Wholesale of china and glassware and cleaning materials	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
268	4645	Wholesale of perfume and cosmetics	1,73	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.43	0	0	0
269	4646	Wholesale of pharmaceutical goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
270	4647	Wholesale of furniture, carpets and lighting equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
271	4648	Wholesale of watches and jewellery	0,15	0	0	0	0.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
272	4649	Wholesale of other household goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
273	4651	Wholesale of computers, computer peripheral equipment and software	2,15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
274	4652	Wholesale of electronic and telecommunications equipment and parts	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
275	4661	Wholesale of agricultural machinery, equipment and supplies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
276	4662	Wholesale of machine tools	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
277	4663	Wholesale of mining, construction and civil engineering machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
278	4664	Wholesale of machinery for the textile industry and of sewing and knitting machines	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
279	4665	Wholesale of office furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
280	4666	Wholesale of other office machinery and equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
281	4669	Wholesale of other machinery and equipment	0,24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.17	0	0	0
282	4671	Wholesale of solid, liquid and gaseous fuels and related products	2,01	0,02	0	0	0.03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
283	4672	Wholesale of metals and metal ores	30,94	1,83	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
284	4673	Wholesale of wood, construction materials and sanitary equipment	0,99	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
285	4674	Wholesale of hardware, plumbing and heating equipment and supplies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
286	4675	Wholesale of chemical products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
287	4676	Wholesale of other intermediate products	13,83	9,21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.58	0	0	0
288	4677	Wholesale of waste and scrap	0,03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
289	4690	Nonspecialised wholesale trade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
290	4711	Retail sale in nonspecialised stores with food, beverages or tobacco predominating	176,61	22,54	0	0	1.54	0,11	0	0	0.34	0,03	0	0	2.78	0,14	0	0
291	4719	Other retail sale in nonspecialised stores	11,35	0,93	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0	0	0	0	0
292	4721	Retail sale of fruit and vegetables in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
293	4722	Retail sale of meat and meat products in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
294	4723	Retail sale of fish, crustaceans and molluscs in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
295	4724	Retail sale of bread, cakes, flour confectionery and sugar confectionery in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
296	4726	Retail sale of tobacco products in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
297	4729	Other retail sale of food in specialised stores	0,05	0	0	0	0.27	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
298	4730	Retail sale of automotive fuel in specialised stores	20,38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
299	4741	Retail sale of computers, peripheral units and software in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
300	4742	Retail sale of telecommunications equipment in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
301	4751	Retail sale of textiles in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
302	4752	Retail sale of hardware, paints and glass in specialised stores	6,2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
303	4759	Retail sale of furniture, lighting equipment and other household articles in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
304	4761	Retail sale of books in specialised stores	0	0	0	0	0.3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
305	4762	Retail sale of newspapers and stationery in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
306	4764	Retail sale of sporting equipment in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
307	4765	Retail sale of games and toys in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
308	4771	Retail sale of clothing in specialised stores	3,46	1,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
309	4772	Retail sale of footwear and leather goods in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
310	4774	Retail sale of medical and orthopaedic goods in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
311	4775	Retail sale of cosmetic and toilet articles in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
312	4777	Retail sale of watches and jewellery in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
313	4778	Other retail sale of new goods in specialised stores	0,32	0	0	0	0.01	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
314	4781	Retail sale via stalls and markets of food, beverages and tobacco products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
315	4782	Retail sale via stalls and markets of textiles, clothing and footwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
316	4791	Retail sale via mail order houses or via Internet	0,17	0,07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
317	4799	Other retail sale not in stores, stalls or markets	0,02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
318	4910	Passenger rail transport, interurban	553,71	477,09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
319	4920	Freight rail transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
320	4931	Urban and suburban passenger land transport	178,9	155,7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
321	4932	Taxi operation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
322	4939	Other passenger land transport n.e.c.	0,39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
323	4941	Freight transport by road	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
324	4950	Transport via pipeline	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
325	5010	Sea and coastal passenger water transport	8,55	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
326	5020	Sea and coastal freight water transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
327	5040	Inland freight water transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
328	5110	Passenger air transport	0,77	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
329	5122	Space transport	0,08	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
330	5210	Warehousing and storage	0,07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
331	5221	Service activities incidental to land transportation	23,52	3,66	0	0	0.01	0	0	0	0.12	0	0	0	23.75	0	0	0
332	5222	Service activities incidental to water transportation	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
333	5223	Service activities incidental to air transportation	69,86	61,61	0	0	0	0	0	0	0.69	0,69	0	0	19.41	0,02	0	0
334	5224	Cargo handling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
335	5229	Other transportation support activities	0,06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
336	5320	Other postal and courier activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
337	5510	Hotels and similar accommodation	200,33	0,83	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
338	5520	Holiday and other shortstay accommodation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
339	5530	Camping grounds, recreational vehicle parks and trailer parks	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
340	5590	Other accommodation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
341	5610	Restaurants and mobile food service activities	1,51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
342	5621	Event catering activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
343	5629	Other food service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
344	5630	Beverage serving activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
345	5811	Book publishing	0,01	0	0	0	1.07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
346	5813	Publishing of newspapers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
347	5819	Other publishing activities	0,08	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
348	5821	Publishing of computer games	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
349	5829	Other software publishing	0,03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.02	0	0	0
350	5912	Motion picture, video and television programme postproduction activities	0,05	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.24	0	0	0
351	6010	Radio broadcasting	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
352	6020	Television programming and broadcasting activities	0,75	0,09	0	0	64.02	0,34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
353	6110	Wired telecommunications activities	5,21	0,4	0	0	0.56	0	0	0	0	0	0	0	18.48	7,03	0	0
354	6120	Wireless telecommunications activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
355	6130	Satellite telecommunications activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.02	0	0	0
356	6201	Computer programming activities	19,26	18,16	0	0	0.09	0,02	0	0	0	0	0	0	12.4	0	0	0
357	6202	Computer consultancy activities	0,15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.58	0	0	0
358	6203	Computer facilities management activities	0,09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
359	6209	Other information technology and computer service activities	0,02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.06	0	0	0
360	6311	Data processing, hosting and related activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
361	6312	Web portals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
362	6391	News agency activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
363	6399	Other information service activities n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
364	6419	Other monetary intermediation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
365	6420	Activities of holding companies	744,59	637,6	0	0	9.27	1,11	0	0	0.34	0,02	0	0	19.41	5,82	0	0
366	6430	Trusts, funds and similar financial entities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
367	6619	Other activities auxiliary to financial services, except insurance and pension funding	420,46	419,31	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
368	6622	Activities of insurance agents and brokers	0	0	0	0	0.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
369	6810	Buying and selling of own real estate	7,84	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
370	6820	Renting and operating of own or leased real estate	109,1	4,74	0	0	1.12	0,02	0	0	0.04	0	0	0	0.24	0,02	0	0
371	6831	Real estate agencies	0,61	0,61	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
372	6920	Accounting, bookkeeping and auditing activities; tax consultancy	28,26	0,11	0	0	0.2	0,06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
373	7010	Activities of head offices	31,21	3,86	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
374	7021	Public relations and communication activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
375	7022	Business and other management consultancy activities	7,74	0,91	0	0	8.23	0,55	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
376	7111	Architectural activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
377	7112	Engineering activities and related technical consultancy	53,15	1,67	0	0	0.3	0	0	0	0.13	0,12	0	0	0.25	0,07	0	0
378	7120	Technical testing and analysis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
379	7219	Other research and experimental development on natural sciences and engineering	0,11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
380	7220	Research and experimental development on social sciences and humanities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
381	7311	Advertising agencies	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
382	7410	Specialised design activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
383	7420	Photographic activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
384	7490	Other professional, scientific and technical activities n.e.c.	1	0,41	0	0	13.05	0,07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
385	7500	Veterinary activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
386	7711	Renting and leasing of cars and light motor vehicles	15,03	0,7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
387	7712	Renting and leasing of trucks	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.02	0	0	0
388	7732	Renting and leasing of construction and civil engineering machinery and equipment	2,17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.4	0	0	0
389	7733	Renting and leasing of office machinery and equipment (including computers)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
390	7734	Renting and leasing of water transport equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
391	7735	Renting and leasing of air transport equipment	4,09	0,4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
392	7739	Renting and leasing of other machinery, equipment and tangible goods n.e.c.	12,46	0,3	0	0	0.53	0,17	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
393	7740	Leasing of intellectual property and similar products, except copyrighted works	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
394	7810	Activities of employment placement agencies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
395	7830	Other human resources provision	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
396	7911	Travel agency activities	0,34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
397	7912	Tour operator activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
398	7990	Other reservation service and related activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
399	8010	Private security activities	0,35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
400	8020	Security systems service activities	3,12	0,59	0	0	0.01	0	0	0	0.01	0,01	0	0	0.26	0,02	0	0
401	8110	Combined facilities support activities	0,07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
402	8121	General cleaning of buildings	0,11	0,08	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
403	8122	Other building and industrial cleaning activities	2,4	0	0	0	0.03	0	0	0	0	0	0	0	0.01	0	0	0
404	8130	Landscape service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
405	8211	Combined office administrative service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
406	8219	Photocopying, document preparation and other specialised office support activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
407	8220	Activities of call centres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
408	8230	Organisation of conventions and trade shows	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
409	8291	Activities of collection agencies and credit bureaus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
410	8292	Packaging activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
411	8299	Other business support service activities n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
412	8412	Regulation of the activities of providing health care, education, cultural services and other social services, excluding social security	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
413	8424	Public order and safety activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
414	8520	Primary education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
415	8531	General secondary education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
416	8532	Technical and vocational secondary education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
417	8541	Postsecondary non	0	0	0	0	0.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
418	8552	Cultural education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
419	8559	Other education n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
420	8560	Educational support activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
421	8610	Hospital activities	14,08	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
422	8621	General medical practice activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
423	8622	Specialist medical practice activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
424	8623	Dental practice activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
425	8690	Other human health activities	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
426	8710	Residential nursing care activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
427	8720	Residential care activities for mental retardation, mental health and substance abuse	0,02	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
428	8730	Residential care activities for the elderly and disabled	1,54	0	0	0	1.79	0,04	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
429	8790	Other residential care activities	0	0	0	0	4.7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
430	8810	Social work activities without accommodation for the elderly and disabled	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
431	8891	Child daycare activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
432	8899	Other social work activities without accommodation n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
433	9001	Performing arts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
434	9003	Artistic creation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
435	9004	Operation of arts facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
436	9200	Gambling and betting activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Mitigació del canvi climàtic (CCM)				Adaptació al canvi climàtic (CCA)				Recursos hídrics i marins (WTR)				Economia circular (CE)			
437	9311	Operation of sports facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
438	9312	Activities of sport clubs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
439	9313	Fitness facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
440	9319	Other sports activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
441	9321	Activities of amusement parks and theme parks	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
442	9329	Other amusement and recreation activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
443	9499	Activities of other membership organisations n.e.c.	1,65	0	0	0	0,01	0	0	0	0,01	0	0	0	0	0	0	0
444	9512	Repair of communication equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
445	9521	Repair of consumer electronics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
446	9601	Washing and (dry)cleaning of textile and fur products	4,75	3,17	0	0	0,16	0,13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
447	9602	Hairdressing and other beauty treatment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
448	9603	Funeral and related activities	0,97	0	0	0	0,95	0,14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
449	9604	Physical wellbeing activities	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
450	9700	Activities of households as employers of domestic personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
451	9820	Undifferentiated serviceproducing activities of private households for own use	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
452	9900	Activities of extraterritorial organisations and bodies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
			Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes a la DINF)		Pimes i altres empreses no financeres no subjectes a la DIN		Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes a la DINF)		Pimes i altres empreses no financeres no subjectes a la DIN		Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes a la DINF)		Pimes i altres empreses no financeres no subjectes a la DIN	
			Import comptable brut		Import comptable brut		Import comptable brut		Import comptable brut		Import comptable brut		Import comptable brut	
Desglossament per sector - Nivell de quatre dígits de la NACE (codi i denominació)			Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (PPC)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (PPC)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (BIO)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (BIO)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)	Milions d'EUR	Del qual: medi-ambiental-ment sostenible (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)
1	111	Growing of cereals (except rice), leguminous crops and oil seeds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	113	Growing of vegetables and melons, roots and tubers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	119	Growing of other nonperennial crops	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	121	Growing of grapes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	122	Growing of tropical and subtropical fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	123	Growing of citrus fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	124	Growing of pome fruits and stone fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	125	Growing of other tree and bush fruits and nuts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	126	Growing of oleaginous fruits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	130	Plant propagation	0	0	0	0	0	0	0	0	5,81	0,06	0	0
11	142	Raising of other cattle and buffaloes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	143	Raising of horses and other equines	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	145	Raising of sheep and goats	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	146	Raising of swine/pigs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	147	Raising of poultry	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	149	Raising of other animals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	150	Mixed farming	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	161	Support activities for crop production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	162	Support activities for animal production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	220	Logging	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	311	Marine fishing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	321	Marine aquaculture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	322	Freshwater aquaculture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	510	Mining of hard coal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	610	Extraction of crude petroleum	0	0	0	0	0	0	0	0	15,57	12,36	0	0
26	891	Mining of chemical and fertiliser minerals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	893	Extraction of salt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	899	Other mining and quarrying n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	1011	Processing and preserving of meat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	1012	Processing and preserving of poultry meat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	1013	Production of meat and poultry meat products	0	0	0	0	0	0	0	0	0,34	0	0	0
32	1020	Processing and preserving of fish, crustaceans and molluscs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	1032	Manufacture of fruit and vegetable juice	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
34	1039	Other processing and preserving of fruit and vegetables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	1041	Manufacture of oils and fats	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0,01	0	0
36	1042	Manufacture of margarine and similar edible fats	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	1051	Operation of dairies and cheese making	0	0	0	0	0	0	0	0	0,03	0	0	0
38	1052	Manufacture of ice cream	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	1061	Manufacture of grain mill products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	1071	Manufacture of bread; manufacture of fresh pastry goods and cakes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	1072	Manufacture of rusks and biscuits; manufacture of preserved pastry goods and cakes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	1073	Manufacture of macaroni, noodles, couscous and similar farinaceous products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	1081	Manufacture of sugar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44	1082	Manufacture of cocoa, chocolate and sugar confectionery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
45	1084	Manufacture of condiments and seasonings	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
46	1085	Manufacture of prepared meals and dishes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
47	1086	Manufacture of homogenised food preparations and dietetic food	0	0	0	0	0	0	0	0	0,26	0	0	0
48	1091	Manufacture of prepared feeds for farm animals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49	1092	Manufacture of prepared pet foods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50	1101	Distilling, rectifying and blending of spirits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51	1102	Manufacture of wine from grape	0	0	0	0	0	0	0	0	0,32	0,04	0	0
52	1105	Manufacture of beer	0	0	0	0	0	0	0	0	1,18	0	0	0
53	1106	Manufacture of malt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
54	1107	Manufacture of soft drinks; production of mineral waters and other bottled waters	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
55	1200	Manufacture of tobacco products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
56	1310	Preparation and spinning of textile fibres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
57	1320	Weaving of textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
58	1330	Finishing of textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
59	1391	Manufacture of knitted and crocheted fabrics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60	1392	Manufacture of madeup textile articles, except apparel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61	1395	Manufacture of nonwovens and articles made from non	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
62	1396	Manufacture of other technical and industrial textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63	1399	Manufacture of other textiles n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64	1412	Manufacture of workwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
65	1413	Manufacture of other outerwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0,45	0,18	0	0
66	1419	Manufacture of other wearing apparel and accessories	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
67	1431	Manufacture of knitted and crocheted hosiery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
68	1439	Manufacture of other knitted and crocheted apparel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
69	1511	Tanning and dressing of leather; dressing and dyeing of fur	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70	1520	Manufacture of footwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71	1610	Sawmilling and planing of wood	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
72	1621	Manufacture of veneer sheets and woodbased panels	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
73	1623	Manufacture of other builders' carpentry and joinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
74	1624	Manufacture of wooden containers	0	0	0	0	0	0	0	0	0,46	0,06	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
75	1629	Manufacture of other products of wood; manufacture of articles of cork, straw and plaiting materials	0	0	0	0	0	0	0	0	0,06	0	0	0
76	1711	Manufacture of pulp	0	0	0	0	0.06	0	0	0	27,33	16,25	0	0
77	1712	Manufacture of paper and paperboard	0	0	0	0	0	0	0	0	1,41	0	0	0
78	1721	Manufacture of corrugated paper and paperboard and of containers of paper and paperboard	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
79	1722	Manufacture of household and sanitary goods and of toilet requisites	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
80	1723	Manufacture of paper stationery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81	1729	Manufacture of other articles of paper and paperboard	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82	1811	Printing of newspapers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
83	1812	Other printing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
84	1920	Manufacture of refined petroleum products	0	0	0	0	0	0	0	0	9,91	4,71	0	0
85	2011	Manufacture of industrial gases	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
86	2012	Manufacture of dyes and pigments	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
87	2013	Manufacture of other inorganic basic chemicals	0.91	0	0	0	0	0	0	0	4,47	2,05	0	0
88	2014	Manufacture of other organic basic chemicals	0.01	0	0	0	0	0	0	0	2,95	0,27	0	0
89	2015	Manufacture of fertilisers and nitrogen compounds	0	0	0	0	0	0	0	0	2,51	1,95	0	0
90	2016	Manufacture of plastics in primary forms	0	0	0	0	0	0	0	0	0,05	0	0	0
91	2017	Manufacture of synthetic rubber in primary forms	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0
92	2020	Manufacture of pesticides and other agrochemical products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
93	2030	Manufacture of paints, varnishes and similar coatings, printing ink and mastics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
94	2041	Manufacture of soap and detergents, cleaning and polishing preparations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
95	2042	Manufacture of perfumes and toilet preparations	0	0	0	0	0	0	0	0	0,32	0	0	0
96	2051	Manufacture of explosives	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
97	2052	Manufacture of glues	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
98	2059	Manufacture of other chemical products n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
99	2060	Manufacture of manmade fibres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
100	2110	Manufacture of basic pharmaceutical products	0.01	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
101	2120	Manufacture of pharmaceutical preparations	24.24	0	0	0	0	0	0	0	30,45	0	0	0
102	2211	Manufacture of rubber tyres and tubes; retreading and rebuilding of rubber tyres	0	0	0	0	0	0	0	0	4,29	0	0	0
103	2219	Manufacture of other rubber products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
104	2221	Manufacture of plastic plates, sheets, tubes and profiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
105	2222	Manufacture of plastic packing goods	0	0	0	0	0	0	0	0	4,33	0	0	0
106	2223	Manufacture of builders' ware of plastic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
107	2229	Manufacture of other plastic products	0	0	0	0	0	0	0	0	3,87	3,16	0	0
108	2311	Manufacture of flat glass	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
109	2313	Manufacture of hollow glass	0.06	0,06	0	0	0	0	0	0	3,35	2,91	0	0
110	2314	Manufacture of glass fibres	0	0	0	0	0	0	0	0	0,02	0	0	0
111	2320	Manufacture of refractory products	0	0	0	0	0	0	0	0	0,04	0	0	0
112	2331	Manufacture of ceramic tiles and flags	0	0	0	0	0	0	0	0	0,04	0	0	0
113	2332	Manufacture of bricks, tiles and construction products, in baked clay	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
114	2342	Manufacture of ceramic sanitary fixtures	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
115	2344	Manufacture of other technical ceramic products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
116	2349	Manufacture of other ceramic products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
117	2351	Manufacture of cement	0	0	0	0	0	0	0	0	12,51	1,66	0	0
118	2352	Manufacture of lime and plaster	0	0	0	0	0	0	0	0	2,51	0	0	0
119	2364	Manufacture of mortars	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
120	2370	Cutting, shaping and finishing of stone	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
121	2399	Manufacture of other nonmetallic mineral products n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	1,99	0	0	0
122	2410	Manufacture of basic iron and steel and of ferroalloys	0	0	0	0	0	0	0	0	32,31	8,88	0	0
123	2431	Cold drawing of bars	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
124	2432	Cold rolling of narrow strip	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
125	2433	Cold forming or folding	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
126	2434	Cold drawing of wire	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
127	2442	Aluminium production	0	0	0	0	0	0	0	0	13,37	0	0	0
128	2443	Lead, zinc and tin production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
129	2444	Copper production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
130	2445	Other nonferrous metal production	0	0	0	0	0	0	0	0	268,05	255,32	0	0
131	2446	Processing of nuclear fuel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
132	2451	Casting of iron	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
133	2452	Casting of steel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
134	2453	Casting of light metals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
135	2454	Casting of other nonferrous metals	0	0	0	0	0	0	0	0	0,09	0	0	0
136	2511	Manufacture of metal structures and parts of structures	0	0	0	0	0	0	0	0	0,78	0	0	0
137	2512	Manufacture of doors and windows of metal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
138	2521	Manufacture of central heating radiators and boilers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
139	2529	Manufacture of other tanks, reservoirs and containers of metal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
140	2540	Manufacture of weapons and ammunition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
141	2550	Forging, pressing, stamping and rollforming of metal; powder metallurgy	0	0	0	0	0	0	0	0	20,33	5,39	0	0
142	2561	Treatment and coating of metals	0	0	0	0	0	0	0	0	2,98	0	0	0
143	2562	Machining	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
144	2571	Manufacture of cutlery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
145	2572	Manufacture of locks and hinges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
146	2573	Manufacture of tools	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
147	2592	Manufacture of light metal packaging	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
148	2593	Manufacture of wire products, chain and springs	0	0	0	0	0	0	0	0	1,29	0	0	0
149	2594	Manufacture of fasteners and screw machine products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
150	2599	Manufacture of other fabricated metal products n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
151	2611	Manufacture of electronic components	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
152	2612	Manufacture of loaded electronic boards	0	0	0	0	0	0	0	0	0,32	0	0	0
153	2620	Manufacture of computers and peripheral equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
154	2630	Manufacture of communication equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0,04	0	0	0
155	2651	Manufacture of instruments and appliances for measuring, testing and navigation	0	0	0	0	0	0	0	0	0,11	0	0	0
156	2652	Manufacture of watches and clocks	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
157	2660	Manufacture of irradiation, electromedical and electrotherapeutic equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
158	2670	Manufacture of optical instruments and photographic equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
159	2711	Manufacture of electric motors, generators and transformers	0	0	0	0	0	0	0	0	16,1	0	0	0
160	2720	Manufacture of batteries and accumulators	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
161	2731	Manufacture of fibre optic cables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
162	2733	Manufacture of wiring devices	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
163	2740	Manufacture of electric lighting equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
164	2751	Manufacture of electric domestic appliances	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
165	2790	Manufacture of other electrical equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	9,59	2,48	0	0
166	2811	Manufacture of engines and turbines, except aircraft, vehicle and cycle engines	0	0	0	0	0	0	0	0	0,16	0	0	0
167	2812	Manufacture of fluid power equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
168	2813	Manufacture of other pumps and compressors	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
169	2814	Manufacture of other taps and valves	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
170	2815	Manufacture of bearings, gears, gearing and driving elements	0	0	0	0	0	0	0	0	1,81	0	0	0
171	2821	Manufacture of ovens, furnaces and furnace burners	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
172	2822	Manufacture of lifting and handling equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	10,08	0	0	0
173	2825	Manufacture of nondomestic cooling and ventilation equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
174	2829	Manufacture of other generalpurpose machinery n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0,89	0	0	0
175	2830	Manufacture of agricultural and forestry machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
176	2841	Manufacture of metal forming machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
177	2849	Manufacture of other machine tools	0	0	0	0	0	0	0	0	0,15	0	0	0
178	2891	Manufacture of machinery for metallurgy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
179	2892	Manufacture of machinery for mining, quarrying and construction	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
180	2893	Manufacture of machinery for food, beverage and tobacco processing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
181	2894	Manufacture of machinery for textile, apparel and leather production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
182	2895	Manufacture of machinery for paper and paperboard production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
183	2896	Manufacture of plastics and rubber machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
184	2899	Manufacture of other specialpurpose machinery n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0,04	0	0	0
185	2910	Manufacture of motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	80,06	10,48	0	0
186	2920	Manufacture of bodies (coachwork) for motor vehicles; manufacture of trailers and semitrailers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
187	2931	Manufacture of electrical and electronic equipment for motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
188	2932	Manufacture of other parts and accessories for motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	125,75	57,98	0	0
189	3011	Building of ships and floating structures	0	0	0	0	0	0	0	0	7,92	4,56	0	0
190	3020	Manufacture of railway locomotives and rolling stock	0	0	0	0	0	0	0	0	19,71	16,29	0	0
191	3030	Manufacture of air and spacecraft and related machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
192	3040	Manufacture of military fighting vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
193	3092	Manufacture of bicycles and invalid carriages	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
194	3099	Manufacture of other transport equipment n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
195	3101	Manufacture of office and shop furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
196	3102	Manufacture of kitchen furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
197	3103	Manufacture of mattresses	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
198	3109	Manufacture of other furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
199	3213	Manufacture of imitation jewellery and related articles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
200	3230	Manufacture of sports goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
201	3240	Manufacture of games and toys	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
202	3250	Manufacture of medical and dental instruments and supplies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
203	3291	Manufacture of brooms and brushes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
204	3299	Other manufacturing n.e.c.	0.04	0	0	0	0	0	0	0	2,54	0	0	0
205	3312	Repair of machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0,17	0	0	0
206	3314	Repair of electrical equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
207	3317	Repair and maintenance of other transport equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0,2	0,03	0	0
208	3320	Installation of industrial machinery and equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
209	3511	Production of electricity	0	0	0	0	0	0	0	0	1047,22	387,38	0	0
210	3512	Transmission of electricity	0	0	0	0	0	0	0	0	11,6	0	0	0
211	3513	Distribution of electricity	0	0	0	0	0	0	0	0	269,96	175,75	0	0
212	3514	Trade of electricity	0	0	0	0	0	0	0	0	118,11	0,24	0	0
213	3521	Manufacture of gas	0	0	0	0	0	0	0	0	30,83	28,19	0	0
214	3522	Distribution of gaseous fuels through mains	0	0	0	0	0	0	0	0	264,38	241,39	0	0
215	3523	Trade of gas through mains	0	0	0	0	0	0	0	0	136,22	123,97	0	0
216	3600	Water collection, treatment and supply	0.39	0,31	0	0	0	0	0	0	185,91	155,4	0	0
217	3811	Collection of nonhazardous waste	0	0	0	0	0	0	0	0	10,87	0,29	0	0
218	3821	Treatment and disposal of nonhazardous waste	0	0	0	0	0	0	0	0	1,58	0	0	0
219	3822	Treatment and disposal of hazardous waste	0	0	0	0	0	0	0	0	0,04	0	0	0
220	3831	Dismantling of wrecks	0	0	0	0	0	0	0	0	4,25	0	0	0
221	3832	Recovery of sorted materials	0	0	0	0	0	0	0	0	16,68	15,23	0	0
222	3900	Remediation activities and other waste management services	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
223	4110	Development of building projects	0	0	0	0	34.1	0	0	0	111,36	0	0	0
224	4120	Construction of residential and nonresidential buildings	0	0	0	0	0	0	0	0	11,74	0	0	0
225	4211	Construction of roads and motorways	0	0	0	0	0	0	0	0	14,3	1,38	0	0
226	4212	Construction of railways and underground railways	0	0	0	0	0	0	0	0	342,58	213,37	0	0
227	4213	Construction of bridges and tunnels	0	0	0	0	0	0	0	0	10,9	0	0	0
228	4221	Construction of utility projects for fluids	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
229	4222	Construction of utility projects for electricity and telecommunications	0	0	0	0	0.01	0	0	0	19,45	6,97	0	0
230	4291	Construction of water projects	0	0	0	0	0	0	0	0	0,06	0	0	0
231	4299	Construction of other civil engineering projects n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	67,94	4,33	0	0
232	4311	Demolition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
233	4312	Site preparation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
234	4322	Plumbing, heat and airconditioning installation	0	0	0	0	0	0	0	0	0,06	0	0	0
235	4329	Other construction installation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
236	4333	Floor and wall covering	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
237	4334	Painting and glazing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
238	4339	Other building completion and finishing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
239	4391	Roofing activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
240	4399	Other specialised construction activities n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	35,97	0,55	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
241	4511	Sale of cars and light motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	13,85	0	0	0
242	4520	Maintenance and repair of motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
243	4531	Wholesale trade of motor vehicle parts and accessories	0	0	0	0	0	0	0	0	2,09	0	0	0
244	4532	Retail trade of motor vehicle parts and accessories	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
245	4612	Agents involved in the sale of fuels, ores, metals and industrial chemicals	0	0	0	0	0	0	0	0	11,98	0,08	0	0
246	4613	Agents involved in the sale of timber and building materials	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
247	4615	Agents involved in the sale of furniture, household goods, hardware and ironmongery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
248	4616	Agents involved in the sale of textiles, clothing, fur, footwear and leather goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
249	4617	Agents involved in the sale of food, beverages and tobacco	0	0	0	0	0	0	0	0	0,31	0	0	0
250	4618	Agents specialised in the sale of other particular products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
251	4619	Agents involved in the sale of a variety of goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
252	4621	Wholesale of grain, unmanufactured tobacco, seeds and animal feeds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
253	4622	Wholesale of flowers and plants	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
254	4623	Wholesale of live animals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
255	4624	Wholesale of hides, skins and leather	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
256	4631	Wholesale of fruit and vegetables	0	0	0	0	0	0	0	0	0,84	0	0	0
257	4632	Wholesale of meat and meat products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
258	4633	Wholesale of dairy products, eggs and edible oils and fats	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
259	4634	Wholesale of beverages	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
260	4635	Wholesale of tobacco products	0	0	0	0	0	0	0	0	0,03	0	0	0
261	4636	Wholesale of sugar and chocolate and sugar confectionery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
262	4637	Wholesale of coffee, tea, cocoa and spices	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
263	4638	Wholesale of other food, including fish, crustaceans and molluscs	0	0	0	0	0	0	0	0	2,81	0	0	0
264	4639	Nonspecialised wholesale of food, beverages and tobacco	0	0	0	0	0	0	0	0	0,63	0	0	0
265	4641	Wholesale of textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
266	4642	Wholesale of clothing and footwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0,58	0	0	0
267	4644	Wholesale of china and glassware and cleaning materials	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
268	4645	Wholesale of perfume and cosmetics	0	0	0	0	0	0	0	0	2,17	0	0	0
269	4646	Wholesale of pharmaceutical goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
270	4647	Wholesale of furniture, carpets and lighting equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
271	4648	Wholesale of watches and jewellery	0	0	0	0	0	0	0	0	0,17	0	0	0
272	4649	Wholesale of other household goods	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
273	4651	Wholesale of computers, computer peripheral equipment and software	0	0	0	0	0	0	0	0	2,15	0	0	0
274	4652	Wholesale of electronic and telecommunications equipment and parts	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
275	4661	Wholesale of agricultural machinery, equipment and supplies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
276	4662	Wholesale of machine tools	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
277	4663	Wholesale of mining, construction and civil engineering machinery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
278	4664	Wholesale of machinery for the textile industry and of sewing and knitting machines	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
279	4665	Wholesale of office furniture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
280	4666	Wholesale of other office machinery and equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
281	4669	Wholesale of other machinery and equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0,41	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
282	4671	Wholesale of solid, liquid and gaseous fuels and related products	0	0	0	0	0	0	0	0	2,04	0,02	0	0
283	4672	Wholesale of metals and metal ores	0	0	0	0	0	0	0	0	30,94	1,83	0	0
284	4673	Wholesale of wood, construction materials and sanitary equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
285	4674	Wholesale of hardware, plumbing and heating equipment and supplies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
286	4675	Wholesale of chemical products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
287	4676	Wholesale of other intermediate products	0	0	0	0	0	0	0	0	18,42	9,21	0	0
288	4677	Wholesale of waste and scrap	0	0	0	0	0	0	0	0	0,03	0	0	0
289	4690	Nonspecialised wholesale trade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
290	4711	Retail sale in nonspecialised stores with food, beverages or tobacco predominating	0	0	0	0	0.04	0	0	0	181,31	22,81	0	0
291	4719	Other retail sale in nonspecialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	11,36	0,93	0	0
292	4721	Retail sale of fruit and vegetables in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
293	4722	Retail sale of meat and meat products in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
294	4723	Retail sale of fish, crustaceans and molluscs in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
295	4724	Retail sale of bread, cakes, flour confectionery and sugar confectionery in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
296	4726	Retail sale of tobacco products in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
297	4729	Other retail sale of food in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0,32	0	0	0
298	4730	Retail sale of automotive fuel in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	20,38	0	0	0
299	4741	Retail sale of computers, peripheral units and software in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
300	4742	Retail sale of telecommunications equipment in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
301	4751	Retail sale of textiles in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
302	4752	Retail sale of hardware, paints and glass in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	6,2	0	0	0
303	4759	Retail sale of furniture, lighting equipment and other household articles in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
304	4761	Retail sale of books in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0,3	0	0	0
305	4762	Retail sale of newspapers and stationery in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
306	4764	Retail sale of sporting equipment in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
307	4765	Retail sale of games and toys in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
308	4771	Retail sale of clothing in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	3,46	1,01	0	0
309	4772	Retail sale of footwear and leather goods in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
310	4774	Retail sale of medical and orthopaedic goods in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
311	4775	Retail sale of cosmetic and toilet articles in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
312	4777	Retail sale of watches and jewellery in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
313	4778	Other retail sale of new goods in specialised stores	0	0	0	0	0	0	0	0	0,34	0	0	0
314	4781	Retail sale via stalls and markets of food, beverages and tobacco products	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
315	4782	Retail sale via stalls and markets of textiles, clothing and footwear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
316	4791	Retail sale via mail order houses or via Internet	0	0	0	0	0	0	0	0	0,17	0,07	0	0
317	4799	Other retail sale not in stores, stalls or markets	0	0	0	0	0	0	0	0	0,02	0	0	0
318	4910	Passenger rail transport, interurban	0	0	0	0	0	0	0	0	553,71	477,09	0	0
319	4920	Freight rail transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
320	4931	Urban and suburban passenger land transport	0	0	0	0	0	0	0	0	178,9	155,7	0	0
321	4932	Taxi operation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
322	4939	Other passenger land transport n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0,39	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
323	4941	Freight transport by road	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0
324	4950	Transport via pipeline	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
325	5010	Sea and coastal passenger water transport	0	0	0	0	0	0	0	0	8,55	0	0	0
326	5020	Sea and coastal freight water transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
327	5040	Inland freight water transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
328	5110	Passenger air transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0,77	0	0	0
329	5122	Space transport	0	0	0	0	0	0	0	0	0,08	0	0	0
330	5210	Warehousing and storage	0	0	0	0	0	0	0	0	0,08	0	0	0
331	5221	Service activities incidental to land transportation	0	0	0	0	0.05	0	0	0	47,44	3,66	0	0
332	5222	Service activities incidental to water transportation	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
333	5223	Service activities incidental to air transportation	0	0	0	0	0	0	0	0	89,96	62,32	0	0
334	5224	Cargo handling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
335	5229	Other transportation support activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,07	0	0	0
336	5320	Other postal and courier activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
337	5510	Hotels and similar accommodation	0	0	0	0	80.25	0	0	0	280,58	0,83	0	0
338	5520	Holiday and other shortstay accommodation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
339	5530	Camping grounds, recreational vehicle parks and trailer parks	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
340	5590	Other accommodation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
341	5610	Restaurants and mobile food service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	1,51	0	0	0
342	5621	Event catering activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
343	5629	Other food service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
344	5630	Beverage serving activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
345	5811	Book publishing	0	0	0	0	0	0	0	0	1,08	0	0	0
346	5813	Publishing of newspapers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
347	5819	Other publishing activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,08	0	0	0
348	5821	Publishing of computer games	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
349	5829	Other software publishing	0	0	0	0	0	0	0	0	0,05	0	0	0
350	5912	Motion picture, video and television programme postproduction activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,3	0	0	0
351	6010	Radio broadcasting	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
352	6020	Television programming and broadcasting activities	0	0	0	0	0	0	0	0	64,77	0,43	0	0
353	6110	Wired telecommunications activities	0	0	0	0	0	0	0	0	24,24	7,44	0	0
354	6120	Wireless telecommunications activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
355	6130	Satellite telecommunications activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,02	0	0	0
356	6201	Computer programming activities	0	0	0	0	0	0	0	0	31,75	18,18	0	0
357	6202	Computer consultancy activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,74	0	0	0
358	6203	Computer facilities management activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,09	0	0	0
359	6209	Other information technology and computer service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,07	0	0	0
360	6311	Data processing, hosting and related activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
361	6312	Web portals	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
362	6391	News agency activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
363	6399	Other information service activities n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
364	6419	Other monetary intermediation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
365	6420	Activities of holding companies	0	0	0	0	8.61	0	0	0	782,22	644,55	0	0
366	6430	Trusts, funds and similar financial entities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
367	6619	Other activities auxiliary to financial services, except insurance and pension funding	0	0	0	0	0	0	0	0	420,46	419,31	0	0
368	6622	Activities of insurance agents and brokers	0	0	0	0	0	0	0	0	0,02	0	0	0
369	6810	Buying and selling of own real estate	0.03	0	0	0	0	0	0	0	7,87	0	0	0
370	6820	Renting and operating of own or leased real estate	0.2	0	0	0	0	0	0	0	110,7	4,79	0	0
371	6831	Real estate agencies	0	0	0	0	0	0	0	0	0,61	0,61	0	0
372	6920	Accounting, bookkeeping and auditing activities; tax consultancy	0	0	0	0	0	0	0	0	28,46	0,18	0	0
373	7010	Activities of head offices	0	0	0	0	0	0	0	0	31,21	3,86	0	0
374	7021	Public relations and communication activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
375	7022	Business and other management consultancy activities	0	0	0	0	0	0	0	0	15,97	1,46	0	0
376	7111	Architectural activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
377	7112	Engineering activities and related technical consultancy	0.37	0,29	0	0	0	0	0	0	54,2	2,16	0	0
378	7120	Technical testing and analysis	2.82	2,72	0	0	0	0	0	0	2,82	2,72	0	0
379	7219	Other research and experimental development on natural sciences and engineering	0	0	0	0	0	0	0	0	0,11	0	0	0
380	7220	Research and experimental development on social sciences and humanities	0.08	0	0	0	0	0	0	0	0,08	0	0	0
381	7311	Advertising agencies	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
382	7410	Specialised design activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
383	7420	Photographic activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
384	7490	Other professional, scientific and technical activities n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	14,05	0,49	0	0
385	7500	Veterinary activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
386	7711	Renting and leasing of cars and light motor vehicles	0	0	0	0	0	0	0	0	15,04	0,7	0	0
387	7712	Renting and leasing of trucks	0	0	0	0	0	0	0	0	0,03	0	0	0
388	7732	Renting and leasing of construction and civil engineering machinery and equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	4,57	0	0	0
389	7733	Renting and leasing of office machinery and equipment (including computers)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
390	7734	Renting and leasing of water transport equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
391	7735	Renting and leasing of air transport equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	4,09	0,4	0	0
392	7739	Renting and leasing of other machinery, equipment and tangible goods n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	12,99	0,47	0	0
393	7740	Leasing of intellectual property and similar products, except copyrighted works	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
394	7810	Activities of employment placement agencies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
395	7830	Other human resources provision	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
396	7911	Travel agency activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,34	0	0	0
397	7912	Tour operator activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
398	7990	Other reservation service and related activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
399	8010	Private security activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,35	0	0	0
400	8020	Security systems service activities	0.28	0,26	0	0	0	0	0	0	3,68	0,87	0	0
401	8110	Combined facilities support activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,07	0	0	0
402	8121	General cleaning of buildings	0	0	0	0	0	0	0	0	0,11	0,08	0	0
403	8122	Other building and industrial cleaning activities	0	0	0	0	0	0	0	0	2,44	0	0	0
404	8130	Landscape service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
405	8211	Combined office administrative service activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
406	8219	Photocopying, document preparation and other specialised office support activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
407	8220	Activities of call centres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
408	8230	Organisation of conventions and trade shows	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
409	8291	Activities of collection agencies and credit bureaus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
410	8292	Packaging activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
411	8299	Other business support service activities n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
412	8412	Regulation of the activities of providing health care, education, cultural services and other social services, excluding social security	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
413	8424	Public order and safety activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
414	8520	Primary education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
415	8531	General secondary education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
416	8532	Technical and vocational secondary education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
417	8541	Postsecondary non	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
418	8552	Cultural education	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
419	8559	Other education n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
420	8560	Educational support activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
421	8610	Hospital activities	0	0	0	0	0	0	0	0	14,08	0	0	0
422	8621	General medical practice activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
423	8622	Specialist medical practice activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
424	8623	Dental practice activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
425	8690	Other human health activities	0.01	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
426	8710	Residential nursing care activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
427	8720	Residential care activities for mental retardation, mental health and substance abuse	0	0	0	0	0	0	0	0	0,02	0,01	0	0
428	8730	Residential care activities for the elderly and disabled	0	0	0	0	0	0	0	0	3,33	0,04	0	0
429	8790	Other residential care activities	0	0	0	0	0	0	0	0	4,7	0	0	0
430	8810	Social work activities without accommodation for the elderly and disabled	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
431	8891	Child daycare activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
432	8899	Other social work activities without accommodation n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
433	9001	Performing arts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
434	9003	Artistic creation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
435	9004	Operation of arts facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
436	9200	Gambling and betting activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
437	9311	Operation of sports facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
438	9312	Activities of sport clubs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
439	9313	Fitness facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
440	9319	Other sports activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
441	9321	Activities of amusement parks and theme parks	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
442	9329	Other amusement and recreation activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
443	9499	Activities of other membership organisations n.e.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	1,67	0	0	0
444	9512	Repair of communication equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
445	9521	Repair of consumer electronics	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
446	9601	Washing and (dry)cleaning of textile and fur products	0	0	0	0	0	0	0	0	4,9	3,3	0	0
447	9602	Hairdressing and other beauty treatment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)			
448	9603	Funeral and related activities	0	0	0	0	0	0	0	0	1,93	0,14	0	0
449	9604	Physical wellbeing activities	0	0	0	0	0	0	0	0	0,01	0	0	0
450	9700	Activities of households as employers of domestic personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
451	9820	Undifferentiated serviceproducing activities of private households for own use	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
452	9900	Activities of extraterritorial organisations and bodies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

3. Ràtio GAR (%) en termes d'estoc relatius als indicadors clau de volum de negocis i de CapEx

Indicador clau de resultats de la GAR en termes d'estoc - Volum de negoci

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025													
		Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			
% (comparat amb el total d'actius inclosos en el denominador)				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador															
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	55,06%	4,77%	2,69%	0,46%	0,69%	0,04%	0,01%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	37,11%
2	**Empreses financeres**	**13,82%**	**1,31%**	**—%**	**0,14%**	**0,16%**	**0,04%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**6,15%**
3	Entitats de crèdit	13,22%	1,37%	—%	0,13%	0,15%	0,05%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	5,51%
4	Préstecs i bestretes	14,81%	1,57%	—%	0,14%	0,16%	0,05%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	4,53%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	5,70%	0,42%	—%	0,07%	0,07%	0,02%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	0,96%
6	Instruments de capital	16,80%	0,86%	—%	0,05%	0,34%	0,11%	0,08%	—%	0,08%	—%	—%	—%	—%	0,01%
7	Altres societats financeres	18,93%	0,84%	0,01%	0,18%	0,25%	0,02%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,64%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	18,65%	0,76%	0,01%	0,19%	0,26%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,61%
9	Préstecs i bestretes	21,44%	0,73%	0,01%	0,23%	0,31%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,50%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	8,24%	1,41%	—%	0,01%	0,04%	0,08%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,06%
11	Instruments de capital	1,77%	0,17%	—%	0,01%	0,03%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,05%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	23,79%	2,20%	—%	0,09%	0,09%	0,15%	0,04%	—%	0,04%	—%	—%	—%	—%	0,04%
17	Préstecs i bestretes	39,47%	3,65%	—%	0,15%	0,16%	0,25%	0,06%	—%	0,06%	—%	—%	—%	—%	0,02%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,01%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**22,05%**	**10,47%**	**3,36%**	**1,68%**	**2,55%**	**0,14%**	**0,02%**	**—%**	**0,02%**	**0,02%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**9,71%**
21	Préstecs i bestretes	21,52%	10,18%	3,39%	1,70%	2,18%	0,14%	0,02%	—%	0,02%	0,02%	0,01%	—%	—%	9,61%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	71,39%	37,15%	—%	—%	37,15%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,10%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**84,03%**	**3,24%**	**3,24%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**20,75%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	4,24%	4,24%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	15,86%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,53%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	1,04%
28	**Finançament d'administracions locals**	**1,60%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,50%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	1,60%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,50%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,30%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**26,34%**	**2,25%**	**1,27%**	**0,22%**	**0,33%**	**0,02%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**78,74%**

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025												
		Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			
% (comparat amb el total d'actius inclosos en el denominador)				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador														
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	0,09%	0,01%	—%	—%	0,05%	—%	—%	—%	0,12%	—%	—%	—%	37,11%
2	**Empreses financeres**	**0,05%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,02%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**6,15%**
3	Entitats de crèdit	0,06%	—%	—%	—%	0,02%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	5,51%
4	Préstecs i bestretes	0,06%	—%	—%	—%	0,02%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	4,53%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0,04%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,96%
6	Instruments de capital	0,03%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,04%	—%	—%	—%	0,01%
7	Altres societats financeres	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,64%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,61%
9	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,50%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0,05%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,06%
11	Instruments de capital	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,05%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	—%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	0,02%	—%	—%	—%	0,04%
17	Préstecs i bestretes	0,01%	—%	—%	—%	0,02%	—%	—%	—%	0,04%	—%	—%	—%	0,02%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,01%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**0,30%**	**0,02%**	**—%**	**0,01%**	**0,19%**	**0,01%**	**—%**	**0,01%**	**0,44%**	**—%**	**—%**	**—%**	**9,71%**
21	Préstecs i bestretes	0,30%	0,02%	—%	0,01%	0,19%	0,01%	—%	0,01%	0,45%	—%	—%	—%	9,61%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,10%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**20,75%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	15,86%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,53%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	1,04%
28	**Finançament d'administracions locals**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,50%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,50%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,30%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**0,04%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,03%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,05%**	**—%**	**—%**	**—%**	**78,74%**

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025					
		TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)					
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				
	% (comparat amb el total d'actius inclosos en el denominador)			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador							
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	55,37%	4,79%	2,69%	0,46%	0,70%	37,11%
2	**Empreses financeres**	**13,94%**	**1,32%**	**—%**	**0,14%**	**0,16%**	**6,15%**
3	Entitats de crèdit	13,35%	1,37%	—%	0,13%	0,15%	5,51%
4	Préstecs i bestretes	14,96%	1,57%	—%	0,14%	0,16%	4,53%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	5,79%	0,42%	—%	0,07%	0,07%	0,96%
6	Instruments de capital	16,99%	0,94%	—%	0,05%	0,42%	0,01%
7	Altres societats financeres	18,97%	0,84%	0,01%	0,18%	0,26%	0,64%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	18,68%	0,76%	0,01%	0,19%	0,26%	0,61%
9	Préstecs i bestretes	21,46%	0,74%	0,01%	0,23%	0,31%	0,50%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	8,38%	1,41%	—%	0,01%	0,05%	0,06%
11	Instruments de capital	1,80%	0,18%	—%	0,01%	0,03%	0,05%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	23,99%	2,24%	—%	0,09%	0,13%	0,04%
17	Préstecs i bestretes	39,80%	3,71%	—%	0,15%	0,22%	0,02%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	0,01%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**23,15%**	**10,53%**	**3,36%**	**1,68%**	**2,59%**	**9,71%**
21	Préstecs i bestretes	22,63%	10,24%	3,39%	1,70%	2,22%	9,61%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	71,39%	37,15%	—%	—%	37,15%	0,10%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**84,03%**	**3,24%**	**3,24%**	**—%**	**—%**	**20,75%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	4,24%	4,24%	—%	—%	15,86%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	0,53%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	—%	—%	—%	—%	1,04%
28	**Finançament d'administracions locals**	**1,60%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,50%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	1,60%	—%	—%	—%	—%	0,50%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,30%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**26,48%**	**2,26%**	**1,27%**	**0,22%**	**0,33%**	**78,74%**

% (comparat amb el total d'actius inclosos en el denominador)		Data de referència de la divulgació 31/12/2024											
		Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)		
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)		
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)		
				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador															
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	70,50%	6,68%	5,88%	0,27%	0,28%	0,02%	—%	—%	—%	—%				51,09%
2	**Empreses financeres**	**16,65%**	**1,20%**	**—%**	**0,14%**	**0,23%**	**0,05%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**—%**				**6,04%**
3	Entitats de crèdit	16,81%	1,15%	—%	0,16%	0,11%	0,05%	0,01%	—%	—%	—%				5,48%
4	Préstecs i bestretes	18,85%	1,29%	—%	0,17%	0,12%	0,06%	0,01%	—%	—%	—%				4,56%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	6,62%	0,45%	—%	0,09%	0,07%	0,01%	—%	—%	—%	—%				0,92%
6	Instruments de capital	15,90%	1,67%		0,02%	0,14%	0,04%	0,02%		0,02%	—%				—%
7	Altres societats financeres	15,13%	1,72%	0,01%	0,03%	1,41%	0,02%	0,01%	—%	—%	—%				0,57%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	14,65%	1,70%	0,01%	0,03%	1,48%	0,01%	—%	—%	—%	—%				0,54%
9	Préstecs i bestretes	16,51%	1,93%	0,01%	0,03%	1,68%	0,01%	—%	—%	—%	—%				0,47%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				0,02%
11	Instruments de capital	1,50%	0,09%	—%		0,02%	0,01%	—%	—%		—%				0,05%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
15	Instruments de capital	—%	—%	—%		—%	—%	—%	—%		—%				—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	24,45%	2,12%	—%	0,03%	0,06%	0,20%	0,05%	—%	0,02%	—%				0,03%
17	Préstecs i bestretes	38,59%	3,35%	—%	0,05%	0,10%	0,32%	0,08%	—%	0,04%	—%				0,02%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
19	Instruments de capital	—%	—%	—%		—%	—%	—%	—%		—%				0,01%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**20,68%**	**7,72%**	**2,40%**	**1,80%**	**2,07%**	**0,16%**	**0,03%**	**—%**	**0,02%**	**0,01%**				**6,28%**
21	Préstecs i bestretes	20,01%	7,45%	2,44%	1,83%	1,71%	0,16%	0,03%	—%	0,02%	0,01%				6,18%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	59,36%	23,27%	—%	0,02%	23,11%	—%	—%	—%	—%	—%				0,11%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
24	**Llars**	**88,39%**	**7,49%**	**7,49%**	**0,04%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**				**38,14%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	8,78%	8,78%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				32,32%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				0,50%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	1,88%	1,88%	1,88%	—%	—%								0,89%
28	**Finançament d'administracions locals**	**0,08%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**				**0,62%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	0,08%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				0,62%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**				**0,38%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**47,15%**	**4,42%**	**3,89%**	**0,18%**	**0,19%**	**0,02%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**				**77,19%**

% (comparat amb el total d'actius inclosos en el denominador)		Data de referència de la divulgació 31/12/2024									
		Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)	Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)	Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)	Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador														
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	0,01%				0,05%				0,08%				51,09%
2	**Empreses financeres**	**—%**				**—%**				**—%**				**6,04%**
3	Entitats de crèdit	—%				—%				—%				5,48%
4	Préstecs i bestretes	—%				—%				—%				4,56%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%				—%				—%				0,92%
6	Instruments de capital	—%				—%				—%				—%
7	Altres societats financeres	—%				—%				—%				0,57%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	—%				—%				—%				0,54%
9	Préstecs i bestretes	—%				—%				—%				0,47%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%				—%				—%				0,02%
11	Instruments de capital	—%				—%				—%				0,05%
12	De les quals: societats de gestió	—%				—%				—%				—%
13	Préstecs i bestretes	—%				—%				—%				—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%				—%				—%				—%
15	Instruments de capital	—%				—%				—%				—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	—%				—%				—%				0,03%
17	Préstecs i bestretes	—%				—%				—%				0,02%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%				—%				—%				—%
19	Instruments de capital	—%				—%				—%				0,01%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**0,08%**				**0,40%**				**0,61%**				**6,28%**
21	Préstecs i bestretes	0,08%				0,19%				0,62%				6,18%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%				12,38%				—%				0,11%
23	Instruments de capital	—%				—%				—%				—%
24	**Llars**	**—%**				**—%**				**—%**				**38,14%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	—%				—%				—%				32,32%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	—%				—%				—%				0,50%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	—%				—%				—%				0,89%
28	**Finançament d'administracions locals**	**—%**				**—%**				**—%**				**0,62%**
29	Finançament d'habitatges	—%				—%				—%				—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	—%				—%				—%				0,62%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**—%**				**—%**				**—%**				**0,38%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**0,01%**				**0,03%**				**0,05%**				**77,19%**

		Data de referència de la divulgació 31/12/2024					
		TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)					
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				
	% (comparat amb el total d'actius inclosos en el denominador)			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador							
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	70,66%	6,69%	5,88%	0,27%	0,28%	51,09%
2	**Empreses financeres**	**16,69%**	**1,21%**	**—%**	**0,14%**	**0,23%**	**6,04%**
3	Entitats de crèdit	16,85%	1,16%	—%	0,16%	0,11%	5,48%
4	Préstecs i bestretes	18,91%	1,30%	—%	0,17%	0,12%	4,56%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	6,63%	0,46%	—%	0,09%	0,07%	0,92%
6	Instruments de capital	15,94%	1,69%		0,02%	0,16%	—%
7	Altres societats financeres	15,15%	1,73%	0,01%	0,03%	1,41%	0,57%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	14,65%	1,71%	0,01%	0,03%	1,48%	0,54%
9	Préstecs i bestretes	16,52%	1,93%	0,01%	0,03%	1,68%	0,47%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	0,02%
11	Instruments de capital	1,51%	0,09%	—%		0,02%	0,05%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%	—%		—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	24,65%	2,17%	—%	0,03%	0,09%	0,03%
17	Préstecs i bestretes	38,90%	3,43%	—%	0,05%	0,14%	0,02%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%	—%		—%	0,01%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**21,94%**	**7,75%**	**2,40%**	**1,80%**	**2,09%**	**6,28%**
21	Préstecs i bestretes	21,08%	7,49%	2,44%	1,83%	1,73%	6,18%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	71,74%	23,27%	—%	0,02%	23,11%	0,11%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**88,39%**	**7,49%**	**7,49%**	**0,04%**	**—%**	**38,14%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	8,78%	8,78%	—%	—%	32,32%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	0,50%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	1,88%	1,88%	1,88%	—%	0,89%
28	**Finançament d'administracions locals**	**0,08%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,62%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	0,08%	—%	—%	—%	—%	0,62%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,38%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**47,26%**	**4,43%**	**3,89%**	**0,18%**	**0,19%**	**77,19%**

Indicador clau de resultats de la GAR en termes d'estoc - CapEx

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025												
		Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			
	% (comparat amb el total d'actius inclosos en el denominador)			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador														
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	56,22%	5,99%	2,69%	0,50%	0,91%	0,14%	0,01%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	37,11%
2	**Empreses financeres**	**14,96%**	**1,76%**	**—%**	**0,17%**	**0,22%**	**0,06%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**6,15%**
3	Entitats de crèdit	14,72%	1,88%	—%	0,16%	0,24%	0,07%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	5,51%
4	Préstecs i bestretes	16,61%	2,17%	—%	0,18%	0,27%	0,08%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	4,53%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	5,79%	0,50%	—%	0,07%	0,10%	0,03%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	0,96%
6	Instruments de capital	16,78%	0,97%	—%	0,06%	0,11%	0,10%	0,07%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,01%
7	Altres societats financeres	17,02%	0,74%	0,01%	0,29%	0,10%	0,03%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,64%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	16,56%	0,64%	0,01%	0,30%	0,10%	0,02%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,61%
9	Préstecs i bestretes	18,85%	0,59%	0,01%	0,36%	0,11%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,50%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	8,31%	1,45%	—%	0,01%	0,05%	0,09%	0,01%	—%	0,01%	—%	—%	—%	—%	0,06%
11	Instruments de capital	2,31%	0,22%	—%	0,01%	0,04%	0,06%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,05%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	25,07%	2,32%	—%	0,10%	0,13%	0,26%	0,04%	—%	0,04%	—%	—%	—%	—%	0,04%
17	Préstecs i bestretes	41,59%	3,85%	—%	0,17%	0,22%	0,44%	0,06%	—%	0,06%	—%	—%	—%	—%	0,02%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,01%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**25,76%**	**14,87%**	**3,36%**	**1,78%**	**3,32%**	**0,49%**	**0,02%**	**—%**	**0,01%**	**0,02%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**9,71%**
21	Préstecs i bestretes	25,25%	14,61%	3,39%	1,80%	2,94%	0,50%	0,02%	—%	0,01%	0,02%	0,01%	—%	—%	9,61%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	72,92%	38,68%	—%	—%	38,68%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,10%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**84,03%**	**3,24%**	**3,24%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**20,75%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	4,24%	4,24%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	15,86%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,53%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	1,04%
28	**Finançament d'administracions locals**	**1,60%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,50%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	1,60%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,50%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,30%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**26,88%**	**2,82%**	**1,27%**	**0,23%**	**0,43%**	**0,07%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**78,74%**

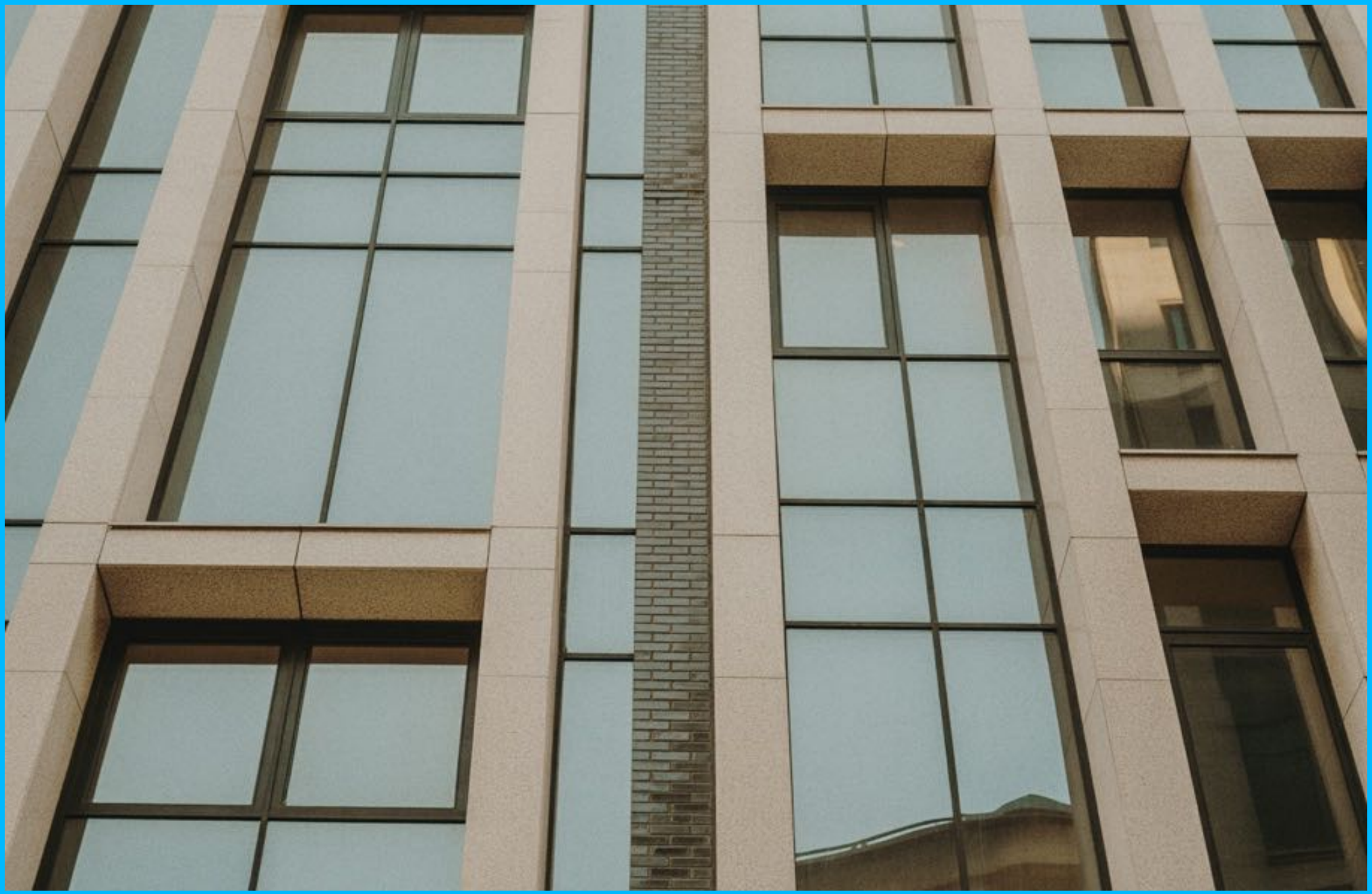
		Data de referència de la divulgació 31/12/2025												
		Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			
% (comparat amb el total d'actius inclosos en el denominador)				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador														
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	0,15%	0,02%	—%	—%	0,03%	—%	—%	—%	0,13%	—%	—%	—%	37,11%
2	**Empreses financeres**	**0,05%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**6,15%**
3	Entitats de crèdit	0,06%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	5,51%
4	Préstecs i bestretes	0,07%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	4,53%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0,03%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,96%
6	Instruments de capital	0,04%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,05%	—%	—%	—%	0,01%
7	Altres societats financeres	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,64%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,61%
9	Préstecs i bestretes	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,50%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,06%
11	Instruments de capital	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,05%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	0,01%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	0,02%	—%	—%	—%	0,04%
17	Préstecs i bestretes	0,02%	—%	—%	—%	0,02%	—%	—%	—%	0,04%	—%	—%	—%	0,02%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,01%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**0,53%**	**0,06%**	**—%**	**—%**	**0,12%**	**0,02%**	**—%**	**0,01%**	**0,51%**	**—%**	**—%**	**—%**	**9,71%**
21	Préstecs i bestretes	0,53%	0,06%	—%	—%	0,12%	0,02%	—%	0,01%	0,52%	—%	—%	—%	9,61%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,10%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**20,75%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	15,86%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,53%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	1,04%
28	**Finançament d'administracions locals**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,50%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,50%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,30%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**0,07%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**0,02%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,06%**	**—%**	**—%**	**—%**	**78,74%**

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025					
		TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)					
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				
	% (comparat amb el total d'actius inclosos en el denominador)			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador							
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	56,68%	6,02%	2,69%	0,50%	0,91%	37,11%
2	**Empreses financeres**	**15,10%**	**1,77%**	**—%**	**0,17%**	**0,23%**	**6,15%**
3	Entitats de crèdit	14,87%	1,89%	—%	0,16%	0,24%	5,51%
4	Préstecs i bestretes	16,77%	2,18%	—%	0,18%	0,27%	4,53%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	5,87%	0,51%	—%	0,07%	0,10%	0,96%
6	Instruments de capital	16,97%	1,04%	—%	0,06%	0,11%	0,01%
7	Altres societats financeres	17,07%	0,74%	0,01%	0,29%	0,11%	0,64%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	16,59%	0,65%	0,01%	0,30%	0,10%	0,61%
9	Préstecs i bestretes	18,86%	0,59%	0,01%	0,36%	0,11%	0,50%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	8,42%	1,46%	—%	0,01%	0,06%	0,06%
11	Instruments de capital	2,39%	0,23%	—%	0,01%	0,04%	0,05%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	25,38%	2,36%	—%	0,10%	0,17%	0,04%
17	Préstecs i bestretes	42,10%	3,92%	—%	0,17%	0,29%	0,02%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	0,01%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**27,43%**	**14,97%**	**3,36%**	**1,78%**	**3,34%**	**9,71%**
21	Préstecs i bestretes	26,94%	14,71%	3,39%	1,80%	2,96%	9,61%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	72,92%	38,68%	—%	—%	38,68%	0,10%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**84,03%**	**3,24%**	**3,24%**	**—%**	**—%**	**20,75%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	4,24%	4,24%	—%	—%	15,86%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	0,53%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	—%	—%	—%	—%	1,04%
28	**Finançament d'administracions locals**	**1,60%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,50%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	1,60%	—%	—%	—%	—%	0,50%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,30%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**27,10%**	**2,84%**	**1,27%**	**0,23%**	**0,43%**	**78,74%**

		Data de referència de la divulgació 31/12/2024												
		Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)			
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)			
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)		
% (comparat amb el total d'actius inclosos en el denominador)				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador														
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	71,21%	7,06%	5,88%	0,30%	0,41%	0,05%	0,01%	—%	—%	—%			51,09%
2	**Empreses financeres**	**16,66%**	**1,40%**	**—%**	**0,19%**	**0,29%**	**0,04%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**—%**			**6,04%**
3	Entitats de crèdit	16,89%	1,39%	—%	0,21%	0,19%	0,04%	0,01%	—%	—%	—%			5,48%
4	Préstecs i bestretes	18,92%	1,55%	—%	0,23%	0,20%	0,05%	0,01%	—%	—%	—%			4,56%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	6,80%	0,58%	—%	0,12%	0,11%	0,03%	0,01%	—%	—%	—%			0,92%
6	Instruments de capital	15,83%	1,76%		0,02%	0,07%	0,04%	0,02%		0,01%	—%			—%
7	Altres societats financeres	14,47%	1,51%	0,01%	0,01%	1,32%	0,01%	—%	—%	—%	—%			0,57%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	13,88%	1,48%	0,01%	—%	1,38%	—%	—%	—%	—%	—%			0,54%
9	Préstecs i bestretes	15,18%	1,68%	0,01%	—%	1,56%	—%	—%	—%	—%	—%			0,47%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			0,02%
11	Instruments de capital	6,33%	0,12%		—%	0,04%	0,01%	—%		—%	—%			0,05%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			—%
15	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%	—%		—%	—%			—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	25,83%	2,10%	—%	0,03%	0,11%	0,20%	0,05%	—%	0,02%	—%			0,03%
17	Préstecs i bestretes	40,77%	3,32%	—%	0,05%	0,17%	0,31%	0,08%	—%	0,03%	—%			0,02%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			—%
19	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%	—%		—%	—%			0,01%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**26,45%**	**10,60%**	**2,40%**	**1,95%**	**3,04%**	**0,37%**	**0,04%**	**—%**	**0,01%**	**0,02%**			**6,28%**
21	Préstecs i bestretes	25,87%	10,32%	2,44%	1,99%	2,62%	0,38%	0,04%	—%	0,01%	0,02%			6,18%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	59,89%	27,05%	—%	—%	27,02%	—%	—%	—%	—%	—%			0,11%
23	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%	—%		—%	—%			—%
24	**Llars**	**88,39%**	**7,49%**	**7,49%**	**0,04%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**			**38,14%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	8,78%	8,78%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			32,32%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			0,50%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	1,88%	1,88%	1,88%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			0,89%
28	**Finançament d'administracions locals**	**0,08%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**			**0,62%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	0,08%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			0,62%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**			**0,38%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**47,62%**	**4,67%**	**3,89%**	**0,20%**	**0,27%**	**0,03%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**			**77,19%**

% (comparat amb el total d'actius inclosos en el denominador)		Data de referència de la divulgació 31/12/2024									
		Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)	Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)	Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)	Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador														
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	0,03%				0,02%				0,08%				51,09%
2	**Empreses financeres**	**—%**				**—%**				**—%**				**6,04%**
3	Entitats de crèdit	—%				—%				—%				5,48%
4	Préstecs i bestretes	—%				—%				—%				4,56%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%				—%				—%				0,92%
6	Instruments de capital	—%				—%				—%				—%
7	Altres societats financeres	—%				—%				—%				0,57%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	—%				—%				—%				0,54%
9	Préstecs i bestretes	—%				—%				—%				0,47%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%				—%				—%				0,02%
11	Instruments de capital	—%				—%				—%				0,05%
12	De les quals: societats de gestió	—%				—%				—%				—%
13	Préstecs i bestretes	—%				—%				—%				—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%				—%				—%				—%
15	Instruments de capital	—%				—%				—%				—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	—%				—%				—%				0,03%
17	Préstecs i bestretes	—%				—%				—%				0,02%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%				—%				—%				—%
19	Instruments de capital	—%				—%				—%				0,01%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**0,28%**				**0,19%**				**0,66%**				**6,28%**
21	Préstecs i bestretes	0,28%				0,16%				0,67%				6,18%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%				1,70%				—%				0,11%
23	Instruments de capital	—%				—%				—%				—%
24	**Llars**	**—%**				**—%**				**—%**				**38,14%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	—%				—%				—%				32,32%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	—%				—%				—%				0,50%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	—%				—%				—%				0,89%
28	**Finançament d'administracions locals**	**—%**				**—%**				**—%**				**0,62%**
29	Finançament d'habitatges	—%				—%				—%				—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	—%				—%				—%				0,62%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**—%**				**—%**				**—%**				**0,38%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**0,02%**				**0,02%**				**0,05%**				**77,19%**

		Data de referència de la divulgació 31/12/2024					
		TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)					
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				
	% (comparat amb el total d'actius inclosos en el denominador)			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador							
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	71,40%	7,06%	5,88%	0,30%	0,41%	51,09%
2	**Empreses financeres**	**16,70%**	**1,41%**	**—%**	**0,19%**	**0,29%**	**6,04%**
3	Entitats de crèdit	16,93%	1,40%	—%	0,21%	0,19%	5,48%
4	Préstecs i bestretes	18,97%	1,56%	—%	0,23%	0,20%	4,56%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	6,83%	0,59%	—%	0,12%	0,11%	0,92%
6	Instruments de capital	15,87%	1,78%		0,02%	0,08%	—%
7	Altres societats financeres	14,49%	1,52%	0,01%	0,01%	1,32%	0,57%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	13,89%	1,49%	0,01%	—%	1,38%	0,54%
9	Préstecs i bestretes	15,19%	1,68%	0,01%	—%	1,57%	0,47%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	0,02%
11	Instruments de capital	6,34%	0,12%		—%	0,04%	0,05%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	26,03%	2,16%	—%	0,03%	0,13%	0,03%
17	Préstecs i bestretes	41,08%	3,40%	—%	0,05%	0,20%	0,02%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	0,01%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**27,97%**	**10,64%**	**2,40%**	**1,95%**	**3,04%**	**6,28%**
21	Préstecs i bestretes	27,39%	10,36%	2,44%	1,99%	2,63%	6,18%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	61,59%	27,05%	—%	—%	27,02%	0,11%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**88,39%**	**7,49%**	**7,49%**	**0,04%**	**—%**	**38,14%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	8,78%	8,78%	—%	—%	32,32%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	0,50%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	1,88%	1,88%	1,88%	—%	0,89%
28	**Finançament d'administracions locals**	**0,08%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,62%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	0,08%	—%	—%	—%	—%	0,62%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,38%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**47,75%**	**4,68%**	**3,89%**	**0,20%**	**0,27%**	**77,19%**



4. Ràtio GAR (%) en termes de flux relatius als indicadors clau de volum de negocis i de CapEx

Ràtio GAR (%) en termes de flux relatius als indicadors clau de volum de negocis

	% (en comparació amb el flux d'actius elegible)	Data de referència de la divulgació 31/12/2025													
		Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			
				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador															
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	33,06%	3,92%	2,31%	0,19%	0,52%	0,08%	0,01%	—%	0,01%	0,01%	—%	—%	—%	46,41%
2	**Empreses financeres**	**14,42%**	**1,54%**	**—%**	**0,13%**	**0,16%**	**0,05%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**14,62%**
3	Entitats de crèdit	14,35%	1,59%	—%	0,13%	0,16%	0,05%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	14,10%
4	Préstecs i bestretes	14,35%	1,59%	—%	0,13%	0,16%	0,05%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	14,10%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
6	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
7	Altres societats financeres	16,18%	0,07%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,52%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	16,19%	0,07%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,52%
9	Préstecs i bestretes	16,19%	0,07%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,52%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
11	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	0,01%	—%	—%	—%	—%	10,86%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
17	Préstecs i bestretes	0,01%	—%	—%	—%	—%	10,86%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**14,62%**	**5,92%**	**2,97%**	**0,40%**	**1,23%**	**0,16%**	**0,02%**	**—%**	**0,02%**	**0,02%**	**—%**	**—%**	**—%**	**17,75%**
21	Préstecs i bestretes	14,62%	5,92%	2,97%	0,40%	1,23%	0,16%	0,02%	—%	0,02%	0,02%	—%	—%	—%	17,75%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**77,04%**	**3,94%**	**3,94%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**13,77%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	6,09%	6,09%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	8,91%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,22%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	1,48%
28	**Finançament d'administracions locals**	**10,65%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,27%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	10,65%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,27%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,03%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**18,80%**	**2,22%**	**1,31%**	**0,11%**	**0,29%**	**0,04%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**81,77%**

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025												
		Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			
% (en comparació amb el flux d'actius elegible)				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador														
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	0,15%	0,01%	—%	0,01%	0,15%	0,01%	—%	0,01%	0,10%	—%	—%	—%	46,41%
2	**Empreses financeres**	**0,06%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,02%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**14,62%**
3	Entitats de crèdit	0,07%	—%	—%	—%	0,02%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	14,10%
4	Préstecs i bestretes	0,07%	—%	—%	—%	0,02%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	14,10%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
6	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
7	Altres societats financeres	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,52%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,52%
9	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,52%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
11	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
17	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**0,33%**	**0,03%**	**—%**	**0,02%**	**0,36%**	**0,02%**	**—%**	**0,02%**	**0,26%**	**—%**	**—%**	**—%**	**17,75%**
21	Préstecs i bestretes	0,33%	0,03%	—%	0,02%	0,36%	0,02%	—%	0,02%	0,26%	—%	—%	—%	17,75%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**13,77%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	8,91%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,22%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	1,48%
28	**Finançament d'administracions locals**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,27%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,27%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,03%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**0,08%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**0,08%**	**0,01%**	**—%**	**0,01%**	**0,06%**	**—%**	**—%**	**—%**	**81,77%**

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025					
		TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)					
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				
	% (en comparació amb el flux d'actius elegible)			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador							
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	33,54%	3,95%	2,31%	0,19%	0,54%	46,41%
2	**Empreses financeres**	**14,56%**	**1,54%**	**—%**	**0,13%**	**0,16%**	**14,62%**
3	Entitats de crèdit	14,50%	1,60%	—%	0,13%	0,16%	14,10%
4	Préstecs i bestretes	14,50%	1,60%	—%	0,13%	0,16%	14,10%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
6	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
7	Altres societats financeres	16,19%	0,07%	—%	—%	0,01%	0,52%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	16,19%	0,07%	—%	—%	0,01%	0,52%
9	Préstecs i bestretes	16,19%	0,07%	—%	—%	0,01%	0,52%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
11	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	10,87%	—%	—%	—%	—%	—%
17	Préstecs i bestretes	10,87%	—%	—%	—%	—%	—%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**15,76%**	**6,00%**	**2,97%**	**0,40%**	**1,29%**	**17,75%**
21	Préstecs i bestretes	15,76%	6,00%	2,97%	0,40%	1,29%	17,75%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**77,04%**	**3,94%**	**3,94%**	**—%**	**—%**	**13,77%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	6,09%	6,09%	—%	—%	8,91%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	0,22%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	—%	—%	—%	—%	1,48%
28	**Finançament d'administracions locals**	**10,65%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,27%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	10,65%	—%	—%	—%	—%	0,27%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,03%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**19,07%**	**2,24%**	**1,31%**	**0,11%**	**0,31%**	**81,77%**

% (en comparació amb el flux d'actius elegible)		Data de referència de la divulgació 31/12/2024												
		Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)			
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)			
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)		
				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador														
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	47,12%	5,85%	4,11%	0,62%	0,51%	0,06%	0,01%	—%	0,01%	—%			50,17%
2	**Empreses financeres**	**16,60%**	**1,22%**	**—%**	**0,12%**	**0,10%**	**0,06%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**—%**			**15,21%**
3	Entitats de crèdit	16,95%	1,26%	—%	0,12%	0,10%	0,06%	0,01%	—%	—%	—%			14,70%
4	Préstecs i bestretes	17,04%	1,27%	—%	0,12%	0,10%	0,06%	0,01%	—%	—%	—%			14,63%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			0,08%
6	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%	—%		—%	—%			—%
7	Altres societats financeres	6,16%	0,06%	0,01%	—%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%			0,50%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	6,16%	0,06%	0,01%	—%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%			0,50%
9	Préstecs i bestretes	6,16%	0,06%	0,01%	—%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%			0,50%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			—%
11	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%	—%		—%	—%			—%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			—%
15	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%	—%		—%	—%			—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	0,45%	0,04%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			—%
17	Préstecs i bestretes	0,45%	0,04%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			—%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			—%
19	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%	—%		—%	—%			—%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**21,39%**	**10,62%**	**4,51%**	**2,41%**	**2,15%**	**0,18%**	**0,05%**	**—%**	**0,03%**	**0,02%**			**11,26%**
21	Préstecs i bestretes	21,39%	10,62%	4,51%	2,41%	2,15%	0,18%	0,05%	—%	0,03%	0,02%			11,26%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			—%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			—%
24	**Llars**	**79,76%**	**6,62%**	**6,62%**	**0,09%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**			**23,46%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	8,87%	8,87%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			17,26%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			0,12%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	1,65%	1,65%	1,65%	—%	—%							1,33%
28	**Finançament d'administracions locals**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**			**0,24%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%			0,24%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**			**0,03%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**28,85%**	**3,58%**	**2,51%**	**0,38%**	**0,31%**	**0,03%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**—%**			**82,05%**

		Data de referència de la divulgació 31/12/2024												
		Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			
% (en comparació amb el flux d'actius elegible)				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador														
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	0,02%				0,08%				0,02%				50,17%
2	**Empreses financeres**	**—%**				**—%**				**—%**				**15,21%**
3	Entitats de crèdit	—%				—%				—%				14,70%
4	Préstecs i bestretes	—%				—%				—%				14,63%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%				—%				—%				0,08%
6	Instruments de capital	—%				—%				—%				—%
7	Altres societats financeres	—%				—%				—%				0,50%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	—%				—%				—%				0,50%
9	Préstecs i bestretes	—%				—%				—%				0,50%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%				—%				—%				—%
11	Instruments de capital	—%				—%				—%				—%
12	De les quals: societats de gestió	—%				—%				—%				—%
13	Préstecs i bestretes	—%				—%				—%				—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%				—%				—%				—%
15	Instruments de capital	—%				—%				—%				—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	—%				—%				—%				—%
17	Préstecs i bestretes	—%				—%				—%				—%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%				—%				—%				—%
19	Instruments de capital	—%				—%				—%				—%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**0,09%**				**0,34%**				**0,10%**				**11,26%**
21	Préstecs i bestretes	0,09%				0,34%				0,10%				11,26%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%				—%				—%				—%
23	Instruments de capital	—%				—%				—%				—%
24	**Llars**	**—%**				**—%**				**—%**				**23,46%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	—%				—%				—%				17,26%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	—%				—%				—%				0,12%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	—%				—%				—%				1,33%
28	**Finançament d'administracions locals**	**—%**				**—%**				**—%**				**0,24%**
29	Finançament d'habitatges	—%				—%				—%				—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	—%				—%				—%				0,24%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**—%**				**—%**				**—%**				**0,03%**
32	Total d'actius de la GAR	0,01%				0,05%				0,01%				82,05%

		Data de referència de la divulgació 31/12/2024					
		TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)					
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				
	% (en comparació amb el flux d'actius elegible)			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador							
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	47,30%	5,86%	4,11%	0,62%	0,52%	50,17%
2	**Empreses financeres**	**16,65%**	**1,23%**	**—%**	**0,12%**	**0,10%**	**15,21%**
3	Entitats de crèdit	17,01%	1,27%	—%	0,12%	0,10%	14,70%
4	Préstecs i bestretes	17,10%	1,27%	—%	0,12%	0,10%	14,63%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	0,08%
6	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%
7	Altres societats financeres	6,16%	0,06%	0,01%	—%	0,01%	0,50%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	6,17%	0,06%	0,01%	—%	0,01%	0,50%
9	Préstecs i bestretes	6,17%	0,06%	0,01%	—%	0,01%	0,50%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
11	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	0,45%	0,04%	—%	—%	—%	—%
17	Préstecs i bestretes	0,45%	0,04%	—%	—%	—%	—%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**22,11%**	**10,67%**	**4,51%**	**2,41%**	**2,17%**	**11,26%**
21	Préstecs i bestretes	22,11%	10,67%	4,51%	2,41%	2,17%	11,26%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**79,76%**	**6,62%**	**6,62%**	**0,09%**	**—%**	**23,46%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	8,87%	8,87%	—%	—%	17,26%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	0,12%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	1,65%	1,65%	1,65%	—%	1,33%
28	**Finançament d'administracions locals**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,24%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	—%	—%	—%	—%	—%	0,24%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,03%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**28,96%**	**3,59%**	**2,51%**	**0,38%**	**0,32%**	**82,05%**

Ràtio GAR (%) en termes de flux relatiu als indicadors clau de CapEx

% (en comparació amb el flux d'actius elegible)		Data de referència de la divulgació 31/12/2025													
		Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			
				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador															
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	34,91%	5,35%	2,31%	0,22%	0,68%	0,29%	0,01%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	46,41%
2	**Empreses financeres**	**16,37%**	**2,16%**	**—%**	**0,15%**	**0,25%**	**0,07%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**14,62%**
3	Entitats de crèdit	16,37%	2,23%	—%	0,16%	0,26%	0,08%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	14,10%
4	Préstecs i bestretes	16,37%	2,23%	—%	0,16%	0,26%	0,08%	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	14,10%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
6	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
7	Altres societats financeres	16,24%	0,09%	—%	—%	0,02%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,52%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	16,25%	0,09%	—%	—%	0,02%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,52%
9	Préstecs i bestretes	16,25%	0,09%	—%	—%	0,02%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,52%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
11	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	0,01%	—%	—%	—%	—%	10,86%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
17	Préstecs i bestretes	0,01%	—%	—%	—%	—%	10,86%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**17,87%**	**9,15%**	**2,97%**	**0,45%**	**1,58%**	**0,69%**	**0,02%**	**—%**	**0,01%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**—%**	**17,75%**
21	Préstecs i bestretes	17,87%	9,15%	2,97%	0,45%	1,58%	0,69%	0,02%	—%	0,01%	0,01%	—%	—%	—%	17,75%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**77,04%**	**3,94%**	**3,94%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**13,77%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	6,09%	6,09%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	8,91%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,22%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	1,48%
28	**Finançament d'administracions locals**	**10,65%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,27%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	10,65%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,27%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,03%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**19,85%**	**3,03%**	**1,31%**	**0,12%**	**0,39%**	**0,16%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**81,77%**

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025												
		Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			
% (en comparació amb el flux d'actius elegible)				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador														
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	0,20%	0,02%	—%	—%	0,09%	0,01%	—%	0,01%	0,11%	—%	—%	—%	46,41%
2	**Empreses financeres**	**0,07%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**14,62%**
3	Entitats de crèdit	0,07%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	14,10%
4	Préstecs i bestretes	0,07%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	0,01%	—%	—%	—%	14,10%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
6	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
7	Altres societats financeres	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,52%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,52%
9	Préstecs i bestretes	0,01%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,52%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
11	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
17	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**0,47%**	**0,05%**	**—%**	**—%**	**0,23%**	**0,02%**	**—%**	**0,02%**	**0,30%**	**—%**	**—%**	**—%**	**17,75%**
21	Préstecs i bestretes	0,47%	0,05%	—%	—%	0,23%	0,02%	—%	0,02%	0,30%	—%	—%	—%	17,75%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**13,77%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	8,91%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,22%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	1,48%
28	**Finançament d'administracions locals**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,27%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	0,27%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,03%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**0,11%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**0,05%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**0,07%**	**—%**	**—%**	**—%**	**81,77%**

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025					
		TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)					
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				
	% (en comparació amb el flux d'actius elegible)			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador							
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	35,61%	5,39%	2,31%	0,22%	0,70%	46,41%
2	**Empreses financeres**	**16,52%**	**2,17%**	**—%**	**0,15%**	**0,25%**	**14,62%**
3	Entitats de crèdit	16,53%	2,24%	—%	0,16%	0,26%	14,10%
4	Préstecs i bestretes	16,53%	2,24%	—%	0,16%	0,26%	14,10%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
6	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
7	Altres societats financeres	16,27%	0,09%	—%	—%	0,02%	0,52%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	16,27%	0,09%	—%	—%	0,02%	0,52%
9	Préstecs i bestretes	16,27%	0,09%	—%	—%	0,02%	0,52%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
11	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	10,87%	—%	—%	—%	—%	—%
17	Préstecs i bestretes	10,87%	—%	—%	—%	—%	—%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**19,57%**	**9,25%**	**2,97%**	**0,45%**	**1,61%**	**17,75%**
21	Préstecs i bestretes	19,57%	9,25%	2,97%	0,45%	1,61%	17,75%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**77,04%**	**3,94%**	**3,94%**	**—%**	**—%**	**13,77%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	6,09%	6,09%	—%	—%	8,91%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	0,22%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	—%	—%	—%	—%	1,48%
28	**Finançament d'administracions locals**	**10,65%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,27%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	10,65%	—%	—%	—%	—%	0,27%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,03%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**20,25%**	**3,06%**	**1,31%**	**0,12%**	**0,39%**	**81,77%**

		Data de referència de la divulgació 31/12/2024											
		Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)		
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)		
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)		
% (en comparació amb el flux d'actius elegible)				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador															
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	47,77%	6,11%	4,11%	0,67%	0,56%	0,09%	0,01%	—%	—%	0,01%				50,17%
2	**Empreses financeres**	**16,52%**	**1,39%**	**—%**	**0,14%**	**0,16%**	**0,04%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**—%**				**15,21%**
3	Entitats de crèdit	16,87%	1,44%	—%	0,14%	0,17%	0,04%	0,01%	—%	—%	—%				14,70%
4	Préstecs i bestretes	16,96%	1,44%	—%	0,14%	0,17%	0,04%	0,01%	—%	—%	—%				14,63%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				0,08%
6	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%	—%		—%	—%				—%
7	Altres societats financeres	6,20%	0,08%	0,01%	—%	0,02%	—%	—%	—%	—%	—%				0,50%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	6,20%	0,08%	0,01%	—%	0,02%	—%	—%	—%	—%	—%				0,50%
9	Préstecs i bestretes	6,20%	0,08%	0,01%	—%	0,02%	—%	—%	—%	—%	—%				0,50%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
11	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%	—%		—%	—%				—%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
15	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%	—%		—%	—%				—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	0,45%	0,04%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
17	Préstecs i bestretes	0,45%	0,04%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
19	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%	—%		—%	—%				—%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**24,38%**	**11,57%**	**4,51%**	**2,60%**	**2,26%**	**0,34%**	**0,03%**	**—%**	**0,01%**	**0,02%**				**11,26%**
21	Préstecs i bestretes	24,38%	11,57%	4,51%	2,60%	2,26%	0,34%	0,03%	—%	0,01%	0,02%				11,26%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
24	**Llars**	**79,76%**	**6,62%**	**6,62%**	**0,09%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**				**23,46%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	8,87%	8,87%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				17,26%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				0,12%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	1,65%	1,65%	1,65%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				1,33%
28	**Finançament d'administracions locals**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**				**0,24%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%	—%				0,24%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**				**0,03%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**29,24%**	**3,74%**	**2,51%**	**0,41%**	**0,34%**	**0,05%**	**0,01%**	**—%**	**—%**	**—%**				**82,05%**

		Data de referència de la divulgació 31/12/2024									
		Economia circular (CE)			Contaminació (PPC)			Biodiversitat i ecosistemes (BIO)			
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)		
% (en comparació amb el flux d'actius elegible)			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors		Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors		Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador											
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	0,07%			0,06%			0,02%			50,17%
2	**Empreses financeres**	**—%**			**—%**			**—%**			**15,21%**
3	Entitats de crèdit	—%			—%			—%			14,70%
4	Préstecs i bestretes	—%			—%			—%			14,63%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%			—%			—%			0,08%
6	Instruments de capital	—%			—%			—%			—%
7	Altres societats financeres	—%			—%			—%			0,50%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	—%			—%			—%			0,50%
9	Préstecs i bestretes	—%			—%			—%			0,50%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%			—%			—%			—%
11	Instruments de capital	—%			—%			—%			—%
12	De les quals: societats de gestió	—%			—%			—%			—%
13	Préstecs i bestretes	—%			—%			—%			—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%			—%			—%			—%
15	Instruments de capital	—%			—%			—%			—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	—%			—%			—%			—%
17	Préstecs i bestretes	—%			—%			—%			—%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%			—%			—%			—%
19	Instruments de capital	—%			—%			—%			—%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**0,31%**			**0,29%**			**0,10%**			**11,26%**
21	Préstecs i bestretes	0,31%			0,29%			0,10%			11,26%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%			—%			—%			—%
23	Instruments de capital	—%			—%			—%			—%
24	**Llars**	**—%**			**—%**			**—%**			**23,46%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	—%			—%			—%			17,26%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	—%			—%			—%			0,12%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	—%			—%			—%			1,33%
28	**Finançament d'administracions locals**	**—%**			**—%**			**—%**			**0,24%**
29	Finançament d'habitatges	—%			—%			—%			—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	—%			—%			—%			0,24%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**—%**			**—%**			**—%**			**0,03%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**0,04%**			**0,04%**			**0,01%**			**82,05%**

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025					
		TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)					
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				
	% (en comparació amb el flux d'actius elegible)			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors	Proporció total d'actius coberts
GAR - Actius inclosos tant en el numerador com en el denominador							
1	Préstecs i bestretes, valors representatius de deute i instruments de patrimoni no mantinguts per negociar admissibles per a la GAR	48,02%	6,12%	4,11%	0,67%	0,56%	50,17%
2	**Empreses financeres**	**16,55%**	**1,40%**	**—%**	**0,14%**	**0,16%**	**15,21%**
3	Entitats de crèdit	16,91%	1,44%	—%	0,14%	0,17%	14,70%
4	Préstecs i bestretes	17,00%	1,45%	—%	0,14%	0,17%	14,63%
5	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	0,08%
6	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%
7	Altres societats financeres	6,21%	0,08%	0,01%	—%	0,02%	0,50%
8	De les quals: empreses de serveis d'inversió	6,21%	0,08%	0,01%	—%	0,02%	0,50%
9	Préstecs i bestretes	6,21%	0,08%	0,01%	—%	0,02%	0,50%
10	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
11	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%
12	De les quals: societats de gestió	—%	—%	—%	—%	—%	—%
13	Préstecs i bestretes	—%	—%	—%	—%	—%	—%
14	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
15	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%
16	De les quals: empreses d'assegurança	0,45%	0,04%	—%	—%	—%	—%
17	Préstecs i bestretes	0,45%	0,04%	—%	—%	—%	—%
18	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
19	Instruments de capital	—%	—%		—%	—%	—%
20	**Empreses no financeres (subjectes a obligacions de divulgació previstes en la DINF)**	**25,45%**	**11,60%**	**4,51%**	**2,60%**	**2,26%**	**11,26%**
21	Préstecs i bestretes	25,45%	11,60%	4,51%	2,60%	2,26%	11,26%
22	Valors representatius de deute, incloent-hi declaració sobre l'ús dels fons	—%	—%	—%	—%	—%	—%
23	Instruments de capital	—%	—%	—%	—%	—%	—%
24	**Llars**	**79,76%**	**6,62%**	**6,62%**	**0,09%**	**—%**	**23,46%**
25	Dels quals: préstecs garantits per béns immobles residencials	100,00%	8,87%	8,87%	—%	—%	17,26%
26	Dels quals: préstecs de renovació d'edificis	100,00%	—%	—%	—%	—%	0,12%
27	Dels quals: préstecs per a automòbils	100,00%	1,65%	1,65%	1,65%	—%	1,33%
28	**Finançament d'administracions locals**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,24%**
29	Finançament d'habitatges	—%	—%	—%	—%	—%	—%
30	Un altre finançament d'administracions locals	—%	—%	—%	—%	—%	0,24%
31	**Garanties reals obtingudes mitjançant presa de possessió: béns immobles residencials i comercials**	**100,00%**	**—%**	**—%**	**—%**	**—%**	**0,03%**
32	**Total d'actius de la GAR**	**29,40%**	**3,75%**	**2,51%**	**0,41%**	**0,34%**	**82,05%**

5. Ràtio d'exposicions fora del balanç alineades amb la taxonomia relatius als indicadors clau de volum de negocis i de CapEx

Ràtio d'exposicions fora del balanç alineades amb la taxonomia relatius als indicadors clau de volum de negocis

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025												
		Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)			
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)		
% (en comparació amb el total d'actius fora del balanç admissibles)				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors
1	Garanties financeres (indicador clau de resultats de les garanties financeres)	19,33%	1,08%	0,91%	0,01%	0,25%	0,27%	0,02%	— %	— %	0,09 %	— %	— %	— %
2	Actius gestionats (indicador clau de resultats dels actius gestionats)	35,02%	11,59%	—%	1,24%	6,75%	2,16%	0,34%	— %	0,09 %	0,34 %	0,32 %	— %	— %

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025												
		Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			
% (en comparació amb el total d'actius fora del balanç admissibles)				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	
1	Garanties financeres (indicador clau de resultats de les garanties financeres)	0,62 %	— %	— %	— %	0,30 %	— %	— %	— %	1,43 %	— %	— %	— %	
2	Actius gestionats (indicador clau de resultats dels actius gestionats)	10,99 %	0,71 %	— %	0,38 %	6,79 %	0,14 %	— %	0,03 %	0,03 %	— %	— %	— %	

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025				
		TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			
% (en comparació amb el total d'actius fora del balanç admissibles)				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors
1	Garanties financeres (indicador clau de resultats de les garanties financeres)	22,04%	1,10%	0,91%	0,01%	0,25%
2	Actius gestionats (indicador clau de resultats dels actius gestionats)	55,33%	13,10%	—%	1,24%	7,26%

Ràtio d'exposicions fora del balanç alineades amb la taxonomia relatius als indicadors clau de volum de negocis (flux)

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025												
		Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)			
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)		
% (en comparació amb el total d'actius fora del balanç admissibles)				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors
1	Garanties financeres (indicador clau de resultats de les garanties financeres)	21,62%	0,81%	0,51%	0,01%	0,74%	0,34%	0,01%	— %	0,01 %	0,05 %	— %	— %	— %
2	Actius gestionats (indicador clau de resultats dels actius gestionats)	38,78%	12,84%	—%	1,37%	7,47%	2,40%	0,37%	— %	0,10 %	0,37 %	0,35 %	— %	— %

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025											
		Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)			
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)		
% (en comparació amb el total d'actius fora del balanç admissibles)				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors
1	Garanties financeres (indicador clau de resultats de les garanties financeres)	0,36 %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	0,88 %	— %	— %	— %
2	Actius gestionats (indicador clau de resultats dels actius gestionats)	12,16 %	0,79 %	— %	0,42 %	7,52 %	0,15 %	— %	0,04 %	0,03 %	— %	— %	— %

		Data de referència de la divulgació 31/12/2025				
		TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			
% (en comparació amb el total d'actius fora del balanç admissibles)				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors
1	Garanties financeres (indicador clau de resultats de les garanties financeres)	23,25%	0,82%	0,51%	0,01%	0,75%
2	Actius gestionats (indicador clau de resultats dels actius gestionats)	61,26%	14,51%	—%	1,37%	8,03%

Ràtio d'exposicions fora del balanç alineades amb la taxonomia relatius als indicadors clau de CapEx

% (en comparació amb el total d'actius fora del balanç admissibles)		Data de referència de la divulgació 31/12/2025												
		Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)			
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)		
				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors
1	Garanties financeres (indicador clau de resultats de les garanties financeres)	27,30 %	1,04 %	0,91 %	— %	0,17 %	0,67 %	— %	— %	— %	0,08 %	— %	— %	— %
2	Actius gestionats (indicador clau de resultats dels actius gestionats)	46,47 %	18,30 %	— %	1,81 %	10,28 %	5,11 %	0,91 %	— %	0,55 %	0,46 %	0,35 %	— %	— %

% (en comparació amb el total d'actius fora del balanç admissibles)		Data de referència de la divulgació 31/12/2025											
		Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)			
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)		
				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors
1	Garanties financeres (indicador clau de resultats de les garanties financeres)	0,79 %	— %	— %	— %	0,29 %	— %	— %	— %	1,65 %	— %	— %	— %
2	Actius gestionats (indicador clau de resultats dels actius gestionats)	7,39 %	1,04 %	— %	0,78 %	4,50 %	0,16 %	— %	0,03 %	0,03 %	— %	— %	— %

% (en comparació amb el total d'actius fora del balanç admissibles)		Data de referència de la divulgació 31/12/2025				
		TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)	Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			
				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors
1	Garanties financeres (indicador clau de resultats de les garanties financeres)	30,78 %	1,05 %	0,91 %	— %	0,18 %
2	Actius gestionats (indicador clau de resultats dels actius gestionats)	63,96 %	20,76 %	— %	1,81 %	11,64 %

Ràtio d'exposicions fora del balanç alineades amb la taxonomia relatius als indicadors clau de CapEx (flux)

% (en comparació amb el total d'actius fora del balanç admissibles)		Data de referència de la divulgació 31/12/2025												
		Mitigació del canvi climàtic (MCC)					Adaptació al canvi climàtic (ACC)				Recursos hídrics i marins (WTR)			
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)			
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)					Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)		
				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors
1	Garanties financeres (indicador clau de resultats de les garanties financeres)	28,06 %	0,83 %	0,51 %	— %	0,56 %	1,33 %	— %	— %	— %	0,03 %	— %	— %	— %
2	Actius gestionats (indicador clau de resultats dels actius gestionats)	51,45 %	20,26 %	— %	2,01 %	11,38 %	5,65 %	1,01 %	— %	0,61 %	0,51 %	0,39 %	— %	— %

% (en comparació amb el total d'actius fora del balanç admissibles)		Data de referència de la divulgació 31/12/2025												
		Economia circular (CE)				Contaminació (PPC)				Biodiversitat i ecosistemes (BIO)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)				Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			
				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors			Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: facilitadors	
1	Garanties financeres (indicador clau de resultats de les garanties financeres)	0,88 %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	1,03 %	— %	— %	— %	
2	Actius gestionats (indicador clau de resultats dels actius gestionats)	8,18 %	1,15 %	— %	0,86 %	4,99 %	0,18 %	— %	0,03 %	0,04 %	— %	— %	— %	

% (en comparació amb el total d'actius fora del balanç admissibles)		Data de referència de la divulgació 31/12/2025				
		TOTAL (CCM + CCA + WTR + CE + PPC + BIO)				
		Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (elegibles segons la taxonomia)				
			Proporció total d'actius coberts que financen sectors pertinents per a la taxonomia (que s'ajusten a la taxonomia)			
				Dels quals: declaració sobre l'ús dels fons	Dels quals: de transició	Dels quals: facilitadors
1	Garanties financeres (indicador clau de resultats de les garanties financeres)	31,33 %	0,83 %	0,51 %	— %	0,57 %
2	Actius gestionats (indicador clau de resultats dels actius gestionats)	70,81 %	22,99 %	— %	2,01 %	12,89 %

Import i proporció de les exposicions ajustades a la taxonomia reportades en el denominador i el numerador de la ràtio GAR per a les activitats de nuclear i gas, principalment, tant sobre la base CapEx com volum de negocis per objectiu mediambiental.

Activitats relacionades amb l'energia nuclear i el gas fòssil a partir del volum de negocis

Fila	Activitats relacionades amb l'energia nuclear	
1	L'empresa porta a terme, finança o té exposicions a la investigació, el desenvolupament, la demostració i la implantació d'instal·lacions innovadores de generació d'electricitat que produeixen energia a partir de processos nuclears amb un mínim de residus del cicle de combustible.	SI
2	L'empresa porta a terme, finança o té exposicions a la construcció i explotació segura de noves instal·lacions nuclears per produir electricitat o calor de procés, inclòs per a fins de calefacció urbana o processos industrials com la producció d'hidrogen, així com les seves millores de seguretat, utilitzant les millors tecnologies disponibles.	SI
3	L'empresa porta a terme, finança o té exposicions a l'explotació segura d'instal·lacions nuclears existents que produeixen electricitat o calor de procés, inclòs per a fins de calefacció urbana o processos industrials com la producció d'hidrogen a partir d'energia nuclear, així com les seves millores de seguretat.	SI
	Activitats relacionades amb el gas fòssil	
4	L'empresa porta a terme, finança o té exposicions a la construcció o explotació d'instal·lacions de generació d'electricitat que produeixen electricitat a partir de combustibles fòssils gasosos.	SI
5	L'empresa porta a terme, finança o té exposicions a la construcció, la renovació i l'explotació d'instal·lacions de generació combinada de calor/fred i electricitat que utilitzen combustibles fòssils gasosos.	SI
6	L'empresa porta a terme, finança o té exposicions a la construcció, la renovació i l'explotació d'instal·lacions de generació de calor que produeixen calor/fred a partir de combustibles fòssils gasosos.	SI

Activitats relacionades amb l'energia nuclear i el gas fòssil a partir del CapEx

Fila	Activitats relacionades amb l'energia nuclear	
1	L'empresa porta a terme, finança o té exposicions a la investigació, el desenvolupament, la demostració i la implantació d'instal·lacions innovadores de generació d'electricitat que produeixen energia a partir de processos nuclears amb un mínim de residus del cicle de combustible.	SI
2	L'empresa porta a terme, finança o té exposicions a la construcció i explotació segura de noves instal·lacions nuclears per produir electricitat o calor de procés, inclòs per a fins de calefacció urbana o processos industrials com la producció d'hidrogen, així com les seves millores de seguretat, utilitzant les millors tecnologies disponibles.	SI
3	L'empresa porta a terme, finança o té exposicions a l'explotació segura d'instal·lacions nuclears existents que produeixen electricitat o calor de procés, inclòs per a fins de calefacció urbana o processos industrials com la producció d'hidrogen a partir d'energia nuclear, així com les seves millores de seguretat.	SI
	Activitats relacionades amb el gas fòssil	
4	L'empresa porta a terme, finança o té exposicions a la construcció o explotació d'instal·lacions de generació d'electricitat que produeixen electricitat a partir de combustibles fòssils gasosos.	SI
5	L'empresa porta a terme, finança o té exposicions a la construcció, la renovació i l'explotació d'instal·lacions de generació combinada de calor/fred i electricitat que utilitzen combustibles fòssils gasosos.	SI
6	L'empresa porta a terme, finança o té exposicions a la construcció, la renovació i l'explotació d'instal·lacions de generació de calor que produeixen calor/fred a partir de combustibles fòssils gasosos.	SI

Activitats econòmiques que s'ajusten a la taxonomia (denominador) a partir del volum de negocis

		Import i proporció (els imports es presenten en milions d'euros)					
		CCM + CCA		Mitigació del canvi climàtic (CCM)		Adaptació al canvi climàtic (CCA)	
Fila	Activitats econòmiques	Import	%	Import	%	Import	%
1	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.26 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,1	0,02%	0,1	0,02%	—	—%
2	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.27 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,3	0,09%	0,3	0,09%	—	—%
3	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.28 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	7,4	2,20%	7,4	2,21%	—	—%
4	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.29 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	1,1	0,31%	1,1	0,32%	—	—%
5	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.30 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,4	0,12%	0,4	0,12%	—	0,26%
6	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.31 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,2	0,05%	0,2	0,05%	—	—%
7	Import i proporció d'altres activitats econòmiques que s'ajusten a la taxonomia no esmentades a les files 1 a 6 en el denominador de l'ICR aplicable	326,3	97,21%	324,6	97,20%	1,7	99,74%
8	**Total ICR aplicable**	**335,7**	**100,00%**	**333,9**	**100,00%**	**1,7**	**100,00%**

Activitats econòmiques que s'ajusten a la taxonomia (denominador) a partir del CapEx

		Import i proporció (els imports es presenten en milions d'euros)					
		CCM + CCA		Mitigació del canvi climàtic (CCM)		Adaptació al canvi climàtic (CCA)	
Fila	Activitats econòmiques	Import	%	Import	%	Import	%
1	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.26 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	—	—%	—	—%	—	—%
2	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.27 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,2	0,03%	0,2	0,03%	—	—%
3	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.28 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	5,0	0,92%	5,0	0,92%	—	—%
4	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.29 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	—	—%	—	—%	—	—%
5	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.30 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,3	0,06%	0,3	0,06%	—	—%
6	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.31 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,1	0,01%	0,1	0,01%	—	—%
7	Import i proporció d'altres activitats econòmiques que s'ajusten a la taxonomia no esmentades a les files 1 a 6 en el denominador de l'ICR aplicable	542,8	98,98%	541,2	98,98%	1,6	100,00%
8	**Total ICR aplicable**	**548,4**	**100,00%**	**546,8**	**100,00%**	**1,6**	**100,00%**

Activitats econòmiques que s'ajusten a la taxonomia (numerador) a partir del volum de negocis

		Import i proporció (els imports es presenten en milions d'euros)					
		CCM + CCA		Mitigació del canvi climàtic (CCM)		Adaptació al canvi climàtic (CCA)	
Fila	Activitats econòmiques	Import	%	Import	%	Import	%
1	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.26 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,3	—%	0,3	—%	—	—%
2	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.27 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	2,3	0,03%	2,3	0,03%	—	—%
3	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.28 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	181,2	1,95%	181,2	1,97%	—	—%
4	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.29 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	4,9	0,05%	4,9	0,05%	—	—%
5	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.30 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	1,9	0,02%	1,8	0,02%	0,1	0,07%
6	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.31 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,7	0,01%	0,7	0,01%	—	—%
7	Import i proporció d'altres activitats econòmiques que s'ajusten a la taxonomia a què no es fa referència a les files 1 a 6 precedents en el numerador de l'ICR aplicable	9.103,6	97,94%	9.004,0	97,92%	99,6	99,93%
8	**Import total i proporció de les activitats econòmiques que s'ajusten a la taxonomia en el numerador de l'ICR aplicable**	**9.294,9**	**100,00%**	**9.195,2**	**100,00%**	**99,7**	**100,00%**

Activitats econòmiques que s'ajusten a la taxonomia (numerador) a partir del CapEx

		Import i proporció (els imports es presenten en milions d'euros)					
		CCM + CCA		Mitigació del canvi climàtic (CCM)		Adaptació al canvi climàtic (CCA)	
Fila	Activitats econòmiques	Import	%	Import	%	Import	%
1	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.26 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,2	—%	0,2	—%	—	—%
2	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.27 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	5,4	0,06%	5,4	0,06%	—	—%
3	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.28 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	110,0	1,19%	110,0	1,21%	—	—%
4	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.29 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	1,3	0,01%	1,3	0,01%	—	—%
5	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.30 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	1,4	0,02%	1,4	0,02%	—	—%
6	Import i proporció de l'activitat econòmica que s'ajusta a la taxonomia a què fa referència la secció 4.31 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,3	—%	0,3	—%	—	—%
7	Import i proporció d'altres activitats econòmiques que s'ajusten a la taxonomia a què no es fa referència a les files 1 a 6 precedents en el numerador de l'ICR aplicable	9.153,8	98,72%	9.010,5	98,70%	143,3	100,00%
8	**Import total i proporció de les activitats econòmiques que s'ajusten a la taxonomia en el numerador de l'ICR aplicable**	**9.272,4**	**100,00%**	**9.129,1**	**100,00%**	**143,3**	**100,00%**

Activitats econòmiques elegibles segons la taxonomia però que no s'ajusten a la taxonomia a partir del volum de negocis

		Proporció (els imports es presenten en milions d'euros)					
		CCM + CCA		Mitigació del canvi climàtic (CCM)		Adaptació al canvi climàtic (CCA)	
Fila	Activitats econòmiques	Import	%	Import	%	Import	%
1	Import i proporció de l'activitat econòmica elegible segons la taxonomia però que no s'ajusta a la taxonomia a què fa fa referència la secció 4.26 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	—	—%	—	—%	—	—%
2	Import i proporció de l'activitat econòmica elegible segons la taxonomia però que no s'ajusta a la taxonomia a què fa fa referència la secció 4.27 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,1	—%	0,1	—%	—	—%
3	Import i proporció de l'activitat econòmica elegible segons la taxonomia però que no s'ajusta a la taxonomia a què fa fa referència la secció 4.28 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,7	0,04%	0,7	0,04%	—	—%
4	Import i proporció de l'activitat econòmica elegible segons la taxonomia però que no s'ajusta a la taxonomia a què fa fa referència la secció 4.29 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	40,4	2,42%	40,3	2,46%	—	0,07%
5	Import i proporció de l'activitat econòmica elegible segons la taxonomia però que no s'ajusta a la taxonomia a què fa fa referència la secció 4.30 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	3,3	0,20%	2,9	0,18%	0,3	1,14%
6	Import i proporció de l'activitat econòmica elegible segons la taxonomia però que no s'ajusta a la taxonomia a què fa fa referència la secció 4.31 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	—	—%	—	—%	—	—%
7	Import i proporció d'altres activitats econòmiques elegibles segons la taxonomia però que no s'ajusten a la taxonomia no esmentades en les files 1 a 6 precedents en el denominador de l'ICR aplicable	1.620,6	97,33%	1.592,4	97,31%	28,1	98,79%
8	Import i proporció de les activitats econòmiques elegibles segons la taxonomia però que no s'ajusten a la taxonomia en el denominador de l'ICR aplicable	1.665,0	100,00%	1.636,5	100,00%	28,5	100,00%

Activitats econòmiques elegibles segons la taxonomia però que no s'ajusten a la taxonomia a partir del CapEx

		Proporció (els imports es presenten en milions d'euros)					
		CCM + CCA		Mitigació del canvi climàtic (CCM)		Adaptació al canvi climàtic (CCA)	
Fila	Activitats econòmiques	Import	%	Import	%	Import	%
1	Import i proporció de l'activitat econòmica elegible segons la taxonomia però que no s'ajusta a la taxonomia a què fa fa referència la secció 4.26 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	—	—%	—	—%	—	—%
2	Import i proporció de l'activitat econòmica elegible segons la taxonomia però que no s'ajusta a la taxonomia a què fa fa referència la secció 4.27 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	—	—%	—	—%	—	—%
3	Import i proporció de l'activitat econòmica elegible segons la taxonomia però que no s'ajusta a la taxonomia a què fa fa referència la secció 4.28 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,3	0,02%	0,3	0,02%	—	—%
4	Import i proporció de l'activitat econòmica elegible segons la taxonomia però que no s'ajusta a la taxonomia a què fa fa referència la secció 4.29 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	15,9	0,96%	13,5	0,83%	2,3	7,18%
5	Import i proporció de l'activitat econòmica elegible segons la taxonomia però que no s'ajusta a la taxonomia a què fa fa referència la secció 4.30 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	2,2	0,13%	1,9	0,12%	0,3	0,92%
6	Import i proporció de l'activitat econòmica elegible segons la taxonomia però que no s'ajusta a la taxonomia a què fa fa referència la secció 4.31 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	—	—%	—	—%	—	—%
7	Import i proporció d'altres activitats econòmiques elegibles segons la taxonomia però que no s'ajusten a la taxonomia no esmentades en les files 1 a 6 precedents en el denominador de l'ICR aplicable	1.640,9	98,89%	1.611,0	99,03%	30,0	91,90%
8	Import i proporció de les activitats econòmiques elegibles segons la taxonomia però que no s'ajusten a la taxonomia en el denominador de l'ICR aplicable	1.659,3	100,00%	1.626,7	100,00%	32,6	100,00%

Activitats econòmiques no elegibles segons la taxonomia a partir del volum de negocis

Fila	Activitats econòmiques	Import	Percentatge
1	Import i proporció de l'activitat econòmica a què fa referència la fila 1 de la plantilla 1 que no és elegible segons la taxonomia d'acord amb la secció 4.26 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	—	—%
2	Import i proporció de l'activitat econòmica a què fa referència la fila 2 de la plantilla 1 que no és elegible segons la taxonomia d'acord amb la secció 4.27 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,2	—%
3	Import i proporció de l'activitat econòmica a què fa referència la fila 3 de la plantilla 1 que no és elegible segons la taxonomia d'acord amb la secció 4.28 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	29,4	0,61%
4	Import i proporció de l'activitat econòmica a què fa referència la fila 4 de la plantilla 1 que no és elegible segons la taxonomia d'acord amb la secció 4.29 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	1,6	0,03%
5	Import i proporció de l'activitat econòmica a què fa referència la fila 5 de la plantilla 1 que no és elegible segons la taxonomia d'acord amb la secció 4.30 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,8	0,02%
6	Import i proporció de l'activitat econòmica a què fa referència la fila 6 de la plantilla 1 que no és elegible segons la taxonomia d'acord amb la secció 4.31 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,4	0,01%
7	Import i proporció d'altres activitats econòmiques no elegibles segons la taxonomia no esmentades en les files 1 a 6 precedents en el denominador de l'ICR aplicable	4.744,4	99,32%
8	**Import total i proporció de les activitats econòmiques no elegibles segons la taxonomia en el denominador de l'ICR aplicable**	**4.776,7**	**100,00%**

Activitats econòmiques no elegibles segons la taxonomia a partir del CapEx

Fila	Activitats econòmiques	Import	Percentatge
1	Import i proporció de l'activitat econòmica a què fa referència la fila 1 de la plantilla 1 que no és elegible segons la taxonomia d'acord amb la secció 4.26 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	—	—%
2	Import i proporció de l'activitat econòmica a què fa referència la fila 2 de la plantilla 1 que no és elegible segons la taxonomia d'acord amb la secció 4.27 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,7	0,02%
3	Import i proporció de l'activitat econòmica a què fa referència la fila 3 de la plantilla 1 que no és elegible segons la taxonomia d'acord amb la secció 4.28 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	8,1	0,18%
4	Import i proporció de l'activitat econòmica a què fa referència la fila 4 de la plantilla 1 que no és elegible segons la taxonomia d'acord amb la secció 4.29 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	1,5	0,03%
5	Import i proporció de l'activitat econòmica a què fa referència la fila 5 de la plantilla 1 que no és elegible segons la taxonomia d'acord amb la secció 4.30 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,7	0,02%
6	Import i proporció de l'activitat econòmica a què fa referència la fila 6 de la plantilla 1 que no és elegible segons la taxonomia d'acord amb la secció 4.31 dels annexos I i II del Reglament delegat (UE) 2021/2139 en el denominador de l'ICR aplicable	0,4	0,01%
7	Import i proporció d'altres activitats econòmiques no elegibles segons la taxonomia no esmentades en les files 1 a 6 precedents en el denominador de l'ICR aplicable	4.418,8	99,74%
8	**Import total i proporció de les activitats econòmiques no elegibles segons la taxonomia en el denominador de l'ICR aplicable**	**4.430,3**	**100,00%**

2.1 Canvi climàtic

Banc Sabadell, mitjançant el seu marc d'actuació ASG, ha integrat plenament aspectes relatius al canvi climàtic en el model de govern, l'estratègia i en la gestió dels impactes, riscos i oportunitats lligats al seu model de negoci i a l'entorn.

El banc aborda la gestió d'impactes, riscos i oportunitats, tenint en compte tant la perspectiva de doble materialitat (financera i d'impacte) com les diferents fases de la cadena de valor en què poden tenir lloc:

- Des de la perspectiva d'impacte, destaquen els esforços del banc de cara a reduir tant els efectes ocasionats en el medi ambient per causa de la petjada de carboni de les seves operacions pròpies com la gestió de la petjada de carboni de la cartera finançada.
- Des de la perspectiva del risc climàtic,26 el banc ha creat les directrius de risc de crèdit ASG, que són el marc que consolida els compromisos i les normes ASG que s'apliquen actualment en l'admissió de les operacions de crèdit del banc. En concret, les directrius de risc de crèdit ASG estan constituïdes pel Marc de Riscos Mediambientals i Socials, l'IRCA avançat i les sendes de descarbonització.
- Finalment, el banc afronta les oportunitats que ofereix la transició acompanyant els clients en els reptes d'adaptació i mitigació del canvi climàtic. A aquest efecte, ofereix solucions de finançament amb aplicació sostenible (FaS) i finançament vinculat a la sostenibilitat (FvS); proporciona assessorament i oportunitats d'inversió als seus clients i es finança de manera recurrent mitjançant l'emissió de bons verds, socials o sostenibles, en línia amb el marc per a l'emissió de bons vinculats a Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).

El Grup Banc Sabadell juga, com a entitat financera, un paper fonamental en la construcció d'una economia inclusiva i descarbonitzada. D'una banda, mobilitzant recursos, identificant tecnologies i generant oportunitats i, de l'altra, incorporant noves capacitats i amb transformació interna per integrar la sostenibilitat en totes les agendes.

En aquest context, i per tal de continuar avançant en el propòsit d'accelerar les transformacions econòmiques i socials que contribueixin al desenvolupament sostenible, el banc ja va reforçar el 2022 les dimensions ASG que s'apliquen a l'estratègia, a la governança i al seu model de negoci, amb el llançament del marc ASG, Sabadell Compromís Sostenible, el qual estableix palanques amb actuacions de transformació i impuls, entre les quals destaquen:

- Avançar com a entitat sostenible, posant el focus, entre d'altres, en la neutralitat de les emissions de gasos d'efecte hivernacle (GEH).
- Acompanyar els clients en la transició cap a una economia sostenible, fixant sendes de descarbonització, acompanyant els clients en la transició amb solucions especialitzades en energies renovables, d'eficiència energètica i mobilitat sostenible, i fixant normes sectorials que limitin activitats controvertides i/o impactes negatius sobre el desenvolupament ambiental i social.
- Oferir oportunitats d'inversió que contribueixin a la sostenibilitat, en què destaquen, entre d'altres, una àmplia oferta de fons sostenibles i bons verds i sostenibles, propis i de tercers.

[26] El risc mediambiental s'entén com el risc que es produeixi una pèrdua derivada dels impactes, tant presents com els potencials en el futur, dels factors de risc mediambiental en les contraparts o els actius invertits. Els riscos mediambientals poden generar impactes a través de dos factors: els "factors físics" i els "factors de transició".

2.1.1 Pla de transició per mitigar el canvi climàtic

Banc Sabadell continua avançant en la seva estratègia de descarbonització alhora que continua progressant en la consecució d'objectius climàtics globals, de manera que és signatari del Compromís Col·lectiu per a l'Acció Climàtica (CCCA) i està alineat amb el marc de referència voluntari de *Net-Zero Banking Alliance* (NZBA), per tal d'assolir la neutralitat d'emissions el 2050 de la cartera d'inversió i finançament.

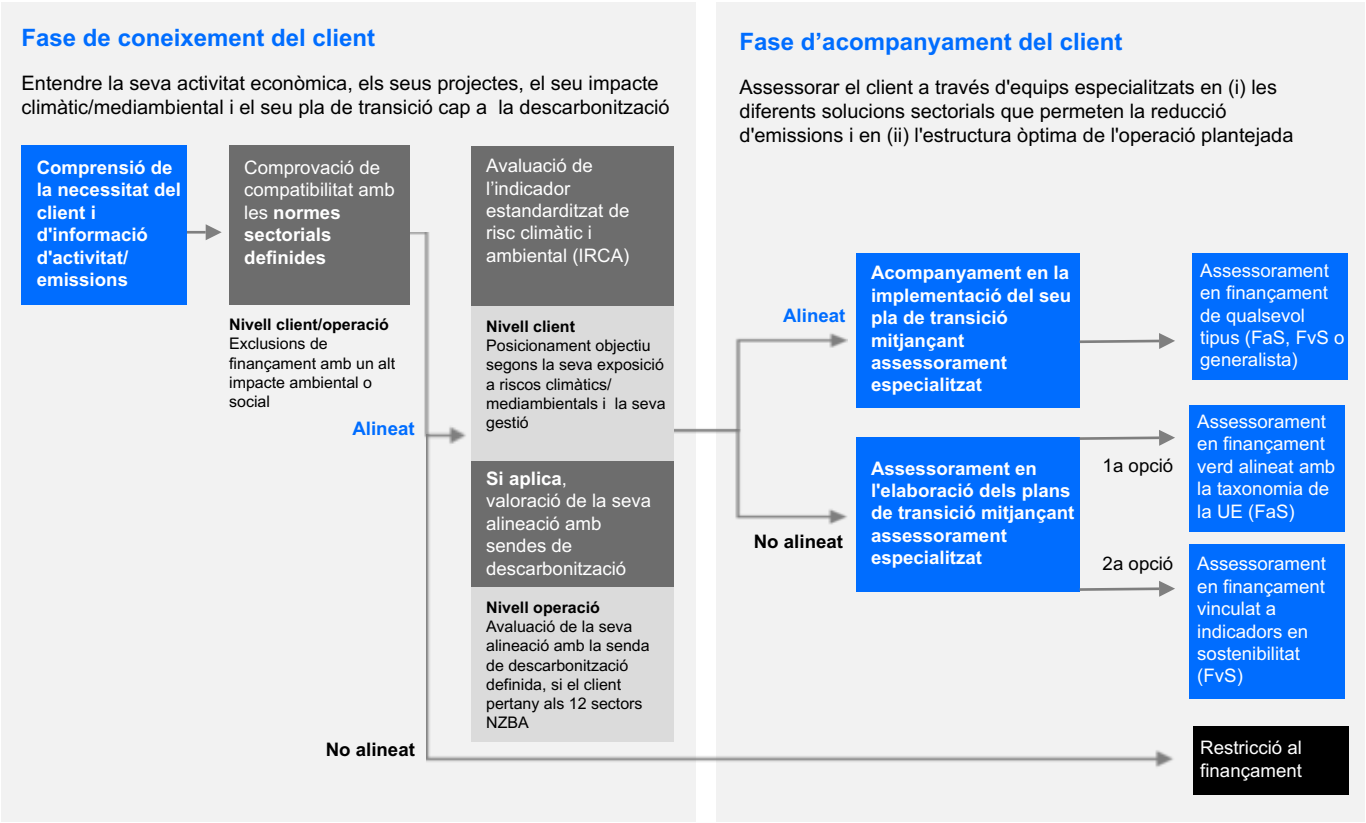
El compromís del banc amb la descarbonització abasta tota la seva activitat. Per això, ha identificat tres eixos principals a partir dels quals s'activen palanques transversals i sectorials.

- **Marc d'actuació estratègic**: Banc Sabadell considera rellevant assegurar l'alineació de la cartera finançada als seus objectius de descarbonització, i per això ha introduït elements vinculats amb la descarbonització en els seus marcs d'apetència pel risc, en les seves polítiques, en els seus processos de planificació sectorial, i ha fixat unes sendes de descarbonització per assolir aquests objectius. A més, el banc disposa del Marc de Riscos Mediambientals i Socials, que es detalla a la secció 2.1.2, “Gestió i seguiment dels riscos associats al canvi climàtic”.
- **Acompanyament en la transició:** En l'operativa de negoci i acompanyament dels clients en la transició, l'entitat està reforçant les actuacions de sensibilització i assessorament en tots els sectors del teixit empresarial, facilitant solucions per finançar les inversions necessàries per a aquesta transició. En aquest sentit, està posant a disposició totes les seves capacitats amb equips especialitzats i un marc de finançament sostenible.
- **Gestió de riscos**: Pel que fa a la gestió de riscos, el banc ha introduït directrius de gestió del risc de crèdit ESG en el procés de concessió de crèdit i en el seguiment de la cartera, incloent-hi el seguiment recurrent de l'evolució de les sendes de descarbonització.

En aquest context, i amb el doble objectiu d'activar la seva estratègia de descarbonització alhora que acompanyar els clients en el finançament dels seus projectes, Banc Sabadell segueix un procés que consta de dues etapes per aconseguir l'*engagement* amb clients:

- **Fase de coneixement del client:** permet entendre la seva activitat econòmica, els seus projectes, el seu impacte climàtic/ mediambiental i el seu pla de transició cap a la descarbonització.
- **Fase d'acompanyament del client:** permet assessorar el client a través d'equips especialitzats en (i) les diferents solucions sectorials que permeten la reducció d'emissions i en (ii) l'estructura òptima de l'operació plantejada.

L'entitat no disposa d'un pla de CapEx per a la transició, ja que, com a entitat financera, els plans de transició estan enfocats principalment a l'acompanyament a la transició dels clients per mitjà dels productes i serveis del banc.



Alineat/No alineat
amb l'apetència del banc en matèria ASG

- Assessorament especialitzat al client
- Procés intern d'admissió de riscos

Banc Sabadell alinea la seva estratègia amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i l'Acord de París, juntament amb els requeriments de la regulació i la supervisió, orientant l'organització i acompanyant els clients i la societat en la transició cap a una economia sostenible.

El 2020, el grup va posar en marxa el Pla de finances sostenibles, amb el qual incorpora la sostenibilitat en el model de negoci, la gestió de riscos i les relacions amb els grups d'interès, a més d'enfortir la seva governança amb fites com la creació d'un Comitè de Sostenibilitat, el 2020, i la constitució, el 2021, de la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat, una nova comissió del Consell per definir, impulsar i monitorar totes les qüestions de sostenibilitat. El Pla de finances sostenibles s'aprova, es revisa i s'actualitza periòdicament al Comitè de Sostenibilitat per adaptar-lo als canvis de l'entorn, la regulació i les expectatives dels diferents grups d'interès. A més, es presenten els avenços més destacats als òrgans de govern corresponents.

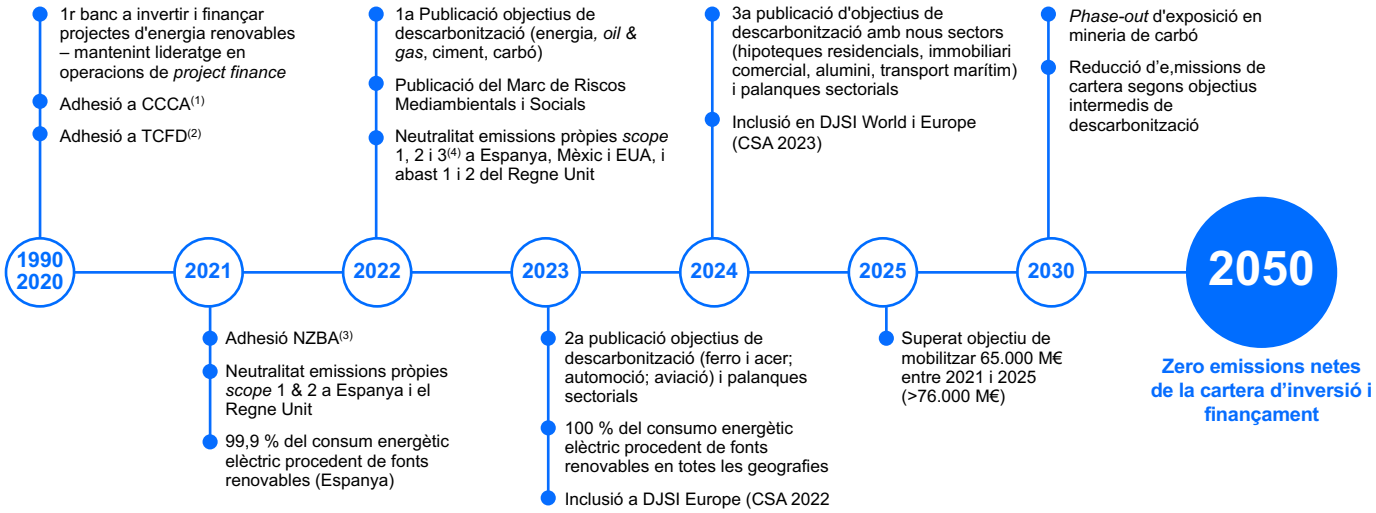
Complementàriament, el 2022 es va publicar el document Sabadell Compromís Sostenible, un marc d'actuació que té com a objectiu integrar seqüencialment les consideracions ESG en tota la seva activitat.

Al desembre del 2025, com a part d'aquest compromís, l'entitat va publicar la seva estratègia de descarbonització per al 2030; el seguiment, en tancar 2024, de les sendes ja divulgades i les palanques principals per assegurar la transició, així com la seva ambició de proporcionar acompanyament, assessorament i finançament sostenible a particulars i, sobretot, a empreses, amb un focus específic en les que pertanyen a sectors que en l'àmbit mundial són els més intensius en emissions de CO_2.

Els objectius fixats són aprovats pel Consell d'Administració de Banc Sabadell. Així mateix, periòdicament es presenta als òrgans de govern un seguiment de l'evolució de les sendes de descarbonització.

A més, en referència a les emissions de GEH bloquejades procedents dels actius i productes clau de l'empresa, cal destacar que, atesa l'activitat que desenvolupa l'entitat, aquestes emissions no són materials per a les operacions del banc i, per tant, no tenen un impacte significatiu en la sostenibilitat ambiental ni en els estats financers.

Fites principals cap a *net zero* 2050



(1) Compromís Col·lectiu per a l'Acció Climàtica (2018).
(2) Task Force on Climate-related Financial Disclosure (2020).
(3) Net-Zero Banking Alliance.
(4) L'abast 3 a compensar inclou subministraments (aigua, paper i plàstic), residus i viatges de negocis a Espanya, Mèxic i els Estats Units. La compensació no inclou les emissions de la cartera finançada (categoria 15).

Alineament de la cartera

El Grup Banc Sabadell considera que l'alineament de la cartera i els objectius de descarbonització ofereixen informació valuosa per a la gestió de riscos ex ante, atès que una cartera alineada amb una determinada senda de transició i amb objectius de descarbonització tendirà a ser objecte d'un impacte inferior a una altra no alineada i sense objectius (si els escenaris de referència seleccionats es van aproximant a la trajectòria real).

El 2021, el Grup Banc Sabadell es va adherir a la Net Zero Banking Alliance (NZBA) i es va comprometre al fet que les seves carteres de crèdit i d'inversió siguin neutres en emissions netes de GEH (gasos d'efecte hivernacle) el 2050 com a màxim, en línia amb els objectius de l'Acord de París. Després de l'evolució de la NZBA el 2025 cap a un marc de referència voluntari, Banc Sabadell manté els seus compromisos i segueix les recomanacions de la NZBA amb l'objectiu de fomentar la transició dels seus clients.

Alhora, aquests compromisos impliquen fixar objectius el 2030 i objectius intermedis a partir d'aquesta data cada 5 anys per als sectors

més intensius en GEH palanquejats en l'anàlisi de la petjada de carboni dels clients i les sendes de descarbonització sectorials, les quals estan basades en criteris científics d'organismes internacionals reconeguts.

Informació sobre exclusions aplicables als índexs de referència de la UE

Segons els criteris d'activitat que estableixen les exclusions aplicables als índexs de referència de la UE harmonitzats amb l'Acord de París en el Reglament delegat (UE) 2020/1818 de la Comissió, es determina que el banc no està exclòs d'aquests índexs per motiu de l'activitat que exerceix.

L'entitat manté el compromís de ser neutre en emissions de gasos d'efecte hivernacle i ho fa des de dos eixos d'acció principals. D'una banda, l'entitat està compromesa amb la neutralitat de la petjada de carboni originada per les operacions pròpies, mitjançant la reducció de les emissions d'abasts 1, 2 i 3,[27] propiciada per les palanques de descarbonització descrites a continuació en aquest apartat. D'altra banda, l'entitat manté el compromís amb la descarbonització del seu balanç mitjançant la reducció de la petjada de carboni de la cartera de crèdit.

Metes de reducció d'emissions de la cartera creditícia

En línia amb els compromisos establerts per les *guidelines* de la NZBA, al desembre del 2025, Banc Sabadell continua avançant en la seva estratègia de lluita contra el canvi climàtic, a través del seguiment dels objectius de descarbonització fixats.

En tancar el 2025, fruit d'un treball progressiu, el banc dona cobertura a 11 sectors, que són els més intensius en emissions i per als quals hi ha metodologia de fixació d'objectius.

Concretament, el banc va publicar, el desembre del 2022, els 4 primers objectius de descarbonització per als sectors d'electricitat, petroli i gas, ciment i mineria de carbó; el desembre del 2023, va divulgar per als sectors d'aviació, automoció, ferro i acer, i el desembre del 2024, per als sectors d'hipoteques residencials, commercial real estate, alumini i transport marítim.

En el sector agropecuari, la manca de metodologies robustes i dades comparables impedeix l'establiment d'objectius quantitatius. No obstant això, l'entitat continua avaluant la seva cartera agropecuària posant el focus en l'*engagement* amb els clients i fixarà metes de descarbonització quan hi hagi disponibilitat de dades homogènies i metodologies adequades per a una avaluació sòlida.

L'abast de les activitats que estan cobertes pels objectius se centra en la fase de la cadena productiva de cada sector, la transició del qual pot tenir més impacte en la reducció global d'emissions de gasos d'efecte hivernacle.

Amb aquesta finalitat, en la fixació dels compromisos s'ha considerat l'escenari publicat per l'Agència Internacional de l'Energia (IEA) *Net Zero Emissions* 2050 (NZE2050), que estableix sendes de descarbonització per sectors coherents amb un increment d'1,5 °C de la

[27] Excloent-ne la categoria 15: Inversions.

temperatura global per a aquest any objectiu respecte a nivells preindustrials. Els compromisos s'han fixat sobre la base de la metodologia de *science-based targets initiative* (SBTi) per a tots els sectors, excepte per a electricitat, hipoteques residencials i transport marítim (*alignment delta*). El perímetre de clients impactat és el de les grans empreses.

Objectius publicats al desembre de 2024

Sector	Fase de la cadena de valor	Abast de les emissions	Escenari de referència	Mètrica	Any base	Mètrica any base	Objectiu 2030	% de reducció
Electricitat	Generació d'electricitat	1 i 2	IEA Net Zero 2050	Intensitat física kg CO_2e / MWh	2020	61	45 - 85	-
Petroli i gas	*Upstream* & *Downstream*(1)	1, 2 i 3	IEA Net Zero 2050	Emissions absolutes Kt CO_2e	2020	6.300	4.851	-23% vs 2020
Ciment	Fabricació	1 i 2	IEA Net Zero 2050	Intensitat física kg CO_2e / t ciment	2020	660	510	-23% vs 2020
Carbó	Activitat de mineria	No aplica	IEA Net Zero 2050	Exposició Mn. euros	2020	3	~0	-100% vs 2020
Ferro i acer	Fabricació	1 i 2	IEA Net Zero 2050	Intensitat física kg CO_2e / t acer	2022	1.593	1.172	-26% vs 2022
Automoció	Fabricació / OEMs(2)	3	IEA Net Zero 2050	Intensitat física gCO_2e / vkm(3)	2022	211	124	-41% vs 2022
Aviació	Aerolínies	1 i 2	IEA Net Zero 2050(4)	Intensitat física gCO_2e / rpk(5)	2022	94	65	-31% vs 2022
Hipoteques residencials	Propietari	1 i 2	CRREM 1.5ºC(6)	Intensitat física kg Co_2e / m^2	2023	20,9	16,8	-20% vs 2023
Immobiliari comercial	Propietari	1 i 2	CRREM 1.5ºC(6)	Intensitat física kg Co_2e / m^2	2023	25,7	12,6	-51% vs 2023
Alumini	Propietari	1 i 2	IAI 1.5º(7)	Intensitatfísica Kg CO_2e / tn. Alumini	2023	645	549	-15% vs 2023
Transport marítim	Operador	1 i 3	IMO(8)	Alignment Delta (AD%)(9) Delta gCO_2e / tnm(10)	2023	Delta +25%	Delta 0%	-
Agropecuari	(Anàlisi en progrés, focus en l'*engagement* de clients)							

Notes sobre la metodologia aplicada: El càlcul de les dades de l'any base (2020) i els objectius del 2030 inclouen el perímetre de grans empreses. Per fixar compromisos en els sectors basats en reducció d'intensitat (electricitat i ciment) s'ha calculat la intensitat mitjana a partir de les emissions i producció atribuïda en funció del finançament concedit. Els compromisos s'han fixat sobre la base de la metodologia de *science-based targets initiative* (SBTi) i el camí marcat per l'escenari de referència per als sectors de petroli i gas, ciment i carbó.
(1) Incloent-hi refinament.
(2) OEMs, sigles que fan referència al terme original equipment manufacturer, que en català vol dir 'fabricant d'equip original'. Les emissions de Scope 3 són les associades a l'ús dels vehicles venuts (categoria 11 – Use of sold products).
(3) vkm: vehicle-quilòmetre.
(4) S'ha incorporat un factor de correcció a l'escenari per eliminar la distorsió que la covid-19 va provocar en les projeccions del període 2019-2030 per la menor taxa d'ocupació dels avions durant la pandèmia.
(5) rpk:revenue-passenger-kilometers.
(6) CRREM, sigles que fan referència al *carbon risk real estate*. Monitor per a Espanya i Portugal, específic del sector immobiliari residencial per a la EU.
(7) Trajectòria de descarbonització determinada per l'Institut Internacional de l'Alumini (IAI) per a alumini reciclat.
(8) Organització Marítima Internacional (IMO, per les sigles en anglès).
(9) Ràtio d'eficiència anual (AER) que mesura l'eficiència de les emissions d'un vaixell gCO_2 per tona-milla nàutica (gCO_2/tnm) anualment, reflectint quants grams de CO_2 emet per milla nàutica i tona de càrrega transportada. Alignment Delta (AD%), mètrica que defineix el grau en què la intensitat de carboni d'un vaixell o una cartera de vaixells està alineada amb la trajectòria de descarbonització subjacent per a cada tipologia d'actius que compleix l'objectiu de la Organització Marítima Internacional.
(10) tnm: tones per milla nàutica realitzada.

Sector	Fase de la cadena de valor	Abast de les emissions	Escenari de referència	Mètrica	Any base	Mètrica any base	Objectiu 2030	% de reducció vs. any base
Hipoteques residencials (TSB)	Propietaris	1 i 2	IEA ETP B2DS(1)	Intensitat d'emissió $kgCO_2e$ / m^2	2022	20,14	11,75	-42 % vs 2022

(1) Escenari per sota de 2 °C de l'Agència Internacional de l'Energia.

Seguiment dels objectius de descarbonització

Sector	Mètrica	2020	2021	2022	2023	2024	Evolució any base - 2024	Objectiu 2030
Electricitat	Intensitat física kg CO_2e / MWh	61	77	68	63	40	Inferior a rang objectiu	45 - 85
Petroli i gas	Emissions absolutes Kt CO_2e	6.300	5.466	4.923	4.820	5.277	-16,2%	4.851
Ciment	Intensitat física kg CO_2e / t ciment	660	651	645	609	574	-13,0%	510
Carbó	Exposició Mn. euros	2,9	2,2	3,3	0,1	1,7	Es manté en valors propers a l'objectiu	~0
Ferro i acer	Intensitat física kg CO_2e / t acer	-	-	1.593	1.497	1.403	-11,9%	1.172
Automoció	Intensitat física gCO_2e / vkm(1)	-	-	211	220	183	-13,3%	124
Aviació	Intensitat física gCO_2e / rpk(2)	-	-	94	90	91	-3,2%	65
Hipoteques residencials	Intensitat física kg Co_2e / m^2	-	-	-	20,9	20,7	-1,0%	16,8
Immobiliari comercial	Intensitat física kg Co_2e / m^2	-	-	-	25,7	22,4	-12,8%	12,6
Alumini	Intensitatfísica Kg CO_2e / tn. Alumini	-	-	-	645	708	9,8%	549
Transport marítim	Alignment Delta (AD%)(3) Delta gCO_2e / tnm(4)	-	-	-	Delta +25%	Delta +28%	+3 p.p.	Delta 0%

Notes sobre la metodologia aplicada: Evolució de sendes calculades amb exposició de clients al tancament de l'exercici i darrera informació pública disponible de les contraparts l'últim trimestre del 2024.
(1) vkm: vehicle-quilòmetre.
(2) rpk: revenue-passenger-kilometers.
(3) Ràtio d'eficiència anual (AER) que mesura l'eficiència de les emissions d'un vaixell gCO_2 per tona-milla nàutica (gCO_2/tnm) anualment, reflectint quants grams de CO_2 emet per milla nàutica i tona de càrrega transportada. Alignment Delta (AD%), mètrica que defineix el grau en què la intensitat de carboni d'un vaixell o una cartera de vaixells està alineada amb la trajectòria de descarbonització subjacent per a cada tipologia d'actius que compleix l'objectiu de l'Organització Marítima Internacional.
(4) tnm: tones per milla nàutica realitzada.

Sector	Mètrica	2020	2021	2022	2023	Evolució any base - 2023	Objectiu 2030
Hipoteques residencials (TSB)	Intensitat d'emissió kgCO_2e / m^2	-	-	20,1	19,6	-2,6%	11,75

En relació amb la consecució dels objectius fixats, quan s'identifica una operació significativa que compleix els requisits perquè li sigui aplicable la senda, es fa una anàlisi ad hoc per quantificar-ne l'impacte en la senda, garantir que es compleixen els límits estipulats i que no es posa en risc el compliment de l'objectiu 2030. En concret, un equip d'especialistes revisa: i) la intensitat física d'emissions del client (emissions absolutes, si és aplicable), per analitzar la situació actual del client; ii) els seus compromisos de cara al futur per valorar el seu esforç de transició.

A més, el banc aplica la seva estratègia de descarbonització assegurant diferents palanques segons la casuística del sector i del client.

Sector electricitat

Context

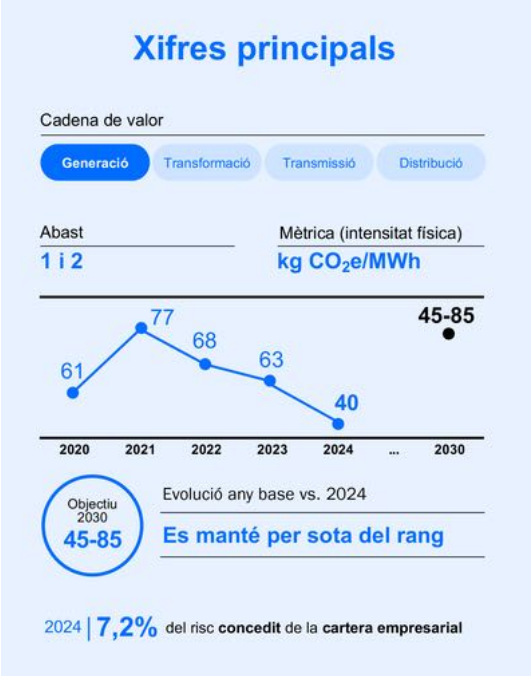
La descarbonització del sector elèctric és la base essencial d'un sistema energètic en emissions, ja que juga un paper clau tant com a font directa d'emissions com pel seu paper en el procés necessari d'augment d'electrificació de l'economia per descarbonitzar els sectors d'ús final.

El sector de generació d'electricitat va ser un dels prioritaris per a Banc Sabadell quan el grup va establir els seus primers objectius climàtics de descarbonització sectorial, i al tancament del 2024 les activitats subjectes a sendes representaven al voltant d'un 7,2% del risc concedit de la cartera empresarial.

Objectius

En aquest context, el punt de partida del banc va ser de 61 kg CO_2e/MWh, sent un valor molt per sota respecte a l'escenari de referència (IEA NZE2050) i als valors de la majoria dels seus *peers* per a l'any base i per al mateix objectiu del 2030. De fet, ja estava situant-se en el nivell esperat pel sector entre 2036 i 2037, a causa principalment de l'especialització en energies renovables del banc.

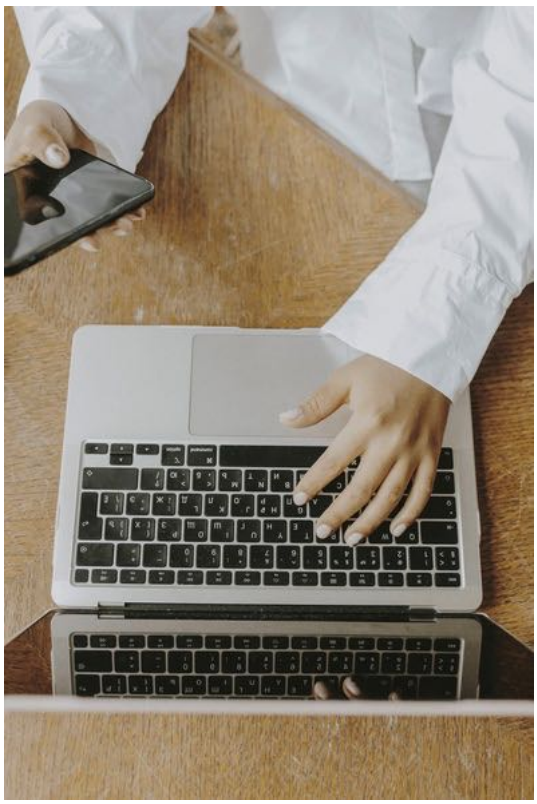
Per aquest motiu, l'objectiu de Banc Sabadell és mantenir el 2030 la intensitat física en un rang d'entre 45 i 85 kg CO_2e/MWh, en què la part superior del rang fixat és molt inferior a la intensitat sectorial determinada per la senda de la IEA NZE2050, així com en els compromisos establerts pel sector. Aquest rang compleix amb el propòsit intern d'assegurar l'acompanyament a tots els clients en el seu procés de transició, alineant-lo tant amb el pla REPowerEU com amb els objectius ambiciosos d'implantació de generació renovable a la Unió Europea.



Evolució

Des de la fixació dels objectius i fins al 2024, la intensitat sectorial es manté per sota de l'objectiu de reducció compromès, gràcies a la contribució dels *project finance* d'energies renovables i a la millora de la intensitat d'emissions dels clients corporatius. L'evolució de la senda mostra la tendència esperada amb oscil·lacions fruit tant de la concessió i el suport a clients corporatius amb plans i ambició de transició al sector, com de moviments naturals d'amortitzacions o venciments en la cartera de *project finance*.

De cara al compliment dels objectius, en aquest sector, a més de les palanques transversals, s'han definit palanques sectorials addicionals per complementar tant des del punt de vista d'admissió com de negoci. Pel que fa a l'admissió, destaca que el Marc de Riscos Mediambientals i Socials del grup detalla restriccions específiques en el sector, tant respecte al client com al projecte.



Sector petroli i gas

Context

El sector del petroli i gas és el responsable de prop del 15% de les emissions anuals relacionades amb l'energia a escala global i del 40% addicional per l'ús dels seus productes.

El banc històricament ha tingut, en general, una exposició reduïda en sectors intensius en emissions de GEH. En concret, al tancament del 2024, les activitats de petroli i gas subjectes a sendes representen menys d'un 2,0% sobre el total del que disposa la cartera empresarial.[1]

(1) Com que és un objectiu de reducció d'emissions absolutes, es mesura amb risc disposat.

Objectius

En aquest context, el compromís fixat per l'entitat pretén disminuir les emissions finançades totals (abast 1, 2 i 3) un 23% el 2030 respecte del 2020.

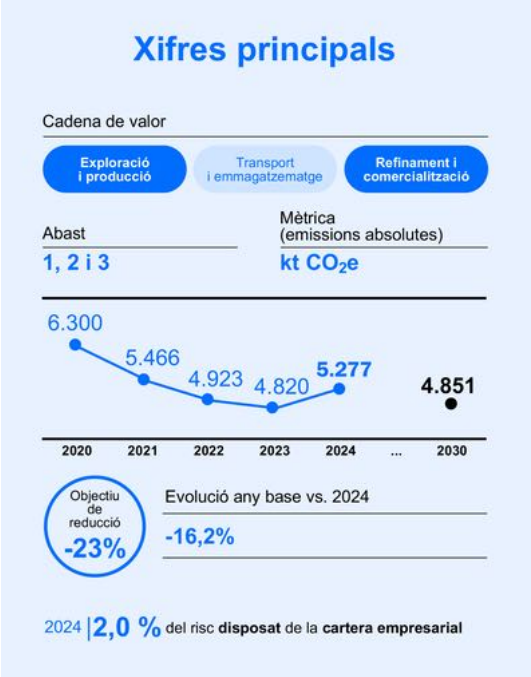
A l'hora de fixar els objectius, el banc havia analitzat els compromisos assumits pels clients principals.

Evolució

Pel que fa al seguiment de l'evolució de la senda el 2024 respecte a l'any base, la reducció d'emissions finançades ha estat del 16,2%. Aquest descens d'emissions es deu conjuntament a una reducció de la intensitat de les emissions de les empreses d'aquesta cartera, així com a la reducció de l'exposició de les empreses amb més emissions.

Durant el 2024 s'observa una lleu pujada de les emissions a causa de noves disposicions en empreses del sector, si bé el nivell d'emissions de la cartera es manté per sota de la senda establerta.

Per garantir el compliment dels objectius, en aquest sector, s'han definit palanques sectorials addicionals per complementar en el procés d'admissió, entre les quals destaquen, en el Marc de Riscos Mediambientals i Socials del grup, les restriccions específiques en el sector de no assumir, pel que fa al projecte, risc de crèdit quan es constati l'existència d'evidències suficients de la involucració en projectes com extracció amb fracturació hidràulica, exploració i producció de gas i petroli a l'Àrtic o exploració i producció de sorres bituminoses.



Sector ciment

Context

Aquest sector és responsable de prop del 7% de les emissions mundials, en què dos terços de les emissions es generen a partir de les matèries primeres o els combustibles fòssils —principalment carbó i una mica de coc de petroli— utilitzats en el procés productiu.

Cal destacar que el banc ha tingut, històricament, una exposició reduïda en sectors intensius en general. En aquest sentit, al tancament del 2024, les activitats subjectes a sendes del sector ciment representen al voltant d'un 0,2% del total del risc concedit de la cartera empresarial.

Objectius

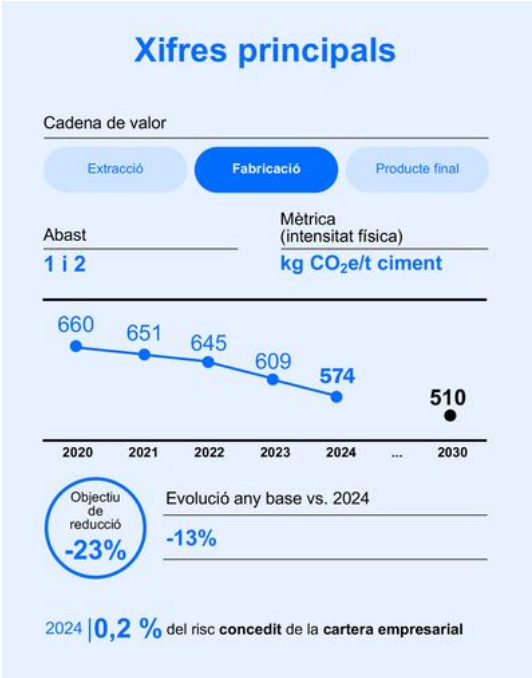
En aquest context, l'objectiu del banc és disminuir la intensitat d'emissions un 23% el 2030 respecte al 2020, en línia amb els compromisos establerts pels *peers* sectorials.

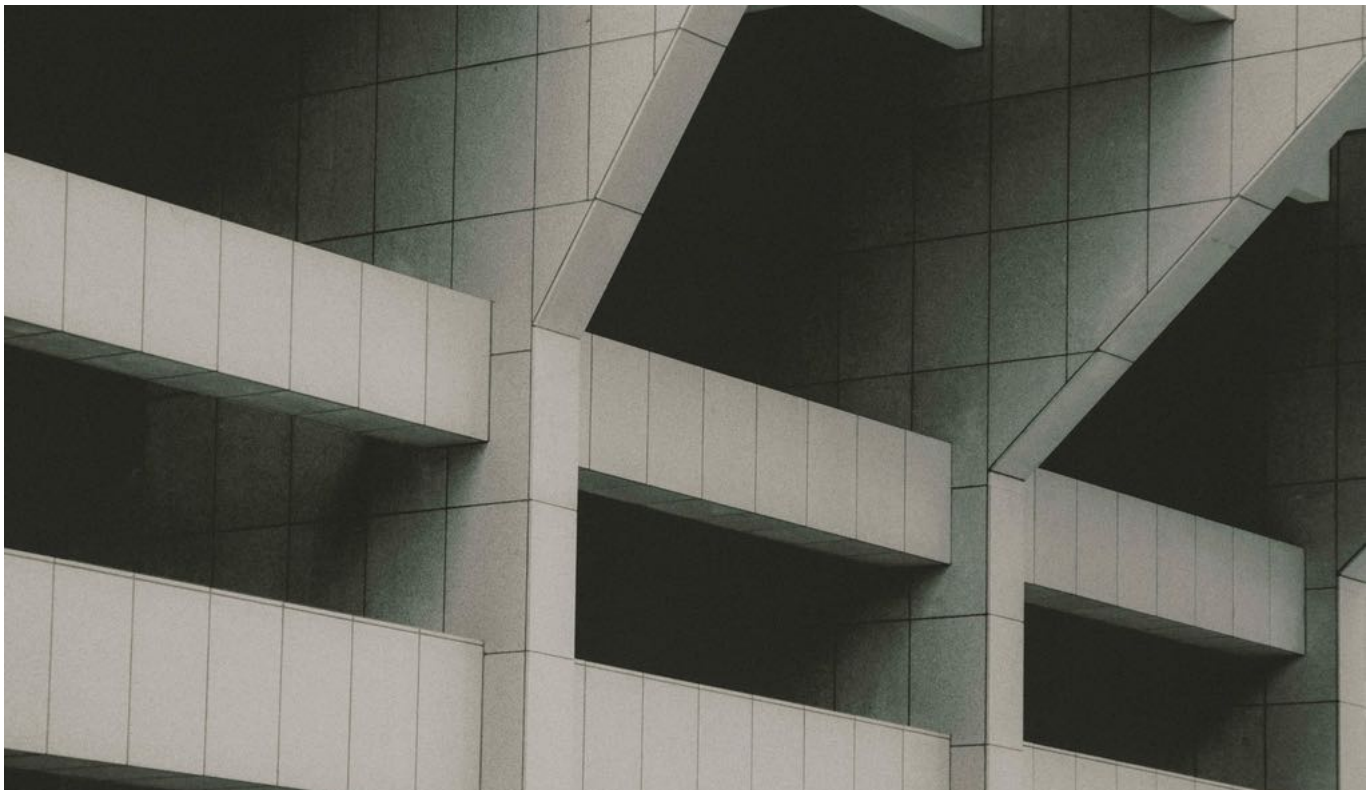
A l'hora de fixar els objectius, el banc havia analitzat els compromisos assumits pels clients principals.

Evolució

Pel que fa al seguiment de l'evolució de la senda el 2024 respecte a l'any base, la intensitat mitjana d'emissions de la cartera de ciment ha disminuït un 13,0%. Aquest descens d'emissions es deu conjuntament a una reducció de la intensitat de les emissions de les empreses d'aquesta cartera, així com a la reducció de l'exposició de les empreses amb més intensitat d'emissions.

Finalment, cal tenir en compte que els objectius de reducció establerts per les empreses d'aquesta cartera es poden veure incrementats en un futur, quan s'avanci en les tecnologies per reduir emissions que el sector necessita i que actualment no estan en funcionament.





Sector carbó

Context

L'ús del carbó com a font tèrmica per generar electricitat i calor es considera responsable de prop del 40% de les emissions mundials relacionades amb l'energia.

El banc històricament ha tingut una exposició reduïda, en general, en sectors intensius en emissions de GEH i, en concret, en el de mineria del carbó tèrmic, amb menys de 2 milions d'euros[1] del risc concedit de la cartera creditícia.

(1) Com que és un objectiu phase-out, es mesura en risc concedit.

Objectius

En aquest context, l'objectiu del banc, en línia amb les expectatives de la NZBA i els escenaris de referència, és no tenir exposició en les activitats de mineria de carbó tèrmic el 2030.

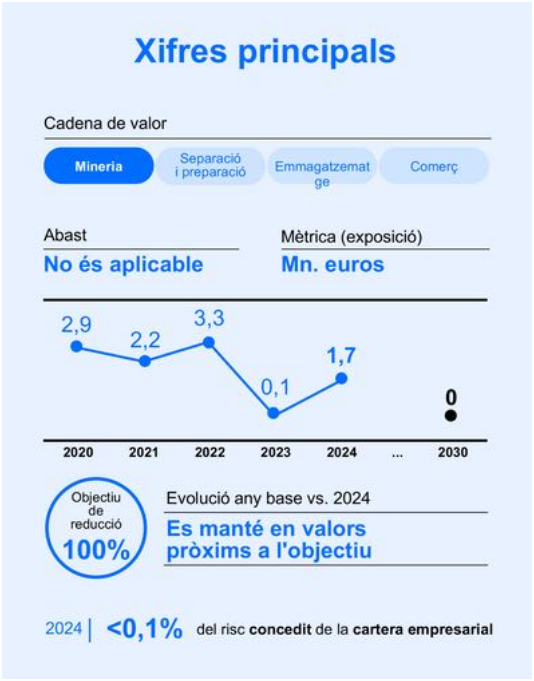
Evolució

Pel que fa al seguiment de l'evolució de la senda des de la fixació, tal com s'observa en la taula anterior, l'exposició del banc en aquest sector és residual i s'ha reduït respecte a l'any base, de manera que es manté en valors propers a l'objectiu de phase-out. Es preveu assolir aquest objectiu després del venciment de les posicions vigents, considerant, a més, les restriccions aplicables en l'admissió de noves operacions.

Durant el 2024 es produeix una lleu pujada a causa de fluctuacions en la disposició d'una línia de *factoring* amb venciment anterior al 2030, de manera que això no compromet el compliment previst del compromís de la senda.

El banc manté el seu compromís ferm davant la disminució de l'exposició d'empreses del sector, i no considera que hi hagi risc d'incompliment de l'objectiu el 2030.

En aquest sentit, cal destacar que el banc aplica restriccions específiques a nivell client i a nivell de projecte.



Sector ferro i acer

Context

Aquest sector representa al voltant d'un 7% de les emissions anuals de GEH a escala mundial, i ha augmentat durant l'última dècada, en gran mesura a causa de l'augment de la demanda d'acer, que s'espera que es mantingui a l'alça al llarg d'aquesta dècada.

El banc històricament ha tingut una exposició, en general, reduïda en sectors intensius en emissions de GEH. En concret, les activitats del sector de ferro i acer afectades per sendes representen, al tancament del 2024, prop d'un 0,8% sobre el total del risc concedit de la cartera empresarial.

Objectius

En aquest marc, el banc fixa com a objectiu reduir la intensitat d'emissions per tona d'acer i/o ferro produït en un 26%, en línia amb l'escenari de referència (NZE2050).

A l'hora de fixar els objectius, el banc havia analitzat els compromisos assumits pels clients principals. Així mateix, es disposa d'informació de compromisos sobre el 82% de la cartera d'aquest sector en termes d'exposició.

Evolució

Al tancament del 2024, la intensitat mitjana d'emissions ha disminuït al voltant d'un 11,9% respecte de l'any base. Aquest descens d'emissions es deu conjuntament a una reducció de la intensitat de les emissions de les empreses d'aquesta cartera, així com a la reducció de l'exposició de les empreses amb més intensitat d'emissions.

Respecte a la visió de negoci i l'acompanyament als clients en la transició, el banc continuarà donant suport als plans d'inversió dels clients vinculats, per exemple, a iniciatives per a l'ús de fonts d'energia renovable en el procés de fabricació, la millora de l'eficiència energètica dels forns utilitzats en el procés i la incorporació de la circularitat en la matèria primera utilitzada a través de més reciclatge de ferralla, a fi de promoure una producció més sostenible.

Per tal d'assolir reduccions significatives en la intensitat de les emissions, serà fonamental implementar i desenvolupar noves tecnologies, com ara l'ús de l'hidrogen verd com a reductor de l'acer en el procés productiu i la captura i l'emmagatzematge de carboni alliberat durant la fabricació.

Sector automoció

Context

L'ús de vehicles i les emissions vinculades al combustible que utilitzen per a la combustió dels motors s'estima que van ser responsables de prop del 10% de les emissions mundials associades al consum energètic el 2022.

El banc històricament ha tingut una exposició reduïda en sectors intensius en general. En concret, les activitats del sector de l'automoció afectades per sendes representen, al tancament del 2024, entorn d'un 0,2% del risc concedit de la cartera empresarial.

Objectius

En aquest context, el banc fixa com a objectiu reduir la intensitat d'emissions per quilòmetre recorregut per vehicle en un 41%, en línia amb l'escenari de referència (Net Zero 2050 de la IEA).

A l'hora de fixar els objectius, el banc havia analitzat els compromisos assumits pels clients principals.

Tot i això, cal destacar que la potencial relaxació de la normativa europea en l'àmbit de la fabricació de vehicles podria portar a una revisió dels compromisos per part de les cases automobilístiques.

Evolució

En tancar el 2024, la intensitat mitjana d'emissions de la cartera d'automoció ha disminuït un 13,3% respecte a l'any base, i ha avançat en línia amb l'objectiu del 2030. Aquesta baixada és provocada per la pujada d'exposició en grups amb intensitats i objectius per al 2030 alineats amb la senda de descarbonització fixada per l'entitat.

Respecte a la visió de negoci i l'acompanyament als clients, el banc continuarà donant suport als plans d'inversió dels clients vinculats, per exemple, a iniciatives com l'ús d'energia renovable en el procés productiu, la millora de l'eficiència energètica de les plantes de fabricació, l'adaptació de les línies de producció per a l'adaptació progressiva de la cartera de productes, en favor de vehicles de combustibles sostenibles, més eficients i amb mides més reduïdes, i l'ús de matèria primera sostenible.

Així, l'impuls proporcionat per l'electrificació de l'economia, el desplegament a gran escala d'infraestructura de recàrrega de vehicles elèctrics, la comercialització a escala de combustibles sintètics i la capacitat de generació d'energia renovable per alimentar la infraestructura seran altres línies de suport per a la transició del sector que tindran un efecte dòmino sobre la cadena de valor.

(1) Les emissions de *scope* 3 són les associades a l'ús dels vehicles venuts (categoria 11 - *Use of sold products*.).

(2) vkm: vehicle-quilòmetre

Sector aviació

Context

El transport aeri representa una part relativament petita de les emissions mundials de GEH, si bé de manera proporcional al volum transportat presenta una intensitat rellevant, a la qual cosa s'afegeix que ha tingut un increment proporcionalment més gran en els seus nivells d'emissions de GEH en les darreres dècades que altres sectors homòlegs com el ferrocarril, el transport per carretera o el transport marítim.

El banc històricament ha tingut una exposició reduïda en sectors intensius en general. En concret, les activitats subjectes a sendes del sector d'aviació, al tancament del 2024, representen menys del 0,3% sobre el total del risc concedit a la cartera empresarial.

Objectius

En aquest marc, el banc fixa com a objectiu reduir la intensitat d'emissions per revenue-passenger-kilometre (rpk) un 31%, en línia amb l'escenari de referència.

Les activitats subjectes a sendes del sector de l'aviació, al tancament del 2024, representaven menys del 0,3% sobre el total del risc concedit a la cartera empresarial.

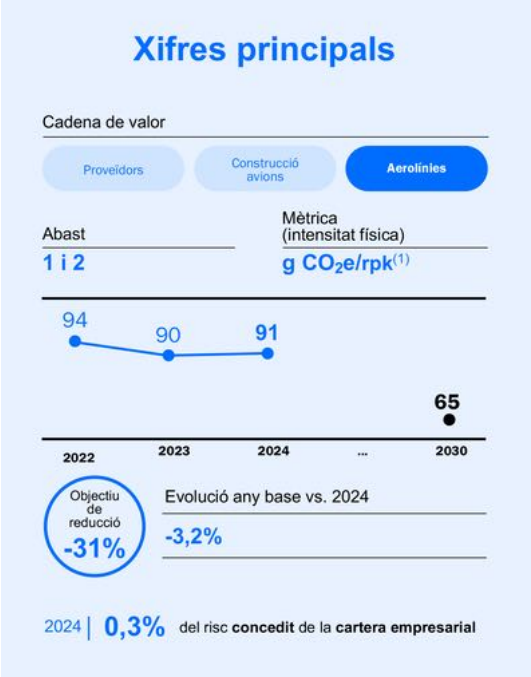
En aquest punt, cal destacar que, a l'hora de fixar els objectius, el banc va analitzar els compromisos assumits pels seus clients principals.

Evolució

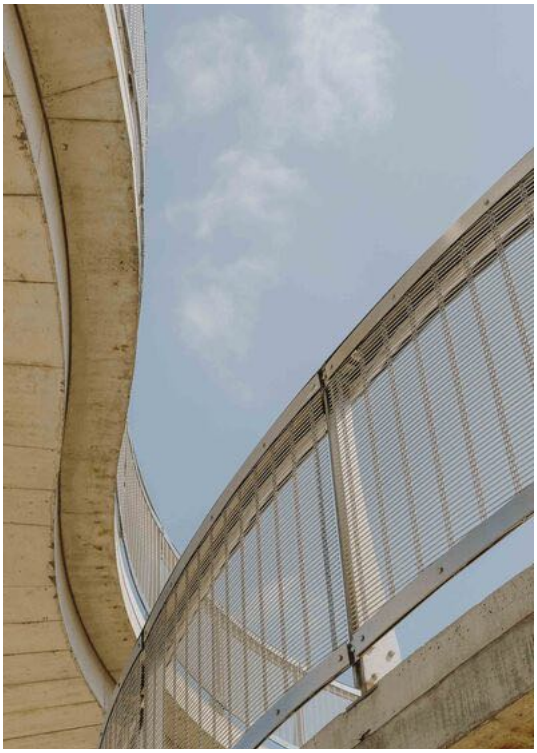
El 2024, la intensitat mitjana d'emissions de la cartera d'aviació s'ha reduït un 3,2% respecte a l'any base. Aquesta disminució de la intensitat de les emissions es produeix, de fet, per una combinació de rebaixar els riscos amb les contraparts més intensives i millorar el *performance* dels acreditats presents en la cartera de crèdit de l'entitat.

Amb relació a la visió de negoci i l'acompanyament als clients en la transició, el banc continuarà donant suport als plans d'inversió dels clients vinculats, per exemple, a iniciatives clau com ara la modernització de la flota amb aeronaus que incorporen millores en el disseny i/o el sistema de propulsió, l'acceleració de l'adopció de combustibles baixos en carboni i l'optimització de les operacions.

En aquest sentit, l'impuls proporcionat pel foment de tecnologia disruptiva en els nous sistemes de propulsió, com ara els motors elèctrics, híbrids o d'hidrogen, tindrà un efecte catalitzador sobre la descarbonització del sector.



(1) *rpk: revenue-passenger-kilometers*



Sector hipoteques residencials (*residential real estate*) (Espanya)

Context

El sector immobiliari, on s'inclou el residencial, és un important generador d'emissions de CO_2. Segons el Programa de les Nacions Unides per al Medi Ambient, les emissions del sector de la construcció i els edificis representen més del 37% de les emissions globals de CO_2.

Pel que fa al perímetre, s'inclouen els riscos crediticis amb destinació particular per adquirir habitatge, que representen, el desembre del 2024, al voltant d'un 20% del total concedit de la cartera creditícia.[1]

(1) 1 Inclou hipoteques TSB i exclou renda fixa i derivats.

Objectius

En aquest context, el banc estableix el seu compromís de reducció de la intensitat de la cartera minorista hipotecària a Espanya en un 20% entre el període 2023 i 2030.

Aplicant metodologia SBTi i l'escenari CREEM al perímetre considerat (riscos crediticis amb destinació particular per adquirir habitatge), el valor de la mètrica al tancament del 2023 és d'una intensitat física d'energia final de 20,9 $kgCO_2e/m^2$.

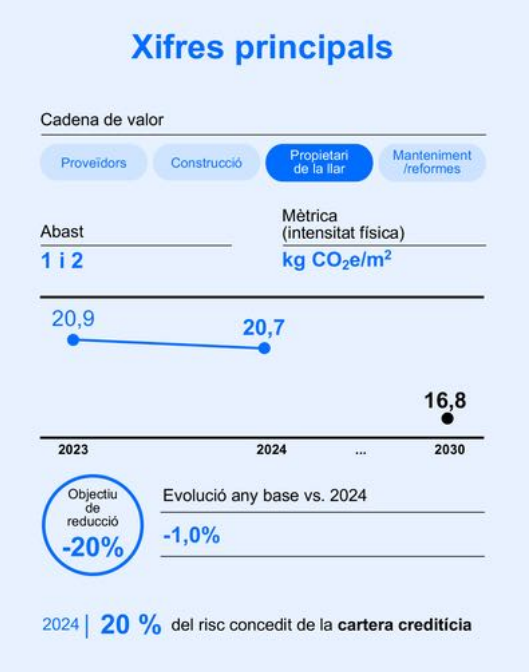
En aquesta línia, l'entitat es compromet a assolir una intensitat de 16,6 $KgCO_2/m^2$ el 2030.

Evolució

Pel que fa al seguiment de l'evolució de la senda al tancament del 2024, la intensitat mitjana d'emissions de la cartera s'ha reduït en un 1,0% respecte al tancament del 2023, i ha passat de 20,9 a 20,68 $kgCO_2e/m^2$.

Cal esmentar que per aconseguir aquest objectiu el banc ha incorporat en el seu marc d'apetència pel risc mètriques específiques per i) impulsar la nova producció de certificats d'eficiència energètica (CEE) amb intensitats reduïdes (A/B/C) i ii) limitar la nova producció en els seus pitjors valors.

A llarg termini, la consecució potencial de l'objectiu també dependrà en gran mesura de factors externs com l'evolució del mix energètic (*grid*) i la implementació de polítiques públiques efectives i de reformes massives d'habitatges ja existents.



Sector immobiliari comercial (*comercial real estate*) (Espanya)

Context

El Pla nacional integrat d'energia i clima (PNIEC) 2023-2030 destaca la importància del sector immobiliari comercial en la descarbonització d'Espanya, atès que el 39% de les emissions directes derivades de la combustió de combustibles fòssils en l'immobiliari és atribuïble a edificacions institucionals i comercials.

En relació amb el perímetre, s'inclouen els riscos crediticis amb persones jurídiques destinació empresarial per adquirir immobles comercials (tots els usos no residencials), que representen, el desembre del 2024, al voltant d'un 1,4 % sobre el total del concedit a la cartera empresarial.

Objectius

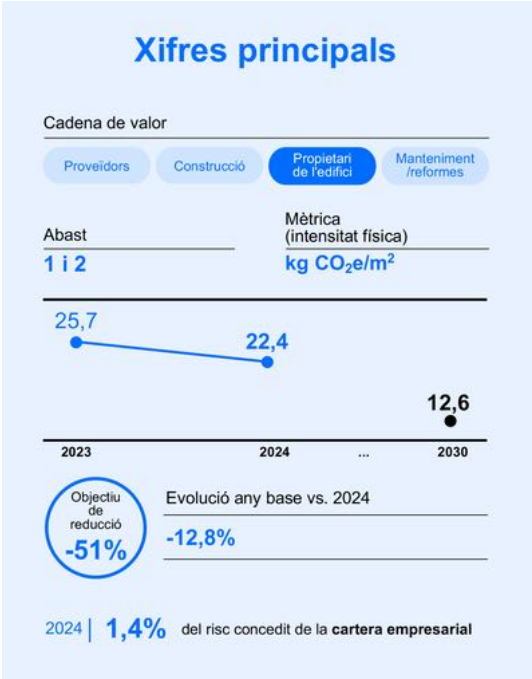
En aquest àmbit, el banc estableix el seu compromís de reducció de la intensitat de la cartera de commercial real estate (hipotecària d'actius comercials) a Espanya en un 51% en el període 2023-2030.

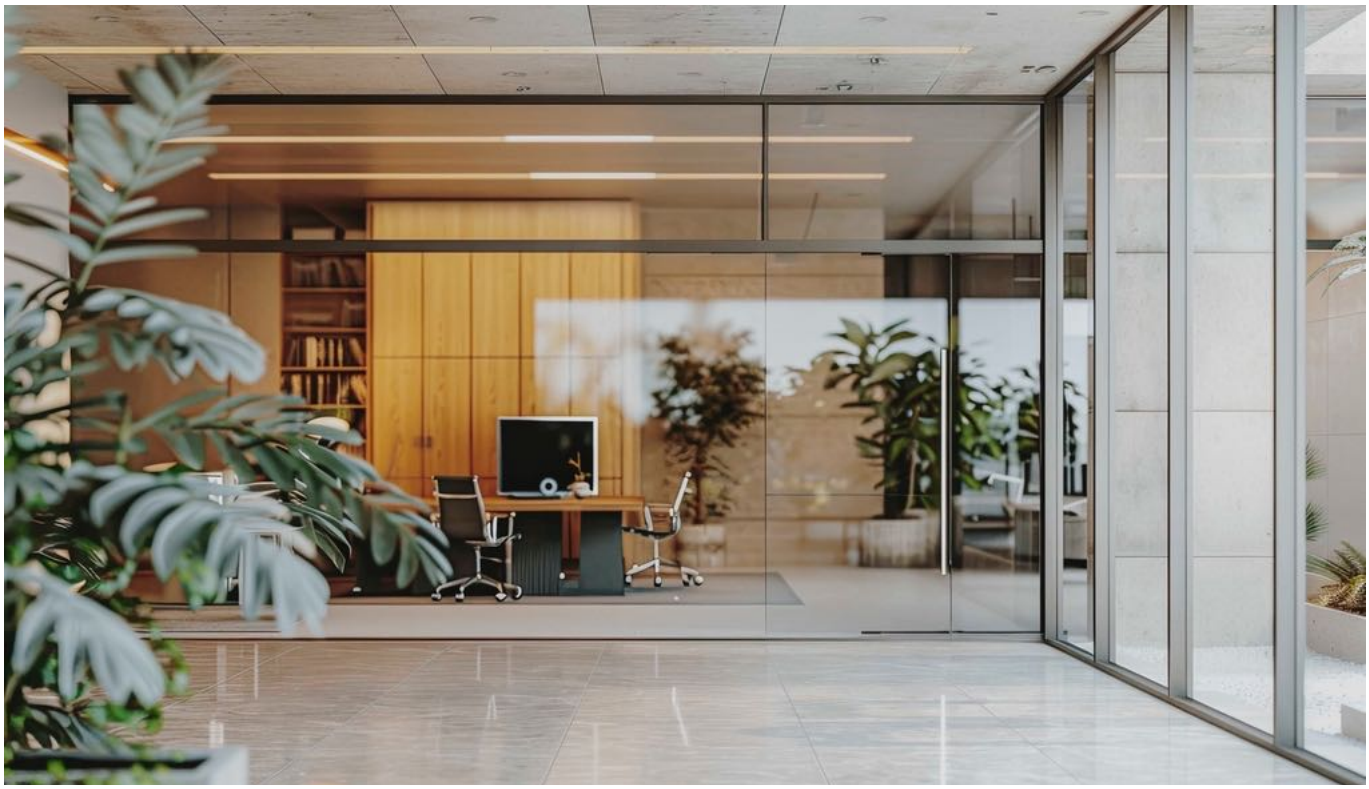
El valor de la mètrica al tancament del 2023 és d'una intensitat física de consum d'energia final de 25,66 ($kgCO_2e/m2$), i l'entitat es compromet a assolir una intensitat de 12,58 $kgCO_2/m^2$/ any el 2030.

Evolució

Pel que fa al seguiment de l'evolució de la senda al tancament del 2024, es redueix en un 12,8% la intensitat mitjana d'emissions de la cartera respecte al tancament del 2023, i passa de 25,7 a 22,4 $kgCO_2e/m^2$, de manera que avança en línia amb l'objectiu 2030.

Aquesta millora es deu en part a la millora en la qualitat de dades de cartera amb CEE.





Sector alumini

Context

L'alumini és un material clau en la transició cap a una economia baixa en carboni, ja que la seva lleugeresa i resistència el fan essencial per a diverses aplicacions, des de vehicles elèctrics fins a energies renovables.

Pel que fa al perímetre d'aplicació, s'hi inclouen els riscos crediticis de risc empresarial amb contraparts[1] amb activitat significativa en la producció d'alumini (ja sigui primari o reciclat), que representen, el desembre del 2024, al voltant d'un 0,1% sobre el total del risc concedit en la cartera empresarial.

(1) No inclou contraparts que actuen únicament en la resta de les parts de la cadena de valor (per exemple, empreses que transformen alumini en producte final).

Objectius

En aquest àmbit, el banc fixa un objectiu de reducció de la intensitat de la cartera d'alumini a escala global en un 15% en el període 2023-2030. D'aquesta manera, partint d'un punt inicial de 645 $kgCO_2e/t$ d'alumini, el banc projecta una reducció del 15% en la intensitat econòmica de la cartera per al 2030, assolint els 549 $kgCO_2e/t$ d'alumini.

Aquest objectiu reflecteix, d'una banda, un enfocament alineat amb les millors pràctiques internacionals, però, de l'altra, totalment adaptat a les característiques de la cartera de l'entitat.

A l'hora de fixar els objectius, el banc havia analitzat els compromisos assumits pels clients principals. Així mateix, no es disposa d'informació de compromisos sobre la cartera d'aquest sector en termes d'exposició.

Evolució

Pel que fa al seguiment de l'evolució de la senda al tancament del 2024 augmenta lleugerament (en un 9,8%) la intensitat mitjana d'emissions de la cartera respecte al tancament del 2023.

Aquest augment es deu, principalment, a canvis en la composició de la cartera concentrada en pocs acreditats del sector, però aquesta evolució puntual el 2024 no compromet el compromís per al 2030 de l'entitat.

Transport marítim (sector naval)

Context

El sector naval és crucial per a la descarbonització global, ja que transporta aproximadament el 90% del comerç internacional i és responsable del 2% al 3% de les emissions de gasos d'efecte d'hivernacle (GEH). La seva transformació és essencial per complir amb els objectius climàtics i mitigar el canvi climàtic.

Pel que fa al perímetre, s'hi inclouen els riscos crediticis per al finançament de la fase operativa de vaixells (propietari/operador que trasllada càrrega de port a port), atès que "l'ús" concentra la major part de les emissions (>70%) de la cadena de valor, i el desembre del 2024 representa menys d'un 0,1% sobre el total del concedit en la cartera empresarial.

Objectius

En aquest context, l'entitat fixa el 2024 un objectiu d'alineació de la intensitat de la cartera de *shipping* (transport naval) a escala global a Espanya als objectius de reducció establerts per l'IMO per al període 2023-2030.

A l'hora de fixar els objectius, el banc va portar a terme una anàlisi dels compromisos assumits pels seus clients principals.

Evolució

Pel que fa al seguiment de la senda de descarbonització, al tancament del 2024 la intensitat d'emissions dels vaixells finançats està, de mitjana, un 28% per sobre de la trajectòria de descarbonització proporcionada per l'IMO, +3 pp respecte a l'any base.

Aquesta pujada del delta d'alineament es deu al fet que el delta objectiu es va calcular sobre la base de l'any 2024, però en el moment de l'estimació encara no es disposava de les dades dels vaixells en cartera actualitzats i s'utilitzen les de l'any 2023.

(1) Ràtio d'eficiència anual (AER) que mesura l'eficiència de les emissions d'un vaixell gCO_2 per tona-milla nàutica (gCO_2/tnm) anualment, reflectint quants grams de CO_2 emet per milla nàutica i tona de càrrega transportada. Alignment Delta (AD%), mètrica que defineix el grau en què la intensitat de carboni d'un vaixell o una cartera de vaixells està alineada amb la trajectòria de descarbonització subjacent per a cada categoria d'actius que compleix l'objectiu de l'Organització Marítima Internacional.
(2) tnm: tones per milla nàutica realitzada.

Metes de descarbonització de l'entitat

Espanya

Amb la ferma voluntat de donar suport i accelerar les transformacions econòmiques i mediambientals, Banc Sabadell ha renovat el 2025 nous compromisos de reducció de la seva petjada de carboni per al 2030, prenent com a any base el 2024, en un 9% d'emissions d'abast 1 i 2.

En la taula següent es mostren els objectius per a Espanya i les seves variacions des de l'any base 2024:

Objectius de reducció a Espanya d'emissions de CO_2	Any base 2024	
	Objectiu 2030	% variació 2025
Abast 1+2, *market-based*	-9 %	+53%

L'increment d'emissions en relació amb el 2024 s'ha registrat principalment en les fuites de gasos refrigerants del 2025. Com es detalla més endavant, l'entitat està determinada per avançar en la prevenció d'emissions de CO_2e de gasos refrigerants, i per això està duent a terme la renovació de màquines de climatització a la xarxa d'oficines.

Pel que fa a les categories de Viatges d'Empresa i dels desplaçaments *in itinere* de la plantilla, el 2025 s'ha establert un Pla de desplaçaments d'empresa per als dos centres corporatius amb més persones treballadores, ubicats a Catalunya, concretament el centre corporatiu de Sant Cugat del Vallès i el centre corporatiu de Sabadell, a fi de complir amb la normativa vigent a la comunitat autònoma. En el Pla de desplaçaments s'han establert objectius per al 2030 que afecten tant les modalitats d'ús de vehicle privat (cotxe o moto), amb una proposta de reducció de fins a -3,45% anual, com les emissions de gasos de GEH, amb una proposta de reducció anual d'emissions de CO_2e de fins a -2,69%.

Per assolir les metes indicades en mobilitat, el banc ha identificat una trentena d'iniciatives en relació amb diferents àmbits d'actuació, que inclouen des de mesures organitzatives, campanyes i difusió pel que fa a la mobilitat sostenible fins a diverses mesures relacionades amb el foment del transport col·lectiu respecte al vehicle privat.

En relació amb els objectius de reducció de la petjada operacional dels abasts 1 i 2, també s'han identificat diferents palanques clau, com el manteniment de l'adquisició d'energia elèctrica d'origen renovable i els plans de renovació de les màquines de climatització, de manera que s'han substituït progressivament instal·lacions que fan servir gasos refrigerants d'alt potencial calorífic per sistemes de climatització que utilitzen gasos refrigerants menys contaminants.

Les emissions objectiu per al 2025, a perímetre comparable amb els tipus d'emissions que es calculaven el 2019, són de 5.576 tCO_2e, corresponents a una reducció del -36,2%.

Si incloem les emissions dels desplaçaments dels empleats, calculades a partir del 2023, les emissions objectiu el 2025 pugen a 7.739 tCO_2e.

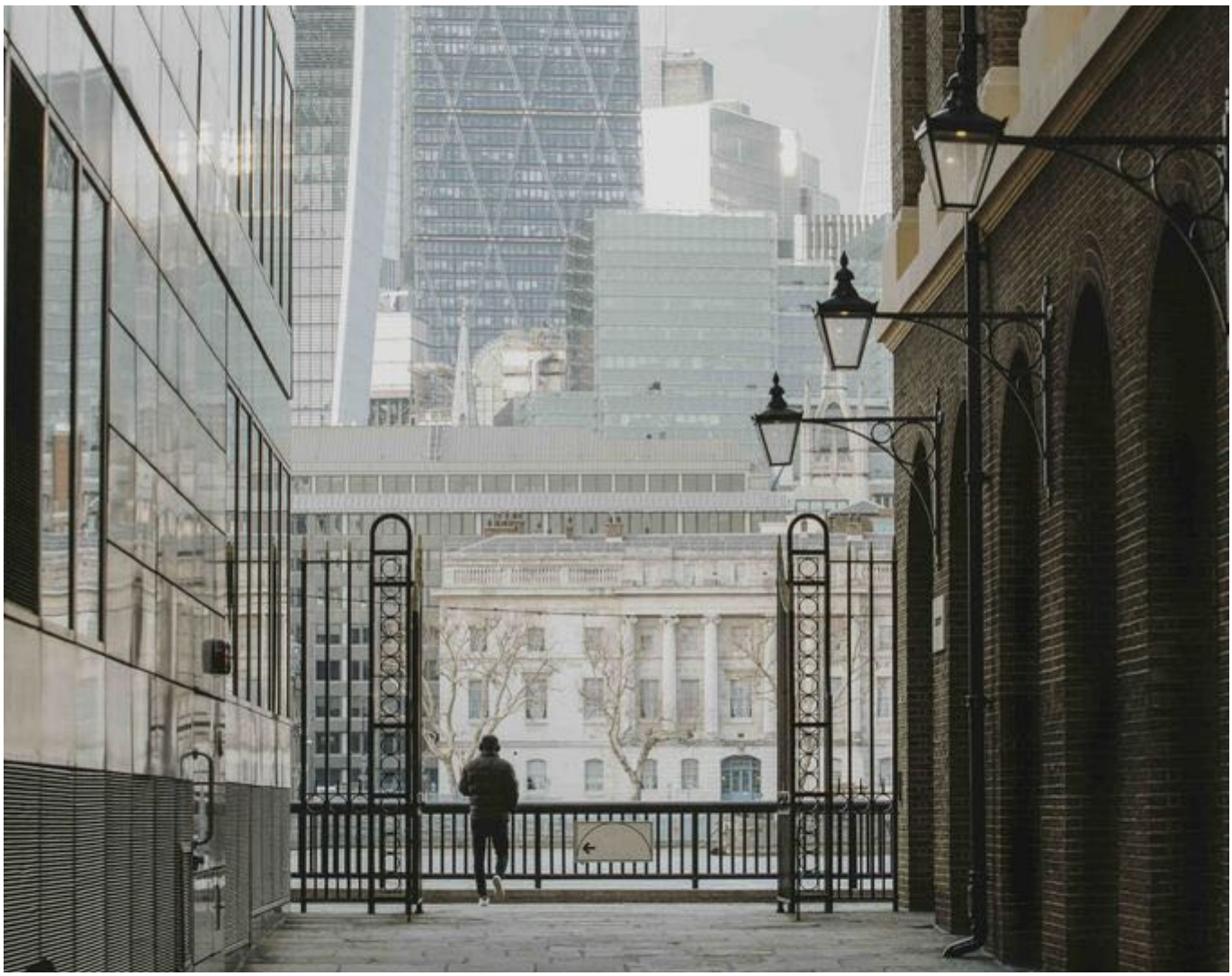
TSB (Regne Unit)

En la taula següent es mostren els objectius 2030 per a TSB (UK) en relació amb l'any base 2023:

Objectius de reducció a UK d'emissions de CO_2	Any base 2023		
	Objectiu 2025	% aconseguit 2025	Objectius 2030 basats en ciència
Abast 1	-21,3%	-37,6%	-65%
Abast 3 (paper), *market-based*	-	-	-42%
Abast 3 (viatges d'empresa, desplaçaments *in itinere* i teletreball), *market-based*	-	-	-42%

Per assolir les metes indicades, a TSB s'han identificat determinades actuacions clau que formen part del pla de reducció d'emissions més significatives de l'abast 1 de l'entitat (gasos, fuites de gasos refrigerants i desplaçaments en vehicles propietat de l'entitat) i de l'abast 3 (consum de paper, viatges de negocis i desplaçaments dels empleats fins al centre de treball).

Com a part de l'avenç del Grup Banc Sabadell cap a la neutralitat de les emissions de GEH, en les seves instal·lacions s'estan duent a terme actuacions clau adreçades a la reducció d'emissions de cadascun dels abasts (1, 2 i 3), com ara:



Abast 1 – Emissions directes

Aquest abast inclou les actuacions dirigides a reduir les emissions generades pel consum de gasos i les fuites de gasos refrigerants en les instal·lacions del grup, així com per l'ús de vehicles d'empresa.

Gasos de combustió fòssil

A Espanya durant el 2025, amb motiu de l'apagada general a Espanya del mes d'abril, que va obligar a l'ús de generadors d'electricitat als nostres centres corporatius principals, s'ha registrat un increment del 77% del consum de gasoil respecte al 2024 i del 81% respecte al 2023.

Així mateix, l'entitat TSB ha finalitzat el 2025 la tercera fase del programa d'Optimització Energètica, que ha suposat una reducció de -2.084 MWh respecte al 2024 en consum *location-based* de gasos de combustió fòssil i electricitat. El programa consta de diferents iniciatives, entre les quals s'inclouen explorar l'eliminació de combustibles fòssils de la seva propietat, reduir els residus en les operacions, posar a prova noves tecnologies d'estalvi d'aigua, trobar maneres d'eliminar el paper dels seus processos i eliminar qualsevol producte de paper que no sigui FSC/PEFC que es mantingui en les seves operacions.

Actuació	Geografia	Reducció consum
Energy Optimisation Programme	Regne Unit	-2.084MWh

Gasos refrigerants

Amb motiu d'algunes avaries en equips de climatització en edificis corporatius i en oficines, es poden produir fuites dels gasos refrigerants dels equips.

A Espanya, per mitigar aquestes fuites, el banc està realitzant un programa de renovació del parc de màquines d'aire condicionat, que es basa en:

- Incrementar el nombre de revisions anuals de cada màquina.
- Establir un pla de renovació de màquines en què es prioritza l'antiguitat de la màquina, el nombre d'incidències prèvies, l'exigència de rendiment, etc.

Vehicles d'empresa

Durant el 2025, a Espanya es continua promovent l'ús de vehicles eficients energèticament en el pla d'automòbils d'empresa per a directius i, de la mateixa manera, TSB ha seguit promovent opcions de viatges de negocis sostenibles, oferint únicament vehicles elèctrics en el seu pla d'automòbils d'empresa.

Actuació	Geografia	% de flota 2024	% de flota 2025	Variació
TSB vehicles elèctrics	Regne Unit	93%	98%	+5%

Abast 2 – Emissions indirectes

Aquest abast inclou les emissions generades pel consum d'energia elèctrica.

A totes les geografies on el Grup Banc Sabadell desenvolupa la seva activitat, el 100% de l'electricitat que s'està adquirint per al consum a les instal·lacions té certificat d'origen renovable.

A Espanya, a més, l'entitat disposa de plaques fotovoltaiques que, després de l'ampliació de capacitat que es va dur a terme durant el 2024, generen el 3,4% de l'electricitat consumida en la geografia, amb l'objectiu de triplicar-ne l'actual producció elèctrica.

Consum d'energia elèctrica	2025	2024	Estimació estalvi adquisició d'energia (kWh)
Consum d'energia subministrada per Cepsa, garantia d'origen 100% renovable (percentatge de subministrament sobre el total d'energia elèctrica consumida)	96,60%	98,50%	
Consum d'energia elèctrica subministrada per altres comercialitzadores sense garantia d'origen renovable (percentatge de subministrament sobre el total d'energia consumida)	0	0	
Espanya - Autogeneració d'energia elèctrica per plaques fotovoltaiques	3,4%	1,5%	1.339.285

A més, el banc a Espanya continua amb el programa d'anàlisi continuada de consums en oficines i edificis corporatius per detectar variacions i actuacions que permetin millorar l'eficiència dels consums:

- Es manté el projecte de renovació de la il·luminació per tecnologia LED (*light emitting diode*) en oficines per aconseguir que totes estiguin dotades d'aquesta il·luminació i reduir-ne el consum (tots els centres corporatius ja estan dotats al 100% amb il·luminació LED).
- La major part de la xarxa d'oficines disposa d'un sistema centralitzat de climatització i il·luminació de baix consum i l'encesa dels rètols publicitaris adaptada a les franges de llum solar.
- Els centres corporatius tenen instal·lada una il·luminació per detecció de presència i llums LED. En aquests edificis i en les oficines més grans, les instal·lacions de climatització disposen de recuperació d'energia.

Actuació	Geografia	Potencial impacte energètic
Ampliació planta de producció d'energia fotovoltaica (edifici CBS Sant Cugat)	Espanya	Producció de 1.400 MWh anuals

Pel que fa al Regne Unit, TSB ha establert un objectiu corporatiu de reducció de les seves emissions per al conjunt de l'abast 1 i 2 d'un 2% respecte als nivells del 2023. Al tancament del 2025, aquesta reducció ha estat del -36,3%.

Abast 3 – Altres emissions indirectes

Aquest abast inclou altres emissions indirectes registrades en les categories:

- 1 - Béns i serveis comprats (aigua, paper, plàstic)
- 5 - Residus generats en operacions
- 6 - Viatges d'empresa
- 7 - Desplaçaments dels empleats

En aquest apartat no es té en compte la categoria 15 – Cartera finançada, que es detalla dins aquest Informe de Sostenibilitat a l'apartat “Emissions de la cartera finançada” dins la secció 2.1.3, “Consum d'energia i petjada de carboni” del present document.

La resta de categories de l'abast 3 no han estat considerades materials per registrar-ne les emissions.

Béns i serveis comprats

En relació amb les mesures d'ecoeficiència, els darrers anys el banc ha dut a terme diverses actuacions. Entre elles, els sanitaris i les aixetes disposen de mecanismes per optimitzar la gestió de l'aigua. A més, la seu corporativa a Sant Cugat del Vallès disposa d'un dipòsit de recollida d'aigües pluvials i d'aigües grises per aprofitar-les com a aigua de reg. D'altra banda, la zona enjardinada es compon d'espècies autòctones amb baixa necessitat de reg.

Actuacions gestió de l'aigua	Geografia	Impacte en consum d'aigua
Reutilització d'aigües grises per a un tercer ús en regs	Espanya	Aprofitament de fins al 90% de les aigües grises i potencial reducció del 40% del consum destinat al reg de gespa
Reducció zona enjardinada i millora de sistemes de reg CBS Sant Cugat		

Quant al consum de paper, el grup continua amb el programa de reducció de correspondència i simplificació de la documentació contractual, amb impacte en la reducció de consum de paper iniciada el 2019, mitjançant una progressiva digitalització del perfil dels clients i de la consolidació del model d'enviament únic mensual vinculat a l'extracte del compte.

Actuacions consum de paper	Perímetre	Reducció consum vs 2024
Simplificació de documents precontractuals i contractuals	Espanya	-44 tones
Solucions digitals en signatura d'operacions, emissió de certificats i correspondència		
Digitalització de processos operatius interns		

D'altra banda, el banc aplica des del 2020 un conjunt de mesures per eliminar el plàstic dels productes adquirits per a diferents usos:

Actuacions consum de plàstic	Perímetre	Reducció consum des del 2019	Variació de consum des del 2024
Eliminació de plàstics en certs materials d'escriptori i/o d'ús comú	Espanya	reducció -96% (-68 tones)	reducció -10% (-0,3 tones)
Eliminació del blíster per a monedes			
Eliminació de la bossa blava de digitalització urgent			
Eliminació de les fundes de les llibretes			
Substitució de la bossa blava d'esdeveniments amb pel·lícula de plàstic per paper kraft marró			
Substitució de les culleretes de plàstic per a cafè per altres de fusta			
Substitució de la finestra de plàstic dels sobres per finestra de paper transparent			
Fabricació de bosses de trasllat d'efectiu amb barreja de plàstic reciclat (80%) i verge (20%)			
Fabricació del film de retractilar amb un 56% de canya de sucre (material orgànic)			
Substitució del bolígraf corporatiu (100% plàstic) per una alternativa en paper kraft i pasta de blat			

Residus generats en operacions

Els residus es poden categoritzar en no perillosos i perillosos. En els residus no perillosos s'inclouen: ferralla, plàstic inert, general voluminós, bombetes incandescents, paper i cartró, vidre, orgànica, decantador de greixos i fusta. En els residus perillosos s'inclouen: envasos de substàncies químiques, absorbents (filtres), bateries de plom, oli, fluorescents, equips electrònics, piles i aerosols.

El grup disposa de procediments interns per assegurar la retirada i el reciclatge del 100% del paper i plàstic a través de gestors autoritzats de residus. Els centres corporatius i les oficines disposen de recollida selectiva d'envasos, matèria orgànica i piles.

Per gestionar els residus de les oficines en procés de tancament o fusió es disposa de mecanismes de control específics. Amb el material informàtic o el mobiliari en bon estat, sobrant d'oficines o de centres de treball en procés de tancament o fusió, el banc fa donacions a ONGs i a entitats locals sense ànim de lucre.

El banc té previstes noves actuacions encaminades tant a disminuir els residus inorgànics com a fer una gestió més eficient dels residus orgànics:

Actuacions gestió de residus	Geografia	Reducció estimada anual de residus
Nova sala de residus centralitzada	Espanya	2% anual
Instal·lació planta de compostatge de matèria orgànica		

Viatges d'empresa

Els viatges d'empresa o negoci inclouen els desplaçaments amb avió, tren i vehicles privats dels empleats.

A l'inici de l'exercici 2020, abans de l'estat d'alarma decretat a Espanya, el banc va revisar la seva política de desplaçaments i viatges, a fi d'establir noves directrius per limitar els desplaçaments als estrictament necessaris per exigències del negoci i per impedir

desplaçaments per reunions internes, potenciant l'ús dels mitjans remots i telemàtics disponibles.

És per això que, considerant el 2019 com a any de referència prepandèmia, les dades del 2025 a Espanya han reflectit la contribució positiva que ha tingut la revisió de la política de viatges professionals del grup en la reducció d'emissions de carboni de l'entitat, registrant un -43,9% en les emissions entre els dos períodes.

Desplaçaments dels empleats (viatges *in itinere*)

Des del 2023 el banc està calculant les emissions dels desplaçaments *in itinere* per als centres corporatius amb més empleats d'Espanya.

Pel que fa a aquests desplaçaments, es continuarà promovent un model de mobilitat sostenible amb diverses iniciatives, com la creació de noves places d'aparcament en edificis corporatius per a vehicles elèctrics privats. Així mateix, TSB s'ha compromès a promoure nous modes alternatius de transport, com ara la inclusió en els beneficis socials d'una subvenció addicional per comprar bicicletes elèctriques, i de noves maneres de treballar per mantenir la reducció d'emissions.

Altres accions

A Espanya, el banc ha continuat certificant el 2025 els principals centres corporatius amb la ISO 14001:2015.

Així mateix, per mitigar l'impacte ambiental dels seus proveïdors, el banc continua potenciant vehicles elèctrics als diferents serveis de logística i l'ús de tinta ecològica entre les impremtes que col·laboren amb el banc.

Absorcions de GEH i projectes de mitigació de GEH finançats mitjançant crèdits de carboni

El 2025 Banc Sabadell ha renovat el compromís de compensació de la petjada de carboni, incloent-hi totes les emissions d'abast 1, 2 i 3 d'Espanya, Mèxic i els Estats Units, a través de la compra de crèdits en diversos projectes de repoblació forestal. A Espanya, el projecte s'ubica a Curiscao i Vegacebrón, al terme municipal de Salas,[28] a la província d'Astúries, on s'està replantant una muntanya rasa amb pi insigne (*Pinus radiata*) i pi marítim (*Pinus pinaster*), a una densitat de 1.110 peus/ha. És un desenvolupament de cobertura arbòria, amb un augment de la biodiversitat, de la capacitat de càrrega i de la connectivitat dels hàbitats forestals, que afavoreix la dispersió vegetal autòctona i millora les condicions edàfiques. A més, el projecte fomenta l'ocupació rural i duu a terme una millora paisatgística de l'entorn i de la valoració agrària. D'altra banda, també es compensaran emissions a través de la compra de crèdits de carboni a en México, concretament en un projecte a Calakmul,[29], de l'estat de Campeche, l'objectiu principal del qual és eliminar CO_2 de l'atmosfera mitjançant la gestió forestal millorada, promovent una millor estructura de la selva en recuperació i guanyar valor en deixar les espècies més desitjables i de més valor comercial. El

[28] https://www.miteco.gob.es/content/dam/miteco/es/cambio-climatico/temas/registro-huella/informes/2024-b439.pdf
[29] https://thereserve2.apx.com/mymodule/reg/TabDocuments.asp?r=111&ad=Prpt&act=update&type=PRO&aProj=pub&tablename=doc&id1=1505

total d'emissions de CO_2 que s'han de compensar puja a 7.689 tCO_2 equivalents. Els crèdits de carboni adquirits per a la compensació corresponen, en el cas d'Espanya, a projectes registrats en el Ministeri per a la Transició Ecològica i el Repte Demogràfic i, en el cas dels projectes de Mèxic, estan registrats a Climate Action Reserve, avalat per l'Aliança Internacional de Reducció i Compensació del Carboni (ICROA, per les sigles en anglès).

TSB, per la seva banda, ha compensat les emissions d'abast 1 i 2 generades el 2025, que van pujar a 898 tCO_2 equivalent, a través del projecte de reforestació/repoblament ArBolivia (Pla Vivo) de Forest Carbon..

El grup manté el seu compromís amb la lluita contra el canvi climàtic, materialitzat en l'objectiu d'assolir la neutralitat de les emissions de carboni de les seves operacions des de la seva adhesió, el 2021, a la Net-Zero Banking Alliance, i manté el compromís amb les metes de reducció de GEH que es descriuen en la secció “Alineament de la cartera” d'aquest apartat.

Crèdits de carboni cancel·lats l'any de notificació	2025	2024
Total (tCO_2e)	8.587	8.203
Proporció de projectes d'eliminació (%)	100%	100%
Proporció de projectes de reducció (%)	0%	0%
Norma de qualitat reconeguda (%)	100%	100%
Proporció de projectes dins de la UE (%)	72%	73%
Proporció de crèdits de carboni que es poden considerar ajustaments corresponents (%)	0%	0%

Sistema de fixació del preu intern del carboni

L'entitat té establert un preu del carboni per a les emissions procedents de les operacions pròpies que es materialitza a través de la compensació d'emissions de l'entitat, mantenint el compromís de compensar la petjada de carboni incloent totes les emissions d'abast 1, 2 i 3 d'Espanya, Mèxic i els Estats Units i dels abasts 1 i 2 a TSB. El cost mitjà d'aquesta compensació ha estat de ~20 euros per tona mètrica de CO_2e el 2025.

A més, pel que fa a la cartera finançada, el banc disposa de diversos mecanismes per a la discriminació de preus:

- S'apliquen bonificacions de preu per a les operacions alineades amb el marc de finançament sostenible: les operacions de finançament es bonifiquen tenint en compte el projecte, el sector en què es realitza l'activitat o projecte, el termini i l'impacte mediambiental, social i de governança.
  - Finançament aplicat a la sostenibilitat (FAS): Es bonifica el preu final del finançament de les operacions/ projectes/inversions elegibles i alineades segons la Taxonomia de la UE, contribuint de manera substancial a algun dels sis objectius taxonòmics. La destinació dels fons ha de tenir traçabilitat, documentació acreditativa i quantificació de l'impacte.
  - El finançament vinculat a la sostenibilitat (FvS) incentiva l'assoliment d'objectius de sostenibilitat, vinculant el preu de l'operació a l'evolució de determinats indicadors o KPIs. En aquesta categoria, no es requereix una destinació de fons específica. Es considera fonamental que els indicadors seleccionats siguin rellevants i centrals per als clients, cosa que permet donar més tracció a la seva estratègia de sostenibilitat. Anualment, els clients (persones jurídiques) fan el mesurament dels indicadors o KPIs compromesos i remeten les evidències al banc. Sempre que es compleixin els llindars compromesos, el banc bonifica l'operació.
- Així mateix, pel que fa a la integració dels riscos climàtics en el risc de crèdit, el grup ha desenvolupat internament una metodologia per a la valoració quantitativa dels riscos climàtics de transició alineada amb els tres escenaris de transició ordenada, transició desordenada i hot house world de l'NGFS (Network for Greening the Financial System), adaptats a un horitzó temporal de 30 anys. Aquests *heatmaps*, que s'elaboren de manera qualitativa, permeten la incorporació dels *drivers* del risc de transició en la base de clients. D'acord amb això, es classifica tota activitat de la cartera de préstecs segons la seva sensibilitat al risc de transició, tenint en consideració els impactes previstos en cada escenari pel que fa a ingressos, low-carbon capex i costos, sent aquest darrer punt assignat o valorant un cost directe a les emissions de gasos d'efecte hivernacle. Aquests impactes estimats del risc de transició, de manera conjunta amb una valoració avançada del performance i actitud de les contraparts en la gestió d'aquests riscos, afecten l'IRCA, l'indicador de riscos climàtics i ambientals, que és un indicador numèric que permet al banc posicionar els acreditats segons el seu impacte associat al risc climàtic i ambiental. Cal destacar que actualment, per a la cartera de large corporates i grups, l'IRCA es troba integrat en la valoració de les contraparts, generant, per a les empreses amb un IRCA baix, un impacte en el seu *rating*, de manera que això provoca una integració en la valoració de la probabilitat de default de les contraparts i en allò que se'n deriva.

2.1.2 Gestió i seguiment dels riscos associats amb el canvi climàtic

Per al grup, el risc mediambiental s'entén com el risc de produir-se una pèrdua derivada dels impactes, tant presents com els potencials de futur, dels factors de risc mediambiental en les contraparts o els actius invertits, així com en els aspectes que afecten les institucions financeres com a persona jurídica. Aquests riscos tenen el potencial de generar impactes significatius en l'economia real (entitats i famílies) a través de diferents variables socioeconòmiques, incloent-hi mortalitat, migracions, oferta laboral o productivitat (i, per tant, en el PIB). Per això, es considera que el risc mediambiental podria suposar un risc final que els acreditats incomplissin les seves obligacions de pagament per la inutilització d'actius o interrupcions en activitats de producció i subministrament de les empreses que generen rendes amb què s'han d'atendre les obligacions de pagament.

Els riscos mediambientals poden generar impactes a través de dos *risk drivers*; els factors físics i els factors de transició.
Hi ha un *trade-off* entre els riscos físics i de transició en funció de com i quan s'implementin les polítiques per facilitar la transició cap a una economia sostenible. En particular, si les accions per transicionar són tardanes o febles, s'espera que els riscos físics incrementin. Igualment, si es duen a terme accions i polítiques de transició ambicioses i primerenques, el risc de transició augmentarà, però és esperable que el físic disminueixi.

Els riscos mediambientals són un factor addicional inclòs en el marc global de gestió de riscos del grup, tenint com a base la identificació i el mesurament d'aquests riscos, per integrar-los posteriorment en la gestió. El tipus de risc mediambiental que ha tingut un avenç més gran quant a la seva anàlisi i reconeixement és el risc relacionat amb el canvi climàtic. Tanmateix, el risc associat al canvi climàtic està molt interrelacionat amb el risc associat a la degradació del medi ambient, i tots dos es reforcen mútuament.

Escenaris climàtics i proves d'estrès

El Grup Banc Sabadell disposa d'un marc intern de proves de resistència sobre el risc climàtic que estableix les característiques bàsiques d'aquests exercicis, incloent-hi la integració en el procés d'autoavaluació de suficiència de capital intern (ICAAP per les sigles en anglès). Aquestes proves es plantegen com un exercici d'anàlisi de sensibilitats.

En aquestes proves de resistència es desenvolupen projeccions sobre el risc climàtic a fi de mesurar la sensibilitat del risc de crèdit als riscos de transició i/o físics vinculats al canvi climàtic i a les possibles sendes de transició cap a una economia descarbonitzada, així com als riscos mediambientals, segons els escenaris següents:

— Risc de transició a llarg termini: aquest risc s'analitza sobre la base de tres escenaris. Aquests tres escenaris es construeixen a partir d'estimacions d'Oxford Economics, ja que: (i) són assimilables a la narrativa dels escenaris de referència de l'NGFS; (ii) ofereixen un conjunt de variables més complet i

actualitzat que l'NGFS, i (iii) ofereixen previsions sectorials. Els tres escenaris són:

- Transició ordenada. Els governs implementen polítiques estrictes per assolir un escalfament global d'1,6 °C el 2050, a fi d'aconseguir emissions netes de CO_2 zero en aquesta data. Un augment agressiu del preu del carboni, juntament amb inversions tecnològiques, fomenta la transició cap a una energia baixa en carboni. La pressió dels impostos al carboni es compensa amb un impuls a la inversió. Els impostos més alts generen pressions inflacionàries significatives, però l'impuls inversor i els beneficis en productivitat associats a temperatures més baixes ajuden a reduir l'impacte econòmic. El cost fiscal s'absorbeix mitjançant els ingressos per impostos al carboni, i l'impacte en l'economia és moderat.
- Transició desordenada. Els governs retarden els esforços per limitar l'escalfament global fins al 2030. A partir de llavors, s'imposen polítiques climàtiques agressives, cosa que genera pressions inflacionàries substancials i actius encallats. Posposar l'acció climàtica exigeix, a partir del moment en què es produeix, avenços enormes en eficiència energètica i una expansió significativa de la capacitat renovable per assolir els objectius climàtics. Atès el retard, la transició queda relativament incompleta, i l'escalfament global arriba a 1,7 °C el 2060.
- *Current policies* o *Hot House World.* Els governs no compleixen els seus compromisos polítics i la concentració de gasos d'efecte hivernacle a l'atmosfera s'intensifica. L'escalfament global supera els 2 °C a partir del 2050, cosa que provoca danys físics greus amb el temps.

— Riscos físics:

- Inundacions. S'analitza el risc d'inundacions a Espanya a partir de l'indicador d'Àrees amb Risc Potencial Significatiu d'Inundació, proporcionat pel Ministeri de Transició Ecològica (MITECO) i projectat fins al 2050 sota un escenari de *current policies*, i el seu impacte en el valor dels béns immobles.
- Incendis. S'analitza el risc d'incendis a Espanya a partir de les dades de l'European Forest Fire Information System (EFFIS), projectada fins al 2050 sota un escenari de *current policies*, i el seu impacte en el valor dels béns immobles.

— Riscos físics i de transició a curt termini:

- *Diverging Realities*. Les economies avançades emprenen una transició cap a emissions netes zero en línia amb els acords de París. La resta del món pateix una sèrie de fenòmens meteorològics extrems, els efectes econòmics dels quals es propaguen a escala global a través del comerç i els vincles financers. Les interrupcions a les cadenes de subministrament de matèries primeres crítiques generen efectes indirectes per a les economies avançades i eleven el cost de la seva transició cap a una economia baixa en carboni.
- *Disasters and Policy Stagnation. Una sèrie de fenòmens meteorològics extrems específics de cada regió que s'han produït el 2026 i el 2027 provoquen destrucció de capital, reducció de la productivitat i de la producció, i generen impactes econòmics en cascada. Els vincles comercials i financers propaguen els efectes negatius a escala mundial, de manera que amplifiquen la inestabilitat financera i econòmica.*
- Sequera i onades de calor. Com que es tracta d'un risc físic agut, es pren el primer any de l'escenari *Disasters and policy stagnation* per analitzar l'efecte d'una sequera a l'economia espanyola.

— Risc mediambiental. L'NGFS inclou com a possible risc mediambiental l'erosió del sòl i la disponibilitat d'aigua corrent. En aquest sentit, per la seva complementarietat amb altres riscos físics analitzats i el seu impacte potencial per a Espanya, s'ha inclòs com a risc mediambiental el risc d'estrès hídric i de desertificació. Aquest risc es projecta a l'horitzó 2026-2050 i recull principalment l'impacte del risc sobre l'activitat productiva.

Les proves de resistència es fan sobre la principal entitat del grup (Banc Sabadell) i per a les exposicions de crèdit hipotecari i de crèdit a empreses. La sensibilitat es mesura comparant l'impacte en provisions dels diferents escenaris analitzats, per a la qual cosa es considera l'impacte del risc climàtic i mediambiental sobre la probabilitat d'impagament, sobre la pèrdua en cas d'impagament, els valors dels col·laterals, i sobre la classificació comptable de les operacions.

A més, els mesuraments de la sensibilitat al risc de transició es fan considerant l'evolució fins al 2050 de la distribució sectorial esperada de l'exposició, o per grau d'eficiència energètica en el cas de la cartera hipotecària, coherent amb l'escenari de transició donat i amb els objectius de sostenibilitat del banc.

Per fer aquests mesuraments prospectius, el banc disposa de models de projecció que permeten integrar els efectes directes i indirectes dels riscos climàtics sobre la probabilitat d'incompliment (PD) i la pèrdua en cas d'incompliment (LGD).

- Efectes indirectes. Aquests efectes estan relacionats amb l'estat de l'economia en general i es recullen en els paràmetres mitjançant estimacions *top-down*. Això permet capturar sobre la PD efectes transversals i sectorials, i també permet reflectir l'impacte sobre la LGD a través de l'evolució dels seus components (probabilitat de cura, fallit, etc.).
- Efectes directes. Actualment, els efectes directes es recullen a la PD de les carteres d'empreses mitjançant l'ús d'estimacions *bottom-up* que complementen els mesuraments *top-down*. Aquestes estimacions es fan a nivell d'acreditat quan es disposa de prou informació, i permeten recollir tant l'impacte que té l'entorn econòmic sobre els estats financers d'un acreditat en particular, com l'efecte que experimentarà l'acreditat sobre la seva rendibilitat i l'endeutament per haver d'assumir uns costos per la intensitat d'emissions de CO_2, i per haver d'assumir una inversió per descarbonitzar-se.

A les carteres hipotecàries (empreses o particulars) els efectes directes s'integren en la LGD tant per l'exposició del col·lateral a riscos físics com per l'impacte en la valoració del col·lateral que pot tenir la transició cap a una economia descarbonitzada, en què els immobles energèticament menys eficients perdrien atractiu en el mercat.

Banc Sabadell es troba en un procés de millora contínua d'aquestes metodologies de projecció, amb l'objectiu d'actualitzar-les i millorar-les amb la disponibilitat de dades i amb l'experiència i els coneixements acumulats sobre aquestes.

El resultat de les proves de resistència al risc climàtic s'incorpora a l'ICAAP amb l'objectiu de valorar l'impacte que aquests riscos poden tenir sobre la solvència del grup sota una òptica de pèrdua esperada i sota una òptica de pèrdua inesperada, mitjançant el mesurament dels requeriments de capital econòmic a nivell del grup per cobrir les pèrdues que poden donar-se amb una determinada probabilitat per aquests riscos. L'impacte dels riscos físics i de transició sobre la posició de solvència del grup és limitat, tant des d'una perspectiva reguladora com des d'una perspectiva interna. El mesurament de capital econòmic, que és a nivell de grup i recull les sensibilitats al risc climàtic que es fan servir en les proves de resistència, mostra que els requeriments de capital econòmic per aquest risc se situen al voltant de l'1% dels requeriments totals de capital econòmic; per tant, és un risc amb un impacte limitat en la solvència del grup, especialment considerant el seu horitzó de materialització.

Identificació i avaluació de riscos relacionats amb el canvi climàtic

Banc Sabadell té en compte la seva interacció amb el medi ambient des de la perspectiva de doble materialitat, que inclou tant la materialitat financera, que se centra en la identificació i l'avaluació de riscos i oportunitats, com la materialitat d'impacte, que se centra en l'avaluació i el mesurament dels impactes potencials i actuals de Banc Sabadell sobre el medi ambient.

Així mateix, Banc Sabadell té en compte en aquesta anàlisi si aquests es produeixen en les tres fases de la cadena de valor del banc (fases anteriors, operacions pròpies o fases posteriors).

Des de la perspectiva dels impactes, el banc pren en consideració les emissions de gasos d'efecte hivernacle (GEH), tenint en compte tant les que es produeixen en les seves pròpies operacions com les que tenen lloc en altres fases de la cadena de valor i, en particular, en la cartera finançada, que representa una de les categories més rellevants de l'inventari de GEH de l'entitat.

Des de la perspectiva financera, es tenen en compte tant les oportunitats de negoci derivades de la transició cap a una economia més verda (detallades a l'apartat 1.4, “Estratègia de la sostenibilitat i model de negoci”) com els riscos climàtics, i són particularment rellevants aquells als quals s'exposa la cartera de crèdit del banc per les característiques dels seus acreditats.

En aquest sentit, el grup porta a terme una identificació dels riscos de naturalesa mediambiental (climàtica i de degradació mediambiental) segons que siguin de transició o físics. En concret, el mesurament dels riscos de naturalesa climàtica es fa de manera desglossada entre els *drivers* de transició i físics, mentre que els riscos associats a la degradació mediambiental (resta de factors diferents dels climàtics) es fa de manera agregada, sense distingir la naturalesa del *driver* concret (transició o físic).

Riscos físics climàtics

Els riscos físics climàtics són els que es produeixen com a conseqüència d'esdeveniments climàtics, i es poden categoritzar com a riscos aguts i riscos crònics. Els riscos físics podrien generar, entre d'altres, destrucció o inutilització d'actius físics, així com disrupció de negocis, i comportar un risc de reducció del valor del col·lateral per la devastació d'immobles comercials o residencials que serveixen de garantia als préstecs. S'identifiquen els següents factors físics o riscos físics (no exhaustiva):

Factors		Possibles impactes
Aguts	Més intensitat dels fenòmens meteorològics extrems, com ara (i) onades de calor, (ii) onades de fred, (iii) incendis forestals, (iv) ciclons/huracans/tifons/ tempestes/tornados, (v) sequeres, (vi) fortes precipitacions, (vii) inundacions i (viii) lliscaments de terra i enfonsaments.	Reducció d'ingressos per disminució de la capacitat de producció (per exemple, aturades en la producció, en la cadena de subministrament o dificultats de transport). Pèrdues directes per dany a actius.
Crònics	Canvis en els patrons de precipitació i extrema variabilitat en els patrons climàtics. Impactes en exposicions propenses a (i) temperatures mitjanes canviants, (ii) estrès per calor i el desglaç del permafrost, (iii) patrons de vents canviants, (iv) patrons i tipus de precipitació canviants, (v) estrès hídric, (vi) sòl i erosió costanera, (vii) degradació del sòl i (viii) augment del nivell del mar. Pèrdua gradual dels serveis dels ecosistemes (producció d'aigua i d'aliments, control del clima i de les malalties, suport per a la pol·linització de cultius i beneficis culturals).	Pèrdua de valor d'actius dels clients emprats com a garanties pel fet d'estar ubicats en zones afectades per aquests riscos (desertificació, augment de les temperatures i del nivell del mar, entre d'altres). Pèrdua de productivitat en clients empresarials per afecció en centres productius (augment de temperatures que exigeixen més descansos, augment de nivell del mar, entre d'altres). Baixada de producció i/o rendibilitat en clients que depenen dels serveis ecosistèmics.

Seguint aquesta definició, el Grup Banc Sabadell ha fet una estimació *top-down* dels impactes derivats d'aquests esdeveniments climàtics en la seva cartera creditícia a Espanya tenint en consideració:

- **La probabilitat d'ocurrència del risc físic**:A través de mapes de risc d'esdeveniments climàtics, s'ha fet una assignació de probabilitats. Per a cadascun d'aquests esdeveniments, s'estima la probabilitat d'ocurrència segons el codi postal, a partir d'informació històrica recopilada de fonts públiques (per exemple, per a incendis forestals s'utilitza EFFIS (European Forest Fire Information System), que empra dades del satèl·lit europeu Copernicus, etc.). Amb tot això, es permet l'avaluació de la probabilitat dels esdeveniments que podrien impactar de manera més significativa la cartera, en funció de la ubicació i l'activitat dels clients. Utilitzant aquestes dades, el grup ha identificat un total de 16 esdeveniments (8 aguts i 8 crònics) que podrien afectar la cartera de préstecs, i s'ha realitzat un càlcul de la probabilitat de 12 d'aquests en la cartera d'Espanya: inundacions, incendis, augment del nivell del mar, sequeres, estrès hídric, focus tèrmics, allaus, onades de calor, temperatures mínimes, pluges i desglaços, boira i pols en suspensió, tempestes, vents i galernes.
- **La severitat d'aquests en cas d'ocurrència**: entesa com l'impacte si es materialitza el risc físic, estimant-se, segons criteri expert, en l'àmbit sectorial per a la cartera de risc empresarial, així com en l'àmbit d'ubicació del col·lateral per a la cartera hipotecària. L'any 2025, l'entitat ha evolucionat el seu model de risc físic i ha ampliat el conjunt d'esdeveniments climàtics considerats en l'anàlisi de severitat. Als esdeveniments avaluats prèviament (inundacions costaneres, inundacions fluvials, incendis forestals i sequeres) s'han incorporat l'estrès hídric i les onades de calor, en resposta a la creixent rellevància i potencial d'afecció sobre la cartera creditícia. La valoració final afegeix l'impacte d'aquests 6 esdeveniments climàtics, per als quals s'ha aplicat el càlcul de severitat atesa la seva materialitat en termes de possibles pèrdues d'ingressos empresarials o valor dels col·laterals, a fi de reforçar la capacitat de l'entitat per anticipar i gestionar els efectes del risc físic en les carteres.
  - En el risc físic de negoci, la severitat dels esdeveniments representa la pèrdua en percentatge d'ingressos que una empresa pot patir en cas d'ocurrència de l'esdeveniment a causa de la parada de la producció del negoci. Així doncs, segons el tipus d'activitat de l'empresa, un esdeveniment o un altre poden afectar de manera diferent l'acreditat i, per això, la severitat es defineix per esdeveniment i per l'activitat segons la Classificació Nacional Activitats Econòmiques (CNAE). El 2025 s'ha millorat la granularitat en el càlcul de severitats per esdeveniment climàtic i sector econòmic, adoptant un enfocament més detallat mitjançant anàlisis desagregades per subsector quan aporten valor al mesurament. Aquest enfocament pondera la severitat mitjana dins de cada sector considerant aspectes diferenciadors, especialment en els subsectors amb impactes climàtics heterogenis, com ara agricultura, ramaderia i pesca, sector químic o electricitat, gas i aigua.
  - En cas del risc físic de col·lateral, la severitat és el percentatge de pèrdua de valor del col·lateral en cas d'ocurrència de l'esdeveniment. En aquest cas, la severitat no depèn de l'activitat de l'acreditat, de manera que s'han tractat de la mateixa manera tots els contractes hipotecaris amb una garantia hipotecària, independentment del tipus d'immoble.

A partir del sumatori d'aquestes probabilitats d'ocurrència de cada esdeveniment per les seves intensitats, es calculen els impactes esperats, que són la base per a la creació dels indicadors de riscos físics:

$$\text{Impacte esperat} = \sum(\text{Probabilitat esdeveniment} \times \text{Severitat de l'esdeveniment})$$

D'aquesta manera, per a cada préstec a empreses amb un codi postal espanyol i per a cada contracte hipotecari amb una garantia d'immoble associada es pot classificar per trams el risc físic en valors de "Nul", "Baix", "Moderat", "Alt " o "Molt alt".

A més, el grup ha desenvolupat internament una metodologia en què es diferencien els esdeveniments entre aguts i crònics de manera alineada amb els tres escenaris de transició ordenada, transició desordenada i *hot house world* de l'NGFS (Network for Greening the Financial System)[30] adaptats a un horitzó temporal de 30 anys. En aquest sentit, el seguiment periòdic i detallat d'aquests riscos s'està fent sota l'escenari de transició ordenada, ja que es considera el més probable, si bé dins d'aquest seguiment també s'hi inclou l'impacte total sota el pitjor escenari possible (*Hot House World*). En aquesta anàlisi es mesura el risc inherent de la cartera i no el residual, ja que no es té en compte l'existència de cobertures com ara l'assegurança d'habitatge i/o l'existència del Consorci de Compensació d'Assegurances, entre d'altres.

Cal destacar que, a més, com a avenç clau el 2023, l'entitat va fer un pas rellevant en el mesurament del risc físic i la seva integració en la gestió; l'entitat va desenvolupar una metodologia d'anàlisi *bottom-up* per

[30] Per a més informació sobre els escenaris emprats, cal consultar l'apartat "Escenaris climàtics i proves d'estrès" d'aquest capítol.

a les principals contraparts a nivell de grans empreses, ja que es considera que tenen una complexitat més gran que merita una anàlisi específica complementària. Així doncs, per a aquestes, el banc fa una anàlisi experta de més profunditat per als casos que es consideren necessaris, de manera que pot aportar més informació al model *top-down* del banc. Aquesta anàlisi es fa segons la informació pública del client, el model intern de riscos físics i el coneixement expert dels analistes ASG del banc, tenint en consideració, entre d'altres, la dependència d'actius físics de la contrapart, la diversificació geogràfica dels seus centres productius, així com de les activitats i els controls implementats actualment per mitigar i/o reduir aquests riscos, entre d'altres.

El 2024, es va produir una altra millora significativa, amb el desenvolupament de capacitats per mesurar, fent servir un programari de gestió de dades georeferenciades, els riscos físics vinculats als esdeveniments d'inundacions fluvials, costaneres i incendis forestals a Espanya, a nivell de coordenada geogràfica. Aquesta millora s'ha pogut aplicar al 89% de la cartera creditícia amb garantia hipotecària al país per als quals es disposa d'ubicació a nivell coordenada, cosa que permet millorar de manera significativa la granularitat de la predicció i la valoració quantitativa dels impactes potencials d'aquests esdeveniments. Com a novetat el 2025, l'entitat ha calculat noves probabilitats d'ocurrència per als esdeveniments d'inundacions fluvials i costaneres per codi postal, utilitzant l'eina cartogràfica QGIS per superposar els mapes de zones inundables del MITECO amb una capa amb l'àrea dels codis postals del territori espanyol, de manera que pot calcular el percentatge de superfície de cada codi postal ubicada en zona inundable.

D'altra banda, i tal com s'ha esmentat anteriorment, el 2025 s'ha incorporat el càlcul específic de severitats per als esdeveniments d'onades de calor i estrès hídric, fet que ha reforçat la capacitat del model per capturar riscos físics amb materialitat creixent sobre la cartera creditícia. Cal destacar que, amb la inclusió d'aquests dos esdeveniments, l'entitat cobreix tots els esdeveniments significatius, atesa la composició sectorial i/o geogràfica de la cartera creditícia. Així mateix, i segons el que s'ha exposat, s'ha millorat la granularitat en el càlcul de severitats per esdeveniment climàtic i sector econòmic, desagregant per subsector quan aporta valor, especialment en aquells amb impactes climàtics molt heterogenis.

El grup també continua treballant en el mesurament del risc físic en les diferents geografies en què té presència a través de grups de treball del banc amb els equips de les diferents oficines estrangeres. Primer, a partir de les activitats de les empreses s'han seleccionat les que tenen més severitat en cas d'ocurrència d'algun dels esdeveniments i, seguidament, s'ha avaluat la probabilitat d'ocurrència dels esdeveniments, gràcies al coneixement expert de la ubicació i la realitat climàtica de cada país, de manera coherent i coordinada a la metodologia aplicada a Espanya i detallada anteriorment. Així mateix, pel que fa a TSB, i tenint en compte que la cartera creditícia està composta principalment per actius hipotecaris, s'ha aplicat un model anàleg al *top-down* definit prèviament, si bé considerant les especificitats de la geografia, on els principals riscos físics són els d'inundació, enfonsament i erosió costanera.

L'anàlisi de risc físic també es complementa amb l'anàlisi deep dive de certs esdeveniments climàtics amb un elevat impacte, que permeten millorar la comprensió i la gestió de les exposicions afectades. En aquest sentit, el 2023, amb motiu dels esdeveniments de sequera que es van viure a Espanya, es va dur a terme una anàlisi de la gestió i de l'impacte potencial d'aquesta en la cartera creditícia. Es va analitzar la cartera creditícia per conèixer la qualitat de l'exposició del banc en aquest sector i per aprofundir en possibles mitigadors addicionals (per exemple, l'agroassegurança subscrita per les companyies) i, amb tota aquesta

informació, es va definir un pla d'acció i monitoratge d'aquestes empreses per part del banc.

Durant el 2024, arran de l'esdeveniment agut provocat per la dana a València es van aplicar per primera vegada a nivell pràctic les millores de granularitat pel que fa a les coordenades geogràfiques esmentades anteriorment. Això va permetre anticipar l'impacte potencial de l'esdeveniment en la cartera creditícia, així com gestionar de manera més precisa els riscos associats als clients en la zona impactada, tant en cartera empresarial com en riscos particulars.

El 2025, després dels incendis forestals que es van produir a l'agost a l'oest d'Espanya, s'ha fet una avaluació detallada de les exposicions potencialment afectades. Utilitzant els mapes de zones cremades del satèl·lit Copernicus EMS i eines d'anàlisi geoespacial com QGIS, s'ha calculat el percentatge d'àrea cremada per codi postal i identificat, al tancament de juliol, l'exposició creditícia tant empresarial com minorista en codis postals amb alguna superfície afectada. Com a resultat d'aquest exercici, es conclou que l'exposició de l'entitat en els codis postals afectats pels incendis és limitada. La cartera empresarial presenta una baixa concentració tant a nivell d'empreses com d'activitats, i s'ha comprovat que la gran majoria dels immobles en cartera, tant en cartera empresarial com minorista, estan ubicats en zones urbanitzades que no han estat en contacte directe amb els incendis forestals.

La valoració a nivell coordenada per a esdeveniments d'aquest estil ha mostrat el paper rellevant de la granularitat del mesurament, atès que la mateixa orografia o distribució de les poblacions deriva en el fet que un mateix esdeveniment pot impactar i impacta de manera diferent en immobles de la mateixa localitat.

Conclusions de l'anàlisi de mesurament del risc físic

Tenint en consideració tot el que s'ha esmentat anteriorment, els riscos físics més rellevants a la cartera d'Espanya són els incendis forestals, les sequeres, les inundacions derivades de tempestes agudes, així com les inundacions costaneres i/o la pujada del nivell del mar, l'estrès hídric i les onades de calor.

Utilitzant aquesta metodologia que s'ha comentat, l'exposició[31] del banc a Espanya associada al risc físic és la següent:

- Cartera empresarial: El risc "Molt alt" se situa en el 0,1%, i el risc "Alt", en el 7%. En comparació amb l'any anterior, l'exposició impactada per riscos físics disminueix del 10,2% al 7,1%. Si bé l'exposició a riscos físics va augmentar a principis del 2025 a causa de la incorporació en el model dels esdeveniments d'estrès hídric i onades de calor a Espanya, aquest increment s'ha vist compensat per una sèrie de millores metodològiques, entre elles l'augment de granularitat en el càlcul de les probabilitats d'ocurrència d'inundacions, cosa que ha contribuït a una reducció de l'exposició valorada com a risc físic "Alt" o "Molt alt".
- En la cartera de col·laterals, l'exposició amb un impacte esperat anual en valor de taxació superior al 5%, i, per tant, classificada com a "Alt", disminueix del 5% el 2024 al 3,3% el 2025, també com a conseqüència de les millores metodològiques esmentades anteriorment. Així mateix, el percentatge de cartera que s'anticipa no afectada per aquests esdeveniments es manté estable en el 69%, davant del 70% el 2024.

0,1%

Percentatge de la cartera empresarial amb risc físic "Molt alt"

7%

Percentatge de la cartera empresarial amb risc físic "Alt"

[31] S'entén per exposició l'import disposat i els riscos contingents en la cartera creditícia.

A més, el risc físic també varia segons el sector, tal com s'ha comentat en el descriptiu de la severitat en cas d'ocurrència. En aquest sentit, els sectors amb més sensibilitat a aquest risc són els sectors productius com l'agricultura, ramaderia i pesca, hotels i allotjaments turístics, i promoció immobiliària.

Pel que fa a la filial TSB, ubicada al Regne Unit, tenint en compte que la cartera creditícia està composta principalment per actius hipotecaris, així com les especificitats de la seva geografia, els principals riscos físics són els d'inundació, enfonsament i erosió costanera, mentre que en el cas de Mèxic i Miami (Estats Units) es valora l'impacte potencial dels huracans.

Per assegurar la supervisió dels riscos físics, aquests es monitoren trimestralment, i són reportats al Comitè de Sostenibilitat del banc, així com al Comitè Tècnic de Riscos.[32]

Riscos de transició climàtics

Els riscos de transició són els que es produeixen per la incertesa relacionada amb el calendari i la velocitat del procés d'ajust cap a una economia sostenible mediambientalment. Aquest procés es pot veure afectat per quatre factors:

Factors		Possibles impactes
Legal i regulador	Increment del cost d'emissions o ús de recursos naturals.	Risc de generació d'incompliments en les obligacions de pagament de l'acreditat, especialment en aquells amb actius problemàtics o que pertanyen a sectors especialment exposats a riscos de transició.
	Increment en els requeriments de seguiment, control i report d'informació climàtica i ambiental.	Increment dels recursos destinats a l'anàlisi, report i integració de plans de transició i protecció del medi ambient en l'operativa de les empreses. Potencial increment dels requeriments de capital regulador per riscos associats al canvi climàtic.
	Canvis en la regulació de productes i serveis existents.	Previsió d'increment de demandes mediambientals a futur i manca de preparació en alguns sectors.
Tecnològic	Substitució de productes i serveis existents per altres de més eficients o amb menys contaminació.	Potencial desplaçament de les empreses en la seva activitat respectiva per la manca d'adopció d'innovacions o tecnologies que promoguin la transició ecològica respecte dels competidors.
	Inversió fallida en noves tecnologies. Costos de transició a tecnologies de baixes emissions.	Els canvis tecnològics depenen de la disponibilitat de la tecnologia, associada al seu torn a la inversió en R+D, per la qual cosa aquest aspecte determinarà la supervivència d'algunes empreses, especialment les més petites.
Mercat	Canvis en les preferències i/o gustos dels consumidors en relació amb la transició a una economia més sostenible.	Risc de perdre quota de mercat pel fet de no oferir productes sostenibles o per acompliment ASG.
	Augment del cost de les matèries primeres.	Disminució d'ingressos derivats de l'increment de costos en matèries primeres per a alguns sectors intensius.
Reputacional	Estigmatització d'un sector, empresa o productes.	Pèrdua de solvència del client, fruit de la mala reputació a causa de la manca d'una estratègia sostenible o a causa d'un incident o mala qualificació ASG per part d'un tercer.
	Exclusions d'inversió en determinats sectors per pressions de mercat.	Pèrdua de confiança per part de la societat.

[32] El detall de les atribucions dels òrgans de direcció en matèria climàtica es detalla en el capítol **1.3.1 Governança de la sostenibilitat.**

El Grup Banc Sabadell ha desenvolupat internament diversos gràfics d'intensitat en l'àmbit de subsector (*heatmaps*), alineats amb els tres escenaris de transició ordenada, transició desordenada i *hot house world* d'NGFS (Network for Greening the Financial System),[33] les recomanacions d'UNEPFI i adaptats a l'horitzó temporal de 30 anys.

En aquest sentit, el seguiment periòdic i detallat d'aquests riscos es fa sota l'escenari de transició ordenada, ja que es considera el més probable. Malgrat tot, dins d'aquest seguiment també s'inclou l'impacte total en el pitjor escenari possible (*hot house world*).

A partir d'això, s'ha classificat tota l'activitat de la cartera de préstecs segons la seva sensibilitat al risc de transició de naturalesa climàtica sota una anàlisi d'enfocament *top-down* i tenint en consideració els impactes previstos en cada escenari pel que fa a ingressos, costos i *low-carbon capex*.

Cal destacar que els gràfics d'intensitat de colors es van actualitzant contínuament amb l'objectiu d'obtenir l'impacte del risc de transició amb més granularitat. D'aquesta manera, actualment el banc té la capacitat per diferenciar el risc de transició per a cada activitat dins d'un mateix sector. Això és important en aquells sectors que estan compostos per activitats que són molt diferents quant a emissions. Un exemple d'això seria l'activitat de ramaderia bovina o el cultiu de l'arròs dins del sector de l'agricultura i la ramaderia, ja que presenten intensitats d'emissions més grans que la resta de les activitats dins del mateix sector.

En el cas del risc de transició, l'impacte total consolida l'impacte desglossat pel que fa a ingressos, costos i *low-carbon capex*. Els impactes es classifiquen en "positiu", per a les activitats en què el fet de la transició pot afectar positivament en algun paràmetre; "sense risc"; "baix"; "moderadament baix"; "moderat"; "moderadament alt", o "alt", en què s'inclouen, per exemple, les activitats més afectades pel risc de transició com ara les coqueries. Aquesta anàlisi d'impacte mesura el risc inherent de la cartera i no el residual, ja que no té en compte els controls implementats actualment per cada contrapart per mitigar-lo.

Exemple d'integració en la gestió del risc de transició: Anàlisi *bottom-up* de grans acreditats

Per al mesurament i la integració en la gestió del risc de transició, l'entitat ha incorporat dins del model massiu de mesurament les anàlisis *bottom-up* realitzades en l'avaluació de l'indicador de risc climàtic i ambiental (IRCA) avançat. Això permet ampliar el volum de contraparts per a les quals es realitza una anàlisi experta ASG de més profunditat, aportant informació addicional al model del banc.

L'IRCA avançat és una metodologia interna estandarditzada per mesurar el risc climàtic i ambiental en contraparts que són grans empreses, la complexitat de les quals requereix una anàlisi específica complementària. Aquesta anàlisi es desglossa per cadascun dels eixos que la componen, i el risc de transició n'és un dels principals. Així doncs, el banc fa una anàlisi experta de més profunditat per als casos que es

[33]Per a més informació sobre els escenaris emprats, cal consultar l'apartat "Escenaris climàtics i proves d'estrès" d'aquest capítol.

consideren necessaris, de manera que pot aportar més informació al model *top-down* del banc.

Aquesta anàlisi de risc de transició es fa segons la informació pública del client, el model intern de riscos de transició i el coneixement expert dels analistes ASG del banc, tenint en consideració la metodologia de l'IRCA.

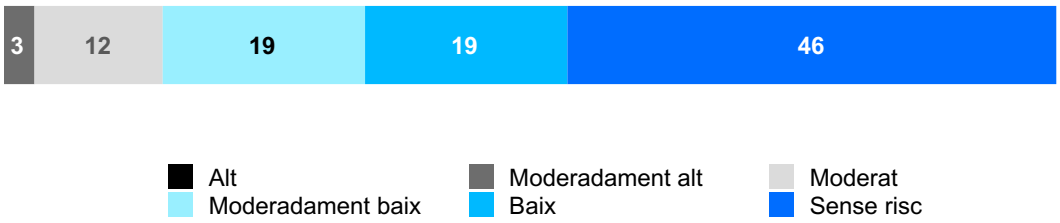
Per integrar de manera efectiva aquests resultats en la gestió, aquesta metodologia s'ha definit de manera alineada amb el model *top-down* perquè els seus resultats s'integrin de manera coherent i es puguin retroalimentar.

Com a resultat d'aquest procés, es millora el mesurament del risc de transició de la cartera, perquè s'incorporen acreditats que estan avaluats amb més detall.

Conclusions de l'anàlisi del risc de transició:

Segons tot el que s'ha comentat, la cartera més afectada del grup és l'empresarial, encara que, tal com es mostra en el gràfic, actualment es considera que el banc té una exposició[34] mínima (entorn del 0,01%) en el segment de més risc de transició ("Alt").

Distribució de l'exposició al risc de transició de la cartera creditícia empresarial (%)

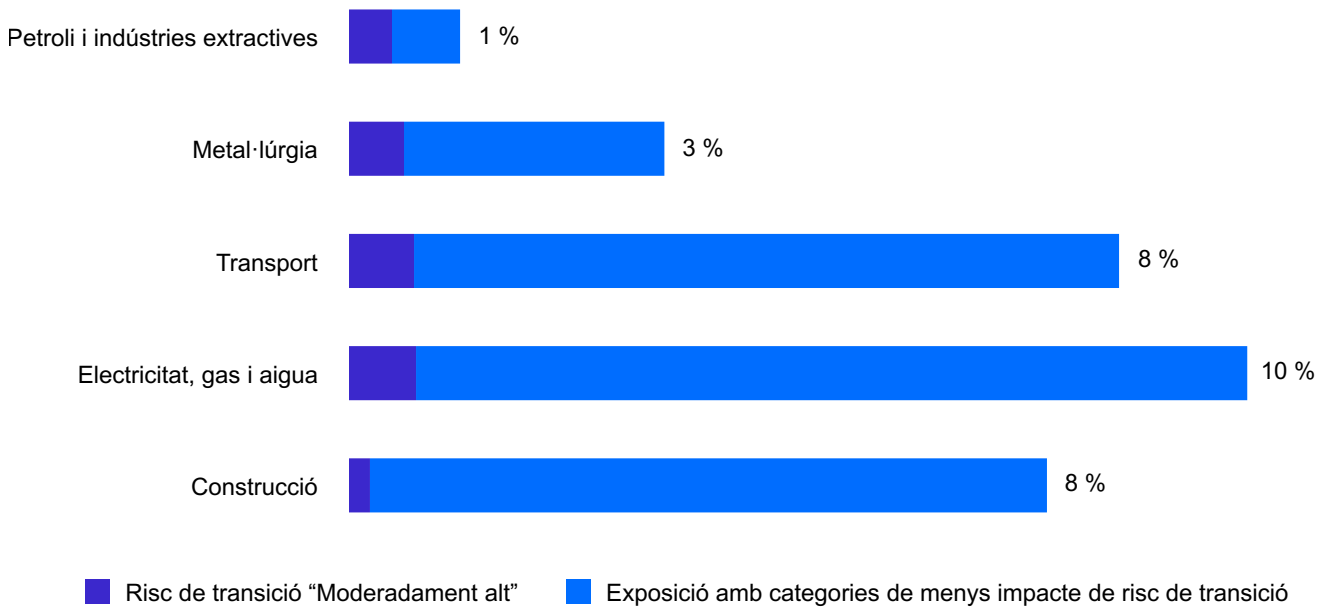


El risc de transició el 2025 s'ha mantingut pràcticament constant, i destaca un increment d'un 1% en les categories "Baix" i "Moderadament baix" i una disminuciód'un 1% en les categories "Sense risc" i "Moderat".

Així mateix, l'exercici ha permès posar en relleu el pes limitat de sectors amb més risc de transició (aviació, naval, mineria, automoció o petroli i indústries extractives), que tenen un paper secundari a nivell d'exposició dins la cartera de l'entitat.

[34] S'entén per exposició l'import disposat i els riscos contingents en la cartera creditícia.

A continuació, es mostren les cinc indústries que concentren el risc de transició en la cartera empresarial, i s'observa la proporció de l'exposició amb risc de transició “Moderadament alt” i la resta del total en aquest sector (“Exposició amb categories de menys impacte de risc de transició”). Alhora, el percentatge indica el pes del sector[35] sobre la cartera creditícia del banc:



Tal com s'observa a la imatge, el nivell d'exposició del banc en sectors amb risc de transició “Moderadament alt” és reduït. A més, cal ressaltar l'elevat percentatge de l'exposició classificada com a verda dins del sector de producció d'electricitat a causa de la capacitat de l'entitat per liderar el finançament de renovables, cosa que permet tenir una cartera amb un risc de transició inferior del que caldria esperar en un sector intensiu.

Anàlisi de riscos de transició climàtica en la cartera de col·laterals:

El risc de transició associat als immobles finançats pel banc (préstecs hipotecaris) es mesura de manera diferent del risc empresarial. En concret, s'avalua a través del rendiment energètic dels immobles, que es mesura en els certificats d'eficiència energètica (CEE).

Cal destacar que el banc està treballant constantment per aconseguir la major quantitat d'informació possible sobre els CEE dels immobles comercials amb ús residencial o residencials, tant de la cartera hipotecària com de garanties, així com dels actius adjudicats. Cal esmentar que, depenent del tipus d'immoble, pot no ser obligatòria l'emissió del CEE, com és el cas dels garatges, trasters, solars o naus, per als quals no es disposa d'informació en termes energètics.

El banc disposa de CEE per a la pràctica totalitat de la cartera, fruit de l'esforç que ha realitzat, tant per disposar de certificats reals quan n'hi ha, com per estimar-los a través d'un tercer reputat, quan no hi ha CEE a causa d'aspectes de l'aplicació pràctica de la normativa.

[35] El percentatge es calcula tenint en compte l'import disposat, incloent-hi riscos contingents, en el sector sobre el total de l'import disposat de la cartera creditícia.

En aquest sentit, el banc prioritza la recopilació de CEE reals dels immobles finançats, ja sigui a partir de dades proporcionades pel client o a través de bases de dades públiques (com les de les comunitats autònomes a Espanya). Per identificar o, si escau, estimar la qualificació energètica dels béns localitzats a Espanya s'han establert quatre mecanismes per obtenir la dada (el primer és el de més qualitat):

a. Primer mecanisme: obtenció de la dada per aportació del certificat d'eficiència energètica (CEE).
b. Segon mecanisme: obtenció de la dada directament a través de la cerca de l'immoble concret a les bases de dades públiques de certificacions d'eficiència energètica (CEE) de les comunitats autònomes.
c. Tercer mecanisme: si amb els anteriors no ha estat possible obtenir-ne la informació, consisteix a obtenir la dada de l'immoble per similitud a altres immobles que sí que compten amb el CEE al mateix edifici.
d. d. Quart mecanisme: si amb els anteriors no se n'ha obtingut la informació, consisteix en una estimació mitjançant un model propi del proveïdor. El model d'estimació s'ha construït a partir de la informació dels més de quatre milions de CEE que figuraven als registres de les comunitats autònomes. Consisteix en un model de puntuació que qualifica les característiques cadastrals dels immobles (tipologia, antiguitat/norma constructiva, qualitat de l'edificació, superfície i alçada relativa), així com la zona climàtica on s'ubica. És un model no estadístic ni regressiu, sinó d'una simulació experta dels programes homologats per al càlcul dels CEE, que agrupa i assimila cadascun dels seus capítols a la informació disponible limitada dels immobles.

El model del proveïdor va ser supervisat per un auditor extern amb l'objectiu principal de validar que el model permeti complir els requeriments. L'informe va concloure, en termes generals i, d'acord amb les proves realitzades, que la informació utilitzada i el procediment desenvolupat per a l'obtenció i l'estimació dels CEE és adequat.

Fora d'Espanya:

— Al Regne Unit els CEE estimats es completen a partir d'estimacions mitjanes de codis postals quan estan disponibles. En cas que no ho estiguin, es fan servir els resultats d'un model de regressió.
— A Mèxic, s'ha fet servir un model d'estimació de CEE i consum energètic (KWh/m^2) facilitat per un proveïdor extern.

En el cas de TSB, la seva cartera creditícia és pràcticament hipotecària, amb un rendiment energètic mitjà. Com que la cartera és pràcticament hipotecària, els riscos de transició a TSB provenen gairebé íntegrament del rendiment energètic dels immobles sobre els quals es garanteixen els préstecs hipotecaris i del cost de millorar la qualificació energètica dels immobles (a curt, mitjà i llarg termini).

Finalment, cal destacar que els CEE estan regulats per directives europees, i no són obligatoris fora d'Europa. A més, les directives són els marcs generals en la definició dels CEE, però és cada país el responsable de concretar i definir els requisits tècnics associats, segons les especificitats de cada regió en la seva normativa nacional. Per aquest motiu, encara que es treballi amb un mateix sistema de classificació, una mateixa nota d'un CEE de dos països europeus diferents no té associat el mateix impacte en termes de consum energètic i emissions, per la qual cosa no es consideren comparables.

Per assegurar el seguiment dels riscos de transició, es monitora trimestralment, i es reporta al Comitè de Sostenibilitat del banc i al Comitè Tècnic de Riscos.[36]

[36] El detall de les atribucions dels òrgans de direcció en matèria climàtica es detalla en el capítol **1.3.1 Governança de la sostenibilitat**.

Gestió de riscos relacionats amb el canvi climàtic

La integració efectiva en la gestió dels riscos mediambientals requereix una estratègia i un cos normatiu que estableixin les pautes d'actuació, els objectius i els límits necessaris en els diferents punts del circuit del risc de crèdit. Per això, el banc ha creat un marc normatiu robust que s'articula a través de les directrius de gestió del risc de crèdit ASG.

Aquestes directrius consoliden els compromisos i les normes ASG que s'apliquen actualment a l'admissió de les operacions creditícies, i estan constituïdes pel marc de riscos mediambientals i socials, l'IRCA avançat i les sendes de descarbonització. La comprovació del compliment de les directrius del risc de crèdit ASG s'ha integrat en el procés d'avaluació de l'IRCA avançat; per tant, quan els analistes ASG reben una petició d'un client que està subjecte a l'anàlisi de l'IRCA avançat, realitzen, a més, l'avaluació del compliment del Marc de Riscos Mediambientals i Socials, en què estan incloses les normes sectorials, així com de les sendes de descarbonització.

Directrius de gestió de risc de crèdit ASG

Tal com s'anticipava, s'ha desenvolupat un únic marc de gestió del risc de crèdit ASG que integra totes les normes en la matèria aplicables a l'admissió de les operacions creditícies del banc, en què s'integren:

1. **Marc de Riscos Mediambientals i Socials** respecte al client, de cara a identificar des del començament si una nova operació pot estar associada a alguna de les activitats restringides.

   En concret, el Grup Banc Sabadell disposa d'un Marc de Riscos Mediambientals i Socials públic que s'aplica a les noves operacions de concessió de crèdit per a grups o empreses amb un volum de negoci de més de 40 milions d'euros.[37] Aquest marc consolida el conjunt de criteris d'aplicació que tenen com a objectiu la restricció del finançament a clients o projectes que es considera que van en contra de la transició a una economia sostenible o no estan alineats amb la regulació internacional o les millors pràctiques sectorials.

   Aquest marc estableix uns criteris generals i particulars d'aplicació que poden ser respecte al client o el projecte:

   — Els criteris generals d'aplicació, amb impacte transversal en tots els sectors, segueixen estàndards internacionals com el Pacte Mundial o els principis de l'Organització Internacional del Treball (OIT), entre d'altres.
   — Els criteris particulars d'aplicació afecten empreses o projectes de sectors específics de mineria, energia, agricultura, infraestructures i defensa, pel seu impacte potencialment negatiu per al medi ambient i/o la societat, en què el grup presta serveis i/o ofereix productes financers.

   Les normes que integren el marc actual estan aprovades i implementades en els sistemes del banc, i és d'aplicació efectiva la integració de l'anàlisi d'aquestes normes en els processos ordinaris de contractació (*onboarding*) de clients, admissió de transaccions i aprovació de nous productes. Per a aquesta correcta implementació, el banc ha integrat en el procés d'admissió (el procés d'expedient de riscos) la identificació automàtica de les operacions afectades pel marc i que requereixen una anàlisi de compliment. Els analistes ASG, encarregats d'aquestes anàlisis, disposen d'una eina especialitzada per dur a terme l'anàlisi (*screening*) de les controvèrsies associades a les contraparts, la qual es basa en els serveis d'un proveïdor extern reconegut.[38]

   El Marc de Riscos Mediambientals i Socials s'ha anat desenvolupant per fases amb l'objectiu d'anar adaptant els criteris d'aplicació a les tendències dels diferents sectors, el context regulador i l'econòmic, a més del desenvolupament del banc.

   El contingut complet del marc, així com la seva implantació progressiva, va ser aprovat al Comitè de Direcció al gener de 2023, prèvia informació del Comitè de Sostenibilitat de gener del mateix any.

   En el cas específic de Banc Sabadell Mèxic, com a part de la Política Ambiental i Social, ha desenvolupat el Sistema d'Administració de Riscos Ambientals i Socials (SARAS), que serveix com a guia per promoure el creixement econòmic sostenible a través de la identificació, l'avaluació i l'administració dels riscos mediambientals i socials que puguin generar les activitats i els projectes finançats. Aquest sistema està plenament alineat amb els processos operatius i de crèdit del Grup Banc Sabadell, les lleis nacionals i els estàndards internacionals. El procés que comporta SARAS és aplicable obligatòriament a projectes d'infraestructura en els diferents sectors finançats per Banc Sabadell Mèxic amb crèdits tradicionals, crèdits sindicats i intermediaris financers, amb un risc concedit igual o superior als 5 milions de dòlars americans.

[37] Pel que fa al client, l'import de concessió en què es valoraran les restriccions ha de ser superior a 25 M€. En el cas de projectes, l'import del llindar de l'operació haurà de ser superior a 5 M€.

[38] S'ha contractat una eina externa de recerca, qualificació i recopilació de dades analítiques sobre l'acompliment en medi ambient, aspectes socials i de governança (ASG) per a empreses.

2. **IRCA avançat**: és un indicador que permet a l'entitat discriminar el risc ASG de les empreses finançades. Ofereix una valoració objectiva de grans empreses amb informació de sostenibilitat, basada tant en la seva exposició als riscos climàtics i de degradació mediambiental com en la maduresa de la gestió ASG. Aquest indicador s'utilitza per definir polítiques de gestió del risc de crèdit, així com per identificar oportunitats d'inversió potencials per acompanyar les empreses intensives en emissions en la seva transició cap a una activitat més sostenible.

   L'IRCA avançat es basa en una avaluació integrada i modular que inclou els riscos de transició, físics i de degradació mediambiental, així com l'existència de controvèrsies mediambientals, però, especialment, de caràcter social o de governança de les contraparts. Així, encara que es consideren els riscos inherents a l'activitat de cada acreditat, aquests s'ajusten en funció de la seva maduresa en la gestió ASG. En aquest sentit, s'analitzen factors com l'estratègia de descarbonització, l'evolució de les emissions, la gestió dels riscos ASG o els compromisos de reducció d'emissions. En línia amb aquesta descripció, es diferencien tres grans mòduls:

   1. Risc climàtic: l'acreditat obté una nota de risc de transició i una nota de risc físic inherents a la seva activitat. Amb l'objectiu de diferenciar els diferents acreditats d'un mateix sector segons la maduresa en la gestió d'aquests aspectes, els analistes ASG avaluen l'esforç de transició i l'esforç de mitigació de riscos físics, amb una metodologia interna que s'ha estandarditzat perquè sigui comparable. Així doncs, es té capacitat per modular el risc climàtic associat per defecte a una activitat amb la maduresa de la gestió d'aquests aspectes específica de cadascun dels acreditats analitzats. Entrant en el detall de l'avaluació:
      1.1. L'esforç de transició es mesura a partir d'una metodologia de mesurament de la maduresa en la gestió d'aquests aspectes alineada amb *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD), de manera que s'avaluen dins aquest apartat qüestions alineades amb les quatre dimensions definides en l'estàndard: govern, gestió de riscos, estratègia i mètriques i objectius.
      1.2. L'esforç de mitigació de riscos físics també segueix les recomanacions de TCFD, i es demana el detall d'esdeveniments físics soferts per l'acreditat i mesures de mitigació i adaptació per a esdeveniments físics (per exemple, assegurances). S'ha dut a terme un avenç clau en el seu mesurament (tal com s'avançava en l'epígraf “Risc físic climàtic”), en què s'ha definit una metodologia d'anàlisi *bottom-up* de les grans empreses, que ha de realitzar un *pool* centralitzat d’analistes especialistes en ASG.
   2. Risc de degradació mediambiental: s'ha incorporat un mòdul per ajustar el risc climàtic dels acreditats segons l'impacte inherent a la resta de factors ambientals, diferents del climàtic, de les activitats que desenvolupen. L'ajust derivat d'aquest risc es pot segregar per conèixer l'impacte associat a cada vector (qualitat de l'aire, l'aigua, el sòl, els residus i la biodiversitat).
   3. Controvèrsies: finalment, sobre la puntuació de la contrapart basada en els mòduls de naturalesa ambiental (clima i degradació ambiental), s'afegeix un segon ajust en què es valora la presència en les contraparts de controvèrsies significatives, tant en l'àmbit ambiental com pel que fa a aspectes socials o de governança.

   Seguint aquesta metodologia, s'obté un indicador numèric que permet posicionar en la valoració ASG les empreses de manera homogènia, objectiva i comparable.

   Les puntuacions més baixes corresponen a un risc climàtic i ambiental més elevat, mentre que les puntuacions més altes s'associen a empreses amb activitats de menys impacte (o fins i tot positiu) des del punt de vista climàtic i ambiental, així com aquelles amb exercici i/o maduresa ASG elevats. Aquesta informació afecta el *rating* sota metodologia interna de les grans empreses, mitjançant un ajustament basat en la puntuació de l'IRCA o l'existència de controvèrsies significatives no mitigades.

   L'estructura modular de l'IRCA també permet obtenir valoracions diferenciades per mòdul (climàtic, de degradació mediambiental i de controvèrsies) per comparar en aspectes concrets els acreditats.

   L’IRCA s'efectua de manera centralitzada a través del portal intern del banc, en què s'incorpora l'anàlisi completa dels acreditats i la documentació de suport pertinent, per tal de garantir una traçabilitat correcta de les opinions relacionades amb criteris ASG per a les decisions de risc de crèdit. La recopilació d’informació es fa mitjançant un *pool* centralitzat d’analistes especialistes en ASG. La informació recopilada procedeix principalment de fonts públiques i està preferentment verificada i contrastada per un tercer. A més, les vegades en què el *pool* ASG ho consideri necessari, es contacta, a través de l'equip bàsic de gestió, amb les empreses per obtenir informació addicional. Aquest procés es fa anualment en clients ja existents i en el procés d'originació per a clients nous.

   Actualment, es disposa del càlcul de l'IRCA avançat per a grans empreses de més de la meitat de la cartera creditícia concedida a grans empreses, i es destaca la forta presència d'acreditats amb un acompliment ASG líder en el seu sector.

   Finalment, per assegurar la supervisió del mesurament de l'IRCA avançat, es fa un seguiment de les qualificacions IRCA realitzades, i es reporta amb caràcter trimestral al Comitè de Sostenibilitat del banc.

3. **Camins de descarbonització.** En línia amb els compromisos establerts per la NZBA, l'entitat ha fixat objectius de descarbonització de cara al 2030 per als sectors més intensius en emissions de GEH, i en aquest sentit actua en la fase de la cadena productiva la reducció de la qual pugui generar més impacte en la reducció global d'emissions. Aquests sectors inclouen electricitat, petroli i gas, ciment, carbó, ferro i acer, automoció, aviació, hipoteques minoristes, *commercial real estate*, alumini i *shipping*. Per als acreditats que operin en sectors afectats per les sendes de descarbonització definides pel grup, hi ha un circuit definit per identificar, avaluar i monitorar des de l'admissió la idoneïtat de les operacions significatives en què s'apliquen les sendes. A més, des del primer trimestre del 2023, es monitora trimestralment l'evolució de les sendes de descarbonització, i es reporta al Comitè de Sostenibilitat i al Comitè Tècnic de Riscos. Aquest seguiment permet monitorar la transició de la cartera cap a una economia de baixes emissions, a més de mitigar els riscos mediambientals donant suport als clients en el procés de transició.

   Per fer efectiva l'aplicació de les directrius de gestió del risc de crèdit ASG, el banc compta amb un *pool* d'analistes especialistes en ASG centralitzat, que s'encarreguen de fer l'avaluació de l'IRCA avançat dels acreditats i de valorar-ne el compliment d'acord amb les directrius del risc de crèdit ASG. D'aquesta manera, actualment les anàlisis ASG completes incorporen una avaluació de l'IRCA avançat, una valoració del compliment del Marc de Riscos Mediambientals i Socials, a més d'una anàlisi específica de les sendes de descarbonització, si es tracta d'una operació afectada per una senda sectorial.

   Aquest marc limita l'admissió de qualsevol tipus de finançament per a contraparts que (i) no compleixen amb el Marc de Riscos Mediambientals i Socials; (ii) són acreditats amb una qualificació de l'IRCA avançat i tenen una activitat intensiva en emissions GEH, però especialment un exercici i/o actitud baixa davant de la transició, i (iii) no compleixen amb les sendes de descarbonització (si és aplicable). Així doncs, el banc persegueix mantenir i acompanyar les empreses intensives en emissions sempre que mostrin una actitud i maduresa en la gestió i exercici ASG que demostrin el seu compromís.

Annex ASG en resum executiu de l'expedient de riscos

De manera addicional i amb l'objectiu de reforçar l'*assessment* de les controvèrsies ASG de les contraparts, les operacions de Banca Corporativa Espanya i OFEX EMEA que tenen un nivell de decisió mínim del Comitè d'Operacions de Riscos (COR) del grup i que no disposen d'una anàlisi IRCA avançat vigent (o caducat) la data d'elaboració de l'anàlisi de riscos, inclouen, des de finals del 2024, un annex ASG dins de l'expedient de riscos en què es valora l'existència de controvèrsies rellevants de la contrapart, que vagin tant vinculades a aspectes climàtics i mediambientals com a aspectes de riscos socials i de governança.

Acompliment climàtic i ambiental de la cartera creditícia

El banc avalua l'impacte de la cartera creditícia a través de dues anàlisis diferents. La primera es basa en el mesurament del risc climàtic i ambiental de la cartera creditícia, mentre que la segona se centra en el mesurament de la petjada de carboni d'aquesta.

Mesurament del risc climàtic i ambiental de la cartera creditícia

El primer tipus d'anàlisi se centra en el mesurament del risc climàtic i ambiental dels acreditats que finança. Aquest mesurament es realitza sota dos enfocaments:

a. Enfocament *bottom-up*. El mesurament del risc climàtic i ambiental de les grans empreses de la cartera creditícia es fa seguint un enfocament *bottom-up* a través de l'IRCA avançat (integrat en les directrius de gestió del risc de crèdit ASG). En aquest sentit, tota operació, empresa o grup empresarial que es presenta o revisa a la Comissió Delegada de Crèdit disposa d'una anàlisi ASG avançada. Aquesta anàlisi, segons es detalla a l'apartat "Gestió de riscos relacionats amb el canvi climàtic", es basa en una avaluació

integrada i modular que inclou els riscos de transició, físics i de degradació mediambiental, així com l'existència de controvèrsies de les contraparts. Així, encara que es consideren els riscos inherents a l'activitat de cada acreditat, aquests s'ajusten en funció de la seva maduresa en la gestió ASG. En aquest sentit, s'analitzen factors com l'estratègia de descarbonització, l'evolució de les emissions, la gestió dels riscos ASG o els compromisos de reducció d'emissions.

b. Enfocament *top-down*: El segon enfocament, aplicable a empreses més petites, minoristes o que, malgrat que són grans empreses, queden fora de l'abast de l'IRCA avançat per no complir els paràmetres d'aplicació a nivell d'exposició, es basa en els mesuraments massius que fa el banc amb els models de risc climàtic i risc de degradació ambiental amb enfocament *top-down*. A més, per conèixer l'impacte de la cartera estressada en diferents escenaris es plantegen els diferents exercicis de test d'estrès.

Com a novetat el 2024, l'entitat va desenvolupar un model simplificat per mesurar i qualificar l'acompliment ambiental de les empreses no subjectes a obligació de report no financer o sense anàlisi IRCA avançat, anomenat IRCA automatitzat. Basat en dades disponibles als sistemes de l'entitat, com ara la ubicació i l'activitat econòmica de les contraparts, l'IRCA automatitzat manté la coherència amb l'estructura modular i conceptual de l'IRCA avançat, i ofereix una primera aproximació a la valoració dels riscos climàtics i mediambientals per a la totalitat de la cartera empresarial, sense requerir la intervenció directa d'analistes. Des de la seva implementació, aquesta eina es troba en aplicació per a l'avaluació de riscos climàtics en carteres no subjectes a l'IRCA avançat o sense qualificació específica, i el seguiment es reporta trimestralment al Comitè de Sostenibilitat.

Càlcul de les emissions finançades de la cartera creditícia

El segon tipus d'anàlisi que el banc realitza es basa en el mesurament de les emissions de la cartera creditícia finançada. Aquest mesurament és clau en la gestió del risc ASG, ja que es tracta d'una mètrica quantitativa que disposa d'una metodologia estandarditzada, que afavoreix la comparabilitat. A més, aquest mesurament es fa de tota la cartera creditícia, és a dir, no tan sols de les empreses, sinó que també es mesuren les emissions d'altres carteres com la hipotecària, de bons sobirans, préstecs auto o *project finance*.

Per a més detalls, vegeu l'apartat "Emissions de la cartera finançada" dins de la secció **2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni** d'aquest document.

Ajustaments en *ratings* per riscos climàtics i valoració de col·laterals

En relació amb la incorporació dels riscos mediambientals en el càlcul de la pèrdua esperada, a través de la PD l'entitat ajusta els *rating*s de grans empreses en el cas que l'IRCA sigui qualificat com a alt o la contrapart presenti controvèrsies significatives no mitigades. Així doncs, la seva incorporació és directa, perquè el *rating* és un *input* dels paràmetres de pèrdua esperada (concretament, la PD).

A més, amb l'objectiu d'incorporar a les taxacions dels col·laterals de la cartera creditícia l'impacte d'aquests riscos, l'entitat aplica ajustaments que redueixen el valor de taxació. En el cas de risc físic, aquest ajustament recull, per a cada col·lateral, el deteriorament que aquest presentaria en el cas d'inundació, incendi o estrès hídric, així com la probabilitat que es produeixi l'esdeveniment.

En el cas de risc de transició, es redueix el valor de taxació dels col·laterals amb una qualificació energètica inferior a D. La metodologia que es fa servir per als ajustaments de col·laterals esmentats és coincident amb la que s'aplica en la valoració *top-down* que s'ha descrit abans, és a dir, sobre la base d'una metodologia interna per a la valoració quantitativa dels riscos físics climàtics, en què es diferencien els esdeveniments entre aguts i crònics de manera alineada amb els tres escenaris de transició ordenada, transició desordenada i *hot house world* de l'NGFS (Network for Greening the Financial System), adaptats a un horitzó temporal de 30 anys. Per tant, es permet l'avaluació dels *drivers* de risc físic que podrien impactar de manera més significativa en la seva cartera, en funció de la ubicació i les activitats dels clients.

Iniciatives per millorar la qualitat de la informació ambiental

Atès el limitat nivell de *reporting* i divulgació ASG per part de les empreses, així com la manca d'informació històrica i d'homogeneïtzació entre la informació reportada i les mètriques de seguiment per a aquests riscos, disposar d'accés a millors dades ASG és crucial per a la identificació, la gestió, la classificació i el seguiment dels riscos associats al canvi climàtic.

Per aquest motiu, el Grup Banc Sabadell ha estat treballant en diferents accions per incrementar en quantitat i qualitat el volum de dades ASG dels clients. Entre aquestes, destaquen dos àmbits:

- Col·laterals immobiliaris. Amb el suport d'un proveïdor extern es duen a terme processos de càrrega massiva de la qualificació energètica corresponent als immobles residencials i de commercial real estate (CRE) de la cartera que no disposi de la informació. Per a la nova producció, el grup captura aquesta informació en l'originació de les hipoteques.
- Risc empresarial. En aquest segment, s'han desenvolupat diverses iniciatives diferents al llarg del temps:
  - El 2021, es va posar en marxa un grup de treball per a l'aprovisionament de dades mediambientals de clients, com a primer pilot centrat en la cartera intensiva en emissions de CO_2. Aquest exercici va incloure, entre d'altres, la recopilació d'emissions reals (abast 1, 2 i 3), així com dades addicionals, com ara el consum energètic, el percentatge del consum renovable, les emissions evitades (si és aplicable), els *ratings* ASG externs, els objectius mediambientals o els KRIs sectorials d'intensitat d'emissions.
  - El càlcul de la petjada de carboni de la cartera empresarial finançada ha requerit la recopilació de la informació real de les emissions dels acreditats, a més de la informació necessària per calcular el factor d'atribució.
  - A més, a través de l'IRCA realitzat pels analistes ASG es recopila informació relativa a l'àmbit ASG dels clients. Per accelerar aquest procés en la fase inicial, es va contractar un proveïdor extern que va fer una càrrega massiva d'informació ASG dels acreditats principals.
  - Així mateix, en línia amb l'estratègia de descarbonització del banc, s'ha treballat per capturar dades sobre emissions, producció i plans de transició dels principals acreditats afectats per les sendes de descarbonització. Aquesta informació s'ha obtingut, en primer lloc, a partir de fonts públiques i, quan ha calgut, mitjançant contacte directe amb els clients.
  - Des del 2023, el banc participa en un projecte sectorial entre l'AEB, la CECA i l'UNACC per recopilar informació dels acreditats relacionada amb la taxonomia. En col·laboració amb

un consultor extern, s'han recollit indicadors d'elegibilitat i alineament dels acreditats que disposen d'aquesta informació públicament. A més, a escala sectorial es va definir una metodologia per tractar aquesta informació amb l'objectiu de reportar amb criteris homogenis.

— D'altra banda, amb motiu de l'exercici de test d'estrès climàtic realitzat el 2024, es va recopilar informació sobre emissions (abast 1, 2 i 3) i objectius de descarbonització dels clients intensius prioritaris del grup.

De manera complementària a l'esforç de recopilació d'informació externa dels clients, el banc treballa internament en la centralització de la informació ASG a través d'un *datamart* temàtic de sostenibilitat amb l'objectiu de facilitar un únic accés a tots els responsables que ho requereixin. Per assegurar el control intern de la informació gestionada, aquest procés estableix un responsable directe de la informació, a més de diferents usuaris. A partir de l'esquema de responsabilitats es fixen una sèrie de funcions per garantir la qualitat i l'homogeneïtat de la informació.

2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni

Consum i combinació energètics

Consum d'energia fòssil

El consum de gas natural a Espanya se circumscriu a tres dels centres corporatius, com a reforç del sistema de climatització, tant per proporcionar calor com per als sistemes d'humidificació de l'ambient. Constantment, es treballa en el manteniment correcte dels sistemes per a una òptima eficiència en el consum. Al Regne Unit, el seu ús principal s'estén bàsicament a l'hivern a tota la xarxa d'oficines, així com a centres corporatius. A Mèxic i als Estats Units no hi ha consum de gas natural, ja que els seus sistemes de climatització només consumeixen energia elèctrica.

Quant al consum de gasoil, a causa de l'apagada general a Espanya del mes d'abril passat, que va obligar a l'ús de generadors d'electricitat als nostres centres corporatius principals, s'ha registrat un increment del 77% del consum de gasoil respecte al 2024 i del 81% respecte al 2023.

Consum d'energia renovable

A totes les geografies on el Grup Banc Sabadell desenvolupa la seva activitat, pràcticament el 100% de l'electricitat que s'està adquirint per al consum a les instal·lacions té certificat d'origen renovable.

En la taula següent es mostren els consums energètics del 2024 i el 2025, a nivell de Grup Banc Sabadell, així com la proporció entre fonts fòssils i fonts renovables:

Consum i combinació energètics Grup Banc Sabadell[39]	2024[40]	2025
Consum total d'energia fòssil (MWh)	8.532	7.521
Proporció de fonts fòssils en el consum total d'energia (%)	13,1%	12,8%
Consum de combustible procedent de fonts nuclears (MWh)	0	0
Proporció de fonts nuclears en el consum total d'energia (%)	0%	0%
Consum de combustible per font renovable (MWh)	0	0
Consum d'electricitat, calor, vapor i refrigeració comprats o adquirits procedents de fonts renovables (MWh)	55.972	50.138
Consum d'energia renovable autogenerada que no s'utilitzi com a combustible (MWh)	638	1.339
Consumo total d'energia renovable (MWh)	56.610	51.477
Proporció de fonts renovables en el consum total d'energia (%)	86,9%	87,3%
Consum total d'energia (MWh)	**65.141**	**58.998**

[39] Inclou els consums dels dos centres corporatius de Miami (Miami Lakes Operating Center i Sabadell Financial Center).
[40] Vegeu la nota al peu número 31.

Espanya

A Espanya, l'entitat disposa de plaques fotovoltaiques que generen el 3,4% de l'electricitat consumida en la geografia, cosa que permet rebaixar al 96,6% l'electricitat que el banc adquireix del comercialitzador habitual.

Consum i combinació energètics Banc Sabadell (Espanya)	2024	2025[41]
Consum total d'energia fòssil (MWh)	2.933	3.196
Proporció de fonts fòssils en el consum total d'energia (%)	6,3%	7,5%
Consum de combustible procedent de fonts nuclears (MWh)	0	0
Proporció de fonts nuclears en el consum total d'energia (%)	0%	0%
Consum de combustible per font renovable (MWh)	0	0
Consum d'electricitat, calor, vapor i refrigeració comprats o adquirits procedents de fonts renovables (MWh)	43.323	38.252
Consum d'energia renovable autogenerada que no s'utilitzi com a combustible (MWh)	638	1.339
Consum total d'energia renovable (MWh)	43.961	39.591
Proporció de fonts renovables en el consum total d'energia (%)	93,7%	92,5%
Consum total d'energia (MWh)	**46.895**	**42.787**

TSB (Regne Unit)

A TSB es va completar la tercera fase del programa d'optimització energètica, que ha contribuït a reduir el consum d'energia *location-based* de gas, gasoil i electricitat en -2.084 MWh en comparació amb el 2024.

Consum i combinació energètics TSB (UK)	2024	2025
Consum total d'energia fòssil (MWh)	5.598	4.325
Proporció de fonts fòssils en el consum total d'energia (%)	32,7%	28,7%
Consum de combustible procedent de fonts nuclears (MWh)	0	0
Proporció de fonts nuclears en el consum total d'energia (%)	0%	0%
Consum de combustible per font renovable (MWh)	0	0
Consum d'electricitat, calor, vapor i refrigeració comprats o adquirits procedents de fonts renovables (MWh)	11.550	10.740
Consum d'energia renovable autogenerada que no s'utilitzi com a combustible (MWh)	0	0
Consum total d'energia renovable (MWh)	11.550	10.740
Proporció de fonts renovables en el consum total d'energia (%)	67,4%	71,3%
Consum total d'energia (MWh)	**17.149**	**15.065**

[41] El 2025 s'ha incorporat l'estimació de consum dels caixers automàtics el subministrament elèctric dels quals està contractat pel propietari de l'immoble i no pel banc. Si per al 2024 s'incorporés aquesta estimació, el consum total d'energia resultant per a Espanya seria de 47.255 MWh (44.214 MWh d'origen renovable, 93,6%). Pel que fa al grup, el consum total d'energia seria de 65.501 MWh (56.863 MWh d'origen renovable, 86,8%).

Mèxic

Les instal·lacions de l'entitat a Mèxic només tenen consum d'energia elèctrica, la qual disposa de certificat de garantia d'origen renovable (REGO), de manera que no cal cap consum d'una altra energia que tingui origen fòssil.

Consum i combinació energètics Banc Sabadell (Mèxic)	2024	2025
Consum total d'energia fòssil (MWh)	0	0
Proporció de fonts fòssils en el consum total d'energia (%)	0%	0%
Consum de combustible procedent de fonts nuclears (MWh)	0	0
Proporció de fonts nuclears en el consum total d'energia (%)	0%	0%
Consum de combustible per font renovable (MWh)	0	0
Consum d'electricitat, calor, vapor i refrigeració comprats o adquirits procedents de fonts renovables (MWh)	368	452
Consum d'energia renovable autogenerada que no s'utilitzi com a combustible (MWh)	0	0
Consum total d'energia renovable (MWh)	368	452
Proporció de fonts renovables en el consum total d'energia (%)	100%	100%
Consum total d'energia (MWh)	**368**	**452**

Emissions de GEH brutes d'abast 1, 2 i 3 i emissions de GEH totals

Les emissions de CO_2 realitzades pel grup en les seves geografies (Espanya, el Regne Unit, Mèxic i els Estats Units) pugen a 12.502 tones[42] en dades basades en el mercat (*market-based*), i registren una variació del -4,4% respecte del 2024.

En virtut del Reial decret 214/2025, de 18 de març, pel qual es crea el registre de petjada de carboni, compensació i projectes d'absorció de diòxid de carboni i pel qual s'estableix l'obligació del càlcul de la petjada de carboni i de l'elaboració i publicació de plans de reducció d'emissions de gasos d'efecte hivernacle, publicat al BOE el 12 d'abril de 2025, s'han de tenir en compte determinats paràmetres per al càlcul de la petjada de carboni a Espanya, entre els quals destaca l'obligació d'ús dels factors d'emissió que publiqui el Ministeri per a la Transició Ecològica i el Repte Demogràfic (MITECO).

En conseqüència, i en compliment del que estipulen les noves normes de càlcul respecte a la petjada de carboni dels abasts 1 i 2 d'Espanya, el banc ha utilitzat per a la petjada de CO_2e operacional del 2025 la informació disponible en el moment d'elaborar i publicar aquest Informe de Sostenibilitat del 2025, segons es detalla a continuació:

- Els factors d'emissió publicats pel Ministeri corresponen a l'exercici 2024.
- Per a les emissions de GEH brutes d'abast 2 basades en la ubicació, s'ha fet servir el mix de generació peninsular del 2024, publicat per Red Eléctrica Española.[43]
- Determinats consums energètics han estat estimats, atès que encara no s'han rebut les factures corresponents pels subministraments.

[42] No inclou la petjada generada pels actius immobiliaris cedits en arrendament, estimada en 384 tones de CO_2e, que correspondria a un 3% del total de la petjada de carboni del grup.

[43] https://www.ree.es/es/datos/generacion/no-renovables-detalle-emisiones-CO2?start_date=2024-01-01T00:00&end_date=2024-12-31T23:59&time_trunc=year&systemElectric=peninsular

Grup BS (totes les geografies)	Any base[44]	2024	2025	% variació	Any objectiu[45]	Meta % anual s/any base[46]
Emissions de GEH d'abast 1						
Emissions de GEH brutes d'abast 1 (tCO_2e) n. d.	n.d.	2.460	3.029	23,1%	n.d.	n.d.
% d'emissions de GEH d'abast 1 procedents de règims regulats de comerç de drets d'emissió (%)	n.d.	0	0	0	n.d.	n.d.
Emissions de GEH d'abast 2						
Emissions de GEH brutes d'abast 2 basades en la ubicació (tCO_2e)	n.d.	14.112	5.447	-61,4%	n.d.	n.d.
Emissions de GEH brutes d'abast 2 basades en el mercat (tCO_2e)	n.d.	25	18	-0,268	n.d.	n.d.
Emissions de GEH significatives d'abast 3						
Emissions de GEH indirectes brutes totals (abast 3) (tCO_2e)	n.d.	10.597	9.455	-10,8%	n.d.	n.d.
Béns i serveis comprats						
Aigua	n.d.	101	104	3,4%	n.d.	n.d.
Paper	n.d.	1.242	1.016	-18,2%	n.d.	n.d.
Plàstic	n.d.	9	8	-11,1%	n.d.	n.d.
Residus generats en les operacions	n.d.	120	133	10,7%	n.d.	n.d.
Viatges de negocis	n.d.	4.058	3.475	-14,4%	n.d.	n.d.
Desplaçaments dels empleats	n.d.	5.067	4.720	-6,8%	n.d.	n.d.
Emissions de GEH totals						
Emissions de GEH totals (basades en la ubicació) (tCO_2e)	n.d.	27.169	17.931	-34%	n.d.	n.d.
Emissions de GEH totals (basades en el mercat) (tCO_2e)	n.d.	13.082	12.502	-4,4%	n.d.	n.d.

Per als béns comprats i residus generats pel que fa al grup, inclosos a la taula anterior, els consums de 2025 en comparació amb l'exercici anterior han estat els següents:

	Consums		
	2024	2025	Variació
Aigua	267.952 m3	271.812 m3	1 %
Paper	1.054 t	874 t	-17 %
Plàstic	3 t	3 t	0 %
Residus no perillosos	1.427 t	1.470 t	3 %
Residus perillosos	5 t	12 t	140 %

[44] L'any base no coincideix entre les geografies amb metes establertes (Espanya i el Regne Unit), per la qual cosa el detall juntament amb les metes es troba disponible a les taules individuals de l'apartat següent “Petjada de carboni per geografies”.
[45] Vegeu la nota 42 de la mateixa taula.
[46] Vegeu la nota 42 de la mateixa taula.

Petjada de carboni per geografies:[47]

Espanya	Any base (2024)	2024[48]	2025	% variació	2030	Meta % anual
Emissions de GEH d'abast 1						
Emissions de GEH brutes d'abast 1 (tCO_2e) n. d.	1.331	1.331	2.039	53,0 %	1.511	-1,5 %[49]
% d'emissions de GEH d'abast 1 procedents de règims regulats de comerç de drets d'emissió (%)	0	0	0	0		
Emissions de GEH d'abast 2						
Emissions de GEH brutes d'abast 2 basades en la ubicació (tCO_2e)	11.264	11.264	3.075[50]	-73,0 %	3.555	
Emissions de GEH brutes d'abast 2 basades en el mercat (tCO_2e)	0	0	0	0	0	-100 %
Emissions de GEH significatives d'abast 3						
Emissions de GEH indirectes brutes totals (abast 3) (tCO_2e)	5.150	5.150	5.216	1,0 %	n.d.	n.d.
Béns i serveis comprats						
Aigua	84	84	91	8,0 %	n.d.	n.d.
Paper	595	595	549	-8,0 %	n.d.	n.d.
Plàstic	9	9	8	-11,0 %	n.d.	n.d.
Residus generats en les operacions	116	116	129	11,0 %	n.d.	n.d.
Viatges de negocis	2.476	2.476	2.430	-2,0 %	n.d.	n.d.
Desplaçament dels empleats[51]	1.869	1.869	2.009	7,0 %	n.d.	n.d.
Emissions de GEH totals						
Emissions de GEH totals (basades en la ubicació) (tCO_2e)	17.745	17.745	10.330	-42,0 %	n.d.	n.d.
Emissions de GEH totals (basades en el mercat) (tCO_2e)	6.481	6.481	7.255	12,0 %	n.d.	n.d.

[47] Els factors d'emissió aplicats han estat actualitzats durant el 2025 per les diferents institucions oficials i/o organitzacions reconegudes internacionalment. En el cas d'Espanya, els factors d'emissió corresponen als que ha publicat el Ministeri per a la Transició Ecològica i el Repte Demogràfic el 2025 en relació amb el 2024 (excepte per a viatges d'empresa i desplaçaments dels empleats, que s'ha aplicat DEFRA 2025 i l'Oficina Catalana del Canvi Climàtic). En el cas del Regne Unit i Mèxic, els factors d'emissió corresponen a DEFRA 2025. En el cas dels Estats Units, els factors d'emissió corresponen als que ha publicat la US Environmental Protection Agency i DEFRA 2025.

[48] En aquest informe s'ha mantingut la xifra d'emissions del 2024 per a Espanya de l'Informe de Sostenibilitat de 2024, que va ser verificada juntament amb la resta de contingut de l'informe per l'auditor extern. Si es tingués en compte el que disposa el RD 214/2025, de 18 de març, pel qual es crea el registre de petjada de carboni, compensació i projectes d'absorció de diòxid de carboni i pel qual s'estableix l'obligació del càlcul de la petjada de carboni i de l'elaboració i publicació de plans de reducció d'emissions de gasos d'efecte hivernacle, el càlcul de la petjada de 2024 pujaria a un total de 6.810 tCO_2e *market-based* (10.364 tCO_2e *location-based*). Abast 1: 1.660 tCO_2e; Abast 2: 0 tCO_2e *market-based* i 3.554 tCO_2e *location-based*; Abast 3: 5.150 tCO_2e.

[49] El compromís de reducció de petjada té com a base el recàlcul indicat en l'anterior nota 45 (Abast 1: 1.660 tCO_2e).

[50] El factor d'emissió utilitzat correspon al mix de generació peninsular definitiu del 2024 publicat per Red Eléctrica Español (**www.ree.es**).El factor d'emissió utilitzat en anys anteriors correspon a l'etiquetatge elèctric publicat a la CNMC. En cas d'aplicar el factor d'emissió del mix de generació peninsular al consum elèctric de l'exercici anterior, les emissions location-based del 2024 pujarien a 3.466 tCO_2e. En aquest cas, la reducció de les emissions del 2025 seria de l'11,3%.

[51] A Espanya, el càlcul de la petjada de carboni dels desplaçaments in itinere es fa per als centres corporatius amb més empleats d'Espanya. El total d'emissions calculades en aquesta categoria per a Espanya, corresponents al 2025, és de 2.009,06 tones de CO_2e.

Regne Unit	Any base (2023)	2024	2025	% variació	2030	Meta % anual
Emissions de GEH d'abast 1						
Emissions de GEH brutes d'abast 1 (tCO_2e) n. d.	1.410	1.100	880	-20,0 %	493	-9,3 %
% d'emissions de GEH d'abast 1 procedents de règims regulats de comerç de drets d'emissió (%)	0	0	0	— %		
Emissions de GEH d'abast 2						
Emissions de GEH brutes d'abast 2 basades en la ubicació (tCO_2e)	2.728	2.417	1.919	-21,0 %	0	
Emissions de GEH brutes d'abast 2 basades en el mercat (tCO_2e)	0	25	18	— %	0	-100% origen renovable
Emissions de GEH significatives d'abast 3						
Emissions de GEH indirectes brutes totals (abast 3) (tCO_2e)	5.700	4.880	3.915	-20,0 %	3290[52]	-4,6 %
Béns i serveis comprats						
Aigua	14	11	9	-15,0 %		
Paper	657	647	466	-28,0 %	381	-6,0 %
Plàstic	0	0	0			
Residus generats en les operacions	13	4	4	-3,0 %		
Viatges de negocis	855	1.020	724	-29,0 %	2.909	-6,0 %
Desplaçaments dels empleats	4.161	3.197	2.711	-15,0 %		
Emissions de GEH totals						
Emissions de GEH totals (basades en la ubicació) (tCO_2e)	9.838	8.396	6.714	-20,0 %		
Emissions de GEH totals (basades en el mercat) (tCO_2e)	7.110	6.004	4.813	-20,0 %		

Mèxic[53]	Any base	2024	2025	% variació	2025	Meta % anual
Emissions de GEH d'abast 1						
Emissions de GEH brutes d'abast 1 (tCO_2e) n. d.		29	73	152,0 %[54]		
% d'emissions de GEH d'abast 1 procedents de règims regulats de comerç de drets d'emissió (%)		0	0	0		
Emissions de GEH d'abast 2						
Emissions de GEH brutes d'abast 2 basades en la ubicació (tCO_2e)		161	201	25,0 %		
Emissions de GEH brutes d'abast 2 basades en el mercat (tCO_2e)		0	0	0		
Emissions de GEH significatives d'abast 3						
Emissions de GEH indirectes brutes totals (abast 3) (tCO_2e)		270	172	-36,0 %		
Béns i serveis comprats						
Aigua		4	2	-57,0 %		
Paper		0	1	— %		
Plàstic		0	0	— %		
Residus generats en les operacions		0	0	— %		
Viatges de negocis		265	169	-36,0 %[55]		
Emissions de GEH totals						
Emissions de GEH totals (basades en la ubicació) (tCO_2e)		460	446	-3,0 %		
Emissions de GEH totals (basades en el mercat) (tCO_2e)		299	245	-18,0 %		

[52] Objectiu només per a viatges de negocis i desplaçaments d'empleats.
[53] Mèxic no té establerts objectius de reducció de la petjada, per la qual cosa no s'incorporen dades relatives a l'any base, ni a l'any objectiu ni al percentatge de meta anualitzada.
[54] L'augment respecte al 2024 es deu a la correcció de desajustos en el registre de consum de combustible de la flota de vehicles controlada per l'entitat. Si els ajustaments del 2025 s'apliquessin als registres de l'exercici anterior, la petjada recalculada per a les emissions brutes d'abast 1 del 2024 seria de 57 tCO_2e.
[55] La reducció de la petjada en viatges de negocis es deu a l'exercici anual que l'entitat porta a terme en l'optimització dels desplaçaments.

Des del 2021 el Grup Banc Sabadell obté el càlcul de la petjada de carboni de la seva cartera finançada a partir de la metodologia de *Partnership for Carbon Accounting Financials* (PCAF).

Les emissions de la cartera finançada suposen la categoria més rellevant d'emissions del grup. Per això, des del 2021 el Grup Banc Sabadell obté el càlcul de la petjada de carboni de la seva cartera finançada a partir de la metodologia de *Partnership for Carbon Accounting Financials* (PCAF). PCAF és una aliança global d'institucions financeres que col·laboren per desenvolupar i implementar un enfocament global i harmonitzat que mesuri i divulgui les emissions associades als seus préstecs i inversions.

Dins d'aquesta aliança, 16 entitats van establir el disseny de l'Estàndard Global de Comptabilitat i Informació de Gasos d'Efecte Hivernacle per a la Indústria Financera, que pretén harmonitzar la comptabilitat de les emissions de gasos d'efecte hivernacle. En aquest sentit, al juny del 2022 Banc Sabadell es va adherir a PCAF. El mesurament de les emissions de la cartera finançada fent servir aquest estàndard és un pas clau perquè les entitats financeres puguin avaluar els riscos de transició associats al canvi climàtic, fixar objectius alineats amb l'Acord de París i desenvolupar estratègies efectives per descarbonitzar l'economia.

Pel que fa a la metodologia PCAF, el Grup Banc Sabadell ha aplicat la metodologia estàndard comentada, redactada principalment per a institucions financeres que vulguin mesurar i compartir les seves emissions de gasos d'efecte hivernacle finançades a partir dels seus préstecs i inversions, i que permet mesurar les següents categories d'actius:

- Préstecs empresarials i accions no cotitzades.
- *Project finance*.
- *Hipoteques de Commercial real estate* (CRE).
- Hipoteques residencials.
- Préstecs al consum per a vehicles.
- Bons sobirans (nova categoria el 2023).

Cal esmentar que PCAF disposa de dos enfocaments metodològics per a les accions i els bons corporatius cotitzats. En aquest cas, el banc fa servir la mateixa metodologia que en els préstecs empresarials i les accions no cotitzades en què l'atribució es realitza considerant les dades de balanços de les contraparts. L'altre enfocament basat en la valoració borsària de les empreses no s'aplica en aquest epígraf atesa la volatilitat que genera en el factor d'atribució.

El grup ha calculat la seva petjada de carboni (abast 1 i 2), en tancar el 2025, per a, aproximadament, el 97% de la seva cartera finançada.

D'acord amb aquesta metodologia, el grup ha calculat la seva petjada de carboni (abast 1 i 2) al tancament de 2025 per a, aproximadament, el 97% de la seva cartera finançada. Les carteres no calculades són aquelles sobre les quals encara no hi ha estàndards o

metodologies de càlcul o aproximació, com ara finançament de carteres de préstecs al consum amb destinació diferent d'auto o banca privada, entre d'altres.

Cal destacar que el grup ha continuat perfeccionant el model de càlcul en un procés de millora contínua, per obtenir resultats més fiables i complets, en què sobresurten les millores següents:

I) El càlcul del nou segment de bons sobirans de la cartera dins del model de càlcul de la petjada de carboni, seguint la nova metodologia publicada de PCAF.
II) Incorporació dels contractes de renda fixa en bons corporatius al segment empresarial.
III) Incorporació dels nous factors d'emissió de PCAF en el càlcul de les emissions derivades de la cartera empresarial finançada.
IV) Millora de la qualitat de la informació (DQ, *data quality*) amb emissions reals, superfícies i certificats energètics reals i estimats per part de les societats de taxació, així com amb valor i tipus de vehicles.
V) Actualització dels factors d'emissió per als projectes de generació d'energia no renovable per geografia a partir de fonts oficials i actualització dels factors de PCAF.

Per assegurar el seguiment i la supervisió del mesurament de la petjada de carboni de la cartera finançada, des del setembre del 2022 es monitoren trimestralment les emissions derivades de la cartera de crèdit, i s'eleven al Comitè de Sostenibilitat i al Comitè Tècnic de Riscos.[56]

Les emissions absolutes de la cartera finançada del grup en termes d'abast 1 i 2 al tancament del 2025 són 15,225[57] milions de tCO_2eq, la qual cosa, considerant el valor d'intensitat de mesurament estàndard en el sector, que és per milió d'euro finançat, suposa una intensitat de 74,8 $tCO_2eq/M€$ i amb una DQ mitjana de 3,13. Complementàriament, si es calculés una intensitat d'emissions finançades sobre ingressos nets,[58] equivaldria a 3.110 $tCO_2eq/M€$.

15,225M

Emissions absolutes de la cartera finançada en termes d'abast 1 i 2. En milions de tCO_2eq.

El segment que més aporta a la petjada és la cartera empresarial (aproximadament un 56%), que representa el 36% de l'exposició creditícia en cartera. Respecte al tancament del 2024, les emissions han disminuït lleument, cosa que, unida a l'increment de la inversió creditícia en el mateix període, ha generat un decrement significatiu de la intensitat d'emissions per euro finançat del -3,8% el 2025. A més, la DQ mitjana ha millorat, fet que reflecteix l'esforç realitzat per incorporar dades reals d'emissions de les contraparts, sempre que aquestes les calculin i les publiquin. Aquesta millora ha estat possible gràcies als exercicis periòdics d'obtenció de dades reals en els diferents segments.

Els sectors que més contribueixen a la petjada de la cartera finançada són agricultura, ramaderia i pesca, siderúrgia, materials de construcció i producció industrial química.

Cal destacar que el segment que es manté com a segon amb més representació el 2025 és el de les emissions de bons sobirans, que inclou el factor de LULUCF.[59] A continuació, es mostra el detall de les emissions per a cada segment de PCAF:

[56] El detall de les atribucions dels òrgans de direcció en matèria climàtica es detalla en el capítol 1.3 Govern.
[57] Les dades reportades prèviament inclouen les emissions finançades i la intensitat d'emissions per milió d'euros finançat, atès que és on es concentren les emissions més significatives.
[58] Les emissions fan referència a la cartera finançada, ja que és on es concentren gran part de les emissions en una entitat financera. Com a indicador d'ingressos nets, s'ha seleccionat la principal mètrica d'ingressos d'una entitat financera, el marge brut. Aquest indicador inclou les partides següents: marge d'interessos, comissions, resultats d'operacions financeres, altres ingressos i altres despeses d'explotació i els ingressos i despeses d'actius i passius emparats per contractes d'assegurances.
[59] Ús de la terra, canvi d'ús de la terra i silvicultura, per les sigles en anglès.

Segment	Intensitat ($tCO_2/M€$)	DQ
Préstecs empresarials i accions no cotitzades	118	3,50
Project finance	64	3,55
Hipoteques *de Commercial real estate (CRE)*	42	4,08
Hipoteques residencials (inclou TSB)[60]	16	3,34
Préstecs al consum per a vehicles	199	3,60
Bons sobirans (nova categoria el 2023)	140	1,02

El banc està centrant el seu esforç a establir objectius de descarbonització en els sectors més intensius de la cartera empresarial (vegeu l'apartat **2.1.1 Pla de transició per a la mitigació del canvi climàtic**). Les emissions per a cada sector de l'any 2024 estan disponibles a l'últim Informe de Rellevància Prudencial disponible del banc (IRP).[61]

D'altra banda, el banc centra els seus esforços en el finançament de projectes d'energies renovables, per tal de promoure la transició a una economia sostenible. Aquest esforç també es reflecteix en els 1,93 milions de tCO_2eq d'emissions evitades gràcies al finançament d'aquest tipus de projectes.

Per assegurar la supervisió del mesurament de la petjada de carboni de la cartera finançada, aquesta es monitora trimestralment i es reporta al Comitè de Sostenibilitat del banc i al Comitè Tècnic de Riscos.[62] Així mateix, anualment s'audita el càlcul de la petjada de carboni de la cartera finançada amb la participació d'un tercer independent, i en l'última auditoria s'ha obtingut un resultat favorable.

[60] La dada de la cobertura d'emissions de TSB correspon al tancament del 2023.
[61] Per conèixer més detalls de les emissions de la cartera empresarial finançada, s'ha de consultar el darrer Informe de Rellevància Prudencial disponible, en què apareix el desglossament d'emissions per a cada sector intensiu, públicament disponible al web corporatiu de Banc Sabadell.
[62] El detall de les atribucions dels òrgans de direcció en matèria climàtica es detalla en el capítol **1.3.1 Governança de la sostenibilitat.**

3. Informació social

3.1 Personal propi

Banc Sabadell compta amb una plantilla compromesa i professional, disposada a ajudar les persones i les empreses a prendre les millors decisions financeres, a fi de crear valor a llarg termini per als nostres accionistes, empleats i la societat.

Ho fem mitjançant una gestió responsable i compromesa amb el medi ambient. El banc disposa de polítiques i procediments orientats a desenvolupar i captar talent, impulsar el compromís de la plantilla i fomentar la diversitat i la inclusió.

La cultura de Banc Sabadell se centra a “Ser Sabadell”, que és l'ADN de la cultura corporativa de la nostra entitat i reflecteix la manera de ser i la manera de fer del banc, a més de ser la base del model de gestió del talent. Es resumeix en tres pilars: pensar, posant el client i el banc al centre; entregar, amb compromís i eficàcia, i relacionar-se, amb actitud positiva i col·laboradora. “Ser Sabadell” és la fórmula que apliquen els millors professionals del banc i que ens diferencia de la resta d'entitats.

Banc Sabadell impulsa, a través de les polítiques i els procediments interns, accions que permeten que tota la plantilla treballi en un entorn laboral en què l'equitat i la igualtat són elements estratègics de la cultura corporativa.

Les polítiques retributives de l'entitat estableixen com a principi bàsic assegurar un sistema retributiu competitiu i equitatiu (competitivitat externa i equitat interna), cosa que implica, entre altres aspectes, l'alineació amb els estàndards del mercat i la flexibilitat per adaptar-se a les necessitats i les exigències de l'entorn i del sector.

La bretxa salarial de gènere és un focus d’atenció prioritari en la gestió de la plantilla de Banc Sabadell. Les polítiques i els procediments estableixen mecanismes de prevenció i mitigació de la desigualtat salarial entre homes i dones, amb el compromís de reduir progressivament aquesta diferència i avançar en el propòsit de donar suport a la transformació econòmica i social de l'entorn. En matèria d'igualtat retributiva, Banc Sabadell garanteix que, per a una mateixa funció i responsabilitat, no fa cap mena de discriminació salarial entre gèneres, ni en el moment de la contractació ni en les revisions salarials de la plantilla, i monitora l'impacte de qualsevol actuació salarial.

La bretxa salarial de gènere identificada s’emmarca en factors estructurals d’abast transversal. Aquests factors estan relacionats amb la diferent representació de dones i homes en determinats llocs, en un context influït per patrons històrics i per les característiques del mercat laboral, i no deriva de circumstàncies o col·lectius específics que requereixin mesures addicionals.

La Direcció de Persones i Sostenibilitat manté el compromís ferm d'assegurar que Banc Sabadell disposa de les persones necessàries en tot moment: compromeses, motivades i eficients. Aquesta prioritat estratègica és el motor del model de gestió del talent, que aspira a

proporcionar als qui treballen a l'entitat el millor lloc on desenvolupar la seva carrera professional.

La proposta de formació, sempre alineada amb les necessitats del negoci i el marc regulador, intenta potenciar el desenvolupament professional de les persones per convertir-se en motor del canvi, liderant la transformació i la innovació del sector.

D'altra banda, el grup, conscient de la importància que les condicions de treball tenen sobre la salut i la seguretat de les persones, assumeix una política preventiva i de millora contínua de les condicions de treball i salut dels equips. El Pla d'igualtat, signat al febrer del 2022 amb la representació legal de les persones treballadores, té com a finalitat garantir l'equilibri entre la vida personal i la professional, i recull les mesures de conciliació a disposició de tota la plantilla, a més d'establir un marc de flexibilitat en el temps de treball que afavoreix la conciliació d'interessos personals i professionals en termes d'igualtat entre homes i dones.

L'equip de professionals que formen part de Banc Sabadell és capaç de transformar-se i afrontar grans reptes, aportant la seva millor versió i amb la ferma voluntat d'accelerar la transformació econòmica i social de l'entorn.

El Grup Banc Sabadell va mostrar el seu agraïment a l'esforç compartit i el compromís demostrat durant el 2025 amb un reconeixement a tota la plantilla, amb l'objectiu de reforçar encara més el vincle amb l'organització.

Finalment, per a totes les iniciatives i mesures que es mencionen posteriorment, el grup té assignats els recursos necessaris (des del punt de vista de personal i econòmic) per assegurar la gestió dels impactes materials. Totes aquestes iniciatives i mesures estan vinculades als impactes materials, ja que no s'han identificat riscos ni oportunitats materials relacionades amb el personal propi.

A tall de conclusió, les pràctiques del banc no contribueixen a causar impactes negatius materials en el personal propi.

3.1.1 Característiques de les persones assalariades de l'empresa

El 31 de desembre de 2025, el Grup Banc Sabadell compta amb una plantilla de 18.736 persones, distribuïdes en les diferents geografies on és present. El 99% de la plantilla disposa de contracte indefinit, cosa que reflecteix el compromís del grup amb l'estabilitat laboral. L'edat mitjana se situa en 46 anys, i l'antiguitat mitjana a l'organització és de 17 anys, fet que evidencia una sòlida retenció del talent.

La diversitat és un valor clau a Banc Sabadell: en distribució geogràfica, el 29% de la plantilla desenvolupa la seva activitat fora d'Espanya, i en termes de gènere, el 54,7% són dones, cosa que contribueix a una organització plural i equilibrada. Durant el darrer any, la plantilla del grup s'ha mantingut estable i ha experimentat una disminució del 0,2%, passant de 18.769 a 18.736 professionals. El sector i l'entitat continuen lluitant en un context de transformació contínua, impulsada per la digitalització, l'evolució dels models de treball i els reptes tecnològics, amb l'objectiu d'anticipar i respondre a les necessitats de la plantilla, els clients i el conjunt dels grups d'interès.

A més, al desembre del 2025, Banc Sabadell compta amb 233 persones no assalariades a Espanya en modalitat temporal, contractades a través d'empreses de treball temporal. Aquestes contractacions tenen com a finalitat cobrir baixes de curta durada (fins a 90 dies) i vacances planificades, sempre que les necessitats del servei no puguin ser ateses d'una altra manera. El 100% d'aquest personal temporal és a la xarxa d'oficines.

18.736

Persones en plantilla

54,7%

Dones en plantilla

Empleats Grup Banc Sabadell: Distribució per gènere, classificació professional, país i nacionalitat[63]

Sexe	2025	2024
Home	8.487	8.512
Dona	10.249	10.257
Altres	No aplica	No aplica
No notificat	No aplica	No aplica
Total	**18.736**	**18.769**

Les dades són en l'àmbit del grup el 31/12/2025.

	2025			2024		
Classificació professional	**Homes**	**Dones**	**Total**	**Homes**	**Dones**	**Total**
Directius/ives	589	324	913	569	297	866
Comandaments intermedis	1.934	1.456	3.390	1.921	1.407	3.328
Especialistes	5.424	7.183	12.607	5.467	7.215	12.682
Administratius/ives	540	1.286	1.826	555	1.338	1.893
Total	**8.487**	**10.249**	**18.736**	**8.512**	**10.257**	**18.769**

Les dades són en l'àmbit del grup el 31/12/2025.

País	2025	2024
Espanya	13.252	13.156
Regne Unit	4.650	4.761
Mèxic	509	526
Altres geografies	325	326
Total	**18.736**	**18.769**

Les dades són en l'àmbit del grup el 31/12/2025. La plantilla del Regne Unit engloba el personal de TSB i l'OFEX de Londres de Banc Sabadell.

Nacionalitat	2025	2024
Espanyola	69,5%	69,0%
Britànica	22,2%	23,0%
Mexicana	2,7%	2,7%
Nord-americana	1,2%	1,2%
Altres nacionalitats	4,4%	4,1%
Total	**100%**	**100%**

Les dades són en l'àmbit del grup el 31/12/2025.

[63] Aquesta informació també es pot consultar a la “Nota 33 - Despeses d'administració” dels comptes anuals consolidats corresponent a l'exercici 2025. A més, en les dades indicades s'inclouen els 11 treballadors de la Fundació Banc Sabadell.

Distribució de sortides del grup per acomiadaments

Al tancament del 2025, s'han produït 157 sortides, xifra inferior a la del 2024. Aquesta disminució es deu principalment al fet que el 2024 es va dur a terme un programa de reducció de costos a TSB, fet que va impactar de manera significativa en la reducció de la plantilla.

	2025			2024		
Categoria professional	**Homes**	**Dones**	**Total**	**Homes**	**Dones**	**Total**
Directius/ives	10	3	13	8	6	14
Comandaments intermedis	16	10	26	39	26	65
Especialistes	48	42	90	156	131	287
Administratius/ives	11	17	28	54	180	234
Total	**85**	**72**	**157**	**257**	**343**	**600**

Les dades són en l'àmbit del grup el 31/12/2025.

	2025			2024		
Rang d'edat	**Homes**	**Dones**	**Total**	**Homes**	**Dones**	**Total**
Inferior a 30 anys	16	10	26	26	41	67
Entre 30 i 50 anys	51	40	91	144	173	317
Més de 50 anys	18	22	40	87	129	216
Total	**85**	**72**	**157**	**257**	**343**	**600**

Les dades són en l'àmbit del grup el 31/12/2025.

Rotació voluntària

La taxa de rotació voluntària (TRV)[64] del grup (ex-TSB) el 2025 és d'un 1,9%. A Espanya, la rotació voluntària és d'un 1,5% i es manté estable respecte al 2024. En el col·lectiu de menors de 30 anys la taxa ha baixat 1,6 pp. La gestió del talent ha permès mantenir la fidelització i el compromís de les persones. La taxa de rotació en el perímetre internacional va disminuir en 1,3 pp, a causa de la reducció de sortides voluntàries a Mèxic.

	2025		2024	
Rang d'edat	**Nacional**	**Internacional**	**Nacional**	**Internacional**
Inferior a 30 anys	8,9%	20,9%	10,5%	20,7%
Entre 30 i 50 anys	1,5%	6,8%	1,2%	8,5%
Més de 50 anys	0,1%	4,3%	0,2%	5,1%
Total	**1,5%**	**7,6%**	**1,5%**	**8,9%**

Taxa de rotació voluntària = ((baixes voluntàries anuals) / (plantilla mitjana)) * 100. Les dades són en l'àmbit del grup (ex-TSB) el 31/12/2025. Internacional inclou Mèxic, OFEX i oficines de representació.

	2025		2024	
Gènere	**Nacional**	**Internacional**	**Nacional**	**Internacional**
Homes	2,2%	7,3%	2,0%	8,5%
Dones	0,9%	7,9%	1,0%	9,5%
Total	**1,5%**	**7,6%**	**1,5%**	**8,9%**

Taxa de rotació voluntària = ((baixes voluntàries anuals) / (plantilla mitjana)) * 100.

[64] Taxa que mesura les sortides voluntàries del grup (ex-TSB).

Rotació involuntària

La taxa de rotació involuntària (TRI)[65]del grup (ex-TSB) és d'un 1,6%. A Espanya, la rotació involuntària és d'un 1,4%. La taxa s'incrementa en el perímetre internacional en 2,5 pp, principalment per sortides a Mèxic.

	2025		2024	
Rang d'edat	**Nacional**	**Internacional**	**Nacional**	**Internacional**
Inferior a 30 anys	3,3%	1,2%	2,4%	3,5%
Entre 30 i 50 anys	1,1%	4,6%	0,7%	1,4%
Més de 50 anys	1,6%	4,8%	1,6%	2,0%
Total	**1,4%**	**4,3%**	**1,1%**	**1,8%**

Taxa de rotació involuntària = ((baixes no voluntàries anuals) / (plantilla mitjana)) * 100. Les dades són en l'àmbit del grup (ex-TSB) el 31/12/2025. Internacional inclou Mèxic, OFEX i oficines de representació. Inclou les sortides per acomiadament i altres motius no voluntaris. No inclou les sortides per processos de reestructuració.

	2025		2024	
Gènere	**Nacional**	**Internacional**	**Nacional**	**Internacional**
Homes	1,5%	4,1%	1,3%	1,5%
Dones	1,3%	4,7%	0,9%	2,1%
Total	**1,4%**	**4,3%**	**1,1%**	**1,8%**

Taxa de rotació involuntària = ((baixes no voluntàries anuals) / (plantilla mitjana)) * 100. Les dades són en l'àmbit del grup (ex-TSB) el 31/12/2025. Internacional inclou Mèxic, OFEX i oficines de representació. Inclou les sortides per acomiadament i altres motius no voluntaris. No inclou les sortides per processos de reestructuració.

Rotació total

	2025		2024	
Rang d'edat	**Nacional**	**Internacional**	**Nacional**	**Internacional**
Inferior a 30 anys	12,2%	22,2%	12,9%	24,2%
Entre 30 i 50 anys	2,6%	11,5%	1,9%	9,9%
Més de 50 anys	1,7%	9,1%	1,8%	7,1%
Total	**2,9%**	**11,9%**	**2,6%**	**10,7%**

Taxa de rotació total = ((total baixes anuals) / (plantilla mitjana)) * 100. Les dades són en l'àmbit del grup (ex-TSB) el 31/12/2025. Internacional inclou Mèxic, OFEX i oficines de representació. Inclou les sortides per acomiadament i altres motius no voluntaris. No inclou les sortides per processos de reestructuració.

	2025		2024	
Gènere	**Nacional**	**Internacional**	**Nacional**	**Internacional**
Homes	3,8%	11,4%	3,3%	9,9%
Dones	2,1%	12,6%	1,9%	11,6%
Total	**2,9%**	**11,9%**	**2,6%**	**10,7%**

Taxa de rotació total = ((total baixes anuals) / (plantilla mitjana)) * 100. Les dades són en l'àmbit del grup (ex-TSB) el 31/12/2025. Internacional inclou Mèxic, OFEX i oficines de representació. Inclou les sortides per acomiadament i altres motius no voluntaris. No inclou les sortides per processos de reestructuració.

[65] Taxa que mesura les sortides no voluntàries del grup (ex-TSB).

Modalitats de contracte del grup

Pràcticament la totalitat dels contractes del grup (99%) són contractes indefinits; únicament 254 són temporals.

Distribució d'empleats per tipus de contracte i gènere

2025					2024				
Dones	Homes	Altres	No comunicat	Total	Dones	Homes	Altres	No comunicat	Total
Nombre d'assalariats									
10.249	8.487	-	-	18.736	10.257	8.512	-	-	18.769
Nombre d'assalariats permanents									
10.117	8.365	-	-	18.482	10.162	8.419	-	-	18.581
Nombre d'assalariats temporals									
132	122	-	-	254	95	93	-	-	188
Nombre d'assalariats d'hores no garantides									
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nombre d'assalariats a temps complet									
10236	8482	-	-	18.718	10.247	8.502	-	-	18.749
Nombre d'assalariats a temps parcial									
13	5	-	-	18	10	10	-	-	20

Les dades són en l'àmbit del grup el 31/12/2025.

Distribució d'empleats per tipus de contracte i país

2025					2024				
Espanya	Regne Unit	Mèxic	Resta	Total	Espanya	Regne Unit	Mèxic	Resta	Total
Nombre d'assalariats									
13.252	4.650	509	325	18.736	13.156	4.761	526	326	18.769
Nombre d'assalariats permanents									
13.090	4.558	509	325	18.482	13.006	4.723	526	326	18.581
Nombre d'assalariats temporals									
162	92	0	0	254	150	38	0	0	188
Nombre d'assalariats d'hores no garantides									
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nombre d'assalariats a temps complet									
13.234	4650	509	325	18.718	13.136	4.761	526	326	18.749
Nombre d'assalariats a temps parcial									
18	0	0	0	18	20	0	0	0	20

Les dades són en l'àmbit del grup el 31/12/2025.

Nombre de contractes per tipologia:

	2025			2024		
Tipus de contracte i classificació professional	**Indefinit**	**Temporal**	**Total**	**Indefinit**	**Temporal**	**Total**
Directius/ives	909	4	913	865	1	866
Comandaments intermedis	3.386	4	3.390	3.327	1	3.328
Especialistes	12.428	179	12.607	12.520	162	12.682
Administratius/ives	1.759	67	1.826	1.869	24	1.893
Total	**18.482**	**254**	**18.736**	**18.581**	**188**	**18.769**

Les dades són en l'àmbit del grup el 31/12/2025.

Nombre de contractes per tipologia:

	2025			2024		
Tipus de contracte i rang d'edat	**Indefinit**	**Temporal**	**Total**	**Indefinit**	**Temporal**	**Total**
Inferior a 30 anys	1.516	147	1.663	1.660	112	1.772
Entre 30 i 50 anys	10.481	90	10.571	11.018	67	11.085
Més de 50 anys	6.485	17	6.502	5.903	9	5.912
Total	**18.482**	**254**	**18.736**	**18.581**	**188**	**18.769**

Les dades són en l'àmbit del grup el 31/12/2025.

3.1.2 Talent

El grup aspira a proporcionar a les persones que treballen a l'entitat el millor lloc on desenvolupar una carrera professional.

Per fer-ho possible el grup compta amb un model sòlid de gestió del talent, un marc d'oportunitats professionals dins el grup (mobilitat interna, promocions i formació) i la capacitat d'atracció del millor talent extern per a aquells perfils de què el grup no disposa.

El model de gestió del talent de Banc Sabadell persegueix gestionar, desenvolupar i fidelitzar el talent, a partir dels principis de meritocràcia, desenvolupament del potencial intern i diversitat. Suposa tenir els mecanismes idonis per poder identificar el talent i el potencial de les persones, oferint-los oportunitats de carrera i progrés professional al grup.

La valoració Talent Sabadell és el punt de partida de la Gestió del Talent dirigida a tota la plantilla de Banc Sabadell; és un procés clau per identificar el talent i el potencial de les persones, per donar feedback individualitzat i per prendre decisions sobre la carrera professional en processos com la mobilitat interna, la formació o les actuacions salarials. S'ha fet el 100% de les valoracions a les persones que compleixen els criteris per ser valorades,[66] de les quals el 53% a dones i el 47% a homes.

L'alineació del procés de valoració del talent amb "Ser Sabadell" és determinant per poder ser consistents en com es defineix, s'identifica, es valora i es desenvolupa el talent al banc. En aquest sentit, s'ha estructurat a partir de tres elements (pensar, lliurar i relacionar-se),

[66] Criteris per tenir valoració Talent Sabadell: empleats o empleades en actiu el 31/08, que no tinguin dedicació sindical el 31/08, en cas d'empleats amb baixa activa de llarga durada, ILT (incapacitat de llarga durada) i UAT (Unitat d'Assignació Transitòria), CUME i excedència el 31/08, estaran inclosos en el model de valoració si la data d'inici de la situació és posterior a l'01/04.

valorant l'aportació i l'acompliment, les capacitats i el potencial i coneixent les aspiracions professionals de cada persona.

Per a les persones que gestionen equips, es defineixen les habilitats clau que s'esperen en cada nivell de management sobre la base dels tres elements de “Ser Sabadell” (pensa, entrega i es relaciona). Així doncs, les persones que tenen funció de gestió d'equips tenen unes habilitats específiques per a cada nivell, fet que enriqueix el model i la valoració.

Després de la identificació i el contrast, és clau la conversa amb el mànager per tenir el feedback mutu sobre què s'espera de la persona, quina contribució està fent, i quines són les seves fortaleses i àrees de millora. Finalment, es conclou amb un pla de desenvolupament individual per a tota la plantilla. La valoració té un impacte del 20% en els objectius individuals de les persones amb retribució variable.

És important destacar que és una valoració multicontribuïda, en què els mànagers corresponents opinen i fonamenten la seva valoració, en què, a més, s'integra *feedback* de mànagers funcionals o addicionals (per exemple, mànagers anteriors durant l'any), *feedback* dels equips directius en cas que sigui mànager i, finalment, es complementa i es valida en el calibratge amb la visió de la direcció. És a dir, l'empleat o empleada rep com a mínim una valoració (per part del mànager directe), que es valida com a mínim un nivell per sobre. El nombre de validacions o contrastos està en funció de la mida de la direcció, entre 1 i 5 nivells

Els elements per valorar es concreten segons els tres aspectes principals de "Ser Sabadell":

— Com pensa: Pensa sempre en el banc amb criteri expert, de manera creativa i no conformista?
— Com lliura: Lliura de manera excepcional amb focus i sentit de la urgència? Es té en compte la qualitat del lliurament i la necessitat del compliment de la normativa?
— Com es relaciona. Té una actitud positiva que crea bon clima i fomenta la col·laboració?

Les claus del model d'atracció del talent al banc nodreixen l'entitat dels perfils necessaris per al funcionament i l'assoliment d'objectius. Un dels aspectes principals és fomentar el desenvolupament professional de les persones de l'entitat. En aquest sentit, es prioritza la selecció interna respecte de l'externa, la igualtat d'oportunitats, la qualitat dels processos, i s'aposta per la promoció de les persones amb potencial, oferint oportunitats de creixement intern, a fi de crear un teixit de carreres professionals el recorregut de les quals es completarà gràcies a l'estímul i la iniciativa de les persones que formen Banc Sabadell per créixer i desenvolupar-se.

La conversa entre el mànager i la persona és l'element clau per fer créixer professionalment i personalment a través del feedback, acordant un pla individual de desenvolupament per posar en acció què cal millorar, desenvolupar i entrenar.

A més de la valoració del talent “Ser Sabadell”, es duen a terme processos que permeten enriquir la visió de la persona, aportant perspectives addicionals:

- **Valoració del management (180°):** Anualment es fa la valoració als mànagers per part dels seus equips. Aquest procés és visible per al mànager superior i es té en compte en la valoració que realitza. A més, es dona *feedback* a la figura del mànager dels resultats obtinguts, i la figura del gestor de persones fa un acompanyament sobre aquests.
- **Comitès de valoració de persones (CVP):** Se celebren amb caràcter anual dins del flux de talent i són el fòrum principal en què es prenen decisions objectives, meritocràtiques i col·legiades sobre les persones en cada direcció general o direcció territorial. Els mapes de talent resultants són elements fonamentals per a la gestió del talent intern, basats en les necessitats estratègiques i la meritocràcia. Als comitès de valoració de persones es prenen decisions sobre nomenaments, actuacions sobre persones i es comparteix visió estratègica sobre els temes clau relacionats amb el talent de la direcció per assegurar la meritocràcia amb una visió integral.

  Les promocions a llocs de més responsabilitat són validades per òrgans interns col·legiats, amb el suport de la Direcció de Persones i Sostenibilitat. En el cas dels nomenaments a posicions directives, després dels comitès de valoració de persones s'eleven les propostes al Comitè de Valoració Directiva i a la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu.
- **Mapa de substitució de funcions rellevants (MSFR):** Des d'una perspectiva de gestió proactiva del talent, s'identifiquen persones dins de l'entitat que puguin assumir aquestes funcions amb horitzons temporals diferents. S'identifiquen diferents tipus de perfils:
  - Relleus d'emergència: persones preparades per assumir la funció de manera immediata en cas de necessitat.
  - Relleus a curt termini: persones que podrien assumir la funció en menys d'un any.
  - Relleus a mitjà termini: persones amb un alt potencial en procés de desenvolupament per assumir la funció en un horitzó de 2-3 anys.
  - Planter: persones identificades amb capacitat de creixement a llarg termini, que ja són al radar del talent.

  Aquest exercici es fa anualment amb la participació de la Direcció de Persones i Sostenibilitat, directors d’Organització i Recursos de cada direcció i la Direcció General. Un procés robust que garanteix una visió compartida, multicontribuïda i a mitjà i llarg termini del talent.
- **Comitè de Valoració Directiva (CVD):** Se celebra anualment amb el Comitè de Direcció del banc, a fi de decidir les variacions en el col·lectiu directiu, aprovant les propostes de promoció o sortida d'aquest. L'entrada al col·lectiu directiu té en compte com a criteris fonamentals tant la valoració de llocs com la valoració del talent, així com el dimensionament coherent amb l'estructura i amb els objectius i compromisos de diversitat establerts.

Totes les actuacions derivades d’aquests processos tenen seguiment per part dels DORs (directors d’Organització i Recursos) i/o per part dels mànagers, i per part de Capital Humà, segons les actuacions. A meitat d'any es fa una *mid year review*, en què es constata un punt de situació de les actuacions. Els DORs tenen eines per fer el seguiment de les actuacions. En els CVP de l'any següent, s'informa de l'estat de les actuacions acordades anteriorment.

Altres geografies:

El 2025, la filial TSB ha continuat enfortint l'enfocament en l'acompliment, alineant els processos de gestió de talent i acompliment i millorant encara més la solidesa dels plans de successió.

A Mèxic, els processos de gestió del talent definits anteriorment per a Espanya també són aplicables a la filial, on es duen a terme anualment el llançament de la Valoració Anual d'Acompliment i Potencial, la celebració del Comitè de Valoració de Persones, el Comitè de Valoració Directiva i la revisió del mapa de substitució de funcions rellevants, tenint en compte el model de gestió del talent del grup.

Pel que fa a l'atracció de talent extern, a Espanya al tancament del desembre de 2025 s'han incorporat professionals amb els perfils següents: desenvolupament de negoci (30%), tecnologia i digital (29%), analistes financers i reguladors (14%), data (9%), transversals i operatius (7%), i suport i altres (11%).

Així mateix, quant a l'atracció de talent intern, s'han gestionat 330 cobertures per cobrir vacants d'estructura.
Internament, el tipus de perfil de les vacants és variat: el 54% és desenvolupament de negoci; el 14%, analistes financers i reguladors; l'11%, transversals i operatius; el 4%, data; el 3%, tecnòlegs i digital, i el 14%, suport i altres.

En aquest sentit, les noves contractacions indefinides del Grup Banc Sabadell segons la distribució per edat i gènere són les següents:

	2025		2024	
Rang d'edat	**Nacional**	**Internacional**	**Nacional**	**Internacional**
Inferior a 30 anys	251	23	254	48
Entre 30 i 50 anys	207	60	194	116
Més de 50 anys	31	5	37	14
Total	**489**	**88**	**485**	**178**

Les dades són en l'àmbit del grup (ex-TSB) el 31/12/2025. Internacional inclou Mèxic, OFEX i oficines de representació.

	2025		2024	
Gènere	**Nacional**	**Internacional**	**Nacional**	**Internacional**
Homes	280	44	263	113
Dones	209	44	222	65
Total	**489**	**88**	**485**	**178**

Les dades són en l'àmbit del grup (ex-TSB) el 31/12/2025. Internacional inclou Mèxic, OFEX i oficines de representació.

A més, la figura del mànager és la columna vertebral del desenvolupament del grup i té un paper clau fonamental. Aquesta figura orienta les persones, genera entorns de col·laboració i agilitat, i evoluciona el negoci amb focus en el client. El banc fa evolucionar la cultura i les formes de treballar per ser més àgil i il·lusionant, i perquè això passi aposta pels mànagers com a palanca de canvi, cobrint tots els empleats de la plantilla, independentment de la modalitat contractual.

- **Programa Corporatiu de *Management* (PCM):** Aquest programa està dirigit principalment a les persones que accedeixen a un lloc de director o responsable d'unitat amb equip a càrrec i que porten en aquest rol un màxim d'1,5 anys, i contribueix a la capacitació dels mànagers en habilitats, col·laboració i valors. El programa se centra en la cultura del banc i en un itinerari de desenvolupament de la persona directiva basat en un model meritocràtic que situa els millors com a líders i generadors de canvi i innovació. Per a l'edició actual, que es desenvolupa entre l'octubre del 2025 i el març del 2026, el programa s'estructura en una durada de 5 setmanes, repartides al llarg de 5 mesos. Pel que fa al format, la inauguració es va fer en línia, mentre que la resta de les sessions i la clausura es duen a terme de forma presencial. L'itinerari suposa una dedicació total estimada de 70 hores, distribuïdes entre les sessions formatives, les tutories i el temps destinat al projecte final. En aquest període, un col·lectiu de 146 persones està seguint el programa, amb una participació femenina del 49,32%.
- **Programa d'Acceleració de Carrera (PAC).** La finalitat d'aquest programa és preparar els empleats que hauran de liderar i abordar els reptes de futur. L'any 2025 s'ha dut a terme la tercera edició del PAC, amb un total de 102 participants (61% dones). El programa té una durada de 18 mesos i es va iniciar a l'abril del 2024, de manera que es desenvoluparà fins al novembre del 2025. El programa ha estat dissenyat amb l'objectiu d'accelerar el desenvolupament de la carrera professional d'un col·lectiu d'empleats considerats d'alt potencial, que representen els valors i les actituds que el banc vol impulsar, facilitant la diversitat necessària que es vol assolir en el col·lectiu directiu. Les persones participants treballen 5 palanques: Autoconeixement (qüestionari 360°), Formació (amb la realització de 4 mòduls de desenvolupament de lideratge amb el *partner* ESADE), Perspectiva Banc Sabadell - Trobades amb l'alta direcció, Mentoring i Nous reptes.
- **Programa de Desenvolupament Directiu (PDD).** El 2025 s'ha donat continuïtat als programes per a persones directives, que compten amb aquest Programa de Desenvolupament Directiu quan hi accedeixen i són nomenats per a la posició de directiu top. L'objectiu és acompanyar aquestes persones en els moments de transició de la seva carrera i preparar-les per a l'entorn canviant del negoci, amb un focus especial en els desafiaments propis del nou rol. El programa es planteja com un model de *learning by doing* i té l'objectiu de crear xarxes en el col·lectiu directiu, oferint oportunitats de *networking* i visibilitat. Les persones participants han d'exercir un lideratge visible més enllà del seu àmbit d'actuació, transmetent la visió i els valors de l'entitat. Per això, els reptes clau del programa es focalitzen en l'actuació de la gestió del seu equip com a líder de mànagers.
  Principals focus del programa:
  - Contextualitzar la presa de decisions amb la màxima perspectiva possible, entenent i establint relacions amb altres àmbits corporatius.
  - Focalitzar la seva actuació en la gestió de l'equip com a líder de mànagers i responsable fonamental del clima i el compromís dels empleats.
  - Crear espais de confiança en el seu àmbit de responsabilitat, oferir feedback als equips i treballar en el desenvolupament d'aquest, donant-li prioritat.

  Inclou un procés de valoració 360° i diverses sessions de *coaching* grupal en grups de 5/6 persones, que complementen les sessions formatives. Els processos 360º es realitzen a partir de les competències prèviament identificades per Banc Sabadell com a necessàries per a l'exercici del rol directiu. El *partner* amb què es treballa l'eina 360° és Korn Ferry International, soci líder mundial en solucions de *management*, i el facilitador del programa global és CCL (Center for Creative Leadership), referent en lideratge a escala internacional. Durant el 2025 s'ha dut a terme una nova edició del programa en format 100% presencial, en què han participat 71 persones directives (39% dones).
- **Programa de Lideratge Directiu (PLD).** Durant el mes d'octubre, s'ha desenvolupat la quarta edició del programa, amb la participació de 38 persones directives nomenades directors corporatius (37% dones). El programa posa el focus en els reptes del nou rol directiu com a transmissor de la visió del banc i referent en l'exercici dels nostres valors corporatius. El seu lideratge és clau en la transformació de la nostra entitat, en relació amb les tres palanques de "Ser Sabadell": com pensa, com entrega i com es relaciona.
- **Programa de Mentoring Corporatiu.** Des del maig del 2025 fins al febrer del 2026 té lloc la tercera edició del programa, amb la participació de 47 persones (79% dones), incloent-hi 24 dones del Programa de Lideratge Femení, corresponents a unitats de negoci. El programa s'estructura sobre la base de 7 reunions entre mentor/mentorat, acompanyades d'una guia per fixar objectius. Tant mentors com mentorats reben formació en el seu rol per al màxim aprofitament del programa, a més de tallers de sincronització a l'equador del programa.

Altres geografies:

TSB continua identificant i desenvolupant de manera activa el talent de l'entitat, construint canals de talent sòlids i diversos que garanteixin l'estabilitat a llarg termini.

— **Es manté el programa Leadership Expectations** (llançat durant l'any 2022), que descriu els comportaments que s'esperen de totes les persones que exerceixen una posició de lideratge a l'entitat, amb l'objectiu d'accelerar el lliurament dels plans estratègics. Enguany s'han creat nous recursos per donar suport als líders de personal en temps de canvi i en resposta a l'evolució de l'enfocament de gestió de l'acompliment en els nivells superiors.
— **Es va ampliar l'ús del conjunt de recursos a "Leading Through Change"** per preparar, gestionar i optimitzar el canvi amb els equips; es van aprofitar aquest contingut i altres recursos d'acompliment al nou "People Leadership Communities" per a tots els líders de personal de Grau F+ el 2025.
— **Les sessions de "People Leadership Communities"** basades en tallers, per a mànagers de Grau F+, han evolucionat el 2025 i s'han impartit presencialment en seus clau, trimestralment. El contingut s'ha basat en el cicle d'acompliment i les necessitats dels mànagers, amb l'objectiu d'integrar una cultura de gestió de l'acompliment més consistent.
— El 80% dels qui ocupen una posició de mànager de Grau F+ a TSB han assistit a aquestes sessions.

Banc Sabadell Mèxic té com a objectiu potenciar el lideratge, cercant alinear la cultura i les competències de les persones líders. En aquest sentit, s'han dut a terme els programes següents:

— **Programa Ets Mànager.** Dirigit a tots els líders de l'organització amb gent a càrrec i que té la finalitat de brindar-los les eines necessàries per créixer professionalment, així com enfortir les seves habilitats per a una gestió d'equips reeixida i alinear el seu estil de lideratge a la cultura que tenim al banc.
— **Programa de *Mentoring* Corporatiu.** Dissenyat per potenciar el desenvolupament professional dels empleats a través de l'acompanyament i l'orientació dels nostres líders referents dins del banc. A més de transferir coneixements i bones pràctiques, aquest programa té com a objectiu inspirar-los, guiar-los i aconsellar-los en el creixement i la trajectòria professional.
— **Programes de *Coaching*.** Hi participen líders clau que reben un acompanyament personalitzat per potenciar el seu creixement, mitjançant l'establiment d'objectius clars orientats a adoptar noves mentalitats i comportaments.
— **Formació de nous líders.** Creat per a líders de nova incorporació i col·laboradors que van tenir canvi de posició amb personal a càrrec seu, el qual té com a objectiu dotar-los d'informació clau del seu rol i, per tant, del domini dels processos operatius interns del banc.

3.1.3 Formació

El model de formació del Grup Banc Sabadell es basa en els eixos següents:

- Oferir formació alineada amb el negoci i les necessitats tant reguladores del mercat com de les mateixes persones professionals del Grup Banc Sabadell.
- Millorar el desenvolupament de les persones sent motor de canvi i transformació.
- Fer més eficient el pressupost de formació de l'entitat per arribar a més persones i aconseguir més transformació.
- Ser referents en el sector financer quant a la innovació en la formació.
- Ser referents pel que fa a l'adequació de la formació per a la transformació digital dels negocis.

Aquest 2025 s'ha continuat acompanyant el negoci en els reptes i objectius que s'han marcat, oferint nous recursos formatius concrets per als projectes estratègics i prioritaris per al Grup Banc Sabadell, posant el focus en temes com els programes d'especialització de perfils comercials, l'actualitat financera o la sostenibilitat. Durant aquest any s'ha continuat oferint tota la formació incorporada als itineraris formatius per a les diferents figures de negoci.

Algunes d'aquestes activitats formatives han estat les següents: programa PROEDE, programa expert de directors d'Empresa (adreçat als directors d'Empresa); LERNMI - habilitats en la venda d'assegurances (adreçat a la xarxa comercial), i Programa d'Especialització en Anàlisi Financera Sectorial (adreçat als analistes de riscos sectorials).

D'altra banda, la formació reguladora a Espanya ha continuat sent molt intensa, i ha estat un 76% del total d'hores de formació realitzades el 2025 (vs. 82% al tancament de l'any 2024). Es valora la satisfacció de la formació mitjançant enquestes.

A aquesta formació obligatòria, s'hi ha de sumar tot el capítol de formació anual contínua de les tres certificacions requerides per comercialitzar productes bancaris, com ara MiFID, IDD i LCCI, que són obligatoris per a la major part de les persones de la xarxa d'oficines del banc. Les hores dedicades a sumar temps de formació per a la recertificació han suposat més del 59% del total de la formació reguladora al tancament del 2025 (vs. 76% al tancament de l'any 2024).

A més, entre els projectes més destacats s'inclouen:

— Ser Mànager. Un repte compartit – Reconèixer per enfortir: proposa la importància de reconèixer.
— Ser Mànager, ara més que mai – El poder de connectar: proposa connectar genuïnament amb els nostres col·laboradors, fomentant un sentit de pertinença i motivació que impulsa el rendiment i la innovació.

Així mateix, en l'àmbit de la sostenibilitat se segueix acompanyant les persones treballadores a formar-se en aquest àmbit, centrant-se en elements de gestió ambiental, crisi energètica i altres continguts de formació contínua en sostenibilitat. Es mantenen formacions introductòries com ara “Introducció a la sostenibilitat” i “Contractació de préstecs sostenibles”, que s'ofereixen a l'espai del Campus, amb cursos d'autoconsum. Per ara, un 97,97% dels empleats ha realitzat algun curs en la matèria.

97,97%

Cursos relacionats amb la sostenibilitat

A més, s'ofereix la Certificació en Finances Sostenibles per la Universitat Carlos III de Madrid (UC3M). Aquesta inclou en el seu programa una introducció a la sostenibilitat i el marc ASG, el paper de la banca en la inversió sostenible, iniciatives internacionals, normes de finançament sostenible de la UE, i la gestió de riscos ASG. També es tracten fons d'inversió i plans de pensions sostenibles, bons verds, socials i sostenibles i l'elaboració de carteres d'inversió sostenible. A

més, s'aborda la inversió d'impacte, la petjada de carboni i metodologies per avaluar riscos ASG.

El Pla de formació anual per a l'equip humà és la base del desenvolupament de l'equip humà de Banc Sabadell. En aquest sentit, la formació i la capacitació dels empleats són aspectes molt rellevants per a l'entitat, i per això el 97,0% dels empleats del banc ha rebut formació durant el 2025, amb 695.488 hores totals de formació realitzades en l'àmbit del grup (equivalents a una mitjana de 38,3 hores per persona).

El 2025, a Espanya, un 24% de la formació rebuda ha estat voluntària, mentre que al tancament de l'any 2024 va ser un 18%.

Formació rebuda	2025	2024
Persones que han rebut formació (%)	97,0 %	97,9 %

Persones actives el 31/12/2025. Les dades de formació fan referència al perímetre del grup.

Despesa mitjana en formació	2025	2024
Despesa mitjana en formació per persona	599 €	526 €

Persones actives el 31/12/2025. Les dades de formació fan referència al perímetre del grup.

Quantitat total d'hores de formació i mitjana per categoria professional	2025		2024	
	Hores formació	Mitjana hores	Hores formació	Mitjana hores
Directius/ives	32.937	38,0	35.785	42,8
Comandaments intermedis	147.499	44,4	149.730	45,8
Especialistes	466.227	38,2	508.188	41,1
Administratius/ives	48.824	27,1	49.772	26,4
Total	**695.488**	**38,3**	**743.474**	**40,5**

Persones actives el 31/12/2025. Les dades de formació fan referència al perímetre del grup.

Quantitat total d'hores de formació i mitjana per edat	2025		2024	
	Hores formació	Mitjana hores	Hores formació	Mitjana hores
Inferior a 30 anys	86.443	53,1	91.421	52,6
Entre 30 i 50 anys	385.155	37,4	438.864	40,3
Més de 50 anys	223.889	35,8	213.189	37,1
Total	**695.488**	**38,3**	**743.474**	**40,5**

Persones actives el 31/12/2025. Les dades de formació fan referència al perímetre del grup.

Quantitat total d'hores de formació i mitjana per gènere	2025		2024	
	Hores formació	Mitjana hores	Hores formació	Mitjana hores
Homes	321.001	38,9	339.817	40,7
Dones	374.486	37,7	403.658	40,3
Total	**695.488**	**38,3**	**743.474**	**22,5**

Persones actives el 31/12/2025. Les dades de formació fan referència al perímetre del grup.

Finalment, des del 2021 el banc té establertes les metes següents per al 2025 en el perímetre Espanya per continuar avançant en el desenvolupament del talent:

— Mantenir un grau de satisfacció global de la formació per damunt del 80%. El 2021 el grau de satisfacció va ser del 84%, i aquest 2025 ha estat del 90%.
— Mantenir la formació dels empleats per sobre del 95%. El 2021, el 98% dels empleats havien rebut formació durant l'any, mentre que el 2025 ha estat el 97%.

A més, el banc està plantejant noves fites per al 2030.

Altres geografies:

TSB el 2025 s'ha centrat a implementar les estratègies de *Future Skills i Skills Based Organisation* a través de:

— **Plataforma especialitzada en anàlisi de dades (*Kubicle*).** TSB s'ha associat amb Kubicle per crear i desplegar itineraris d'aprenentatge especialitzats en dades per a 500 empleats, adaptats als requisits de cada rol. En 7 mesos, s'han completat més de 4.300 cursos i 4.900 hores de **formació**.

— **Plataforma d'habilitats tecnològiques (*Pluralsight*)**: El 2025, 150 empleats de l'àrea de CIO han rebut accés a la plataforma Pluralsight, especialitzada en TI i *cloud*. Fins ara s'han acumulat 859 hores d'aprenentatge i s'han completat 605 cursos.

— **Programes d'aprenentatge (*apprenticeships*) per a mànagers i empleats.** Dues noves cohorts van començar el 2025: una per a aspirants a tècnics de dades amb 21 empleats, i una altra per a un diploma de lideratge dirigit a 24 mànagers.

Per reforçar encara més l'aprenentatge i el desenvolupament, s'ha fet servir el TSB Skills Framework per identificar quines habilitats tècniques són crítiques per als diferents rols a TSB dins de la nova eina Skills Navigator, que ajuda els empleats a reflexionar sobre les seves pròpies competències en el rol actual i explorar oportunitats de carrera.

Banc Sabadell Mèxic inclou, en el pla de formació anual, tots els cursos normatius requerits pel regulador, que s'apliquen a tots els col·laboradors i en alguns casos amb cursos especialitzats per a personal identificat en l'operació i l'administració dels diferents sistemes. L'objectiu principal és assegurar el compliment i l'alineació amb tots els processos interns del banc.

3.1.4 Diversitat

El grup considera la diversitat una font de valor i de riquesa corporativa, i impulsa accions per fomentar-la.

Per això, Banc Sabadell està compromès amb el fet de promoure ambients de treball en què es tracti amb respecte i dignitat les persones, procurant el desenvolupament professional de la plantilla i garantint la igualtat d'oportunitats en la seva selecció, formació i promoció, oferint un entorn de treball lliure de qualsevol discriminació per motiu de gènere, edat, orientació sexual, religió, ètnia o qualsevol altra circumstància personal o social.

En aquest sentit, a continuació es mostra la distribució per edat dels empleats del Grup Banc Sabadell.

	2025			2024		
Rang d'edat	**Homes**	**Dones**	**Total**	**Homes**	**Dones**	**Total**
Inferior a 30 anys	869	794	1.663	913	859	1.772
Entre 30 i 50 anys	4.597	5.974	10.571	4.824	6.261	11.085
Més de 50 anys	3.021	3.481	6.502	2.775	3.137	5.912
Total	**8.487**	**10.249**	**18.736**	**8.512**	**10.257**	**18.769**

Les dades són en l'àmbit del grup el 31/12/2025.

En matèria de diversitat de gènere, la plantilla del banc és diversa i equilibrada, i compta amb un 54,7% de dones al desembre del 2025. La representació de dones en posicions directives és la principal palanca d'acció per reduir la bretxa salarial de gènere i consisteix a augmentar la presència femenina en tots els àmbits de l'organització, assegurant la no-discriminació i garantint la igualtat d'oportunitats.

Actualment, els fonaments de l'estratègia en matèria de diversitat, equitat i inclusió es recullen en el procediment intern de Diversitat, Equitat i Inclusió, alineat amb la Política de Sostenibilitat del grup, que integra l'estratègia DEI i estableix el marc de gestió i control. Comptem amb un model de govern que enforteix el diàleg intern, la coordinació i el control en l'execució de processos, així com la informació per a la presa de decisions. I tenim un pla d'acció i mesures de control que identifica les iniciatives i incorpora KPIs de gestió per garantir el compromís amb tots els tipus de diversitat de manera holística.

A més, comptem amb el Pla d'igualtat, renovat el 2022 amb l'acord del 100% de la representació legal de les persones treballadores, però l'entitat treballa en aquesta camí des del 2010, adaptant-se a la normativa i estant a l'avantguarda dels desafiaments que la societat planteja en aquest camp per reportar millors resultats i enfortir la cultura "Ser Sabadell".

Així mateix, el 2025, Banc Sabadell ha continuat apostant per la comunicació i la difusió interna i externa de totes les mesures que es realitzen en matèria de diversitat:

- Actes durant la Setmana de la Igualtat i la Diversitat, amb l'objectiu de recordar el compromís del banc de crear un entorn en què les persones es puguin expressar tal com són i en què la diversitat sigui apreciada com a indispensable per ser una organització més competitiva i innovadora.
- Al maig es va iniciar la tercera edició del Programa de Lideratge Femení, que impulsa el desenvolupament i el pla de carrera de dones amb un alt potencial per crear un pool de talent femení preparat per potenciar la promoció a posicions directives. Compta amb un programa per desenvolupar la marca personal, i la direcció i lideratge, i un acompanyament mentoritzat.
- S'han fet activitats en què les accions han estat adreçades a totes les persones de l'organització, combinant format presencial i híbrid. Entre altres accions, es van posar en valor recursos interns sobre igualtat i diversitat com *I Am Remarkable* (tallers que tenen la finalitat de motivar les dones a autopromocionar-se, qüestionar la percepció social de l'autopromoció i reflexionar sobre les barreres que limiten verbalitzar els èxits i les aspiracions professionals), la formació en diversitat, equitat i inclusió i l'espai d'Igualtat i Diversitat.
- Any rere any, amb motiu del Dia Mundial de la Diversitat Cultural, el banc mostra la realitat diversa de la seva plantilla des d'un altre vessant: diversitat de cultures, orígens i nacionalitats que constitueixen l'equip, diversitat d'idiomes amb què es relaciona i diversitat de clients a qui es dona servei en diferents països.
- En l'àmbit extern, Banc Sabadell forma part del grup impulsor de treball del projecte Women in Banking (WIB), una iniciativa per compartir millors pràctiques entre entitats bancàries a Espanya i promoure una xarxa de dones dins del sector bancari. WIB té el propòsit de liderar i impulsar el canvi conscienciant sobre el valor de la dona als llocs de decisió en l'àmbit de la banca espanyola. La iniciativa compta amb el suport de vuit entitats financeres amb presència a Espanya i de l'Associació Espanyola de la Banca (AEB).
- Banc Sabadell també participa de manera activa en els esdeveniments externs com Empowering Women's Talent, el Diversity Day i l'esdeveniment Women's Talent Day, per donar a conèixer la iniciativa SWING.
- La iniciativa Sabadell Women Inspiration Group (SWING), impulsada pel col·lectiu de dones directives del banc, té l'objectiu que dones directives mentoritzin dones predirectives. Aquest programa ha transcorregut tot l'any amb sessions mensuals. El seu objectiu és l'empoderament de les dones de Banc Sabadell i l'aportació del valor de la diversitat i beneficis. Les directives que la formen són referents de talent i lideratge femení a Banc Sabadell.
- L'any 2025, l'entitat ha renovat el distintiu Igualtat a l'Empresa, atorgat pel Govern d'Espanya i amb què compta des del 2017, per destacar de manera rellevant i especialment significativa en l'aplicació de polítiques d'igualtat de tracte i d'oportunitats amb els seus treballadors, i en termes de diversitat de gènere.
  A més, el conseller delegat, César González-Bueno, és signant de la iniciativa "CEO per la diversitat", promoguda per la Fundació Adecco i la CEOE.

Per conèixer les perspectives del personal propi, es disposa dels resultats de l'enquesta de clima, en què es pot fer una distinció segons el gènere, obtenint una enquesta sobre les percepcions de dones i homes en les diferents categories (compromís sostenible, meritocràcia i coherència, *management*, maneres de treballar, benestar, sostenibilitat, igualtat i diversitat, direcció de Banc Sabadell, promoció, conciliació i compensació). En general, no s'aprecien grans diferències entre les valoracions per gènere; són resultats força similars en la valoració de totes les categories.

Diversitat en el Consell d'Administració

El Consell d'Administració del banc té un total de 14 consellers. Concretament, en tancar l'exercici 2025 , el nombre de conselleres és de sis: cinc conselleres independents d'un total de deu consellers independents i una consellera una altra externa.

A Banc Sabadell, des de l'exercici 2024, les dones representen el 40% del total del Consell d'Administració, amb una composició de 15 membres, que, amb els 14 membres actuals, s'ha elevat al 43%, complint amb antelació els terminis que preveu la Llei orgànica 2/2024, de representació paritària i presència equilibrada de dones i homes, així com amb el compromís del banc manifestat al Sabadell Compromís Sostenible per al 2024, situació que s'ha mantingut l'exercici 2025. Així mateix, les dones representen el 50% dels membres del Consell amb la condició de consellers independents, per la qual cosa es compleix

àmpliament la Directiva del Parlament Europeu i del Consell relativa a un millor equilibri de gènere entre els administradors de les societats cotitzades i a mesures connexes.

Pel que fa a la presència de dones a les comissions del Consell d'Administració, la Comissió de Retribucions està presidida per una consellera independent i està composta íntegrament per dones. Les conselleres són presents a totes les comissions del Consell. A la Comissió d'Auditoria i Control són àmplia majoria (75%), i a la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu representen el 60%, mentre que a la Comissió de Riscos la composició és paritària entre ambdós gèneres, i a la Comissió Delegada de Crèdits la presència de dones és del 20%. A la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat la seva presència arriba al 16,67 % (en matèria d'Estratègia) i al 20% (en matèria de Sostenibilitat).

Diversitat en el Consell d'Administració

	2025	2024
Homes	8	9
Dones	6	6
Total	**14**	**15**

Diversitat a l'alta direcció (Comitè de Direcció)

Diversitat a l'alta direcció (Comitè de Direcció)

	2025	2024
Homes	9	9
Dones	3	2

Percentatge dels membres de l'alta direcció (Comitè de Direcció)

	2025	2024
Homes	75,0%	81,8%
Dones	25,0%	18,2%

Diversitat en el col·lectiu directiu

En l'àmbit del grup, les dones representen el 35,5% del col·lectiu directiu, amb un increment d'1,2 punts el 2025, seguint la tendència de millora dels darrers anys. Aquest compromís és fonamental en l'estratègia de diversitat de l'entitat, que vol seguir incrementant la diversitat de gènere en els nivells directius. Per assolir aquest objectiu prioritari, és clau avançar en la diversitat dels comandaments intermedis, en què s'ha assolit un 42,9% de dones el 2025.

En el cas d'Espanya, el percentatge de promocions de dones se situa en un 47,7% entre la plantilla promocionada el 2025 (respecte d'un 50% el 2024), fet que demostra el compromís amb la diversitat i els resultats de les mesures que s'han posat en marxa.

35,5%

Dones en col·lectiu directiu

1,2 punts

Increment el 2025

42,9%

Dones en comandaments intermedis

47,7%

Dones promocionades a Espanya 2025

Percentatge de dones per categoria professional

	2025	2024
Directius/ives	35,5%	34,3%
Comandaments intermedis	42,9%	42,3%
Especialistes	57,0%	56,9%
Administratius/ives	70,4%	70,7%
Dones promocionades respecte al total de promocions durant l'exercici	47,7%	50,0%

Les dades són de l'àmbit del grup el 31/12/2025, excepte les promocions que fan referència al perímetre d'Espanya.

Diversitat funcional

El grup estableix accions d'adequació del lloc de treball en els casos de persones amb diversitat funcional que ho requereixin, d'acord amb els protocols d'especial sensibilitat del servei de medicina del treball. A més a més, l'entitat ofereix acompanyament en la sol·licitud de tràmits i gestions en l'àmbit municipal, autonòmic o estatal, que ajudin a millorar el benestar social d'aquest col·lectiu més enllà de l'àmbit estrictament professional. En compliment de la Llei general de discapacitat, s'apliquen mesures alternatives per la via de la contractació de serveis o subministraments amb centres especials d'ocupació.

El nombre de persones amb diversitat funcional al grup al desembre del 2025 ha estat de 280, fet que representa un percentatge de l'1,5% d'empleats amb diversitat funcional.

	2025			2024		
Categoria professional	**Homes**	**Dones**	**Total**	**Homes**	**Dones**	**Total**
Directius/ives	5	1	6	5	1	6
Comandaments intermedis	16	12	28	16	8	24
Especialistes	79	119	198	81	125	206
Administratius/ives	10	38	48	11	40	51
Total	**110**	**170**	**280**	**113**	**174**	**287**

Les dades són en l'àmbit del grup el 31/12/2025.

Diversitat LGTBI

A Banc Sabadell comptem, des del juny del 2024, amb un Pla de mesures per a la inclusió de les persones del col·lectiu LGTBI, en compliment de la Llei 4/2023, de 28 de febrer, per a la igualtat real i efectiva de les persones trans i per a la garantia dels drets de les persones LGTBI. Aquest pla es va implementar gairebé un any abans del termini màxim establert per la normativa, cosa que reafirma el nostre compromís amb la diversitat i la inclusió. Gràcies a les accions desenvolupades en els darrers anys, el 2025 hem estat reconeguts per REDI (la Xarxa Empresarial per la Diversitat i la Inclusió LGBTI) i Actualitat Econòmica com una de les 25 empreses més inclusives amb el col·lectiu LGTBI a Espanya.

D'altra banda, la Direcció de Persones i Sostenibilitat lidera i impulsa l'estratègia de Diversitat, Equitat i Inclusió (DEI) de Banc Sabadell en col·laboració amb els negocis i les unitats de suport. Les seves funcions engloben la implementació de les iniciatives i els projectes específics, la promoció de les mesures i la supervisió del compliment dels objectius del pla d'acció. De manera recurrent, s'eleven els temes d'interès als òrgans de govern per a la seva informació i seguiment.

En l'actualitat, els fonaments de l'estratègia DEI es recullen al Pla d'igualtat, que està alineat amb els objectius de l'estratègia ASG de Banc Sabadell que s'emmarquen en el Compromís Sostenible de l'entitat, aspirant a continuar avançant en diversitat, igualtat de gènere i talent i establint metes concretes que permetin transformar l'entitat, promovent la presència del gènere femení en llocs directius i impulsar accions amb impacte en la societat.

A continuació, es detallen algunes de les accions que l'entitat aborda per promoure la diversitat a l'entitat i al Consell d'Administració:

— L'entitat s'assegura i es supervisa a través de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu del compliment de la composició qualitativa del Consell d'Administració, avaluant l'equilibri en diversitat i fomentant la presència del sexe menys representat.
— Pla d'igualtat efectiva entre dones i homes i la creació d'un representant d'igualtat per al seguiment i la implementació de les accions del pla.
— Procediments de selecció sense biaixos discriminatoris.
— Seguiment de la promoció femenina i diversa de la plantilla.
— Foment de la participació femenina en programes de desenvolupament professional i lideratge.
— Monitoratge de l'impacte de qualsevol actuació salarial en l'evolució de la bretxa salarial.
— Incorporació del Procediment de Diversitat del Grup Banc Sabadell.

En aquest sentit, des del 2021 el banc té establertes les metes següents per al 2025 en el perímetre Espanya per avançar en la diversitat de l'entitat i assegurar la captació i el desenvolupament del talent:

— Assolir el 40% de dones al Consell d'Administració (aquest objectiu es va complir el 2024 amb el nomenament d'una nova consellera). El 2021 les dones representaven el 27% al Consell.
— Arribar al 33% de dones en l'equip directiu (aquest objectiu es va complir el 2024 i al tancament del 2025 suposen el 35,1%). El 2021 les dones representaven el 29,1% en l'equip directiu..
— Assolir el 41% de dones en comandaments intermedis (aquest objectiu es va complir el 2022 i al tancament del 2025 suposen el 43,4%). El 2021 les dones representaven el 38,8% en comandaments intermedis.
— Reducció anual contínua de la bretxa salarial. Des del 2021, tant la bretxa salarial amb remuneració total mitjana com la bretxa salarial amb remuneració total mediana s'han reduït a Espanya, al Regne Unit i a Mèxic.
— Distintiu d'Igualtat a l'Empresa, que s'ha renovat el 2025 i que es va obtenir el 2017.

El 2025, Banc Sabadell reafirma el seu compromís amb la gestió del talent femení i la promoció de la diversitat de gènere en tots els àmbits de l'organització. L'entitat ha implementat un sistema transversal de control d'indicadors, amb mètriques específiques en cada unitat de negoci, cosa que ha permès fer un seguiment diferencial i adaptat a les necessitats de gestió del talent en cada perímetre, sota un enfocament comú basat en l'equitat i l'eliminació de biaixos.

Aquest enfocament holístic s'ha materialitzat en tres palanques estratègiques:

- La presència de dones en els processos de selecció i mobilitat interna per a llocs clau i de rang directiu, garantint la igualtat d'oportunitats en l'accés i la mobilitat professional.
- La paritat en el desenvolupament del potencial i el planter de talent en cada perímetre, assegurant actuacions concretes que afavoreixin el creixement i la visibilitat del talent femení, així com l'efectivitat dels programes de lideratge.
- El monitoratge recurrent de la bretxa salarial, com a indicador avançat que permet assegurar el manteniment d'un esquema retributiu equitatiu i avançar de manera progressiva cap a la igualtat retributiva.

Aquestes accions reflecteixen la voluntat decidida de Banc Sabadell d'avançar cap a una organització més diversa, inclusiva i equitativa, amb un focus preferent en la millora contínua de la representació de dones en posicions estratègiques i en la reducció sostinguda de la bretxa salarial. L'entitat manté així el seu compromís de liderar el canvi en el sector financer, promovent una cultura corporativa basada en la igualtat d'oportunitats i el desenvolupament del talent.

Altres geografies:

TSB, amb l'objectiu de desenvolupar una cultura veritablement inclusiva, continua impulsant una xarxa d'inclusió interseccional, amb el suport de patrocinis des del punt de vista executiu com ara TSB Ability, Ethnicity, Gender Balance, LGBTQ+ i Movilidad Social. Aquestes xarxes fomenten la diversitat, promouen la consciència i celebren la identitat, en una organització on el 91% dels empleats percep un entorn que valora les diferències individuals.

A Sabadell Mèxic es participa en el Comitè de Diversitat i Inclusió de l'Associació de Bancs de Mèxic. Des del 2021 ha estat certificat com a Best Places to Work LGBTQ.

3.1.5 Política retributiva

Els models retributius de Banc Sabadell no generen bretxa salarial, i un dels principis rectors de la Política Retributiva del grup és assegurar un sistema retributiu competitiu i equitatiu, de conformitat amb els índexs de referència, que recompensi la trajectòria professional i la responsabilitat, independentment del gènere de l'empleat. Les polítiques es basen en la igualtat de retribució entre empleats i empleades per a una mateixa feina o per a una feina del mateix valor.

Banc Sabadell, en la seva estratègia corporativa, fomenta actuacions en matèria ambiental, social i de bon govern (ASG), incorporant als objectius corporatius, vinculats a la retribució variable dels empleats, un 10% en relació amb indicadors de sostenibilitat. La palanca social estableix KPIs per promoure la millora de la representació femenina en el col·lectiu directiu com a mecanisme principal per reduir la bretxa salarial. Aquest indicador forma part de l'estratègia des del 2020. Així mateix, les persones que formen part del col·lectiu identificat del grup disposen d'un indicador de sostenibilitat vinculat a la seva retribució a llarg termini amb un pes del 20%.

La bretxa salarial de gènere, amb impacte material en la plantilla del banc, és un focus d'atenció prioritari de l'equip directiu, que posa en marxa mecanismes recurrents amb l'aspiració d'aconseguir-ne una reducció progressiva, en compliment de les premisses dels nostres models retributius i els principis rectors de la Política Retributiva del grup.

A més de garantir la igualtat retributiva per la mateixa feina o per feines del mateix valor, també es garanteix la igualtat d'oportunitats, ja que aquestes són una condició prèvia perquè la remuneració sigui neutra des del punt de vista del gènere a llarg termini. Això inclou, entre d'altres, les polítiques de contractació, el desenvolupament de la carrera professional, els plans de successió, l'accés a la formació i la possibilitat de cobrir vacants internes.

En els darrers anys les mesures implementades han estat efectives, i han resultat en una reducció progressiva de la bretxa salarial del grup:

El seguiment i l'anàlisi dels factors i els impactes associats a la igualtat de gènere i l'equitat salarial són fonamentals per garantir entorns laborals inclusius i justos. La Direcció de Persones i Sostenibilitat disposa de processos interns per identificar i gestionar l'impacte de les actuacions salarials amb la finalitat d'aconseguir el compromís corporatiu de reduir la bretxa salarial de gènere de l'entitat. El monitoratge constant, amb un informe recurrent als òrgans de decisió de l'entitat i amb caràcter anual als òrgans de govern per a la seva informació i avaluació, és essencial per assolir els objectius fixats.

Per promoure l'equitat de gènere entre els seus empleats, Banc Sabadell posa en la bretxa salarial de gènere un focus d'atenció prioritari per a la gestió de la plantilla, posanten marxa mecanismes i iniciatives per aconseguir-ne una reducció progressiva, en compliment de les premisses dels seus models retributius i els principis rectors de la Política Retributiva del grup.

Bretxa salarial amb remuneració total mitjana*

	2025	2024
Espanya	20,31%	20,61%
Regne Unit (TSB)	28,60%	29,98%
Mèxic	23,02%	20,51%
Total	**22,47%**	**23,02%**

Bretxa salarial amb remuneració total mediana*

	2025	2024
Espanya	13,81%	13,89%
Regne Unit (TSB)	28,68%	26,74%
Mèxic	11,36%	11,74%
Total	**17,48%**	**17,13%**

* La bretxa salarial global es calcula com a mitjana ponderada de les bretxes obtingudes en cadascun dels països en funció del seu percentatge de plantilla respecte al total. Per calcular la bretxa salarial no s'han tingut en compte els empleats de les oficines a l'exterior (OFEX) ni les oficines de representació (OR), que representen l'1,9% del total de la plantilla.

Al tancament del 2025, la bretxa salarial bruta (o no ajustada) de gènere del Grup Banc Sabadell Grup és del 22,47% de mitjana i del 17,48% de mediana. Aquest indicador es calcula d'acord amb el Reial decret 902/2020, en què la remuneració total es calcula en termes reals (salari fix anualitzat, retribució variable i complements salarials/ extrasalarials realment percebuts) i representa la diferència entre el salari masculí i el salari femení en termes mitjans o de mediana en una organització/col·lectiu.

L'indicador de la bretxa salarial bruta no proporciona una imatge completa de les diferències en les remuneracions ni permet identificar possibles desigualtats de gènere dins de l'empresa. Per això, és essencial recórrer a mètodes estadístics que permetin calcular la part de les diferències salarials entre gèneres que no es pot explicar per altres factors que influeixen en la compensació d'una persona, com les seves característiques individuals i les associades al seu lloc de treball.
La part de la bretxa salarial que persisteix quan es comparen individus amb característiques similars en què l'única diferència és el gènere es coneix com la bretxa salarial ajustada.

Per complir aquest propòsit, durant l'any 2023 Banc Sabadell va treballar en col·laboració amb el Departament d'Economia i Empresa de la Universitat Pompeu Fabra en la certificació d'un model economètric per determinar la bretxa salarial ajustada a Espanya, els resultats de la qual són els següents:

Bretxa salarial ajustada a Espanya

	2025	2024
Bretxa salarial amb remuneració total mitjana	4,22%	4,80%
Bretxa salarial amb remuneració total mediana	2,28%	2,64%

Si es descompta de la bretxa salarial bàsica l'efecte que les característiques de la plantilla i dels llocs de treball tenen sobre la remuneració, la bretxa salarial ajustada passa a ser del 4,22% en termes de la mitjana i del 2,28% en termes de la mediana.

La introducció de factors addicionals explicatius de la remuneració, a més a més del gènere, redueixen la bretxa salarial. La inclusió de les característiques específiques del lloc de treball explica significativament la bretxa salarial observada. Per tant, l'homogeneïtzació de la presència de gènere en les diferents categories i funcions també contribuiria a la reducció d'aquesta bretxa.

Les principals accions per reparar la bretxa salarial de gènere s'orienten a reforçar l'alineament i el compromís de tota la plantilla, així com impulsar la representació femenina en posicions de més valor funcional. A continuació, es destaquen les principals iniciatives del 2025:

- Programes de diversitat específics en les direccions amb menys representació:
  - El 2025 va tenir lloc la segona edició del Programa de Lideratge Femení, que manté l'objectiu d'impulsar el desenvolupament i el pla de carrera de dones amb un alt potencial per crear un *pool* de talent femení preparat per potenciar la promoció a posicions directives. Aquesta edició compta amb 24 dones participants, que pertanyen als negocis de Banca Corporativa i d'Inversió, Empreses i Particulars.
- Promocions realitzades l'any 2025 a través del Comitè de Valoració Directiva de Banc Sabadell, en què el 35% han estat dones.
- Les promocions acumulades al tancament del 2025 de participants del Programa d'Acceleració de Carrera (PAC) són: 74% de promocions en els participants de la primera edició, 64% de promocions en els participants de la segona edició i 28% de promocions en els participants de la tercera edició. Pel que fa a la diversitat, el percentatge de dones promocionades de les tres edicions ha estat del 47,3% de les participants.
- Seguiment de la bretxa en les revisions salarials, monitorant l'impacte de qualsevol actuació salarial en l'evolució d'aquesta. La Direcció de Persones i Sostenibilitat fa un seguiment recurrent del càlcul per afavorir la presa de decisions que permetin reduir de manera progressiva la bretxa salarial de gènere. L'anàlisi i les seves conclusions es discuteixen en el comitè de primer nivell de la Direcció de Persones i Sostenibilitat i s'eleva als òrgans de govern corresponents, amb caràcter anual. El 2025, Banc Sabadell no ha rebut notificacions de la seva plantilla en relació amb la bretxa salarial.

Remuneració del Consell d'Administració

En relació amb la remuneració mitjana, totes les persones del Consell d'Administració consellers i conselleres, estan retribuïts amb un mateix criteri, és a dir, el nombre de sessions del Consell o comissions en què participen o, si escau, que presideixen, sense que hi hagi cap variació per cap altre motiu.

Remuneració mitjana en el Consell d'Administració[67]

	2025		2024	
	Membres	Remuneració	Membres	Remuneració
Homes	8	402.012	9	363.824
Dones	4	210.130	5	196.411
Total	**12**	**338.051**	**14**	**304.034**

Per calcular la retribució mitjana es consideren els membres del Consell d'Administració que han exercit la funció de conseller durant l'exercici fiscal complet, excloent-ne membres del Consell que no han exercit tot l'any. Es computen les remuneracions percebudes pel treball realitzat en la funció de conseller, excloent-ne els imports percebuts per funcions directives i excloent-ne els imports per consells consultius. Aquesta remuneració inclou, des del 2021, una remuneració addicional per al president no executiu per retribuir les funcions que exerceix com a president de l'entitat, president del Consell d'Administració i president de la Junta General d'Accionistes, així com les funcions de màxima representació de l'entitat i totes les altres que li atribueixin la llei, els Estatuts Socials o el mateix Consell d'Administració. La remuneració mitjana el 2025 dels consellers homes sense considerar la remuneració per al president no executiu és de 226.001 euros.

[67] Per a més informació en relació amb la remuneració dels membres del Consell d'Administració, vegeu la Política de Remuneracions dels Consellers, l'Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers i l'Informe Anual de Govern Corporatiu, publicats a la pàgina web corporativa del Grup Banc Sabadell (www.grupobancsabadell.com).
https://www.grupbancsabadell.com/corp/es/gobierno-corporativo-y-politica-de-remuneraciones/politica-de-remuneraciones-de-consejeros.html
https://www.grupbancsabadell.com/corp/es/gobierno-corporativo-y-politica-de-remuneraciones/informe-anual-sobre-remuneraciones-de-los-consejeros.html
https://www.grupbancsabadell.com/corp/es/gobierno-corporativo-y-politica-de-remuneraciones/informe-anual-de-gobierno-corporativo.html

Remuneració de la plantilla per categoria professional, edat i gènere

A continuació, s'informa de les remuneracions percebudes per la feina feta durant l'any per territoris i sobre la base de la classificació professional i el rang d'edat.

Per al càlcul de la remuneració total mitjana es considera la retribució fixa al tancament de l'exercici, la retribució variable, els complements salarials, els extrasalarials i beneficis, la remuneració anualitzada i l'efectivament pagada. Aquest criteri és aplicable a tots els països des del 2021.

Remuneració total mitjana a Espanya*

	2025			2024		
Classificació professional	**H**	**D**	**Total**	**H**	**D**	**Total**
Directius/ives	198.056	149.142	180.889	182.477	140.196	168.149
Comandaments intermedis	84.850	76.518	81.236	80.042	71.157	76.240
Especialistes	55.858	52.058	53.639	52.203	48.391	49.975
Administratius/ives	33.073	30.478	31.219	29.199	28.746	28.897
Total	**75.150**	**59.888**	**66.931**	**69.649**	**55.291**	**61.922**

Les dades són del 31/12/2025. Remuneració mitjana en euros.

	2025			2024		
Rang d'edat	**H**	**D**	**Total**	**H**	**D**	**Total**
Inferior a 30 anys	44.097	43.347	43.772	40.539	39.255	39.972
Entre 30 i 50 anys	69.203	58.127	62.910	64.429	53.887	58.441
Més de 50 anys	88.565	64.931	76.423	83.186	60.455	71.714
Total	**75.150**	**59.888**	**66.931**	**69.649**	**55.291**	**61.922**

Les dades són del 31/12/2025. Remuneració mitjana en euros.
* Per calcular la remuneració no s'han tingut en compte els empleats de les oficines a l'exterior (OFEX) ni les oficines de representació (OR), que representen l'1,9% del total de la plantilla.

Remuneració total mitjana al Regne Unit (TSB)

	2025			2024		
Classificació professional	**H**	**D**	**Total**	**H**	**D**	**Total**
Directius/ives	343.459	364.477	352.440	359.566	321.269	344.049
Comandaments intermedis	149.360	139.404	145.181	146.902	139.964	144.050
Especialistes	74.493	61.297	67.363	71.348	60.043	65.289
Administratius/ives	38.855	33.862	35.340	37.486	33.339	34.550
Total	**81.008**	**57.842**	**67.291**	**79.729**	**55.828**	**65.603**

Les dades són del 31/12/2025. Remuneració mitjana en euros. Tipus de canvi el 31/12/2025: 0,8726 GBP = 1 EUR. Tipus de canvi el 31/12/2024: 0,82918 GBP = 1 EUR. El còmput de plantilla engloba només plantilla TSB, excloent el personal OFEX de Banc Sabadell al Regne Unit. En el col·lectiu directiu s'hi inclouen consellers/eres executius/ives, alta direcció, direcció general, directors/ores corporatius/ives i directors/ores top. El col·lectiu de comandaments intermedis inclou els directors/ores que no pertanyen al col·lectiu directiu.

	2025			2024		
Rang d'edat	**H**	**D**	**Total**	**H**	**D**	**Total**
Inferior a 30 anys	45.052	39.500	42.099	44.448	40.341	42.238
Entre 30 i 50 anys	83.550	62.478	71.231	82.031	60.610	69.554
Més de 50 anys	104.921	57.863	74.410	109.479	55.412	74.187
Total	**81.008**	**57.842**	**67.291**	**79.729**	**55.828**	**65.603**

Les dades són del 31/12/2025. Remuneració mitjana en euros. Tipus de canvi el 31/12/2025: 0,8726 GBP = 1 EUR. Tipus de canvi el 31/12/2024: 0,82918 GBP = 1 EUR. El còmput de plantilla engloba només plantilla TSB excloent el personal OFEX de Banc Sabadell al Regne Unit.

Remuneració total mitjana a Mèxic

	2025			2024		
Classificació professional	**H**	**D**	**Total**	**H**	**D**	**Total**
Directius/ives	254.631	171.837	229.497	237.443	167.483	214.525
Comandaments intermedis	65.394	62.419	64.246	60.855	57.836	59.687
Especialistes	28.613	25.476	27.366	26.517	24.032	25.529
Administratius/ives	0	0	0	0	0	0
Total	**77.653**	**59.779**	**70.852**	**71.390**	**56.748**	**65.772**

Dades del 31/12/2025. Remuneració en euros. Tipus de canvi el 31/12/2025: 21,118 MXN = 1 EUR. Tipus de canvi el 31/12/2024: 21,5504 MXN = 1 EUR. En les dades de remuneració no s'inclou personal expatriat ni personal de Sinia Capital, S.A. En el col·lectiu directiu s'inclouen consellers/eres executius/ives, alta direcció, direcció general, directors/ores corporatius/ives i directors/ores top. El col·lectiu de comandaments intermedis inclou els directors/ores que no pertanyen al col·lectiu directiu.

	2025			2024		
Rang d'edat	**H**	**D**	**Total**	**H**	**D**	**Total**
Inferior a 30 anys	38.330	32.409	36.062	31.718	28.819	30.680
Entre 30 i 50 anys	71.156	59.920	66.679	68.248	58.137	64.161
Més de 50 anys	141.929	93.370	129.789	142.575	96.491	129.774
Total	**77.653**	**59.779**	**70.852**	**71.390**	**56.748**	**65.772**

Dades del 31/12/2025. Remuneració en euros. Tipus de canvi el 31/12/2025: 21,118 MXN = 1 EUR. Tipus de canvi el 31/12/2024: 21,5504 MXN = 1 EUR. En les dades de remuneració no s'inclou personal expatriat ni personal de Sinia Capital, S.A.

Per al càlcul de la remuneració fixa mitjana es considera la retribució fixa al tancament de l'exercici. Aquest criteri és aplicable a tots els països des del 2021.

Remuneració fixa mitjana a Espanya*

	2025			2024		
Classificació professional	**H**	**D**	**Total**	**H**	**D**	**Total**
Directius/ives	130.140	107.654	122.248	126.832	103.328	118.867
Comandaments intermedis	62.476	56.297	59.795	59.512	53.341	56.871
Especialistes	45.702	42.704	43.951	43.773	40.628	41.935
Administratius/ives	28.601	27.094	27.524	26.711	26.726	26.721
Total	**57.033**	**47.457**	**51.876**	**54.361**	**44.860**	**49.248**

Les dades són del 31/12/2025. Remuneració mitjana en euros. En el col·lectiu directiu s'hi inclouen consellers/eres executius/ives, alta direcció, direcció general, directors/ores corporatius/ives i directors/ores top. El col·lectiu de comandaments intermedis inclou els directors/ores que no pertanyen al col·lectiu directiu. En el cas d'Espanya, les funcions classificades com a tècnics estan incloses a la categoria d'especialistes, segons el Conveni Col·lectiu del Sector de la Banca.

	2025			2024		
Rang d'edat	**H**	**D**	**Total**	**H**	**D**	**Total**
Inferior a 30 anys	37.728	36.964	37.397	35.922	34.845	35.446
Entre 30 i 50 anys	53.188	45.787	48.984	50.579	43.441	46.525
Més de 50 anys	65.558	51.524	58.348	63.639	49.120	56.311
Total	**57.033**	**47.457**	**51.876**	**54.361**	**44.860**	**49.248**

Les dades són del 31/12/2025. Remuneració mitjana en euros.
* Per calcular la remuneració no s'han tingut en compte els empleats de les oficines a l'exterior (OFEX) ni les oficines de representació (OR), que representen l'1,9% del total de la plantilla.

Remuneració fixa mitjana al Regne Unit (TSB)

	2025			2024		
Classificació professional	**H**	**D**	**Total**	**H**	**D**	**Total**
Directius/ives	230.236	210.480	221.795	232.464	211.514	223.976
Comandaments intermedis	114.204	105.940	110.735	115.506	109.244	112.932
Especialistes	56.754	46.460	51.193	54.885	45.934	50.088
Administratius/ives	29.682	25.523	26.754	29.235	25.492	26.585
Total	**60.730**	**42.660**	**50.030**	**60.117**	**42.231**	**49.546**

Les dades són del 31/12/2025. Remuneració mitjana en euros. Tipus de canvi el 31/12/2025: 0,8726 GBP = 1 EUR. Tipus de canvi el 31/12/2024: 0,82918 GBP = 1 EUR. El còmput de plantilla engloba només plantilla TSB excloent el personal OFEX de Banc Sabadell al Regne Unit. En el col·lectiu directiu s'hi inclouen consellers/eres executius/ives, alta direcció, direcció general, directors/ores corporatius/ives i directors/ores top. El col·lectiu de comandaments intermedis inclou els directors/ores que no pertanyen al col·lectiu directiu.

	2025			2024		
Rang d'edat	**H**	**D**	**Total**	**H**	**D**	**Total**
Inferior a 30 anys	35.192	30.586	32.742	35.255	31.424	33.193
Entre 30 i 50 anys	63.089	46.326	53.289	62.343	46.012	52.831
Més de 50 anys	76.199	41.391	53.630	79.319	40.982	54.295
Total	**60.730**	**42.660**	**50.030**	**60.117**	**42.231**	**49.546**

Les dades són del 31/12/2025. Remuneració mitjana en euros. Tipus de canvi el 31/12/2025: 0,8726 GBP = 1 EUR. Tipus de canvi el 31/12/2024: 0,82918 GBP = 1 EUR. El còmput de plantilla engloba només plantilla TSB excloent el personal OFEX de Banc Sabadell al Regne Unit.

Remuneració fixa mitjana a Mèxic

	2025			2024		
Classificació professional	**H**	**D**	**Total**	**H**	**D**	**Total**
Directius/ives	154.945	101.259	138.647	143.242	100.087	129.105
Comandaments intermedis	43.475	41.628	42.762	41.365	39.182	40.521
Especialistes	20.896	18.397	19.903	19.793	17.569	18.909
Administratius/ives	0	0	0	0	0	0
Total	**50.411**	**39.151**	**46.127**	**46.872**	**37.604**	**43.316**

Dades del 31/12/2025. Remuneració en euros. Tipus de canvi el 31/12/2025: 21,118 MXN = 1 EUR. Tipus de canvi el 31/12/2024: 21,5504 MXN = 1 EUR. En les dades de remuneració no s'inclou personal expatriat ni personal de Sinia Capital, S.A. En el col·lectiu directiu s'inclouen consellers/eres executius/ives, alta direcció, direcció general, directors/ores corporatius/ives i directors/ores top. El col·lectiu de comandaments intermedis inclou els directors/ores que no pertanyen al col·lectiu directiu.

	2025			2024		
Rang d'edat	**H**	**D**	**Total**	**H**	**D**	**Total**
Inferior a 30 anys	25.899	21.941	24.383	22.831	20.832	22.115
Entre 30 i 50 anys	46.851	39.397	43.881	45.415	38.541	42.637
Més de 50 anys	87.680	58.483	80.381	87.411	60.400	79.908
Total	**50.411**	**39.151**	**46.127**	**46.872**	**37.604**	**43.316**

Dades del 31/12/2025. Remuneració en euros. Tipus de canvi el 31/12/2025: 21,118 MXN = 1 EUR. Tipus de canvi el 31/12/2024: 21,5504 MXN = 1 EUR. En les dades de remuneració no s'inclou personal expatriat ni personal de Sinia Capital, S.A.

Banc Sabadell calcula la ràtio de la remuneració anual total com la relació entre la remuneració total de la persona més ben pagada —incloent-hi, a partir del 2025, els consellers executius— i la remuneració anual total mediana/mitjana del conjunt dels assalariats. El càlcul de la remuneració total es fa d'acord amb les especificacions del Reial decret 902/2020, aplicable a Espanya, el criteri de les quals s'ha extrapolat a la resta de geografies, considerant la remuneració fixa en termes anualitzats i la resta de conceptes sobre la base del que s'ha percebut realment en els últims 12 mesos. Aquest criteri s'aplica de manera homogènia, tant en la determinació d'aquesta ràtio com en els indicadors relatius a la bretxa salarial.

La remuneració total mediana/mitjana del conjunt d'assalariats (sense incloure la persona més ben pagada) s'ha obtingut com la mitjana ponderada de les remuneracions medianes/mitjanes de cada geografia segons el pes de la plantilla de cada país, sense aplicar índexs correctors vinculats al cost de la vida.

El 2025, la remuneració de la persona més ben pagada és 73,17 vegades superior a la remuneració mediana de la resta d'assalariats, mentre que el 2024, considerant també els consellers executius, hauria estat de 48,51 vegades.

3.1.6 Entorn i organització de la feina

3.1.6.1 Conciliació

La plantilla del grup té a la seva disposició un conjunt de mesures de conciliació que estan recollides en el Pla d'igualtat i en la Guia de mesures de conciliació.

Aquest conjunt de mesures té com a finalitat garantir l'equilibri entre la vida personal i professional de la plantilla, a més d'establir un marc de flexibilitat en el temps de treball que afavoreixi la conciliació d'interessos personals, familiars i professionals en termes d'igualtat entre dones i homes.

Totes les persones del banc tenen a la seva disposició l'esmentada Guia de mesures de conciliació, que enumera les diferents mesures de conciliació a l'abast de la plantilla d'una manera clara i senzilla, publicada a l'espai d'Igualtat i Diversitat de la intranet corporativa. Algunes d'aquestes mesures són:

- Possibilitat d'acollir-se a excedències o permisos especials no retribuïts, millorant el que estableix l'article 36.2 del Conveni Col·lectiu de Banca.
- Concedir reduccions de jornada no retribuïda, tal com estableix l'article 37.6 de l'Estatut dels treballadors (ET) i l'article 35 del CCB, per als qui per raó de guarda legal tinguin a càrrec directe algun menor de dotze anys, una persona amb discapacitat o un familiar que per raons d'edat, accident o malaltia no es pugui valer per si mateix.
- Reducció de jornada retribuïda, d'una hora diària, per un termini de dos mesos, a fi d'atendre la cura d'un infant menor de 12 anys, per raó de malaltia o accident molt greu que requereixi hospitalització.
- Flexibilitat per adaptar la jornada laboral (horari d'entrada i sortida) per cobrir les necessitats dels que tinguin a càrrec seu fills o filles menors de 14 anys, o hagin d'atendre familiars fins a segon grau de consanguinitat o afinitat, discapacitats o majors de 65 anys.
- Per contribuir a la protecció de la maternitat i la paternitat, es garanteix el gaudi dels permisos per naixement i cura de menor, així com el permís per cura del lactant, mitjançant la possibilitat de gaudir del permís de lactància amb un permís retribuït de 15 dies hàbils a continuació de qualsevol dels períodes de suspensió del contracte per naixement, adopció, guarda o acolliment. La durada del permís per naixement i cura de menor serà equivalent a la dels períodes de descans o permisos que es gaudeixin d'acord amb el que preveuen els articles 48.4, 5 i 6 de l'Estatut dels Treballadors, amb un total de 19 setmanes, de les quals 6 setmanes seran obligatòries, ininterrompudes i a jornada completa, immediatament després de la data de naixement; 11 setmanes a gaudir en períodes setmanals, de manera acumulada o interrompuda, dins dels 12 mesos següents a la data de naixement, i 2 setmanes addicionals que es poden gaudir fins que l'infant compleixi 8 anys.
- Permisos retribuïts per acudir a consultes mèdiques i proves diagnòstiques pròpies de la persona treballadora i parents de primer grau, per a l'acompanyament d'infants en fase de tractament actiu de malalties oncològiques o per acudir a consultes mèdiques i proves diagnòstiques pròpies de la persona treballadora en fase de tractament actiu de malalties oncològiques.

El 100% de les persones treballadores han tingut dret a permisos per motius familiars.[68] El nombre total de persones que s'han acollit a aquests permisos ha estat de 320, concretament, 195 homes i 125 dones.[69]

[68] S'hi inclouen, per motius familiars, els permisos per naixement i cura de menor (comprèn naixement, adopció, guarda amb fins d'adopció i acolliment familiar).
[69] La dada es proporciona en nombre i no en percentatge, ja que el percentatge no és significatiu.

Banc Sabadell també posa a disposició de les persones treballadores els permisos individuals de formació (PIF), per a accions formatives que estiguin reconegudes mitjançant una acreditació oficial. Aquesta formació està adreçada tant al desenvolupament o l'adaptació de les qualificacions tècniques i professionals de la persona treballadora com a la seva formació personal, i compta amb un màxim de 200 hores laborals retribuïdes per permís i curs acadèmic o any natural, en funció de la durada de la formació.

A més, totes les persones treballadores tenen dret a percebre una ajuda escolar per als fills o filles, la qual s'abona al començament del curs escolar per cada fill o filla escolaritzat, d'edat compresa entre 0 i 23 anys i que depengui econòmicament de la persona treballadora. Per al cas amb fills amb discapacitat psíquica/física acreditada almenys d'un 33%, l'edat màxima s'amplia fins als 26 anys.

A més, es compta amb un sistema de beneficis relacionat amb el sistema de compensació flexible, que permet optimitzar la retribució mitjançant la contractació d'alguns productes a través de la nòmina, com el cas de Guarderia Flex, de manera que es pot destinar part del salari al pagament de la guarderia de fills i filles, i obtenir beneficis fiscals.

Als centres corporatius de Sant Cugat del Vallès, Madrid i Sabadell, hi ha una sala de lactància per a ús de totes les dones treballadores que decideixen conciliar la lactància materna amb la vida laboral. Aquesta sala de lactància és d'accés lliure durant tot el dia.

Banc Sabadell posa a disposició de la plantilla l'eina "La meva Jornada" per donar compliment al que disposa el Reial decret llei 8/2019, sobre registre diari de la jornada, i l'Acord de Registre de Jornada a Banc Sabadell, signat el 27/02/2020, en què cada persona treballadora ha de registrar l'inici i la finalització de la jornada de treball. D'altra banda, el banc continua potenciant mesures de flexibilitat, com ara el teletreball o la flexibilitat horària. La plantilla pot modificar el temps de treball efectiu amb discrecionalitat i flexibilitat, amb la finalitat de poder conjugar les necessitats de conciliació amb les necessitats del servei. Als centres corporatius, en les àrees amb conveni de banca, es continua amb el model híbrid basat en un màxim de 6 dies de teletreball al mes, voluntari i no regulat des del punt de vista contractual.

D'altra banda, en l'aplicació del XXV Conveni Col·lectiu de Banca (2024-2026) i la normativa vigent (Estatut dels Treballadors), l'entitat garanteix:

— Jornada màxima anual: 1.700 hores.
— Registre diari de jornada per controlar les hores treballades.
— Limitació d'hores extraordinàries d'acord amb l'Estatut dels Treballadors (màxim 80 hores/any) i les disposicions que preveu el Conveni Col·lectiu de Banca, considerant que les hores extraordinàries constitueixen una pràctica desaconsellable, excepte en supòsits excepcionals en què pugui ser necessari per raons justificades d'organització empresarial, en què que cal comptar amb l'autorització prèvia de l'empresa. En tot cas, les hores extraordinàries tenen caràcter voluntari per a la persona treballadora.
— Vacances anuals retribuïdes: 31 dies laborables, segons l'Acord de Millora de Beneficis Socials a Banc Sabadell de 24 de novembre de 2023, formalitzat amb la representació legal de les persones treballadores. Aquest acord millora el que preveu la normativa vigent.
— Preavís en acomiadaments col·lectius. Es garanteix el compliment dels terminis i els procediments establerts en la normativa vigent (Estatut dels Treballadors i el Reial decret 1483/2012), incloent-hi períodes mínims de consulta amb la representació legal dels treballadors, garantint transparència, diàleg social i compliment legal.

3.1.6.2 Salut i seguretat

El Grup Banc Sabadell assumeix una política preventiva i de millora contínua de les condicions de treball i salut de les persones que cobreix el 100% de les persones treballadores del Grup Banc Sabadell.

Aquesta acció preventiva es posa en funcionament a través del Pla de prevenció, que té com a objectiu assegurar la integració de la prevenció de riscos laborals en les estructures de les empreses del Grup Banc Sabadell. La seva aprovació i revisions es fan en el marc del Comitè Estatal de Seguretat i Salut (òrgan paritari entre representants de l'empresa i representació legal de la plantilla).

Durant l'any 2025, s'ha anat avançant en el desenvolupament del Pla integral de benestar i salut, amb els objectius d'ampliar i optimitzar la disponibilitat de recursos i beneficis per integrar conductes que fomentin hàbits saludables i millorar l'experiència de la plantilla en termes de benestar psicoemocional que afavoreixin un entorn laboral propici per al seu equilibri mental.

Partint de la base de la salut com un estat de benestar físic, mental i social complet, i no tan sols l'absència d'afeccions o malalties, s'han agrupat a SabadellLife totes les iniciatives en aquest marc en quatre pilars: benestar físic, benestar psicoemocional, benestar financer i benestar social, i són accessibles tant des de l'ordinador com des del telèfon mòbil corporatiu.

Com a novetat principal s'ha implantat un Ecosistema de Salut que posa a disposició de la plantilla nous recursos de salut en format 24 x 7 x 365 i accessibles de manera gratuïta i confidencial:

- Servei de telemedicina, accessible per xat o videoconsulta, amb emissió de diagnòstic i informes i obtenció de receptes mèdiques en cas de ser necessàries.
- Servei de salut mental accessible per xat o videoconsulta, assignació de psicòlegs especialitzats i accés a recursos de salut mental.
- Servei de telerehabilitació, accessible per xat amb fisioterapeutes i que permet establir programes d'exercicis personalitzats per tractar i prevenir lesions.

Aquest recurs complementa altres iniciatives ja disponibles orientades a la protecció integral de la salut i la seguretat, com ara:

- Espai de salut i benestar psicoemocional, que inclou informació sobre riscos psicosocials, pautes per identificar-los i prevenir-los, així com un itinerari formatiu en salut i benestar psicoemocional.
- Seminaris web temàtics sobre salut mental, accessibles a través de SabadellLife, que aborden aspectes clau per
- Metodologia per detectar l'impacte de l'estrès en la salut, aplicada durant el reconeixement mèdic, amb l'objectiu d'anticipar riscos i reforçar la prevenció.

Per tal de continuar amb els avenços desenvolupats, l'entitat ha dissenyat un sistema de gestió basat en la millora contínua, a fi de complir amb la Llei 54/2003, de reforma del marc normatiu de la prevenció de riscos laborals. Aquest sistema de gestió se sotmet periòdicament a una auditoria externa específica, i l'última és de l'any 2023. El resultat va ser plenament satisfactori, i no es va detectar cap no adequació (ni tan sols de caràcter menor) en cap dels aspectes auditats.

Seguiment de l'absentisme

Banc Sabadell, en el marc de la gestió de la salut i la seguretat, duu a terme un seguiment de l'evolució de l'absentisme que es fa a través dels informes mensuals, que inclouen els índexs de prevalença, gravetat i freqüència. La informació, agrupada per empreses, territorials, edat i gènere, permet detectar tendències i possibles desviacions segons les variables d'estudi. En funció dels resultats s'identifiquen i s'apliquen actuacions preventives.

L'absentisme general inclou els absentismes per malaltia amb incapacitat temporal (IT) i sense IT de contingència comuna (malaltia comuna, accident no laboral) i contingència professional, com ara accident de treball (AT) o malaltia professional (MP).

Les dades de l'índex de prevalença (nombre de persones amb absentisme/plantilla) el 2025 es troben en el 5,34% de la plantilla (vs. 4,97% el 2024).

El de gravetat I (nombre de jornades perdudes / jornades existents) el 2025 se situa en el 3,25% (vs. 2,95% el 2024). Tenint en compte la composició de gènere i edat mitjana de la plantilla, valors per sota del 3,5% es consideren molt satisfactoris.

El nombre de nous processos iniciats durant el mes (índex de freqüència) és de 311 casos el 2025 (vs. 295 el 2024).

Pel que fa a la comparativa sectorial, segons l'última informació disponible corresponent a l'any 2024, l'absentisme per malaltia presentava un valor del 2,95% al grup, comparat amb el 3,32% del sector financer o el 7,91% del sector serveis, fins i tot tenint en compte que les dades facilitades per les mútues (dades sectorials) no incorporen les dades de malaltia sense incapacitat temporal, a diferència de Banc Sabadell, que sí que les inclou.

Indicadors d'absentisme a Espanya	2025	2024
Suma d'hores (accidents i malaltia)	780.370	697.689

Les dades són del 31/12/2025.

Indicadors d'absentisme a TSB	2025	2024
Suma d'hores (accidents i malaltia)	325.681	331.788

Les dades són del 31/12/2025.

A Mèxic es registren els indicadors d'absentismes i es reporten com a malaltia general, en què la data de tancament de desembre del 2025 es van registrar un total de 289 dies d'incapacitats.

Seguiment de l'accidentalitat

Un dels pilars fonamentals de la gestió de la prevenció de riscos laborals és la investigació i prevenció de l'accidentalitat laboral. El Servei de Prevenció Mancomunat, un cop té coneixement d'un accident, en recull les dades principals i tramita la comunicació oficial. Se n'inicia la investigació, el procediment de la qual depèn de la gravetat i la complexitat del que ha passat, i es determinen, si cal, les accions preventives i/o correctores que cal aplicar. Totes aquestes actuacions estan encaminades a garantir l'atenció de la persona accidentada i la seva recuperació. L'any 2025 se n'han produït 143 (vs. 136 el 2024). No s'ha registrat cap accident greu durant el període ni tampoc cap cas de mort com a conseqüència d'accidents relacionats amb la feina.

Accidents de treball

	2025			2024		
Tipus d'accident a Espanya	**H**	**D**	**Total**	**H**	**D**	**Total**
Centre de treball	9	32	41	8	36	44
In itinere	32	46	78	26	40	66
Desplaçament jornada laboral	5	17	22	2	22	24
Un altre centre de treball	1	1	2	1	1	2
TOTAL	**47**	**96**	**143**	**37**	**99**	**136**

Les dades són del 31/12/2025. No hi ha hagut malalties professionals el 2025 ni el 2024.

	2025			2024		
Accidents de treball	**H**	**D**	**Total**	**H**	**D**	**Total**
Accidents de treball amb baixa	22	37	59	16	46	62
Accidents de treball sense baixa	25	59	84	21	53	74
TOTAL	**47**	**96**	**143**	**37**	**99**	**136**

Les dades són del 31/12/2025.

	2025			2024		
Accidents de treball a Espanya	**H**	**D**	**Total**	**H**	**D**	**Total**
Suma hores	6.334	13.078	19.413	5.584	14.667	20.251
Total dies	1.360	2.808	4.168	1.199	3.149	4.348
Índex de freqüència[70]	0,47	1,7	1,11	0,28	1,97	1,17
Índex de gravetat[71]	0,13	0,24	0,19	0,11	0,27	0,2

Les dades són del 31/12/2025. Per garantir la comparabilitat dels resultats, la dada corresponent al 2024 s'ha recalculat aplicant el mateix criteri metodològic que s'ha fet servir per al 2025. En el cas de l'índex de freqüència, la fórmula s'ha ajustat per considerar exclusivament els accidents amb baixa sense comptar *in itinere* i les hores efectivament treballades. Igualment, per a l'índex de gravetat, la dada del 2024 s'ha recalculat considerant el nombre de dies perduts entre les hores efectivament treballades. En els índexs d'accidentalitat (hores o jornades pèrdues) no s'inclouen tres persones que es troben en processos d'incapacitat temporal derivats de la dana. Aquestes baixes es consideren excepcionalment com a situació assimilada a accident de treball només a l'efecte de la prestació econòmica.

Altres geografies:

Pel que fa a les filials, TSB, en compliment del marc legal del Regne Unit, no porta registre dels accidents, i Mèxic no ha registrat cap accident durant aquest any 2025.

Banc Sabadell Mèxic va obtenir el distintiu ELSSA, que atorga l'IMSS a les organitzacions amb un entorn laboral segur i saludable. A través de l'IMSS es va aconseguir el reconeixement Zero Accidents per mantenir i millorar les condicions de seguretat en el centre de treball.

3.1.6.3 Drets sindicals i d'associació

El Grup Banc Sabadell garanteix els drets bàsics d'associació i negociació col·lectiva de totes les persones treballadores. La Política de Banca Responsable i Sostenibilitat del grup considera bàsic el respecte a les normes, les condicions laborals i els drets de la plantilla, com ara la llibertat d'associació i representació sindical, que estan recollits en normes, convenis col·lectius i acords subscrits amb les corresponents representacions legals de les persones treballadores. Tot això, en un marc de consens amb les forces sindicals, en què el diàleg i la negociació són la manera d'abordar totes les qüestions, diferències i conflictes al grup. El diàleg és constant amb la Direcció de Relacions Laborals, i s'aborden les qüestions informalment per guanyar agilitat. Així mateix, hi ha altres canals de consulta amb la

[70] (Nre. accidents amb baixa (ex. in itinere) / Hores de treball efectives) * 1.000.000
[71] (Nre. dies perduts per accident amb baixa (ex. in itinere) / Hores de treball efectives) * 1.000

representació sindical de les persones treballadores, definits per les reunions trimestrals que es duen a terme al Comitè Estatal de Seguretat i Salut o les semestrals previstes per la Comissió de Seguiment i Avaluació del Pla d'Igualtat.

Una de les funcions principals és la representació de les persones treballadores en comitès de seguretat i salut laboral. A més, des del grup es promou proactivament la negociació col·lectiva, juntament amb la persona responsable de la Direcció de Relacions Laborals, que garanteix aquesta col·laboració, ja que, amb caràcter general, s'arriba a acords laborals específics amb la representació legal de les persones treballadores. Les persones representants escollides compten amb un crèdit horari sindical per executar les seves funcions.

Les eleccions de la representació de les persones treballadores es fan mitjançant sufragi cada 4 anys, d'acord amb les directrius que marca la legislació vigent i l'acord d'execució que es realitza a l'AEB (Associació Espanyola de Banca), conjuntament amb les seccions sindicals estatals majoritàries al sector de la banca espanyola. Els resultats de les eleccions sindicals determinen la composició dels diferents comitès d'empresa, així com les persones delegades de personal, que seran els òrgans interlocutors amb la representació de l'empresa en les negociacions col·lectives.

El banc compta amb nou seccions sindicals a Espanya, representant a aquestes almenys una persona per cada secció sindical, i són les mateixes d'àmbit estatal i autonòmic. Banc Sabadell manté un diàleg permanent i fluid amb la representació legal de les persones treballadores, en un entorn propici de diàleg i de total neutralitat, per facilitar la negociació col·lectiva i resoldre qüestions que identifica la legislació, així com altres matèries que l'empresa i la representació sindical consideren rellevants per a l'activitat i l'entorn laboral.

El 100% de les persones treballadores estan cobertes pel Conveni Col·lectiu de Banca a Espanya, i a la resta de països s'aplica la legislació vigent en cada país. A més, a Espanya el 100% de la plantilla està representada per la representació legal de les persones treballadores.

Al Regne Unit, TSB continua tenint una relació fluida i directa amb la representació sindical, i el 2023 s'ha renovat l'acord amb Accord i Unite, en què s'estableixen els acords de negociació col·lectiva. L'acord s'ha aconseguit amb el 90% de la representació de la plantilla.
Aquesta relació ha permès a l'equip directiu treballar de manera oberta i col·laborativa per consultar amb la representació sindical tots els temes que afecten la relació de TSB amb les persones treballadores, així com valorar possibles iniciatives de millores per a la plantilla i canvis organitzatius.

A la filial de Mèxic, no hi ha relació entre persones i representants sindicals.

	Cobertura de la negociació col·lectiva		Diàleg social
Taxa de cobertura	**Assalariats - EEE**	**Assalariats – No EEE***	**Representació en el lloc de treball (només EEE)**
0-19%			
20-39%			
40-59%			
60-79%			
80-100%	Espanya	Regne Unit	Espanya

Nota: Espai Econòmic Europeu (EEE)
* Se n'exclou Mèxic, ja que no representa el 10% del total d'assalariats.

No hi ha acords amb els treballadors perquè els representi un comitè d'empresa europeu, de la Societat Europea (SE) o de la Societat Cooperativa Europea (SCE).

3.1.7 Diàleg amb els empleats

El grup compta amb diferents mecanismes de comunicació i escolta de les persones, claus per anticipar les seves necessitats i construir el millor lloc per desenvolupar una carrera professional.

Oficina d'Atenció i Escolta:

Banc Sabadell disposa d'una Oficina d'Atenció i Escolta (OAE), l'objectiu de la qual és estar més present i més a prop de tota la plantilla, intentant resoldre els dubtes que puguin sorgir sobre processos i temàtiques gestionades des de la Direcció de Persones i Sostenibilitat, entre les quals hi ha: administració, carrera professional, compensació, diversitat, formació en gestió directiva, gestora de conciliació, petició de trasllat, portal dels meus beneficis, prevenció de riscos laborals (accidents de treball, reconeixements mèdics, etc.), relacions laborals (excedències i permisos, plans de pensions, etc.) i relacions socials.

L'Oficina d'Atenció i Escolta (OAE) atén a través del portal intern disponible per a tota la plantilla. L'oficina dona resposta de manera autònoma a les qüestions dels empleats i empleades, i porta un adequat control i seguiment de les consultes i reclamacions. Les que requereixen una gestió especialitzada addicional es deriven a un segon nivell de gestió a la Direcció de Persones i Sostenibilitat, segons la temàtica que correspongui per resoldre-les. En aquest exercici s'han rebut 45.165 consultes, de manera que s'ha aconseguit mantenir un alt nivell de qualitat de servei, ja que s'ha obtingut una taxa de satisfacció de 4,38 sobre 5.

Newsletter FlashIN:

A Espanya la *newsletter FlashIN* manté la seva edició setmanal adreçada a tota la plantilla, i proporciona informació d'interès per a les persones, així com l'encaminament i el context de l'entitat i el sector, juntament amb un portal de notícies intern, *IN Sabadell*, element informatiu crucial i de cohesió que proporciona informació rellevant en situacions complexes, motivades per l'entorn, així com en processos de canvi que tenen lloc en el si de la mateixa organització. Aquest canal, així com la publicació quinzenal *Ets Mànager*, incorpora, a més, enquestes exprés per prendre el pols a algun aspecte que sigui rellevant i capturar el parer de les persones sobre aquest.

Enquesta "El banc que volem ser":

"El banc que volem ser" és una enquesta que, de manera exhaustiva, proporciona informació del compromís de les persones amb el projecte actual i de futur de l'entitat, la qual ha registrat valors estables d'acord amb els bons resultats de l'activitat de l'exercici. El compromís i el clima es mesuren en dos moments diferents de l'any, mesurant els resultats dels blocs de preguntes que tracten sobre compromís, meritocràcia i coherència, management, maneres de treballar, benestar, sostenibilitat, igualtat i diversitat, direcció de Banc Sabadell, promoció, conciliació i compensació.

L'enquesta va dirigida a tota la plantilla, i en l'edició del primer semestre del 2025 la participació va ser del 75%. En general, els resultats de l'enquesta van ser molt favorables: s'observa una millora en

totes les categories, tant a la xarxa com al centre corporatiu. En surt reforçat l'indicador de compromís, que assoleix un valor del 78% de respostes favorables, de manera que supera l'objectiu fixat de 70%, i reforça la identificació de les persones de l'entitat amb les metes i els objectius de l'empresa i l'orgull de pertinença. A Meritocràcia i coherència destaca el suport a la igualtat d'oportunitats i el nivell de transparència interna. A Maneres de treballar destaca la millora en la comunicació a la plantilla. A més, millora notablement la confiança en les decisions que pren la direcció i els criteris de promoció professional. La pregunta de benestar “Aquest és un lloc psicològicament i emocionalment saludable per treballar” millora respecte a edicions anteriors, i també millora la conciliació.

En l'edició del segon semestre del 2025, la participació millora i assoleix un 77%. En aquesta segona edició, els resultats tornen a ser molt favorables, amb una millora generalitzada global tant a la xarxa com al centre corporatiu. El compromís, indicador clau, se situa en el 80%.

Es reforça encara més la confiança i el suport a la direcció de Banc Sabadell. A Maneres de treballar, la valoració de la pregunta “Aquesta empresa està fent una bona feina a l’hora de mantenir la plantilla informada” se situa per sobre del 80%, el seu millor valor històric. També millora la valoració de la gestió de la meritocràcia i la coherència, així com la possibilitat de “Comunicar els meus punts de vista a nivells superiors”. El suport a la igualtat d'oportunitats i la gestió del benestar novament milloren la seva valoració. La gestió de la conciliació i igualtat i diversitat mantenen l'alta valoració del primer mesurament del 2025.

A més, com a evolució de l'escolta constant, de manera periòdica, es fan enquestes breus (sondejos puntuals) a una mostra representativa de la plantilla. Concretament, s'envien a una mostra aleatòria i reduïda de persones amb l'objectiu de saber com és l'experiència laboral al banc en tot moment.

Canal de denúncies:

El grup disposa d'un Sistema Intern d'Informació per comunicar, en general, accions o omissions que puguin suposar un incompliment de la legislació vigent, del Codi de Conducta del grup i de la resta de normativa interna. Aquest canal es detalla a la secció **4.1.5 Sistema Intern d’Informació - Canal de Denuncies**.

Així mateix, la persona denunciant de bona fe comptarà, entre d'altres, amb la garantia i la protecció que estableix la Política del Sistema Intern d'Informació i protecció de la persona informant del Grup Banc Sabadell, detallada a la secció **4.1.1 Codi de conducta**, i el seu procediment de desenvolupament, consistent en l'absència de represàlies pel fet d'haver presentat una comunicació en el canal.

3.2 Consumidors i usuaris finals

Banc Sabadell contribueix a la transició cap a una societat sostenible i més cohesionada mitjançant una gestió responsable i ètica. Com a entitat financera, el banc està fermament compromès amb la privadesa de les dades i la ciberseguretat.

Les línies d'acció principals són les següents:

- Acompanyar els clients en la transició cap a una economia sostenible: en aquest sentit, l'entitat avança en el fet de fixar sendes de descarbonització, en el fet d'acompanyar els clients en la transició amb solucions especialitzades en energies renovables, d'eficiència energètica i mobilitat sostenible, i fixa normes sectorials que limitin activitats controvertides i/o impactes negatius sobre el desenvolupament social i ambiental.
- Oferir oportunitats d'inversió que contribueixin a la sostenibilitat: en l'ecosistema inversor, el banc se centra a incrementar les oportunitats d'estalvi i inversió que contribueixin a la sostenibilitat, desplegant una àmplia oferta de bons i fons socials, ètics, verds i sostenibles, propis i de tercers.
- Treballar junts per a una societat sostenible i cohesionada: en el compromís amb la societat, l'entitat considera ineludible participar en la millora de l'educació financera, avançar en la inclusió, minimitzar les vulnerabilitats i garantir la seguretat en les transaccions i l'intercanvi d'informació.

El 2022, el banc publica **Sabadell Compromís Sostenible**, un document divulgatiu amb compromisos ambientals, socials i de governança.

En aquest sentit, el banc va establir les metes següents per acompanyar els clients en la transició cap a una economia sostenible:

- Mobilitzar 65.000 M€ en productes i serveis financers de manera acumulada entre el 2021 i el 2025 en solucions de finances sostenibles (incloent-hi producció de finançament amb aplicació sostenible, finançament vinculat a la sostenibilitat, mercat de capitals i finançament social). El 2021 el valor de referència se situava en 11.000 M€. El banc ha mobilitzat més de 76.000 M€ durant el període 2021-2025, de manera que ha superat en més del 17% l'objectiu establert.
- Atorgar >15.000 M€ de finançament acumulat entre el 2021 i el 2025 a microempreses. El 2021 el valor de referència eren 2.900 M€. El banc ha concedit finançament a pimes i microempreses, a través de préstecs i crèdits principalment, a fi de facilitar el manteniment de llocs de treball i el desenvolupament i l'avenç del teixit empresarial i industrial de cada territori per més de 13.200 milions d'euros per al període 2021-2025. Això suposa haver assolit més d'un 88% de l'objectiu fixat per al període.

  L'objectiu de finançament social per al període 2021-2025 es va definir inicialment segons uns criteris que s'han acotat en els darrers anys per alinear-se amb el marc d'emissió de bons sostenibles de l'entitat, posant el focus en el finançament d'activitats que promoguin llocs de treball, el desenvolupament i l'avenç del teixit empresarial en els territoris més desafavorits, de manera que han impactat en la consecució de l'objectiu per a aquest període.[72]
- Incrementar les inversions directes en *startups* innovadores i d'impacte (programes BStartup Green i BStartup Health) a través del vehicle BStartup10. El 2025 s'ha continuat invertint en *startups*, amb BStartup Green, i s'ha llançat la convocatòria de la 8a edició de BStartup Health.
- Assolir 10.000 beneficiaris anuals dels programes d'educació financera, incorporant nous sectors de població (sèniors, col·lectius vulnerables, etc.). El 2021 el valor de referència eren 6.300 beneficiaris anuals, i el 2025 el total de beneficiaris ha estat de 9.581.
- Aconseguir 2.000 participants en projectes d'impacte social. El 2021 el valor de referència eren 1.300 participants, i el 2025 el total de participants ha estat de 3.100.
- Seguir impulsant la cultura i el talent, fomentant l'educació i la investigació a través de la Fundació Banc Sabadell. En aquest sentit, el 2025 la Fundació Banc Sabadell ha continuat duent a terme iniciatives per a la promoció de la cultura i les arts i la recerca i l'educació, amb un interès especial en l'impuls del talent jove.

[72] A títol d'exemple, el 2025 l'ajust per a la consideració únicament de finançament en regions desafavorides —menys PIB que la mitjana o més taxa d'atur— s'estima que ha impactat en un -55% del volum de finançament.

El banc també està compromès amb la privadesa de les dades i la ciberseguretat, i té fixades les metes següents per aconseguir el 2025:

— Mantenir controls de seguretat, alineats amb les millors pràctiques (norma ISO 27001, NIST Cybersecurity Framework), i que els revisi un tercer independent. En aquesta línia, el banc el 2025 ha continuat controlant els riscos de ciberseguretat a què està exposat.
— Mantenir la formació en seguretat d'empleats i col·laboradors. El 2025 s'han continuat fent formacions sobre protecció de dades i ciberseguretat anuals obligatòries per a tots els empleats, i programes de formació específics per als equips de ciberseguretat.

Les metes incloses al Sabadell Compromís Sostenible es van establir el 2022, prenent com a any base el 2021.

Per establir aquestes fites es van implicar tots els equips de l'entitat, dissenyant quatre eixos o àmbits d'actuació en què se centra la sostenibilitat a Banc Sabadell, fixant diferents objectius a assolir, a curt, mitjà i llarg termini, mitjançant el desenvolupament dels eixos estratègics, amb uns compromisos ferms i un full de ruta ben definit.

Un cop establerts els objectius per part de les diferents àrees, va ser requerida una validació formal del contingut, sol·licitant l'aprovació dels compromisos per part de les diferents àrees involucrades a dos nivells.

La Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat va aprovar el contingut del Sabadell Compromís Sostenible, per delegació del Consell d'Administració.

La Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat, a través de l'Informe Corporatiu de Sostenibilitat, document en què s'informa sobre l'entorn global ASG contextualitzat en l'entorn macroeconòmic i regulador, de la visió ASG de l'entitat i de la integració dels riscos ASG en la gestió, fa un seguiment recurrent dels indicadors prioritaris del Sabadell Compromís Sostenible.

Per tot això, el grup té assignats els recursos necessaris (des del punt de vista personal i econòmic) per assegurar tota la gestió dels impactes materials.

3.2.1 Experiència i atenció al client

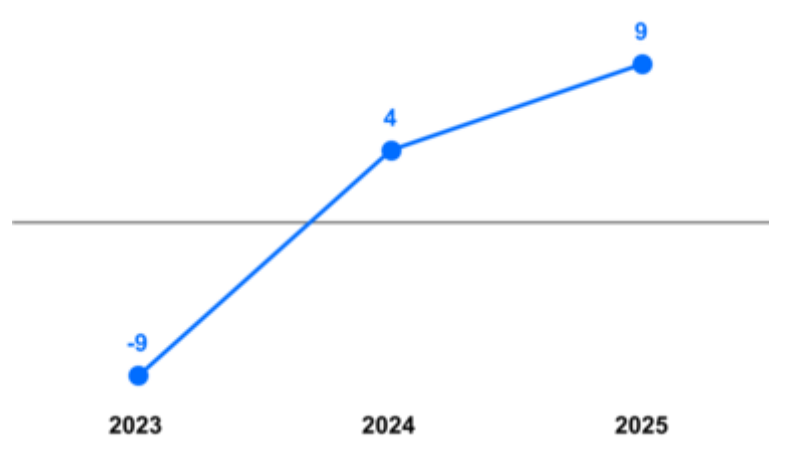
Conèixer els clients en qualsevol moment de la relació amb Banc Sabadell és clau.

Per això, de manera continuada es van desenvolupant noves metodologies que permeten escoltar la veu del client, mesurar i valorar quins són els principals motius de satisfacció i insatisfacció i com de prop o lluny s'està de complir les expectatives dels clients. El mesurament es fa a través d'una comprensió del mercat, del consumidor i del client, i per fer-ho s'utilitzen diverses metodologies d'anàlisi, tant qualitatives com quantitatives.

En aquest sentit, Banc Sabadell analitza l'experiència dels clients a través d'estudis quantitatius continus com:

1. *Net promoter score* (NPS). Permet conèixer el nivell de recomanació dels clients amb la seva entitat principal i els motius de la seva valoració. Per evitar la confusió amb l'NPS mesurat per fonts externes, es fa servir la denominació ICX (indicador de *customer experience*) per referir-se a l'NPS intern.

   En el cas de l'ICX, diàriament es fa una enquesta a clients de Banc Sabadell que hagin tingut algun tipus de contacte o interacció amb els serveis o canals del banc. En els darrers anys, l'ICX de particulars ha evolucionat molt positivament. En concret, el 2025 es va enviar l'enquesta a més d'1,2 M de clients particulars (prop del 30% sobre el total), i l'ICX al tancament de l'any se situa en +9%, 2 pp per sobre de l'objectiu (objectiu 2025 de +7%). El quadre següent mostra l'evolució que ha tingut l'ICX intern els darrers anys:



2. Estudis de satisfacció, la freqüència dels quals és mensual. Es tracten els principals punts de contacte amb el banc, per la qual cosa inclouen productes (processos de contractació, entre d'altres) i canals (oficines, gestors, banca digital, entre d'altres).
3. Estudis de qualitat comercial, que avaluen de manera continuada l'atenció a potencials clients en oficines mitjançant *mystery shopping*.
4. Estudis del comportament financer dels particulars, les empreses, els negocis i els autònoms, la freqüència dels quals és anual per a particulars i bianual per a empreses.

D'altra banda, el banc també porta a terme una anàlisi qualitativa, amb el propòsit d'entendre millor l'entorn i conèixer els clients. En aquest sentit, el banc realitza diferents estudis i recerques qualitatives fent servir diferents metodologies. Entre els objectius que es persegueixen hi ha els següents:

— Escoltar en profunditat, activament i constantment, la veu del client, fet que permet conèixer com viu la seva relació amb el banc en els diferents punts de contacte.
— Entendre les expectatives, inquietuds, preocupacions i actituds del consumidor i les seves necessitats actuals i futures.
— Identificar la part més emocional i menys explícita en la presa de decisions dels consumidors.
— Definir les propostes de valor ad hoc per a cada tipus de client. Es fan servir diferents tècniques, des d'entrevistes en profunditat o els focus group per segments, fins a metodologies més noves basades en l'economia del comportament i la detecció de les emocions i motivacions més profundes dels consumidors.

La darrera finalitat és dissenyar les línies d'actuació que permetin millorar l'experiència de tots els segments o tipologies de clients i consumidors i adequar la proposta de valor a les necessitats i expectatives del consumidor en general i especialment dels clients del Sabadell. Les actuacions dissenyades es planifiquen, se segueix la seva implantació en els comitès específics d'experiència de clients de les direccions de Negoci d'Empreses i Particulars i els resultats produïts en l'opinió dels clients.

Servei d'Atenció al Client (SAC)

Banc Sabadell disposa d'un Servei d'Atenció al Client (SAC) encarregat d'atendre i resoldre les queixes i les reclamacions presentades pels usuaris dels serveis financers.

D'acord amb l'Ordre ECO 734/2004, d'11 de març, Banc Sabadell disposa d'un **Servei d'Atenció al Client (SAC)** encarregat d'atendre i resoldre les queixes i les reclamacions presentades pels usuaris dels seus serveis financers. Segons el seu Reglament, l'àmbit d'actuació del SAC inclou tant els clients i els usuaris de Banco de Sabadell, S.A. com les entitats adherides: Sabadell Asset Management, S.A., S.G.I.I.C. Sociedad Unipersonal, Urquijo Gestión, S.G.I.I.C, S.A. i Sabadell Consumer Finance, S.A.U.

El SAC i el seu titular, nomenat pel Consell d'Administració, al qual s'informa almenys amb periodicitat semestral, depenen jeràrquicament de la Direcció de Compliment Normatiu i són independents de les línies operatives i de negoci del banc. La seva funció és atendre i resoldre les queixes i reclamacions dels clients i usuaris dels serveis financers del banc i de les entitats adherides, sota els principis esmentats de transparència, independència, eficàcia, coordinació, rapidesa i seguretat.

A més, el SAC pot emetre recomanacions o suggeriments derivats de l'anàlisi de les queixes i les reclamacions rebudes.

El funcionament del SAC es regula pel seu propi reglament i pel document de polítiques, tots dos aprovats pel Consell d'Administració. Per assegurar-ne el coneixement i l'accessibilitat, totes les oficines del banc disposen de cartells informatius on s'indica l'existència del SAC, així com la seva adreça postal i electrònica.
A més, es facilita l'accés al reglament que n'assegura el compliment.

Com a conseqüència de l'entrada en vigor el 3 d'abril de la Llei orgànica 1/2025, de 2 de gener, sobre mesures en matèria d'eficiència del Servei Públic de Justícia, s'han adaptat els procediments interns, així com els criteris de resolució en fase amistosa aplicats en les respostes a les reclamacions de clients. Així mateix, després de la publicació de la Llei 10/2025, del 26 de desembre, que regula els serveis d'atenció a la clientela, s'estan avaluant els impactes en els procediments del SAC, que s'hi hauran d'adaptar en el termini de dotze mesos des de la seva entrada en vigor.

Canals de presentació i tramitació

Els clients o usuaris financers poden presentar reclamacions a través de diversos canals: presencialment en oficines mitjançant l'imprès habilitat, mitjançant un formulari electrònic, per correu electrònic, o amb un escrit al SAC. Un cop presentada, la queixa o reclamació es tramita d'acord amb el Reglament, i la resolució es comunica dins el termini legalment establert. Les resolucions emeses pel SAC són de compliment obligat per a totes les unitats.

Si el client no està conforme amb la resposta rebuda, o no té resposta dins el termini legalment establert, pot acudir als serveis de reclamacions del Banc d'Espanya o a la Comissió Nacional del Mercat de Valors, segons correspongui.

Innovació i millora del servei

En el marc de l'estratègia de transformació digital s'ha continuat l'ús d'analítica i d'intel·ligència artificial en la gestió d'entrada de reclamacions per ser més eficients pel que fa als costos i millorar l'experiència de client, entenent els factors de correlació de queixes i operativa dels diferents segments.

Paper del SAC en el sistema de control intern

La tasca del SAC va més enllà de la mera tramitació de reclamacions, i assumeix un paper de control fonamental dins del banc. El SAC analitza de manera continuada les dades sobre la gestió de queixes i reclamacions per identificar i abordar problemes recurrents o sistèmics, així com riscos jurídics, operacionals i de conducta. Avalua l'actuació de les àrees comercials i operatives en la seva relació amb la clientela quan hi ha una reclamació o queixa, i impulsa la correcció de procediments afectats, indagant si les causes detectades poden afectar altres processos o productes, fins i tot aquells per als quals no s'hagin rebut queixes directes. A més, participa en els comitès de producte, incorporant la seva experiència i perspectiva en el procés d'aprovació de nous productes i serveis, i elabora informes periòdics per a la direcció i els òrgans de govern, incloent-hi el seguiment del grau d'implementació de les recomanacions realitzades als informes previs.

Cultura de millora contínua

Banco Sabadell fomenta la formació contínua del personal en atenció al client, resolució de conflictes i ús de noves tecnologies, promovent una cultura interna d'escolta activa i aprenentatge a partir de les reclamacions. Els suggeriments i les aportacions dels clients s'integren en la millora de l'organització, a fi d'assegurar una evolució constant en la qualitat de servei.

Activitat del SAC

Durant el 2025, i d'acord amb la Circular 4/2021, del 25 de novembre, del Banc d'Espanya, s'han rebut i gestionat els expedients següents:

Reclamacions rebudes	Volum
Servei d'Atenció al Client	62.203
Defensor del Client (*)	216
Banc d'Espanya	712
Comissió Nacional del Mercat de Valors	33
Total reclamacions rebudes	**63.164**

Reclamacions gestionades	Volum	Percentatge
Resoltes a favor de l'entitat	20.286	39,0%
Resoltes a favor del reclamant	31.667	61,0%
Inadmissions per aplicació del Reglament	10.834	

(*) Defensor del Client (figura que l'entitat va deixar de tenir designada des del 31 de gener del 2025).

El descens de reclamacions s'explica principalment per la reducció del 78,5% en les relacionades amb les despeses de taxació i altres despeses de formalització després del volum excepcional registrat el 2024.

Aquestes dades reflecteixen el compromís del SAC amb la gestió eficient i transparent de les reclamacions, fet que assegura la protecció dels drets dels clients i la millora contínua dels processos interns en totes les entitats adherides al banc.

En el cas de la filial TSB, el 2025 la quantitat de queixes és de 64.657. El volum registrat durant el mateix període del 2024 va ser de 58.595, i, per tant, el 2025 representa un increment del 10% (6.062) sobre aquestes xifres. Aquest increment s'explica principalment per les reclamacions addicionals rebudes en els processos relacionats amb delictes econòmics, que han augmentat un 48% (7.517) interanual. Del nombre total de reclamacions, queixes i altres comunicacions rebudes el 2025, un total de 63.146 (97,7%) es van resoldre abans de l'any, és a dir, abans del 31 de desembre de 2025.

Les reclamacions dels clients es poden presentar a TSB a través de diversos canals, com ara el telèfon, les visites a les sucursals, els formularis en línia i l'aplicació mòbil. Les reclamacions són registrades i resoltes pel gestor inicial si és possible; altrament, es remeten a l'equip de Relacions amb els Clients. Aquest equip assigna un gestor de casos que resol les reclamacions de pagament en un termini de 15 dies i les reclamacions per impagament en un termini de 8 setmanes, sempre que sigui possible, segons les directrius de la Financial Conduct Authority. La reclamació s'admet o no s'admet. Si el client no està satisfet amb la resolució, es pot adreçar al Defensor del Client per a una revisió independent.

Pel que fa a Mèxic, d'acord amb la regulació mexicana aplicable, la Llei de protecció i defensa a l'usuari de serveis financers i la disposició en matèria de registres davant la CONDUSEF (Comissió Nacional per a la Protecció i LA Defensa dels Usuaris de Serveis Financers), Banc Sabadell Mèxic disposa d'un servei propi d'atenció a clients i usuaris financers, a través del Centre d'Atenció al Client (CAC) i de la Unitat Especialitzada d'Atenció a Usuaris (UNE). La UNE, amb dependència jeràrquica de la Direcció de Compliment Normatiu i independent de les línies operatives i de negoci del banc, i el CAC, com a unitat de primera instància que dona suport a la UNE, atenen clients i usuaris de serveis financers per resoldre les consultes, els aclariments[73] i les reclamacions. Els clients i els usuaris finals poden adreçar-se a l'entitat per via telefònica, per correu electrònic, presencialment, a través de les oficines d'atenció a clients i a través de la pàgina web. A més, hi ha un apartat al web anomenat "assistència" en què es relacionen els contactes i el procés que han de seguir els usuaris per tal de brindar-los una atenció àgil i adequada. Al tancament de desembre de 2025, hi ha hagut un total de 0 aclariments i 18 reclamacions.

[73] Tenint en compte la definició d'"aclariment" a Mèxic (segons l'article 23 de la Llei per a la transparència i ordenament dels serveis financers: sol·licitud per part dels usuaris, per qualsevol dels mitjans de recepció aplicables, a fi d'obtenir una explicació respecte de les operacions o serveis oferts o contractats, a què es refereix) es considera equivalent al que anomenem "queixa".

3.2.2 Transparència en la informació

La satisfacció de les necessitats i les expectatives dels consumidors i usuaris finals és un objectiu prioritari per al Grup Banc Sabadell. En aquesta línia, l'entitat promou la transparència informativa i la comunicació responsable, senzilla i propera als clients.

Per això, actua amb responsabilitat social en les comunicacions comercials i es compromet a realitzar una publicitat legal, decent, lleial, veraç, clara i transparent, basada en el respecte a la dignitat de les persones i en el reconeixement dels drets i interessos dels consumidors, a més d'ajustar-se als principis de competència justa en els negocis, segons el que estableix la Política de Comunicació Comercial.

La Política de Comunicació Comercial de Banc Sabadell fixa com a criteri general de format i contingut que, en dissenyar les campanyes publicitàries i cadascuna de les peces publicitàries que les integrin, s'ha de tenir en compte la naturalesa, la complexitat del producte o servei que s'ofereix, les característiques dels mitjans de difusió utilitzats i el públic objectiu a què es dirigeixen. D'aquesta manera, s'assumeix el compliment de les diferents normatives legals adreçades al reconeixement i la protecció dels drets i els interessos dels consumidors. L'aprovació de la Política de Comunicació Comercial correspon al Consell d'Administració de Banc Sabadell. Aquesta política està disponible tant al web corporatiu del banc com a la intranet corporativa a disposició de tots els empleats, i el seu àmbit d'aplicació és l'activitat publicitària en el territori espanyol per part de Banc Sabadell sota qualsevol de les marques comercials, incloent-hi totes les comunicacions i informacions comercials adreçades al públic en general (clients, clients potencials, inversors, etc.).

A més, el banc fomenta la transparència en la difusió de la informació, adoptant en tot moment pràctiques de comunicació responsable que evitin la manipulació informativa i protegeixin la integritat i l'honor, d'acord amb les recomanacions del Codi de Bon Govern de les Societats Cotitzades de la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV).

D'altra banda, amb l'entrada en vigor de la Directiva MiFID II i IDD el 2018 (per les sigles en anglès, *Market in Financial Instruments Directive i Insurance Distribution Directive*, respectivament), Banc Sabadell té com a prioritat l'assessorament com a model de servei en la distribució d'instruments financers. L'entitat disposa de l'eina Sabadell Inversor, que permet guiar els gestors perquè recomanin els productes que s'adaptin millor a les característiques i les necessitats dels clients, per mitjà de l'anàlisi de les seves preferències, experiència, coneixements i preferències de sostenibilitat.

La informació facilitada al client, seguint les directrius d'aquesta normativa, és sempre imparcial, clara i no enganyosa. A més, des del març del 2021, Banc Sabadell dona compliment a les obligacions de divulgació d'informació en matèria de sostenibilitat en relació amb els productes afectats pel Reglament (UE) 2019/2088, també conegut com a SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation).

D'acord amb les seves polítiques i procediments, el banc té establerts mecanismes per garantir que tota la informació que es proporciona al client sigui transparent i que els productes i serveis que s'ofereixen s'ajustin en tot moment a les seves necessitats.

Per això, abans de comercialitzar un nou producte o servei se segueix un circuit intern (*workflow* de producte) en què les àrees del banc competents en la matèria revisen els diferents aspectes per assegurar la conformitat als estàndards establerts. La validació successiva per part de les àrees involucrades és finalment ratificada per un comitè d'alt nivell, el Comitè Tècnic de Producte. Aquest procés de validació permet a l'entitat identificar el públic objectiu a qui s'adreça el producte, és a dir, el col·lectiu de clients els interessos, els objectius i les característiques dels quals s'adapten a les condicions del producte, també quan aquests permetin cobrir preferències en matèria de sostenibilitat segons s'estableix a la regulació MiFID II i IDD.

A més, i amb caràcter anual, les diferents unitats responsables de l'oferta de productes fan una revisió detallada de les condicions dels productes i el seu impacte en els clients per assegurar que aquests productes continuen sent adequats al públic objectiu definit originalment. Aquest procés de revisió està emmarcat en les obligacions de diferents normatives de protecció al client o inversor, com ara les directrius sobre procediments de governança i vigilància de productes de banca minorista o la Directiva MiFID II. A la xarxa d'oficines els gestors disposen de diferents elements informatius sobre productes i serveis per proporcionar les explicacions necessàries, de manera que el client i el consumidor puguin comprendre'n les característiques i els riscos. Aquesta informació es complementa amb el lliurament als clients dels documents d'informació precontractual corresponents.

Cal destacar que, des del 2010, el banc està adherit a Autocontrol (Associació per a l'Autoregulació de la Comunicació Comercial) i als seus codis de conducta. Per tant, s'assumeix el compromís d'oferir una publicitat responsable que garanteix que les nostres comunicacions comercials compleixen les normes deontològiques aplicables als principis bàsics de la publicitat, a l'autenticitat i l'exigència de veracitat, a les formes i tècniques publicitàries, i a la protecció de nens, adolescents i la salut. A més, assumim el compromís que les nostres comunicacions comercials compleixin les normatives específiques del Banc d'Espanya sobre publicitat de productes i serveis bancaris i de la Comissió Nacional del Mercat de Valors sobre publicitat de productes i serveis d'inversió.

D'altra banda, per mitigar el risc de sobreendeutament, cal destacar que per a noves sol·licituds de clients particulars, Banc Sabadell disposa d'un procediment d'admissió de risc de crèdit i eines d'anàlisi automatitzada. Aquests estan orientats a avaluar la capacitat dels clients per fer front a les seves obligacions de pagament i, amb l'objectiu de protegir els clients i evitar el sobreendeutament, es tenen en consideració possibles situacions que puguin derivar en un increment de les despeses.

Pel que fa a TSB, la filial britànica es compromet a generar i publicar comunicacions i materials promocionals responsables en totes les propostes que ofereix, tant des del punt de vista individual com en col·laboració amb tercers. D'aquesta manera, satisfà les necessitats d'informació dels clients, assegurant que aquesta informació es presenta de manera equilibrada, equitativa, clara i inequívoca. La Política de Comunicacions amb Clients i Promoció de Productes de TSB reflecteix l'entorn regulador del Regne Unit, així com, segons escaigui,de la Unió Europea. La política està a càrrec de la directora de Màrqueting (*chief marketing officer*), que assumeix la responsabilitat pel desplegament i la

supervisió d'aquesta. El director de Relacions amb el Client (*chief customer officer*) és el responsable executiu de la política. Aquesta política està publicada a la intranet corporativa a disposició de tots els empleats.

L'objectiu de la política és establir els principals processos, controls i responsabilitats per permetre que TSB compleixi tots els requisits reguladors rellevants, incloent-hi actuar per aconseguir bons resultats a l'hora de comunicar-se amb els seus clients en tots els canals i en totes les comunicacions, incloses les seves promocions financeres. TSB vol evitar qualsevol resultat injust per als seus clients, i aquesta política, juntament amb els seus controls associats, està dissenyada per mitigar el risc de conducta i evitar la materialització de perjudicis per als clients com a resultat de les comunicacions realitzades per TSB o de qualsevol altra relació que puguin tenir amb l'entitat.

D'altra banda, Banc Sabadell Mèxic, en funció del que estableix la regulació bancària mexicana, és transparent amb la publicació dels seus productes. Per aquest motiu, a la pàgina oficial de Banc Sabadell Mèxic, a la secció de productes financers, es fa referència als productes que s'ofereixen i s'hi poden trobar contractes d'adhesió vigents i les fitxes de producte, en les quals s'especifiquen els termes, les condicions, els requisits de contractació i les comissions dels productes.

A més, a la pàgina web també es detalla el document de costos i comissions, que conté els costos, els rendiments i les comissions dels productes. Així mateix, es mostra el guany anual total (GAT) dels productes de dipòsit, seguint les disposicions del Banc de Mèxic.

3.2.3 Protecció de dades

Per garantir que el tractament de les dades de caràcter personal es fa d'acord amb el que estableix la normativa aplicable sobre protecció de dades, l'entitat disposa d'un mecanisme de tres línies de defensa, de manera que tots els membres de l'organització,de manera transversal i en funció de les seves pròpies competències, participen activament en les tasques de gestió, de control i de supervisió del tractament de la dada que duu a terme l'entitat.

Banc Sabadell compta amb un delegat de protecció de dades (DPO) degudament inscrit al registre de l'Agència Espanyola de Protecció de Dades, el qual assessora les diferents àrees del banc per assegurar el compliment amb la normativa. El DPO reporta anualment al Consell d'Administració i proporciona informació rellevant sobre riscos existents en protecció de dades.

Seguint amb el model de gestió de les tres línies de defensa, el banc compta amb l'esquema d'actuació següent:

Primera línia de defensa	
Operacions centralitzades	Unitat encarregada del disseny i l'execució dels procediments dels drets en matèria de protecció de dades dels interessats.
	Disseny del procediment per obtenir el consentiment com a base legitimadora per al tractament de les dades i la seva traçabilitat.
Gestió de seguretat de la informació	Disseny de les mesures de seguretat adequades als riscos associats al tractament de les dades de caràcter personal.
	Realització de les avaluacions d'impacte de les operacions de tractament de les dades personals.
	Mantenir un registre de les bretxes de seguretat i definir criteris i protocols de notificació a l'interessat i a l'autoritat de control, si escau.
Dades	Inscriure en el Registre d'Activitats del Tractament els tractaments de dades declarats per les unitats responsables.
	Mantenir la informació actualitzada sobre les transferències internacionals de dades i la seva publicació en el canal adequat, segons correspongui.
Gestió de proveïdors	Assegurar que les unitats gestores que volen iniciar la contractació d'un proveïdor identifiquen adequadament el tractament de dades de caràcter personal associat, i coordinar i gestionar l'adaptació dels contractes a la normativa vigent.
Assessoria jurídica de contractació	Redactar les clàusules relacionades amb protecció de dades, tant per a contractes subscrits amb proveïdors com amb clients i interessats.
	Valorar impactes reguladors en l'organització de possibles normatives de caràcter sectorial.
Màrqueting/Producte	Garantir que els tractaments comercials es duen a terme d'acord amb una base legitimadora adequada. Consentiment de l'interessat o interès legítim.
Responsables de tractaments	Liderar el disseny i la implantació de plans de formació i conscienciació en matèria de protecció de dades, requerint la implicació de cada unitat responsable.
Segona línia de defensa	
Compliment normatiu	Determinar els controls per assegurar el compliment de la legislació en matèria de protecció de dades.
DPO (*data protection officer*)	Atendre l'autoritat de control i representació de l'entitat en els diferents fòrums sobre protecció de dades.
	Determinar la necessitat i, si escau, fer la corresponent notificació en cas d'una bretxa de seguretat.
	Atenció a les consultes i reclamacions dels interessats.
	Informació i assessorament als responsables del tractament i als empleats sobre les obligacions que estableix la normativa sobre protecció de dades.
	Definir la política sobre protecció de dades.
	Assessorar i supervisar la implementació correcta de la regulació sobre protecció de dades.
Control intern	Rebre informació per part de Compliment Normatiu sobre l'efectivitat dels controls implementats per la primera línia de defensa per mitigar els riscos i eventuals casos d'incompliment i mesures correctores preses amb l'objectiu de fer una valoració conjunta per reportar als òrgans de govern corresponents, així com la seva adequació als nivells de tolerància al risc establerts.
Tercera línia de defensa	
Auditoria Interna	Supervisar les actuacions de la primera i segona línia de defensa.
	Revisió de l'entorn de control.
	Revisió del compliment i l'eficàcia de les polítiques i els procediments.

Els mecanismes esmentats anteriorment es troben recollits a la Política de Privadesa i de Protecció de Dades de Caràcter Personal de Banc Sabadell, la qual ha estat dissenyada per l'entitat com a instrument intern organitzatiu per garantir la protecció de les persones físiques en relació amb el tractament de les dades personals.

Aquesta política és aplicable al conjunt de tractaments de dades de caràcter personal que es realitzen a Banco de Sabadell, S.A., tant automatitzats com no automatitzats.

La Política de Privadesa i de Protecció de Dades de Caràcter Personal està publicada a l'aplicació de treball del banc i està a disposició de tots els empleats, és revisada anualment i és aprovada pel Consell d'Administració. D'altra banda, la política estableix els principis i els mecanismes d'actuació en matèria de protecció de les dades de caràcter personal (normativa del Reglament 2016/679 del Parlament Europeu i del Consell, de 27 d'abril de 2016).

En execució del model de gestió indicat en el quadre anterior, durant aquest any 2025 l'equip d'Auditoria Interna, en el marc de les seves funcions com a tercera línia de defensa, ha dut a terme una anàlisi sobre la governança, la gestió i el control del risc derivat del tractament de dades de caràcter personal, i ha conclòs, en termes generals, que el marc actual és adequat, tot i que ha assenyalat diversos aspectes en què cal fer una sèrie de millores sobre les quals ja s'està treballant i entres les quals s'inclouen la correcció de la Política de Privadesa en Protecció de Dades quant a l'aprovació anual del Pla de supervisió i control de protecció de dades, així com a la correcta designació de la figura del president i del secretari en el Comitè de Privadesa que se celebra trimestralment.

Tots els empleats del banc reben, com a formació obligatòria, un curs de protecció de dades de caràcter personal i, depenent de les funcions laborals que cada empleat tingui encomanades, també reben formació específica, impartida pel delegat de protecció de dades (DPO, per les sigles en anglès). A més, a través dels diferents canals de comunicació del banc, els empleats reben breus píndoles formatives, de manera amigable i atractiva, en què es transmeten missatges curts i directes, que recorden les obligacions en matèria de protecció de dades.

El banc manté publicada a la seva pàgina web, a l'apartat d'informació als clients, la informació relativa a la política de privadesa o nota de privadesa. Aquest document, anomenat "Annex d'informació detallada sobre protecció de dades",[74] conté la informació obligatòria sobre els diferents tractaments de les dades personals que realitza l'entitat i està publicat en totes les llengües oficials de l'Estat, així com en francès, anglès i alemany. Aquest document, que es troba a disposició de qualsevol interessat, i s'actualitza constantment indicant la data de revisió i els punts afegits respecte de l'edició anterior, incorpora els tractaments de dades noves que posa en marxa l'entitat. La Política de Privadesa i de Protecció de Dades de Caràcter Personal també s'aplica en la contractació dels proveïdors, i les instruccions que reben aquests proveïdors són acords a la mateixa Política de Privadesa del banc.

L'entitat disposa d'un procediment d'anàlisi i valoració d'incidents de seguretat per determinar si el que ha passat afecta dades personals i, per tant, s'ha de considerar una violació de seguretat. Aquestes anàlisis de violació de seguretat les porta a terme el delegat de protecció de dades i queden degudament documentades i a disposició de l'Autoritat de Control. Les anàlisis es fan quan es comunica al DPO.

Del resultat de l'anàlisi de la violació de seguretat en pot sorgir la necessitat de comunicar l'incident a l'autoritat de control en el termini de 72 hores i fins i tot als mateixos interessats en els casos que puguin comportar un alt risc per als drets i les llibertats dels titulars de les dades. L'any 2025 s'han registrat 28 incidents de seguretat, sense que hagi

[74] **https://www.bancsabadell.com/cs/Satellite/SabAtl/Informacion-a-clientes/GBS_Generico_FA/1183016790073/1191332198208/es/** > Una altra informació rellevant > Annex informació detallada sobre protecció de dades de caràcter personal

estat necessari fer cap comunicació ni a l'autoritat de control ni als mateixos interessats.

D'altra banda, la gestió disciplinària derivada de possibles incompliments la porta a terme la Direcció de Relacions Laborals, d'acord amb les disposicions vigents en matèria laboral (Estatut dels Treballadors, Acord Col·lectiu de Banca i normativa interna de l'entitat). Aquestes actuacions garanteixen el respecte als drets laborals i l'aplicació proporcional de mesures correctives i/o disciplinàries.

Al Regne Unit, TSB compta amb una Política de Privadesa de Dades que exigeix que les dades personals es tractin correctament i legalment i s'utilitzin únicament amb finalitats específiques. Quan es transfereixi informació a un tercer, o quan la informació sigui tractada per compte d'un tercer, aquesta informació ha d'estar subjecta a un procés de diligència deguda adequat i s'ha de transferir únicament amb fins operatius o comercials legítims. Aquesta política està publicada a la intranet corporativa a disposició de tots els empleats i està aprovada per la figura de l'executive policy owner de TSB.

La filial té el seu propi responsable de protecció de dades (*data protection officer*, o DPO, per les sigles en anglès).

La responsabilitat del compliment de la Política de Privadesa de Dades recau sobre les àrees de negoci de la primera línia, i els directius responsables de cada àrea de negoci assumeixen les responsabilitats acordades.

TSB duu a terme una formació anual dedicada a la privadesa i la protecció de dades, que tots els empleats han de completar cada any. El DPO de TSB en revisa el contingut per comprovar que inclou tots els temes abans d'aprovar-lo.

A més, hi ha diversos controls centralitzats que han d'adoptar les àrees de negoci. L'Oficina de Privadesa de Dades efectua proves sobre el disseny i l'eficàcia operativa dels controls amb una periodicitat anual. A més, es presenten informes als comitès de riscos i a altres fòrums de governança de manera periòdica.

Respecte a Banc Sabadell Mèxic, en atenció al que estableix la regulació legal mexicana en matèria de protecció de dades personals, la filial compta i compleix amb el Manual de Privadesa de Dades Personals, al qual tenen accés tots els empleats a través d'un SharePoint comunitari.

L'objectiu d'aquest manual és establir i definir les polítiques i els procediments en matèria de privadesa i protecció de dades personals amb la finalitat que el personal autoritzat per realitzar el tractament de dades personals efectuï un tractament legítim, controlat, informat i adequat sobre les dades personals dels clients, usuaris, proveïdors i col·laboradors, ja sigui a través de mitjans físics o electrònics.

En aquest sentit, es prenen en consideració els factors legals i reguladors, que estableix la Llei d'institucions de crèdit, la legislació mercantil, els usos i pràctiques bancaris i mercantils, la legislació civil local i federal, i les diferents lleis i normes secundàries que regeixen a la institució, vinculats amb la seva operació, obligacions i responsabilitat.

La Direcció Executiva de Control Normatiu i Gestió Reguladora és el nivell més alt de l'empresa, que s'encarrega de l'aplicació del manual.

A més, també compta amb el procés d'atenció de drets ARCO (accés, rectificació, cancel·lació i oposició). El seu objectiu és establir i proporcionar els alineaments reguladors i normatius perquè el banc atengui les sol·licituds de drets ARCO, així com qualsevol queixa o disconformitat respecte al tractament de les dades personals de clients i usuaris. El document està dirigit a l'oficial de protecció de dades personals i als col·laboradors del banc que es trobin vinculats al procediment i que per les seves funcions hagin de gestionar alguna acció relacionada amb aquest, que en conjunt són els encarregats de donar atenció a les sol·licituds de drets ARCO i a les queixes, reclamacions i disconformitats formulades pels clients i usuaris.

3.2.4 Ciberseguretat

El 2025, el volum i la sofisticació de les ciberamenaces han continuat en augment. L'entitat ha adequat els seus controls i ha augmentat les seves capacitats de prevenció, detecció i resposta davant d'amenaces cibernètiques rellevants.

El Grup Banc Sabadell, en línia amb el marc de control de seguretat intern, vigila de manera contínua els riscos de ciberseguretat a què està exposat, amb l'objectiu de protegir els seus sistemes d'informació i informació corporativa, de clients, empleats i altres grups d'interès.

Aquest marc de control, que s'actualitza i s'amplia de manera regular, inclou l'actualització de la Política de Seguretat dels Sistemes d'Informació, la definició de responsabilitats de ciberseguretat en les tres línies de defensa i a nivell d'òrgans de govern, els estàndards de control necessaris per assegurar la protecció dels sistemes d'informació i l'avaluació contínua de l'efectivitat de les ciberdefenses. Aquest marc de control està alineat amb les regulacions aplicables al sector financer, i les bones pràctiques de ciberseguretat com ara NIST Cybersecurity Framework, la Llei de resiliència operativa digital (DORA per les sigles en anglès) o la norma ISO 27001.

La funció de Seguretat de la Informació, liderada pels seus corresponents directors de Seguretat de la Informació (CISO, per les sigles en anglès), reporta semestralment l'estat de la ciberseguretat a òrgans de govern com el Comitè de Direcció, la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat o el Consell d'Administració, que són els òrgans encarregats de supervisar la ciberseguretat de l'entitat, juntament amb la Comissió de Riscos, que supervisa els riscos tecnològics. A més, el Consell d'Administració és l'òrgan encarregat de l'aprovació de la Política de Seguretat dels Sistemes d'Informació.

Aquesta política és d'abast Grup Banc Sabadell, cosa que inclou la informació que abasta tot el perímetre del negoci bancari, tenint en compte les marques de Banc Sabadell que operen a Espanya; TSB, que opera al Regne Unit, i Banc Sabadell Mèxic.

L'equip intern de ciberseguretat del Grup Banc Sabadell es compon de més de 100 professionals especialistes, dedicats a garantir l'adequació de les mesures de protecció als riscos de ciberseguretat. Per això, es realitzen les següents activitats periòdiques, amb una freqüència mínima anual:

— Anàlisi de noves ciberamenaces i la seva evolució, enfortiment dels controls i avaluació dels riscos.
— Revisió i execució de comprovacions continuades sobre els sistemes d'informació i els controls de seguretat, incloent-hi certificacions realitzades per auditors externs.
— Preparació en cas d'incidents mitjançant entrenaments, simulacres i ciberatacs simulats.
— Campanyes de formació i conscienciació a personal i col·laboradors que inclouen comunicacions de conscienciació i proves simulades periòdiques. Aquestes comunicacions inclouen indicacions que han de seguir els treballadors interns i externs per notificar possibles incidents de seguretat, en què s'especifiquen els circuits corresponents per contactar amb l'equip de ciberseguretat segons la casuística.
— Comunicacions de conscienciació sobre els riscos de ciberseguretat i el frau digital per a clients, els quals es poden dur a terme a través del correu electrònic, en els mateixos canals digitals o caixers, i mitjançant campanyes a les xarxes socials.
— Formacions sobre protecció de dades i ciberseguretat anuals obligatòries per a tots els empleats, i programes de formació específics per als equips de ciberseguretat.

A través de la funció de Seguretat de la Informació, les entitats del Grup Banc Sabadell estableixen les mesures de protecció dels sistemes d'informació, que es plasmen en polítiques i procediments per garantir la seguretat en els accessos i fer front a les noves ciberamenaces. Aquestes mesures inclouen:

— Control d'accessos basat en rols i recertificació periòdica d'aquests permisos.
— Autenticació robusta en els accessos remots d'empleats i proveïdors.
— Sistemes de protecció avançada davant de programari maliciós.
— Sistemes de monitoratge i correlació d'esdeveniments de seguretat.
— Sistemes de recollida i anàlisi d'informació de ciberintel·ligència.
— Disponibilitat les 24 hores dels 7 dies de la setmana d'un equip de resposta a incidents de seguretat, en contacte amb altres SOC (Security Operations Center).

Amb aquestes capacitats de protecció, detecció i resposta davant de ciberamenaces, l'entitat no ha tingut cap incident rellevant de ciberseguretat el 2025, i s'han mitigat adequadament els ciberincidents que han pogut afectar proveïdors.

El Grup Banc Sabadell té el suport de tercers especialistes per executar proves avançades de ciberseguretat, que avaluen l'efectivitat dels controls més rellevants davant d'escenaris de ciberatacs realistes. Aquestes comprovacions, que tenen en compte les tècniques que fan servir les ciberamenaces rellevants, preparen i entrenen els equips encarregats de les ciberdefenses, a fi de millorar els nivells de protecció.

Aquestes proves també es recolzen en eines de comprovació automàtica de reconegut prestigi que executen múltiples atacs simulats. Les diferents entitats del grup també presten atenció als principals *ratings* externs que mesuren la ciberseguretat (Bitsight, RiskRecon, Security Scorecard), en què el Grup Banc Sabadell obté les primeres posicions en resultats comparatius amb la resta del sector bancari espanyol.

Les diferents entitats del Grup Banc Sabadell també vetllen per la resiliència de les seves infraestructures, assegurant que disposen de components redundants i procediments de recuperació provats periòdicament per garantir la continuïtat dels serveis tecnològics en cas d'incidents com un desastre a les instal·lacions o un ciberatac.

A més, el Grup Banc Sabadell fa de manera trimestral exercicis de simulació de ciberincidents, que entrenen els equips de l'entitat per detectar i contenir esdeveniments de ciberseguretat, i per recuperar els serveis productius per minimitzar possibles impactes.

A més, es compta amb l'auditoria externa anual d'estats financers i una auditoria externa centrada en el disseny, la implementació i l'eficàcia operativa dels controls de ciberseguretat, duta a terme seguint els principals estàndards de seguretat de la informació. D'altra banda, també

es fan auditories internes de manera planificada per garantir la millora contínua i el compliment dels controls establerts.

D'altra banda, especialistes en ciberseguretat del Grup Banc Sabadell participen en les iniciatives de transformació digital i projectes tecnològics, ajudant en l'avaluació de riscos de seguretat, definint els controls i les mesures de seguretat que s'han d'incorporar i fent proves tècniques de seguretat per comprovar que no s'introdueixen vulnerabilitats.

Entre les iniciatives de transformació digital, dissenyades i desplegades de manera segura amb la participació de l'equip de ciberseguretat, cal destacar nous productes i serveis financers, com ara els diferents lliuraments que es detallen a la secció "Transformació digital i experiència de client" de l'Informe de Gestió Consolidat.

3.2.5 Inclusió financera i accessibilitat a productes i serveis

3.2.5.1 Clients en situació de vulnerabilitat

El banc acompanya l'evolució del perímetre de clients vulnerables en tres àmbits: vulnerabilitat financera, digital i territorial.

En l'actualitat, el banc acompanya a escala estatal l'evolució del perímetre de clients vulnerables (entès com el client que, per necessitats o circumstàncies personals, econòmiques, educatives o socials, es troba en una situació d'especial subordinació, indefensió o desprotecció que li impedeix l'exercici dels seus drets en situació d'igualtat) principalment en tres àmbits: vulnerabilitat financera, digital i territorial.

Vulnerabilitat financera:

El primer àmbit és el de la vulnerabilitat financera, en què se situen els clients amb ingressos baixos. Durant el 2025, l'entitat ha continuat amb la identificació de clients vulnerables financers per assegurar una gestió diferenciada, i ha continuat amb mesures de protecció en el finançament, amb l'objectiu d'alleujar-ne la càrrega financera i evitar el sobreendeutament.

L'entitat ha continuat fent formació als equips especialistes de recuperacions per oferir adhesions al Codi de Bones Pràctiques, per l'impacte del nou codi hipotecari i amb les noves adaptacions arran de les mesures urgents per als afectats per la dana.

Vulnerabilitat digital i vulnerabilitat territorial:

El segon àmbit, que es correspon amb el de la vulnerabilitat digital, és on se situen els clients amb dificultats d'accés i utilització dels serveis de banca en línia/digital, així com dels caixers automàtics.

El tercer àmbit abasta el client amb vulnerabilitat territorial, que és el que té barreres de distància a les infraestructures de l'entitat i es caracteritza pel fet de tenir dificultats per accedir a l'efectiu.

En aquests dos àmbits, s'identifiquen les accions següents al llarg del 2025:

— Banc Sabadell disposa de cinc vehicles oficines mòbils que operen en diferents rutes: tres a Astúries, una a Galícia i una de nova a la província de Lleó (des de setembre del 2023). Les rutes d'Astúries donen servei a 17 poblacions, mentre que la de Galícia i la de Lleó ofereixen cobertura a 5 i 4 localitats, respectivament.

— El servei Correus Cash representa una innovació estratègica en el model de prestació de serveis. Després de la seva implementació a Banc Sabadell a finals del 2024, i la seva consolidació al llarg del 2025, els clients del banc poden retirar efectiu en qualsevol de les oficines de Correus o mitjançant la seva xarxa de carters i carteres rurals, cosa que facilita l'accés a l'efectiu, així com la inclusió financera a tot el territori.

Així mateix, el 2025 s'ha continuat avançant en el desenvolupament i l'evolució de protocols com el Protocol estratègic per reforçar el compromís social i sostenible de la banca, relatiu a les mesures de foment de la inclusió financera. A més, s'han publicat informes de seguiment sobre aquest protocol i s'han fet reunions entre la indústria i el Ministeri d'Economia per avaluar el grau d'implementació i analitzar possibles millores.

Accessibilitat

Compromís amb l'accessibilitat i la inclusió

La nostra manera de relacionar-nos amb els clients es basa en la proximitat, l'especialització i la millora contínua. Per això continuem treballant per oferir-los la millor atenció, amb el compromís de construir un banc més accessible i inclusiu. Aquest compromís implica assegurar que els productes i serveis siguin accessibles per a totes les persones, amb especial atenció a les que tenen algun tipus de discapacitat, ja que la manera com ens comuniquem sigui simple i clara, per apropar-nos a les necessitats de tots els clients. Això es reflecteix en diferents àmbits de la nostra activitat:

Canals digitals i atenció telefònica

Estem implementant principis de disseny universal en els nostres serveis digitals (lloc web comercial i aplicació mòbil), seguint els Estàndards d'Accessibilitat per al Contingut Web (*Web Content Accessibility Guidelines*, WCAG 2.2, nivell AA). Treballem per millorar la facilitat d'ús i l'experiència de navegació mitjançant la col·laboració amb especialistes reconeguts. El banc manté el compromís de millorar l'accessibilitat per eliminar obstacles en els canals digitals. Per a qualsevol consulta o problemàtica a l'hora d'operar en els canals digitals, el banc ha posat a disposició un telèfon d'atenció gratuït, exclusivament per a aspectes d'accessibilitat. A més, s'ha habilitat el servei de videotrucada amb intèrpret en llengua de signes (ILSE) tant en remot com a les oficines.

Oficines

En els entorns físics, seguim adaptant les nostres oficines respectant els terminis establerts i amb les mesures estipulades en la nova regulació. S'amplien els serveis disponibles per assegurar una circulació adequada i proporcionar un model d'atenció adaptat, oferint, per exemple, l'opció de sol·licitar documentació en braille o la possibilitat de concertar una cita prèvia amb el suport de videotrucada amb intèrpret en llengua de signes. Per millorar l'atenció i l'experiència de client, s'ha posat en marxa formació específica adreçada al personal de les oficines. Aquesta

formació la imparteix un partner especialitzat en l'àmbit d'accessibilitat, amb l'objectiu d'oferir un servei més inclusiu i de més qualitat.

Productes i serveis

En l'àmbit dels mitjans de pagament, s'han incorporat millores importants orientades a l'accessibilitat. En el cas de les targetes, totes les noves emissions inclouen una osca per facilitar-ne la identificació tàctil. A més, es posa a disposició dels clients amb discapacitat visual la possibilitat de sol·licitar una targeta en format braille. En caixers automàtics s'està avançant en l'adequació del parc actual considerant els elements d'accessibilitat. Això inclou la renovació dels caixers obsolets perquè compleixin els criteris de maquinari adaptat, amb mesures com l'adaptació de l'alçada en noves instal·lacions, i l'actualització del programari, amb una atenció especial en la usabilitat per part dels diferents col·lectius. En els terminals de punt de venda, s'han fet adaptacions de programari centrades en les funcions principals, com ara la usabilitat i l'operativitat, seguint les millors pràctiques del mercat, i es continua avançant en la incorporació de noves funcionalitats d'accessibilitat perquè els mitjans de pagament de negocis i comerços siguin més inclusius.

3.2.5.2 Sogeviso

Banc Sabadell gestiona a Espanya, a través de Sogeviso (filial creada pel banc el 2015 i participada al 100%), la problemàtica social de l'habitatge per tal d'abordar, de manera responsable, les situacions d'exclusió social i pèrdua d'habitatge habitual dels seus clients hipotecaris vulnerables.

En aquests deu anys d'activitat, Sogeviso ha gestionat al voltant de 23.000 contractes de lloguer social o assequible i ha acompanyat prop de 8.500 famílies en la millora de la situació socioeconòmica a través dels seus programes d'acompanyament social i inserció laboral (JoBS). D'aquests 8.500 participants del programa d'acompanyament social, 4.929 famílies han millorat la seva situació socioeconòmica.

El 31 de desembre de 2025, Sogeviso gestiona 1.953 lloguers socials i assequibles dirigits a aquests clients vulnerables, i en el 10% d'aquests es manté incorporat el contracte social.

Els contractes de lloguer es formalitzen pel termini que indiqui la Llei d'arrendaments urbans en el moment de la formalització (3, 5 o 7 anys). En alguns casos, també es pot donar la circumstància que s'hagin formalitzat contractes per terminis més amplis que els que estipula la LAU en aquell moment. Les novacions dels contractes es fan pel mateix termini pel qual es va formalitzar el contracte original. Per acabar, segons les circumstàncies del cas, també es pot optar per una pròrroga tàcita d'1 any.

Pel que fa al contracte social (programa d'acompanyament), té una durada màxima de 36 mesos, prorrogable 6 mesos addicionals en casos molt excepcionals.

El contracte social és un model innovador de gestió de clients vulnerables. Es tracta d'un servei per a clients amb un lloguer social adaptat als seus ingressos, en què s'ofereix un acompanyament específic per part d'un gestor social, que es basa en tres eixos independents de treball: connectar aquests clients amb els serveis

23.000

Contractes de lloguer social o assequible

8.500

Famílies acompanyades

públics, oferir-los formació sobre finances personals i facilitar-los l'accés a ajuts públics i al programa JoBS.

El programa JoBS consisteix en un servei d'inserció laboral que té com a objectiu dotar els clients de competències i eines que els possibilitin l'accés al mercat laboral, així com la prospecció de mercat per encaixar els perfils amb les ofertes de treball existents. Des de l'inici del contracte social, el 2016, s'ha aconseguit que 2.410 persones hagin trobat feina gràcies a JoBS.

Al tancament de desembre del 2025, el contracte social ha donat servei a 193 famílies, i 13 persones han estat en recerca activa d'ocupació a través de JoBS.

A més, Banc Sabadell té cedits 79 immobles a 37 institucions i/o fundacions sense ànim de lucre, orientades a donar suport a aquells col·lectius socials més desafavorits, i des del 2013 està adherit al Conveni del Fons Social de l'Habitatge (FSH) contribuint-hi amb 416 habitatges destinats majoritàriament a clients procedents de dacions o adjudicacions. El 96% del parc d'FSH està llogat amb un lloguer social vigent.

D'altra banda, en el marc del que pauta el Reglament general de protecció de dades, en els documents que signen els llogaters i les persones de la unitat familiar quan s'integren al Programa d'acompanyament social i JoBS, respectivament, s'especifiquen els canals a través dels quals poden exercir els seus drets en relació amb les seves dades de caràcter personal, així com on poden dirigir qualsevol dubte o qüestió relativa a aquestes.

Al marge dels canals telefònics i de correu electrònic, les famílies vulnerables que tracta Sogeviso poden contactar amb la companyia a través dels proveïdors subcontractats per Sogeviso per a la gestió del contracte social i JoBS. Aquest contacte també es fa per telèfon o correu electrònic, però també de manera personal a través de visites presencials als immobles ocupats per aquests.

Els canals estan subjectes al Reglament general de protecció de dades.

De la mateixa manera, hi ha alertes que es generen en el cas d'enviament de dades de caràcter personal per correu electrònic. Davant d'una alerta d'aquest tipus, la Direcció de Serveis Corporatius de Sogeviso entra en contacte amb la persona/unitat que ha generat l'alerta, per tal de valorar-ne el motiu i buscar solucions segures en l'enviament de les dades, si escau. Mensualment es reporta a Risc Operacional el seguiment d'incidències relatives a la sortida de dades de caràcter personal.

Tots els proveïdors actuen amb legitimació a través dels contractes amb Sogeviso, les clàusules relatives al tractament de dades de caràcter personal dels quals estan redactades per Contractacions de Banc Sabadell.

Cada any, es revisen els tractaments de caràcter personal i els DPIAs associats a aquests.

La unitat de competència fa el seguiment dels proveïdors per validar la recollida de les autoritzacions al tractament de dades personals en les diferents línies de negoci.

En el cas del tractament de dades, s'assegura que els clients coneixen els canals per exercir els seus drets, en la mesura que es formalitzen per escrit en els documents que signen. D'altra banda, i en relació amb el canal telefònic, totes les trucades sortints a clients de lloguer social o assequible són gravades per assegurar-ne la qualitat, i trimestralment se'n realitza una valoració, a través d'un mostreig, i es registra la valoració de diversos paràmetres.

Els processos de gestió de Sogeviso garanteixen no tan sols el compliment de les normatives afectes als clients vulnerables, tant estatals com autonòmiques, sinó també el compliment de la responsabilitat social de l'entitat. Així, tots els processos preveuen la recollida d'informació i documentació per acreditar la situació

socioeconòmica de la unitat familiar i la presa de decisions individual per a cada situació.

A més, els llogaters o deutors hipotecaris els habitatges dels quals han estat adjudicats al banc poden posar-se en contacte amb Sogeviso per gestionar i buscar solucions a la seva situació (com, per exemple, la impossibilitat de pagar la renda del lloguer per una minoració dels seus ingressos).

3.2.5.3 Codi de Bones Pràctiques

Banc Sabadell està adherit al Codi de Bones Pràctiques (CBP) creat pel Reial decret llei (RDL) 6/2012,[75] de 9 de març, i a les modificacions posteriors, l'última pel RDL 19/2022,[76] ampliada per l'acord del Consell de Ministres del 22 de novembre de 2022, el principal objectiu del qual és procurar la reestructuració viable del deute hipotecari sobre l'habitatge habitual, i es dirigeix a famílies que pateixen dificultats extraordinàries per atendre'n el pagament pel fet de trobar-se al llindar d'exclusió i als que es troben en situació de vulnerabilitat. A més, Banc Sabadell es va adherir voluntàriament, el 16 de desembre de 2022, al nou Codi de Bones Pràctiques establert pel Reial decret llei 19/2022, modificat per l'acord del Consell de Ministres de 27 de desembre de 2023 i pel Reial decret llei 7/2024, d'11 de novembre de 2024. Al tancament de desembre del 2025, s'han realitzat 140 operacions de reestructuració a l'empara dels dos codis.

140

Nombre d'operacions

D'altra banda, els clients a Espanya són coneixedors que el banc està adherit al CBP, ja sigui pel gestor d'oficina o mitjançant la pàgina principal del web del banc, on s'explica en què consisteix aquest pla de reestructuració i els requisits necessaris per sol·licitar-lo. A més, en qualsevol comunicació que es remet als clients que són titulars de préstec hipotecari sobre habitatge habitual, i que presenten dificultats de pagament, se'ls informa del servei.

La interlocució amb els clients sempre és a través d'una agència externa, independentment de com el client s'hagi interessat pel CBP. Al cap de les 24 hores posteriors a l'entrada de la trucada o petició del client, es contacta amb ell, a l'efecte de sol·licitar la documentació pertinent per a l'anàlisi de l'operació.

Aquesta gestió per part de l'agència es regeix per un protocol d'actuació que s'ha elaborat des del departament CBP d'acord amb el procediment i els terminis que estableix la normativa.

El procés de tramitació del CBP té uns mecanismes de control per garantir que es fa segons els protocols d'actuació i normativa. Concretament, es fan periòdicament uns controls als diferents departaments que formen part del procés de tramitació.

Es controla que es resol i es comunica en els terminis que estableix la normativa i també que l'anàlisi del cas es realitza correctament (càlcul de taxa d'esforç, dades econòmiques de la unitat familiar, etc.) i que les cartes de comunicació amb el resultat de l'anàlisi siguin d'acord amb el que s'ha establert.

També es controla la fase de la formalització, des que s'inicia el tràmit per a la signatura a la notaria fins que s'incorpora al sistema. Aquest seguiment és setmanal i es realitza un control exhaustiu als diferents departaments que hi intervenen, per aconseguir que no es demori l'aplicació de les mesures un cop comunicat al client que es pot adherir al pla de reestructuració a l'empara del CBP.

Els processos de Banc Sabadell garanteixen que s'ofereix als clients el CBP i que es tramiten les sol·licituds d'acord amb la normativa vigent. Així mateix, s'estableix ajuda al client per recollir la documentació, en cas que fos necessària. Es realitza sempre un estudi individualitzat per a cada sol·licitud, i s'és especialment sensible a les circumstàncies pròpies de cada cas.

[75] No té un límit temporal fix; està vigent mentre l'entitat hi estigui adherida.
[76] El límit temporal és fins al 31/12/2025, a excepció dels afectats per la dana, en què és fins a finals de maig de 2026.

3.2.5.4 Accions socials i voluntariat

El Grup Banc Sabadell articula el seu compromís amb la societat principalment a través de la Fundació Privada Banc Sabadell (a partir d'ara, Fundació Banc Sabadell), amb el propòsit d'incidir en el progrés i el benestar social de les persones, a través de la promoció de la cultura i les arts i la recerca i l'educació, amb un interès especial en l'impuls del talent jove.

L'any 2025, la Fundació Banc Sabadell ha rebut una dotació de 5,42 milions d'euros per part de Banc Sabadell, que s'han destinat a executar el Pla d'actuació anual, i de la qual s'han destinat al final de l'exercici 4.231.819 euros a col·laboracions amb altres entitats.

En el marc del Pla Banc Sabadell Compromís Sostenible 2025, el grup va adquirir, dins de l'eix "Treballar junts per una societat sostenible i cohesionada", el compromís d'impulsar la cultura i el talent fomentant l'educació i la investigació a través de la Fundació Banc Sabadell. En aquest context, la Fundació Banc Sabadell ha aconseguit els objectius establerts: el primer, el nombre de persones beneficiàries dels programes de talent ha superat les 74.600 persones, de manera que ha millorat àmpliament la previsió de 57.000. En segon lloc, la dotació econòmica destinada a aquestes col·laboracions, que, tal com s'ha indicat, ha pujat el 2025 a 5,42 milions d'euros, cosa que representa un increment del 20,64% respecte a l'any 2021, de manera que ha superat l'objectiu d'augment del 18% fixat en el pla.

Aquests resultats reforcen el compromís de la Fundació Banc Sabadell i del grup amb el foment de la creativitat, la innovació i l'excel·lència com a pilars per construir una societat més inclusiva, dinàmica i cohesionada, i consoliden el compromís amb el desenvolupament educatiu, científic i cultural.

Per al seguiment de les entitats i els projectes en què es col·labora, se sol·licita un document justificatiu, requerit a l'inici i la finalització de la col·laboració que permet verificar que els fons s'han assignat correctament i que l'activitat s'ha executat segons el que s'ha pactat. Tant a l'inici com al tancament de l'activitat s'avaluen els projectes sobre la base d'uns indicadors que permeten mesurar la idoneïtat del projecte, analitzant els resultats a mitjà i llarg termini per continuar donant-hi suport o no. Així mateix, s'ha elaborat una matriu d'avaluació que tenen molt poques entitats del tercer sector, la qual cosa permet que el banc sigui absolutament objectiu i transparent a l'hora de distribuir els recursos, assignant-los de manera eficient segons les necessitats de cada entitat i projecte.

La Fundació Banc Sabadell categoritza la seva activitat en dos eixos d'actuació: investigació i educació, i cultura i arts.

Recerca i educació

En donar suport a la recerca i l'educació, la Fundació Banc Sabadell inverteix en el futur de la societat i en la seva capacitat per trobar solucions als reptes més complexos i urgents; contribueix a impulsar el creixement econòmic, social i cultural del territori, de manera que augmenta la productivitat i la innovació, i es creen oportunitats d'aprenentatge i promoció del talent de les persones per facilitar-ne l'accés al món laboral.

Cultura i arts

Amb l'impuls a la cultura i les arts, la Fundació Banc Sabadell fomenta la creativitat i la innovació, ofereix oportunitats i recursos a joves artistes perquè puguin desenvolupar les seves habilitats i es promou una societat més equitativa i diversa. A més, es contribueix a l'enriquiment cultural de la societat i se n'impulsa la transformació.

Impuls d'aliances

La Fundació Banc Sabadell impulsa la creació d'aliances entre les entitats que tenen com a missió la promoció de la cultura, les arts, la recerca i l'educació, a fi de crear vies de col·laboració i construir una societat més crítica, justa i inclusiva. Acompanya les entitats amb què col·labora, aportant el seu coneixement i xarxes, i potenciant les sinergies entre institucions i projectes perquè col·laborin entre ells.

La Fundació Banc Sabadell dona suport a programacions culturals d'excel·lència d'institucions capdavanteres del nostre país com ara el Cercle de Belles Arts, el Teatre de la Maestranza, la Fundació del Gran Teatre del Liceu, el Palau de la Música, el Museu d'Art Contemporani de Barcelona (MACBA), la Fundació Òpera Catalunya, la Fundació Amics

del Museu del Prado, la Fundació Museu Guggenheim, l'Institut Valencià d'Art Modern (IVAM), la Fundació Centre Cultural Internacional Oscar Niemeyer, la Fundació José Ortega i Gasset - Gregorio Marañón, entre d'altres.

A més, la Fundació Banc Sabadell, durant el 2025, ha posat en marxa un grup motor format per directors d'entitats referents del sector cultural del nostre país per, mitjançant metodologies d'innovació social, reflexionar sobre els reptes i les oportunitats de la indústria cultural. Aquest treball es complementa amb les opinions recollides a les reunions prèvies amb altres grups de contrast formats per entitats amb què col·labora la Fundació Banc Sabadell arreu del país, així com joves creadors de referència. D'aquest treball es detecta la necessitat d'enfortir el lideratge del sector cultural, per la qual cosa es conceptualitza i es crea un programa amb aquest objectiu que es presentarà el 2026.

Compromís amb el talent jove

La Fundació Banc Sabadell es compromet amb el talent jove donant suport a universitats, centres de recerca i institucions educatives de referència, així com contribuint a la recerca d'excel·lència mitjançant premis, residències i programes d'acompanyament.

Entre les activitats en aquest àmbit destaquen les següents:

— Premis propis com la XX edició del Premi a la Investigació Biomèdica, la XIX edició del Premi a la Investigació Econòmica, la IX edició del Premi a les Ciències i Enginyeria, i la IV edició del Premi a la Sostenibilitat Marina.

— Premis al talent jove, com el Premi de disseny ANFACO, el Premi Internacional Joan Guinjoan per a Joves Compositors de la Fundació per a l'Escola Superior de Música de Catalunya (ESMUC), el Concurs internacional de Música Maria Canals per a intèrprets de piano, el Premi Internacional per a joves violoncel·listes de la Fundació Pau Casals, o el Concurs Mirna Lacambra de professionalització per a joves cantants d'òpera.

— Col·laboracions amb centres universitaris i acadèmics de referència amb programes de premis i beques per impulsar el talent jove i l'ocupabilitat a la Universitat de Lleó (Beques Ralbar), la Universitat d'Alacant i la Universitat Miguel Hernández (programa de pràctiques externes), la Universitat de Deusto (Projecte 3R), la Universitat d'Oviedo (Hackathon TalentUO amb l'Associació TFCoop), la Universitat de Vigo (Fòrum Fonamental de la Fundació Mentor), la Universitat San Jorge (beques d'investigació), la Universitat Jaume I (Programa Estudia i Investiga), la Universitat de Las Palmas de Gran Canària (curs Expert universitari en competències digitals), el programa de beques de l'Escola d'Empresaris de la Comunitat Valenciana (EDEM), d'ESADE i de la Fundació Barcelona Education in Science and Technology (BEST) o el programa de doctorat en intel·ligència artificial de la Unitat ELLIS Alacant.

— Programes de beques, cursos i residències en centres artístics com les beques de la Fundació de la Comunitat Valenciana Auditori de la Diputació d'Alacant (ADDA); la beca de l'Escola Superior de Música Reina Sofia i del Conservatori del Liceu; el curs d'estiu del Museu Nacional del Prado; les residències de dansa contemporània del Consorci Mercat de les Flors; el programa europeu EEEmerging de música antiga, amb les Joventuts Musicals de Torroella; el Festival Bivac del Centre de Cultura Contemporània de Barcelona, o la convocatòria d'Ajuts a la Creació de la Fundació Antonio Gala.

— Programes de capacitació a artistes emergents amb el Teatro Real (Crescendo i Cicle Joves Talents), la Fundació Miró (Espai 13), La Casa Encendida (Generacions), la Fundació Cidade da Cultura de Galícia (Encontro Artistas Novos), l'Associació Franz Schubert (Lied the Future), Orquestra Garnati (Associació Aulós), el Consorci de l'Auditori i l'Orquestra (Festival Emergents i cicle Sampler Series), el Gran Teatre del Liceu (programa Oh!pera), la Fundació Òpera Catalunya (Escola d'Òpera i Jove Orquestra Simfònica del Vallès) o el programa Talent Lab per a joves cineastes del Festival Atlántida Mallorca Film Fest.
— Programa de capacitació del talent jove juntament amb l'Associació Celera (Acadèmies de Potencial), els premis i les beques del programa Talent Global per a CIDOB, els seminaris de la Fundació ASPEN o el programa Lab Thyssen de la Fundació Museu Thyssen-Bornemisza.

Cultura com a eina de transformació social

La Fundació Banc Sabadell té com a missió apropar la cultura a la societat coimpulsant, juntament amb centres culturals de referència, propostes transformadores que contribueixin a la formació, creació, programació i ocupabilitat dels joves a partir de diferents disciplines artístiques.

— Projectes educatius i d'orientació professional adreçats a joves en situació de vulnerabilitat social sota la direcció de la Fundació Èxit (programa Coach), de la Fundació Empieza por Educar (Sabadell EduTalent), així com de formació de docents amb la Fundació La Ciutat Invisible (Seminari Docents) o la Fundació Princesa de Girona (Generació Docents).
— Projectes de transformació cultural a través de les arts juntament amb Madrid Destino (Dentro Cine), Fundació La Ciutat Invisible (A Tempo), Teatre Jove (Entrenaments Creatius) o L'Arc Taller de Música (Zona Jove Xamfrà).
— Projectes d'inclusió social juntament amb la Fundació Ship2B (B-Value), la Fundació grup SIFU (Beques SuperArt), l'Escola de Música Reina Sofia (programa d'Emprenedoria), la Fundació Dádoris (beques per a joves excel·lents en risc d'exclusió social), la Fundació María José Jove (Programa Art i Salut), el projecte Supercapacitats (cocreat per la Fundació Grup SIFU, l'ESMUC i el Concurs Internacional Maria Canals) o el programa "Ànima Lliure" del Teatre Lliure, amb persones amb discapacitat funcional.
— Programes que apropen la cultura a entorns rurals com les iniciatives de la Fundació Valdés Salas, els festivals musicals com la Schubertíada a Gaubea (Associació Franz Schubert), el Festival Bal y Gay a la Mariña Lucense, el Festival Atrio a Càceres, el Festival Jordi Savall a Tarragona, el Raimat Arts Festival a Lleida, el Festival Espurnes Barroques a la Catalunya Central, la Quinzena Musical al País Basc, el Cicle "Les pedres canten" de la Fundació Santa María la Real a Palència o iniciatives de mediació comunitària com la intervenció artística a l'espigó de Baiona (Ajuntament de Baiona).

Investigació mèdica i salut

A més dels quatre Premis de la Fundació Banc Sabadell a la Investigació Biomèdica, a la Investigació Econòmica, a les Ciències i l'Enginyeria i a la Sostenibilitat Marina, la Fundació Banc Sabadell també dona suport a la investigació científica a través de programes que impulsen entitats referents en el sector, formant part del Patronat del Barcelona Institute of Science and Technology (BIST) i donant suport al seu programa BIST Catalyzers, orientat a impulsar l'esperit emprenedor i la mentalitat innovadora dins de la comunitat BIST; recolzant el programa

d'intensificació d'investigadors del Consorci Parc Taulí, el programa de beques de recerca de titulats de la Universitat San Jorge, la beca predoctoral de la Fundació per a la Investigació i la Innovació Biosanitària Principat d'Astúries (FINBA), el suport a les activitats anuals de la Fundació Pasqual Maragall i a l'Institut Degén de la Fundació Espanyola d'Ajuda a la Investigació en Parkinson, el programa "Caring for Smiles, Changing Lives" de la Universitat Internacional de Catalunya (UIC) o el suport a la sala multifuncional d'intervencionisme cardiovascular de la Fundació Althaia.

Educació financera

Banc Sabadell continua promovent i participant en diferents iniciatives d'educació financera. Per a l'entitat, no tan sols es tracta de donar resposta a les necessitats formatives de la societat en general, sinó també d'acompanyar-los en el desenvolupament de competències i habilitats per a la presa de decisions. Algunes de les iniciatives realitzades són:

— Programa d'Educació Financera a les Escoles de Catalunya (EFEC): Banc Sabadell, per dotzè any consecutiu i des del seu origen, continua participant en aquest programa. Gràcies al voluntariat corporatiu de les entitats participants, un total de 239.810 alumnes han estat formats en finances bàsiques. En aquesta edició, que ha continuat sent híbrida, amb tallers presencials i virtuals, el programa s'ha impartit a 505 centres educatius, i Banc Sabadell hi ha participat amb 86 voluntaris, que han impartit un total de 714 tallers, contribuint amb el conjunt de les entitats col·laboradores a la formació de 25.917 joves de 4t d'ESO. En la seva versió per a adults, 24 voluntaris del banc han impartit 84 tallers en escoles d'adults i centres penitenciaris.
— Iniciativa "Les teves finances, el teu futur", promoguda per l'Associació Espanyola de Banca (AEB) i la Fundació Junior Achievement (JA), en què en una edició també en línia hi han participat 103 voluntaris de l'entitat, a través de 58 programes que han arribat a 46 centres educatius i 1.281 alumnes. L'abast global del programa, que és d'àmbit nacional, el 2025 ha estat de 192 centres i 2.147 alumnes.
— Programa "Què sabem d'economia", impulsat pel Col·legi d'Economistes d'Astúries i l'Ajuntament d'Oviedo per promoure nocions bàsiques d'economia i educació financera a estudiants de 6è de primària. Hi han participat 11 persones voluntàries de Banc Sabadell que han realitzat un total de 22 tallers que han beneficiat 822 alumnes.
— La Fundació ONCE, en col·laboració amb l'AEB, promou la inclusió financera a través del projecte "Finances inclusives", un projecte dissenyat per capacitar en educació financera persones amb discapacitat intel·lectual i dificultats d'aprenentatge. L'objectiu és fomentar-ne l'autonomia i millorar les seves oportunitats d'inclusió social i laboral, oferint-los eines essencials sobre la gestió dels diners i l'estalvi. Hi ha hagut 16 persones voluntàries de Banc Sabadell que han participat en la primera edició d'aquest projecte i han contribuït a la formació de 363 persones beneficiàries.

239.810

Alumnes formats en finances bàsiques

Durant el 2025, un total de 9.581 persones, aproximadament, han estat beneficiàries dels tallers que els voluntaris de Banc Sabadell imparteixen en aquests programes.

9.581

Persones beneficiades

Suport a empreses i formació

— Programa Exportar per créixer. En el seu compromís de formació per a la internacionalització de petites i mitjanes empreses, Banc Sabadell, en col·laboració amb Aenor, AMEC, Arola, CESCE, Cofides, ESADE i Garrigues, és impulsor des de l'any 2012 del programa Exportar per créixer. Aquest programa acompanya les pimes en el seu procés d'internacionalització a través d'eines en línia, serveis d'informació especialitzats i amb l'organització de taules de debat per tot el país. En aquest marc, s'han dut a terme les Jornades de Negoci Internacional, en format en línia i híbrid (presencial + en línia), entre les quals destaquen la sessió "Escenari geopolític: impacte en el sector exportador espanyol", amb la participació de prop de 1.600 empreses, i el cicle "Especial Estats Units", amb 500 empreses participants.
— Sabadell *International Business Program*. L'entitat ha dut a terme la vuitena edició d'aquest programa formatiu amb certificació universitària d'assessorament a empreses clients, en què ja han participat prop de 700 societats amb activitat internacional.
— Curs Assessor Financer per a Entitats Religioses i del Tercer Sector, impulsat en col·laboració amb l'Escola de Postgrau de la Universitat Francisco de Vitoria i que vol ser un pilar sòlid per a la gestió del dia a dia d'administradors i ecònoms. Aquesta certificació universitària ofereix una formació completa i rigorosa a professionals i col·laboradors del sector, amb l'objectiu de reforçar el coneixement especialitzat d'aquestes institucions i ajudant a dotar de coneixement i eines els seus administradors. Una formació oberta a professionals de tots els sectors i que ha comptat amb un pla de beques de fins a un 80% en la matrícula. El 2025, aquesta nova edició culmina amb un total de 97 alumnes matriculats (22 dels quals són empleats BS).

Reducció de la bretxa digital

En aquest exercici 2025, mantenint la implicació en el seu compromís amb l'educació i la digitalització, s'han impulsat els programes i les iniciatives següents:

— Programa Autonomia Tecnològica i Digitalització, per salvar la bretxa digital entre la gent gran, en col·laboració amb la Fundació Vivo Fácil, entitat especialitzada en la millora de la qualitat de vida de la gent gran i altres col·lectius vulnerables. L'objectiu és, a través de la seva acció formativa, donar a conèixer i posar a disposició de les persones beneficiàries les possibilitats que els ofereixen les TIC, no tan sols en la millora de la seva autonomia i qualitat de vida, sinó també en la millora del seu sentiment de connexió i la solitud no desitjada.

  Durant el 2025 s'han dut a terme 36 tallers de 4 hores de durada cadascun, als quals han assistit una mitjana de 12 persones. Els tallers són impartits per un tècnic especialitzat de la Fundació Vivo Fácil i una persona voluntària de Banc Sabadell. Hi han participat 64 voluntaris, i un total d'1.728 persones han estat beneficiàries d'aquest programa.

Des de la Fundació Banc Sabadell s'han dut a terme els programes següents:

— El Curs d'Expert Universitari en Competències Digitals de la Fundació Universitària Las Palmas (FULP), que pretén preparar els que s'acaben de titular en educació superior per a un mercat laboral digitalitzat i en canvi constant.

Programa de Voluntariat Corporatiu

Un any més, les persones que formen Banc Sabadell han demostrat estar compromeses amb la societat més enllà del desenvolupament del seu exercici professional, posant el temps i el talent al servei de les persones i les entitats que ho necessiten. Més de 3.100 persones voluntàries han participat en causes socials promogudes pel banc, la seva Fundació i altres entitats col·laboradores a través del seu Programa de Voluntariat Corporatiu.

3.100

Voluntaris

Entre les iniciatives i els programes de cooperació i solidaritat duts a terme, a més dels programes d'educació esmentats anteriorment, destaquen les actuacions següents:

— Acompanyament a les entitats del tercer sector que participen en el programa d'innovació social B-Value, l'objectiu del qual és professionalitzar la proposta de valor i treballar en la sostenibilitat dels projectes d'entitats socials sense ànim de lucre a tot Espanya. Des de la primera edició de B-Value el 2017, la Fundació Banc Sabadell i la resta d'organitzacions promotores del programa han atorgat diferents premis a les entitats finalistes de les 40 entitats participants; premis que les ajuden a seguir endavant amb els seus projectes i que donen visibilitat a les causes per a les quals treballen, posant el focus en el talent i la innovació. Un element fonamental per a l'èxit del programa és la participació dels empleats del banc com a mentors voluntaris. Enguany 40 empleats pertanyents a diferents àmbits del banc i de perfil predirectiu i 10 empleats de Sabadell Zurich han acompanyat aquestes entitats en el desenvolupament dels seus projectes d'impacte social.

— Pel que fa als programes que posen en valor el coneixement i l'experiència dels empleats del banc amb incidència en sectors vulnerables i/o en risc d'exclusió social, destaquen el Projecte Líder Coach i el Programa d'orientació professional adreçat a joves en situació de vulnerabilitat social de la Fundació Èxit, amb què col·labora la Fundació Banc Sabadell. És una iniciativa de voluntariat corporatiu que vol millorar l'ocupabilitat futura de joves que han passat per una experiència de fracàs escolar. Enguany hi han participat 14 voluntaris de l'entitat, que han dedicat 206 hores a 14 joves amb l'objectiu que continuïn amb la seva formació.

— En línia amb l'impuls i l'acompanyament del talent jove, també destaca el Programa de Mentorització i Gestió del Talent Universitari de la Universitat d'Alacant i el Centre de Competències Tecnològiques d'Alacant (CCTA) de Banc Sabadell. Aquest any 2025 s'ha celebrat la cinquena edició del programa, en què 32 professionals del CCTA han guiat estudiants de la Universitat d'Alacant en la resolució d'un repte per desenvolupar competències i habilitats clau per al seu futur professional.

— Les dones també són les beneficiàries dels programes “Triomfa a la teva entrevista de feina”, “Cerca d'ocupació 2.0”, “Capaces” o “Intel·ligència emocional per a l'ocupació”, en què es col·labora amb la Fundació Quiero Trabajo des del 2019. L'objectiu és empoderar persones, especialment dones en risc d'exclusió social, potenciant-ne les aptituds i actituds i dotant-les d'eines per afrontar amb èxit un procés de selecció i una entrevista de feina. Un total de 102 voluntaris del banc han mentoritzat les participants en els programes durant aquest exercici. El 2025, i també juntament amb la Fundació Quiero Trabajo, hem acompanyat altres col·lectius en risc de vulnerabilitat, com ara joves reclusos de la presó de Quatre Camins, membres del col·lectiu LGTBIQ+ i persones amb discapacitat intel·lectual.

— Cada any, coincidint amb les festes nadalenques i en col·laboració amb la Fundació Magone - Salesians Acció Social, el banc impulsa, a través del seu programa de voluntariat corporatiu, l'acció “Converteix-te en Rei Mag”, en la qual voluntaris apadrinen i fan realitat les cartes escrites pels nens tutelats per la Fundació. La vigília de Reis, alguns voluntaris reparteixen els regals. El 2025, 586 persones voluntàries de Banc Sabadell han participat en el projecte. A més, en col·laboració amb Càritas Molina de Segura, 75 persones voluntàries han repartit el mateix nombre de regals entre nens de la localitat.

4. Informació de governança

4.1 Conducta empresarial

4.1.1 Codi de Conducta

Un dels elements fonamentals per consolidar una cultura corporativa robusta és comptar amb un cos normatiu que mostri el compromís sòlid respecte del compliment de les lleis des de l'òrgan d'administració.

En aquest sentit, a continuació, es detallen les polítiques de què disposa el banc de cara a gestionar les qüestions de conducta empresarial.
A més, tant el Codi de Conducta com les polítiques estan publicades al web corporatiu del banc i a la intranet corporativa a disposició de tots els empleats.

Codi de Conducta del Grup Banc Sabadell

El Consell d'Administració va aprovar el Codi de Conducta del Grup Banc Sabadell per recollir el catàleg de principis, obligacions i deures que han de regir l'actuació de tots els integrants del grup. El Codi de Conducta es revisa i, si escau, s'actualitza periòdicament.

Totes les obligacions internes de contingut deontològic s'integren al Codi de Conducta del grup, que, d'aquesta manera, les agrupa en un únic compendi normatiu sota la supervisió i l'aprovació directa del Comitè d'Ètica Corporativa i del Consell d'Administració.

El codi té per objecte definir els criteris que s'han de seguir per a un comportament ètic i responsable, tant en les relacions dins del mateix grup com en les que es mantinguin amb clients, proveïdors, accionistes, inversors i altres grups d'interès.

Els subjectes obligats pel codi són les persones que formen part dels òrgans de govern, les persones amb vincle laboral, els proveïdors externs i els partners de negoci, i és aplicable a totes les jurisdiccions i territoris en què el grup desenvolupa les seves activitats, per a la qual cosa se'n requereix l'adhesió formal.

Els principis que inspiren la cultura corporativa i serveixen de marc de referència per al codi són la voluntat de servei, la proximitat, l'adaptabilitat, l'orientació comercial, la innovació, la professionalitat, el comportament ètic, la sostenibilitat, l'austeritat, la prudència, el treball en equip, el compliment de la legislació vigent i de les normatives internament establertes que siguin aplicables, la transparència i el respecte de l'esfera privada i intimitat dels diferents interessats sobre els quals hi hagi tractament de dades personals.

Tot el personal ha de formalitzar el seu compromís amb el codi mitjançant un procés d'adhesió personal i individual a aquest, comptant amb un termini inicial per completar aquesta tasca, de la qual es fa seguiment setmanal..

Política de Prevenció de la Responsabilitat Penal del Grup Banc Sabadell

L'objectiu de la Política de Prevenció de la Responsabilitat Penal del Grup Banc Sabadell és establir els principis, els paràmetres crítics de gestió, l'estructura de govern, els rols i funcions, els procediments, les eines i els controls aplicables en matèria de prevenció de la responsabilitat penal, així com ratificar la ferma voluntat del grup de mantenir una conducta respectuosa tant amb les normes com amb els estàndards ètics i, en especial, la voluntat de dotar-se de normes i controls que minimitzin la comissió de delictes, a més de confirmar el complet i absolut rebuig de qualsevol comportament inadequat i, especialment, qualsevol conducta susceptible de constituir un il·lícit penal. Tot això constitueix el Model d'Organització i Gestió del Risc Penal i Anticorrupció, que té com a màxim responsable el Consell d'Administració, sent funció del CEC la supervisió del funcionament, l'observança i l'execució d'aquest, d'acord amb el que estableix la política.

El responsable de la política del grup és la Direcció de Compliment Normatiu, que assumeix la definició de les directrius generals en l'àmbit de la prevenció de la responsabilitat penal, així com la supervisió de la correcta implementació d'aquestes.

La política és aplicable a l'activitat que desenvolupa el Grup Banc Sabadell a través de les seves societats, en els diferents territoris.

L'àmbit d'aplicació subjectiu de la política s'estén als administradors, als representants legals, als empleats del grup i a totes les persones físiques o jurídiques que presten els seus serveis al grup, així com als col·laboradors, professionals o entitats subcontractades per aquest.

L'any 2022, AENOR Internacional S.A.U. va dur a terme una auditoria completa del model d'organització i gestió del risc penal i anticorrupció amb l'objectiu de conèixer i certificar que el model de Banc Sabadell complia els requisits previstos pels estàndards UNE 19601, de sistemes de gestió de *compliance* penal, i ISO 37001, de sistemes de gestió antisuborn. Es van obtenir ambdues certificacions a principis del 2023 i es van mantenir el 2024 i el 2025, atès que es van superar satisfactòriament les auditories de seguiment dutes a terme per AENOR, no havent-se identificat durant aquestes cap no conformitat amb el model.

Un cop finalitzat el primer cicle de tres anys de certificació del model, a finals del 2025, AENOR Confía S.A.U. ha dut a terme una nova auditoria completa del model, i ha certificat novament que aquest compleix els requisits previstos en els mateixos estàndards, UNE 19601 i ISO 37001, sense haver identificat tampoc en aquesta ocasió cap no conformitat.

Dins el compromís amb el model de prevenció penal i anticorrupció i amb una cultura ètica i de compliment, periòdicament, i sempre en cas de canvis rellevants en les principals polítiques que el sustenten, tota la plantilla del banc s'ha d'adherir de manera personal i individual a la Política de Prevenció de la Responsabilitat Penal del Grup Banc Sabadell.

Política General de Conflictes d'Interès del Grup Banc Sabadell

La Política General de Conflictes d'Interès del Grup Banc Sabadell té com a objectiu últim i fonamental que l'actuació de les persones subjectes a aquesta sigui d'acord amb les normes i els principis ètics que regeixen les activitats del grup, constituint una cultura de compliment i un model d'actuació basat en l'honestedat, la responsabilitat professional i la imparcialitat, i sustentant-se en les pautes següents:

- Existència de mesures que evitin la generació de conflictes d'interès.
- En cas que es produeixin o s'hagin de produir conflictes d'interès, existència de mesures que en permetin la detecció per al seu registre i gestió immediata.
- En cas que es produeixin, eliminar-los i, si no és possible, revelar la naturalesa i l'origen del conflicte al client o als òrgans de decisió competents en cada cas perquè adoptin les decisions oportunes.

El responsable d'aquesta política és la Direcció de Compliment Normatiu. A més, el Consell d'Administració de la matriu del grup és el responsable d'aprovar aquesta política i en delega la supervisió i el control al Comitè d'Ètica Corporativa.

La política és aplicable a totes les societats del grup i, en conseqüència, als seus consellers, directius, empleats i col·laboradors i a qualsevol persona que hi estigui vinculada, segons es consideri per la normativa aplicable en l'àmbit en què es generi la situació de conflicte d'interès potencial, de manera directa o indirecta.

Política del Sistema Intern d'Informació i Protecció de la Persona Informant del Grup Banc Sabadell

L'objectiu de la política és donar compliment al que preveu la Llei 2/2023, que transposa la Directiva 2019/1937 i, concretament, al deure de comptar amb una política que enunciï els principis generals del Sistema Intern d'Informació i Defensa de la Persona Informant, recollint el Sistema Intern de Comunicació i els canals corresponents.

Pel que fa a això, d'acord amb el Codi de Conducta, el grup ha de desenvolupar la seva activitat empresarial en compliment de la legalitat i de manera ètica, honesta, transparent i mostrant el màxim respecte cap a les persones que l'integren. Per això, el grup té a disposició dels seus grups d'interès, tant interns (accionistes, consellers, directius o empleats i exempleats) com personal extern (personal subcontractat, personal col·laborador, proveïdors, etc.), els mitjans necessaris perquè puguin comunicar qualsevol dada o indici d'incompliment del Codi de Conducta, de la normativa (interna i/o externa), i/o de la possible comissió d'un delicte de què tingui coneixement en el marc de la seva activitat laboral o professional, sense cap temor o por de patir cap tipus de represàlia en aquest sentit en cas d'utilització de bona fe.

El compromís amb una cultura ètica i de compliment es materialitza en la possibilitat de donar a conèixer situacions o conductes irregulars, així com en l'adopció de mesures adequades en cas de potencials incompliments o, si escau, reparar-ne les conseqüències i evitar que el dany es repeteixi en el futur.

La política és aplicable a tot el Grup Banc Sabadell en tot allò que no sigui contrari a la legislació aplicable en la jurisdicció corresponent.

El Sistema Intern d'Informació és el mitjà preferent per informar, en general, sobre accions o omissions que puguin suposar un incompliment de la legislació vigent, del Codi de Conducta del Grup Banc Sabadell i de la resta de normativa interna del grup.
A més, també s'hi poden plantejar dubtes o consultes.

El Consell d'Administració del Banc, com a màxim òrgan de decisió de l'entitat, és el responsable d'implantar un Sistema Intern d'Informació i de designar una persona responsable que n'assumeixi la gestió, així com d'aprovar la política.

La Direcció de Compliment Normatiu és la responsable de la política; s'encarrega d'elaborar-la i mantenir-ne el redactat, i proposa les modificacions i/o actualitzacions necessàries.

4.1.2 Corrupció i suborn

El Grup Banc Sabadell, en l'àmbit de les seves activitats, es compromet a salvaguardar la integritat i fomentar una cultura de rebuig de la corrupció, i prohibeix expressament qualsevol actuació d'aquesta naturalesa.

El grup assumeix el compromís com a signant del Pacte Mundial de les Nacions Unides respecte del compliment dels 10 principis que estableix, entre els quals hi ha el de treballar en contra de la corrupció en totes les formes, incloent-hi l'extorsió i el suborn. En coherència, per al desenvolupament de la Política Anticorrupció s'ha considerat, entre altres documents de referència, la Guia per a l'avaluació de riscos anticorrupció del Pacte Mundial.

L'objectiu de la Política Anticorrupció és establir els principis, els paràmetres crítics de gestió, l'estructura de govern, els rols i funcions, els procediments, les eines i els controls aplicables en matèria d'anticorrupció, així com ratificar la ferma voluntat del grup de mantenir una conducta respectuosa tant amb les normes com amb els estàndards ètics i, en especial, el seu compromís ferm amb la lluita contra la corrupció, a més de confirmar el complet i absolut rebuig de qualsevol comportament inadequat. Tot això constitueix el Model d'Organització i Gestió del Risc Penal i Anticorrupció, que té com a màxim responsable el Consell d'Administració, sent funció del CEC la supervisió del funcionament, l'observança i l'execució d'aquest, d'acord amb el que estableixen la política i la Política de Prevenció de la Responsabilitat Penal.

El responsable d'aquesta política és la Direcció de Compliment Normatiu, que assumeix la definició de les directrius generals en l'àmbit d'anticorrupció, així com la supervisió de la correcta implementació d'aquestes.

La política és aplicable a l'activitat que desenvolupa el Grup Banc Sabadell a través de les seves societats en els diferents territoris.

El seu àmbit d'aplicació subjectiu s'estén als administradors, als representants legals, als empleats del grup i a totes les persones físiques o jurídiques que presten els seus serveis al grup, així com als col·laboradors, professionals o entitats subcontractades per aquest.

Dins del compromís amb el model de prevenció penal i anticorrupció i amb una cultura ètica i de compliment, periòdicament, i sempre en cas de canvis rellevants en les principals polítiques que el sustenten, tota la plantilla del banc s'ha d'adherir de manera personal i individual a la Política Anticorrupció.

En la Política Anticorrupció del grup es defineixen tots els actes que estarien inclosos en el concepte de corrupció, així com actuacions

vinculades a la matèria que no estarien permeses, i es troben a disposició de tota la plantilla en la intranet corporativa, així com dels partners de negoci, atès que també estan publicades a la pàgina web corporativa.

En relació amb la identificació i el control dels riscos vinculats a la corrupció, cal destacar que es disposa d'un model d'organització i gestió del risc penal i anticorrupció, el qual s'avalua anualment, que compta amb un apartat específic relatiu a la lluita anticorrupció. Com a resultat de les activitats realitzades dins del model esmentat i de la gestió del canal de denúncies que s'ha detallat anteriorment, durant l'exercici 2025, així com el 2024, el 2023, el 2022 i el 2021, no s'han materialitzat riscos vinculats a la corrupció.

L'entitat fa un seguiment continu de l'eficàcia del model mitjançant diverses accions. Entre aquestes, s'hi inclou el seguiment del percentatge d'empleats adherits al Codi de Conducta del grup, el seguiment de l'adhesió del personal a la Declaració de Compromís amb el Model d'Organització i Gestió del Risc Penal i Anticorrupció, l'execució anual del Pla de control de la prevenció de la responsabilitat penal i anticorrupció, i l'obtenció i el manteniment anual de certificacions externes, com AENOR, UNE 19601 i ISO 37001.

El Canal de Denúncies compta amb una tipologia específica dedicada a la corrupció/suborn, mitjançant la qual les persones que es trobin dins del seu àmbit personal d'aplicació poden efectuar una comunicació, la qual comptarà amb garanties i es gestionarà i s'investigarà de forma independent i imparcial, d'acord amb el que preveu la Política del Sistema Intern d'Informació i Protecció de la Persona Informant del Grup Banc Sabadell i el seu procediment de desenvolupament.

Així mateix, es presta una atenció especial a la supervisió dels préstecs, així com als comptes dels partits polítics, mitjançant un protocol d'acceptació de clients molt rigorós, a més d'un control de les donacions i aportacions que puguin rebre de tercers. En aquesta mateixa direcció, el banc no fa aportacions de cap tipus a partits polítics, ni a persones amb responsabilitats públiques o institucions relacionades. Igualment, en matèria de transparència, totes les donacions a ONGs i fundacions són analitzades i valorades pel Patronat de la Fundació. En relació amb els patrocinis del banc, es disposa d'una normativa interna amb els criteris per decidir-ne l'aprovació o la denegació final.

Pel que fa a casos de corrupció i suborn, és important destacar que el 2025:

— No hi ha hagut condemnes ni multes per haver infringit lleis anticorrupció i suborn.
— No consta cap cas de corrupció o suborn confirmat a l'entitat, i no ha estat acomiadat o sancionat internament cap empleat per casos relacionats amb aquest àmbit, ni rescindit o no renovat cap contracte amb socis comercials per infraccions relacionades amb la corrupció o el suborn.
— Actualment, no hi ha procediments judicials públics relacionats amb la corrupció o el suborn incoats contra l'empresa i el seu personal propi durant el període de referència ni d'anys anteriors.

Aportació anual: associacions, grups i organitzacions

Categories 2022	2022	2023	2024	2025
Lobbisme, representació d'interessos o similar 0	0	0	0	0
Associacions comercials o grups exempts d'impostos (per exemple, *think tanks*)*	2.151.699 €	2.098.368 €	2.134.530 €	2.649.568€
Altres (per exemple, despeses relacionades amb mesures (electorals o referèndums)	0	0	0	0

* L'any 2025, algunes de les aportacions sectorials més grans s'han destinat a l'Associació Espanyola de Banca (859.659 €), la Cambra de Comerç d'Espanya (110.000 €), la Fundació d'Estudis d'Economia Aplicada (FEDEA) (90.000 €), l'Institut de Finances Internacionals (IIF) (79.079 €) i la Fundació d'Estudis Financers (FEF) (30.000 €).

4.1.3 Prevenció del blanqueig del capitals i finançament del terrorisme

El blanqueig de capitals i el finançament del terrorisme (a partir d'ara, BCFT) constitueixen delictes greus que perjudiquen l'economia global i que representen una amenaça per a l'estabilitat social i financera mundial.

El Grup Banc Sabadell té un compromís ferm en la prevenció del blanqueig de capitals i el finançament del terrorisme (a partir d'ara, PBCFT), i aquest és un element clau en la lluita contra el crim financer. Detectar i impedir aquest tipus d'activitats il·lícites és essencial per protegir i promoure la integritat i la confiança dels mercats i l'estabilitat financera global.

Per això, la PBCFT constitueix un pilar clau dins el marc de control de l'entitat. Aquest model s'aplica a totes les entitats que componen el grup, incorporant les regulacions locals de les jurisdiccions en què està present, les millors pràctiques de la indústria financera internacional en aquesta matèria i les recomanacions emeses pels organismes internacionals, com ara les guies emeses pel Grup d'Acció Financera Internacional (GAFI), el Grup Wolfsberg, el Comitè de Supervisió Bancària de Basilea (BCBS) i la Comissió de Prevenció del Blanqueig de Capitals i Infraccions Monetàries.

El Grup Banc Sabadell disposa d'una Política de Prevenció del Blanqueig de Capitals i del Finançament del Terrorisme, aprovada pel Consell d'Administració, en què s'estableixen els principis bàsics, els paràmetres crítics de gestió, l'estructura de govern, els rols i funcions, els procediments, eines i controls aplicables en matèria de PBCFT, i es detallen els procediments principals mitjançant els quals els riscos de BCFT s'han d'identificar i gestionar en tots els nivells del grup. Aquesta política està publicada al web corporatiu del grup, així com a la intranet corporativa a disposició de tots els empleats.

El grup defineix els rols i les responsabilitats segons el model de les tres línies de defensa:

a. 1a línia de defensa, formada per les unitats de negoci i gestió.
b. 2a línia de defensa, que inclou compliment normatiu i control intern.
c. 3a línia de defensa, composta per auditoria interna.

Les unitats de PBCFT del grup estan integrades en la segona línia de defensa, i el seu objectiu és garantir el compliment de les obligacions legals en matèria de PBCFT. La funció està composta per una unitat de grup i per unitats locals en cadascun dels subjectes obligats, dirigides per responsables designats en cadascuna de les geografies en què Banc Sabadell està present. En aquest sentit, la presència internacional del grup implica estar sotmesos a la supervisió de diferents reguladors i obliga a donar compliment a diversos requisits reguladors, cosa que obliga a disposar d'un model de control i de gestió de riscos global i transversal.

D'altra banda, compta amb un Òrgan de Control Intern (a partir d'ara, OCI) que es reuneix periòdicament i que té com a objectiu supervisar la implantació i el compliment efectiu de les seves polítiques i procediments, a fi d'assegurar una correcta gestió del risc de PBCFT en el grup.

El grup tracta d'evolucionar i millorar contínuament el seu model de gestió del risc de BCFT, que, d'acord amb la normativa espanyola, és revisat anualment per experts independents. El 2024, aquest expert extern va posar de manifest que el Grup Banc Sabadell té implantats sistemes adequats de control i detecció encaminats al compliment de la normativa de prevenció del blanqueig de capitals i finançament del terrorisme.

En matèria de formació, cadascuna de les entitats que constitueix el grup disposa d'un pla anual de formació. En aquest pla s'informen les accions formatives estipulades per a l'any en curs i els cursos en matèria de PBCFT obligatoris segons la funció, tant per a les noves incorporacions com per als empleats en plantilla. Els empleats tenen l'obligació de seguir totes les accions formatives de PBCFT a què siguin convocats, a fi de prevenir, evitar o detectar el BCFT en el desenvolupament de les seves activitats professionals. La realització de les accions formatives queda degudament acreditada, i es documenta el grau de compliment del Pla de formació anual.

4.1.4 Formació en conducta empresarial

Amb l'objectiu de conèixer amb detall el contingut del Codi de Conducta, incloent-hi la identificació, la comunicació i la gestió de conflictes d'interès, i assumir d'aquesta manera el seu compliment amb naturalitat, els aspectes principals de la responsabilitat penal de la persona jurídica, els riscos en matèria de corrupció i suborn, tipus de corrupció, accions no permeses i les seves conseqüències, i l'existència, el funcionament i les garanties del canal de denúncies, la plantilla ha de completar, obligatòriament, cursos de formació específics per a cada una d'aquestes matèries, els quals es revisen i s'actualitzen periòdicament, si escau.

A més, els empleats han de cursar la formació sobre el “Reglament intern de conducta” (RIC). Aquest curs té com a objectiu explicar aquest reglament, el seu propòsit, a qui afecta i les restriccions que imposa. Així mateix, aborda les circumstàncies sota les quals un empleat ha de complir amb el RIC i les obligacions associades. A més, s'ensenya l'ús del portal RIC, incloent-hi la informació disponible i el seu funcionament.

També s'hi tracten les infraccions, les sancions i el paper del Comitè d'Ètica Corporativa.

A continuació, es detallen els cursos que han de dur a terme els empleats en relació amb la conducta empresarial, juntament amb el percentatge de realització d'aquests:

Curs	% Realització del curs
Codi de Conducta	98,9%
Reglament intern de conducta	97,0%
Anticorrupció	99,5%
Responsabilitat penal	99,5%
Canal de denúncies i protecció de l'informant	98,8%

A més, amb l'objectiu de facilitar l'aprenentatge continu, voluntari, i en formats nous i amens com ara infografies, vídeos curts, tires còmiques, posts, etc., es posa a disposició de la plantilla del banc l'espai formatiu anomenat “Escola Reguladora”. Aquest espai compta amb diferents seccions, anomenades aules, dedicades a temàtiques específiques com la prevenció del blanqueig de capitals i el finançament del terrorisme, la protecció de dades o l'ètica i la conducta. Dins d'aquesta última aula, el personal té a la seva disposició continguts relacionats amb la responsabilitat penal, per conèixer en què consisteixen els riscos de corrupció i suborn, els conflictes d'interès, com identificar-los, com es gestionen i on comunicar-los, i el canal de denúncies, el seu funcionament, garanties i accés. D'altra banda, a l'apartat dedicat a “Conducta”, s'ubiquen els materials, la informació relacionada i el mateix Codi de Conducta del grup i el Codi de Conducta dels proveïdors.

Periòdicament, el Consell d'Administració de Banc Sabadell també rep formació en matèria de prevenció de la responsabilitat penal, prevenció de la corrupció, i sobre el model d'organització i gestió del risc penal i anticorrupció.

4.1.5 Sistema Intern d'Informació - Canal de denúncies

Dins el compromís amb una cultura ètica i de compliment, el grup disposa d'un Sistema Intern d'Informació per comunicar, en general, accions o omissions que puguin suposar un incompliment de la legislació vigent, del Codi de Conducta del grup i de la resta de normativa interna.

El grup compta amb un canal de denúncies a disposició dels grups d'interès i de les societats dependents.

Banco de Sabadell, S.A., com a societat dominant del grup, compta amb un canal de denúncies a disposició dels seus grups d'interès i de les societats dependents (llevat de Mèxic i el Regne Unit, que compten amb un canal propi) com a mecanisme formal de denúncia d’irregularitats o infraccions, en què un dels principis rectors del seu funcionament és la protecció de la persona que faci qualsevol consulta o denúncia.

Com s'ha esmentat anteriorment, l'entitat compta amb una política i un procediment del Sistema Intern d'Informació i protecció de la persona

informant, en què es descriuen els principis i les garanties del Sistema Intern d'Informació i el procés i les fases principals relatives a la gestió de les denúncies del canal.

El CEC és el responsable del Sistema Intern d'Informació del grup en el cas del banc i les societats dependents, excepte les societats dependents a Mèxic i el Regne Unit. En aquest cas, els respectius Consells d'Administració d'aquests societats han designat com a responsables en l'àmbit d'actuació de cada una d'elles el Comitè d'Auditoria per a Banco Sabadell, Institución de Banca Múltiple a Mèxic i la persona amb el càrrec de whistleblower champion per a TSB.

En aquest àmbit, el CEC assumeix la gestió del Sistema Intern d'Informació del grup i, com a part d'aquest, del Canal de Denúncies.

Així mateix, el CEC, com a òrgan col·legiat, delega en el seu secretari, membre del CEC i director de Compliment Normatiu / *chief compliance officer* (CCO), les funcions de gestió del Canal de Denúncies i tramitació d'aquestes amb l'abast que es determini, en cada moment, en el Reglament de funcionament del CEC.

El CEC, i per delegació el CCO, desenvoluparà les seves funcions com a persona responsable del sistema de manera independent i autònoma respecte dels òrgans d'administració o de govern, comissions, comitès o personal de l'entitat i el seu grup, sempre que així s'estableixi en la legislació aplicable, sense que pugui rebre instruccions de cap tipus en el seu exercici, i disposarà de tots els mitjans personals i materials necessaris per dur-les a terme. Així, el CEC, i per delegació el CCO, disposarà dels recursos humans adscrits a Compliment Normatiu per desenvolupar les seves funcions, i pot demanar suport al personal d'aquesta funció i, dins d'aquesta, a la Unitat de Prevenció de la Responsabilitat Penal i Gestió del Codi de Conducta.

El canal està allotjat en una plataforma a la qual es pot accedir via web a la pàgina del Grup Banc Sabadell, apartat “Destacats”, (https://canaldenunciasgrupo.bancsabadell.com), i és el mitjà principal per informar, detectar i gestionar possibles irregularitats que puguin posar aquest compromís en risc o que puguin suposar un il·lícit penal. Qualsevol empleat del grup o persona que hi estigui vinculada (personal subcontractat, col·laboradors, proveïdors, etc.) ha de comunicar qualsevol dada o indici d'incompliment del Codi de Conducta o de la possible comissió d'un delicte del qual tingui coneixement.

Quant al reporting periòdic sobre l'activitat i el funcionament del Sistema Intern d'Informació, el CEC elabora un informe trimestral de la seva activitat, i la Comissió d'Auditoria i Control i el Consell d'Administració són informats semestralment sobre el nombre de denúncies rebudes en el període corresponent, el canal d'origen, la tipologia de denúncia, la tipologia de persona denunciant (nominativa o anònima) i el resultat de la investigació, juntament amb la possible aplicació del règim sancionador intern derivat de les denúncies o altres mesures correctores acordades, i la data d'aplicació.
Així mateix, en aquests reports s'eleva informació relativa a les denúncies gestionades en els sistemes propis de TSB i Banc Sabadell Mèxic.

Amb l'objectiu de conèixer amb detall el funcionament i les garanties del Canal de Denúncies intern, la plantilla ha de completar, obligatòriament, un curs formatiu dedicat al canal i la protecció de la persona informant, que incorpora totes les novetats relacionades amb la Llei 2/2023.

Així mateix, a l'Escola Reguladora, la plantilla té a la seva disposició, en l'espai dedicat a la responsabilitat penal i anticorrupció dins l'aula d'Ètica i Conducta, continguts específics dedicats al Canal de Denúncies, què és, per a qui és, com utilitzar-lo, com accedir-hi, els requisits que han de reunir les comunicacions, les garanties que ofereix i quin és el seu objectiu últim.

El personal de la Unitat de Prevenció de la Responsabilitat Penal i Gestió del Codi de Conducta compta amb la formació necessària per a

l'exercici adequat de les seves funcions de gestió del Canal de Denúncies i la tramitació d'aquestes.

D'acord amb el que preveu el procediment del Sistema Intern d'Informació i Protecció de la Persona Informant, es protegeix el personal que sigui denunciant d'acord amb el que preveu la Directiva (UE) 2019/1937 i la seva norma de transposició a l'ordenament espanyol mitjançant la Llei 2/2013, i concretament:

- Garantint l'anonimat i la confidencialitat. Les denúncies es poden fer de manera nominativa o anònima, si així ho prefereixen, i en aquest cas l'entitat no intentarà (i farà que la resta del grup no intenti) esbrinar-ne la identitat. En cas d'identificar-se, es garanteix la confidencialitat més estricta de la identitat de la persona que faci una comunicació, de qualsevol altra persona involucrada, així com qualsevol informació que s'aporti, i la protecció de les dades personals.
- Assegurar la inexistència de represàlies contra la persona denunciant que actuï de bona fe, declarar nul qualsevol acte constitutiu de represàlies, amenaces o temptatives d'aquestes. Amb aquesta finalitat, s'han d'adoptar les mesures necessàries per prevenir i evitar represàlies contra el denunciant.

Així mateix, en els casos que correspongui i sigui possible, Banc Sabadell ha de fer un seguiment periòdic de la situació de la persona denunciant, de conformitat amb el que preveu el Protocol intern de no represàlies.

Totes les denúncies rebudes al canal han estat degudament ateses i tramitades. El procediment del sistema intern d'informació i protecció de la persona informant recull totes les fases relatives a la gestió de les denúncies del canal, com ara:

- Recepció, justificant de recepció al denunciant, registre i decisió sobre l'admissió o la inadmissió.
- Informació a les parts: denunciant i denunciat.
- Obertura de l'expedient i designació de la persona instructora.
- Emissió de l'informe d'investigació interna i proposta de resolució (arxiu o adopció de mesures correctores / aplicació del règim sancionador intern), i tancament de l'expedient.

El 31 de desembre de 2025, s'han rebut un total de 113 denúncies, i les tipologies amb més comunicacions són les relacionades amb presumptes incompliments del Codi de Conducta i la normativa interna (18), de la privadesa i/o tractament de dades (14), casos de frau intern (11) i d'assetjament laboral/sexual/discriminació (11). Respecte a altres tipologies menors, relacionades amb presumptes incompliments sobre blanqueig de capitals, finançament del terrorisme / sancions internacionals i conflictes d'interès, es van rebre 3 i 2 comunicacions, respectivament. Durant el període, no s'ha rebut cap comunicació relacionada amb l'incompliment de la normativa bancària en matèria d'abús de mercat / mercat de valors.

Del total de comunicacions rebudes, 17 van ser admeses a tràmit i investigades, de les quals en 5 la recerca està en curs i s'han finalitzat en 12 casos, dels quals només en 5 s'ha determinat la materialització d'un incompliment, i s'han adoptat mesures disciplinàries en 2 ocasions i mesures correctores en els altres 3 casos, però no s'ha materialitzat cap acomiadament disciplinari.

Cap de les comunicacions investigades ha suposat la confirmació de casos relacionats amb la corrupció o el suborn, o la vulneració dels drets humans al Grup Banc Sabadell.

D'acord amb el que preveu el Pla d'igualtat, a través del Canal de Denúncies es canalitza qualsevol comunicació que tingui per objecte posar de manifest una possible situació de discriminació, assetjament laboral i/o sexual, o per raó de gènere, cas en què, una vegada admesa la denúncia, es nomenarà com a instructor del cas el Comitè de

Prevenció de l'Assetjament, que s'encarregarà de dur a terme la investigació.

Mitjançant el Canal de Denúncies, una persona dins del seu àmbit personal d'aplicació pot comunicar casos que estiguin relacionats, entre d'altres, amb la corrupció/suborn, la vulneració dels drets humans o l'incompliment de la normativa bancària o del Codi de Conducta i de la normativa interna.

D'acord amb el que preveu la Política Anticorrupció, no es distingeix entre àrees més o menys exposades als riscos de corrupció i suborn, i aquesta política és aplicable als administradors, els representants legals, els empleats del grup i a totes les persones físiques o jurídiques que prestin els seus serveis en el grup, així com als col·laboradors, professionals o entitats subcontractades per aquest.

Dins del compromís amb el model de prevenció penal i anticorrupció i amb una cultura ètica i de compliment, periòdicament, i sempre en cas de canvis rellevants en les principals polítiques que el sustenten, tota la plantilla de Banco de Sabadell, S.A., i les seves filials nacionals s'ha d'adherir de manera personal i individual a la Política de Prevenció de la Responsabilitat Penal del Grup Banc Sabadell i a la Política Anticorrupció.

4.2 Gestió de les relacions amb els proveïdors

Per assolir els objectius estratègics definits pel Grup Banc Sabadell en un entorn competitiu i canviant és imprescindible garantir que es duu a terme una gestió adequada de les relacions amb tercers, passant de ser uns mers proveïdors de béns o serveis a socis i col·laboradors alineats en la consecució dels objectius, posant a disposició del Grup Banc Sabadell els seus mitjans, recursos i coneixements especialitzats. Així mateix, el Grup Banc Sabadell també es compromet a complir els objectius i els compromisos en matèria de sostenibilitat (incloent-hi el component social, de govern i mediambiental), estenent-los a tota la seva cadena de provisió.

El Grup Banc Sabadell, per complir amb els objectius de la gestió de la relació amb proveïdors, estén a la cadena de subministrament el seu compromís amb les pràctiques socialment responsables, incloent-hi, entre d'altres, de manera explícita la defensa dels drets humans, laborals, d'associació i del medi ambient, al llarg de tot el procés de relació amb els proveïdors, des de la seva homologació i procés de compra fins a la prestació dels serveis i el seu control i gestió.

Per establir aquesta cooperació a llarg termini, cal comprendre també les necessitats i els objectius dels proveïdors, mantenint una voluntat de compliment dels seus compromisos i fent-los compatibles amb els requeriments i la visió del Grup Banc Sabadell. Sota aquesta premissa, el Grup Banc Sabadell, per complir amb els objectius de la gestió de la relació amb proveïdors, estén a la cadena de subministrament el seu compromís amb les pràctiques socialment responsables, incloent-hi, entre d'altres, de manera explícita la defensa dels drets humans, laborals, d'associació i del medi ambient, al llarg de tot el procés de relació amb els proveïdors, des de la seva homologació i procés de compra fins a la prestació dels serveis i el seu control i gestió.

En aquest sentit, el Grup Banc Sabadell disposa d'una Política d'Aprovisionament (en què s'inclouen les externalitzacions com a subtipus de provisió), així com diversos procediments associats, en què s'han establert els mecanismes i controls per a la gestió adequada dels impactes reals i potencials de qualsevol contractació amb tercers amb vista a una gestió efectiva del risc derivat de la relació amb tercers. Aquestes polítiques i procediments estableixen l'observança dels següents principis relatius a la gestió de la relació amb els proveïdors:

a. Anàlisi cost-rendibilitat. Tota compra o contractació de béns o serveis s'ha de fer amb la intenció d'obtenir un benefici més gran davant el cost assumit i considerant el risc associat, i poden ser necessàries anàlisis específiques en els casos en què pugui ser menys evident.
b. Insuficiència de mitjans. Cobrir les necessitats a què es vol donar resposta.
c. Garantia de competència. S'ha de garantir una adequada competitivitat i igualtat d'oportunitats entre els proveïdors, sempre

que compleixin els requisits mínims, incloent-hi les obligacions en matèria de responsabilitat social.

d. Conservació de les capacitats i responsabilitats. Els aprovisionaments no han de disminuir les capacitats del Grup Banc Sabadell per prestar els serveis als clients.
e. Control. L'aprovisionament extern no impedeix ni limita en cap cas la supervisió eficaç *in situ* o a distància, ni contravé cap restricció sobre serveis i activitats imposada per l'organisme supervisor, a fi de permetre el control continuat dels processos externalitzats.
f. Sostenibilitat. El Grup Banc Sabadell ha de vetllar per la promoció de la contractació de proveïdors que apliquin les millors pràctiques en matèria ètica, social i mediambiental, així com de bon govern corporatiu; proveïdors que respectin els drets humans i laborals fonamentals en l'exercici de la seva activitat i treballin per fer-los extensius a tota la cadena de valor.
g. Limitacions a l'externalització. En cas d'aprovisionaments afectats per les Directrius d'externalització (EBA/GL/2019/02), no està permesa cap externalització que impliqui la delegació de la responsabilitat tant del Consell d'Administració de Banc Sabadell com dels òrgans d'administració de les filials, alterant la relació i les obligacions amb els clients, vulnerant les condicions de la seva autorització o modificant qualsevol de les condicions que va permetre atorgar aquesta autorització.

El procés de contractació es compon de diferents fases:

Identificació de la necessitat

Les unitats de negoci del Grup Banc Sabadell detecten la necessitat i prenen la decisió de sol·licitar formalment un aprovisionament que doni resposta a aquesta necessitat.

Categorització i identificació d'impactes

Després de la sol·licitud, i a conseqüència del que estableixen el Reglament DORA (UE) 2022/2554 i les Directrius de l'EBA (EBA/GL/2019/02), s'analitzen els impactes reguladors i es categoritzen els serveis, classificant-los segons la seva importància o essencialitat: TIC Essencial, TIC Bàsic, Externalització Essencial, Externalització no Essencial. La resta dels serveis es categoritzen com a crítics per continuïtat de negoci o no crítics.

Anàlisi i gestió dels riscos associats

El Grup Banc Sabadell disposa d'un procés sistemàtic d'anàlisi i gestió de riscos associats a les compres de béns i serveis contractats a tercers d'acord amb la seva materialitat o rellevància. El Grup Banc Sabadell analitza els riscos abans de la formalització d'un nou acord, quan es produeixen canvis materials al servei o quan l'anàlisi de riscos existent hagi quedat desactualitzada. En tot cas, renovem les anàlisis de riscos cada any en serveis essencials i cada tres anys en els no essencials.

A més, en relació amb la seguretat de la informació i la protecció de dades propietat del Grup Banc Sabadell a què tenen accés els proveïdors, es fa una anàlisi de serveis sensibles respecte a aquesta matèria, prèvia a la contractació, i seguiments específics segons el nivell de risc inherent del proveïdor.

Selecció de l’estratègia de contractació

La funció de compres assegura la idoneïtat del proveïdor en el seu procés de selecció i negociació, avaluant la bona reputació professional, capacitats apropiades i suficients, els coneixements tècnics, competència, recursos (humans, tecnològics i financers), l'estructura organitzativa i, si escau, les autoritzacions o registres preceptius que siguin necessaris. Així mateix, l'*scoring* ASG és un element discriminant en el procés de selecció de proveïdors, de manera que, en cas d'igualtat d'ofertes, s’escull el proveïdor amb millor nota en aquest *scoring*. A més, es disposa de mecanismes de control de conflictes d'interès i de la prevenció de riscos de corrupció en la gestió de proveïdors. L'equip de Gestió de Compres proposa la millor estratègia de negociació en funció de la naturalesa, l'escala i la complexitat dels béns o serveis que es volen adquirir.

La licitació competitiva oberta és un mètode habitual de contractació. El principi de competència justa i equitativa garantirà que el Grup Banc Sabadell es pugui beneficiar de la millor relació qualitat-preu sol·licitant la participació de diversos proveïdors qualificats. El principi d'igualtat requereix que el Grup Banc Sabadell eviti discriminar qualsevol proveïdor en detriment o benefici dels altres proveïdors.

Així mateix, les excepcions al mètode de licitació competitiva (també anomenades compres directes) han d'estar totalment justificades i aprovades d'acord amb el procediment establert per la funció de compres de cada filial.

S'identifiquen els impactes reguladors i normatius de la provisió, i, a continuació, es decideix el procés de compra més idoni (per exemple, licitació gestionada per la Direcció de Compres, licitació delegada a la unitat peticionària, negociació bilateral capitanejada per la Direcció de Compres, etc.).

Homologació

El procés d'homologació, requisit perquè un proveïdor pugui ser adjudicatari d'una compra de béns o servei, garanteix que aquests compleixen amb els estàndards previstos en les diferents polítiques del Grup Banc Sabadell i amb el Codi de Conducta per a Proveïdors, al qual tots s'han d'adherir expressament, o disposar d’un codi propi amb principis i valors equivalents, que comprèn:

— L'adhesió al Pacte Mundial de les Nacions Unides, entre els deu principis del qual trobem la protecció dels drets humans, l'eliminació del treball forçós i del treball infantil, la llibertat de sindicació, l'abolició de les pràctiques discriminatòries, la responsabilitat ambiental i la lluita contra la corrupció.
— El compliment dels convenis de l'Organització Internacional del Treball, especialment pel que fa a treball infantil, treball forçós, remuneració i igualtat d'oportunitats i llibertat d'associació.

A més, per a l'homologació, els proveïdors han de facilitar, entre altra documentació, documentació legal, informació financera, certificats de qualitat, acreditació d'estar al corrent de pagament a la Seguretat Social i de les seves obligacions tributàries (o certificacions similars segons la geografia), així com la seva política d'RSC (responsabilitat social corporativa) i aspectes relacionats amb la sostenibilitat.

Contractació

L'acord de compra de béns o serveis es recull en el contracte signat entre les parts, amb tota la informació que s'ha generat en les etapes del procés de contractació esmentades prèviament. En aquest sentit, cal incloure en aquest acord, com a mínim:

— Una descripció clara de la compra de béns o serveis que es duran a terme.
— La data d'inici i de finalització, si escau, de l'acord i els terminis de preavís.
— El dret aplicable pel qual es regeix l'acord. En aquest sentit, per a aprovisionaments categoritzats com a TIC i Externalitzacions, l'acord ha d'incloure tots els requisits marcats per les normatives DORA i EBA, respectivament.
— Les obligacions financeres de les parts.
— El dret de l'entitat peticionària de l'aprovisionament a fer un seguiment continuat de l'exercici del proveïdor.
— La localització o localitzacions (és a dir, regions o països) en què es realitzarà la compra de béns o prestació del servei o en què es conservaran i tractaran les dades pertinents.
— Els nivells de servei acordats (si escau).
— Altres obligacions del proveïdor, com ara si el proveïdor hauria de subscriure una assegurança obligatòria davant de determinats riscos.

A més, el contracte estàndard amb proveïdors inclou clàusules de respecte als drets humans i als deu principis del Pacte Mundial de les Nacions Unides en aquesta matèria, incloent-hi també drets laborals, lluita contra la corrupció, restriccions al finançament i inversió d'activitats del sector d'armament i pla d'igualtat.

El Grup Banc Sabadell vetlla pel compliment de les lleis i les regulacions que siguin aplicables en cada moment, de manera que en els contractes es preveu la capacitat d'exigir als proveïdors l'adaptació de les seves activitats i acords de nivell de servei a aquestes regulacions.

En la xarxa internacional, la contractació de proveïdors es fa de manera descentralitzada, i la majoria correspon a proveïdors locals i afecta únicament productes d'ús exclusiu per a l'operativa diària de la filial. En aquest sentit, la contractació de proveïdors locals (aquells la identificació fiscal dels quals coincideix amb el país de la societat receptora del bé o servei) contribueix al desenvolupament econòmic i social en els territoris on és present el Grup Banc Sabadell.

Monitoratge

El Grup Banc Sabadell aplica la capacitat, la prudència i la diligència deguda al seguiment i la gestió dels acords d'aprovisionament de béns o serveis, assegurant que es compleixen uns nivells d'acompliment i qualitat apropiats, i amb especial atenció a aspectes relacionats amb la disponibilitat i la integritat dels serveis, amb la seguretat de la informació, les dades de caràcter personal i amb la prevenció de riscos laborals.

En aquest sentit, el Grup Banc Sabadell monitora els proveïdors amb seguiments periòdics dels nivells de servei acordats, a més del compliment de les obligacions contractuals i mesures de resiliència.

Auditories

Auditoria Interna ha dut a terme periòdicament avaluacions dels processos de contractació en general, i específicament de proveïdors associats amb processos externalitzats (criteri EBA/GL/2019/02) i amb serveis de tecnologies de la informació i comunicació (Reglament DORA (UE) 2022/2554). A més, cal assenyalar que s'han fet 11 auditories basades en criteris ASG durant el 2025, de les quals únicament una requereix més millores.

El resultat de les auditories no ha donat cap recomanació crítica, i les que han sorgit es corregiran segons el pla d'implantació previst.

Informació sobre proveïdors

Al tancament de desembre del 2025, el top 20 de proveïdors representa el 46% de la facturació. A Espanya, el top 20 representa el 38,2%. Altres aspectes que cal destacar es recullen en la taula següent:

	2023	2024	2025
Nombre total de proveïdors que han facturat més de 100.000 euros al tancament de l'exercici (1)	845	742	788
Percentatge de proveïdors de serveis essencials (sobre el total de proveïdors)	7,7%	8,9%	12,1%
Nombre total de proveïdors homologats (2)	2.303	2.270	1.899
Proporció de facturació amb proveïdors avaluats en termes ASG en les categories A+, A i B (3)	ND	ND	93,1%
Volum de facturació de CEE (centres especials d'ocupació)	3,1M€	2,9M€	3,4M€

S'exclouen d'aquestes dades les relatives a la intermediació broker, empreses de valors, filials, taxes i impostos, fons de de pensions, comunitats de propietaris, Socimis i el lloguer de locals.

1) L'any 2025 inclou 561 proveïdors d'Espanya, 138 proveïdors de TSB, 46 proveïdors d'MX i 43 proveïdors de les OFEX (34 de Miami, 3 de l'OFEX de Londres, 2 de l'OFEX de París, 2 de l'OFEX del Marroc i 2 de l'OFEX de Lisboa).

2) L'any 2025 inclou 1.041 proveïdors d'Espanya, 324 d'MX, 491 de TSB i 43 proveïdors de les OFEX amb facturació > 100.000 euros. La disminució de proveïdors homologats respon a un exercici d'actualització de proveïdors que no tenien contracte assignat i han estat eliminats del càlcul.

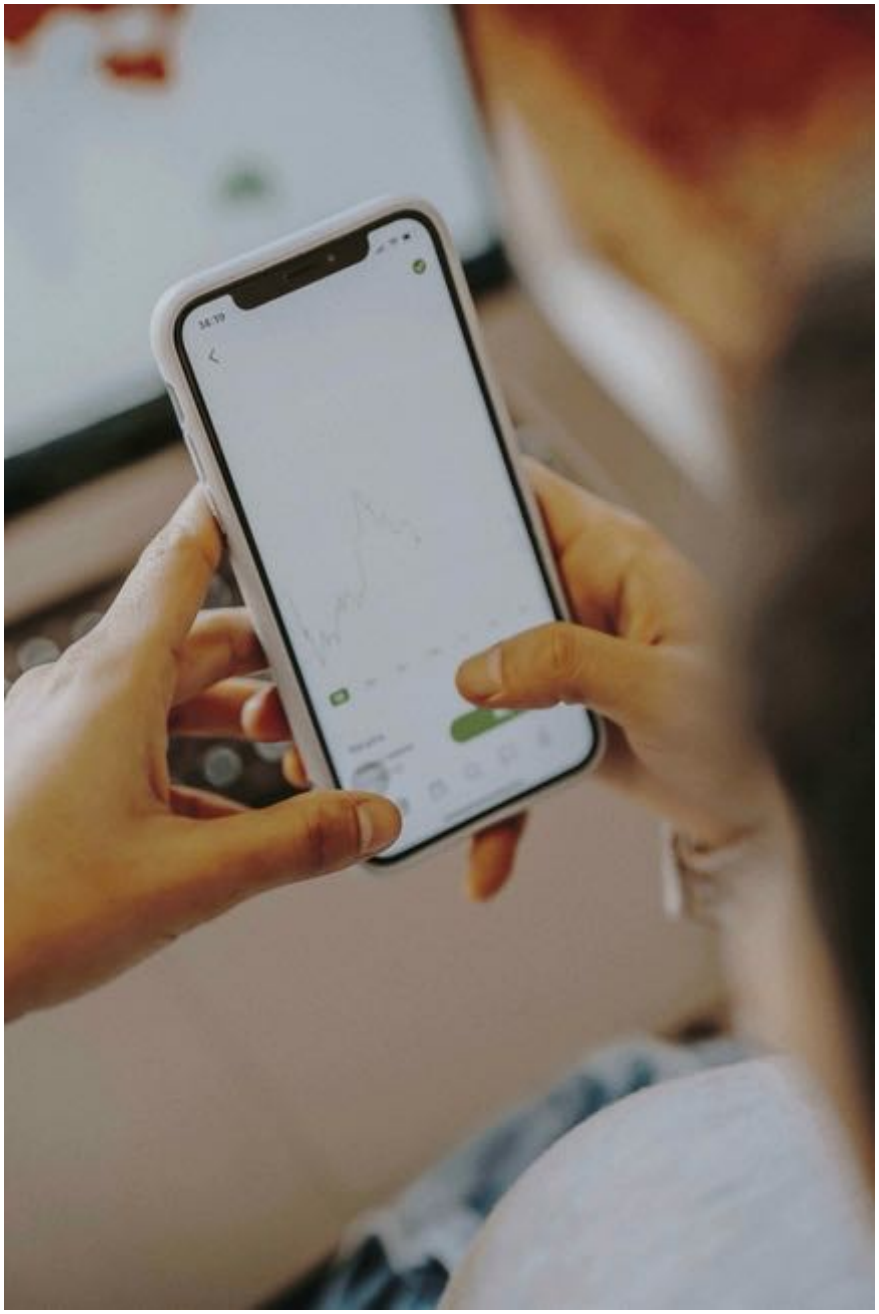
3) L'avaluació de proveïdors en termes ASG es realitza en cinc categories: A+ (*platinum*), A (*gold)*, B (*silver*), C i D.

Política per evitar les demores en els pagaments a proveïdors

Per evitar demores en els pagaments, Banc Sabadell disposa, com a canal d'entrada de factures, d'una plataforma desenvolupada internament en què els proveïdors pugen les seves pròpies factures, a fi d'evitar-ne qualsevol pèrdua, i aquesta plataforma és, a més d'un canal d'entrada i aprovació, un repositori de documentació.

Les factures, una vegada trameses pels proveïdors, passen un circuit d'aprovació en què els gestors les han d'aprovar i, una vegada aprovades per tots els nivells que corresponguin, arriben a l'àmbit d'Administració de Factures perquè les validi formalment i fiscalment i les comptabilitzi. El temps de què es disposa per validar i comptabilitzar és de 4 dies, 2 per a la validació i 2 per a la comptabilització, encara que el més habitual és fer tot el tràmit en 2 o 3 dies com a màxim.

A més, per normativa del banc, cada dia 10 i 25 de cada mes es fan els pagaments a tots els proveïdors, però des del març del 2020 (a causa de la pandèmia) fins avui es fan pagaments setmanals.



4.3 Fiscalitat responsable

El compromís del Grup Banc Sabadell en matèria de sostenibilitat es reflecteix en el foment i el desenvolupament d'una gestió fiscal responsable, plenament alineada amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) aprovats per l'Organització de les Nacions Unides.

En conseqüència, els principis d'actuació en matèria fiscal que se segueixen estan orientats al compliment dels ODS, en especial, en relació amb els que estan vinculats al desenvolupament d'una societat més justa, respectuosa, sostenible i cohesionada (per exemple, "Fi de la pobresa", "Reducció de les desigualtats"), en què l'ODS 8, "Treball decent i creixement econòmic", és un dels prioritaris del grup, segons la Política de Sostenibilitat del grup,[77] el qual es troba íntimament vinculat amb l'àmbit fiscal.

Estratègia fiscal

Els principis de l'actuació fiscal del grup es recullen en l'Estratègia fiscal, la definició i l'aprovació de la qual corresponen al Consell d'Administració.[78] Així, l'Estratègia fiscal constitueix el marc de referència de l'actuació en matèria tributària del grup i, com a tal, es concep amb caràcter estable i vocació de permanència. En qualsevol cas, la funció fiscal revisa l'Estratègia fiscal amb una periodicitat mínima anual, i eleva al Consell d'Administració les actualitzacions que siguin pertinents, a fi de garantir-ne l'alineació amb l'evolució dels compromisos en matèria fiscal, els canvis normatius i altres variacions que es puguin haver produït en aquest entorn.[79]

L'Estratègia fiscal és de compliment obligat per a totes les societats controlades pel grup, independentment de la seva localització geogràfica, sens perjudici de les adaptacions que exigeixi la normativa específica de cada jurisdicció, com passa al Regne Unit. Aquestes transposicions han de respectar els principis, els valors i les directrius comunes d'actuació que estableix l'Estratègia fiscal. Així mateix, el grup promou que les inversions en què hi hagi control compartit amb socis aliens al grup, o participacions significatives, adoptin principis d'actuació en matèria fiscal que estiguin alineats amb aquesta Estratègia fiscal.

Els principis i les directrius d'actuació de l'Estratègia fiscal es defineixen en coherència amb la missió, els valors i l'estratègia de negoci del grup, basada en una gestió ètica i responsable. Aquest compromís orienta l'activitat per generar un impacte positiu en la societat en conjunt. En aquesta línia, l'estratègia de negoci s'adreça a un creixement rendible que generi valor per als accionistes, tot mantenint un perfil de risc conservador, dins del marc dels codis ètics i professionals, considerant les expectatives dels diferents grups d'interès.

[77] La Política de Sostenibilitat es pot consultar a la pàgina web corporativa: **Polítiques, codis i normes**.
[78] L'estratègia fiscal es pot consultar a la pàgina web corporativa: **Fiscalitat responsable**.
[79] En aquest sentit, la darrera actualització de l'Estratègia fiscal aprovada pel Consell d'Administració de Banc de Sabadell es va produir el 2023.

A aquest efecte, el grup disposa d'un conjunt de polítiques, normes internes i codis de conducta que garanteixen aquest comportament ètic i responsable en tota l'organització i arriben a tota la seva activitat.

En aquest sentit, el Codi de Conducta del grup estableix la consideració del compliment de les obligacions tributàries de conformitat amb els principis que estableix l'Estratègia fiscal i l'adhesió al Codi de Bones Pràctiques Tributàries —CBPT— (en què destaquen els principis de transparència, bona fe i confiança mútua) com un dels elements fonamentals per a la consecució del compromís assumit amb el desenvolupament econòmic de les societats en totes les jurisdiccions en què opera.[80]

Amb la finalitat de detectar i gestionar qualsevol element que pugui comprometre el comportament ètic i responsable esmentat, el grup té habilitat un canal de denúncies que facilita la comunicació d'inquietuds relacionades amb aquestes pràctiques en qualsevol àmbit, incloent-hi el fiscal, i suposa una via addicional de participació i diàleg amb els diferents grups d'interès, coherent amb el marc d'interacció que es promou a través del manteniment d'una relació cooperativa amb l'Administració Tributària i de la interlocució sostinguda amb els altres grups d'interès en fòrums, associacions i espais de col·laboració sectorial i acadèmica.

Principis generals de l'Estratègia fiscal

Els principis esmentats que estableix l'Estratègia fiscal són els principis d'eficiència, prudència, transparència i minimització del risc fiscal, mitjançant els quals es persegueix l'objectiu d'assegurar el compliment de la normativa tributària vigent, a través del foment d'una actuació fiscal responsable i transparent d'acord amb les exigències dels clients, accionistes, autoritats fiscals i altres grups d'interès, i es concreten en els següents:

- Garantir i assegurar el compliment i el respecte de les lleis i les regulacions tributàries vigents en tots i cadascun dels països i territoris on operen i/o estan presents les companyies del grup, així com de les guies i principis internacionals estipulats en matèria fiscal per l'OCDE (Organització per a la Cooperació i el Desenvolupament Econòmic); i això, a través d'una interpretació raonable de la normativa que atengui tant la seva literalitat com el seu esperit i la seva finalitat.
- Establir els criteris fiscals amb una base fundada en dret, emparada pels criteris doctrinals i jurisprudencials existents, així com per les guies i les normes internacionals.
- Verificar que qualsevol operació amb transcendència fiscal respongui a motius comercials i de negoci, sens perjudici que en la consecució d'aquests objectius es valori l'eficiència fiscal.
- Realitzar l'anàlisi prèvia de les implicacions fiscals de les operacions, amb l'objectiu de minimitzar els riscos fiscals, incloent-hi el risc de reputació.
- Configurar i comercialitzar els productes bancaris valorant totes les seves implicacions fiscals, les quals es transmetran de manera clara i transparent als clients.
- Valorar les transaccions amb parts vinculades, segons es defineixi legalment en cada moment, sobre la base del principi de lliure concurrència o *arm's lenght* en els termes que ha establert l'OCDE, tenint en compte les funcions, els actius i els riscos de les parts intervinents, i observant les recomanacions aprovades en el si d'aquest organisme.
- Evitar estructures o entitats de caràcter opac o residents en territoris qualificats com a paradisos fiscals o jurisdiccions no cooperatives que tinguin per objecte disminuir la càrrega tributària del Grup Banc Sabadell. En cas de presència o operativa en aquests territoris, aquesta respondrà a motius econòmics i de negoci.
- Fomentar que les relacions amb les autoritats fiscals siguin constructives i col·laboratives, sobre una base recíproca de bona fe i transparència, guiades pel respecte institucional i cercant solucions de mutu acord en cas de discrepància. Com a exemple d'aquestes iniciatives, Banc Sabadell es troba adherit al CBPT de l'Agència Estatal d'Administració Tributària, i actua de manera col·laborativa i en línia amb les recomanacions formulades en aquest text.

[80] El Codi de Conducta del Grup Banc Sabadell es pot consultar a la pàgina web: **Reglaments interns**.

A més, l'Estratègia fiscal estableix que el grup ha de transmetre la informació fiscal de caràcter rellevant d'una manera directa, clara i transparent als seus clients i accionistes, a les autoritats fiscals i a la resta de grups d'interès, tenint en consideració les seves expectatives.

Així doncs, l'Estratègia fiscal s'orienta a garantir una gestió fiscal responsable i transparent, alineada amb la missió, els valors, l'estratègia de negoci i el compromís amb la sostenibilitat del grup, que reverteix en el foment de la confiança dels grups d'interès.

El grup entén la gestió fiscal responsable de manera omnicomprensiva, com un concepte que aglutina els objectius que es deriven dels principis i directrius establerts a l'Estratègia fiscal, com ara (i) el compliment normatiu orientat a la generació d'entorns estables i previsibles que afavoreixin la seguretat jurídica i la reducció de la litigiositat; (ii) l'impuls d'una relació cooperativa amb les administracions tributàries, basada en la transparència, la bona fe i la confiança mútua, o (iii) l'aplicació del principi de transparència en la transmissió de la informació fiscal per tal d'atendre les expectatives dels grups d'interès.

Tots aquests elements estan integrats en el concepte de gestió fiscal responsable, sota una concepció dinàmica per possibilitar l'avenç continu mitjançant l'adopció i l'adaptació de les millors pràctiques en la matèria, en línia amb l'evolució de les expectatives dels grups d'interès. Aquest enfocament queda reflectit en el compromís de sostenibilitat del grup, que incorpora un objectiu específic en matèria de fiscalitat responsable i transparent.[81]

Compliment de l'Estratègia fiscal: marc de gestió i control

La consecució dels objectius fixats en l'Estratègia fiscal, i el compliment dels principis fonamentals pels quals es regeix, s'assegura mitjançant l'establiment d'un sistema de gestió i control del risc fiscal integrat en el marc global de riscos del Grup Banc Sabadell.

En aquest sentit, la Política de Risc Fiscal del grup, que es revisa i s'actualitza anualment, desenvolupa el marc d'actuació que estableix l'Estratègia fiscal. La política té com a objectiu assegurar que els riscos fiscals que puguin afectar l'Estratègia fiscal siguin identificats, valorats i gestionats de manera sistemàtica. Això, a través de la categorització —riscos derivats de discrepàncies en la interpretació o aplicació de la normativa fiscal, o de canvis legislatius o modificacions del criteri administratiu o jurisprudencial, i els riscos de compliment o operativa, entre d'altres— i la gestió proactiva, amb la voluntat d'anticipar, detectar i respondre a les possibles situacions de risc d'una manera apropiada i oportuna. Així mateix, estableix una estructura de govern encarregada de la gestió i el control del risc fiscal que garanteixi el compliment de l'Estratègia fiscal, així com la integració de l'enfocament fiscal en l'organització i en el marc del qual no es preveuen incentius ni s'incorporen objectius retributius vinculats a l'obtenció d'estalvis fiscals.

Aquesta estructura té com a eix fonamental la implicació directa dels òrgans de govern i direcció de l'entitat dins un model corporatiu basat en tres línies de defensa, amb una atribució clara de rols i responsabilitats i un nivell de separació i independència suficient per no comprometre l'efectivitat d'aquest model.

[81] El Compromís Sostenible està publicat a la pàgina web accessible mitjançant l'enllaç següent: **Compromís Sostenible**

Pel que fa als rols i les responsabilitats del model de tres línies de defensa:

- En la primera línia de defensa es troben ubicades (i) les unitats de negoci i suport responsables de complir amb les obligacions de Banc Sabadell en matèria fiscal, i de gestionar els processos corporatius i operatius que suporten informació i dades necessàries per al correcte càlcul dels impostos i del reporting davant les administracions públiques, i (ii) Assessoria Fiscal, la qual vetlla per l'adequada aplicació i el compliment degut dels principis que regeixen l'Estratègia fiscal mitjançant l'establiment dels criteris fiscals aplicables en matèria tributària, així com la promoció d'accions dirigides a augmentar el coneixement i la sensibilització en matèria de risc fiscal en el grup. Un exemple d'aquestes accions seria la tasca d'actualització respecte de l'evolució contínua de la normativa tributària i estàndards en matèria de responsabilitat fiscal; tasca que es duu a terme mitjançant una revisió recurrent per part dels professionals experts dedicats a aquest àmbit, que elaboren les comunicacions oportunes, que es complementen amb les explicacions i formació necessàries adreçades a les unitats afectades per les modificacions en l'entorn tributari, fet que genera un procés de comunicació fluid i en constant evolució.
- En la segona línia de defensa, es troba Control Intern, que, en termes generals, ha d'assegurar que la primera línia de defensa està ben dissenyada i compleix les funcions assignades, procurant-ne la millora contínua.
- Finalment, la funció de supervisió pròpia de la tercera línia de defensa la realitza Auditoria Interna, que té com a missió assistir el grup en el compliment dels seus objectius, aportant un enfocament sistemàtic i disciplinat per avaluar la suficiència i l'eficàcia dels processos de govern i de les activitats de gestió del risc i de control intern en l'organització.

A aquest efecte, la Comissió d'Auditoria i Control supervisa la gestió fiscal del grup, fent un seguiment específic de l'aplicació de l'Estratègia fiscal i dels seus principis rectors, a través del report periòdic que rep d'Assessoria Fiscal sobre les actuacions dutes a terme per a l'anàlisi adequada de les qüestions fiscals, l'adaptació del grup a les modificacions de la regulació fiscal (noves obligacions d'informació o figures impositives com l'impost sobre el marge d'interessos i comissions de determinades entitats financeres o la imposició mínima global —Pilar Dos—), dels procediments tributaris més rellevants, de les principals actuacions en matèria de govern fiscal corporatiu i en relació amb el foment de la transparència i la relació cooperativa amb les administracions tributàries (com la presentació voluntària de l'Informe Anual de Transparència Fiscal —IATF— corresponent a l'exercici 2024, o el desenvolupament de les fases posteriors a l'emissió i la recepció de l'IATF corresponent a l'exercici 2023, o la participació en el Fòrum de Grans Empreses).[82]

Així mateix, s'assegura la continuïtat del sistema de gestió i control que garanteix l'aplicació dels principis establerts en l'Estratègia fiscal, mitjançant els mecanismes de successió de càrrecs que preveu la normativa interna del grup.

Relació col·laborativa amb l'Agència Estatal d'Administració Tributària, Bones Pràctiques Tributàries i Transparència

En línia amb el principi establert per al foment d'una relació col·laborativa amb les autoritats fiscals, Banc Sabadell està adherit al CBPT, aprovat pel Fòrum de Grans Empreses, del qual és membre, i actua d'acord amb les recomanacions que conté. En aquest sentit, Banc Sabadell presenta anualment de manera voluntària a l'AEAT (Agència Estatal d'Administració Tributària) l'IATF, així com la documentació de preus de transferència.[83]

Així mateix, es col·labora proactivament amb les autoritats competents, atenent les seves sol·licituds i participant en els fòrums i

[82] A l'Informe de funcionament i activitats de la Comissió d'Auditoria i Control, disponible a la pàgina web corporativa **Informes de les comissions** es pot consultar el detall de les qüestions més rellevants corresponents a l'exercici 2025.
[83] A l'octubre del 2025 es va presentar davant l'AEAT l'IATF corresponent a l'exercici 2024.

programes cooperatius impulsats per les administracions, com ara el Fòrum de Grans Empreses, a fi de contribuir a l'enfortiment del sistema tributari i mitigar la generació de litigis i conflictes fiscals.[84]

A més, a través de la seva filial al Regne Unit, es troba adscrit al *Code of Practice on Taxation for Banks*, impulsat per les autoritats fiscals del Regne Unit, i compleix amb el contingut d'aquest.

En línia amb el principi de transparència, el grup transmet la informació fiscal rellevant de manera directa, clara i transparent als diferents grups d'interès i accionistes, a les autoritats fiscals i a la resta de grups d'interès, incloent-hi els diferents documents que es troben accessibles al web corporatiu (Estratègia fiscal, comptes anuals, Informe de la Comissió d'Auditoria i Control, document de responsabilitat fiscal i bones pràctiques tributàries, etc.).

El grup s'orienta a satisfer les expectatives dels diferents grups d'interès promovent-hi un diàleg proper, transparent i constructiu.

A aquest efecte, el grup s'orienta a satisfer les expectatives dels diferents grups d'interès promovent-hi un diàleg proper, transparent i constructiu. Aquest enfocament es materialitza, d'una banda, a través de la relació cooperativa que manté amb les administracions tributàries i, de l'altra, mitjançant la participació activa en entorns d'interlocució tècnica i especialitzada amb altres grups d'interès. Aquesta participació es canalitza, entre altres mitjans, a través de (i) la seva presència en comitès fiscals de diverses associacions en què s'analitzen assumptes tributaris d'actualitat com l'Associació Espanyola de Banca (AEB), la Confederació Espanyola d'Organitzacions Empresarials (CEOE) o la Cambra de Comerç Internacional espanyola (ICC Espanya), i (ii) la seva intervenció en fòrums i esdeveniments organitzats per associacions professionals, organismes no governamentals i de l'àmbit acadèmic, que constitueixen espais de reflexió i debat tècnic i jurídic al voltant de matèries clau de l'àmbit tributari. En aquests fòrums s'aborden qüestions d'especial rellevància, com ara (i) la creixent complexitat derivada dels continus canvis legislatius o modificacions de criteris administratius i jurisprudencials en matèria fiscal, el seu impacte sobre l'activitat econòmica i la planificació empresarial, i els reptes que això planteja en termes de compliment normatiu, de la necessitat de preservar i reforçar un entorn de seguretat jurídica i de reducció de la litigiositat; (ii) aspectes vinculats a la contribució fiscal responsable, la rellevància de la transparència fiscal, l'alineament amb les millors pràctiques internacionals de bon govern tributari i la prevenció de riscos com a factors clau per reforçar la confiança dels grups d'interès i, en última instància, de la societat, en la solidesa del marc fiscal vigent, i (iii) el paper de les empreses com a col·laboradores de les administracions tributàries en la gestió, la recaptació i el control dels tributs. La participació del grup en aquests entorns es fa aportant la seva visió, basada en els principis ètics d'integritat i responsabilitat fiscal que sustenten el seu posicionament en aquest àmbit, contribuint a la profunditat i la qualitat de l'anàlisi i el diàleg per tal de promoure l'avenç continu i progressiu en el funcionament adequat del sistema tributari des d'una perspectiva constructiva i plural.

En aquest context, el grup fa un seguiment de les diferents iniciatives de transparència i responsabilitat fiscal a escala nacional i internacional a fi d'identificar aspectes rellevants i noves tendències en

[84] Referent a això, es pot consultar el document "Responsabilitat fiscal i bones pràctiques tributàries del Grup Banc Sabadell", disponible a la pàgina web de Banc Sabadell, així com la situació dels principals litigis tributaris del grup i els exercicis oberts a inspecció fiscal en els comptes anuals consolidats del Grup Banc Sabadell de l'exercici 2025 (Nota 39 - Situació fiscal).

l'àmbit de la sostenibilitat, amb l'objectiu d'avançar de manera contínua en aquesta matèria i integrar les millors pràctiques en la seva organització.

Aquest compromís amb el principi de transparència ha estat reconegut tant per (i) la Fundació Haz, que ha atorgat a Banc Sabadell el segell "t de transparent" amb un compliment del 100% dels indicadors en relació amb la informació fiscal respecte a l'exercici 2024, distinció que l'entitat ha rebut en la seva màxima categoria des de la seva creació el 2022, com pel (ii) Dow Jones Best-in-Class Index (anteriorment conegut com a Dow Jones Sustainability Index —DJSI—), elaborat per S&P Global, que avalua l'exercici en sostenibilitat de les empreses líder a escala mundial, que ha atorgat al grup la puntuació màxima (100%) en sostenibilitat fiscal. Aquests reconeixements posen de manifest el compromís ferm del Grup Banc Sabadell amb una gestió fiscal responsable i amb la comunicació clara i transparent de la informació tributària als seus grups d'interès.

Presència en paradisos fiscals/ jurisdiccions no cooperatives

D'acord amb els principis corporatius que regeixen la seva Estratègia fiscal i amb el CBPT a què està adherit, el Grup Banc Sabadell ha adoptat el compromís d'evitar estructures o entitats de caràcter opac residents en paradisos fiscals o jurisdiccions no cooperatives, llevat que la seva presència o operativa respongui a motius econòmics i de negoci. A aquest efecte, tenint en compte que no hi ha una única definició del concepte de paradís fiscal o jurisdicció no cooperativa, el grup pren en consideració les llistes de paradisos fiscals o jurisdiccions no cooperatives d'acord amb la normativa a Espanya[85] i el criteri de la UE[86] i l'OCDE,[87] que s'elaboren valorant una sèrie d'elements característics, com ara la manca de transparència, una baixa o nul·la tributació o l'absència d'una normativa que permeti l'intercanvi d'informació.

Així, en aplicació del compromís adquirit, el Grup Banc Sabadell no té presència activa en territoris considerats com a paradisos fiscals o jurisdiccions no cooperatives segons la normativa aplicable a Espanya,[88] la posició de la Unió Europea i el criteri de la OCDE,[89] tal com es fa constar en la Declaració de presència en territoris qualificats com a paradisos fiscals o jurisdiccions no cooperatives, publicada a la pàgina web de Banc Sabadell.[90]

A més, a escala internacional hi ha diverses organitzacions no governamentals, com Tax Justice Network, Oxfam Intermón, Fair Tax Foundation o l'Observatori de Responsabilitat Social Corporativa, que han elaborat, segons els seus propis criteris, llistes de jurisdiccions no cooperatives, i fins i tot llistes que fan referència a altres conceptes

[85] Llei 11/2021, de 9 de juliol, i Ordre HFP/115/2023, de 9 de febrer, per la qual es determinen els països i els territoris, així com els règims fiscals perjudicials, que tenen la consideració de jurisdiccions no cooperatives.
[86] Llista de països i territoris no cooperadors a efectes fiscals.
[87] Llista de territoris que no compleixen els estàndards en matèria de transparència i intercanvi d'informació: intercanvi automàtic d'informació —Automatic Exchange of Information (AEOI)— i intercanvi d'informació prèvia petició —Exchange of Information on Request (EOIR).
[88] El grup no té presència activa a Jersey a través de cap filial ni establiment permanent i tampoc no es compta amb cap oficina de representació en aquest territori. La presència a Jersey es limita a un trust establert el 2014 per possibilitar l'administració i el seguiment dels plans d'incentius a llarg termini establerts respecte dels treballadors de TSB, mitjançant l'adquisició i el lliurament d'accions als empleats en el marc d'aquests. Així mateix, tal com es pot observar en l'Annex I dels comptes anuals consolidats de 2025, la presència en aquest territori resulta irrellevant.
[89] El territori de les Bahames va ser retirat del "EU List of non-cooperative jurisdictions for tax purposes" al febrer del 2024, si bé l'OCDE el considera com a territori non-compliant en la seva llista Automatic Exchange of Information. En qualsevol cas, el grup no té presència activa en aquest territori, i s'ha produït la liquidació de la filial Bahames Bank & Trust Ltd. (societat incorporada al grup com a conseqüència de la fusió per absorció de Banco Atlántico en l'exercici 2006), tal com consta en l'Annex I, apartat "Sortides del perímetre de consolidació" dels comptes anuals consolidats corresponents a l'exercici 2025.
[90] La declaració està disponible en el document "Responsabilitat fiscal i bones pràctiques tributàries del Grup Banc Sabadell", que es pot consultar a la pàgina web de Banc Sabadell a través de l'enllaç: **Fiscalitat responsable**.

addicionals, com els caus fiscals (territoris que han aprovat marcs fiscals i legals que es considera que permeten reduir al mínim el pagament d'impostos) o bé nínxols fiscals (territoris en què, en condicions determinades, es permet una tributació que es considera extremadament baixa, encara que la tributació habitual sigui normal).

Com a exercici addicional de transparència, i tenint en compte l'opinió i les inquietuds manifestades per les organitzacions esmentades (que constitueixen un més dels grups d'interès del Grup Banc Sabadell), s'han revisat les llistes de territoris identificats per aquests organismes, incloent-hi informació respecte a aquest tema en el document "Responsabilitat fiscal i bones pràctiques".[91] En qualsevol cas, la presència activa en aquests sempre respon a motius de negoci (com és el cas de l'activitat bancària desenvolupada al Regne Unit, Mèxic i els Estats Units) i, en el cas de presència sense activitat amb tercers, aquesta resulta irrellevant (Jersey) o del tot inexistent, ja que les societats s'han liquidat (Bahames i Andorra).

[91] S'han utilitzat les referències següents: (i) "Identifying tax havens: characteristics and 2023 tax haven listing", de Fair Tax Foundation; (ii) "Corporate Tax Haven Index" i "Financial Secrecy Index 2025", de Tax Justice Network, prenent com a referència els 30 primers països de cada índex; (iii) "Desigualdad S.A., filial a Espanya", informe d'OXFAM Intermón publicat al gener de 2024, i (iv) "La Informació sobre sostenibilitat a les empreses de l'IBEX 35, exercici 2023", de l'Observatori d'RSC. El document "Responsabilitat fiscal i bones pràctiques tributàries del Grup Banc Sabadell" està disponible a la pàgina web corporativa a través de l'enllaç següent: **Fiscalitat responsable**.

Detall de beneficis i impostos per país

Els beneficis consolidats abans d'impostos a cada país,[92] els impostos sobre beneficis pagats i meritats, el tipus impositiu efectiu i el volum de negoci es detallen a continuació.[93]

	Beneficis consolidats obtinguts abans d'impostos		Impostos sobre beneficis pagats[94]		Impostos sobre beneficis meritats		Volum de negoci		Tipus impositiu efectiu	
País	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Espanya	1.857.564	1.825.882	310.441	222.372	(639.549)	(509.860)	4.438.250	4.533.147	34,4 %	27,9 %
Regne Unit	441.672	400.486	112.921	84.162	(114.477)	(113.317)	1.341.793	1.289.825	25,9 %	28,3 %
Mèxic	81.222	65.718	1.568	20.273	(13.582)	(6.489)	197.396	217.938	16,7 %	9,9 %
Estats Units	179.337	173.396	52.551	33.350	(45.271)	(42.245)	252.711	242.888	25,2 %	24,4 %
França	31.726	39.212	7.931	12.479	(7.413)	(9.420)	36.583	37.994	23,4 %	24,0 %
Portugal	6.728	5.404	2.450	2.340	(2.439)	(2.289)	12.381	9.888	36,3 %	42,4 %
Marroc	2.945	4.047	2.260	1.475	(1.137)	(1.652)	4.886	5.677	38,6 %	40,8 %
Jersey	1	2	—	—	—	—	1	4	— %	— %
Andorra[95]	—	(16)	—	—	—	—	—	—	— %	— %
Luxemburg	(111)	(90)	—	—	—	—	12		— %	— %
Bahames[96]	—	(142)	—	—	—	—	—	—	— %	— %
Total	**2.601.084**	**2.513.899**	**490.122**	**376.451**	**(823.868)**	**(685.272)**	**6.284.013**	**6.337.361**	**31,7 %**	**27,3 %**

Dades en milers d'euros.

La magnitud d'impostos sobre beneficis pagats es determina aplicant el criteri de caixa i té en compte, per tant, els imports satisfets per l'impost durant el mateix exercici —que es corresponen principalment amb els pagaments fraccionats i les retencions suportades— i els imports cobrats —que es corresponen principalment amb les devolucions per l'impost d'exercicis anteriors derivades de les declaracions definitives presentades—; tot això segons el calendari de pagaments i el mètode de determinació dels pagaments a compte de l'impost establert per la normativa fiscal vigent en cada país. Si escau, també inclou els pagaments o devolucions derivades dels procediments tributaris duts a terme en relació amb l'impost.

La magnitud d'impostos sobre beneficis meritats es correspon amb l'impost sobre societats meritat que es registra en el compte de pèrdues i guanys consolidat segons la normativa comptable aplicable.

Les dues magnituds anteriors difereixen habitualment, ja que la primera magnitud (impost sobre beneficis pagats) es basa en un criteri de caixa i, per tant, depèn, entre altres qüestions, del mètode de càlcul i el calendari de pagaments a compte establert per la normativa fiscal vigent a cada país, els pagaments i les devolucions de l'impost corresponent a altres exercicis, o l'aplicació de crèdits fiscals generats en

[92] En relació amb els països i les magnituds que hi ha a la taula, es poden presentar diferències respecte d'altres informacions incloses en comptes anuals com a conseqüència, bàsicament, de (i) la transmissió d'entitats durant l'exercici o (ii) els resultats aportats per les societats que consoliden pel mètode de la participació.

[93] El detall d'empleats de cada jurisdicció s'inclou a l'"Annex V - Informe bancari anual" dels comptes anuals consolidats del grup corresponents a l'exercici 2025.

[94] Respecte a la xifra de 310.441 milers d'euros informada a la columna "Impostos sobre beneficis pagats" corresponent a l'exercici 2025, jurisdicció Espanya (222.372 milers d'euros en l'exercici 2024), aquesta es compon d'un import de 579.707 milers d'euros pels pagaments realitzats en relació amb l'impost sobre societats i l'impost sobre el marge d'interessos i comissions de determinades entitats financeres durant el mateix exercici 2025 (431.320 milers d'euros en l'exercici 2024) i d'un import de 269.266 milers d'euros pels imports cobrats (208.947 milers d'euros en l'exercici 2024).

[95] Societat liquidada.

[96] Societat liquidada.

exercicis anteriors, mentre que la segona magnitud (impost sobre beneficis meritats) depèn, essencialment, del resultat del mateix exercici i dels ajustaments de caràcter permanent establerts per la normativa pròpia de cada jurisdicció (com ara exempcions per evitar la doble imposició, no deduïbilitat de certes despeses).

El tipus impositiu efectiu del grup calculat com la ràtio entre les despeses per impostos sobre els guanys i el resultat comptable abans d'impostos ha pujat al 31,67% i al 27,26% en els exercicis 2025 i 2024, respectivament.

Les diferències entre el tipus nominal vigent en una jurisdicció i el tipus efectiu resultant de considerar els impostos sobre beneficis meritats i els beneficis abans d'impostos es deuen, principalment, a ajustaments realitzats en la base imposable tenint en compte la normativa aplicable en cada una d'elles.

En aquest sentit, cal destacar que, en relació amb les principals jurisdiccions en què el grup té presència (Espanya, el Regne Unit i Mèxic), únicament s'observa una diferència rellevant entre el tipus nominal i el tipus efectiu a Mèxic, que es deu, bàsicament, a l'ajust fiscal per inflació, de conformitat amb la normativa local aplicable.

Contribució fiscal global

El Grup Banc Sabadell té present que la seva contribució fiscal constitueix un element essencial del compromís assumit amb el desenvolupament econòmic i el creixement sostenible de totes les jurisdiccions en què opera.

A aquest efecte, i d'acord amb el principi de transparència, la fiscalitat responsable i les bones pràctiques tributàries, a continuació es detalla voluntàriament la contribució fiscal global del Grup Banc Sabadell en l'exercici 2025.

De vegades, l'anàlisi de la contribució fiscal dels grups multinacionals tendeix a centrar-se en la càrrega impositiva que suposa l'impost sobre societats a les diferents jurisdiccions. Ara bé, sens perjudici que aquesta figura impositiva ocupa un paper essencial en el sistema tributari, el compliment de totes les obligacions fiscals exigibles en les diferents jurisdiccions en què és present el grup suposa que la contribució fiscal a les arques públiques i, en conseqüència, a la societat sigui sensiblement superior a la magnitud resultant de considerar únicament l'impost sobre societats.

Igualment, les societats del grup fan una tasca essencial en la posada en marxa dels sistemes tributaris en les jurisdiccions en què són presents, actuant com a entitats col·laboradores de les diferents administracions públiques, gestionant-ne els pagaments i els cobraments, col·laborant en la gestió recaptatòria i complint amb obligacions rellevants d'informació amb transcendència tributària.

Aquesta visió més àmplia i completa de la contribució fiscal ha estat acollida en l'àmbit d'algunes de les iniciatives creixents de reporting i transparència, tant a escala nacional com internacional,[97] i persegueix assolir una major comprensió del paper que exerceix la contribució de les empreses al desenvolupament de les societats en què operen.

[97] En aquest sentit, (i) l'estàndard de fiscalitat de Global Reporting Iniciative —GRI 207— conté una recomanació d'incloure informació en relació amb, entre d'altres, els impostos recaptats en nom d'una autoritat fiscal, els impostos retinguts i pagats en nom dels empleats i els impostos relacionats amb la indústria i altres pagaments; (ii) l'European Business Forum publica anualment informes "Total Tax Contribution", preparats amb la informació de les grans empreses europees; (iii) la Fundació Haz ha inclòs, entre els indicadors de transparència fiscal actualitzats aplicables a partir del 2026, la informació de la contribució fiscal global, amb el desglossament dels impostos suportats i recaptats, i (iv) Fair Tax Foundation té en compte la informació relativa al "Total Tax Contribution" en el seu Índex de Responsabilitat i Transparència Fiscal (Tax Responsibility and Transparency Index —TR&T—).

En aquest context, de manera addicional a la informació recollida als comptes anuals consolidats i als apartats anteriors,[98] la informació relativa a la contribució fiscal global del grup, elaborada seguint un criteri de caixa, inclou el desglossament de l'element pròpiament contributiu —càrregues fiscals pròpies suportades— i el relatiu a la posada en marxa dels sistemes tributaris o gestió dels tributs —càrregues fiscals de tercers recaptades—:

— Les càrregues fiscals pròpies suportades suposen un cost per al grup, minorant-ne el resultat, i representen una aportació directa a la societat. Entre d'altres, inclou l'impost sobre societats, l'impost sobre el marge d'interessos i comissions de determinades entitats financeres —IMIC—, l'IVA suportat no recuperable, i impostos propis de l'activitat financera realitzada pel grup (com ara l'impost sobre transmissions patrimonials i actes jurídics documentats, l'impost sobre els dipòsits de les entitats de crèdit —IDEC—, etc.). Així mateix, també es consideren en aquesta categoria les contribucions a la Seguretat Social a càrrec de l'empresa, tenint en compte el seu caràcter obligatori i rellevància dins de la recaptació estatal.
— Les càrregues fiscals de tercers recaptades pel grup són les que, resultants de l'activitat econòmica realitzada, han estat ingressades en nom de tercers i, per tant, no suposen un cost directe, com ara les càrregues associades a l'ocupació (per exemple, retencions sobre els sous i salaris dels treballadors, Seguretat Social a càrrec de l'empleat), l'IVA net recaptat, retencions relatives a impostos sobre beneficis, etc.

El 2025 la contribució fiscal global del Grup Banc Sabadell puja a 2.119 milions d'euros, dels quals 1.269 milions d'euros corresponen a les càrregues fiscals pròpies suportades pel grup i la resta a les càrregues fiscals de tercers recaptades pel grup, d'acord amb el detall següent:

Contribució fiscal global Grup Banc Sabadell el 2025 (en milers d'euros)		
Càrregues fiscals pròpies suportades	1.268.640	60 %
Càrregues fiscals de tercers recaptats	850.767	40 %
Total	**2.119.407**	**100 %**

[98] En la "Nota 39 - Situació fiscal (impost sobre els guanys d'activitats continuades)" dels comptes anuals consolidats del grup corresponents a l'exercici 2025 s'inclou la conciliació entre l'impost sobre societats resultant d'aplicar el tipus impositiu general i la despesa registrada per aquest impost, i es reflecteix un tipus efectiu (calculat com la ràtio entre les despeses per impostos sobre els guanys i el resultat comptable abans d'impostos) del 31,67% i el 27,26% en els exercicis 2025 i 2024, respectivament. A més, en l'apartat "Detall de beneficis i impostos per país", s'inclou el desglossament d'aquest tipus efectiu en les diferents jurisdiccions.

Les càrregues fiscals es paguen en totes les jurisdiccions en què el grup és present, i destaquen especialment Espanya i el Regne Unit, que representen un 97% del negoci del grup:

Jurisdicció	Càrregues fiscals pròpies suportades			Càrregues fiscals de tercers recaptades (3)	Contribució fiscal global	Percentatge
	Impostos sobre beneficis pagats (1)	Altres (2)	Total			
Espanya	310.441	628.861	939.302	705.722	1.645.024	78 %
Regne Unit	112.921	132.309	245.230	97.264	342.494	16 %
Mèxic	1.568	11.965	13.533	35.494	49.027	2 %
Estats Units	52.551	2.380	54.931	7.007	61.938	3 %
França	7.931	2.065	9.996	882	10.878	1 %
Portugal	2.450	706	3.156	2.247	5.403	— %
Marroc	2.260	232	2.492	2.151	4.643	— %
Luxemburg	—	—	—	—	—	— %
Total	**490.122**	**778.518**	**1.268.640**	**850.767**	**2.119.407**	**100 %**

(1) A l'apartat anterior, “Detall de beneficis i impostos per país”, s'inclouen explicacions addicionals respecte d'impostos sobre beneficis pagats.

(2) La columna “Altres” de l'apartat “Càrregues fiscals pròpies suportades” inclou 281.287 milers d’euros d’IVA suportat no recuperable; 267.976 milers d'euros de càrregues associades a l’ocupació; 110.625 milers d’euros d’AJD suportat en relació amb les escriptures de constitució de préstecs amb garantia hipotecària, i 118.631 milers d'euros d'altres tributs (com ara l’IDEC, l’impost sobre béns immobles, etc.).

(3) La columna “Càrregues fiscals de tercers recaptades” inclou 382.727 milers d'euros de retencions relatives a impostos sobre beneficis (entre d'altres, retencions practicades sobre rendes del capital mobiliari); 378.593 milers d'euros de càrregues associades a l'ocupació; 80.119 milers d’euros d’IVA net ingressat a les administracions tributàries, i 9.329 milers d’euros d’altres tributs.

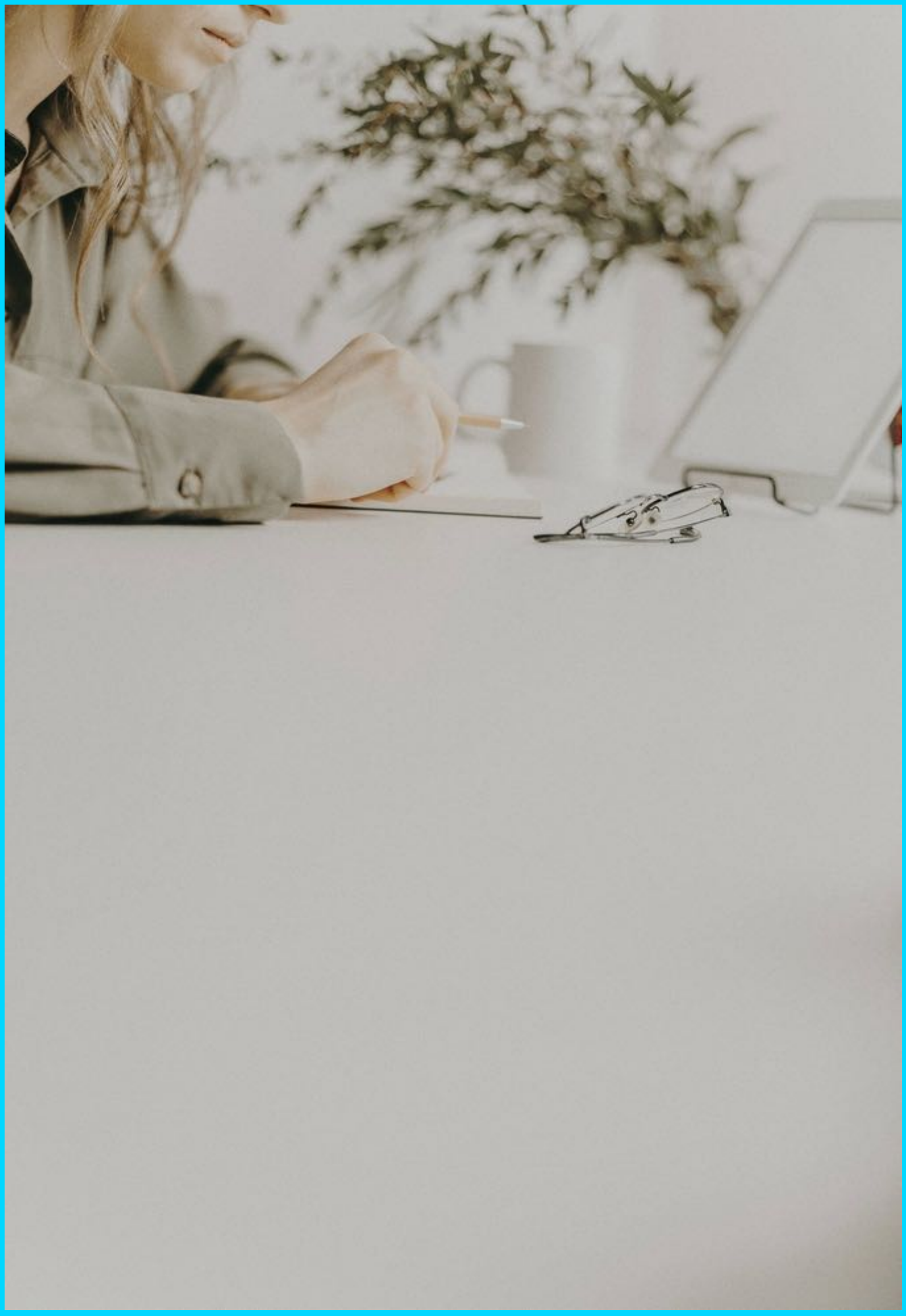
D'aquesta manera, les càrregues fiscals pròpies suportades pel grup el 2025 (1.268.640 milers d'euros) representen un 38% del resultat consolidat abans de les càrregues esmentades.

A més, en jurisdiccions com Espanya, el Regne Unit o Mèxic es fan altres contribucions (com ara les contribucions als fons de garantia de dipòsits) que, malgrat no tenir naturalesa tributària i no considerar-les dins de la contribució fiscal global, suposen un cost de l'exercici de l'activitat financera i reverteixen en la seguretat econòmica i financera dels ciutadans.[99]

Subvencions públiques rebudes

L'any 2025, s'han rebut subvencions a Espanya relacionades amb formació, per un import de 833.025 euros.

[99] La informació relativa a les contribucions realitzades a Espanya, el Regne Unit i Mèxic es pot consultar a la “Nota 32 – Altres despeses d'explotació” dels comptes anuals consolidats corresponent a l'exercici 2025.



5. Annexos

5.1 Iniciatives i aliances

De manera transversal, en línia amb el compromís sostenible, i l'objectiu de contribuir als Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i a l'Acord de París, Banc Sabadell continua establint aliances amb altres sectors i participant en les iniciatives globals més rellevants en la lluita contra el canvi climàtic i a favor del desenvolupament social.
Aquestes adhesions s'articulen al voltant dels pilars ambiental, social i de governança (ASG):

Compromisos globals

- Banc Sabadell manté, des del 2005, la seva adhesió al Pacte Mundial de les Nacions Unides, i es compromet amb els deu principis en matèria de drets humans, treball, medi ambient i anticorrupció.
- L'any 2019, l'entitat es va incorporar als Principis de Banca Responsable de les Nacions Unides, el primer marc global que defineix el paper del sector bancari en la transició cap a un futur sostenible, reforçant l'alineació amb els ODS i l'Acord de París.

Acció climàtica i finances sostenibles

- Des del 2009, Banc Sabadell participa en el Carbon Disclosure Project (CDP), reportant informació sobre riscos i oportunitats relacionats amb el canvi climàtic.
- És signant dels Principis de l'Equador des del 2011, integrant criteris socials i ambientals en el finançament de grans projectes i préstecs corporatius.
- Des del 2021, el banc segueix les *guidelines* del marc voluntari de la Net-Zero Banking Alliance (NZBA), impulsat per la Iniciativa Financera del Programa de Nacions Unides per al Medi Ambient (UNEP FI), per assolir la neutralitat d'emissions el 2050 de la seva cartera d'inversió i finançament.
- El 2022, es va incorporar a la Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF),[100] és a dir, l'Aliança per a la Comptabilitat del Carboni al Sector Financer, amb l'objectiu de mesurar i divulgar les emissions de la cartera de préstecs i inversions de manera estandarditzada.

[100] L'Aliança per a la Comptabilitat del Carboni en la Indústria Financera (Partnership for Carbon Accounting Financials) és una col·laboració entre institucions financeres d'arreu del món llançada el 2019 i que té com a objectiu mesurar i divulgar les emissions de la cartera de préstecs i inversions de manera estandarditzada. Els participants del PCAF treballen mancomunadament per desenvolupar la norma mundial de comptabilitat i el report sobre gasos d'efecte hivernacle. Més informació a https://carbonaccountingfinancials.com/Industries.

Inversió responsable

— BanSabadell Pensiones EGFP S.A. (des del 2012), entitat gestora de fons de pensions, i Aurica Capital (des del 2016), societat de capital de risc amb participacions en companyies espanyoles en projectes de creixement en el mercat exterior, estan adherides als Principis d'Inversió Responsable (PRI) de les Nacions Unides en la categoria de gestió d'actius. Cal destacar que UNPRI (Principis d'Inversió Responsable) ha atorgat a BanSabadell Pensions les 5 estrelles (màxima distinció) en Estratègia d'Inversió, Governança i Inversió Directa.
— De manera individual, BanSabadell Pensiones EGFP S.A. ha subscrit els següents fons als PRI: BanSabadell Pentapensión Empresa FP, el Fons de Pensions dels Empleats de Banc Sabadell MF2000, el Fons de Pensions dels Empleats de Banc Sabadell GM, BanSabadell 18 FP i el Fons de Pensions de la Compañía de Servicios de Bebidas Refrescantes. Cal destacar que UNPRI ha atorgat les 5 estrelles a 4 fons de pensions que gestiona, entre els quals hi ha el Fons de Pensions que integra el Pla de pensions dels empleats de Banc Sabadell.

Aliances nacionals i sectorials

— El banc col·labora amb fòrums multisectorials com l'Observatori Espanyol del Finançament Sostenible (OFISO).
— A més, impulsa la sostenibilitat en la seva cadena de subministrament mitjançant la seva participació en el III Programa de Capacitació: Proveïdors Sostenibles, desenvolupat pel Pacte Mundial de l'ONU Espanya, l'ICEX i la Fundació ICO.

En matèria social

El banc ha renovat els compromisos amb l'educació financera, l'entorn laboral, la diversitat i el gènere a través de diverses iniciatives de desenvolupament social a Espanya:
— Des del punt de vista institucional, d'una banda, el banc ha renovat l'adhesió al conveni subscrit entre l'Associació Espanyola de Banca (AEB), la CNMV i el Banc d'Espanya per desenvolupar actuacions en el marc del Pla nacional d'educació financera, i, de l'altra, ha renovat el seu distintiu Igualtat a l'Empresa (DIE), atorgat pel Ministeri d'Igualtat, i està adherit al Pla MeCuida, impulsat pel Govern espanyol.
— Pel que fa a la diversitat, el banc és signant de la iniciativa promoguda per la Fundació Adecco i la CEOE de "CEO per la diversitat", el protocol general de "Més dones, millors empreses", que impulsa l'Institut de la Dona, i fixa el compromís amb el foment de la diversitat interna. Així mateix, està adherit a l'Associació Xarxa Empresarial per la Diversitat i Inclusió LGBTI (REDI), que treballa per fomentar entorns laborals segurs i respectuosos. A més, està adherit a l'Empowering Women's Talent, llançat per Equipos & Talento, enfocat a l'empoderament de les dones en les companyies, i també és membre del Women in Banking (WIB), iniciativa dedicada a promoure el paper de la dona en la banca espanyola. Així mateix, l'entitat també forma part del Comitè de la Dona a la Banca de l'AEB, alineant-se amb l'objectiu d'augmentar la visibilitat i el reconeixement del paper de la dona en el sector bancari, a més de promoure la inclusió i la diversitat en els processos de presa de decisions.

Reconeixements

— El banc ha estat destacat en la llista de les 25 millors empreses per treballar a Espanya, segons el rànquing de Top LinkedIn Companies. Aquesta classificació, que inclou empreses amb més de 5.000 empleats, es basa en criteris com ara el desenvolupament professional, l'estabilitat laboral i la diversitat.
— A més, ha obtingut la Certificació Top Employers a Espanya, atorgada pel Top Employers Institute, i forma part del rànquing de les 100 millors companyies del monitor Merco Talento España. D'altra banda, REDI (la Xarxa Empresarial per la Diversitat i Inclusió LGBTI) i la revista *Actualidad Económica* han reconegut el banc com una de les 25 empreses espanyoles més inclusives en el rànquing "Top Líders LGBTI+ 2025", pel seu compromís amb la creació d'entorns laborals segurs, diversos i inclusius amb les persones del col·lectiu.
— En l'àmbit del talent, la diversitat i la inclusió, el banc ha estat distingit com a Best Company for All Talent per Equipos & Talento, en reconeixement al seu compromís amb una cultura inclusiva que impulsa el desenvolupament del seu talent, el benestar i la innovació. Així mateix, l'entitat ha rebut un reconeixement especial a la innovació en l'atracció i la mobilitat del talent pel projecte Talent Partnership 360°, atorgat per ManpowerGroup en el marc del fòrum "The Exchange", esdeveniment centrat en el futur del treball marcat per la intel·ligència artificial.

En matèria de governança

— Destaquen les adhesions al Codi de Bones Pràctiques Bancàries, al Codi de Bones Pràctiques Tributàries, amb la publicació de l'Informe Anual de Transparència Fiscal, i a Autocontrol (Associació per a l'Autoregulació de la Comunicació Comercial), la certificació de transparència i responsabilitat fiscal (segell "t de transparent") amb la màxima distinció, atorgada per la Fundació Haz.
— Així mateix, el model d'organització i gestió del risc penal i anticorrupció de Banc Sabadell compta amb la certificació d'AENOR Confía S.A.U., segons els estàndards UNE 19601, de sistemes de gestió de *compliance* penal, i ISO 37001, de sistemes de gestió antisuborn.

Certificacions d'infraestructures i esdeveniments

— En relació amb la infraestructura i instal·lacions, el banc disposa de la certificació ISO 14001 en 5 centres corporatius.
— Les celebracions de la Junta General d'Accionistes del 20 de març del 2025 i les dues Juntes Generals Extraordinàries del 6 d'agost disposen de la certificació d'"Esdeveniment sostenible", per l'empresa Econep Consultores S.L. (Eventsost), ja que considera que aquesta compleix amb els criteris de sostenibilitat en tot el cicle de vida.

Presència internacional

— TSB, marca de referència del grup al Regne Unit, reafirma el seu compromís amb una gestió responsable a través de la seva participació en diverses iniciatives reconegudes. Entre elles s'hi inclouen el Good Business Charter, que destaca les pràctiques empresarials ètiques, i la Prince's Responsible Business Network, una iniciativa de Business in the Community (BITC), que acompanya les empreses en la lluita contra els reptes socials i mediambientals. A més, l'entitat manté pràctiques de pagament justes com a membre del Prompt Payment Code i protegeix els clients hipotecaris mitjançant la seva adhesió a la Mortgage Charter de l'HM Treasury.
— A Mèxic, on el grup opera amb la marca Banc Sabadell Mèxic, el banc ha participat com a signatari del Protocol de Sostenibilitat[101] de la Banca de Mèxic, promogut per l'Associació de Bancs de Mèxic (ABM) des del 2016, i actualitzat a la seva versió 2.0 el 2025. Aquesta actualització modifica el compromís adoptat per Banc Sabadell, i va manifestar el suport al Protocol de Sostenibilitat de la Banca 2.0 per incorporar nous principis ASG (ambientals, socials i de governança). Banc Sabadell Mèxic ha estat un banc signant de la "Declaratòria a favor del desenvolupament de les finances climàtiques, verdes i sostenibles al sector bancari mexicà", impulsada pel Consell Consultiu de Finances Verdes (CCFV) i l'Associació de Bancs de Mèxic (ABM) des del 2022. A més, és membre de la Comissió de Sostenibilitat de la Cambra Espanyola de Comerç (CAMESCOM) a Mèxic. Com a part de les activitats de la CAMESCOM a Mèxic, Banc Sabadell Mèxic va ser seleccionat com a guanyador a l'edició 2025 del Reconeixement de Sostenibilitat, el qual promou i reconeix el compromís de les seves empreses associades amb el medi ambient i el creixement sostenible.

Índexs, *ratings* ASG i reconeixements

— Presència als principals índexs internacionals best-in-class per als quals som elegibles, com IBEX ESG i FTSE4Good IBEX.
— Avaluacions positives en *ratings* ASG de referència: Sustainalytics, MSCI, ISS ESG i S&P Best-in-Class World Index.
— Reconeixements destacats, com la inclusió al rànquing d'empreses més sostenibles de la revista *TIME*.
— A més, el banc ha estat reconegut en el Rànquing ASG d'elEconomista.es, i s'ha situat en el top 10 de l'IBEX 35 en sostenibilitat.

[101] El Protocol de Sostenibilitat de la Banca de Mèxic, promogut per l'Associació de Bancs de Mèxic (ABM), és un acord voluntari entre institucions financeres, incloent-hi la banca comercial, la banca de desenvolupament i entitats de foment. La seva versió 2.0, actualitzada el 2025, incorpora criteris ASG (ambientals, socials i de governança) alineats amb estàndards nacionals i internacionals. Aquesta iniciativa és una eina clau perquè les empreses financeres integrin aquests criteris en les estratègies de negoci, mitigant riscos i abordant problemàtiques relacionades amb el canvi climàtic. El document disponible: **Protocol de Sostenibilitat de la Banca**.

Relació amb els ODS

A part d'aquestes aliances, totes implícites en el marc ASG del Sabadell Compromís Sostenible, s'inclouen les actuacions de transformació i impuls, tant les realitzades pel grup com les previstes de cara al futur, que estan alineades amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), en què l'entitat té més capacitat d'influència a causa de la interrelació sistèmica, el tipus d'activitat i la capacitat d'impacte. En aquest sentit, si bé el propòsit de l'entitat també implica la contribució a tots els ODS, s'han prioritzat els següents:

Energia assequible i no contaminant

Treball decent i creixement econòmic

Indústria, innovació i infraestructura

Acció pel clima

Pau, justícia i institucions sòlides

5.2 Principis de Banca Responsable: *Responsible Banking Progress Statement*

Principi 1
Alineament

Banc Sabadell alinea la seva estratègia amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i l'Acord de París, amb el propòsit de donar suport i accelerar les importants transformacions econòmiques i socials que contribueixin al desenvolupament sostenible i la lluita contra el canvi climàtic.

En aquest sentit, l'any 2022, el grup va llançar el Sabadell Compromís Sostenible, un marc d'actuació que integra la visió de cara al futur dels compromisos ambientals, socials i de governança; que alinea els objectius de negoci amb els ODS, i que estableix palanques d'acció amb actuacions de transformació i impuls. Cal destacar que el banc està treballant en la definició de nous objectius a llarg termini que seran comunicats durant el 2026.

Així mateix, Banc Sabadell continua avançant en la seva Estratègia de descarbonització, alhora que continua progressant en la consecució d'objectius climàtics globals; és signatari del Compromís Col·lectiu per a l'Acció Climàtica (CCCA), i està alineat amb el marc voluntari de la Net-Zero Banking Alliance (NZBA) per tal d'assolir la neutralitat d'emissions el 2050 de la seva cartera d'inversió i finançament. El 2021, el Grup Banc Sabadell es va adherir a la Net Zero Banking Alliance (NZBA) i es va comprometre al fet que les seves carteres de crèdit i d'inversió siguin neutres en emissions netes de GEH (gasos d'efecte hivernacle) el 2050 com a màxim, en línia amb els objectius de l'Acord de París. Després de l'evolució de la NZBA el 2025 cap a un marc de referència voluntari, Banc Sabadell manté els seus compromisos i segueix les recomanacions de la NZBA amb l'objectiu de fomentar la transició dels seus clients.

A més, val la pena destacar que, de manera transversal i en línia amb el Compromís Sostenible, Banc Sabadell continua traçant aliances amb altres sectors i forma part de les iniciatives internacionals més rellevants en la lluita contra el canvi climàtic i a favor del desenvolupament social.

Principi 2
Impacte i establiment d'objectius

Banc Sabadell porta a terme recurrentment un procés d'anàlisi per identificar els impactes positius i negatius resultants de les activitats de finançament en línia amb els requeriments dels Principis de Banca Responsable d'UNEP FI. Aquesta anàlisi s'efectua utilitzant l'eina Portfolio Impact Analysis for Banks per aplicar la metodologia Holistic Impact Methodology, desenvolupada per UNEP FI.

En l'última actualització d'aquesta anàlisi, s'ha conclòs que les àrees d'impacte més destacades en la cartera continuen sent "Disponibilitat, accessibilitat, assequibilitat i qualitat de recursos i serveis" (en concret, l'"Accés a finances i habitatge") i l'"Estabilitat climàtica", atès que el model de negoci de l'entitat no ha canviat significativament.

A més, en resposta als requisits de CSRD, s'ha dut a terme una anàlisi de doble materialitat en què s'han tingut en compte els resultats obtinguts de l'Impact Analysis Tool for Banks.

El banc ha definit objectius específics relacionats amb les àrees d'impacte més destacades i se'n fa un seguiment periòdic. A més, cal destacar que el banc està treballant en la definició de nous objectius a llarg termini que seran comunicats durant el 2026.

Principi 3
Clients i consumidors

Banc Sabadell ha establert el Sabadell Compromís Sostenible com a marc ASG en què una de les línies d'acció principals és acompanyar els clients en la transició cap a una economia sostenible, fixant sendes de descarbonització, assistint els clients en la transició amb solucions especialitzades en energies renovables, d'eficiència energètica i mobilitat sostenible, i fixant normes sectorials que limitin activitats controvertides i/o impactes negatius sobre el desenvolupament ambiental i social.

Per assolir aquest compromís, el banc continua reforçant les actuacions de sensibilització i assessorament en tots els sectors del teixit empresarial, facilitant solucions per finançar les inversions necessàries per a aquesta transició. Entre aquestes actuacions hi ha les solucions de finances sostenibles i l'assessorament especialitzat.

El grup promou el finançament i la inversió sostenibles per impulsar la transició cap a un model més sostenible i una economia baixa en emissions de carboni, oferint les millors solucions a clients i inversors. Així, i en el marc del Sabadell Compromís Sostenible, el banc es va comprometre a mobilitzar 65.000 milions d'euros en productes i serveis financers de manera acumulada en solucions de finances sostenibles durant el període 2021-2025. El banc ha mobilitzat més de 76.000 M€ durant el període 2021-2025, de manera que ha superat en més del 17% l'objectiu establert.

En l'àmbit del finançament amb finalitat social, destaca l'objectiu de promoure i mantenir l'ocupació a través del finançament a microempreses. El banc ha concedit finançament a pimes i microempreses, a través de préstecs i crèdits principalment, a fi de facilitar el manteniment de llocs de treball i el desenvolupament i l'avenç del teixit empresarial i industrial de cada territori per més de 13.200 milions d'euros per al període 2021-2025.

Principi 1
Alineament

Enllaços i referències

— **Compromís Sostenible de Banc Sabadell**
— Informe de Sostenibilitat de l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2025:

1. Informació general:
1.2 Anàlisi de doble materialitat
1.3 Govern
1.3.1 Governança de la sostenibilitat
1.3.2 Integració del rendiment relacionat amb la sostenibilitat en sistemes d'incentius
1.3.3 Marc de polítiques, principis i declaracions en l'àmbit de la sostenibilitat
1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans
1.4 Estratègia de la sostenibilitat i el model de negoci

2. Informació mediambiental:
2.1 Canvi climàtic
2.1.1 Pla de transició per a la mitigació del canvi climàtic
2.1.2 Gestió i seguiment dels riscos associats amb el canvi climàtic
2.2 Reglament sobre la taxonomia

3. Informació social
3.2 Consumidors i usuaris finals
3.2.2 Transparència en la informació
3.2.3 Protecció de dades
3.2.4 Ciberseguretat

5. Annexos:
5.1 Iniciatives i aliances
5.4 Principis de l'Equador

Principi 2
Impacte i establiment d'objectius

Enllaços i referències

— Informe de Sostenibilitat de l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2025:

1. Informació general
1.2 Anàlisi de doble materialitat
1.3 Govern
1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans
1.4 Estratègia de la sostenibilitat i el model de negoci

2. Informació mediambiental
2.1 Canvi climàtic
2.1.1 Pla de transició per a la mitigació del canvi climàtic
2.1.2 Gestió i seguiment dels riscos associats amb el canvi climàtic
2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni

3. Informació social
3.2 Consumidors i usuaris finals
3.2.5 Inclusió financera i accessibilitat a productes i serveis

Principi 3
Clients i consumidors

Enllaços i referències

— Informe de Sostenibilitat de l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2025:

1. Informació general
1.2 Anàlisi de doble materialitat
1.3 Govern
1.3.3 Marc de polítiques, principis i declaracions en l'àmbit de la sostenibilitat
1.4 Estratègia de la sostenibilitat i el model de negoci
1.4.2 Solucions de finances sostenibles per al negoci d'empreses
1.4.3 Solucions de finances sostenibles per al negoci de particulars
1.4.4 Solucions d'estalvi sostenibles i inversió responsable
1.4.6 Sinia Renovables

2. Informació mediambiental
2.1 Canvi climàtic
2.1.1 Pla de transició per mitigar el canvi climàtic
2.1.2 Gestió i seguiment dels riscos associats amb el canvi climàtic
2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni

3. Informació social
3.2 Consumidors i usuaris finals
3.2.1 Experiència i atenció al client
3.2.2 Transparència en la informació
3.2.3 Protecció de dades
3.2.4 Ciberseguretat
3.2.5 Inclusió financera i accessibilitat a productes i serveis
3.2.5.1 Clients en situació de vulnerabilitat
3.2.5.2 Sogeviso
3.2.5.3 Codi de Bones Pràctiques

Principi 4
Grups d'interès

Banc Sabadell manté un compromís amb els seus principals grups d'interès. Per això involucra i col·labora amb les principals parts interessades.

El grup, en consonància amb el seu compromís, ha desenvolupat anàlisis de materialitat dels aspectes relacionats amb la sostenibilitat, de manera que s'ha alineat amb les millors pràctiques de sostenibilitat i transparència. Amb l'entrada en vigor de la Nova Directiva Europea d'Informes de Sostenibilitat Corporativa (CSRD), es va dur a terme un nou exercici de doble materialitat amb l'objectiu d'identificar els impactes, els riscos i les oportunitats materials relacionats amb la sostenibilitat. Com a part del procés, es van identificar els grups d'interès principals del banc a través d'una revisió d'exercicis anteriors, anàlisis de recomanacions incloses en la normativa CSRD i anàlisis d'entitats comparables. Els principals grups d'interès detectats són la comunitat financera (inversors, accionistes i agències de *rating*), empleats, proveïdors, clients, organismes i institucions, societat i competidors. Un cop identificats, es van determinar els canals d'escolta.

Durant l'exercici 2025 s'ha actualitzat l'estudi de doble materialitat que es va fer l'any 2024. Aquesta actualització s'ha centrat en la reavaluació de determinats impactes, riscos i oportunitats, motivada pels canvis en la documentació pública consultada per avaluar les opinions dels grups d'interès, en particular, els informes de sostenibilitat publicats per les entitats de l'anomenada “primera onada” d'entitats subjectes a la directiva CSRD.

Val la pena destacar que a les jurisdiccions on és present, Banc Sabadell avalua internament l'alineació de la posició de les organitzacions amb què col·labora i les seves activitats d'*advocacy* amb els objectius de l'Acord de París i altres valors fonamentals de Banc Sabadell. En cas de desalineació, es defineixen i s’apliquen mesures pal·liatives.

Principi 5
Govern i cultura

Tant el sistema de govern com l'organització dels diferents nivells en la presa de decisions segueixen un procés de millora contínua i adaptació a les necessitats que es van generant del nou entorn de sostenibilitat.

La política i les pràctiques de remuneració integren els riscos de sostenibilitat, i estimulen un comportament coherent amb els plantejaments del grup (davant dels riscos) relacionats amb el clima i el medi ambient, així com amb els compromisos voluntàriament assumits pel grup.

El banc continua acompanyant les persones treballadores a formar-se en l'àmbit de la sostenibilitat, centrant-se en elements de gestió ambiental, crisi energètica i altres continguts de formació continuada en sostenibilitat.

Principi 6
Transparència i responsabilitat

Les referències incloses en el Responsible Banking Progress Statement formen part de l'Informe de Sostenibilitat del grup, el qual compta amb una verificació limitada per part d'un tercer independent.

En el marc de la seva adhesió als Principis de Banca Responsable i en coherència amb el compromís adquirit amb UNEP FI, l'entitat ha tingut en compte les recomanacions rebudes per continuar reforçant la integració dels PRB en la seva estratègia, governança i processos interns. Durant l'exercici 2025, l'entitat ha avançat de manera contínua en les àrees assenyalades per UNEP FI, entre d'altres, impulsant els seus objectius sectorials de descarbonització i la integració dels seus compromisos en matèria de drets humans dins dels processos interns.

Principi 4 **Grups d'interès**	Principi 5 **Govern i cultura**	Principi 6 **Transparència i responsabilitat**
Enllaços i referències — Informe de Sostenibilitat de l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2025: 1. Informació general **1.2 Anàlisi de doble materialitat** 3. Informació social **3.1 Personal propi** **3.2 Consumidors usuaris finals** — **Compromisos institucionals i reconeixements**	Enllaços i referències — Informe de Sostenibilitat de l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2025: 1. Informació general 1.3 Govern **1.3.1. Governança de la sostenibilitat** **1.3.2 Integració del rendiment relacionat amb la sostenibilitat en sistemes d'incentius** **1.3.3 Marc de polítiques, principis i declaracions en l'àmbit de la sostenibilitat** **1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans** 2. Informació mediambiental **2.1 Canvi climàtic** 3. Informació social 3.1 Personal propi **3.1.3 Formació** **4. Informació de governança**	Enllaços i referències — Informe de Sostenibilitat de l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2025: **Informe d'auditoria**

5.3 Principis de l'Equador

Des del 2011 el grup està adherit als Principis de l'Equador, marc voluntari internacional de polítiques, normes i guies, que té com a objectiu determinar, avaluar i gestionar els riscos mediambientals i socials en finançament de projectes d'un import igual o superior a 10 milions de dòlars i préstecs corporatius relacionats amb projectes de més de 50 milions de dòlars. A través dels estàndards dels Principis de l'Equador, es fa una avaluació social i ambiental dels possibles impactes del projecte per part d'un expert independent.

Durant l'exercici 2025, s'han signat un total de 15 nous projectes de finançament estructurat que incorporen els Principis de l'Equador, dels quals el 73,3% corresponen a projectes d'energies renovables.

Sector	Nombre de projectes	Categoria	País	Regió	País designat	Revisió independent
Energies renovables	7	B	Espanya	Europa	Si	Si
Energies renovables	4	B	EUA	Amèrica	Si	Si
Infraestructura	2	C	EUA	Amèrica	Si	Si
Infraestructura	1	B	Regne Unit	Europa	Si	Si
Comercial Real Estate	1	B	Mèxic	Amèrica	No	Si

5.4 Llista de requisits de divulgació complerts

A continuació, es detalla l'índex de la informació requerida d'acord amb la Llei 11/2018, de 28 de desembre, en matèria d'informació no financera i diversitat juntament amb el marc de *reporting* dut a terme.

		Marc de *reporting*	Pàgina
Assumptes generals			
Model de negoci	Descripció del model de negoci: — Entorn empresarial — Organització i estructura — Mercats en els quals opera — Objectius i estratègies — Principals factors i tendències que poden afectar la seva futura evolució — Principals polítiques que aplica el grup	BP-1 y BP-2	169
		GOV-1	194
		GOV-3	205
		SBM-1	221
		SBM-2	171
		SBM-3	171
		IRO-1 y IRO-2	171
		NEIS 2 GOV-3	205
		NEIS 2 IRO-1	171
		E1-2	208
		E1-3	362
		E1-4	408
		NEIS 2 SBM-2	171
		NEIS 2 SBM-3	171
		S1-1	208
		S1-2	419
		S1-3	419
		S1-4	419
		S1-5	419
		S4-1	208
		S4-2	456
		S4-3	456
		S4-4	456
		S4-5	456
		NEIS 2 GOV-1	194
		G1-1	484
Riscos principals i impactes identificats	Sistema de Control Intern i de Gestió de Riscos	GOV-5	218
	Anàlisi de riscos i impactes relacionats amb qüestions clau	NEIS 2 IRO-1	171
		S1-4	419
		S4-4	456
		G1-3	487

		Marc de *reporting*	Pàgina
Qüestions mediambientals			
Gestió mediambiental	Informació detallada sobre els efectes actuals i previsibles de les activitats de l'empresa al medi ambient i, si escau, la salut i la seguretat	SBM-3	171
		IRO-1; IRO-2 y SBM-3	171
		NEIS 2 IRO-1	171
	Procediments d'avaluació o certificació ambiental	E1-1	362
		E1-3	408
	Recursos dedicats a la prevenció de riscos ambientals	GOV-1	194
		GOV-2	194
		E1-1	362
		E1-3	408
	Aplicació del principi de precaució	NEIS 2 IRO-1	171
		E1-2	208
		E1-3	408
	Quantitat de provisions i garanties per a riscos ambientals	NEIS 2 IRO-1	171
Contaminació	Mesures per prevenir, reduir o reparar les emissions que afecten greument el medi ambient, tenint en compte qualsevol forma de contaminació atmosfèrica específica d'una activitat, incloent-hi el soroll i la contaminació lumínica	No material	
Economia circular i prevenció i gestió de residus	Mesures de prevenció, reciclatge, reutilització, altres formes de recuperació i eliminació de deixalles	E1-3	408
	Accions per combatre el malbaratament d'aliments	No material	
Us sostenible dels recursos	Consum d'aigua i subministrament d'aigua d'acord amb les limitacions locals	E1-3	408
		E1-6	408
	Consum de matèries primeres i mesures adoptades per millorar-ne l'eficiència d'ús	E1-3	408
		E1-6	408
	Consum, directe i indirecte, d'energia	E1-3	408
		E1-5	408
		E1-6	408
	Mesures preses per millorar l'eficiència energètica	E1-3	408
		E1-5	408
	Ús d'energies renovables	E1-3	408
		E1-5	408
Canvi climàtic	Emissions de gasos d'efecte d'hivernacle generades com a resultat de les activitats de l'empresa, incloent-hi l'ús dels béns i serveis que produeix	E1-3	408
		E1-6	408
	Mesures adoptades per adaptar-se a les conseqüències del canvi climàtic	E1-3	408
	Metes de reducció establertes voluntàriament a mitjà i llarg termini per reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle i els mitjans implementats amb aquesta finalitat	E1-4	408
Protecció de la biodiversitat	Mesures preses per preservar o restaurar la biodiversitat	No material	
	Impactes causats per les activitats o operacions en àrees protegides	No material	

		Marc de *reporting*	Pàgina
Qüestions socials i relatives al personal			
Ocupació	Nombre total i distribució d'empleats per país, sexe, edat i categoria professional	S1-6	420
	Nombre total i distribució de modalitats de contracte de treball	S1-6	420
	Mitjana anual per modalitat de contracte (indefinits, temporals i a tipus parcial) per sexe, edat i classificació professional	S1-6	420
	Nombre d'acomiadaments per sexe, edat i categories professionals	S1-6	420
	Remuneracions mitjanes i la seva evolució desagregades per sexe, edat i classificació professional o igual valor	S1-16	440
	Remuneració mitjana dels consellers i directius, incloent-hi la retribució variable, dietes, indemnitzacions, el pagament als sistemes de previsió d'estalvi a llarg termini i qualsevol altra percepció desagregada per sexe	S1-16	440
	Bretxa salarial	S1-3	440
		S1-16	440
	Implantació de polítiques de desconnexió laboral	S1-4	448
	Empleats amb discapacitat	S1-12	433
	Relació de remuneració total	S1-16, DP 97b	##
Organització del treball	Organització del temps de treball	S1-4	448
	Nombre d'hores d'absentisme	S1-14	450
	Mesures destinades a facilitar el gaudi de la conciliació i fomentar l'exercici corresponsable d'aquests per part dels dos progenitors	S1-4	448
Salut i seguretat	Condicions de salut i seguretat a la feina	S1-14	450
	Nombre d'accidents de treball i malalties laborals per gènere, taxa de freqüència i gravetat per gènere	S1-14	450
Relacions socials	Organització del diàleg social, incloent-hi procediments per informar i consultar al personal i negociar-hi	S1-2	454
	Percentatge d'empleats coberts per conveni col·lectiu per país	S1-8	452
	Balanç dels convenis col·lectius, particularment en el camp de la salut i la seguretat a la feina	S1-2	452
	Mecanismes i procediments de què disposa l'empresa per promoure la implicació dels treballadors en la gestió de la companyia, en termes d'informació, consulta i participació	S1-2	452
		S1-3	452
Formació	Polítiques implementades en el camp de la formació	S1-4	431
	Quantitat total d'hores de formació per categories professionals	S1-13	431
Accessibilitat	La integració i l'accessibilitat universal de les persones amb discapacitat	S1-12	433
Igualtat	Mesures adoptades per promoure la igualtat de tracte i d'oportunitats entre dones i homes	S1-3	433
		S1-4	425
	Plans d'igualtat (capítol III de la Llei orgànica 3/2007, de 22 de març, per a la igualtat efectiva de dones i homes)	S1-1	433
	Mesures adoptades per promoure l'ocupació, protocols contra l'assetjament sexual i per raó de sexe	S1-3	433
		S1-4	425
	Política contra tot tipus de discriminació i, si escau, de gestió de la diversitat	S1-1	433
		S1-4	425

		Marc de *reporting*	Pàgina
Informació sobre el respecte dels drets humans			
Drets humans	Aplicació de procediments de diligència deguda en matèria de drets humans, prevenció dels riscos de vulneració dels drets humans i, si escau, mesures per mitigar, gestionar i reparar possibles abusos comesos	S4-1	217
	Denúncies per casos de vulneració de drets humans	S4-4	217
		G1-1	217
	Promoció i compliment de les disposicions dels convenis fonamentals de l'Organització Internacional del Treball relacionades amb el respecte per la llibertat d'associació i el dret a la negociació col·lectiva, l'eliminació de la discriminació en l'ocupació, l'eliminació del treball forçós o obligatori i l'abolició efectiva del treball infantil	S4-1	217
Informació relativa a la lluita contra la corrupció i el suborn			
Corrupció i suborn	Mesures adoptades per prevenir la corrupció i el suborn	G1-3	487
	Mesures per lluitar contra el blanqueig de capitals	G1-1	489
	Aportacions a fundacions i entitats sense ànim de lucre	G1-3	487
Informació sobre la societat			
Compromisos de l'empresa amb el desenvolupament sostenible	Impacte de l'activitat de la societat en l'ocupació i el desenvolupament local	NEIS 2 SBM-3	171
		S4-4	456
	Impacte de l'activitat de la societat en les poblacions locals i al territori	NEIS 2 SBM-3	171
		S4-4	456
	Relacions mantingudes amb els actors de les comunitats locals i les modalitats del diàleg amb aquests	NEIS 2 SBM-3	171
		S4-4	456
	Accions d'associació o patrocini	No material	
Subcontractació i proveïdors	Inclusió en la política de compres de qüestions socials, d'igualtat de gènere i ambientals	G1-2	494
	Consideració en les relacions amb proveïdors i subcontractistes de la seva responsabilitat social i ambiental	G1-2	494
	Sistemes de supervisió i auditories i resultats d'aquestes	G1-2	494
Consumidors	Mesures per a la salut i la seguretat dels consumidors	S4-1	456
	Sistemes de reclamació, queixes rebudes i resolució d'aquestes	S4-3	457
Informació fiscal	Beneficis obtinguts país per país	GRI 207-4 (pel que fa a beneficis i impostos)	501
	Impostos sobre beneficis pagats		
	Subvencions públiques rebudes		
Reglament (UE) 2020/852- Taxonomia			
Requeriments del reglament		Divulgació d'informació en virtut de l'article 8 del Reglament (UE) 2020/852 (Reglament sobre la taxonomia)	241
		Indicadors de taxonomia	249

5.5 Taula de punts de dades associades a altres regulacions europees

Llista de punts de dades incloses en normes transversals i en normes temàtiques derivats de legislació de la UE, diferent de la CSRD i les NEIS.

Requisit de divulgació i punt de dades connex	Descripció	Secció	SFDR[102]	Pilar 3[103]	Reglament Índex de Referència[104]	Legislació Europea sobre el Clima[105]
NEIS 2 GOV-1	Diversitat de gènere del Consell d'Administració apartat 21, lletra d)	1.3.1. Governança de la sostenibilitat	x		x	
NEIS 2 GOV-1	Percentatge de membres del Consell que són independents, paràgraf 21 e)	1.3.1. Governança de la sostenibilitat			x	
NEIS 2 GOV-4	Declaració de diligència deguda apartat 30	1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans	x			
NEIS 2 SBM-1	Participació en activitats relatives a combustibles fòssils apartat 40, lletra d), incís i)	1.4 Estratègia de la sostenibilitat i model de negoci	x	x	x	
NEIS 2 SBM-1	Participació en activitats relacionades amb la producció de substàncies químiques apartat 40, lletra d), incís ii)	1.4 Estratègia de la sostenibilitat i model de negoci	x		x	
NEIS 2 SBM-1	Participació en activitats relacionades amb armes controvertides apartat 40, lletra d), incís iii)	1.4 Estratègia de la sostenibilitat i model de negoci	x		x	
NEIS 2 SBM-1	Participació en activitats relacionades amb el cultiu i la producció de tabac apartat 40, lletra d), incís iv)	1.4 Estratègia de la sostenibilitat i model de negoci			x	
NEIS E1-1	Pla de transició per assolir la neutralitat climàtica per al 2050 apartat 14	2.1.1 Pla de transició per mitigar el canvi climàtic				x
NEIS E1-1	Empreses excloses dels índexs de referència harmonitzats amb l'Acord de París apartat 16, lletra g	2.1.1 Pla de transició per mitigar el canvi climàtic		x	x	
NEIS E1-4	Metes de reducció de les emissions de GEH apartat 3	2.1.1 Pla de transició per mitigar el canvi climàtic 2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni	x	x	x	
NEIS E1-5	Consum d'energia a partir de fòssils no renovables, desagregat per fonts (només sectors amb un alt impacte climàtic) apartat 38	2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni	x			

[102] Reglament (UE) 2019/2088 del Parlament Europeu i del Consell, de 27 de novembre de 2019, sobre la divulgació d'informació relativa a la sostenibilitat en el sector dels serveis financers (DO L 317 de 9.12.2019, p. 1).
[103] Reglament (UE) núm. 575/2013 del Parlament Europeu i del Consell, de 26 de juny de 2013, sobre els requisits prudencials de les entitats de crèdit i les empreses d'inversió, i pel qual es modifica el Reglament (UE) núm. 648/2012 (Reglamento sobre requisits de capital, RRC) (DO L 176 de 27.6.2013, p. 1).
[104] Reglament (UE) 2016/1011 del Parlament Europeu i del Consell, de 8 de juny de 2016, sobre els índexs utilitzats com a referència en els instruments financers i en els contractes financers o per mesurar la rendibilitat dels fons d'inversió, i pel qual es modifiquen les Directives 2008/48/CE i 2014/17/UE i el Reglament (UE) núm. 596/2014 (DO L 171 de 29.6.2016, p. 1).
[105] Reglament (UE) 2021/1119 del Parlament Europeu i del Consell, de 30 de juny de 2021, pel qual s'estableix el marc per assolir la neutralitat climàtica i es modifiquen els Reglaments (CE) núm. 401/2009 i (UE) 2018/1999 ("Legislació europea sobre el clima") (DO L 243 de 9.7.2021, p. 1).

Requisit de divulgació i punt de dades connex	Descripció	Secció	SFDR[102]	Pilar 3[103]	Reglament Índex de Referència[104]	Legislació Europea sobre el Clima[105]
NEIS E1-5	Consum i combinació energètics apartat 37	2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni	x			
NEIS E1-5	Intensitat energètica relacionada amb activitats en sectors amb un alt impacte climàtic apartats 40 a 43	2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni	x			
NEIS E1-6	Emissions de GEH brutes d'abast 1, 2 i 3 i emissions de GEH totals apartat 44	2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni	x	x	x	
NEIS E1-6	Intensitat d'emissions brutes de GEH apartats 53 a 55	2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni	x	x	x	
NEIS E1-7	Absorcions de GEH i crèdits de carboni apartat 56	2.1.1 Pla de transició per mitigar el canvi climàtic				x
NEIS E1-9	Exposició de la cartera d'índexs de referència a riscos físics relacionats amb el clima apartat 66	Informació no exigida per a l'exercici 2025			x	
NEIS E1-9	Desagregació dels imports monetaris per riscos físics aguts i crònics apartat 66, lletra a) Ubicació dels actius importants exposats a riscos físics significatius apartat 66, lletra c)	Informació no exigida per a l'exercici 2025		x		
NEIS E1-9	Desglossament del valor comptable dels seus actius immobiliaris per eficiència energètica apartat 67, lletra c)	Informació no exigida per a l'exercici 2025		x		
NEIS E1-9	Grau d'exposició de la cartera a oportunitats relacionades amb el clima apartat 69	Informació no exigida per a l'exercici 2025			x	
NEIS E2-4	Quantitat de cada contaminant enumerat en l'annex II del Reglament PRTR europeu (Registre europeu d'emissions i transferències de contaminants) emès a l'aire, a l'aigua i al sòl, apartat 28	No és material	x			
NEIS E3-1	Recursos hídrics i marins apartat 9	No és material	x			
NEIS E3-1	Polítiques específiques apartat 13	No és material	x			
NEIS E3-1	Gestió sostenible dels oceans i mars apartat 14	No és material	x			
NEIS E3-4	Total d'aigua reciclada i reutilitzada, apartat 28, lletra c)	No és material	x			
NEIS E3-4	Consum total d'aigua en metres cúbics per ingressos nets de les operacions pròpies apartat 29	No és material	x			
NEIS 2 - IRO 1 - E4	apartat 16, lletra a), incís i)	No és material	x			
NEIS 2 - IRO 1 - E4	apartat 16, lletra c)	No és material	x			
NEIS 2 - IRO 1 - E4	apartat 16, lletra c)	No és material	x			
NEIS E4-2	Pràctiques o polítiques agràries o d'ús de la terra sostenibles apartat 24, lletra b)	No és material	x			
NEIS E4-2	Pràctiques o polítiques marines o oceàniques sostenibles apartat 24, lletra c)	No és material	x			
NEIS E4-2	Polítiques per fer front a la desforestació apartat 24, lletra d)	No és material	x			
NEIS E5-5	Residus no reciclats apartat 37, lletra d)	No és material	x			
NEIS E5-5	Residus perillosos i residus radioactius apartat 39	No és material	x			
NEIS 2 - SBM3 - S1	Risc de casos de treball forçós apartat 14, lletra f)	1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans	x			
NEIS 2 - SBM3 - S1	Risc de casos de treball infantil apartat 14, lletra g)	1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans	x			
NEIS S1-1	Compromisos polítics en matèria de drets humans apartat 20	1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans	x			

Requisit de divulgació i punt de dades connex	Descripció	Secció	SFDR[102]	Pilar 3[103]	Reglament Índex de Referència[104]	Legislació Europea sobre el Clima[105]
NEIS S1-1	Polítiques de diligència deguda respecte de les qüestions a què fan referència els convenis fonamentals 1 a 8 de l'Organització Internacional del Treball apartat 21	1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans			x	
NEIS S1-1	Processos i mesures de prevenció de tràfic d'éssers humans apartat 22	1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans	x			
NEIS S1-1	Polítiques de prevenció o sistema de gestió d'accidents en el lloc de treball apartat 23	3.1.6.2 Salut i seguretat	x			
NEIS S1-3	Mecanismes de gestió de reclamacions o queixes apartat 32, lletra c)	3.1.7 Diàleg amb els empleats	x			
NEIS S1-14	Nombre de víctimes mortals i nombre i taxa d'accidents laborals apartat 88, lletres b) i c)	3.1.6.2 Salut i seguretat	x		x	
NEIS S1-14	Nombre de dies perduts per lesions, accidents, morts o malaltia apartat 88, lletra e)	3.1.6.2 Salut i seguretat	x			
NEIS S1-16	Bretxa salarial entre homes i dones, sense ajustar apartat 97, lletra a)	3.1.5 Política retributiva	x		x	
NEIS S1-16	Bretxa salarial excessiva entre el director executiu i els treballadors apartat 97, lletra b)	3.1.5 Política retributiva	x			
NEIS S1-17	Casos de discriminació apartat 103, lletra a)	1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans	x			
NEIS S1-17	Incompliment dels Principis Rectors de les Nacions Unides sobre les empreses i els drets humans i les Línies Directrius de l'OCDE apartat 104, lletra a)	1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans	x		x	
NEIS 2 - SBM3 - S2	Risc important de treball infantil o treball forçós en la cadena de valor apartat 11, lletra b)	No és material	x			
NEIS S2-1	Compromisos polítics en matèria de drets humans apartat 17	No és material	x			
NEIS S2-1	Polítiques relacionades amb els treballadors de la cadena de valor apartat 18	No és material	x			
NEIS S1-1	Incompliment dels Principis Rectors de les Nacions Unides sobre les empreses i els drets humans i les Línies Directrius de l'OCDE apartat 19	No és material	x		x	
NEIS S2-1	Polítiques de diligència deguda respecte de les qüestions a què fan referència els convenis fonamentals 1 a 8 de l'Organització Internacional del Treball apartat 19	No és material			x	
NEIS S2-4	Problemes i incidents de drets humans relacionats amb les fases anteriors i posteriors de la cadena de valor apartat 36	No és material	x			
NEIS S3-1	Compromisos polítics en matèria de drets humans apartat 16	No és material	x			
NEIS S3-1	Incompliment dels Principis Rectors de les Nacions Unides sobre les empreses i els drets humans, els principis de l'OIT o les Línies Directrius de l'OCDE apartat 17	No és material	x		x	
NEIS S3-4	Problemes i incidents de drets humans apartat 36	No és material	x			

Requisit de divulgació i punt de dades connex	Descripció	Secció	SFDR[102]	Pilar 3[103]	Reglament Índex de Referència[104]	Legislació Europea sobre el Clima[105]
NEIS S4-1	Polítiques relacionades amb els consumidors i els usuaris finals apartat 16	1.3.3 Marc de polítiques, principis i declaracions en l'àmbit de la sostenibilitat 1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans 3.2.2 Transparència en la informació	x			
NEIS S4-1	Incompliment dels Principis Rectors de les Nacions Unides sobre les empreses i els drets humans i les Línies Directrius de l'OCDE apartat 17	1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans	x		x	
NEIS S4-4	Problemes i incidents de drets humans apartat 35	1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans	x			
NEIS G1-1	Convenció de les Nacions Unides contra la Corrupció apartat 10, lletra b)	4.1.2 Corrupció i suborn	x			
NEIS G1-1	Protecció dels denunciants apartat 10, lletra d)	4.1.2 Corrupció i suborn	x			
NEIS G1-4	Multes per infringir les lleis de lluita contra la corrupció i el suborn, apartat 24, lletra a)	4.1.2 Corrupció i suborn	x		x	
NEIS G1-4	Normes de lluita contra la corrupció i el suborn apartat 24, lletra b)	4.1.2 Corrupció i suborn	x			

5.6 Taula de correspondència amb la CSRD

Requisit de divulgació material			Apartat
NEIS 2: Informació general			
Base per a l'elaboració	BP-1	Base general per elaborar l'estat de sostenibilitat	**1.1 Introducció**
	BP-2	Informació relativa a circumstàncies específiques	**1.1 Introducció**
Governança	GOV-1	El paper dels òrgans d'administració, direcció i supervisió	**1.3.1. Governança de la sostenibilitat**
	GOV-2	Informació facilitada als òrgans d'administració, direcció i supervisió	**1.3.1. Governança de la sostenibilitat**
	GOV-3	Integració del rendiment relacionat amb la sostenibilitat en sistemes d'incentius	**1.3.2 Integració del rendiment relacionat amb la sostenibilitat en sistemes d'incentius**
	GOV-4	Declaració sobre la diligència deguda	**1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans**
	GOV-5	Gestió de riscos i controls interns de la divulgació d'informació sobre la sostenibilitat	**1.3.5 Gestió de riscos i controls interns de la divulgació d'informació sobre la sostenibilitat**
Estratègia	SBM-1	Estratègia, model de negoci i cadena de valor	**1.4 Estratègia de la sostenibilitat i model de negoci**
	SBM-2	Interessos i opinions de les parts interessades	**1.2 Anàlisi de doble materialitat**
	SBM-3	Impactes, riscos i oportunitats materials i la seva interacció amb l'estratègia i el model de negoci	**1.2 Anàlisi de doble materialitat**
Gestió d'impactes, riscos i oportunitats	IRO-1	Descripció dels processos per determinar i avaluar els impactes, els riscos i les oportunitats materials	**1.2 Anàlisi de doble materialitat**
	IRO-2	Requisits de divulgació establerts a les NEIS coberts per l'estat de sostenibilitat de l'empresa	**1.2 Anàlisi de doble materialitat**

Requisit mínim de divulgació	MDR-P	Polítiques adoptades per gestionar les qüestions de sostenibilitat materials	1.3.3 Marc de polítiques, principis i declaracions en l'àmbit de la sostenibilitat 2.1 Canvi climàtic 3.1 Personal propi 3.2 Consumidors i usuaris finals 4.1 Conducta empresarial 4.3 Fiscalitat responsable
	MDR-A	Actuacions i recursos en relació amb les qüestions de sostenibilitat materials	2.1 Canvi climàtic 3.1 Personal propi 3.2 Consumidors i usuaris finals 4.1 Conducta empresarial 4.3 Fiscalitat responsable
	MDR-M	Paràmetres en relació amb les qüestions de sostenibilitat materials	2.1 Canvi climàtic 3.1 Personal propi 3.2 Consumidors i usuaris finals 4.1 Conducta empresarial 4.3 Fiscalitat responsable
	MDR-T	Seguiment de l'eficàcia de les polítiques i actuacions a través de metes	2.1 Canvi climàtic 3.1 Personal propi 3.2 Consumidors i usuaris finals 4.1 Conducta empresarial 4.3 Fiscalitat responsable
NEIS E1: Canvi climàtic			
Governança	NEIS 2 GOV-3	Integració del rendiment relacionat amb la sostenibilitat en sistemes d'incentius	1.3.2 Integració del rendiment relacionat amb la sostenibilitat en sistemes d'incentius
Estratègia	NEIS 2 SBM-3	Incidències, riscos i oportunitats materials i la seva interacció amb l'estratègia i el model de negoci	1.2 Anàlisi de doble materialitat 2.1 Canvi climàtic
	E1-1	Pla de transició per mitigar el canvi climàtic	2.1.1 Pla de transició per mitigar el canvi climàtic
Gestió d'impactes, riscos i oportunitats	NEIS 2 IRO-1	Descripció dels processos per determinar i avaluar els impactes, els riscos i les oportunitats materials relacionats amb el clima	1.2 Anàlisi de doble materialitat 2.1 Canvi climàtic
	E1-2	Polítiques relacionades amb la mitigació del canvi climàtic i l'adaptació a aquest	1.3.3 Marc de polítiques, principis i declaracions en l'àmbit de la sostenibilitat 2.1 Canvi climàtic
	E1-3	Actuacions i recursos en relació amb les polítiques en matèria de canvi climàtic	2.1.2 Gestió i seguiment dels riscos associats amb el canvi climàtic 2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni

Paràmetres i metes	E1-4	Metes relacionades amb la mitigació del canvi climàtic i l'adaptació a aquest	**2.1.1 Pla de transició per mitigar el canvi climàtic** **2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni**
	E1-5	Consum i combinació energètics	**2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni**
	E1-6	Emissions de GEH brutes d'abast 1, 2 i 3 i emissions de GEH totals	**2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni**
	E1-7	Absorcions de GEH i projectes de mitigació de GEH finançats mitjançant crèdits de carboni	**2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni**
	E1-8	Sistema de fixació del preu intern del carboni	**2.1.3 Consum d'energia i petjada de carboni**
	E1-9	Efectes financers previstos dels riscos físics i de transició materials i oportunitats potencials relacionades amb el canvi climàtic	**2.1.2 Gestió i seguiment dels riscos associats amb el canvi climàtic**
NEIS E2, E3, E4, E5			
Gestió d'impactes, riscos i oportunitats	NEIS 2 IRO-1	Descripció dels processos per determinar i avaluar les incidències, els riscos i les oportunitats materials	**1.2 Anàlisi de doble materialitat**
NEIS S1: Personal propi			
Estratègia	SBM-2	Interessos i opinions de les parts interessades	**1.2 Anàlisi de doble materialitat** **3.1.7 Diàleg amb els empleats**
	SBM-3	Incidències, riscos i oportunitats materials i la seva interacció amb l'estratègia i el model de negoci	**1.2 Anàlisi de doble materialitat** **3.1 Personal propi**
Gestió d'impactes, riscos i oportunitats	S1-1	Polítiques relacionades amb el personal propi	**1.3.3 Marc de polítiques, principis i declaracions en l'àmbit de la sostenibilitat**
	S1-2	Processos per col·laborar amb els treballadors propis i els representants dels treballadors en matèria d'impactes	**3.1.6.3 Drets sindicals i d'associació** **3.1.7 Diàleg amb els empleats**
	S1-3	Processos per reparar les incidències negatives i canals perquè els consumidors i els usuaris finals expressin les seves inquietuds	**3.2.1 Experiència i atenció al client**
	S1-4	Adopció de mesures relacionades amb els impactes materials sobre el personal propi, enfocaments per mitigar els riscos materials i aprofitar les oportunitats materials relacionades amb el personal propi i l'eficàcia d'aquestes actuacions	**3.1.2 Talent** **3.1.3 Formació** **3.1.4 Diversitat** **3.1.5 Política retributiva** **3.1.6 Entorno i organització del treball**

Paràmetres i metes	S1-5	Metes relacionades amb la gestió d'impactes negatius materials, l'impuls d'impactes positius i la gestió de riscos i oportunitats materials	**3.1.3 Formació** **3.1.4 Diversitat** **3.1.5 Política retributiva**
	S1-6	Característiques dels assalariats de l'empresa	**3.1.1 Característiques dels assalariats de l'empresa**
	S1-8	Cobertura de la negociació col·lectiva i diàleg social	**3.1.6.3 Drets sindicals i d'associació**
	S1-9	Paràmetres de diversitat	**3.1.4 Diversitat**
	S1-10	Salaris adequats	**3.1.5 Política retributiva**
	S1-12	Persones amb discapacitat	**3.1.4 Diversitat**
	S1-13	Paràmetres de formació i desenvolupament de capacitats	**3.1.3 Formació**
	S1-14	Salut i seguretat	**3.1.6.2 Salut i seguretat**
	S1-15	Conciliació laboral	**3.1.6.1 Conciliació**
	S1-16	Paràmetres de retribució (bretxa salarial i retribució total)	**3.1.5 Política retributiva**
	S1-17	Incidents, reclamacions i impactes greus relacionats amb els drets humans	**1.3.4 Diligència deguda en matèria de drets humans**
NEIS S4: Consumidors i usuaris finals			
Estratègia	SBM-2	Interessos i opinions de les parts interessades	**1.2 Anàlisi de doble materialitat**
	SBM-3	Incidències, riscos i oportunitats materials i la seva interacció amb l'estratègia i el model de negoci	**1.2 Anàlisi de doble materialitat**
Gestió d'impactes, riscos i oportunitats	S4-1	Polítiques relacionades amb els consumidors i els usuaris finals	**1.3.3 Marc de polítiques, principis i declaracions en l'àmbit de la sostenibilitat** **3.2.2 Transparència en la informació** **3.2.3 Protecció de dades** **3.2.4 Ciberseguretat**
	S4-2	Processos per col·laborar amb els consumidors i els usuaris finals en matèria d'impactes	**3.2.1 Experiència i atenció al client** **3.2.5.1 Clients en situació de vulnerabilitat** **3.2.5.2 Sogeviso** **3.2.5.3 Codi de Bones Pràctiques**
	S4-3	Processos per reparar les incidències negatives i canals perquè els consumidors i els usuaris finals expressin les seves inquietuds	**3.2.1 Experiència i atenció al client**
	S4-4	Adopció de mesures relacionades amb els impactes materials sobre els consumidors i els usuaris finals, enfocaments per mitigar els riscos materials i aprofitar les oportunitats materials relacionades amb els consumidors i els usuaris finals i l'eficàcia d'aquestes actuacions	**3.2.3 Protecció de dades** **3.2.4 Ciberseguretat** **3.2.5.1 Clients en situació de vulnerabilitat** **3.2.5.2 Sogeviso** **3.2.5.3 Codi de Bones Pràctiques** **3.2.5.4 Accions socials i voluntariat**
Paràmetres i metes	S4-5	Metes relacionades amb la gestió d'impactes negatius materials, l'impuls d'impactes positius i la gestió de riscos i oportunitats materials	**3.2 Consumidors i usuaris finals**

NEIS G1: Conducta empresarial			
Governança	GOV-1	El paper dels òrgans d'administració, direcció i supervisió	1.3.1. Governança de la sostenibilitat
Gestió d'impactes, riscos i oportunitats	IRO-1	Descripció dels processos per determinar i avaluar les incidències, els riscos i les oportunitats materials	1.2 Anàlisi de doble materialitat
	G1-1	Cultura corporativa i polítiques de cultura corporativa i conducta empresarial	1.3.3 Marc de polítiques, principis i declaracions en l'àmbit de la sostenibilitat 4.1 Conducta empresarial
	G1-2	Gestió de les relacions amb els proveïdors	4.2 Gestió de les relacions amb els proveïdors
	G1-3	Prevenció i detecció de la corrupció i el suborn	4.1.2 Corrupció i suborn
Paràmetres i metes	G1-4	Casos confirmats de corrupció o suborn	4.1.2 Corrupció i suborn

Banco de Sabadell, S.A. i societats dependents

Informe de Verificació limitada emès per un verificador sobre l'Estat d'Informació no Financera (EINF) Consolidat i Informació sobre Sostenibilitat

31 de desembre de 2025

(Traducció de l'original en castellà. En cas de discrepància, preval la versió en castellà)

KPMG Auditores, S.L.
Paseo de la Castellana, 259C
28046 Madrid

Informe de Verificació limitada emès per un verificador sobre l'Estat d'Informació no Financera (EINF) Consolidat i Informació sobre Sostenibilitat de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependents de l'exercici 2025

Als accionistes de Banco de Sabadell, S.A.

Conclusió de verificació limitada

D'acord amb l'article 49 del Codi de Comerç hem realitzat la verificació limitada de l'Estat d'Informació No Financera Consolidat adjunt (d'ara endavant EINF) corresponent a l'exercici anual finalitzat el 31 de desembre del 2025 de Banc Sabadell, S.A. (d'ara endavant l'entitat) i societats dependents (d'ara endavant el Grup) que forma part de l'informe de gestió consolidat del Grup.

El contingut de l'EINF inclou informació addicional a la requerida per la normativa mercantil vigent en matèria d'informació no financera, en concret inclou la informació sobre Sostenibilitat preparada pel Grup corresponent a l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2025 (en endavant, la informació sobre sostenibilitat) seguint el que estableix la Directiva (UE) 2022/2464 del Parlament Europeu i del Consell, de 14 de desembre de 2022, sobre Informació Corporativa a Matèria de Sostenibilitat (CSRD, per les sigles en anglès). Aquesta informació sobre sostenibilitat també ha estat objecte de verificació limitada.

Basant-nos en els procediments realitzats i en les evidències que hem obtingut, no ha arribat al nostre coneixement cap qüestió que ens porti a pensar que:

a) l'Estat d'Informació no Financera del Grup corresponent a l'exercici finalitzat el 31 de desembre de 2025 no ha estat preparat, en tots els aspectes significatius, d'acord amb els continguts recollits a la normativa mercantil vigent i seguint els criteris seleccionats de les Normes Europees d'Informació sobre Sostenibilitat (NEIS o ESRS, per les sigles en anglès), així com aquells altres criteris descrits d'acord amb allò esmentat per a cada matèria a la taula "5.4 Llistat de requisits de divulgació complerts" de l'Estat esmentat;

b) la informació sobre sostenibilitat en conjunt no ha estat preparada, en tots els aspectes significatius, de conformitat amb el marc d'informació sobre sostenibilitat aplicat pel Grup i que s'identifica a la nota "1.1 Introducció" adjunta, incloent:

   - Que la descripció proporcionada del procés per identificar la informació sobre sostenibilitat inclosa a la nota "1.2 Anàlisis de Doble Materialitat" és coherent amb el procés implantat i que permet identificar la informació material a estar revelada segons les prescripcions de les NEIS.
   - El compliment de les NEIS.

KPMG Auditores S.L., sociedad española de responsabilidad limitada y firma miembro de la organización global de KPMG de firmas miembro independientes afiliadas a KPMG International Limited, sociedad inglesa limitada por garantía. Todos los derechos reservados.
Paseo de la Castellana, 259C 28046 Madrid

Reg. Mer Madrid, T. 11.961, F. 90, Sec. 8, H. M -188.007, Inscrip. 9
N.I.F. B-78510153

- El compliment dels requisits de divulgació, inclosos a la subsecció "Divulgació d'informació en virtut de l'article 8 del Reglament (UE) 2020/852 (Reglament sobre la Taxonomia)" de la secció sobre medi ambient de la informació sobre sostenibilitat amb allò establert a l'article 8 del Reglament (UE) 2020/852, del Parlament Europeu i del Consell, de 18 de juny de 2020, relatiu a l'establiment d'un marc per facilitar les inversions sostenibles.

Fonament de la conclusió

Hem realitzat el nostre encàrrec de verificació limitada de conformitat amb les normes professionals de general acceptació aplicables a Espanya i específicament amb les pautes d'actuació contingudes a les Guies d'Actuació 47 Revisada i 56 Revisada emeses per l'Institut de Censors Jurats de Comptes d'Espanya sobre encàrrecs de verificació d'informació no financera i considerant el contingut de la nota publicada per l'ICAC en data 18 de desembre de 2024 (d'ara endavant, normes professionals d'acceptació general).

L'extensió dels procediments aplicats en un encàrrec de verificació limitada és menor en comparació dels que es requereixen en un encàrrec de verificació raonable. En conseqüència, el grau de seguretat que s'obté en un encàrrec de verificació limitada és menor que el grau de seguretat que s'hagés obtingut si s'hagés realitzat un encàrrec de seguretat raonable.

Les nostres responsabilitats d'acord amb aquesta normativa es descriuen amb més detall a la secció *Responsabilitats del verificador* del nostre informe.

Hem complert els requeriments d'independència i altres requeriments d'ètica del Codi Internacional d'Ètica per a Professionals de la Comptabilitat (incloses les normes internacionals d'independència) del Consell de Normes Internacionals d'Ètica per a Professionals de la Comptabilitat (Codi d'ètica de l'IESBA per les seves sigles en anglès) que està basat en els principis fonamentals d'integritat, objectivitat, competència i diligència professionals, confidencialitat i comportament professional.

La nostra Firma aplica la Norma Internacional de Gestió de la Qualitat (NIGC) 1, que requereix que es dissenyi, implanti i operi un sistema de gestió de la qualitat que inclogui polítiques i procediments relatius al compliment dels requeriments d'ètica, normes professionals i requeriments legals i reglamentaris aplicables.

Considerem que l'evidència que hem obtingut és suficient i adequada per proporcionar una base sobre la qual sustentar la nostra conclusió.

Responsabilitats dels administradors

La formulació de l'EINF inclòs a l'informe de gestió consolidat del Grup, així com el seu contingut, és responsabilitat dels Administradors de Banc de Sabadell, S.A. L'EINF s'ha preparat d'acord amb els continguts recollits a la normativa mercantil vigent i seguint els criteris de les NEIS seleccionats, així com aquells altres criteris descrits d'acord amb allò esmentat per a cada matèria a la taula "5.4 Llistat de requisits de divulgació complerts" de l'Estat esmentat.

Aquesta responsabilitat també inclou el disseny, la implantació i el manteniment del control intern que es consideri necessari per permetre que l'EINF estigui lliure d'incorrecció material, deguda a frau o error.

Els administradors de Banc de Sabadell, S.A. són també responsables de definir, implantar, adaptar i mantenir els sistemes de gestió dels què s'obté la informació necessària per a la preparació de l'EINF.

Pel que fa a la informació sobre sostenibilitat, els administradors de l'entitat són responsables de desenvolupar i implantar un procés per identificar la informació que cal incloure en la informació sobre sostenibilitat de conformitat amb el contingut de la CSRD, de les NEIS i amb l'establert a l'article 8 del Reglament (UE) 2020/852, del Parlament Europeu i del Consell, de 18 de juny de 2020 i de divulgar informació sobre aquest procés a la pròpia informació sobre sostenibilitat a la nota "1.2 Anàlisis de Doble Materialitat". Aquesta responsabilitat inclou:

- conèixer el context en què es desenvolupen les activitats i les relacions de negoci del Grup, així com els seus grups d'interès, en relació amb els impactes que té el Grup sobre les persones i el medi ambient;
- identificar els impactes reals i potencials (tant negatius com positius), així com els riscos i les oportunitats que podrien afectar, o dels que raonablement es podria esperar que afectin, a la situació financera, els resultats financers, els fluxos d'efectiu, l'accés al finançament o el cost de capital del Grup a curt, mitjà o llarg termini;
- avaluar la materialitat dels impactes, riscos i oportunitats identificats;
- realitzar hipòtesis i estimacions que siguin raonables en funció de les circumstàncies.

Els administradors són també responsables de la preparació de la informació sobre sostenibilitat, que inclogui la informació identificada pel procés, de conformitat amb el marc d'informació sobre sostenibilitat aplicat, incloent-hi el compliment de la CSRD, el compliment de les NEIS i el compliment dels requisits de divulgació, inclosos a la subsecció "Divulgació d'informació en virtut de l'article 8 del Reglament (UE) 2020/852 (Reglament de Taxonomia)" de la secció sobre medi ambient de la informació sobre sostenibilitat amb l'article 8 del Reglament (UE) 2020/852, del Parlament Europeu i del Consell, del 18 de juny del 2020, relatiu a l'establiment d'un marc per facilitar les inversions sostenibles.

Aquesta responsabilitat inclou:

- Dissenyar, implantar i mantenir el control intern que els administradors considerin rellevants per permetre la preparació de la informació sobre sostenibilitat que estigui lliure d'incorreccions materials, degudes a frau o error.
- Seleccionar i aplicar mètodes apropiats per presentar informació sobre sostenibilitat i fer assumpcions i estimacions que siguin raonables, considerant les circumstàncies, sobre les divulgacions específiques.

Limitacions inherents en la preparació de la informació

D'acord amb les NEIS, els administradors de l'entitat estan obligats a preparar informació prospectiva sobre la base d'assumpcions i hipòtesis, que s'han d'incloure a la informació sobre sostenibilitat, sobre fets que poden passar en el futur, així com possibles accions futures que, si escau, podria prendre el Grup. El resultat real pot diferir de manera significativa de l'estimat, ja que es refereix al futur i els esdeveniments futurs sovint no passen com s'esperava.

Per determinar les revelacions de la informació sobre sostenibilitat, els administradors de l'entitat interpreten termes legals i d'un altre tipus que no estan clarament definits que poden ser interpretats de manera diferent per altres persones, incloent-hi la conformitat legal d'aquestes interpretacions i, en conseqüència, estan subjectes a incertesa.

Responsabilitats del verificador

Els nostres objectius són planificar i realitzar l'encàrrec de verificació per tal d'obtenir una seguretat limitada sobre si l'EINF i la informació sobre sostenibilitat estan lliures d'incorrecció material, ja sigui per frau o error, i emetre un informe de verificació limitada que conté les nostres conclusions sobre això. Les incorreccions poden ser degudes a frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influiran en les decisions que els usuaris prenen basant-se en aquesta informació.

Com a part d´un encàrrec de verificació limitada, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d´escepticisme professional durant tot l´encàrrec. També:

- Dissenyem i apliquem procediments per avaluar si el procés per identificar la informació que s'inclou tant a l'EINF com a la informació sobre sostenibilitat és congruent amb la descripció del procés seguit pel Grup i permet, si escau, identificar la informació material a ser revelada segons les prescripcions de les NEIS.
- Apliquem procediments sobre el risc, inclòs obtenir un coneixement dels controls interns rellevants per a l'encàrrec per tal d'identificar la informació que cal revelar en què és més probable que sorgeixin incorreccions materials, a causa de frau o error, però no amb la finalitat de proporcionar una conclusió sobre l'eficàcia del control intern del Grup.
- Dissenyem i apliquem procediments que responen a les divulgacions contingudes tant a l'EINF com a la informació sobre sostenibilitat en què és probable que sorgeixin incorreccions materials. El risc de no detectar una incorrecció material deguda a frau és més elevat que en el cas d'una incorrecció material deguda a error, ja que el frau pot implicar col·lusió, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionalment errònies o elusió del control intern.

Resum del treball realitzat

Un encàrrec de verificació limitada inclou la realització de procediments per obtenir evidència que serveixi de base per a les nostres conclusions. La naturalesa, moment de realització i extensió dels procediments seleccionats depèn del judici professional, inclosa la identificació de la informació a revelar que és probable que sorgeixin incorreccions materials, a causa de frau o error, a l'EINF i a la informació sobre sostenibilitat.

El nostre treball ha consistit en indagacions davant de la direcció, així com a les diverses unitats i components del Grup que han participat en l'elaboració de l'EINF i informació sobre sostenibilitat, en la revisió dels processos per recopilar i validar la informació presentada a l'EINF i informació sobre sostenibilitat i en l'aplicació de certs procediments analítics i proves de revisió per mostreig, que es descriuen a continuació:

Pel que fa al procés de verificació de l'EINF:

- Reunions amb el personal del Grup per conèixer el model de negoci, les polítiques i els enfocaments de gestió aplicats, els riscos principals relacionats amb aquestes qüestions i obtenir la informació necessària per a la revisió externa.

- Anàlisi de l'abast, rellevància i integritat dels continguts inclosos a l'EINF de l'exercici 2025 en funció de l'anàlisi de materialitat realitzada pel Grup i descrit a l'apartat "1.2 Anàlisis de Doble Materialitat" considerant continguts requerits en la normativa mercantil en vigor.
- Anàlisi dels processos per recopilar i validar les dades presentades a l'EINF de l'exercici 2025.
- Revisió de la informació relativa als riscos, les polítiques i els enfocaments de gestió aplicats en relació amb els continguts inclosos a l'EINF de l'exercici 2025.
- Comprovació, mitjançant proves, segons la selecció d'una mostra, de la informació relativa als continguts inclosos a l'EINF de l'exercici 2025 i la compilació adequada a partir de les dades subministrades per les fonts d'informació.

En relació amb el procés de verificació de la informació sobre sostenibilitat:

- Realització d'indagacions davant del personal del Grup:
  - per conèixer el model de negoci, les polítiques i els enfocaments de gestió aplicats, els riscos principals relacionats amb aquestes qüestions i obtenir informació necessària per a la revisió externa.
  - per conèixer l'origen de la informació utilitzada per la direcció (per exemple, la interacció amb els grups d'interès, els plans de negoci i els documents d'estratègia); i la revisió de la documentació interna del Grup sobre el seu procés.
- Obtenció, mitjançant indagacions davant del personal del Grup, del coneixement dels processos de l'entitat de recopilació, validació i presentació d'informació rellevants per a l'elaboració de la informació sobre sostenibilitat.
- Avaluació de la concordança de l'evidència obtinguda dels nostres procediments sobre el procés implantat pel Grup per a la determinació de la informació que s'ha d'incloure a la informació sobre sostenibilitat amb la descripció del procés inclosa en aquesta informació, així com avaluació de si el procés implantat pel Grup permet identificar la informació material a ser revelada segons les prescripcions de les NEIS.
- Avaluació de si tota la informació identificada en el procés implantat pel Grup per a la determinació de la informació que s'ha d'incloure a la informació sobre sostenibilitat està efectivament inclosa.
- Avaluació de la concordança de l'estructura i la presentació de la informació sobre sostenibilitat amb allò que disposen les NEIS i la resta del marc normatiu d'informació sobre sostenibilitat aplicat pel Grup.
- Realització d'indagacions al personal pertinent i procediments analítics sobre informació divulgada a la informació sobre sostenibilitat considerant aquella en què és probable que sorgeixin incorreccions materials, a causa de frau o error.
- Realització, si escau, de procediments substantius per mostreig sobre informació divulgada en la informació sobre sostenibilitat seleccionada considerant aquella en què és probable que sorgeixin incorreccions materials, a causa de frau o error.

- Obtenció, si escau, dels informes emesos per tercers independents acreditats annexos a l'informe de gestió consolidat en resposta a exigències de la normativa europea i, en relació amb la informació a què es refereixen i d'acord amb les normes professionals d'acceptació general, comprovació, exclusivament, de l'acreditació del verificador i que l'abast de l'informe emès es correspon amb l'exigit per la normativa europea.
- Obtenció, si escau, dels documents que continguin la informació incorporada per referència, els informes emesos per auditors o verificadors sobre aquests documents i, d'acord amb normes professionals de general acceptació, comprovació, exclusivament, que, en el document a què fa referència la informació incorporada per referència, es compleixen les condicions descrites a les NEIS per poder incorporar informació per referència a la informació sobre sostenibilitat.
- Obtenció d'una carta de manifestacions dels Administradors i la Direcció en relació amb l'EINF i la informació sobre sostenibilitat.

Altra informació

Els administradors de Banco de Sabadell, S.A. són responsables de l'altra informació. L'altra informació comprèn els comptes anuals consolidats i la resta de la informació inclosa a l'informe de gestió consolidat, però no inclou ni l'informe d'auditoria dels comptes anuals consolidats ni els informes de verificació emesos per tercers independents acreditats exigits pel dret de la Unió Europea sobre divulgacions concretes contingudes a la informació sobre sostenibilitat i que figuren com a annex de l'informe de gestió consolidat.

El nostre informe de verificació no cobreix l'altra informació i no expressem cap mena de conclusió de verificació sobre aquesta.

Pel que fa al nostre encàrrec de verificació de la informació sobre sostenibilitat, la nostra responsabilitat consisteix a llegir l'altra informació identificada anteriorment i, així, considerar si l'altra informació presenta incongruències materials amb la informació sobre sostenibilitat o amb el coneixement que hem adquirit durant l'encàrrec de verificació que poguessin ser indicatives de l'existència d'incorreccions materials a la informació sobre sostenibilitat.

KPMG Auditores, S.L.

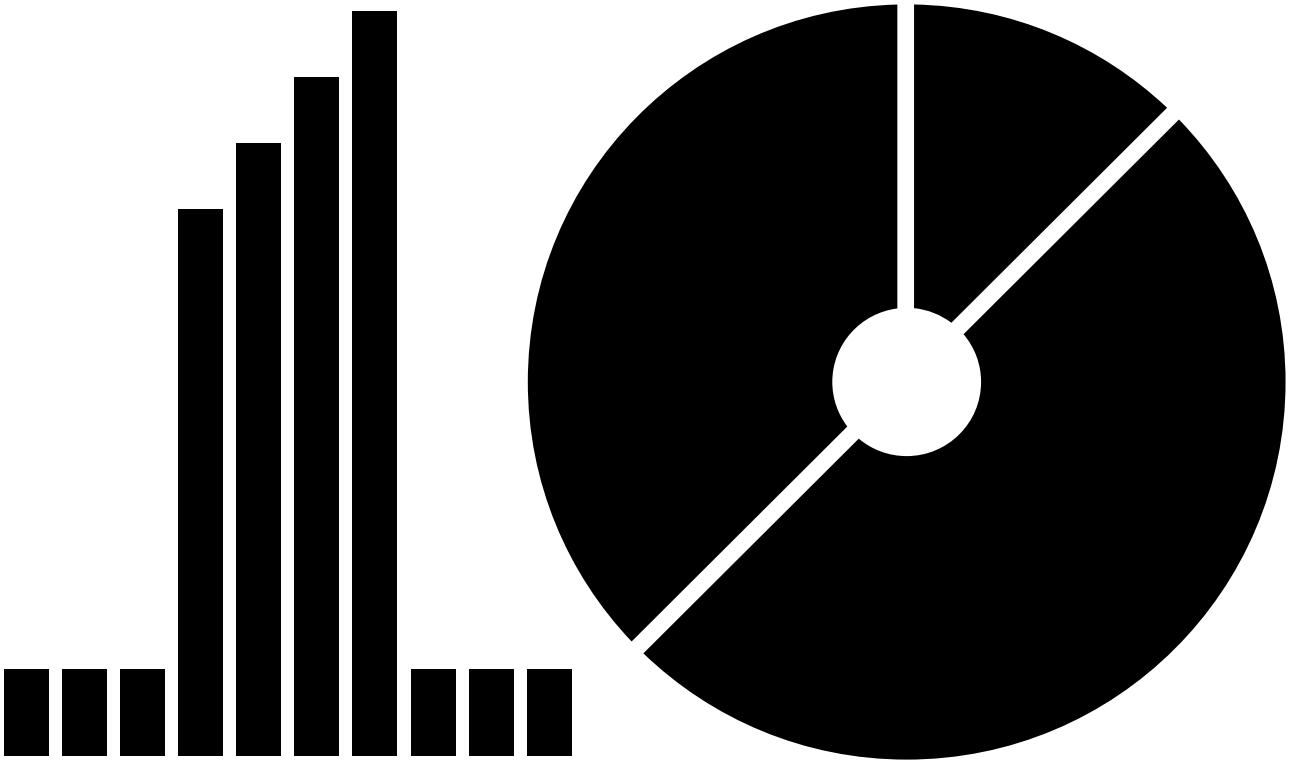
(Signat a l'original en castellà)

Patricia Reverter Guillot

20 de febrer de 2026

Aquest informe es correspon amb el segell distintiu nº 20/26/00743 emès pel Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya

Informe anual de Govern Corporatiu



Banc Sabadell
Informe Anual de Govern Corporatiu
2025

Índex

El Govern Corporatiu de Banc Sabadell el 2025	**547**
1. Estructura de la propietat (A)[1]	**559**
2. Accionistes i Junta General (B)	**568**
3. El Consell d'Administració (C)	**580**
4. Comissions del Consell d'Administració (C)	**617**
5. Operacions vinculades i operacions intragrup (D)	**665**
6. Sistemes de control i gestió de riscos (E)	**671**
7. Sistemes interns de control i gestió de riscos en relació amb el procés d'emissió de la informació financera (SCIIF) (F)	**686**
8. Grau de seguiment de les recomanacions de Govern Corporatiu (G)	**697**
9. Altres informacions d'interès (H)	**697**
Annex estadístic	**698**

[1] Les lletres que es fan constar als títols dels diferents apartats d'aquest informe fan referència als apartats corresponents del model normalitzat d'IAGC de la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV).

Banco de Sabadell, S.A. (a partir d'ara, Banc Sabadell, el banc o l'entitat) compta amb una estructura de Govern Corporatiu sòlida que garanteix una gestió eficaç i prudent de l'entitat, en què prioritza una governança ètica, sòlida i transparent, tenint en compte els interessos dels accionistes, els clients, els empleats i la societat de les geografies en què opera.

El banc manté el seu compromís de millora i enfortiment continu de Govern Corporatiu, actuant en defensa dels interessos dels seus accionistes, així com amb la finalitat d'aconseguir el retorn de valor per a aquests. Partint d'aquestes premisses, durant el 2025 ha actuat de manera ràpida, àgil i flexible, prestant atenció en tot moment als reptes que es presenten, tant de caràcter general, com ara les noves condicions geopolítiques globals, com individuals, derivats del procés d'OPA hostil que l'entitat ha patit durant el 2025. En aquest sentit, el Consell d'Administració del banc i les seves comissions han celebrat reunions extraordinàries de caràcter urgent, i els consellers han participat, enriquint amb la seva visió diversa el debat i aportant els seus coneixements als òrgans de govern que componen. Així mateix, el banc ha assegurat en tot moment comptar amb l'assessorament tècnic especialitzat necessari per a la presa de decisions, tant des del punt de vista jurídic com financer.

En aquest sentit, durant el 2025, gràcies a una robusta estructura de Govern Corporatiu, Banc Sabadell ha respost als desafiaments d'aquest exercici amb plena capacitat i màxima qualitat d'actuació, culminant la seva planificació estratègica de cara als anys vinents, de manera que Banc Sabadell continuarà creixent de manera recurrent i sostenible i tindrà una alta generació de capital que li permetrà continuar remunerant l'accionista de manera diferencial.

Banc Sabadell també destaca el seu compromís amb la transparència i la rendició de comptes, que es mostra en la publicació de les decisions i els seus motius, no tan sols mitjançant les corresponents comunicacions legalment exigibles, sinó, alhora, amb nombroses reunions de cara als diferents *stakeholders*, celebrant *roadshows* de Govern Corporatiu i de caràcter financer, rodes de premsa i altres mitjans per mantenir informats en tot moment els seus accionistes, el mercat i la societat. D'aquesta manera, Banc Sabadell posa en valor el seu vincle amb la transparència, que redunda, juntament amb la capacitat d'execució sòlida i regular, en el fet d'augmentar la ja de per si ferma la credibilitat de què gaudeix l'entitat.

L'Informe Anual de Govern Corporatiu (a partir d'ara, IAGC) s'elabora amb la informació del banc en tancar l'exercici 2025, i forma part, juntament amb l'Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers, de l'Informe de Gestió annex als comptes anuals individuals i consolidats. Ha estat aprovat per unanimitat del Consell d'Administració en la sessió de data 19 de febrer de 2026, donant compliment al que estableixen l'article 540 de la Llei de societats de capital i la Circular 5/2013, de 12 de juny, de la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV).

L'elaboració i el format de l'informe es regeixen pel que disposen la Circular 5/2013, modificada per la Circular 2/2018, de 12 de juny; la Circular 1/2020, de 6 d'octubre, i la Circular 3/2021, de 28 de setembre, de la CNMV. Banc Sabadell, com en ocasions anteriors, ha optat pel format PDF lliure, d'acord amb la Circular 2/2018, de 12 de juny, per tal d'explicar i donar a conèixer, amb la màxima transparència, els principals aspectes que conté. Aquest document es troba disponible a la secció "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions" a la pàgina web corporativa del banc **www.grupbancsabadell.com**.

www.grupbancsabadell.com

>Govern Corporatiu i Política de Remuneracions

>Informe Anual de Govern Corporatiu

El Govern Corporatiu de Banc Sabadell el 2025

Durant l'exercici 2025, Banc Sabadell ha continuat desenvolupant el seu Govern Corporatiu en línia amb les millors pràctiques. En particular, el banc ha actuat en els àmbits següents:

Estratègia

Banc Sabadell continua prestant tota l'atenció necessària sobre l'estratègia, mitjançant un seguiment continu a la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat, així com al Consell d'Administració mateix, que és qui determina l'estratègia general de la societat.

Al juliol del 2025, el Consell d'Administració va aprovar un nou Pla estratègic per als exercicis del 2025 al 2027. Seguint el camí del primer semestre del 2025, en els tres anys que inclou el nou pla estratègic, es preveu un creixement de manera recurrent i sostenible, i una elevació de la rendibilitat fins al 16%, cosa que permetrà continuar generant capital i oferint una remuneració diferencial a l'accionista. El banc accelerarà els seus processos i avançarà de manera prudent, sostenible i sana, amb creixements sostinguts en els volums de crèdit i en els recursos de clients, amb millores en la qualitat dels actius, amb més captació de nous clients i amb un augment moderat de la quota de mercat a Espanya.

Transparència i participació

El banc ha mantingut els estàndards més alts de transparència i participació per millorar i afavorir la participació dels accionistes tant a la Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025 com en les dues juntes extraordinàries del 6 d'agost de 2025, de manera que aquests hi han pogut acudir no tan sols presencialment, sinó també (com habilita el banc des del 2022) mitjançant assistència remota, seguint els esdeveniments a través de la retransmissió en directe, i votar les propostes de l'ordre del dia i registrar les seves intervencions durant el torn de preguntes.

Per fer-ho el banc ha reiterat l'habilitació dels canals electrònics a través dels webs (corporatiu i BS Online) i l'app mòbil (BS Mòbil) de Banc Sabadell, de manera que els accionistes poden delegar i emetre el seu vot abans de la celebració de les juntes generals d'accionistes.

Aquests canals s'integren amb el web del banc i proporcionen una experiència àgil i senzilla als clients que són accionistes i als accionistes en general, alhora que faciliten la interacció. Per a més detalls sobre els mitjans de participació a la Junta General, vegeu l'epígraf "Comunicacions en el marc de la Junta General d'Accionistes" de l'apartat "2.1.2 Participació dels accionistes el 2025" de l'IAGC.

A més de les mesures relacionades amb la Junta General, el banc ha augmentat el nombre de contactes amb els inversors i *proxy advisors* en els diferents *roadshows* dirigits per Investor Relations, cosa que ha afavorit la transparència en la interlocució. L'objectiu del contacte del banc amb *proxy advisors* es detalla a l'epígraf "Assessors de vot (*proxy advisors*)" de l'apartat "2.1.2 Participació dels accionistes el 2025" de l'IAGC.

El banc, pel que fa a l'anàlisi de les millors pràctiques observades al mercat a l'hora de definir la quantia, el format, la periodicitat i la recurrència de la retribució a l'accionista, va sotmetre a la Junta General d'Accionistes del 2025 una nova Política de retribució a l'accionista de Banc Sabadell, que va assolir un percentatge de vots a favor del 99,86%. L'explicació i la justificació dels motius de la proposta elaborada pel Consell d'Administració es detallen a l'apartat "2.1.3 Política de retribució a l'accionista" de l'IAGC.

Sostenibilitat i diversitat

Banc Sabadell continua avançant en la seva activitat i organització amb el propòsit de donar suport i accelerar les transformacions econòmiques i socials importants que contribueixin al desenvolupament sostenible i la lluita contra el canvi climàtic. Ferm en aquesta voluntat, el banc manté el seu Compromís Sostenible, aprovat el 2022, el qual conté un marc d'actuació que integra la visió a futur per al 2025-2050 dels compromisos ambientals, socials i de governança (per les sigles en anglès, ESG) en l'estratègia del banc, alinea els objectius de negoci amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i estableix palanques d'acció amb actuacions de transformació i impuls d'iniciatives en aquest àmbit. Per a més detalls sobre el compromís sostenible del banc, vegeu l'apartat "La importància de la sostenibilitat en el Govern Corporatiu del Grup Banc Sabadell".

En matèria de sostenibilitat, també interessa destacar que Banc Sabadell ha obtingut per cinquè any consecutiu la certificació de les tres juntes generals d'accionistes celebrades el 2025 com a "esdeveniments sostenibles" en satisfer amb la suficiència necessària els criteris de sostenibilitat de la certificació i superar el procés d'avaluació preliminar i l'auditoria presencial establerta per Eventsost.

Avaluació externa i altres valoracions

El compromís de Banc Sabadell amb el seguiment de les millors pràctiques i els estàndards més alts de Govern Corporatiu es reflecteix en els bons resultats obtinguts pel banc en les valoracions dels analistes ESG durant l'exercici 2025. En l'àrea de Governança es destaca l'excel·lent valoració del Consell d'Administració, dels drets dels accionistes i del control i la supervisió efectiva dels riscos.

Així mateix, un consultor extern ha verificat els procediments establerts per a la preparació i la celebració de la Junta General Ordinària d'Accionistes 2025. El consultor extern ha verificat des del punt de vista tècnic, procedimental i jurídic, que s'han complert els requisits, procediments interns o normativa aplicable a la Fase I Pre Junta, a la Fase II Junta i a la Fase III Post Junta. Per a més detalls sobre la verificació de la Junta General, vegeu l'apartat "2.3 Junta General de 2025" de l'IAGC.

Quant a les recomanacions del Codi de Bon Govern de la CNMV en l'exercici 2025, Banc Sabadell ha mantingut el compliment íntegre de les 56 recomanacions que li són aplicables, incloent-hi la recomanació 15, que estableix que el nombre de conselleres suposi, com a mínim, el 40% dels membres del Consell d'Administració.

El Consell d'Administració i la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu tenen el compromís d'afavorir la diversitat del Consell, vetllant perquè el Consell compti amb el nombre suficient de conselleres a fi de promoure el compliment de l'objectiu de representació per al sexe menys representat.

En compliment d'això, la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu va proposar al Consell d'Administració elevar a la Junta General d'Accionistes de 2025 el nomenament de les conselleres independents María Gloria Hernández García i Margarita Salvans Puigbò, en substitució de les conselleres independents Alicia Reyes Revuelta i Laura González Molero, que van ser baixa amb efectes en la data de celebració de la Junta General Ordinària d'Accionistes. Amb aquests nomenaments es va mantenir inalterat el percentatge de representació femenina al Consell en el 40% el 2025, de manera que se seguia complint el compromís del banc manifestat al Sabadell Compromís Sostenible i el que estableix la Llei orgànica 2/2024, d'1 d'agost, de representació paritària i presència equilibrada de dones i homes. En tancar l'exercici 2025, amb una composició del Consell de 14 membres, aquest percentatge s'ha elevat fins al 43%.

La mateixa Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu està integrada majoritàriament per dones (60% de la Comissió); les dones representen el 75% de la Comissió d'Auditoria i Control i el 100% de la Comissió de Retribucions.

Amb l'objectiu de mantenir els alts estàndards en el Govern Corporatiu del banc i garantir-ne el continu alineament amb els requisits reguladors, les expectatives dels supervisors i les millors pràctiques nacionals i internacionals, la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu ha seleccionat un expert independent per dur a terme l'avaluació del Consell i les seves comissions de l'exercici 2025. La Comissió selecciona periòdicament (cada tres anys) experts externs independents per fer l'avaluació del Consell i les seves comissions. Aquesta bona pràctica, d'acord amb la recomanació del Codi de Bon Govern de la CNMV, permet disposar d'aportacions externes a l'hora de validar l'eficàcia del funcionament del Consell i les seves comissions i identificar àrees de millora que assegurin que el Consell estigui sempre a l'avantguarda. L'avaluació de l'exercici 2025, que va finalitzar al gener de 2026, ha estat aprovada pel Consell d'Administració, amb l'informe previ de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, en data 5 de febrer de 2026, amb resultat satisfactori, i l'expert extern ha conclòs que, basant-se en l'anàlisi efectuada, Banc Sabadell compleix tots els

requeriments normatius aplicables i compta amb un grau d'adequació molt elevat de les recomanacions i les bones pràctiques en matèria de Govern Corporatiu. L'avaluació també conclou que el funcionament del Consell i de les seves comissions, així com l'actuació i l'exercici del president, el vicepresident, el conseller delegat, el conseller independent coordinador i el secretari i vicesecretari del Consell corresponents a l'exercici 2025, han estat excel·lents.

Finalment, destaquen, primer, els resultats de les votacions dels punts de l'ordre del dia de la Junta General Ordinària d'Accionistes, amb un percentatge a favor elevat. Els punts de l'ordre del dia es van aprovar amb una mitjana de vots a favor de tots els punts del 96,48%. A tall il·lustratiu, els comptes anuals i la gestió social es van aprovar amb el 99,75% dels vots a favor; l'aplicació del resultat i la distribució del dividend es van aprovar amb el 99,81% dels vots a favor. El nomenament de les conselleres independents María Gloria Hernández García i Margarita Salvans Puigbò es va aprovar amb el 99,47% i el 99,45%, respectivament, de vots a favor, i la votació consultiva de l'Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers de l'exercici anterior va obtenir el 81,32% de vots a favor. També destaca el resultat de les votacions del punt de l'ordre del dia sotmès a cadascuna de les dues juntes generals extraordinàries d'accionistes celebrades el 6 d'agost de 2025. A la primera Junta General l'autorització de l'alienació de la totalitat del capital social de la filial de Banc Sabadell TSB Banking Group plc i altres instruments de capital i valors emesos per aquesta societat es va aprovar amb un 99,58% de vots a favor, i a la segona Junta General es va aprovar el repartiment d'un dividend extraordinari en efectiu de 50 cèntims d'euro (bruts) per acció amb càrrec a reserves voluntàries de lliure disposició, condicionat a la venda de TSB Banking Group plc, amb un 99,66% de vots a favor.

Banc Sabadell es manté en l'índex MSCI World

Des de finals de maig de 2024, Banc Sabadell forma part de l'índex MSCI World. Aquest índex aglutina més de 1.400 empreses de les economies més desenvolupades del món, i serveix de referència per analitzar l'evolució dels mercats internacionals. La incorporació del banc a l'índex implica el consegüent augment de la presència del banc en mitjans financers internacionals, així com la seva presència en altres subíndexs, fet que comporta que els fons de gestió passiva, les estratègies dels quals es basen a replicar aquest tipus d'indicadors, incrementen la seva participació en l'entitat. Durant l'exercici 2025, el banc ha continuat formant part d'aquest índex i ha demostrat la seva bona trajectòria financera i consolidació de la seva presència en mitjans financers internacionals.

REGIS
AON

Consell d'Administració

La composició del Consell d'Administració ha tingut els canvis següents durant el 2025:

— Laura González Molero va presentar la seva renúncia, per carta de 6 de febrer de 2025, al seu càrrec de consellera independent de Banc Sabadell, amb efecte en la data de celebració de la següent Junta General Ordinària d'Accionistes, que va tenir lloc el 20 de març de 2025.
— Alicia Reyes Revuelta, també mitjançant carta de 6 de febrer de 2025, va comunicar la seva decisió de no sotmetre's a renovació com a membre del Consell amb efecte el dia de celebració de la següent Junta General Ordinària d'Accionistes, que va tenir lloc el 20 de març de 2025.
— María Gloria Hernández García i Margarita Salvans Puigbò van ser nomenades conselleres independents per cobrir les vacants produïdes per les baixes d'Alicia Reyes Revuelta i Laura González Molero, per acord de la Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025, i es van incorporar per primera vegada als consells celebrats el 29 de maig de 2025 i el 26 de juny de 2025, respectivament, una vegada rebudes les autoritzacions reguladores corresponents.
— David Martínez Guzmán va presentar la seva renúncia per carta rebuda el 24 de novembre de 2025, com a membre del Consell d'Administració amb efectes des d'aquell mateix dia.

La incorporació de María Gloria Hernández García i Margarita Salvans Puigbò ha incrementat i reforçat la diversitat de coneixements i experiències financeres al Consell. En el cas de María Gloria Hernández García, destaca el seu perfil d'economista amb experiència executiva i com a consellera independent, amb coneixements en el sector financer, en mercats de capitals, en banca retail i corporativa, en planificació i estratègia, en gestió i control de riscos, en comptabilitat i auditoria, en govern corporatiu i sostenibilitat. En el cas de Margarita Salvans Puigbò, té un perfil financer amb experiència executiva i empresarial, amb coneixements en el sector financer, en banca retail, en planificació i estratègia, en gestió i control de riscos, en comptabilitat. Les noves conselleres acrediten capacitat per aplicar aquests coneixements i competències al negoci bancari. Tot això, unit a la capacitat multidisciplinària i executiva de les noves conselleres, ha contribuït a consolidar la idoneïtat col·lectiva del Consell d'Administració i mantenir-ne la capacitat col·lectiva per plantejar reptes als executius del banc i exercir les seves funcions superiors de supervisió i control.

A més, com s'ha indicat anteriorment, la seva incorporació manté el percentatge de representació femenina al Consell en el 40% assolit el 2024, i s'ha elevat al 43% en tancar 2025, amb un Consell compost per 14 membres.

Després d'aquests canvis, el Consell d'Administració de Banc Sabadell està compost pel president, deu consellers independents, dos consellers executius i una consellera una altra externa.

Comissions del Consell d'Administració

L'estructura de les comissions del Consell d'Administració s'ha mantingut sense canvis durant l'exercici 2025, tal com es reflecteix en els Estatuts Socials, l'última modificació dels quals en aquest àmbit va ser aprovada per la Junta General d'Accionistes de 2021.

Pel que fa a la variació de la composició, en data 20 de març de 2025, Laura González Molero va deixar de formar part de la Comissió d'Auditoria i Control i de la Comissió de Retribucions, com a conseqüència de la seva renúncia al càrrec de consellera, i Alicia Reyes Revuelta va deixar de formar part de la Comissió Delegada de Crèdits i de la Comissió de Riscos.

El Consell d'Administració, en la reunió del 28 d'abril de 2025, va acordar, amb l'informe previ de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, la modificació de la composició de les comissions del Consell d'Administració: Mireya Giné Torrens va ser nomenada vocal de la Comissió Delegada de Crèdits, i va deixar de formar part de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu; Ana Colonques García-Planas va ser nomenada vocal de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, i Pedro Viñolas Serra va ser nomenat vocal de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu.

Per tal de millorar contínuament el funcionament del Govern Corporatiu de l'entitat, després de la incorporació al Consell d'Administració de María Gloria Hernández García com a consellera independent i després de l'anàlisi efectuada per la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu de la composició de les comissions, el Consell d'Administració, en la reunió de 29 de maig de 2025, va acordar el nomenament de María Gloria Hernández García com a vocal de la Comissió d'Auditoria i Control i vocal de la Comissió de Riscos, atesa la seva competència en comptabilitat i auditoria, i gestió i control de riscos. En la mateixa data, Pedro Viñolas Serra va deixar de formar part de la Comissió d'Auditoria i Control.

Al Consell celebrat el 26 de juny de 2025, després de la incorporació al Consell de Margarita Salvans Puigbò com a consellera independent, va ser nomenada vocal de la Comissió d'Auditoria i Control i vocal de la Comissió de Retribucions, atesa la seva competència en comptabilitat i auditoria, recursos humans, cultura, talent i retribucions. Així mateix, la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu va valorar la valuosa aportació de l'experiència empresarial d'ambdues conselleres en aquestes comissions.

Amb aquests nomenaments s'ha mantingut un percentatge elevat de dones a les comissions del Consell, en tant que persones del sexe menys representat, i s'ha reforçat la diversitat per raó d'edat en l'exercici dels càrrecs.

La composició actual de les comissions del Consell és la següent:

Comissió	Nom	Càrrec
Estratègia i Sostenibilitat	Josep Oliu Creus	President
	Lluís Deulofeu Fuguet	Vocal
	Pedro Fontana García	Vocal
	María José García Beato	Vocal
	César González-Bueno Mayer Wittgenstein*	Vocal
	George Donald Johnston III	Vocal
	Miquel Roca i Junyent	Secretari no vocal
Delegada de Crèdits	Pedro Fontana García	President
	Lluís Deulofeu Fuguet	Vocal
	César González-Bueno Mayer Wittgenstein*	Vocal
	Mireya Giné Torrens	Vocal
	Pedro Viñolas Serra	Vocal
	David Vegara Figueras	Convidat permanent
	Gonzalo Barettino Coloma	Secretari no vocal
Auditoria i Control	Manuel Valls Morató	President
	Ana Colonques García-Planas	Vocal
	María Gloria Hernández García	Vocal
	Margarita Salvans Puigbò	Vocal
	Miquel Roca i Junyent	Secretari no vocal
Nomenaments i Govern Corporatiu	Pedro Fontana García	President
	Aurora Catá Sala	Vocal
	Ana Colonques García-Planas	Vocal
	María José García Beato	Vocal
	Pedro Viñolas Serra	Vocal
	Miquel Roca i Junyent	Secretari no vocal
Retribucions	Mireya Giné Torrens	Presidenta
	Ana Colonques García-Planas	Vocal
	Margarita Salvans Puigbò	Vocal
	Gonzalo Barettino Coloma	Secretari no vocal
Riscos	George Donald Johnston III	President
	Aurora Catá Sala	Vocal
	María Gloria Hernández García	Vocal
	Manuel Valls Morató	Vocal
	Gonzalo Barettino Coloma	Secretari no vocal

* Membre en matèria d'estratègia, únicament.

Matriu de competències i diversitat al Consell d'Administració

Des del 2019, Banc Sabadell compta amb una matriu de competències i diversitat, revisada anualment pel Consell d'Administració amb informe favorable previ de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, sent la seva última revisió del 27 de març de 2025, amb motiu dels darrers nomenaments que es van produir al si del Consell amb la incorporació de María Gloria Hernández García i Margarita Salvans Puigbò. A més a més, el novembre de 2025, la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, amb motiu de la renúncia com a conseller de David Martínez Guzmán, va fer una anàlisi de la composició del Consell i una avaluació de la idoneïtat col·lectiva, amb revisió de la matriu de competències del Consell, i va ordenar, com a conseqüència, l'actualització del marc de govern intern i de la matriu de competències del Consell per a la seva publicació actualitzada.

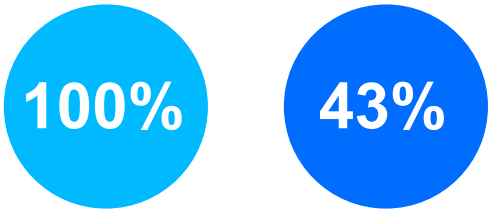
La matriu defineix les aptituds i els coneixements dels membres del Consell d'Administració en les matèries següents: banca, *retail* i *corporate*; mercats financers i capitals; assegurances; altres competències financeres; comptabilitat i auditoria; gestió de riscos; planificació i estratègia; governança; control de riscos; prevenció del blanqueig de capitals i finançament del terrorisme; legal; digital i TI (transformació digital); recursos humans, cultura, talent i retribucions; negoci responsable i sostenibilitat; experiència internacional; òrgans de govern; gestió i direcció d'organitzacions; experiència empresarial; govern i polítiques públiques; consultoria; òrgans reguladors i supervisors; acadèmica; comunicació i relacions institucionals.

En matèria de diversitat de gènere, des de l'exercici 2024 les dones representen el 40% del Consell d'Administració i el 50% dels consellers independents, complint amb la Directiva del Parlament Europeu i del Consell relativa a un millor equilibri de gènere entre els administradors de les societats cotitzades i a mesures connexes, així com anticipant-se als terminis que estableix la Llei orgànica 2/2024, d'1 d'agost, de representació paritària i presència equilibrada de dones i homes.

Com s'ha indicat anteriorment, la Junta General d'Accionistes del 20 de març de 2025 va acordar el nomenament de dues conselleres independents en substitució de dues conselleres independents més. Amb aquests nomenaments s'ha mantingut el percentatge de representació femenina al Consell, en el 40% assolit ja el 2024, i s'ha elevat al 43% al tancament de 2025, amb un Consell compost per 14 membres.

En relació amb els coneixements, les competències i les experiències, durant el 2025 s'han reforçat en les matèries següents: banca retail, mercats financers i capitals, assegurances, comptabilitat i auditoria, control i gestió de riscos, governança, recursos humans, cultura, talent i retribucions, i competències en òrgans de govern, gestió i direcció d'organitzacions i experiència empresarial.

Diversitat i competències: *highlights*



Experiència Empresarial i Financera

Dones

El compromís amb la sostenibilitat del Govern Corporatiu del Grup Banc Sabadell

Durant l'exercici 2025, la sostenibilitat ha continuat consolidant-se com un pilar estratègic en la gestió del Grup Banc Sabadell, i s'ha integrat de manera transversal a la presa de decisions, el model de negoci i la relació amb els grups d'interès. Aquesta integració respon tant al compromís corporatiu com al compliment dels marcs reguladors europeus, especialment la Directiva 2022/2464 (CSRD) i el Reglament 2020/852, sobre taxonomia ambiental.

El grup ha definit un pla estratègic de grup per al 2025-2027, que, en matèria de sostenibilitat, se sustenta en quatre eixos o línies estratègiques prioritàries:

— Ser referent en assessorament del negoci sostenible.
— Minimitzar l'impacte del risc ESG en el balanç i el capital.
— Avançar com a entitat sostenible.
— Ser reconegut pel mercat/valoració del supervisor.

A més, els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) continuen sent un pilar fonamental en el compromís del grup en matèria de sostenibilitat, i s'articulen a través de polítiques, indicadors i plans d'acció específics.

El 2025, el Consell d'Administració va revisar la Política de Sostenibilitat del grup, que incorpora els criteris ESG a l'activitat i l'organització, i reforça la implicació de l'alta direcció mitjançant la vinculació d'objectius ESG a la retribució variable. Així mateix, s'ha avançat en el mesurament i la gestió de riscos climàtics, socials i de governança, incloent-hi el desenvolupament de models interns de doble materialitat.

A més, la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat, constituïda el 2021, té com a competències relatives a la sostenibilitat:

— Analitzar i informar al Consell d'Administració sobre les polítiques de sostenibilitat i de medi ambient de l'entitat.
— Informar al Consell d'Administració les possibles modificacions o actualitzacions periòdiques de l'estratègia en matèria de sostenibilitat.
— Analitzar la definició i, si escau, modificació de les polítiques de diversitat i integració, drets humans, igualtat d'oportunitats i conciliació, i avaluar-ne periòdicament el grau de compliment.
— Revisar l'estratègia per a l'acció social del banc, i els seus plans de patrocini i mecenatge.
— Revisar i informar l'Estat d'Informació No Financera abans que el revisi la Comissió d'Auditoria i Control i, posteriorment, l'aprovi el Consell d'Administració.
— Rebre informació relativa a informes, escrits o comunicacions d'organismes supervisors externs en l'àmbit de les competències d'aquesta Comissió.

D'altra banda, el Comitè de Sostenibilitat, presidit per la directora general i responsable de la Direcció de Persones i Sostenibilitat, és l'òrgan encarregat d'establir el Programa de sostenibilitat del banc i de monitorar-ne l'execució, així com definir i divulgar els principis generals d'actuació en matèria de sostenibilitat i impuls de desenvolupament de projectes i iniciatives.

En matèria de divulgació, l'Informe de Sostenibilitat de 2025, integrat a l'Informe de Gestió Consolidat, presenta els avenços del Grup Banc Sabadell en matèria de sostenibilitat, incloent-hi la descarbonització de la cartera finançada, la gestió de la petjada de carboni, la promoció de l'economia circular, la protecció de la biodiversitat i l'impuls de la igualtat, la diversitat i els drets humans. Aquest informe s'elabora d'acord amb els requisits que estableix la Directiva (UE) 2022/2464, sobre informació corporativa en matèria de sostenibilitat (CSRD), que substitueix l'anterior Directiva 2014/95 (NFRD), transposada a l'ordenament espanyol mitjançant la Llei 11/2018.

La CSRD exigeix que les empreses reportin la seva informació no financera seguint un marc comú de normes, desenvolupat per l'EFRAG (Grup Assessor Europeu d'Informació Financera), sota el nom de Normes Europees d'Informació sobre Sostenibilitat (NEIS/ESRS). Aquestes normes abasten aspectes ambientals, socials i de governança, i requereixen l'aplicació del principi de doble materialitat, avaluant tant l'impacte de l'empresa en l'entorn com l'efecte dels factors ESG sobre la seva situació financera. A més, l'informe compleix amb el que disposa el Reglament (UE) 2020/852, sobre la taxonomia d'activitats sostenibles, que obliga a divulgar el grau d'alineació de les activitats econòmiques amb els objectius ambientals de la Unió Europea.

L'Informe de Sostenibilitat se sotmet a aprovació com a punt separat a la Junta General Ordinària d'Accionistes, i el seu contingut està subjecte a revisió per la Comissió d'Auditoria i Control, en coordinació amb el sistema intern de control, que garanteix la fiabilitat de les dades divulgades mitjançant processos de certificació jeràrquica i traçabilitat documental.

Contingut de l'Informe Anual de Govern Corporatiu

1. Estructura de la propietat (A)

1.1. Capital social (A.1)

El 31 de desembre de 2025, el capital social de Banc Sabadell és de 627.959.716,50 euros, representat per 5.023.677.732 accions nominatives, amb un valor nominal de 0,125 euros cadascuna, totalment subscrites i desemborsades, que representen 5.023.677 drets de vot, a raó d'un dret de vot per cada 1.000 accions. El capital social va ser modificat per última vegada el 29 d'agost de 2025 com a conseqüència de la reducció de capital aprovada a la Junta General d'Accionistes celebrada el 20 de març de 2025, i els Estatuts Socials no contenen cap previsió de drets de vot addicionals per lleialtat.

Durant l'exercici 2025, el capital social de l'entitat s'ha reduït tres vegades.

La primera, en virtut de l'acord pres per la Junta General Ordinària d'Accionistes de Banc Sabadell celebrada el 10 d'abril de 2024, que va aprovar l'acord de reducció de capital social en l'import nominal de les accions pròpies que poguessin ser adquirides per Banc Sabadell en virtut del programa de recompra d'accions amb càrrec al resultat de l'exercici 2023 per un import efectiu màxim de 340 milions d'euros. A la reunió del 29 de gener de 2025, el Consell d'Administració del banc va acordar executar parcialment l'acord de reducció de capital aprovat per la Junta General d'Accionistes el 10 d'abril de 2024 en un import de 6.566.420,625 euros, mitjançant l'amortització de les 52.531.365 accions adquirides en virtut del programa de recompra esmentat fins que va quedar suspès el 13 de maig de 2024 a requeriment d la CNMV, amb motiu de la publicació de l'anunci previ de l'OPA. Aquest acord ja preveia la possibilitat de no executar-lo totalment o parcialment per circumstàncies sobrevingudes. Aquesta reducció va quedar inscrita al Registre Mercantil el 27 de febrer de 2025.

Posteriorment, la Junta General Ordinària d'Accionistes de Banc Sabadell celebrada el 20 de març de 2025 va acordar reactivar el programa suspès de recompra d'accions amb la reducció consegüent de capital en l'import nominal de les accions pròpies que, per un import monetari màxim efectiu de fins a 247 milions d'euros, s'adquirissin (corresponent, aproximadament, a l'import no executat del programa de recompra en el moment de la suspensió). El 29 de maig de 2025, el Consell d'Administració del banc va acordar executar la reducció del capital social en la quantia de 12.432.602,50 euros, mitjançant l'amortització, amb càrrec a reserves de lliure disposició, de la totalitat de les accions pròpies adquirides (99.460.820 accions) en el marc del programa de recompra reactivat.

Aquesta reducció es va aprovar a l'empara de la delegació de facultats conferida a favor del Consell d'Administració en l'acord de reducció de capital social aprovat per l'esmentada Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025. Aquesta reducció de capital va quedar inscrita al Registre Mercantil el 23 de juny de 2025.

627.959.716,50
Euros

5.023.677.732
Accions nominatives

5.023.677
Drets de vot

Finalment, la mateixa Junta General Ordinària d'Accionistes de Banc Sabadell celebrada el 20 de març de 2025 va aprovar l'establiment d'un nou programa de recompra d'accions per un import efectiu de fins a 755 milions d'euros i reducció de capital social en l'import nominal de les accions pròpies que Banc Sabadell pogués adquirir en virtut del programa de recompra d'accions, amb càrrec a reserves de lliure disposició. El 5 d'agost de 2025, el Consell d'Administració del banc va acordar executar la reducció del capital social en la quantia de 33.068.941,25 euros, mitjançant l'amortització de la totalitat de les accions pròpies adquirides (264.551.530 accions) en el marc del programa de recompra. Aquesta darrera reducció de capital va quedar inscrita al Registre Mercantil el 29 d'agost de 2025.

Després d'aquestes reduccions de capital social mitjançant amortització d'accions pròpies, el capital social del banc puja a 627.959.716,50 euros i està representat per 5.023.677.732 accions nominatives de 0,125 euros nominals cadascuna. Totes les accions estan totalment desemborsades i estan numerades correlativament de l'1 al 5.023.677.732, ambdós inclusivament.

Per a més detalls, els remetem a l'epígraf "Programa de recompra d'accions" a l'apartat 1.4 Autocartera.

Les accions de Banc Sabadell estan representades per mitjà d'anotacions en compte i admeses a cotització a les borses de Barcelona, Bilbao, Madrid i València i al sistema d'interconnexió borsari espanyol SIBE/Mercat continu. Totes les accions són de la mateixa classe i tenen els mateixos drets associats.

Banc Sabadell no ha emès valors que no es negociïn en un mercat regulat de la Unió Europea.

Dins l'accionariat del banc, en tancar l'exercici 2025 tres grups inversors reportaven una participació superior al 3%. Segons dades de la CNMV, la participació agregada de tots tres representava un 16,04% del total del capital social. Per la seva banda, els membres del Consell d'Administració tenen un 0,24% del capital social del banc.

3

Grups inversors informaven d'una participació superior al 3%. Exercici 2025

1.2. Accionistes significatius (A.2, A.4, A.5, A.6, A.7 i A.8)

El 31 de desembre de 2025, els titulars directes i indirectes de participacions significatives a Banc Sabadell eren:

Nom o denominació social de l'accionista	% drets de vot atribuïts a les accions		% drets de vot a través d'instruments financers		% total de drets de vot
	Directe	Indirecte	Directe	Indirecte	
BlackRock Inc.	0,00	7,18	0,00	0,05	7,23
David Martínez Guzmán	0,00	3,86	0,00	0,00	3,86
Zurich Insurance Group Ltd.	0,00	4,95	0,00	0,00	4,95

BlackRock Inc. té la participació indirecta a través de diverses de les seves filials.

Fintech Europe, S.À.R.L. (FE) és propietat al 100% de Fintech Investments Ltd. (FIL), que és el fons d'inversió gestionat per Fintech Advisory Inc. (FAI). FAI és propietat al 100% de David Martínez Guzmán. En conseqüència, la participació que ara posseeix FE es considera controlada per David Martínez Guzmán.

Zurich Insurance Group Ltd. és la societat matriu del Grup Zurich i posseeix directament el 100% de Zurich Insurance Company Ltd, que té la participació directa de les accions de Banco de Sabadell, S.A.

Els moviments més significatius en l'estructura accionarial que s'han produït durant l'exercici comunicats a la CNMV pels titulars de participacions significatives, d'acord amb els articles 23 i 32 del Reial decret 1362/2007, de 19 d'octubre, i les comunicacions dels quals estan disponibles a la pàgina web de la CNMV, són els següents:

Nom o denominació social de l'accionista	Data de l'operació	Descripció del moviment
Dimensional Fund Advisors LP	09/07/2025	Va baixar del 3% dels drets de vot atribuïts a accions
The Goldman Sachs Group, Inc.	24/03/2025	Va superar el 3% dels drets de vot atribuïts a accions i a través d'instruments financers
	27/03/2025	Va baixar del 3% dels drets de vot atribuïts a accions i a través d'instruments financers

Banc Sabadell no té coneixement que hi hagi relacions de tipus familiar, comercial, contractual o societària entre els titulars de participacions significatives. Així mateix, el banc i les societats que formen el Grup Banc Sabadell (a partir d'ara, el Grup Banc Sabadell o el grup) no tenen relacions de tipus familiar, comercial, contractual o societària amb els accionistes significatius de l'entitat, fora de les que es puguin derivar del gir o trànsit comercial ordinari. Tampoc no han estat comunicats al banc pactes parasocials, ni té coneixement de l'existència d'accions concertades entre els seus accionistes, així com de l'existència d'alguna persona física o jurídica que exerceixi o pugui exercir el control sobre l'entitat d'acord amb l'article 4 de la Llei dels mercats de valors i dels serveis d'inversió.

1.3. Posició del Consell d'Administració en el capital social (A.3)

El percentatge total de drets de vot sobre les accions del banc que tenen els membres del Consell d'Administració puja al 0,24%. Aquesta informació es detalla a continuació i s'actualitza a la pàgina web del banc **www.grupbancosabadell.com**. Actualment, els membres del Consell d'Administració no són titulars de drets de vot mitjançant instruments financers.

A continuació, es detalla la informació sobre la posició del Consell d'Administració en el capital social:

Nom o denominació social del conseller	% drets de vot atribuïts a les accions		% drets de vot a través d'instruments financers		% total de drets de vot	% drets de vot que poden ser transmesos a través d'instruments financers	
	Directe	Indirecte	Directe	Indirecte		Directe	Indirecte
Josep Oliu Creus	0,08	0,08	0,00	0,00	0,16	0,00	0,00
Pedro Fontana García	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
César González-Bueno Mayer Wittgenstein	0,04	0,00	0,00	0,00	0,04	0,00	0,00
Aurora Catá Sala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ana Colonques García-Planas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lluís Deulofeu Fuguet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
María José García Beato	0,02	0,00	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00
Mireya Giné Torrens	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
María Gloria Hernández García	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
George Donald Johnston III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Margarita Salvans Puigbò	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Manuel Valls Morató	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
David Vegara Figueras	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00
Pedro Viñolas Serra	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

1.4. Autocartera (A.9 i A.10)

El banc està facultat per adquirir accions pròpies per acord adoptat per la Junta General Ordinària d'Accionistes de Banc Sabadell celebrada el 10 d'abril de 2024, en el punt sisè de l'ordre del dia, que, deixant sense efecte la delegació conferida en l'acord vuitè adoptat per la Junta General d'Accionistes del 23 de març de 2023 en allò no executat (que va estar vigent fins al 10 d'abril de 2024 en els mateixos termes que l'autorització vigent), va autoritzar Banc Sabadell per un termini màxim de cinc anys des de la data de l'acord, perquè, directament o a través de qualsevol de les seves societats filials, amb l'autorització prèvia del Banc Central Europeu, pugui adquirir, en qualsevol moment i tantes vegades com ho consideri oportú, accions de Banc Sabadell per qualsevol dels mitjans admesos en dret, fins i tot a càrrec de beneficis de l'exercici i/o reserves de lliure disposició, així com que es puguin alienar o amortitzar posteriorment aquestes o, si escau, lliurar-les als treballadors o administradors de Banc Sabadell, com a part de la seva retribució o com

a conseqüència de l'exercici de drets d'opció de què aquells siguin titulars; tot això de conformitat amb els articles 146 i 509 i concordants de la Llei de societats de capital.

Els límits o requisits d'aquestes adquisicions són els que es detallen a continuació:

— Que el valor nominal de les accions adquirides directament o indirectament, sumant-se a les que ja tinguin Banc Sabadell i les seves societats filials, no superi, en cada moment, el límit legal màxim establert en cada moment per la legislació vigent (actualment fixat en el deu per cent del capital social), i es respectin en tot cas les limitacions que s'han establert per adquirir accions pròpies per part de les autoritats reguladores dels mercats on les accions de Banc Sabadell es trobin admeses a cotització.
— Que l'adquisició, incloent-hi les accions que Banc Sabadell (o persona que actuï en nom propi, però pel seu compte) hagi adquirit amb anterioritat i tingui en cartera, no produeixi l'efecte que el patrimoni net sigui inferior a l'import del capital social més les reserves legals o estatutàriament indisponibles.
— Que les accions adquirides es trobin íntegrament desemborsades.
— Que el preu d'adquisició no sigui inferior al nominal ni superior en un vint per cent al valor de cotització o qualsevol altre pel qual s'estiguin valorant les accions en la data de la seva adquisició. Les operacions d'adquisició d'accions pròpies s'han d'ajustar a les normes i usos dels mercats de valors.

En tancar l'exercici 2025, l'autocartera de Banc Sabadell era de 25.705.644 accions en titularitat directa, representatives del 0,512% sobre el capital social. El banc ha declarat a la CNMV les variacions següents a l'autocartera:

Data d'operació	Total d'accions directes	Total d'accions indirectes	% total sobre capital social
27/02/2025	30.923.691	0	0,574
15/04/2025	80.941.655	0	1,502
12/05/2025	135.512.362	0	2,515
02/06/2025	189.925.725	0	3,525
23/06/2025	246.735.609	0	4,580
23/06/2025	147.274.789	0	2,785
09/07/2025	202.574.283	0	3,831
23/07/2025	256.483.513	0	4,850
29/08/2025	26.291.678	0	0,523

Programa de recompra d'accions

El 10 d'abril de 2024, la Junta General Ordinària d'Accionistes de Banc Sabadell va aprovar l'acord de reducció de capital social en l'import nominal de les accions pròpies que puguin ser adquirides per Banc Sabadell en virtut del programa de recompra d'accions amb càrrec al resultat de l'exercici 2023 per un import màxim de 340 milions d'euros.

Com a continuació, el 25 d'abril de 2024, Banc Sabadell va comunicar, mitjançant informació privilegiada amb número de registre a la CNMV 2.203, els termes i l'inici del programa de recompra d'accions pròpies aprovat pel Consell d'Administració el 24 d'abril de 2024, de conformitat amb el que preveu l'article 5 del Reglament (UE) núm. 596/2014 del Parlament Europeu i del Consell, de 16 d'abril de 2014, sobre l'abús de mercat, i el Reglament delegat (UE) núm. 2016/1052 de la Comissió, de 8 de març de 2016.

En data 13 de maig de 2024, tenint en compte la sol·licitud de la CNMV rebuda en la mateixa data, Banc Sabadell va comunicar, mitjançant una altra informació rellevant amb número de registre a la CNMV 28.561, la suspensió temporal de l'esmentat programa de recompra d'accions pròpies amb motiu de la publicació de l'anunci previ de l'oferta pública voluntària d'adquisició formulada pel BBVA sobre la totalitat de les accions representatives del capital social de Banc Sabadell.

L'operativa del programa de recompra s'havia interromput abans de l'obertura de la sessió del 9 de maig de 2024, i l'import satisfet per les accions comprades sota el programa de recompra fins al dia 8 de maig de 2024, inclòs, era de 92.864.152,55 euros, cosa que representava, aproximadament, el 27,31% de l'import monetari màxim del programa de recompra, i, per tant, quedava pendent d'execució, aproximadament, el 72,69% de l'import màxim esmentat.

A la reunió del 29 de gener de 2025, el Consell d'Administració del banc va acordar executar parcialment l'acord de reducció de capital aprovat per la Junta General d'Accionistes el 10 d'abril de 2024 en un import de 6.566.420,625 euros, mitjançant l'amortització de les 52.531.365 accions adquirides en virtut del programa de recompra esmentat fins a la seva suspensió. Aquest acord ja preveia la possibilitat de no executar-lo totalment o parcialment per circumstàncies sobrevingudes. L'escriptura pública de reducció de capital va quedar inscrita al Registre Mercantil de Barcelona en data 27 de febrer de 2025, de manera que va quedar executada aquesta reducció i les accions amortitzades excloses de cotització.

La Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025, després d'haver obtingut l'autorització prèvia de l'autoritat competent, va acordar reactivar el programa de recompra d'accions aprovat originàriament per un import efectiu de fins a 340 milions d'euros pel Consell d'Administració del 24 d'abril de 2024 esmentat anteriorment. La Junta General d'Accionistes esmentada va acordar aprovar aquest programa de recompra d'accions pròpies per un import de 247 milions d'euros (el programa de recompra reactivat).

Així mateix, després d'haver obtingut l'autorització prèvia de l'autoritat competent, la mateixa Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025 va aprovar establir un altre programa de recompra d'accions per un import de 755 milions d'euros, en línia amb el compromís establert pel Consell d'Administració de Banc Sabadell de distribuir als accionistes l'excés de capital per sobre del 13% de la ratio CET1[2].

El 28 de març de 2025, Banc Sabadell va comunicar mitjançant una altra informació rellevant amb número de registre a la CNMV 33.739, l'inici el dia 31 de març de 2025 del programa de recompra reactivat, de conformitat amb el que preveuen l'article 5 del Reglament (UE) núm. 596/2014 del Parlament Europeu i del Consell, de 16 d'abril de 2014, sobre l'abús de mercat, i el Reglament delegat (UE) núm. 2016/1052 de la Comissió, de 8 de març de 2016.

El 8 de maig de 2025, Banc Sabadell va comunicar mitjançant una altra informació rellevant la finalització de l'execució del programa de recompra reactivat en assolir-se l'import monetari màxim esmentat anteriorment de 247 milions d'euros, i es van adquirir 99.460.820 accions

[2] El 13% s'estableix en termes de CET1 *fully-loaded*, aplicant el calendari regulador de l'*output floor*.

pròpies de 0,125 euros de valor nominal cadascuna, representatives, aproximadament, de l'1,85% del capital social de Banc Sabadell.

El 29 de maig de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va acordar executar la reducció del capital social del banc en la quantia de 12.432.602,50 euros, mitjançant l'amortització, amb càrrec a reserves de lliure disposició, de la totalitat de les accions pròpies adquirides en el marc del programa de recompra reactivat esmentades en el paràgraf anterior. Aquesta reducció es va aprovar a l'empara de la delegació de facultats conferida a favor del Consell d'Administració en l'acord de reducció de capital social aprovat per l'esmentada Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025.

L'escriptura pública de reducció de capital (i consegüent modificació estatutària) va quedar inscrita al Registre Mercantil de Barcelona el 23 de juny de 2025, de manera que va quedar executada aquesta reducció i les accions amortitzades excloses de cotització.

El mateix 8 de maig de 2025, Banc Sabadell va comunicar mitjançant una altra informació rellevant amb número de registre a la CNMV 34.672, de conformitat amb el que preveuen l'article 5 del Reglament (UE) núm. 596/2014 del Parlament Europeu i del Consell, de 16 d'abril de 2014, sobre l'abús de mercat, i el Reglament delegat (UE) núm. 2016/1052 de la Comissió, de 8 de març de 2016, els termes i l'inici el dia 9 de maig de 2025 de l'altre programa de recompra d'accions aprovat per l'esmentada Junta General Ordinària d'Accionistes celebrada el 20 de març de 2025 per un import màxim de 755 milions d'euros, amb la finalitat de reduir el capital social de Banc Sabadell mitjançant l'amortització de les accions pròpies adquirides en execució de la reducció de capital aprovada per la mateixa Junta General Ordinària d'Accionistes, coadjuvant a la retribució de l'accionista de Banc Sabadell mitjançant l'increment del benefici per acció, consubstancial a la disminució del nombre d'accions.

Des del 12 de maig de 2025, Banc Sabadell va comunicar setmanalment mitjançant una altra informació rellevant la preceptiva informació relativa a les operacions sobre accions pròpies realitzades en execució del programa de recompra esmentat, així com l'import satisfet per les accions comprades, fins al dia 4 d'agost de 2025, que Banc Sabadell va comunicar mitjançant una altra informació rellevant la finalització de l'execució del programa de recompra, en assolir l'import monetari màxim esmentat anteriorment de 755 milions d'euros, havent-se adquirit 264.551.530 accions pròpies de 0,125 euros de valor nominal cadascuna, representatives, aproximadament, del 5,003% del capital social de Banc Sabadell.

El 5 d'agost de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va acordar executar la reducció del capital social del banc en la quantia de 33.068.941,25 euros, mitjançant l'amortització, amb càrrec a reserves de lliure disposició, de la totalitat de les accions pròpies adquirides en el marc del programa de recompra esmentades en el paràgraf anterior. Aquesta reducció es va aprovar a l'empara de la delegació de facultats conferida a favor del Consell d'Administració en l'acord de reducció de capital social aprovat per l'esmentada Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025.

Després d'aquesta darrera reducció de capital, el capital social resultant queda fixat en 627.959.716,50 euros, representat per 5.023.677.732 accions de 0,125 euros de valor nominal cadascuna, totes pertanyents a la mateixa classe i sèrie.

L'escriptura pública de reducció de capital (i consegüent modificació estatutària) va quedar inscrita al Registre Mercantil de Barcelona el 29 d'agost de 2025, de manera que va quedar executada aquesta reducció i les accions amortitzades excloses de cotització.

1.5. Capital flotant estimat (A.11)

En tancar l'exercici 2025, el percentatge de capital flotant estimat o free float, segons la denominació en anglès, era de 83,26%, representatiu del percentatge de capital social que no està en mans d'accionistes significatius, dels membres del Consell d'Administració o que formen part de l'autocartera del banc.

1.6. Transmissibilitat i exercici de drets polítics (A.12, A.13 i A.14)

No hi ha restriccions a la lliure transmissibilitat de les accions del banc que puguin dificultar la presa de control de l'entitat mitjançant l'adquisició de les seves accions en el mercat. Les úniques restriccions existents són les que estableix la legislació espanyola per a totes les entitats de crèdit.

En concret, la Llei 10/2014, del 26 de juny, d'ordenació, supervisió i solvència d'entitats de crèdit, estableix que qualsevol adquisició de, com a mínim, un 10 per cent del capital o dels drets de vot, o la que sense arribar a aquest percentatge permet exercir una influència notable en l'entitat, així com el seu increment depassant els percentatges del 20, 30 o 50 per cent, o adquirint-ne el control, ha de ser notificada prèviament per l'adquirent al Banc d'Espanya, que tramitarà la sol·licitud, per tal que el Banc Central Europeu l'aprovi o la denegui. La reducció de la participació per sota dels llindars anteriors requereix que el transmissor ho comuniqui al Banc d'Espanya.

La Junta General no ha acordat adoptar mesures de neutralització davant d'una oferta pública d'adquisició, i no s'han emès valors que no es negociïn en un mercat regulat de la Unió Europea.

2. Accionistes i Junta General (B)

2.1 Accionistes

2.1.1 Política de comunicació i contacte amb accionistes, inversors i assessors de vot

La relació amb accionistes, inversors, assessors de vot i altres grups d'interès és un pilar fonamental de l'estratègia de comunicació de Banc Sabadell per fomentar la transparència de la informació pública i la generació de confiança i preservar, en tot moment, l'interès legítim dels accionistes, els inversors i els assessors de vot, així com qualsevol altre grup d'interès de Banc Sabadell.

La política de comunicació i contacte amb accionistes, inversors i assessors de vot estableix els principis següents:

— **Implicació del Consell d'Administració i de l'alta direcció**
Tenen la màxima responsabilitat en la definició d'estratègies de comunicació amb accionistes, inversors, analistes financers i assessors de vot.

— **Diligència i transparència en les actuacions**
El banc es comporta amb la màxima diligència i transparència en totes les accions de comunicació i relació amb accionistes, inversors, analistes financers i assessors de vot, i garanteix reduir al mínim els riscos de conflicte d'interès i assegurar la difusió d'informació de manera puntual, homogènia i transparent.

— **Integritat, veracitat i homogeneïtat de la informació**
El banc garanteix la integritat, veracitat i homogeneïtat de la informació que es comunica a accionistes, inversors, analistes financers i assessors de vot. En aquest sentit, es vetlla perquè la informació que es divulga sigui completa, honesta, ajustada a la realitat i coherent, de manera que contribueixi a la transparència dels mercats, a la generació de valor reputacional i a l'enfortiment de la identitat corporativa.

— **Igualtat de tracte i diversitat**
El banc preserva la igualtat de tracte dels accionistes, inversors, analistes financers i assessors de vot, i garanteix l'equitat de drets i la possibilitat d'exercir-los de manera anàloga i sense discriminacions. Així mateix, el banc garanteix la distribució homogènia de la informació a tots els participants del mercat. A més, el banc considera les diferents necessitats d'informació dels grups d'interès i n'ajusta el contingut, la forma i els canals de comunicació pel que fa a les necessitats esmentades i, en tot cas, amb ple respecte a la regulació aplicable.

— **Diàleg i promoció de la participació**
El banc fomenta el diàleg amb els accionistes, inversors, analistes financers i assessors de vot, alhora que en promou la participació. En aquest sentit, facilita l'exercici dels drets dels grups d'interès per assolir-ne la involucració efectiva i sostenible. Així mateix, el banc permet als accionistes cooperar entre ells. Per això, el banc estableix i habilita els mecanismes de comunicació idonis que permetin recollir les inquietuds, els suggeriments i els requeriments dels grups d'interès. A més, es distribueix als accionistes tota la informació necessària per a l'exercici adequat dels seus drets.

— **Compliment de la normativa externa i interna**
El banc vetlla perquè les comunicacions efectuades estiguin ajustades en tot moment a la normativa externa i interna vigent. En

aquest sentit, s'assegura de la correcta aplicació de les normatives legals i exigències reguladores vigents que li siguin aplicables, així com de les polítiques i els procediments que s'han establert internament. A més, atén les recomanacions i les guies reguladores, a fi d'implantar les millors pràctiques en aquesta matèria.

La política també detalla:

— Els paràmetres crítics de gestió aplicables a la comunicació amb accionistes, inversors, analistes financers i assessors de vot, així com qualsevol altre grup d'interès de Banc Sabadell.
— L'estructura de govern i organització, i estableix els rols i les responsabilitats del Consell d'Administració, de les comissions del Consell i comitès interns, així com de les diferents àrees i unitats implicades.
— Els canals d'informació, comunicació, contacte i participació per garantir els principis anteriors.

2.1.2 Participació dels accionistes el 2025

La política de comunicació i contacte amb accionistes, inversors i assessors de vot detalla els canals següents a través dels quals els accionistes poden exercir els seus drets d'informació i participar en activitats i esdeveniments de Banc Sabadell.

— **Pàgina web corporativa**
El grup compta amb una pàgina web corporativa (**www.grupbancsabadell.com**), en què s'inclou tota la informació pública sobre el grup, i que es posa a disposició d'accionistes, inversors, analistes financers, assessors de vot i altres grups d'interès. Per tal de complir amb el principi de transparència informativa, el banc vetlla perquè la informació que inclou la pàgina web corporativa sigui clara, correcta i veraç, de manera que s'actualitza permanentment i s'ofereix en castellà, català i anglès.

— **Pàgina web de la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV)**
A més de la pàgina web corporativa, el banc, com a entitat cotitzada, fa públics a través de la pàgina web de la CNMV la informació privilegiada i altra informació rellevant, informació financera periòdica, fullets d'emissió i tota aquella altra informació requerida per la normativa aplicable o que pot resultar d'interès general per als grups d'interès del banc.

— ***Webcasts* de resultats**
El banc retransmet en *streaming* les presentacions de resultats trimestrals i altres comunicacions rellevants per al mercat, amb fàcil accés per a accionistes, inversors, analistes financers, assessors de vot i tothom que hi estigui interessat. Aquestes retransmissions també es troben disponibles en diferit i són accessibles a través de la pàgina web corporativa. En el cas de presentacions en directe, s'habiliten els mitjans perquè els participants puguin fer arribar les preguntes als ponents o representants del grup, ja sigui a través de correu electrònic o en directe.

— **Xarxes socials**
Conscient de la repercussió i importància que tenen les noves tecnologies de la informació i els canals de comunicació a través d'internet, el banc fomenta una presència activa a les xarxes socials, en les quals, sense detriment del compliment de les seves obligacions legals, i d'acord amb els criteris i els requisits que estableix la CNMV (Comunicat 8/10/2020), procura difondre informació sobre la marxa del grup i establir noves pautes de comunicació amb els accionistes i grups d'interès que utilitzen

aquestes xarxes de manera recurrent per informar-se sobre assumptes del seu interès.

— **Mètodes directes de contacte amb els accionistes i inversors**
A l'efecte de facilitar la comunicació oberta i transparent dels accionistes amb el banc, s'estableix una línia telefònica (+34 937 288 882) i una bústia de correu electrònic (accionista@bancsabadell.com) per a l'atenció personalitzada dels accionistes, a fi de canalitzar les sol·licituds d'informació, aclariments o preguntes i les respostes corresponents.

Igualment, per tal d'assegurar una comunicació amb el mercat[3] adequada, consistent i coherent en tot moment, s'estableixen una línia telefònica (+34 91 321 73 73) i una bústia de correu electrònic (investorrelations@bancsabadell.com) adreçada a inversors institucionals, a través de la qual poden traslladar peticions i suggeriments.

— **Comunicacions en el marc de la Junta General d'Accionistes**
Un dels mecanismes principals de participació dels accionistes és la Junta General d'Accionistes. El banc posa a disposició dels accionistes diferents mitjans per facilitar-ne la participació a la Junta i el seguiment, com ara la delegació, el vot a distància i l'assistència a través del web corporatiu **www.grupbancsabadell.com** amb document nacional d'identitat electrònic o certificat electrònic reconegut, o a través del servei de banca a distància del Grup Banc Sabadell (BS Online i BS Mòbil) per als accionistes usuaris d'aquest servei o de la xarxa d'oficines.

Com a part essencial de la celebració de la Junta General d'Accionistes, el banc posa a disposició dels seus accionistes la informació necessària per pronunciar-se sobre les diferents qüestions que se sotmeten a la seva consideració, i aquesta informació s'ha de publicar amb suficient antelació i detall. A més, s'habilita a la pàgina web el Fòrum Electrònic d'Accionistes, al qual els accionistes de Banc Sabadell i les associacions voluntàries que puguin constituir d'acord amb la normativa vigent poden accedir amb la finalitat exclusiva de comunicar-se entre ells amb motiu de la convocatòria i fins i tot la celebració de cada Junta General.

— **Assessors de vot (*proxy advisors*) i inversors**
El banc manté contactes amb els assessors de vot amb més presència al mercat perquè les seves recomanacions es puguin fundar en un coneixement singularitzat del grup.

A aquest efecte, el banc implementa les millors pràctiques i recomanacions en matèria de govern corporatiu. Entre d'altres, es fan *roadshows* de govern corporatiu amb els assessors de vot i inversors, així com reunions amb els departaments d'ESG dels inversors.

— **Reunions de grup o individuals**
Periòdicament, el banc organitza trobades informatives (*roadshows* i altres reunions), en què representants del banc es reuneixen amb accionistes, inversors, analistes financers i assessors de vot per exposar la marxa del grup i altres assumptes d'interès que ajudin a aclarir aspectes de la informació pública, atenent de manera personalitzada els seus comentaris i preguntes.

— **Conferències especialitzades del sector**
El banc participa en conferències internacionals especialitzades en el sector, en què el banc realitza presentacions i reunions amb els accionistes i inversors, de manera que es crea un espai de diàleg on se'ls informa sobre l'evolució del grup i es dona resposta a les consultes específiques sobre la informació pública.

[3] Entenent-se com a tal la relació del banc amb analistes financers, inversors, gestores i dipositaries de les accions de Banc Sabadell i assessors de vot, entre d'altres.

— ***Capital Market Days***
El banc organitza trobades en què els seus representants es reuneixen amb accionistes, inversors i analistes financers per exposar els plans de negoci i estratègics tant del grup com de les seves filials.
— **Trobades per a accionistes minoristes**
El banc organitza trobades amb accionistes minoristes en què representants del banc realitzen una presentació la temàtica de la qual inclou habitualment una introducció de la situació macroeconòmica, una revisió dels resultats del banc i es resolen les qüestions potencials a aquests.
— **Altres canals de comunicació amb accionistes i inversors**
A més dels canals anteriors, el banc disposa d'altres mètodes de comunicació i de contacte directe amb els seus accionistes i inversors, com ara la xarxa comercial del grup.

2.1.3 Política de retribució a l'accionista

Entre els drets econòmics de tot accionista hi ha el de participar en els beneficis de l'entitat a través de la percepció de dividends i altres distribucions (devolucions de prima d'emissió, restitucions d'aportacions i altres) que els òrgans competents de l'entitat (la Junta General d'Accionistes, a proposta del Consell d'Administració, o aquest darrer en el cas del pagament de quantitats a compte del dividend) acordin repartir entre els accionistes.

De conformitat amb l'article 529 ter de la Llei de societats de capital, correspon al Consell d'Administració en les societats de capital, com a facultat indelegable, aprovar la política de dividends, amb la finalitat d'establir un marc transparent i predictible per a les decisions en matèria de retribució dels accionistes. En el cas de Banc Sabadell, la política s'ha d'orientar a conciliar el manteniment, en tot moment, d'uns nivells de solvència i liquiditat adequats, cobrint els requeriments aplicables més un marge de gestió confortable, juntament amb l'oferiment als accionistes d'una remuneració atractiva vinculada a l'evolució del benefici.

Per part seva, la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV) assenyala que les societats cotitzades han de posar la seva política de retribució a l'accionista a disposició dels accionistes i inversors. Així mateix, tant la CNMV com l'Autoritat Europea dels Mercats de Valors i la normativa borsària incideixen en la necessitat de divulgar, de manera transparent i amb la deguda antelació, les decisions que s'adoptin o es proposin aprovar als òrgans competents en aquesta matèria per tal de contribuir a l'adequada formació dels preus de les accions i instruments financers derivats en el mercat.

A aquest efecte, Banc Sabadell compta amb una política de retribució a l'accionista aprovada pel Consell d'Administració en la sessió de 6 de febrer de 2025, que va ser sotmesa a examen i aprovació de la Junta General d'Accionistes celebrada el 20 de març de 2025, al punt quart de l'ordre del dia, que va assolir un percentatge de vots a favor del 99,87%. També cal destacar que resultava aplicable a l'acord proposat de nova Política de retribució a l'accionista la normativa reguladora de les ofertes públiques d'adquisició d'accions (singularment, l'article 114 de la Llei 6/2023, de 17 de març, dels mercats de valors i dels serveis d'inversió, i l'article 28 del Reial decret d'opes) com a conseqüència de l'oferta pública voluntària d'adquisició formulada per Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A., sobre la totalitat de les accions representatives del capital social de Banc Sabadell (d'ara endavant, l'oferta), l'anunci previ de la qual va ser comunicat el 9 de maig de 2024 (comunicació d'informació privilegiada amb número de registre 2.242).

D'aquesta manera, l'acord proposat es va sotmetre a l'aprovació de la Junta General d'Accionistes d'acord amb el que disposa l'article 28.1.b) i d) del Reial decret d'opes. Segons es dedueix de les motivacions que van portar el Consell d'Administració del banc a elevar l'acord proposat a la Junta General d'Accionistes (exposades en l'informe justificatiu del Consell d'Administració de la proposta posat a disposició dels accionistes), en la mesura que, de conformitat amb el precepte esmentat, la nova Política de retribució a l'accionista afectava la política habitual de repartiment de dividends als accionistes, les propostes que es van elevar a la consideració de la Junta General d'Accionistes (convocada amb el caràcter de Junta General Ordinària d'Accionistes) complien els requisits formals previstos en l'article 28.4 del Reial decret d'opes.

Un cop finalitzat el període previst en l'article 28.1 del Reial decret d'opes, el Consell d'Administració de Banc Sabadell pot modificar la Política de retribució a l'accionista, d'acord amb la Llei de societats de capital, sense necessitat d'aprovació per part de la Junta General d'Accionistes.

L'objecte de la política és establir els principis que han de regir les decisions en matèria de retribució a l'accionista que el Consell

d'Administració elevi a la Junta General d'Accionistes perquè les aprovi o que aquest adopti directament en l'exercici de les seves competències en matèria de distribució de quantitats a compte de la retribució total.

Els principis que regeixen la remuneració a l'accionista respecten la legislació vigent, les normes de govern corporatiu de Banc Sabadell i les recomanacions i principis de bon govern assumits pel banc, en particular, els que recull el Codi de bon govern de les societats cotitzades aprovat per la CNMV (revisat al juny de 2020). Així mateix, han d'observar el marc prudencial i de supervisió aplicable a les entitats financeres i les recomanacions i consideracions de les autoritats de supervisió nacionals i europees.

Aquests principis també prenen en consideració les millors pràctiques observades per entitats cotitzades domèstiques i per entitats financeres cotitzades tant a Europa com als principals mercats de capitals.

En conseqüència, els acords en relació amb la remuneració a l'accionista i la distribució de dividends del banc han de respectar els principis següents:

— Subjecció a la legalitat vigent
— Proporcionalitat en el nombre d'accions
— Igualtat de tracte
— Transparència
— Vinculació al benefici
— Solvència / Sostenibilitat en el temps
— Creació de valor i millora de la rendibilitat
— Rendibilitat oferta a l'accionista
— Millors pràctiques observades

La política recull els paràmetres essencials que s'han establert com a marc per dur a terme aquesta proposta. Aquests són:

— La quantia de la remuneració anual a l'accionista
— Les fórmules de pagament de la remuneració
— La periodicitat de pagament de la remuneració

Tractant-se d'un dret comú a tots els accionistes del banc i en línia amb el que preveu la Política de comunicació i contacte amb accionistes, inversors i assessors de vot de Banc Sabadell, la Política de retribució a l'accionista de Banc Sabadell i les seves modificacions posteriors es publicaran al web corporatiu del banc (**www.grupbancsabadell.com**).

Així mateix, qualsevol decisió o proposta que adopti o formuli el Consell d'Administració en matèria de remuneració a l'accionista s'ha de notificar a la CNMV a través de la corresponent comunicació d'informació privilegiada, vetllant perquè aquesta notificació es produeixi amb antelació respecte de la data d'abonament de la remuneració que preveu la normativa aplicable.

L'1 de febrer de 2024, Banc Sabadell va comunicar al mercat la seva intenció de distribuir l'excés de capital que superés el llindar del 13% de la ràtio CET1[4].

Tal com es va comunicar al mercat en la nota de premsa adjunta a la comunicació d'informació privilegiada de data 6 de maig de 2024 i número de registre 2.234 a la CNMV, el Consell d'Administració, en la reunió de la mateixa data, com a part del seu ferm compromís amb la creació de valor per a l'accionista, va reiterar el seu compromís de distribuir als accionistes, de manera recurrent, qualsevol excés de capital per sobre del 13% de la ràtio CET1[4].

Posteriorment, en la reunió del 22 de juliol de 2024, complint amb la Política de retribució a l'accionista, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va acordar fixar el percentatge de beneficis a distribuir als accionistes (el *pay-out* del grup, en la seva denominació en anglès) en el 60% del benefici atribuït del grup. Aquest nivell de *pay-out* se situa en la part alta del rang establert per la política de retribució a l'accionista del

[4] El 13% s'estableix en termes de CET1 *fully-loaded*, aplicant el calendari regulador de l'*output floor*.

grup. Tot això va ser comunicat al mercat mitjançant comunicació d'informació privilegiada registrada amb el número 2322 a la CNMV el 23 de juliol de 2024.

Pel que fa a la remuneració a l'accionista amb càrrec al 2025, el Consell d'Administració, en la reunió del 23 de juliol de 2025, complint amb la Política de retribució a l'accionista, va acordar la distribució d'un primer dividend a compte dels resultats de l'exercici 2025, per un import de 7 cèntims d'euro (bruts) per acció, en efectiu, que va ser abonat el 29 d'agost.

A més a més, la Junta General Extraordinària d'Accionistes celebrada a les 13 hores del dia 6 d'agost de 2025 va aprovar un dividend extraordinari en efectiu de 50 cèntims d'euro (bruts) per acció a càrrec de reserves voluntàries de lliure disposició, condicionat a la venda de TSB Banking Group plc i pagador el darrer dia hàbil del mes següent al del cobrament del preu de la venda.

En la reunió del Consell d'Administració del 30 de setembre de 2025 es va acordar la distribució d'un segon dividend a compte dels resultats de l'exercici 2025, per un import de 7 cèntims d'euro (bruts) per acció, en efectiu, que va ser abonat el 29 de desembre de 2025.

2.2. Junta General (B.1, B.2, B.3, B.6, B.7 i B.8)

2.2.1 La regulació de la Junta General

La Junta General d'Accionistes és l'òrgan principal de govern del banc i on els accionistes adopten els acords que els corresponen d'acord amb la llei, els Estatuts Socials o el seu propi Reglament, i aquelles decisions de negoci que el Consell d'Administració consideri transcendentals per al futur del banc i els interessos socials.

Els principis d'actuació i les regles bàsiques del desenvolupament de la Junta General d'Accionistes de Banc Sabadell, el règim de convocatòria, la constitució i l'adopció d'acords socials es troben als Estatuts Socials i al seu propi Reglament, que garanteix els drets dels accionistes i la transparència informativa, sense que hi hagi diferències amb el règim de mínims previst a la Llei de societats de capital per a l'adopció d'acords socials.

Aquest mateix criteri és aplicable a la modificació dels Estatuts Socials, que es regeix pels mateixos principis que estableix la Llei de societats de capital, tant pel que fa als requisits per a la modificació com al quòrum exigit. A més, la modificació dels Estatuts Socials requereix, en els supòsits legalment previstos, autorització del supervisor en exercici de la competència que li atribueix l'article 10 del Reial decret 84/2015, del 13 de febrer, pel qual es desenvolupa la Llei 10/2014, del 26 de juny, d'ordenació, supervisió i solvència d'entitats de crèdit, sense perjudici de les funcions atribuïdes al Banc Central Europeu de conformitat amb el que preveu el Reglament (UE) núm. 1024/2013 del Consell, de 15 d'octubre, que encomana al Banc Central Europeu tasques específiques respecte de polítiques relacionades amb la supervisió prudencial de les entitats de crèdit.

2.2.2 Dret d'assistència i vot a les juntes generals

Els accionistes tenen el dret a assistir i votar a les juntes generals d'accionistes i a impugnar els acords socials d'acord amb el que estableix l'article 93 de la Llei de societats de capital i 9 dels Estatuts Socials de Banc Sabadell, amb les especialitats que es reflecteixen a continuació.

D'acord amb l'article 37 dels Estatuts Socials, poden assistir a les juntes generals els accionistes que, amb cinc dies d'antelació a aquell en què s'hagi de celebrar la Junta, tinguin inscrites les accions al llibre registre d'accions del banc.

D'acord amb l'article 38 dels Estatuts Socials, per assistir a la Junta General i exercir-hi el dret a vot, els accionistes han d'acreditar la possessió o representació de mil (1.000) accions. Els accionistes que siguin titulars d'accions que no assoleixin aquest mínim es poden agrupar fins a constituir-lo i conferir-ne la representació a qualsevol d'ells o a una altra persona, encara que no sigui accionista, que, de conformitat amb el que preveu l'article 38, hi pugui assistir. Els accionistes tenen dret a un vot per cada mil (1.000) accions.

Els Estatuts Socials i el Reglament de la Junta General d'Accionistes preveuen la possibilitat d'assistència remota a la Junta General per via telemàtica i l'emissió del vot a distància per qualsevol mitjà, fins i tot amb caràcter exclusiu en cas que la llei ho permeti; en aquest cas, i sense perjudici que es regeixin pels termes que preveu el Reglament de la Junta General, exigiran un acord exprés del Consell d'Administració que autoritzi l'habilitació dels sistemes i del procediment necessari per poder-hi assistir remotament i votar a distància, i aquest acord s'ha de comunicar expressament en l'anunci de convocatòria de la Junta General de què es tracti.

2.2.3 Informació sobre les juntes generals

La informació sobre les juntes generals està disponible a la pàgina web corporativa **www.grupbancsabadell.com**, i s'hi accedeix directament a la secció "Accionistes i inversors". Així mateix, la informació sobre el govern corporatiu està disponible a la mateixa pàgina web, i s'hi accedeix directament a la secció "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions".

2.3. Junta General Ordinària de 2025 (B.4 i B.5)

El Consell d'Administració de Banc Sabadell, en la reunió del 6 de febrer de 2025, a l'empara del que preveuen els Estatuts Socials i el Reglament de la Junta General d'Accionistes, va convocar la Junta General Ordinària d'Accionistes per al dia 20 de març de 2025, en segona convocatòria, i va acordar habilitar que el vot i la representació es poguessin emetre i delegar (respectivament) a distància amb caràcter previ a la Junta General.

En la mateixa data, 6 de febrer de 2025, el Consell d'Administració va acordar habilitar els sistemes i els procediments necessaris perquè els accionistes i els seus representants hi poguessin assistir mitjançant l'ús de mitjans telemàtics que permetin la connexió en temps real amb el recinte on es desenvolupa la Junta, i la intervenció i l'emissió del vot a través dels sistemes i els procediments que s'habilitin a aquest efecte.

La Junta General Ordinària d'Accionistes de Banc Sabadell ha estat certificada com a "esdeveniment sostenible" perquè satisfà amb la suficiència necessària els criteris de sostenibilitat de la certificació i supera el procés d'avaluació preliminar i l'auditoria presencial que estableix Eventsost, plataforma integral de certificació de sostenibilitat per a esdeveniments. La certificació es basa en els estàndards de sostenibilitat per a esdeveniments que preveu l'Esquema Eventsost de certificació d'esdeveniments sostenibles, i en l'alineament amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030 de l'ONU aplicats a la producció d'esdeveniments.

La Junta General Ordinària ha estat considerada un esdeveniment sostenible perquè té en compte tant els interessos dels col·lectius a què afecta l'esdeveniment (grups d'interès) com els requisits que ha de complir en relació amb:

— Respecte al medi ambient
— Compromís social
— Accessibilitat
— Inclusió
— Sostenibilitat econòmica, referida al fet que l'esdeveniment reverteixi en benefici econòmic i contribueixi al desenvolupament econòmic responsable
— Llegat positiu

La certificació sostenible conclou que l'estimació de la petjada de carboni generada per la Junta d'Accionistes s'ha reduït un 87,2% respecte a la Junta del 2024.

A més a més, la Junta General Ordinària d'Accionistes de 2025 ha estat sotmesa a una verificació per part d'un consultor extern del procediment de preparació i celebració de la Junta General Ordinària d'Accionistes, amb l'objectiu de verificar el compliment dels requisits societaris i de govern corporatiu necessaris per a la correcta celebració de la Junta General Ordinària d'Accionistes 2025 de conformitat amb la llei i el marc normatiu intern de l'entitat, així com la inexistència de deficiències materials en el procediment d'actuació relacionat amb la Junta General i l'assegurament del disseny de controls i procediments que hagin garantit l'exercici adequat, per part dels accionistes, de tots els seus drets i la seva correcta aplicació a la Junta General Ordinària d'Accionistes de Banc Sabadell.

El consultor extern ha dut a terme una anàlisi individualitzada de cada una de les fases temporals en què s'ha dividit la revisió (fase I pre Junta, fase II celebració de la Junta i fase III post Junta), i ha conclòs que, des del punt de vista tècnic, procedimental i jurídic, s'han complert els requisits, els procediments interns o la normativa aplicable en les tres fases analitzades.

Seguint les millors pràctiques de bon govern, Banc Sabadell retransmet en directe a través de la seva pàgina web corporativa les juntes generals d'accionistes íntegrament.

Les dades d'assistència a les juntes generals dels darrers anys, així com els percentatges d'aprovació dels acords adoptats, estan publicades a la pàgina web corporativa **www.grupbancsabadell.com**. Tot seguit, es detallen les dades d'assistència de les tres darreres juntes generals ordinàries celebrades, incloent-hi el desglossament de l'assistència telemàtica i del vot a distància. A les juntes generals ordinàries dels exercicis detallats no hi ha hagut cap punt de l'ordre del dia que no hagi estat aprovat pels accionistes:

Data Junta General	% de presència física i assistència telemàtica	% en representació	% vot a distància		Total
			Vot electrònic	Altres	
20/03/2025	0,93	68,16	0,63	0,56	70,28
Dels quals capital flotant	0,76	61,67	0,63	0,56	63,62
10/04/2024	0,23	60,40	0,50	0,66	61,79
Dels quals capital flotant	0,07	56,79	0,50	0,66	58,02
23/03/2023	0,26	60,68	0,44	0,54	61,92
Dels quals capital flotant	0,10	60,66	0,44	0,54	61,74

L'accionista significatiu que alhora era membre del Consell d'Administració no va poder assistir a la Junta General Ordinària d'Accionistes de 2025, per motius justificats, i va delegar la seva representació en un assistent a la Junta General. Els percentatges estimats de capital flotant representat a la Junta General indicats per al 2025 a la taula superior no inclouen la participació accionarial d'aquest accionista significatiu representat al Consell en aquell moment. Tanmateix, els percentatges estimats de capital flotant podrien incloure determinats percentatges relatius a participacions d'altres accionistes significatius que estiguin dipositades en custodis internacionals i que n'hagin delegat la representació a la Junta General a través d'aquests.

2.3.1 Juntes generals extraordinàries

El Consell d'Administració de Banc Sabadell, en la reunió de data 3 de juliol de 2025, a l'empara del que preveuen els Estatuts Socials i el Reglament de la Junta General d'Accionistes, va aprovar la convocatòria de dues juntes generals extraordinàries d'accionistes per al dia 6 d'agost de 2025, en segona convocatòria, en què l'hora de celebració de la primera Junta General era a les 10.00 hores i la de la segona Junta General a les 13.00 hores.

A la primera de les juntes esmentades se sotmetia a l'aprovació dels accionistes l'autorització de l'alienació de la totalitat del capital social de la filial de Banc Sabadell TSB Banking Group plc i altres instruments de capital i valors emesos per aquesta societat, mentre que en la segona se sotmetia a la consideració dels accionistes l'aprovació d'un dividend extraordinari en efectiu de 50 cèntims d'euro (bruts) per acció amb càrrec a reserves voluntàries de lliure disposició, condicionat a la venda de TSB Banking Group plc i pagador el darrer dia hàbil del mes següent al del cobrament del preu de la venda. Tots dos acords van ser aprovats per una amplíssima majoria dels accionistes, que va assolir el 99,578% en l'acord d'alienació de TSB Banking Group plc i el 99,656% en l'acord d'aprovació de dividend extraordinari.

En ambdues juntes, tal com es va fer per a la Junta Ordinària del 20 de març de 2025, es va acordar habilitar que el vot i la representació es poguessin emetre i delegar (respectivament) a distància amb caràcter previ a la Junta General.

El Consell d'Administració també va acordar habilitar els sistemes i els procediments necessaris perquè els accionistes i els seus representants hi poguessin assistir mitjançant l'ús de mitjans telemàtics que permetin la connexió en temps real amb el recinte on es desenvolupa la Junta, i la intervenció i l'emissió del vot a través dels sistemes i els procediments que s'habilitin a aquest efecte.

Les dues juntes generals extraordinàries també han estat certificades com a "esdeveniment sostenible", d'acord amb els mateixos estàndards de sostenibilitat i criteris ja esmentats a la Junta General Ordinària de 2025 i superant amb èxit l'avaluació i l'auditoria presencial establerta per Eventsost.

Tot seguit, es detallen les dades d'assistència de les juntes generals extraordinàries celebrades, incloent-hi el desglossament de l'assistència telemàtica i del vot a distància.

Data Junta General	% de presència física i assistència telemàtica	% en representació	% vot a distància		Total
			Vot electrònic	Altres	
06/08/2025 10.00 hores	0,76	68,12	0,93	1,3	71,11
Dels quals capital flotant	0,58	60,87	0,93	1,3	63,68
06/08/2025 13.00 hores	0,75	66,50	0,74	1,36	69,35
Dels quals capital flotant	0,57	59,25	0,74	1,36	61,92

3. El Consell d'Administració (C) (C.1.15)

El Consell d'Administració, excepte en les matèries reservades a la competència de la Junta General, és el màxim òrgan de decisió de l'entitat, ja que té encomanades, legalment i estatutàriament, l'administració i la representació del banc. El Consell d'Administració es configura bàsicament com un instrument de supervisió i control, i delega la gestió dels negocis ordinaris en el conseller delegat.

El Consell d'Administració es regeix per normes de govern definides i transparents, en particular pels Estatuts Socials i el Reglament del Consell d'Administració, i compleix amb les millors pràctiques de bon govern corporatiu.

3.1. Composició del Consell
(C.1.1, C.1.2, C.1.8 i C.1.29)

El Consell d'Administració, el 31 de desembre de 2025, està compost per catorze membres, que es detallen en el quadre següent:

Nom o denominació social del conseller	Categoria del conseller	Comissions del Consell	Càrrec al consell	Primer nomenament	Últim nomenament	Procediment d'elecció
Josep Oliu Creus	Un altre extern	• **CEiS (P)**	President	29/03/1990	23/03/2023	Acord Junta General d'Accionistes
Pedro Fontana García	Independent	• **CDCr (P)** • **CNiGC (P)** • **CEiS (V)**	Vicepresident	27/07/2017	24/03/2022	Acord Junta General d'Accionistes
César González-Bueno Mayer Wittgenstein	Executiu	• **CEiS (V)*** • **CDCr (V)**	Conseller delegat	17/12/2020	20/03/2025	Acord Junta General d'Accionistes
Aurora Catá Sala	Independent	• **CNiGC (V)** • **CRi (V)**	Consellera	29/01/2015	23/03/2023	Acord Junta General d'Accionistes
Ana Colonques García-Planas	Independent	• **CAiC (V)** • **CNiGC (V)** • **CRet (V)**	Consellera	10/04/2024	10/04/2024	Acord Junta General d'Accionistes
Lluís Deulofeu Fuguet	Independent	• **CDCr (V)** • **CEiS (V)**	Conseller	28/07/2021	24/03/2022	Acord Junta General d'Accionistes
María José García Beato	Una altra externa	• **CNiGC (V)** • **CEiS (V)**	Consellera	24/05/2018	23/03/2023	Acord Junta General d'Accionistes
Mireya Giné Torrens	Independent	• **CRet (P)** • **CDCr (V)**	Consellera	26/03/2020	10/04/2024	Acord Junta General d'Accionistes
María Gloria Hernández García	Independent	• **CAiC (V)** • **CRi (V**	Consellera	20/03/2025	20/03/2025	Acord Junta General d'Accionistes
George Donald Johnston III	Independent	• **CRi (P)** • **CEiS (V)**	Conseller coordinador	25/05/2017	24/03/2022	Acord Junta General d'Accionistes
Margarita Salvans Puigbò	Independent	• **CAiC (V)** • **CRet (V)**	Consellera	20/03/2025	20/03/2025	Acord Junta General d'Accionistes
Manuel Valls Morató	Independent	• **CAiC (P)** • **CRi (V)**	Conseller	22/09/2016	20/03/2025	Acord Junta General d'Accionistes
David Vegara Figueras	Executiu		Conseller	28/05/2015	23/03/2023	Acord Junta General d'Accionistes
Pedro Viñolas Serra	Independent	• **CDCr (V)** • **CNiGC (V)**	Conseller	23/03/2023	23/03/2023	Acord Junta General d'Accionistes

* Membre de temes d'estratègia, únicament.

Comissions del Consell d'Administració

- • **CEiS** Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat
- • **CDCr** Comissió Delegada de Crèdits
- • **CAiC** Comissió d'Auditoria i Control
- • **CNiGC** Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu
- • **CRet** Comissió de Retribucions
- • **CRi** Comissió de Riscos

P: President
V: Vocal

11/15	15	14
Nombre de consellers en Estatuts	**Consellers fixats per la Junta**	**Membres del Consell d'Administració**

Dels catorze membres del Consell d'Administració, dos són consellers executius (14,28% del total del Consell) i dotze no executius, deu dels quals són independents (71,42% del total del Consell) i dos altres externs (14,28% del total del Consell).

14

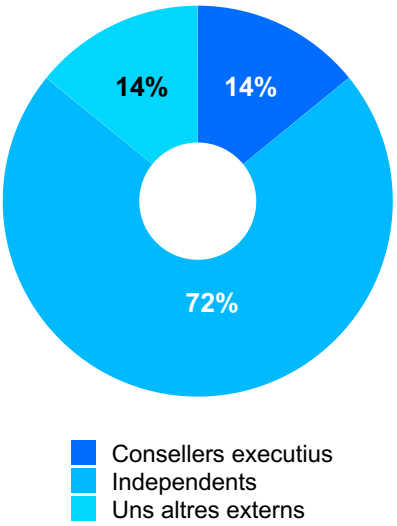
Membres del Consell d'Administració

1 President no executiu (altre extern)

2 Consellers executius

10 Consellers independents

1 Consellera una altra externa



Miquel Roca i Junyent és secretari no conseller des del 13 d'abril del 2000. Gonzalo Barettino Coloma és vicesecretari no conseller des del 26 de març de 2021. No han estat nomenats consellers dominicals a instàncies d'accionistes la participació accionarial dels quals sigui inferior al 3% del capital.

El 6 de febrer de 2025, Laura González Molero va presentar la seva renúncia al càrrec de consellera independent de Banc Sabadell mitjançant una carta adreçada al president i a tots els membres del Consell, amb efecte la data de celebració de la següent Junta General Ordinària d'Accionistes, que va tenir lloc el 20 de març de 2025. La renúncia va ser comunicada oportunament a la CNMV mitjançant una altra informació rellevant, i va tenir efecte en la data en què es va celebrar la Junta General d'Accionistes de 2025, és a dir, el 20 de març de 2025.

Tal com va comunicar Banc Sabadell mitjançant una altra informació rellevant, la decisió de presentar la renúncia es produïa després d'haver rebut una proposta professional important per assumir la presidència d'una companyia d'assegurances que faria incompatible ambdós càrrecs. Laura González Molero va manifestar la seva satisfacció per haver format part del Consell de Banc Sabadell i va destacar que la seva etapa al Consell havia constituït un moment de creixement important per al banc i la satisfeia haver participat en la presa de decisions que havien conduït a aquest gran èxit.

Per cobrir la vacant d'aquesta consellera independent, la Junta General d'Accionistes celebrada el 20 de març de 2025 va acordar, a proposta de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, el nomenament de Margarita Salvans Puigbò com a consellera

independent, que va acceptar el càrrec el 3 de juny de 2025, una vegada rebudes les autoritzacions reguladores corresponents, i es va incorporar per primera vegada al Consell d'Administració celebrat el 26 de juny de 2025.

També en data 6 de febrer de 2025, durant el transcurs de la reunió del Consell d'Administració celebrada en aquesta data, Alicia Reyes Revuelta va manifestar la seva decisió de no sotmetre's a la renovació del càrrec de consellera independent de Banc Sabadell amb motiu de la seva dedicació professional, i va causar baixa del seu càrrec amb efecte en la data de celebració de la següent Junta General Ordinària d'Accionistes, que va tenir lloc el 20 de març de 2025. Aquesta decisió va ser comunicada oportunament a la CNMV mitjançant una altra informació rellevant, i va tenir efecte en la data en què es va celebrar la Junta General d'Accionistes de 2025, és a dir, el 20 de març de 2025.

Tal com va comunicar Banc Sabadell mitjançant una altra informació rellevant, la decisió de no sotmetre's a la renovació del càrrec de consellera independent es produïa amb motiu de la seva dedicació professional. Alicia Reyes Revuelta va manifestar el seu agraïment per haver format part del Consell d'Administració i el seu orgull per haver pertangut a Banc Sabadell.

Per cobrir la vacant d'aquesta consellera independent, la Junta General d'Accionistes celebrada el 20 de març de 2025 va acordar, a proposta de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, el nomenament de María Gloria Hernández García com a consellera independent, que va acceptar el càrrec el 15 de maig de 2025, una vegada rebudes les autoritzacions reguladores corresponents, i es va incorporar per primera vegada al Consell d'Administració celebrat el 29 de maig de 2025.

En data 27 de novembre de 2025, es va publicar la comunicació a la CNMV d'una altra informació rellevant, per la qual es traslladava que David Martínez Guzmán, conseller dominical de Banc Sabadell, havia presentat la seva renúncia com a membre del Consell d'Administració, mitjançant una carta adreçada al president, que es va traslladar a tots els membres del Consell d'Administració en la reunió celebrada aquell dia. En la seva carta Martínez Guzmán manifesta que durant aquests 12 anys de participació al Consell ha presenciat una transformació del banc i expressa el seu profund agraïment per l'èxit rotund que tant el president com els equips competents que han treballat per al banc han aconseguit.

3.2. Perfils dels consellers (C.1.3)

A continuació, es presenta la matriu de competències i diversitat dels membres del Consell d'Administració que recull les competències horitzontals i sectorials presents en el Consell d'Administració. La matriu es troba publicada al Marc de Govern Intern de Banc Sabadell a la pàgina web **www.grupbancsabadell.com**, a la secció "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions".

Competències sectorials	President	Vicepresident	Conseller delegat	Conseller
	Josep Oliu Creus	Pedro Fontana García	César González-Bueno Mayer	Aurora Catá Sala
	CExt	CInd	CEx	CInd
Banca *retail*	●	●	●	
Banca *corporate*	●	●	●	●
Mercats financers i capitals	●	●	●	●
Assegurances	●	●	●	
Altres competències financeres	●	●	●	●
Comptabilitat i auditoria	●	●	●	●
Gestió de riscos	●	●	●	
Planificació i estratègia	●	●	●	●
Governança	●	●	●	●
Control de riscos	●	●	●	
Prevenció del blanqueig de capitals i finançament del terrorisme	●		●	
Legal	●		●	
Digital i TI (transformació digital)	●		●	●
Recursos humans, cultura, talent i retribucions	●		●	●
Negoci responsable i sostenibilitat	●		●	
Experiència internacional:				
Espanya	●	●	●	●
Regne Unit	●		●	
Mèxic	●		●	
Altres	●	●	●	
Competències horitzontals				
Òrgans de govern	●	●	●	●
Gestió i direcció d'organitzacions	●	●	●	●
Experiència empresarial	●	●	●	●
Govern i polítiques públiques	●		●	
Consultoria			●	●
Òrgans reguladors i supervisors	●		●	
Acadèmica	●		●	
Comunicació i relacions institucionals	●		●	

Competències sectorials	Ana Colonques García-Planas	Lluís Deulofeu Fuguet	María José García-Beato	Mireya Giné Torrens	María Gloria Hernández García	George Donald Johnston III	Margarita Salvans Puigbò	Manuel Valls Morató	David Vegara Figueras	Pedro Viñolas Serra
	CInd	CInd	CExt	CInd	CInd	CInd Coord	CInd	CInd	CEx	CInd
Banca *retail*	●	●	●		●	●	●			
Banca *corporate*			●		●	●				●
Mercats financers i capitals	●		●	●	●	●	●		●	●
Assegurances					●			●		
Altres competències financeres	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Comptabilitat i auditoria	●		●	●	●		●	●	●	●
Gestió de riscos	●	●	●		●	●	●	●	●	●
Planificació i estratègia	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Governança	●	●	●	●	●	●	●		●	●
Control de riscos	●	●	●		●	●	●	●	●	●
Prevenció del blanqueig de capitals i finançament del terrorisme			●		●	●		●	●	●
Legal			●							
Digital i TI (transformació digital)		●		●					●	
Recursos humans, cultura, talent i retribucions	●	●	●	●		●	●		●	●
Negoci responsable i sostenibilitat	●		●		●				●	●
Experiència internacional:										
Espanya	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Regne Unit			●			●			●	
Mèxic					●				●	
Altres		●	●	●	●	●	●		●	●
Competències horitzontals										
Òrgans de govern	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Gestió i direcció d'organitzacions	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Experiència empresarial	●	●	●	●		●	●	●	●	●
Govern i polítiques públiques		●	●		●			●	●	
Consultoria		●		●			●		●	
Òrgans reguladors i supervisors			●		●			●	●	
Acadèmica			●	●				●	●	●
Comunicació i relacions institucionals		●	●		●				●	●

Josep Oliu Creus President no executiu	**Perfil** Bancari/ *Retail & Corporate Banking*/ Financer/ Acadèmic/ Empresarial/ Internacional	Llicenciat en Ciències Econòmiques per la Universitat de Barcelona i doctor en Economia per la Universitat de Minnesota (Estats Units). Catedràtic de Teoria Econòmica de la Universitat d'Oviedo. Director d'Estudis i Estratègia (1983-1984) i director de Planificació (1984-1987) de l'Institut Nacional d'Indústria (INI). Nomenat conseller director general de Banc Sabadell el 1990. President de Banc Sabadell des de 1999. President no executiu d'Exea Quórum, S.L. i representant d'aquesta com a president a Exea Inversión Empresarial, S.L., representant de Quaestor Ventures, S.A. com a president a Exea Ventures, S.L., conseller a Puig Brands, S.A., president del Patronat de la Fundació Banc Sabadell, vocal de FEDEA (Fundació d'Estudis d'Economia Aplicada), membre del Patronat de la Fundació Princesa d'Astúries i membre del Patronat de la Fundació Princesa de Girona.
César González-Bueno Mayer Wittgenstein Conseller delegat	**Perfil** Bancar/ *Retail & Corporate Banking*/ Financer/ Regulador/ Internacional/ Digital i TI (transformació digital)	Doble llicenciatura en Dret i Administració d'Empreses per ICADE i màster d'Administració d'Empreses (MBA) per la Yale School of Management, Universitat de Yale, Connecticut (Estats Units). Fundador i conseller delegat d'ING Direct, NV, sucursal a Espanya (1998-2010), mànager general d'Espanya, França, Itàlia i el Regne Unit d'ING Direct, N.V., (2004-2010), regional head of Europe d'ING Bank (2010-2011), conseller delegat de Novagalicia Banco (ara Abanca) (2011-2013), CEO de Gulf Bank (2014-2016), conseller delegat d'ING Espanya i Portugal (2017-2019) i conseller no executiu de TSB Bank, PLC i TSB Banking Group, PLC del Grup Banc Sabadell (2020-2021). És president de Banco Sabadell, S.A., IBM i de Sabadell Consumer Finance, S.A.U., totes dues del Grup Banc Sabadell, i membre del Patronat de la Fundació Ciudad Escuela de los Muchachos.
David Vegara Figueras Conseller director general	**Perfil** Financer/ Riscos/ Acadèmic/ Regulador	Economista per la Universitat Autònoma de Barcelona i màster d'Economia per la London School of Economics. Secretari d'estat d'Economia (2004-2009), subdirector al Fons Monetari Internacional (2010-2012) i subdirector Gerent per a Banca del Mecanisme Europeu d'Estabilitat (2012-2015), membre del Consell de Supervisió d'Hellenic Corporation of Assets and Participations, S.A. (2016-2022) i conseller no executiu de TSB Bank, PLC i TSB Banking Group, PLC del Grup Banc Sabadell (2020-2022). Professor associat del Departament d'Economia, Finances i Comptabilitat d'ESADE (2015-2018). En l'actualitat, conseller independent d'Amadeus IT Group, S.A., membre del Patronat de la Fundació Pasqual Maragall, patró vitalici de la Fundació Gala-Salvador Dalí, president del Consell Assessor de Roca Junyent, S.L.P. i president del Fòrum Tertulias Hispano-Británicas.

Pedro Fontana García Vicepresident independent	**Perfil** Bancari/ *Retail Banking*/ Empresarial	Llicenciat en Ciències Empresarials per l'Escola Superior d'Administració i Direcció d'Empreses (ESADE), Barcelona, i Master of Business Administration (MBA) per Harvard Graduate School of Business Administration, Boston-Massachusetts (Estats Units). Director regional de Banco de Comercio (1978-1982), director general de Banca Mas Sardá (1983-1988), conseller delegat d'NH Hoteles (1989-1990), director general del COOB'92 (1990-1993), director general de Turisme de Barcelona (1993-1994), president de Banca Catalana (1994-1999), director general de BBVA Cataluña (2000-2009), president executiu d'AREAS (Elior Group) (2012-2017), director general adjunt d'Elior Group, S.A. (2017-2018), representant d'EMESA Corporación Empresarial, S.L. al Consell de la societat cotitzada Elior Group, S.A. (2018-2019) i conseller de Fira Internacional de Barcelona (2011-2023). En l'actualitat, conseller independent de Grup Indukern, S.L. i conseller independent de Pax Lux Equityco, S.A. i president de My Chef Ristorazione Commerciale, S.P.A., conseller d'MdF Family Partners, S.A., president d'honor de l'Associació per al Progrés de la Direcció - APD Catalunya, president del Patronat de la Fundació Privada Cercle d'Economia, membre del Patronat de la Fundació Barcelona Mobile World Capital, membre del Patronat de la Universitat Ramon Llull Fundació, de la Fundació Grup Sifu, de la Fundació Formación y Futuro i de la Fundació Acció Solidària Contra l'Atur.
Aurora Catá Sala Consellera independent	**Perfil** Empresarial/ Consultor/ Financer/ Recursos Humans	Enginyera industrial especialitat Organització Industrial per la Universitat Politècnica de Catalunya, i MBA i PADE per IESE Barcelona. Directora financera de Nissan Motor Ibérica, S.A. (1990-1996), directora general de RTVE Catalunya (1996-1999), consellera delegada de Planeta 2010 (1999-2003), directora general de Mitjans Audiovisuals de Recoletos Grupo de Comunicación (2003-2008), sòcia de Seeliger y Conde (2009-2020), consellera independent de l'Institut Català de Finances (2014), consellera independent d'Atresmedia Corporación de Medios de Comunicación, S.A. (2009-2021), consellera de Sabadell Information Systems, S.A., filial tecnològica de Banc Sabadell (2020-2022), presidenta de Barcelona Global (2020-2022), consellera independent d'Atrys Health, S.A. (2021-2024), vicepresidenta de la 37a America's Cup Events (2024) i patrona de la Fundació Cellnex (2023-2025). En el passat, membre de diversos consells d'administració. Actualment, consellera independent de Repsol, S.A., membre del Comitè Executiu de l'IESE *alumni* i secretària general de la Fundació CIDOB.
Ana Colonques García-Planas Consellera independent	**Perfil** Empresarial/ Financer/ Auditor	Llicenciada en Direcció i Administració d'Empreses i Màster en Direcció d'Empreses (MBA) per ESADE. Auditora de comptes a Deloitte (2006-2010), especialitzada en auditoria d'entitats financeres. Analista de riscos a Banc Sabadell (2010-2011). Consellera d'Iberdrola España, S.A. (2021-2024). Actualment, responsable del Departament Financer i consellera executiva i vicesecretària de Porcelanosa, S.A.U., ocupant altres càrrecs en òrgans d'administració de societats del Grup Porcelanosa, consellera independent d'Iberdrola, S.A., i membre de la Comissió de Nomenaments d'Iberdrola, S.A., membre del Consell de la Comunitat Valenciana de l'Associació Espanyola de Directius.

Lluís Deulofeu Fuguet Conseller independent	**Perfil** Bancari/ *Retail Banking*/ Digital i TI (transformació digital)/ Empresarial/ Consultor	Enginyer superior de Telecomunicacions per la Universitat Politècnica de Catalunya, "Finances per a Directius" a ESADE i PDG per IESE (Barcelona). Senior manager a Andersen Consulting (1988-1994), head of technical services & development of new projects a Acesa (1994-2001), chief technology officer a La Caixa (2001-2011), managing director for internal resources and efficiency a Abertis Infraestructuras (2011-2014). Managing director de Sanef (2014-2018) i Deputy CEO de Cellnex Telecom (2018-2020). Ha estat fundador i administrador d'Acesa Telecom (avui Cellnex Telecom), i fundador i conseller del Parc Logístic de la Zona Franca, així com vicepresident de la Fundació Catalana de Recerca i Innovació, President de la Fundació Cellnex, patró de la Fundació Barcelona Digital i membre del Consell de nombroses entitats com e-La Caixa, Abertis Telecom, Invercaixa Gestió, Sanex, Xfera, Cellnex Telecom, Hispasat, DDST-Tradia, entre d'altres. Des del 2020, conseller de Sabadell Digital, S.A.U., filial tecnològica de Banc Sabadell.
Mireya Giné Torrens Consellera independent	**Perfil** Financer/ Acadèmic/ Governança/ Digital i TI (transformació digital)	Llicenciada en Economia i màster d'Economia (*cum laude*) per la Universitat Pompeu Fabra i doctora per la Universitat de Barcelona. Directora d'Iniciatives Internacionals WRDS de l'Escola de Negocis Wharton a la Universitat de Pensilvània des del 2012. Actualment, és professora titular i directora del Departament de Direcció Financera a IESE Business School. Investigadora a l'European Corporate Governance Institute des del 2018. Experta en Assumptes de Govern Corporatiu al World Economic Forum des del 2019 i membre del Center for Economic Policy des del 2020. Consellera independent de Sabadell Asset Management (2018-2020). És consellera dominical de Sabadell Consumer Finance, S.A.U.
María Gloria Hernández García Consellera independent	**Perfil** Bancari/ *Retail & Corporate Banking*/ Financer	Llicenciada en Economia, especialitat en Teoria Econòmica, per la Universitat Complutense de Madrid (1981), és diplomada comercial de l'Estat (1983) i tècnica comercial i economista de l'Estat (1988). Ha realitzat estudis especialitzats de postgrau en les àrees de direcció financera, estratègia corporativa per a consellers, formació específica per a l'exercici del càrrec de consellera i sobre sostenibilitat, en prestigioses escoles de negocis internacionals (Chicago Booth, IESE Business School, ESADE i CFA Institute). Ha exercit diversos càrrecs a la Direcció General de Transaccions Exteriors (1982-1989) i a la Direcció General del Tresor (1989-1999) fins al seu nomenament com a directora general del Tresor i Política Financera (1999-2003). En el mateix període va ser consellera en representació del patrimoni de l'Estat a diverses societats públiques i consellera del Banc d'Espanya i de la CNMV. Directora general financera i membre del Comitè de Direcció de Banco Pastor (2003-2011). Directora general de Mercado de Capitales (2011-2015) i chief financial officer de Bankinter (2016-2019). Ha ocupat càrrecs en òrgans d'administració de societats de diferents sectors. Ha estat consellera independent de Siemens Gamesa (2015-2022), BanSabadell Seguros Generales, Bansabadell Vida i Bansabadell Pensiones, entitats d'assegurances associades al Grup Banc Sabadell (2024-2025). Actualment, és consellera independent de Nortegas Energía Grupo, Sociedad Anónima, i consellera independent de Distribuidora Internacional de Alimentación (DIA), S.A.

George Donald Johnston III Conseller independent coordinador	**Perfil** Bancari/ *Corporate Banking*/ Internacional	Bachelor of Arts en Ciències Polítiques pel Middlebury College, Vermont (Estats Units), Master of Arts en Economia Internacional i Estudis Llatinoamericans per la Johns Hopkins University School of Advanced International Studies, Washington DC. (Estats Units). Director executiu a Salomon Brothers (1979-1990), conseller de Bankers Trust International i membre del seu Comitè Executiu mundial (1992-1999), responsable del grup de M&A per a Europa i membre del Comitè Executiu d'Europa i del Comitè Operatiu Global dins de la divisió de banca d'inversió de Deutsche Bank (1999-2005), president del grup de M&A per a Europa de Deutsche Bank (2005-2010). En l'actualitat, conseller independent coordinador d'Acerinox, S.A., i conseller independent coordinador de Merlin Properties, SOCIMI, S.A.
Margarita Salvans Puigbò Consellera independent	**Perfil** Bancari/ *Retail Banking*/ Empresarial/ Financer/ Riscos	Llicenciada en Administració i Direcció d'Empreses per la Universitat Pompeu Fabra, Barcelona (2001), i MBA per l'IESE Business School (2006). Consultora a Boston Consulting Group (2001-2004), controller a Caixa Terrassa (2006-2007) i directora de Control de Gestió de Caixa Catalunya, Tarragona i Manresa (2008-2010). Ocupa diversos càrrecs a l'àrea financera de Catalunya Caixa (2011-2013), període en què és consellera de la societat gestora d'institucions d'inversió col·lectiva Catalunya Caixa Inversió, SGIIC, S.A.U., i membre de la Comissió de Control d'un fons de pensions de Catalunya Caixa. S'incorpora a Mango el 2013, en què ocupa diversos càrrecs fins al seu nomenament com a chief financial officer i membre del Comitè de Direcció (2020), càrrec que segueix ocupant actualment. Membre del Consell d'Administració de Mango des del març de 2024 i administradora única de diverses societats del Grup Mango.
Manuel Valls Morató Conseller independent	**Perfil** Auditor/ Financer	Llicenciat en Ciències Econòmiques i Administració d'Empreses per la Universitat de Barcelona, postgrau de Business Administration a l'IESE per la Universitat de Navarra i auditor censor jurat de comptes i membre del Registre Oficial d'Auditors de Comptes des de la seva creació. Soci de PwC (1988-2013), responsable de la Divisió d'Auditoria de PwC (2006-2013) i president de PwC Auditores (2006-2011). Vocal independent de la Junta de Govern de l'Institut Català de Finances (2015-2016) i conseller de Sabadell Information Systems, S.A., filial tecnològica de Banc Sabadell (2020-2022). En l'actualitat, conseller independent coordinador de la societat cotitzada Renta Corporación Real Estate, S.A., i president de la Comissió d'Auditoria, Control i Riscos de COBEGA, S.A.

Pedro Viñolas Serra Conseller independent	**Perfil** Bancari/ *Corporate Banking*/ Empresarial/ Financer	Llicenciat en Ciències Empresarials per la Universitat de Barcelona, llicenciat en Ciències Empresarials i MBA per ESADE i per la Universitat Politècnica de Catalunya. Ha exercit diversos càrrecs a la Borsa de Barcelona (1988-1997): director del Servei d'Estudis, subdirector general, responsable de la direcció dels departaments d'Estudis i Desenvolupament Corporatiu, Direcció Financera, Supervisió de Mercats, Relacions Internacionals i societats filials. Conseller delegat de Filo (1997-2002), grup cotitzat a borsa i especialitzat en el sector immobiliari. Partner & Chief Executive Officer de Grup Financer Riva i Garcia (2003-2008). Ha estat conseller del Grup Mecanotubo (2006-2010), de SIIC de París (2010-2014) i del Grup Electro Stocks (2011-2020). Des del 2008 és conseller delegat de Colonial SFL, Socimi, S.A. (abans denominada Inmobiliaria Colonial, Socimi, S.A.), i vicepresident des del 2019, ocupant altres càrrecs en òrgans d'administració de societats del Grup Colonial. Conseller independent de Blue Self Storage, S.L., conseller de l'European Public Real Estate Association i patró de la Fundació ESADE.
María José García Beato Consellera una altra externa	**Perfil** Bancari/ Jurídic/ Regulador/ Governança	Llicenciada en Dret i diplomada en Criminologia. Advocada de l'Estat (1991). Entre altres llocs, ha estat advocada de l'Estat al Tribunal Superior de Justícia de Madrid, cap del Gabinet Jurídic de l'Agència de Protecció de Dades, advocada de l'Estat als serveis consultius de la Direcció del Servei Jurídic de l'Estat, advocada de l'Estat - cap de la Secretaria General de Comunicacions i advocada de l'Estat a l'Audiència Nacional. Directora de Gabinet i subsecretària de Justícia (2000-2004). Ha estat directora d'Assessoria Jurídica (2005-2008), secretària general (2008-2021) i consellera executiva (2018-2021) de Banc Sabadell. Consellera independent de la societat cotitzada Red Eléctrica Corporación, S.A. (2012-2021), consellera de Papelera Guipuzcoana de Zicuñaga, S.A.U. (2022) i consellera no executiva d'MdF Family Partners, S.A. (2021-2024). En l'actualitat, consellera independent d'ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., consellera independent d'Iberpapel Gestión, S.A. i membre independent del Consell General i de Supervisió d'EDP Energias de Portugal, S.A., membre del Patronat de Fundació Banc Sabadell, de la Fundació de l'Associació Espanyola de Banca i de la Fundació ACS.

3.3. Càrrecs dels consellers en altres societats del Grup Banc Sabadell i en altres societats, cotitzades i no cotitzades (C.1.10, C.1.11 i C.1.12)

3.3.1. Càrrecs en altres societats del grup

César González-Bueno Mayer Wittgenstein és president de les filials Sabadell Consumer Finance, S.A.U. i Banco Sabadell, S.A. IBM;

Mireya Giné Torrens és consellera dominical de la filial Sabadell Consumer Finance, S.A.U.;

Lluís Deulofeu Fuguet és conseller no executiu de la filial Sabadell Digital, S.A.U.

3.3.2. Càrrecs en altres societats, cotitzades i no cotitzades

Els càrrecs dels consellers de Banc Sabadell en altres entitats, així com, si s'escau, les activitats retribuïdes que exerceixen, es detallen a l'apartat C.1.11 de l'Annex estadístic de l'Informe Anual de Govern Corporatiu de les societats cotitzades 2025, annex a aquest informe.

3.3.3. Normativa específica per a entitats de crèdit respecte del nombre de càrrecs d'un membre del Consell d'Administració

A més, d'acord amb l'article 26 de la Llei 10/2014, de 26 de juny, d'ordenació, supervisió i solvència d'entitats de crèdit, el nombre màxim de càrrecs en consells de societats de què poden formar part els consellers és el següent:

— un càrrec executiu juntament amb dos càrrecs no executius
— quatre càrrecs no executius.

A aquest efecte, es computen com un sol càrrec els càrrecs executius o no executius ocupats dins un mateix grup, i en aquest cas s'apliquen les regles de còmput privilegiat d'acord amb la Guia per a l'avaluació d'idoneïtat del Banc Central Europeu i les directrius sobre l'avaluació de la idoneïtat dels membres de l'òrgan d'administració i els titulars de funcions clau de l'Autoritat Bancària Europea (EBA/GL/2021/05). En aplicació de les regles del còmput privilegiat es poden acumular diversos càrrecs que són part del mateix grup o càrrecs d'empreses en què l'entitat té una participació significativa.

Per determinar el nombre màxim de càrrecs no es computen els càrrecs en organitzacions o entitats sense ànim de lucre o que no persegueixin fins comercials.

3.4. Política de Diversitat a Banc Sabadell (C.1.4, C.1.5, C.1.6, C.1.7, C.1.14, i C.2.2)

Banc Sabadell, amb caràcter general, compta amb polítiques que apliquen la diversitat d'edat, gènere, discapacitat, procedència geogràfica, formació i experiència professionals.

La Política de Selecció de Consellers de Banc Sabadell, de 25 de febrer de 2016 (modificada per darrera vegada el 12 de novembre de 2025), estableix els principis i els criteris que s'han de tenir en compte en els processos de selecció i, per tant, també en l'avaluació de la idoneïtat inicial i contínua dels membres del Consell d'Administració, així com en la reelecció dels membres de l'òrgan d'administració per garantir-ne l'adequada successió, la continuïtat del Consell d'Administració i la idoneïtat col·lectiva. Aquesta política es troba disponible a la secció "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions" a la pàgina web corporativa del banc **www.grupbancsabadell.com**.

La Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu té atribuïda per l'article 66 dels Estatuts Socials la funció de vetllar pel compliment de la composició qualitativa del Consell d'Administració, establir l'objectiu de representació per al sexe menys representat i elaborar orientacions sobre com assolir aquest objectiu.

El procés de selecció dels candidats a conseller i de reelecció dels consellers es regeix, entre d'altres, pel principi de diversitat, a fi de fomentar la diversitat del Consell d'Administració, de manera que la seva composició reflecteixi un col·lectiu divers, i a fi de vetllar perquè en la selecció s'incorpori un ampli conjunt de qualitats i competències per aconseguir una diversitat de punts de vista i d'experiències i per promoure opinions independents i una presa de decisions sòlida al Consell d'Administració.

El Consell d'Administració ha de vetllar perquè en els procediments de selecció dels seus membres s'apliqui el principi de diversitat i afavoreixin la diversitat respecte a qüestions com ara l'edat, el gènere, la discapacitat, la procedència geogràfica o la formació i experiència professionals i aquells aspectes que es puguin considerar adequats per comptar amb una composició del Consell d'Administració idònia i diversa, i que aquests procediments no pateixin biaixos implícits que puguin implicar cap discriminació i, en particular, que facilitin la selecció de conselleres en un nombre que permeti assolir una presència equilibrada de dones i homes, complint amb els percentatges que estableix la Llei orgànica 2/2024, d'1 d'agost, de representació paritària i presència equilibrada de dones i homes.

Igualment, la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu ha de vetllar perquè el procés segueixi els principis d'igualtat i equitat, i que estigui lliure de qualsevol forma de discriminació, incloent-hi la vinculada a l'edat, la discapacitat o el gènere, sense fer distinció per raons de raça, sexe, religió ni cap altra característica diferencial, respectant la dignitat i garantint la igualtat de tracte i oportunitats.

En la selecció de candidats i reelecció de consellers s'han de seguir els principis generals següents:

1. La Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu ha d'identificar les necessitats del banc i assegurar que amb el nomenament o la reelecció s'afavoreixin tant la diversitat com un equilibri adequat en la composició del Consell entre les diferents tipologies de consellers (independents, dominicals i executius).
2. Els candidats a conseller han de complir els requisits d'honorabilitat, idoneïtat i bon govern necessaris per a l'exercici del càrrec, i, en particular, han de comptar amb una reconeguda solvència, experiència, qualificació i formació; així mateix, han de tenir disponibilitat suficient i un alt grau de compromís amb la seva funció a l'entitat.
3. La selecció de candidats a conseller ha de tenir en compte els objectius, paràmetres (competència professional, diversitat, honorabilitat i idoneïtat) i procediments de selecció, avaluació i nomenament que estableixen la Política de Selecció de Consellers i les recomanacions i els criteris del Codi de bon govern de les societats cotitzades de la CNMV.
4. El procediment ha de garantir que la renovació del Consell es faci de manera ordenada i planificada, protegint la continuïtat del negoci i el reforçament del sistema de govern corporatiu.
5. El procediment ha de vetllar pel compliment de la composició qualitativa del Consell d'Administració, en què els consellers externs o no executius han de representar, com a mínim, la majoria del nombre total de membres del Consell. D'entre els consellers externs o no executius s'ha de procurar una participació significativa de consellers independents.

La Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, en compliment de les seves funcions, ha aplicat la política i les mesures per mantenir la diversitat de gènere i augmentar la diversitat d'edat, formació, coneixements i experiències que contribueixen a la idoneïtat col·lectiva del Consell, informant favorablement al Consell la seva proposta per a la reelecció per la Junta General d'Accionistes d'un conseller executiu (César González-Bueno Mayer Wittgenstein) i proposant a la Junta General d'Accionistes de 2025 el nomenament de dues conselleres independents (María Gloria Hernández García i Margarita Salvans Puigbò) i la reelecció d'un conseller independent (Manuel Valls Morató).

Així mateix, al novembre de 2025, la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, amb motiu de la renúncia com a conseller de David Martínez Guzmán, va fer una anàlisi de la composició del Consell i una avaluació de la idoneïtat col·lectiva, amb revisió de la matriu de

competències del Consell, i va ordenar, com a conseqüència, l'actualització del Marc de Govern Intern i la matriu de competències del Consell per a la seva publicació actualitzada.

La Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, en compliment de la recomanació 14 del Codi de bon govern de les societats cotitzades, de la funció assignada a l'apartat 4.17 del seu Reglament i de la Política de Selecció de Consellers de Banc Sabadell, ha verificat, el 4 de febrer de 2026, el compliment de la política en els acords de nomenament i reelecció adoptats el 2025 per la Junta General d'Accionistes. En aquesta verificació s'ha comprovat que el nomenament i la reelecció s'ajusten als paràmetres i requisits exigits tant a la política com a la normativa vigent per al lloc de membre del Consell d'Administració d'una entitat de crèdit. La Comissió també conclou que aquests nomenaments i reeleccions afavoreixen una composició apropiada del Consell d'Administració, atès que n'incrementen i consoliden la diversitat, tant pel que fa a la categoria dels consellers com respecte als coneixements, les competències i les experiències que aquests aporten. D'aquesta manera, es compleix amb el mandat del Consell d'Administració i de la mateixa Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu de contribuir a l'increment de la diversitat de competències al si del Consell. En concret, amb el nomenament de María Gloria Hernández García, que compta amb un perfil d'economista amb experiència executiva i com a consellera independent, s'ha incrementat i reforçat la diversitat de coneixements i experiències bancàries i, especialment, en banca *retail* i *corporate*, mercats financers i capitals, assegurances, comptabilitat i auditoria, gestió i control de riscos, planificació i estratègia, govern corporatiu, prevenció del blanqueig de capitals i finançament del terrorisme i negoci responsable i sostenibilitat, òrgans de govern, gestió i direcció d'organitzacions, amb una sòlida experiència en govern i polítiques públiques, òrgans reguladors i supervisors i comunicació i relacions institucionals, combinat amb la capacitat d'aplicar aquests coneixements i competències al negoci bancari. Amb el nomenament de Margarita Salvans Puigbò, que compta amb un perfil financer amb experiència executiva i empresarial, s'ha incrementat i reforçat la diversitat de coneixements i experiències bancàries i, especialment, en banca retail, mercats financers i capitals, comptabilitat i auditoria, gestió i control de riscos, planificació i estratègia, govern corporatiu, recursos humans, cultura, talent i retribucions, òrgans de govern i gestió i direcció d'organitzacions amb una sòlida experiència empresarial i en consultoria, combinat amb la capacitat d'aplicar aquests coneixements i competències al negoci bancari.

Per seleccionar els candidats, la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu s'ha basat en la matriu de competències i diversitat dels membres del Consell d'Administració de Banc Sabadell, que defineix les aptituds i els coneixements dels consellers. A més, la Comissió ha comptat amb consultors externs que han proporcionat perfils de candidats que disposaven dels perfils competencials prioritzats per la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu.

En tancar l'exercici 2025 el nombre de conselleres és de sis: cinc conselleres independents d'un total de deu consellers independents i una consellera una altra externa.

L'evolució del nombre de conselleres al Consell d'Administració i a les comissions del Consell durant els últims exercicis ha estat la següent:

6 **Conselleres**

1 consellera una altra externa (de 2)

5 conselleres independents (de 10)

	Nombre de conselleres				% sobre el total de consellers de cada categoria			
	Exercici 2025	Exercici 2024	Exercici 2023	Exercici 2022	Exercici 2025	Exercici 2024	Exercici 2023	Exercici 2022
Executives	—	—	—	—	—	—	—	—
Dominicals	—	—	—	—	—	—	—	—
Independents	5	5	4	4	50,00	50,00	40,00	40,00
Altres externes	1	1	1	1	50,00	50,00	50,00	50,00
Total	**6**	**6**	**5**	**5**	**42,86**	**40,00**	**33,33**	**33,33**

El Consell d'Administració i la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu tenen el compromís d'afavorir la diversitat del Consell, vetllant perquè el Consell compti amb el nombre suficient de conselleres a fi de promoure el compliment de l'objectiu de representació per al sexe menys representat. A Banc Sabadell, des de l'exercici 2024, les dones representen el 40% del total del Consell d'Administració amb una composició de 15 membres, que, amb els 14 membres actuals, s'ha elevat al 43%, complint amb antelació els terminis que preveu la Llei orgànica 2/2024, de representació paritària i presència equilibrada de dones i homes, així com amb el compromís del banc manifestat al Sabadell Compromís Sostenible per a l'exercici 2024, situació que s'ha mantingut l'exercici 2025. Així mateix, representen el 50% dels membres del Consell amb la condició de consellers independents, per la qual cosa es compleix àmpliament amb la Directiva del Parlament Europeu i del Consell relativa a un millor equilibri de gènere entre els administradors de les societats cotitzades i a mesures connexes.

Pel que fa a la presència de dones a les comissions del Consell d'Administració, la Comissió de Retribucions està presidida per una consellera independent i està composta íntegrament per dones. Les conselleres són presents a totes les comissions del Consell. A la Comissió d'Auditoria i Control són àmplia majoria (75%), i a la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu representen el 60%, mentre que a la Comissió de Riscos la composició és paritària entre ambdós gèneres, i a la Comissió Delegada de Crèdits la presència de dones és del 20%. A la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat la seva presència arriba al 16,67% (en matèria d'Estratègia) i al 20% (en matèria de Sostenibilitat). A continuació, es detalla l'evolució de la representació de dones en les comissions del Consell durant els darrers exercicis:

Nombre de conselleres a les comissions

	Exercici 2025		Exercici 2024		Exercici 2023		Exercici 2022	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat	1	16,67*	1	16,67*	1	16,67*	1	16,67*
Comissió Delegada de Crèdits	1	20,00	1	20,00	1	20,00	2	40,00
Comissió d'Auditoria i Control	3	75,00	2	50,00	1	25,00	2	50,00
Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu	3	60,00	3	75,00	3	75,00	2	50,00
Comissió de Retribucions	3	100,00	3	100,00	2	66,67	2	50,00
Comissió de Riscos	2	50,00	2	50,00	2	50,00	2	50,00

* 20 % en matèria de Sostenibilitat.

D'altra banda, Banc Sabadell també compta amb un conjunt de polítiques, normes internes i codis de conducta que garanteixen un comportament que afavoreix la diversitat en tots els processos de l'organització que tenen incidència en la diversitat. Aquestes mateixes normes aplicables a tota l'organització garanteixen l'increment de la diversitat d'aquesta.

Al febrer de 2022 es va signar el tercer Pla d'igualtat efectiva entre dones i homes a Banc Sabadell i Sabadell Consumer Finance, S.A.U., en què es recullen els objectius d'impuls de la diversitat dins de l'organització per al període 2022-2025.

En tancar l'exercici 2025, el percentatge de dones a l'alta direcció és el 25%, i s'ha incrementat en 6,8 punts percentuals respecte del 2024 (18,2%). El percentatge de dones directives de Banc Sabadell és d'un 35,5%, mantenint la dinàmica de millora sostinguda dels darrers anys.

+6,8 p.p.

Increment de dones a l'alta direcció

3.5. Selecció de consellers (C.1.16, C.1.21, C.1.22 i C.1.23)

D'acord amb el que estableixen els articles 50, 53, 59 i 66 dels Estatuts Socials, els articles 17, 23 i 24 del Reglament del Consell d'Administració, la Política de Selecció de Consellers de Banc Sabadell del 25 de febrer de 2016 (modificada per última vegada el 12 de novembre de 2025), el Pla de renovació del Consell d'Administració de Banc Sabadell i el Procediment per a l'avaluació de la idoneïtat dels membres del Consell d'Administració i dels titulars de funcions clau de Banc Sabadell, els procediments de nomenament, reelecció, avaluació i remoció dels consellers són els següents:

Selecció

La Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu és la responsable d'analitzar les competències i la diversitat del Consell per determinar el perfil del candidat a conseller, per a la qual cosa es basa en la matriu de competències i diversitat dels membres del Consell d'Administració. En compliment de la política, li correspon avaluar amb caràcter previ les competències, els coneixements i l'experiència necessaris per al nomenament i la reelecció dels membres del Consell d'Administració i, en aquest sentit, ha de tenir en compte l'equilibri de coneixements, la capacitat, la diversitat i l'experiència ja existent entre els membres del Consell d'Administració. D'acord amb la matriu de competències i diversitat dels

membres del Consell, ha de definir les funcions i aptituds necessàries en els candidats que han de cobrir cada vacant i ha d'avaluar el temps i la dedicació necessaris perquè puguin exercir eficaçment la seva comesa.

Per a la selecció de candidats, la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, si ho estima necessari, pot encomanar a una consultora de reconegut prestigi en l'àmbit de la selecció de personal que iniciï un procés de recerca de candidats que s'ajustin al perfil desitjat. Així mateix, qualsevol conseller pot suggerir candidats a conseller, sempre que compleixin els requisits que estableix la política.

Avaluació de la idoneïtat

Un cop seleccionat el candidat, s'ha de tramitar el procediment per avaluar la idoneïtat dels membres del Consell d'Administració, en virtut del qual la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu ha d'analitzar la informació sobre els candidats seleccionats i els informes que li eleva el secretari del Consell, elaborats per la Secretaria General del banc, sobre honorabilitat comercial i professional, coneixements i experiència i disposició per exercir un bon govern, en aplicació dels requisits definits a la Llei 10/2014, de 26 de juny, i tenint en compte els criteris sobre la valoració de la idoneïtat dels membres del Consell d'Administració que estableix el Reial decret 84/2015, del 13 de febrer, pel qual es desenvolupa l'esmentada Llei 10/2014, del 26 de juny, així com els criteris que estableix la Guia per a l'avaluació de la idoneïtat del Banc Central Europeu i les directrius sobre l'avaluació de la idoneïtat dels membres de l'òrgan d'administració i els titulars de funcions clau (EBA/GL/2021/05). La Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu ha de comprovar que els candidats proposats siguin aptes per complir els requisits d'honorabilitat, coneixements i experiència i bon govern que preveu la normativa aplicable, i ha d'elaborar el seu informe d'avaluació de la idoneïtat dels candidats. A més, cal verificar la idoneïtat del conseller per part del Banc Central Europeu.

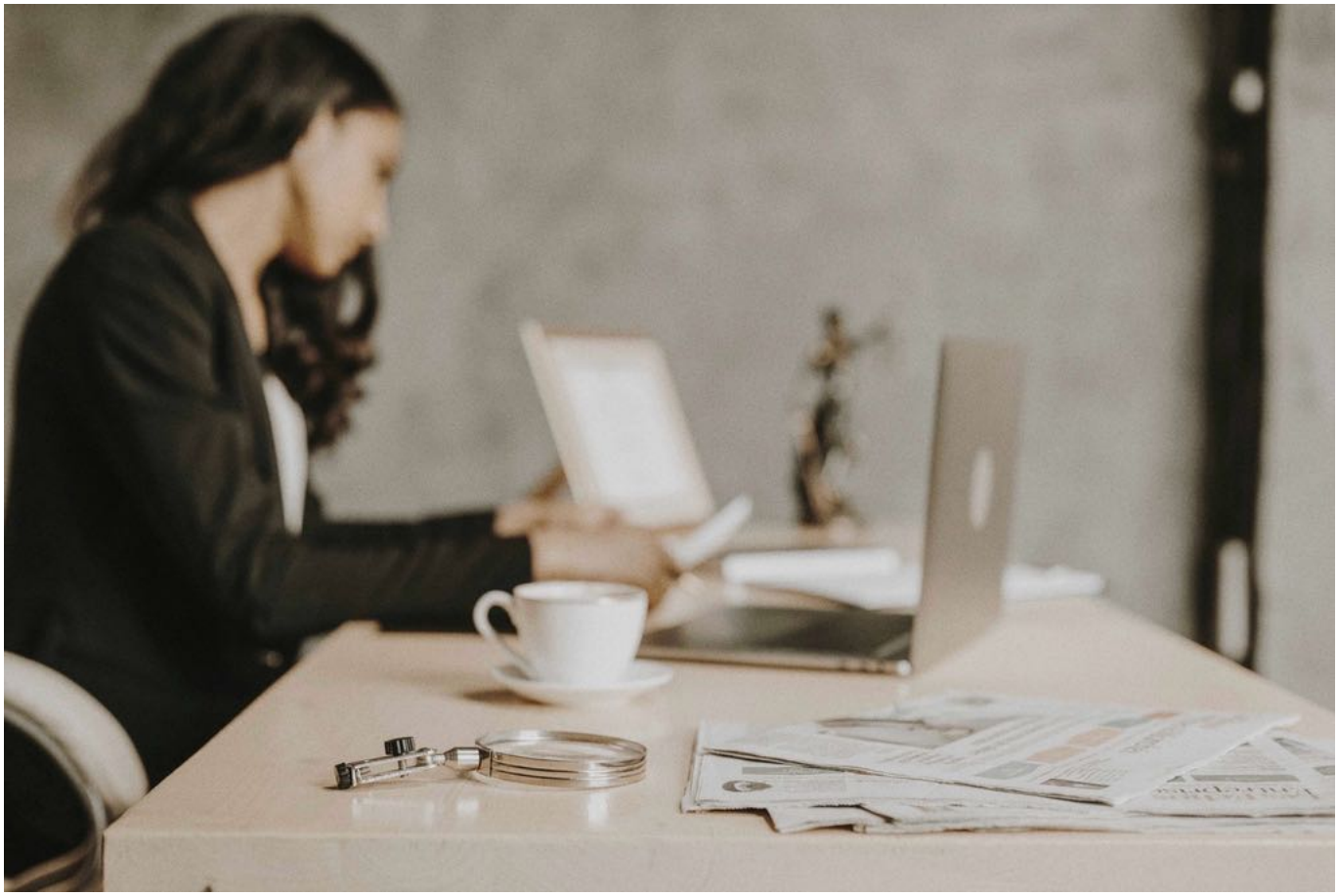
Així mateix, correspon a la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu l'avaluació contínua de la idoneïtat dels membres del Consell d'Administració, així com avaluar el perfil de les persones més idònies per formar part de les diferents comissions i elevar al Consell d'Administració les propostes corresponents i, especialment, vetllar pel compliment de la composició qualitativa del Consell d'Administració.

Nomenament

Després de l'avaluació de la idoneïtat del candidat a conseller, correspon a la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, entre les seves responsabilitats bàsiques, de conformitat amb el que disposa l'article 66 dels Estatuts Socials, elevar al Consell d'Administració les propostes de nomenament dels consellers independents per designar-los per cooptació o per sotmetre'ls a la decisió de la Junta General d'Accionistes i informar de les propostes de nomenament dels consellers restants per designar-los per cooptació o per sotmetre'ls a la decisió de la Junta General d'Accionistes.

Els vocals del Consell d'Administració són nomenats per la Junta General d'Accionistes. Igualment, les vacants que es produeixin al si del Consell s'han de proveir a la Junta General d'Accionistes, llevat que el Consell d'Administració pugui utilitzar l'opció que facilita la Llei de societats de capital per fer el nomenament per cooptació. Els consellers designats per cooptació han d'exercir el càrrec fins a la data de celebració de la primera Junta General d'Accionistes.

La Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu s'assegura que amb el nomenament s'afavoreixi tant la diversitat com un equilibri adequat en la composició del Consell, entre les diferents tipologies de consellers (independents, dominicals i executius).



Reelecció

Els consellers exerceixen el càrrec durant un termini màxim de quatre anys, i poden ser reelegits.

Ni els Estatuts Socials ni el Reglament del Consell estableixen límit d'edat per ser conseller, ni tampoc un mandat limitat o altres requisits més estrictes addicionals als previstos legalment per ser consellers independents.

Requisits específics per ser president i conseller delegat

En el Pla de successió del president i del conseller delegat de Banc Sabadell s'estableixen els requisits específics per ser nomenat president del Consell d'Administració i conseller delegat, que, amb caràcter general, han de disposar de reconeguda honorabilitat comercial i professional, tenir coneixements i experiència adequats per exercir les seves funcions i estar en disposició d'exercir un bon govern del banc.

En particular, han de tenir experiència acreditada en el sector financer i/o en funcions d'alta direcció, comptar amb formació tècnica suficient en els àmbits de finances i/o direcció i administració d'empreses per a l'exercici de les funcions inherents als seus càrrecs, i acreditar una trajectòria professional que demostri la seva vocació de lideratge i/o emprenedoria, a més de posseir les condicions d'idoneïtat que exigeix la seva condició com a consellers d'una entitat de crèdit d'acord amb la normativa aplicable.

Remoció

Els consellers han de cessar en el càrrec quan hagi transcorregut el període per al qual van ser nomenats i no hagin estat reelegits, i quan ho decideixi la Junta General d'Accionistes o el Consell d'Administració fent ús de les atribucions que té conferides legalment o estatutàriament. Correspon a la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu elevar les propostes per a la separació dels consellers independents per la Junta General d'Accionistes, i informar de les propostes de separació de la resta de consellers. La Junta General d'Accionistes pot acordar en qualsevol moment la separació dels consellers, tal com recull l'article 50 dels Estatuts Socials.

Restriccions

No poden ser membres del Consell d'Administració:
— Els menors d'edat.
— Les persones sotmeses a interdicció, els fallits i concursats no rehabilitats, els condemnats a penes que portin annexes la inhabilitació per a l'exercici de càrrecs públics, els que hagin estat condemnats per greu incompliment de les lleis o disposicions socials i aquells que per raó del seu càrrec no puguin exercir el comerç.
— Les persones que siguin funcionàries al servei de l'Administració amb funcions a càrrec seu que es relacionin amb les activitats pròpies del banc.
— Les persones que estiguin en descobert amb el banc per obligacions vençudes.
— Les persones sotmeses a qualsevol de les causes d'incompatibilitat o limitació que preveu la llei per a l'exercici del càrrec.

D'acord amb l'última modificació estatutària aprovada a la Junta General d'Accionistes del 20 de març de 2025, no podran ser consellers independents els que ocupin càrrecs d'administració o llocs directius en entitats de crèdit, empreses d'assegurances o reassegurances, o les seves matrius, espanyoles o de la Unió Europea, o en entitats anàlogues d'altres geografies en què operi Banc Sabadell o el seu grup consolidat.

Objectius d'integració i formació

El Consell d'Administració compta amb iniciatives de formació amb l'objectiu de garantir que els consellers, a títol individual i en conjunt, siguin idonis i puguin realitzar les seves funcions d'acord amb les seves responsabilitats concretes i la seva participació en les comissions del Consell. En aquest context, la Política de Selecció de Consellers recull aquestes iniciatives: (i) la formació inicial i integració que s'imparteix en el marc de la incorporació d'un nou membre al Consell d'Administració i (ii) el Programa de formació de consellers, que s'estableixen en el marc de la formació anual continuada als membres del Consell d'Administració.

Aquestes iniciatives de formació han de comptar amb prou recursos humans i financers per assolir l'objectiu perseguit. El responsable de les iniciatives i programes de formació és la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, assistida per la Secretaria General, que ha de coordinar el contingut de les formacions amb les direccions corresponents de l'entitat.

(i) Formació inicial i integració per a nous consellers
A l'efecte d'iniciar els nous consellers en el coneixement de l'entitat i del sistema de govern corporatiu, han de rebre la informació clau de Banc Sabadell en el termini d'un mes des que ocupin el seu lloc, i la integració s'ha de completar en un termini de sis mesos.

Quan els nous consellers hagin de satisfer un aspecte particular dels requisits de coneixements i competències, la formació inicial i la integració tindran com a objectiu cobrir les necessitats identificades en un termini apropiat, abans d'ocupar el lloc quan sigui possible o, si no, tan aviat com sigui possible una vegada ocupat efectivament el lloc.

En tot cas, els nous consellers han de complir tots els requisits de coneixements i competències en el termini que ha establert l'autoritat competent o, a tot tardar, un any després d'ocupar el lloc.

Les iniciatives de formació inicial i integració tenen com a finalitat ajudar els nous consellers a comprendre clarament l'estructura, el model de negoci, el perfil de risc i els sistemes de govern corporatiu de Banc Sabadell, i la seva funció dins de l'entitat, així com, si escau, preparar una persona per exercir un nou lloc específic al Consell d'Administració o en una comissió del Consell.

(ii) Programa de formació de consellers

Amb l'objectiu de posar un èmfasi especial en els requisits de capacitació i formació dels consellers de Banc Sabadell en els temes específics de l'entitat financera, anualment el Consell d'Administració aprova el programa anual de formació continuada "Programa de formació de consellers", previ informe favorable de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu. Per al desenvolupament del contingut d'aquest programa, la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu compta amb la col·laboració de la Secretaria General, que coordina la resta d'unitats pertinents de l'entitat, i pot comptar, si escau, amb l'auxili de col·laboradors i formadors externs.

Aquest programa s'orienta, amb caràcter general, a reforçar la formació en negoci bancari i a facilitar una comprensió de les polítiques i els mecanismes de gestió en aspectes clau de noves exigències de l'entorn regulador, modificacions normatives aplicables, gestió financera, gestió de riscos i aspectes rellevants del negoci. El programa està obert a la inclusió de sessions formatives relatives a temes proposats pels consellers. Així mateix, el contingut del programa es manté actualitzat, tenint en compte els canvis en el marc de govern intern, els canvis estratègics, els nous productes i altres canvis rellevants, així com els canvis en la legislació aplicable i en l'evolució dels mercats.

El Programa de formació de consellers de 2025 va ser aprovat pel Consell d'Administració en la sessió del 29 de gener de 2025. El programa consta de set sessions de formació sobre les matèries següents:

— Riscos geopolítics
— "Ser Sabadell": model de gestió del talent
— *Journey* hipotecari: demanda, canals i desafiaments del futur
— Evolució dels canals d'atenció
— Com avaluem i gestionem el risc de país i amb entitats financeres
— Ciberresiliència
— *Risk Data Aggregation* (RDA)

Al llarg de l'any 2025 s'han impartit totes les sessions. Les sessions han tractat temàtiques rellevants actualment, que estan relacionades amb matèries específiques i innovadores que ajuden a anticipar futurs canvis. A més a més, el 5 de març de 2025 es va realitzar una visita al saló Mobile World Congress 2025 de Barcelona, en el marc de la qual es van presentar als membres del Consell les grans tendències tecnològiques de l'any i les novetats més rellevants per part de les principals empreses tecnològiques, i el 25 de setembre de 2025 es va impartir una sessió formativa al Consell en matèria de prevenció del blanqueig de capitals i del finançament del terrorisme (PBCFT) per actualitzar casos pràctics i novetats legislatives.

La Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, en la sessió del 4 de febrer de 2026, després de considerar diferents aspectes de la formació impartida (diversitat i rellevància de les temàtiques, qualitat dels

ponents, nivell d'aprofundiment i aplicació al banc, entre d'altres), ha valorat el Programa de formació de consellers 2025 de manera satisfactòria i ha conclòs que el nivell d'implementació ha estat excel·lent.

3.6. Supòsits en què estan obligats a dimitir els consellers (C.1.19, C.1.36 i C.1.37)

D'acord amb l'article 50 dels Estatuts Socials i amb l'article 24 del Reglament del Consell d'Administració, i en compliment del Codi de conducta del Grup Banc Sabadell i de la Política de Conflictes d'Interès i operacions vinculades en relació amb consellers i alta direcció de Banc Sabadell, han d'informar de l'existència de potencials conflictes de valors o d'interès, per a una gestió adequada per part del banc.

Els consellers estan obligats a dimitir per les causes d'incompatibilitat, prohibició o limitació previstes en la normativa aplicable.

Així mateix, de conformitat amb l'article 24 del Reglament del Consell d'Administració de Banc Sabadell, els consellers han de cessar en el càrrec quan hagi transcorregut el període per al qual van ser nomenats i quan ho decideixin la Junta General o el Consell d'Administració fent ús de les atribucions que tenen conferides legalment o estatutàriament, i:

— Quan es vegin sotmesos a algun dels supòsits d'incompatibilitat o prohibició previstos legalment o estatutàriament.
— Quan siguin processats per un fet presumptament delictiu o siguin objecte d'un expedient disciplinari per falta greu o molt greu instruït per les autoritats supervisores.
— Quan la seva permanència al Consell pugui posar en risc els interessos de la societat.

El Consell d'Administració, durant l'exercici 2025, no ha estat informat ni ha conegut altrament alguna situació que afecti un conseller, relacionada o no amb la seva actuació a l'entitat, que pugui perjudicar el crèdit i la reputació d'aquesta, per la qual cosa no ha calgut deixar-ne constància en acta.

3.7. Funcionament del Consell (C.1.9, C.1.20, C.1.24, i C.1.35)

3.7.1. Delegació de vot

Els consellers han d'assistir personalment a les reunions del Consell d'Administració. Tanmateix, quan no ho puguin fer personalment, els consellers poden delegar la seva representació en un altre conseller. L'article 60 dels Estatuts Socials estableix que els consellers no executius només poden delegar la representació en un altre conseller no executiu.

A més, la Política de Remuneracions dels Consellers per als exercicis 2024, 2025 i 2026, que és aplicable des de la seva aprovació per la Junta General d'Accionistes del 23 de març de 2023, fixa el sistema retributiu dels consellers per les seves funcions com a membres del Consell d'Administració. La política estableix, a més de la retribució fixa per la seva pertinença al Consell, dietes d'assistència, amb un màxim d'11 dietes corresponents a les sessions ordinàries, i es pot delegar la representació sense pèrdua del dret a la percepció de la dieta per causa degudament justificada com a màxim dues vegades l'any.

3.7.2. Adopció d'acords

No s'exigeixen majories reforçades, diferents de les legals, en cap tipus de decisió.

3.7.3. Poders i facultats delegades pel Consell

El conseller delegat, César González-Bueno Mayer Wittgenstein, té delegades totes les facultats del Consell –excepte les legalment indelegables– necessàries per a la gestió eficaç de l'entitat com a primer executiu d'aquesta. El conseller chief risk officer (CRO), David Vegara Figueras, té els poders generals necessaris per a l'exercici de les seves funcions com a CRO al capdavant de la Unitat de Regulació i Control de Riscos a l'entitat.

La Comissió Delegada de Crèdits té delegades per part del Consell d'Administració facultats per analitzar i, si escau, resoldre les operacions de crèdit i altres operacions d'acord amb els supòsits i els límits establerts per delegació expressa del Consell d'Administració que recull el Reglament de la Comissió Delegada de Crèdits, que es detallen a l'apartat 4.2.

3.7.4. Informació i documentació

El banc té procediments perquè els consellers puguin comptar amb la informació i la documentació necessàries per preparar les reunions del Consell i les comissions amb temps suficient.

L'article 21.1 del Reglament del Consell d'Administració estableix que la convocatòria ha d'incloure sempre l'ordre del dia de la sessió, que ha d'incorporar, entre altres punts, els relatius a les informacions de les societats filials i de les comissions del Consell, així com les propostes i els suggeriments que formulin el president i els altres membres del Consell i el/s director/s general/s del banc, amb una antelació no inferior a cinc dies hàbils respecte a la data del mateix Consell, propostes que han d'anar acompanyades del material corresponent per distribuir-lo als consellers.

Complementàriament, l'article 25 disposa que:

— El conseller està investit de les facultats més àmplies per informar-se sobre qualsevol aspecte de la companyia, per examinar els seus llibres, registres, documents i altres antecedents de les operacions socials i per inspeccionar totes les seves instal·lacions. El dret d'informació s'estén a les societats filials, siguin nacionals o estrangeres.
— Amb la finalitat de no pertorbar la gestió ordinària de la companyia, l'exercici de les facultats d'informació s'ha de canalitzar a través del president o del secretari del Consell d'Administració, els quals han d'atendre les sol·licituds del conseller i li han de facilitar directament la informació, oferint-li els interlocutors apropiats a l'estrat de l'organització que sigui procedent o arbitrant les mesures perquè pugui practicar *in situ* les diligències d'examen i inspecció desitjades.

Banc Sabadell compta amb un procediment per facilitar el material necessari per preparar les reunions del Consell d'Administració i de les comissions als consellers de manera confidencial i encriptada mitjançant el programari Diligent Boards a través de dispositius iPad. Amb una setmana d'antelació es remet als consellers la informació del Consell d'Administració, que es va ampliant o actualitzant al *boardbook* si és necessari, del qual resulten degudament informats.

3.8. Nombre de reunions del Consell i comissions, i assistència (C.1.25 i C.1.26)

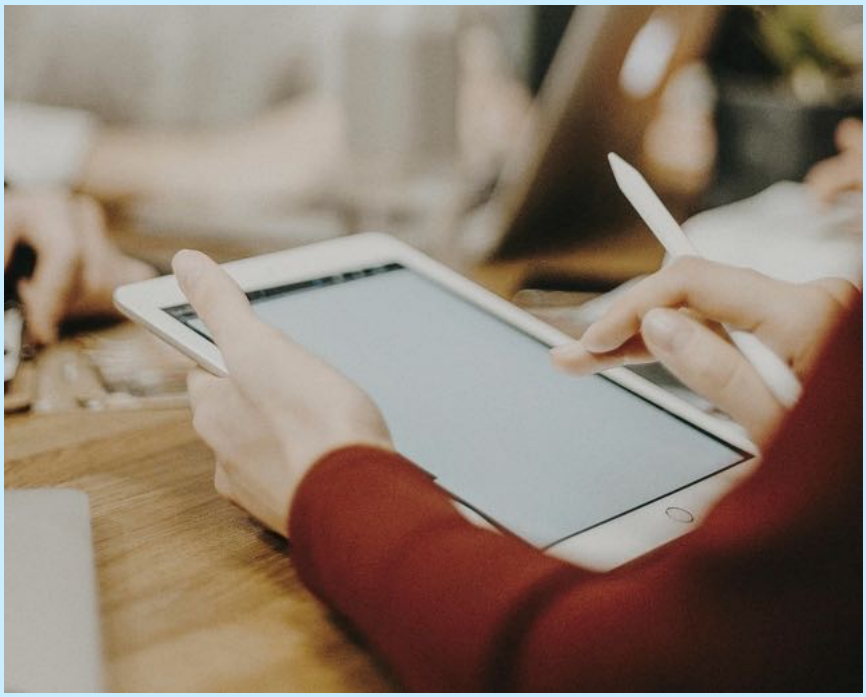
En el quadre següent s'indica el nombre de reunions que han mantingut el Consell d'Administració i les seves comissions durant l'exercici 2025:

Nombre de reunions							
23	**0**	**14**	**38**	**13**	**16**	**11**	**16**
Consell d'Administració	**Consells sense l'assistència del president**	**Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat**	**Comissió Delegada de Crèdits**	**Comissió d'Auditoria i Control**	**Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu**	**Comissió de Retribucions**	**Comissió de Riscos**

Així mateix, el conseller coordinador ha mantingut dues reunions amb la resta de consellers, el 28 de maig i el 24 de setembre de 2025, sense assistència ni representació de cap conseller executiu.

Pel que fa a les dades d'assistència a les reunions, al quadre següent s'indiquen les dades relatives al Consell d'Administració:

Nombre de reunions		%	
23/23	**23/23**	**95,77%**	**100%**
Amb l'assistència presencial de, com a mínim, el 80% dels consellers	**Amb l'assistència presencial o representacions realitzades de tots els consellers**	**Assistència presencial sobre el total de vots durant l'exercici**	**Vots emesos amb assistència presencial i representacions**



3.9. Opes (C.1.38)

El banc no ha arribat a acords significatius que entrin en vigor, siguin modificats o concloguin en cas de canvi de control de la societat arran d'una oferta pública d'adquisició, i els seus efectes.

Proposta de fusió i oferta pública voluntària d'adquisició d'accions de Banc Sabadell formulada per Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.

Mitjançant una comunicació d'informació privilegiada de data 30 d'abril de 2024 amb número de registre a la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV) 2.227, Banc Sabadell va confirmar que havia rebut aquell mateix dia una proposta escrita indicativa del Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. (BBVA) per a una fusió (la proposta). Així mateix, va informar que el Consell d'Administració de Banc Sabadell analitzaria adequadament tots els aspectes de la proposta.

Com a continuació de la comunicació d'informació privilegiada esmentada anteriorment, el 6 de maig de 2024, mitjançant una comunicació d'informació privilegiada amb número de registre a la CNMV 2.234, Banc Sabadell va remetre una nota de premsa sobre les decisions adoptades pel Consell d'Administració en aquella data, en què s'informava que Banc Sabadell, en compliment dels seus deures i amb l'assistència d'assessors financers i un assessor jurídic, havia revisat detingudament la proposta i que considerava que aquesta infravalorava significativament el projecte de Banc Sabadell i les seves perspectives de creixement com a entitat independent. A la nota de premsa també es va manifestar la confiança plena del Consell d'Administració en l'estratègia de creixement de Banc Sabadell i en els seus objectius financers, sent aquest de l'opinió que l'estratègia de Banc Sabadell com a entitat independent generaria més valor per als seus accionistes. Per tant, sobre la base de l'anàlisi detallada de la proposta, el Consell d'Administració va concloure que aquesta no satisfeia l'interès de Banc Sabadell ni dels seus accionistes i, en conseqüència, va rebutjar la proposta del BBVA, decisió que es va considerar, a més, alineada amb l'interès dels clients i empleats de Banc Sabadell.

D'altra banda, com a part del seu compromís ferm amb la creació de valor per a l'accionista i gràcies al pla de negoci de l'entitat i la sòlida generació de capital, el Consell d'Administració va reiterar el seu compromís de distribuir als accionistes, de manera recurrent, qualsevol excés de capital per sobre del 13% de la ràtio CET1 [5] i es va informar que l'import conjunt de l'excés de capital que es generés el 2024 i el 2025, juntament amb els dividends recurrents d'aquest període d'acord amb un compliment satisfactori del pla de negoci actual, estava previst que assolís els 2,4 milers de milions d'euros[6], i el repartiment de part d'aquest als accionistes podia estar subjecte a l'aprovació del supervisor.

Així mateix, el 8 de maig de 2024, mitjançant una comunicació d'informació privilegiada amb número de registre a la CNMV 2.240, en relació amb les informacions aparegudes a la premsa aquell dia, i a fi que

[5] El 13% s'estableix en termes de CET1 *fully-loaded*, aplicant el calendari regulador de l'*output floor*.

[6] Posteriorment, al juliol de 2024 es va actualitzar l'estimació de l'import de la retribució estimada per als accionistes de Banc Sabadell amb càrrec als exercicis 2024 i 2025, i es va comunicar al mercat que l'import esperat passava de ser de 2.400 milions d'euros, anunciats el 6 de maig de 2024, a 2.900 milions d'euros (en què s'incorporaven els 250 milions d'euros pendents d'executar del programa de recompra d'accions de Banc Sabadell suspès el 13 de maig de 2024 amb motiu de la publicació de l'anunci previ de l'OPA, així com 250 milions d'euros addicionals procedents del menor impacte de Basilea IV). Així mateix, el Consell d'Administració, en la reunió del 6 de febrer de 2025, va actualitzar l'estimació de l'import de la retribució total a l'accionista amb càrrec al resultat dels exercicis 2024 i 2025, que va passar a ser de 3.300 milions d'euros. Posteriorment, el Consell d'Administració, en la sessió del 7 de maig de 2025, va actualitzar novament la previsió de l'import de la retribució total a l'accionista amb càrrec al resultat dels exercicis 2024 i 2025 fins als 3.400 milions d'euros. Més tard, el Consell d'Administració, en la sessió del 23 de juliol de 2025, va acordar establir l'objectiu de retribució total a l'accionista amb càrrec als exercicis 2025 a 2027 (incloent-hi el dividend extraordinari de 0,5 euros per acció, condicionat al tancament de la venda de TSB Banking Group plc) en 6.300 milions d'euros. Finalment, el 30 de setembre de 2025, el Consell d'Administració va acordar elevar aquest objectiu de retribució total a l'accionista amb càrrec als exercicis 2025 a 2027 en 6.450 milions d'euros.

el mercat comptés amb informació completa i transparent sobre el tema, es va publicar el text literal de la comunicació que, sense cap contacte o intercanvi previ entre les parts, havia rebut el president del Consell d'Administració de Banc Sabadell del president del Consell d'Administració del BBVA el dia 5 de maig de 2024. En aquesta comunicació, el president del Consell d'Administració del BBVA traslladava que, en relació amb els termes de la seva proposta per a una fusió, el BBVA no tenia cap espai per millorar els seus termes econòmics.

El 9 de maig de 2024, el BBVA va remetre a la CNMV l'anunci previ d'una oferta pública d'adquisició (OPA) sobre la totalitat de les accions emeses per Banc Sabadell, sotmesa a la condició de la seva acceptació del 50,01% del capital social de Banc Sabadell (posteriorment modificada com l'acceptació de l'OPA per un nombre d'accions que permeti al BBVA adquirir, com a mínim, més de la meitat dels drets de vot efectius de Banc Sabadell, excloent-ne les accions pròpies mantingudes per Banc Sabadell en aquell moment, que el BBVA es compromet a amortitzar a la primera Junta General d'Accionistes del banc posterior a l'OPA), a la condició de l'aprovació per part de la Junta General d'Accionistes del BBVA de l'ampliació del seu capital social mitjançant l'emissió de noves accions ordinàries amb càrrec a aportacions no dineràries en la quantia suficient per atendre íntegrament la contraprestació que s'ha ofert, així com a les autoritzacions de la Comissió Nacional dels Mercats i la Competència (CNMC) i de la Prudential Regulation Authority (PRA) del Regne Unit. A més, l'operació havia de ser aprovada per la mateixa CNMV i comptar amb la no oposició del Banc Central Europeu.

El 24 de maig de 2024, el BBVA va presentar la sol·licitud d'autorització de l'OPA a la CNMV, que va ser admesa a tràmit per aquesta l'11 de juny de 2024. Aquesta oferta oferia inicialment el canvi d'una acció de nova emissió del BBVA per cada 4,83 accions de Banc Sabadell.

El 5 de juliol de 2024, la Junta General Extraordinària d'Accionistes del BBVA va aprovar l'ampliació del seu capital social, mitjançant l'emissió d'accions ordinàries, fins a un import nominal màxim de 551.906.524,05 euros, amb càrrec a aportacions no dineràries, a fi d'atendre la contraprestació en espècie de l'oferta pública voluntària d'adquisició fins al 100% de les accions de Banc Sabadell formulada pel BBVA.

Posteriorment, al setembre de 2024, el BBVA va obtenir l'autorització del supervisor prudencial britànic (PRA) en relació amb l'adquisició del control indirecte de TSB i la decisió de no oposició del BCE a la presa de control de Banc Sabadell.

L'1 d'octubre de 2024, el BBVA va anunciar, mitjançant una comunicació d'una altra informació rellevant amb número de registre 30.745 a la CNMV, l'ajust de la contraprestació de l'OPA de conformitat amb el que ja havia previst en l'apartat 8 de l'anunci previ de l'OPA, establint, a partir del 10 d'octubre de 2024 i després del pagament per part de Banc Sabadell i el BBVA dels seus dividends respectius a compte en efectiu amb càrrec a l'exercici 2024, una equació de canvi d'una acció ordinària de nova emissió del BBVA i 0,29 euros en efectiu per cada 5,0196 accions ordinàries de Banc Sabadell que acceptessin l'OPA.

El 28 de març de 2025, el BBVA va anunciar, mitjançant una comunicació d'una altra informació rellevant amb número de registre 33.736 a la CNMV, l'ajust de la contraprestació de l'OPA, com a conseqüència del dividend complementari a càrrec dels resultats de l'exercici 2024 de Banc Sabadell, establint, a partir del 26 de març de 2025 (data ex-dividend), una equació de canvi d'una acció ordinària de nova emissió del BBVA i 0,29 euros en efectiu per cada 5,3456 accions ordinàries de Banc Sabadell que acceptessin l'OPA. A més, va anunciar un nou ajust de l'equació de canvi com a conseqüència del dividend complementari a càrrec de l'exercici 2024 del BBVA, establint, a partir del 8 d'abril de 2025 (data ex-dividend), una equació de canvi d'una acció

ordinària de nova emissió del BBVA i 0,70 euros en efectiu per cada 5,3456 accions ordinàries de Banc Sabadell que acceptessin l'OPA.

El 30 d'abril de 2025, el Consell de la CNMC va aprovar la concentració econòmica entre el BBVA i Banc Sabadell en segona fase amb determinats compromisos oferts pel BBVA. Per la seva banda, el 24 de juny de 2025, el Consell de Ministres va autoritzar en tercera fase la concentració esmentada amb una condició addicional als compromisos del BBVA acceptats per la CNMC sobre la base de diversos criteris d'interès general.

El 29 d'agost de 2025, el BBVA va anunciar, mitjançant una comunicació d'una altra informació rellevant amb número de registre 36.496 a la CNMV, l'ajust de la contraprestació de l'OPA, com a conseqüència del dividend a càrrec dels resultats de l'exercici 2025 de Banc Sabadell, establint, a partir del 27 d'agost de 2025 (data ex-dividend), una equació de canvi d'una acció ordinària de nova emissió del BBVA i 0,70 euros en efectiu per cada 5,5483 accions ordinàries de Banc Sabadell que acceptessin l'OPA.

L'OPA va ser autoritzada per la CNMV el 5 de setembre de 2025. L'11 de setembre de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va aprovar el seu informe preceptiu en relació amb l'oferta, i va recomanar als accionistes de Banc Sabadell no acceptar l'OPA.

Posteriorment, el 22 de setembre de 2025, la CNMV va autoritzar la modificació de les condicions de l'OPA acordada pel BBVA consistent a fixar la contraprestació de l'OPA en una acció ordinària de nova emissió del BBVA per cada 4,8376 accions ordinàries de Banc Sabadell que acceptessin l'OPA. El 30 de setembre de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va aprovar l'informe preceptiu en relació amb l'oferta modificada, i va recomanar de nou als accionistes de Banc Sabadell que no acceptessin l'OPA.

Finalment, després de finalitzar el termini d'acceptació, el 16 d'octubre de 2025 la CNMV va anunciar que l'OPA havia tingut un resultat negatiu per no haver rebut l'acceptació d'un nombre suficient d'accions de Banc Sabadell i que, en conseqüència, quedava sense efecte.

3.10. Avaluació del Consell i de les comissions (C.1.17, i C.1.18)

Des de l'any 2007 i fins a l'actualitat, el banc realitza anualment una avaluació del funcionament del Consell d'Administració i de les seves comissions (actualment, Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat, Comissió Delegada de Crèdits, Comissió d'Auditoria i Control, Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, Comissió de Retribucions i Comissió de Riscos). En compliment del que disposa la recomanació 36 del Codi de bon govern de les societats cotitzades (revisat al juny de 2020), almenys cada tres anys, el Consell d'Administració de Banc Sabadell és auxiliat per dur a terme l'avaluació per un consultor extern independent. La darrera avaluació feta amb l'auxili d'un consultor extern va ser la corresponent a l'exercici 2022.

Pel que fa a l'avaluació de l'exercici 2024, el Consell d'Administració, previ informe de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, en data 29 de gener de 2025 va aprovar amb resultat satisfactori l'avaluació de 2024 realitzada internament.

La metodologia de l'avaluació interna de 2024 es va basar en dos elements principals: (i) l'input dels consellers i (ii) l'anàlisi d'informació rellevant de Banc Sabadell relativa a aspectes significatius del sistema de govern corporatiu del banc.

A partir dels paràmetres analitzats en l'informe d'autoavaluació de l'exercici 2024, tant del Consell d'Administració com de les seves comissions, es va ratificar el resultat de l'avaluació d'exercicis anteriors,

en què es concloïa que Banc Sabadell compleix tots els requeriments normatius i compta amb un grau d'adequació molt elevat de les recomanacions i les bones pràctiques en matèria de govern corporatiu. A més, el Consell d'Administració va concloure que el funcionament del Consell i de les seves comissions, així com l'actuació i l'exercici del president, el vicepresident, el conseller delegat, el conseller independent coordinador i el secretari i vicesecretari del Consell corresponent a l'exercici 2024, han estat excel·lents.

Com a resultat de l'avaluació de l'exercici 2024, el 2025, i) s'ha continuat reforçant la igualtat a tots els nivells de responsabilitat. En aquest sentit, es va iniciar un procés de recerca de candidates (persones del sexe menys representat al Consell) a finals de 2024 per tal d'avançar-se a possibles canvis al Consell d'Administració, que va concloure amb la incorporació de dues noves conselleres independents el 2025, María Gloria Hernández García i Margarita Salvans Puigbò. També es fa de manera periòdica un seguiment dels indicadors de representació femenina en els diferents nivells directius, i s'ha aprovat un Procediment de Diversitat 2025 vinculat a la Política de Sostenibilitat i al reforçament de la governança interna, així com el reforç de la representació femenina en el Comitè de Direcció; ii) s'ha millorat la simplificació documental en la informació que es posa a disposició dels consellers per evitar volums excessius i agilitzar la revisió de la informació; iii) s'ha dut a terme una millora de la documentació que es presenta al Consell d'Administració dels KPIs per tal de facilitar-ne l'anàlisi i el seguiment de manera senzilla i intuïtiva, i iv) s'ha fet un seguiment del compliment de les prioritats d'acció específiques de les diferents comissions per a l'exercici 2025.

L'avaluació del funcionament del Consell d'Administració i de les comissions corresponents a l'exercici 2025 s'ha dut a terme amb l'ajuda d'un consultor extern a principis de l'exercici 2026.

La Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, després de l'anàlisi i la valoració de les propostes tècniques de diferents experts independents que es van presentar al procés de licitació, ha seleccionat Pricewaterhousecoopers Auditores, S.L. com a expert independent per auxiliar el Consell en l'avaluació del seu funcionament i de les seves comissions corresponent a l'exercici 2025.

Les relacions de negoci amb el consultor extern Pricewaterhousecoopers Auditores S.L. o qualsevol societat del seu grup es troben dins del gir i el trànsit ordinari del comerç. Al llarg de l'exercici ha realitzat treballs d'assessorament i consultoria per al Grup Banc Sabadell, però cap en matèria de nomenament de consellers o alts directius ni en matèria de sistemes retributius.

En compliment de les recomanacions del Codi de bon govern de les societats cotitzades (revisat al juny de 2020), l'avaluació del funcionament del Consell d'Administració, de les comissions i del conseller delegat, així com del secretari i del vicesecretari, l'organitza i la coordina el president del Consell d'Administració, i el conseller independent coordinador és qui dirigeix l'avaluació del president, que han estat auxiliats per l'expert independent.

Les àrees objecte d'avaluació són les que indiquen la Guia tècnica de comissions de nomenaments i retribucions de la CNMV, que amplia l'abast de l'avaluació previst a la recomanació 36 del Codi de bon govern de les societats cotitzades (revisat al juny de 2020). En concret, l'avaluació s'ha fet sobre tres àrees:

— **Funcionament:** S'ha avaluat la qualitat i l'eficiència del funcionament del Consell i de les seves comissions, incloent-hi el grau d'aprofitament efectiu per part del Consell i de les comissions de les aportacions dels seus membres; la freqüència i durada de les reunions; el contingut de l'ordre del dia i la suficiència del temps dedicat a tractar els diferents temes en funció de la seva importància (tenint en compte exemples o casos concrets); l'amplitud i l'obertura dels debats, evitant el pensament de grup; l'anàlisi sobre si el

procés de presa de decisions dins del Consell està dominat o fortament influenciat per un membre o un grup reduït de membres, i el seguiment d'assistències de consellers.

— **Acompliment:** S'ha avaluat l'exercici del president i el secretari del Consell d'Administració i del conseller delegat; l'exercici i l'aportació de cada conseller, prestant atenció als responsables de les diferents comissions del Consell; l'exercici de les funcions del president, el conseller delegat, el vicepresident, el conseller independent coordinador, el secretari i vicesecretari del Consell, i l'avaluació continuada dels consellers individuals i col·lectiva del Consell.
— **Composició i millora contínua**: S'ha avaluat la mida, la composició i la diversitat del Consell i de les comissions; la qualitat de la informació rebuda; la formació; l'avaluació de les comissions; la revisió del compliment del pla d'acció per a l'exercici 2025, i la proposta de pla d'acció o amb recomanacions per corregir les possibles deficiències detectades o millorar el funcionament del Consell o les seves comissions per a l'exercici 2026.

La metodologia de treball proposada per PwC es basa en l'experiència prèvia en l'execució d'avaluacions similars i pivota al voltant de tres dimensions combinables que garanteixen la cobertura completa dels aspectes detallats anteriorment. Les tres dimensions avaluades han estat:

1) Consideració dels principals àmbits d'avaluació:

(i) Avaluació del funcionament dels òrgans de govern en termes d'operativa, desenvolupament de competències i relació amb altres òrgans, etc.;
(ii) Acompliment i el procés de presa de decisions;
(iii) Composició i millora contínua dels òrgans esmentats.

2) Consideració de les perspectives d'anàlisi:

(i) Compliment normatiu dels requeriments aplicables;
(ii) Alineament amb directrius addicionals i amb el Codi de bon govern;
(iii) Comparativa amb tendències i estàndards addicionals;
(iv) Anàlisi comparativa (*benchmarking*).

3) Desenvolupament de la metodologia basada en tres processos:

(i) Anàlisi documental, que comprèn la sol·licitud d'informació, la revisió de documentació i la verificació del nivell de compliment;
(ii) Qüestionaris d'autoavaluació, dissenyats sobre la base dels aspectes clau de la normativa i orientats a qüestions operatives dels òrgans de govern;
(iii) Entrevistes, l'objectiu de les quals és aprofundir en les respostes obtingudes als qüestionaris i aportar una visió qualitativa més completa.

El resultat d'aquesta avaluació permetrà traçar un pla d'acció també per a l'exercici 2026 que facilitarà al Consell d'Administració i a la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu identificar possibles àmbits de desenvolupament i progressar en el disseny i el compliment del seu sistema de govern corporatiu sobre la base de fites identificades.

El Consell d'Administració, amb l'informe previ de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, en data 5 de febrer de 2026 ha aprovat amb resultat satisfactori l'avaluació del 2025, realitzada amb l'auxili d'un consultor extern.

3.11. Remuneracions dels consellers i de l'alta direcció (C.1.13 i C.1.14)

Per a més detalls sobre la remuneració dels consellers es pot consultar l'Informe Anual de Remuneracions dels Consellers de l'exercici 2025, aprovat pel Consell d'Administració en la mateixa data que l'IAGC i publicat a través de la pàgina de la CNMV i disponible a la pàgina web corporativa de Banc Sabadell, **www.grupbancsabadell.com**, a la secció "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions".

Remuneració en l'exercici a favor del Consell d'Administració (milers d'euros)	11.153
Import dels fons acumulats pels consellers actuals per sistemes d'estalvi a llarg termini amb drets econòmics consolidats (milers d'euros)	5.112
Import dels fons acumulats pels consellers actuals per sistemes d'estalvi a llarg termini amb drets econòmics no consolidats (milers d'euros)	9.094
Import dels fons acumulats pels consellers antics per sistemes d'estalvi a llarg termini (milers d'euros)	7.591

La remuneració percebuda en l'exercici a favor del Consell d'Administració incorpora els imports corresponents al 2025 de tots els que han estat membres del Consell d'Administració en aquest exercici, tant per les seves funcions com a membre del Consell d'Administració com per les seves funcions executives.

L'import de retribució percebuda de l'any 2025 és de 11.153 milers d'euros, que consten a la taula c.i) de l'apartat 7. Apèndix Estadístic de l'Informe sobre Remuneracions dels Consellers i que inclouen 666 milers d'euros corresponents al pagament de quantitats diferides a membres del Consell d'Administració per les seves funcions executives en anys anteriors.

	2025	2024
Resum de les retribucions ordinàries dels consellers (*)	**10.487**	**8.598**
Per funcions executives	5.917	4.109
Per funcions no executives	4.570	4.489
Pagaments diferits anys anteriors consellers no executius (**)	**666**	**574**
Import total	**11.153**	**9.172**

(*) Aquest import inclou les quantitats meritades i no subjectes a diferiment.
(**) Pagaments realitzats a consellers no executius per les funcions executives realitzades en anys anteriors.

Els membres de l'alta direcció i la directora d'Auditoria Interna de Banc Sabadell el 31 de desembre de 2025, sense incloure-hi consellers executius, són els següents:

Alta direcció:

Directors generals

Gonzalo Barettino Coloma	Secretaria General
Elena Carrera Crespo	Operacions i Tecnologia
Sergio Alejandro Palavecino Tomé	Financera
Cristóbal Paredes Camuñas	Corporate & Investment Banking
Carlos Paz Rubio	Riscos
Marcos Prat Rojo	Estratègia i Eficiència
Sonia Quibus Rodriguez	Persones i Sostenibilitat
Jorge Rodríguez Maroto	Banca Particulars
Carlos Ventura Santamans	Banca Empreses i Xarxa
Virginia Zafra de Llera	Comunicació i Imatge Corporativa

Directora general adjunta i directora d'Auditoria Interna

Nuria Lázaro Rubio

Amb efecte a partir de l'1 de gener de 2025 es van implementar canvis organitzatius aprovats a finals de l'exercici 2024, consistents en els nomenaments de Marc Armengol Dulcet, director d'Operacions i Tecnologia, com a chief executive officer de la filial del Regne Unit, TSB, i d'Elena Carrera Crespo com a directora general d'Operacions i Tecnologia, assumint les seves funcions. Així mateix, la Direcció de Sostenibilitat va quedar integrada dins de la Direcció General de Persones, i la Direcció d'Eficiència va passar a formar part de la Direcció d'Estratègia.

El Consell d'Administració, en la reunió de 30 d'octubre de 2024, va nomenar Sergio Alejandro Palavecino Tomé director financer i director general de Banc Sabadell, subjecte aquest nivell a l'obtenció de la no objecció a la idoneïtat del Banc Central Europeu i amb efectes des d'aquell moment; a més, en va aprovar la incorporació com a membre del Comitè de Direcció de Banc Sabadell. El 15 de gener de 2025, es va obtenir la resolució de no objecció del Banc Central Europeu a aquest càrrec.

El Consell d'Administració, en la reunió del 23 de juliol de 2025, va nomenar Virginia Zafra de Llera, directora de Comunicació i Imatge Corporativa, com a directora general, subjecte aquest nivell a l'obtenció de la no objecció a la idoneïtat del Banc Central Europeu i amb efecte des d'aquell moment, a més d'aprovar la seva incorporació com a membre del Comitè de Direcció de Banc Sabadell. El 8 d'octubre de 2025, es va obtenir la resolució de no objecció del Banc Central Europeu a aquest càrrec.

Remuneració total de l'alta direcció (*) i la directora d'Auditoria Interna (milers d'euros)	8.625
Aportacions conjuntes a plans de pensions, instrumentades en pòlisses d'assegurances, corresponents a l'exercici 2025 (milers d'euros)	1.000

(*) Aquest import inclou les quantitats meritades i no subjectes a diferiment.

3.12. Indemnitzacions, clàusules de garantia o blindatges acordats entre l'entitat i els administradors, directius o empleats (C.1.39)

— 42 beneficiaris
— Tipus de beneficiaris:
Conseller delegat, conseller director general (CRO) i 40 directius.
— Descripció dels acords:

El contracte del conseller delegat conté una clàusula de no competència postcontractual de dues anualitats de retribució fixa en què es computarà la part d'aportació anual a plans de previsió social que no tenen la consideració de beneficis discrecionals de pensions i dos anys de durada en cas que es produeixi el cessament del conseller delegat per (i) decisió de l'entitat, sense que això obeeixi a un incompliment o trencament dels deures del conseller delegat, o (ii) canvi de control; i una clàusula de no competència d'una anualitat de retribució fixa i un any de durada per a la resta de supòsits. S'estableix la limitació geogràfica de l'aplicació d'aquesta clàusula de no competència a Espanya, el Regne Unit i Mèxic, on es concentra l'activitat principal de l'entitat. El contracte del conseller CRO conté una clàusula de no competència postcontractual, amb una durada de dos anys, que s'aplicaria com a màxim fins a la primera data de jubilació ordinària, per un import de dues anualitats de la retribució fixa.

En l'Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers 2025, disponible al web **www.grupbancsabadell.com**, a la secció "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions", es poden consultar més detalls de les condicions dels contractes dels consellers executius.

Hi ha 29 directius amb contractes que contenen una clàusula d'indemnització addicional a la legalment establerta de fins a dues anualitats de retribució fixa per als supòsits d'acomiadament improcedent o alguns casos limitats de canvi de control. Altres 7 directius tenen una clàusula de no competència postcontractual de dos anys, com a màxim fins a la primera data de jubilació ordinària, per un import de dues anualitats de retribució fixa, i els contractes de 4 directius contenen una clàusula d'indemnització addicional a la legalment establerta de fins a una anualitat de retribució fixa per als supòsits d'acomiadament improcedent i una clàusula de no competència postcontractual d'un any, com a màxim fins a la primera data de jubilació ordinària per un import d'una anualitat de retribució fixa.

Aquests contractes han estat comunicats i/o aprovats pel Consell d'Administració i s'informa la Junta General sobre aquestes clàusules.

3.13. Auditoria dels comptes anuals (C.1.27, C.1.28, C.1.30, C.1.31, C.1.32, C.1.33, i C.1.34)

Els comptes anuals individuals i consolidats de Banc Sabadell de l'exercici 2025 són certificats prèviament pel conseller delegat i el director financer.

El banc elabora els comptes anuals individuals i consolidats mostrant la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del grup i de Banc Sabadell, aplicant a tota la informació financera i comptable els principis del grup i de comptabilitat generalment acceptats, de manera que els comptes anuals s'elaboren aplicant la normativa comptable vigent.

La Comissió d'Auditoria i Control revisa els comptes anuals de Banc Sabadell, tant individuals com consolidats, per enviar-los al Consell d'Administració, vigilant el compliment dels requeriments legals i la correcta aplicació dels principis de comptabilitat generalment acceptats. Per això, manté reunions periòdiques amb els auditors externs per tenir informació puntual del procés d'auditoria de comptes i conèixer, amb prou antelació, les possibles discrepàncies o diferències de criteri que es puguin posar de manifest. Si hi ha alguna discrepància que pugui suposar una excepció a l'informe d'auditoria, la Comissió vetlla perquè la seva resolució es produeixi abans de la formulació dels comptes anuals. Els auditors assisteixen el Consell d'Administració per informar sobre la conformitat dels comptes anuals amb la normativa comptable.

En cas que finalment no es pogués resoldre una discrepància material abans de la formulació dels comptes anuals, a l'informe anual d'activitats de la Comissió d'Auditoria i Control s'indicarien expressament les discrepàncies hagudes i la seva posició sobre això.

La Comissió d'Auditoria i Control celebrada immediatament abans del Consell d'Administració ha estat informada que els informes d'auditoria dels comptes anuals individuals i consolidats de l'exercici 2025 no contindran excepcions.

A més, es realitza un procés de certificació sobre la informació financera i no financera reportada en els comptes anuals, amb l'objectiu de dotar de més robustesa el marc de control d'elaboració de comptes. Aquest procés s'articula mitjançant tres nivells de certificació i flueix jeràrquicament al llarg de l'organització fins als membres del Comitè de Direcció.

En relació amb els auditors externs, els Estatuts Socials, en l'article 65, estableixen que corresponen a la Comissió d'Auditoria i Control les competències següents:

— "4. Proposar al Consell d'Administració, per sotmetre'l a la Junta General d'Accionistes, el nomenament o la reelecció dels auditors de comptes externs, i establir les condicions per a la contractació, l'abast del mandat professional i, si escau, la revocació o la no renovació; revisar el compliment del contracte d'auditoria, i demanar-ne regularment informació sobre el pla d'auditoria i la seva execució, a més de preservar-ne la independència en l'exercici de les seves funcions, procurant que l'opinió sobre els comptes anuals i els continguts principals de l'informe d'auditoria siguin redactats de manera clara i precisa.
— 6. Establir les relacions oportunes amb els auditors externs per rebre informació sobre les qüestions que puguin posar en risc la independència d'aquests, per tal que siguin examinades per la Comissió, i qualsevol altra informació o comunicació relacionada amb el procés de desenvolupament de l'auditoria de comptes i les normes d'auditoria."

En termes similars es manifesta el Reglament del Consell d'Administració, que determina, al seu torn, en l'article 34: "Les relacions del Consell amb els auditors externs de la companyia es canalitzaran a través de la Comissió d'Auditoria i Control."

La Comissió d'Auditoria i Control ha estat formada exclusivament per consellers independents. El Reglament d'aquesta Comissió vigent el 2024 incorpora el que disposen els Estatuts Socials i el Reglament del Consell d'Administració, i estableix en l'apartat 4 de l'article 8 que, per la seva condició de consellers i membres de la Comissió, aquests membres han d'actuar amb independència de criteri i d'acció respecte a la resta de l'organització (...).

La Comissió d'Auditoria i Control va aprovar el 19 d'abril del 2016, en adaptació de la Llei 22/2015, del 20 de juliol, d'auditoria de comptes i el Reglament (UE) núm. 537/2014, de 16 d'abril, la política del grup per salvaguardar la independència de l'auditor de comptes. La darrera revisió d'aquesta va ser aprovada pel Consell d'Administració el 5 de febrer de 2026, després de l'informe favorable de la Comissió d'Auditoria i Control. Aquesta política es desplega en procediments que preveuen mesures per preservar la independència de l'auditor de comptes mitjançant el control de les possibles incompatibilitats per situacions personals, serveis prohibits, requeriments de rotació i límits d'honoraris, així com mesures en els processos de selecció, nomenament, reelecció i substitució de l'auditor de comptes i els processos d'aprovació de tots els serveis de l'auditor de comptes i, en particular, de l'autorització dels serveis diferents de l'auditoria de comptes que no estan prohibits a l'auditor de comptes.

Tenint en compte la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes i l'esquema d'aprovacions acordat per la Comissió que es reflecteix a la Política del Grup Banc Sabadell per salvaguardar la independència de l'auditor de comptes anteriorment esmentada, s'ha presentat perquè les comissions d'auditoria del grup i, si escau, la Comissió aprovin la contractació de serveis diferents del d'auditoria de comptes que ha de prestar KPMG, avaluant la permissibilitat dels serveis, així com les mesures de salvaguarda, en cas de ser-hi, incloent-hi la seva afectació als límits establerts a l'article 4.2 del Reglament (UE) núm. 537/2014 prèviament comentat.

A més, la Comissió ha avaluat, a través de les confirmacions escrites dels auditors de comptes sobre la seva independència respecte del Grup Banc Sabadell rebudes amb caràcter previ a l'emissió de l'informe de verificació o de l'auditoria de comptes, els procediments i les eines de la firma amb relació al compliment de la regulació d'independència.

D'acord amb el resultat d'aquestes verificacions, la Comissió ha emès un informe que expressa una opinió favorable sobre la independència de l'auditor de comptes, amb caràcter previ a l'emissió de l'informe d'auditoria de comptes anuals, motivada de la prestació de tots i cadascun dels serveis considerats individualment i en conjunt, diferents de l'auditoria legal i en relació amb el règim d'independència o amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes.

Banc Sabadell observa els principis de transparència i no discriminació que recull la legislació vigent en la seva relació amb la resta d'intervinents en els mercats. En concret, Banc Sabadell: i) té cura de no facilitar als analistes financers cap informació que els pugui situar en una posició de privilegi respecte de la resta d'intervinents en els mercats; ii) utilitza de manera habitual els serveis de quatre agències de ràting de reconegut prestigi (Fitch, DBRS, Moody's i Standard and Poor's), i iii) en els casos que Banc Sabadell rep l'assessorament de bancs d'inversió en determinades operacions, i en el procés d'aquest assessorament aquests reben informació privilegiada, l'entitat inclou en els seus sistemes de control la persona o persones que accedeixen a aquesta informació i comunica expressament a aquestes persones l'obligació d'observar i fer observar el seu compromís de confidencialitat i, si escau, de restricció operativa.

Així mateix, Banc Sabadell actua d'acord amb el que indica la Política General de Conflictes d'Interès aprovada pel Consell d'Administració, que té com a objectiu últim i fonamental que l'actuació de les persones subjectes a aquesta sigui d'acord amb les normes i els principis ètics que regeixen les activitats de l'entitat, sustentant-se en les pautes següents:

— Existència de mesures que evitin la generació de conflictes d'interès.
— Si es produeixen o s'han de produir conflictes d'interès, existència de mesures que en permetin la detecció per al registre i la gestió immediata.
— Si hi ha aquesta possibilitat, eliminar-los i, en cas contrari, revelar la naturalesa i l'origen del conflicte al client o als òrgans de decisió competents en cada cas perquè adoptin les decisions oportunes.

Banc Sabadell també actua d'acord amb els principis que estableix la Política d'Externalització de Funcions de Banc Sabadell, aprovada pel Consell d'Administració.

3.13.1. Auditoria externa

Durant l'exercici 2025, Banc Sabadell ha estat auditat per KPMG Auditores, S.L. (a partir d'ara, KPMG), i aquest és el seu sisè exercici auditat. La Junta General Ordinària d'Accionistes celebrada el 20 de març de 2025 va acordar, amb la proposta prèvia del Consell d'Administració, la seva reelecció com a auditor de comptes de l'entitat i dels comptes anuals consolidats del seu grup per a l'exercici 2025, decisió que es va comunicar com una altra informació rellevant amb número de registre 33.587.

La firma d'auditoria ha dut a terme altres treballs per a Banc Sabadell diferents dels d'auditoria, els honoraris dels quals i l'import que suposa sobre els honoraris facturats per treballs d'auditoria per a la societat i el grup han estat els següents:

	Individuals	Consolidats	Total
Import dels treballs diferents dels d'auditoria (en milers d'euros)	786	118	**904**
Import treballs diferents dels d'auditoria / Import treballs d'auditoria (en %)	25,59%	1,61%	**8,67%**

L'import d'altres treballs diferents dels d'auditoria en milers d'euros no inclou els serveis relacionats amb l'auditoria requerits a l'auditor per la normativa aplicable per import de 109 milers d'euros (100 milers d'euros corresponents a la societat i 9 milers d'euros corresponents a les societats filials del grup).

El nombre d'exercicis que la firma actual d'auditoria ha realitzat ininterrompudament l'auditoria dels comptes anuals individuals i consolidats de Banc Sabadell i el percentatge que representa el nombre d'exercicis auditats per l'actual firma d'auditoria sobre el nombre total d'exercicis en què els comptes anuals han estat auditats són els següents:

	Individuals	Consolidats
Nombre d'exercicis ininterromputs	6	6
Nre. d'exercicis auditats per la firma actual d'auditoria / Nre. d'exercicis que la societat o el seu grup han estat auditats (en %)	13,33	14,63

4. Comissions del Consell d'Administració (C) (C.2.1 i C.2.3)

Actualment, hi ha sis comissions del Consell en funcionament amb les funcions definides als Estatuts Socials i al Reglament del Consell d'Administració, i desenvolupades i completades en els seus reglaments propis. Aquests textos vigents es troben disponibles al web **www.grupbancsabadell.com**, a la secció "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions".

Les comissions disposen de recursos suficients per poder complir amb les seves funcions, i poden comptar amb assessorament professional extern i informar-se sobre qualsevol aspecte de l'entitat, a més de tenir lliure accés tant a l'alta direcció i directius del grup com a qualsevol tipus d'informació o documentació de què disposi l'entitat relativa a les qüestions que són competència seva.

Totes les comissions del Consell elaboren un informe anual d'avaluació del funcionament que sotmeten al Consell d'Administració del banc per avaluar-lo. L'avaluació es realitza, com a mínim, cada tres anys amb l'auxili d'un consultor extern. Com que la corresponent a l'exercici 2022 és la darrera que es va fer amb l'assistència d'un consultor extern, l'avaluació de l'exercici 2025 s'ha dut a terme amb l'auxili d'un consultor extern a principis de l'exercici 2026.

Així mateix, totes les comissions del Consell elaboren un informe anual sobre les seves funcions i activitats, que es troben disponibles al web **www.grupbancsabadell.com**, a la secció "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions".

4.1. Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat

Composició i assistència a les reunions

			Reunions
President	Josep Oliu Creus	Un altre extern	**14/14**
Vocals	Lluís Deulofeu Fuguet	Independent	**14/14**
	Pedro Fontana García	Independent	**14/14**
	María José García Beato	Una altra externa	**14/14**
	César González-Bueno Mayer (1)	Executiu	**14/14**
	George Donald Johnston III (2)	Independent	**11/14**

60% * **Consellers independents**

(1) Membre en temes d'estratègia únicament.
(2) El conseller va delegar la seva representació en les sessions en què va estar absent.

(*) En matèria de sostenibilitat el percentatge de consellers independents és del 60%, i en matèria d'estratègia, del 50%.

Regulació i funcionament

La Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat es regula en l'article 63 dels Estatuts Socials, en l'article 14 del Reglament del Consell d'Administració i en el seu propi Reglament aprovat pel Consell d'Administració el 27 de maig de 2021, que regula les regles bàsiques d'organització i funcionament.

D'acord amb el Reglament del Consell d'Administració, la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat ha d'estar formada per un màxim de cinc consellers nomenats pel Consell d'Administració, tots ells no executius, i la majoria han de ser independents. El president de la Comissió és el del Consell d'Administració. En matèria d'estratègia, el conseller delegat participa en les reunions amb veu i vot, i a aquest efecte s'entén que està constituïda per sis membres. Ha d'actuar de secretari el qui ho sigui del Consell d'Administració o, si escau, el que actuï de vicesecretari d'aquest.

El Reglament de la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat estableix que els membres de la Comissió han de tenir en conjunt els coneixements i l'experiència adequats a les funcions que estan cridats a exercir, tenint en compte que alguns tinguin experiències específiques en les àrees següents: estratègia, negoci bancari, transformació digital, internacional i sostenibilitat. En la designació dels membres de la comissió s'ha de procurar promoure la diversitat, tant de gènere com d'experiències professionals, competències, coneixements sectorials, experiència internacional i procedència geogràfica. La Comissió s'ha de reunir tantes vegades com sigui necessari i, com a mínim, una vegada cada tres mesos, per convocatòria del seu president, a iniciativa pròpia o de qualsevol membre de la comissió, o cada vegada que el Consell o el seu president sol·liciti l'emissió d'un informe o adopció de propostes i, en tot cas, sempre que resulti convenient per al bon desenvolupament de les seves funcions.

Funcions

Sense perjudici d'altres comeses que li assigni la llei, els Estatuts, el Consell d'Administració, el Reglament del Consell d'Administració o el seu propi reglament, les funcions principals de la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat són:

En matèria d'estratègia:

1. Avaluar, proposar i recomanar al Consell d'Administració les actuacions de rellevància estratègica en matèries de creixement, desenvolupament, diversificació, transformació de negoci i tecnologia de la societat.
2. Informar i assessorar el Consell d'Administració en matèria d'estratègia a llarg termini de la societat, identificant noves oportunitats de creació de valor i elevant al Consell d'Administració propostes d'estratègia corporativa en relació amb noves oportunitats d'inversió o desinversió, operacions financeres amb impacte material comptable i transformacions tecnològiques o organitzatives estructurals rellevants. Estudiar i proposar recomanacions o millores als plans estratègics i les seves actualitzacions que, en cada moment, s'elevin al Consell d'Administració.
3. Emetre i elevar al Consell d'Administració, amb caràcter anual, un informe que contingui les propostes, les avaluacions, els estudis i els treballs que hagin estat realitzats per la Comissió en relació amb les matèries anteriors.

En matèria de sostenibilitat:

1. Revisar les polítiques de sostenibilitat i de medi ambient de la societat i informar el Consell d'Administració de les possibles modificacions i actualitzacions periòdiques de l'estratègia en matèria de sostenibilitat.
2. Revisar la definició i la modificació de les polítiques de diversitat i integració, drets humans, igualtat d'oportunitats i conciliació i avaluar-ne periòdicament el grau de compliment.
3. Revisar l'estratègia per a l'acció social del banc i els seus plans de patrocini i mecenatge.
4. Revisar i informar de l'Estat d'Informació No Financera, amb caràcter previ a la revisió i l'informe per part de la Comissió d'Auditoria i Control i a la formulació posterior per part del Consell d'Administració.
5. Rebre informació relativa a informes, escrits o comunicacions d'organismes supervisors externs en l'àmbit de les competències d'aquesta Comissió.
6. Supervisar el model d'identificació, control i gestió dels riscos i les oportunitats en l'àmbit de la sostenibilitat, incloent-hi, si escau, els riscos mediambientals i de canvi climàtic.

Activitats desenvolupades durant l'exercici

A continuació, s'informa de les qüestions principals que s'han plantejat en relació amb les matèries que són competència de la Comissió i de les principals activitats dutes a terme per aquesta al llarg de l'exercici 2025:

En matèria d'estratègia:

Actuacions de rellevància estratègica

— La Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat ha estat la Comissió del Consell encarregada de fer el seguiment del procés d'OPA formulat pel BBVA. En aquest sentit, va ser informada de l'actualització dels aspectes rellevants en cada moment en el context de l'OPA, així com de les novetats sorgides en relació amb aquesta. La Comissió ha fet un seguiment exhaustiu de tot el procés de l'OPA en les seves reunions ordinàries, i ha estat informada dels avenços i les qüestions relacionades amb aquest, incloent-hi aspectes jurídics, financers i de comunicació, així com de qualsevol impacte en el negoci del banc. Ha fet un seguiment profund, en concret, respecte al procés de comunicació de l'OPA i el procés de resolució de l'OPA per part de la CNMC.

— La Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat també ha estat la Comissió del Consell encarregada de fer el seguiment del procés de venda de TSB.

— Va revisar, avaluar i elevar al Consell d'Administració amb un informe favorable els projectes i les operacions corporatives de rellevància estratègica en matèries de creixement, desenvolupament, diversificació, així com dels projectes de transformació de negoci i transformació tecnològica implementats per l'entitat. En relació amb aquests projectes de caràcter estratègic i relatius a la transformació de negoci o tecnològica, la Comissió va sostenir intensos debats que van resultar en diverses accions: o bé la revisió quan s'ha considerat necessari, o bé l'elevació al Consell d'Administració, amb un informe previ favorable de la mateixa Comissió, per a la seva aprovació, en els supòsits en què aquests projectes requerien la presa de decisió per part de l'òrgan de govern. Així mateix, s'han implantat, quan s'ha considerat convenient, les mesures de seguiment dels projectes amb la periodicitat adequada. Resulta especialment destacable el control, el debat i el seguiment de la transformació tecnològica i els projectes que se'n deriven, per l'alt grau d'especialització amb què compta la Comissió.

— Va fer un seguiment dels projectes no recurrents del grup, de conformitat amb les polítiques, fent les anàlisis corresponents sobre cada projecte, amb especial èmfasi en les opinions de 2LoD. En aquest sentit, la Comissió ha debatut tots els projectes significatius i n'ha efectuat el seguiment adequat.

— Va fer el corresponent seguiment i monitoratge del Pla estratègic en compliment de la Política de Planificació Estratègica i Financera del Grup Banc Sabadell, entre d'altres, a través del seguiment periòdic dels informes de KPIs del Pla estratègic i plans operatius, sobre els quals va informar favorablement al Consell d'Administració la seva aprovació anual. Igualment, va informar favorablement al Consell d'Administració tant l'aprovació del pressupost per a l'exercici 2025 com l'actualització de les projeccions financeres del grup 2025-2029 primer i, posteriorment, l'actualització tenint en compte els impactes de la venda potencial de TSB. També va informar favorablement de les projeccions financeres 2026-2030 (preliminars) i *risk assessment*; tot això, després de l'anàlisi i el debat corresponent.

— En relació amb el seguiment de les unitats de negoci, entre altres assumptes, s'ha tractat la formalització d'acord amb Nexi i el pla de proves de disaster recovery. Pel que fa als clients, s'ha fet un seguiment del procés de captació i vinculació de clients.
— En relació amb l'estratègia de filials, va ser informada del seguiment dels productes i del punt de situació a Mèxic, destacant els darrers avenços al Compte Digital de Banca Particulars i els avenços en els projectes de Banc Sabadell Mèxic. A més, i en relació amb l'estratègia de filials, la Comissió va informar el Consell de les ofertes rebudes per a la compra de TSB, es va donar per informada de les ofertes vinculants rebudes i va informar favorablement, entre d'altres, l'aprovació de l'oferta vinculant del Santander i l'execució de la documentació contractual de l'operació, així com la convocatòria de la Junta General Extraordinària d'Accionistes per autoritzar la venda de TSB i altres instruments de capital i valors emesos per TSB. Així mateix, va informar favorablement (juntament amb l'informe favorable de la Comissió de Riscos) al Consell d'Administració de Banc Sabadell l'aprovació del Medium Term Plan 2025 de la filial del Regne Unit, TSB, que incloïa l'actualització de les projeccions financeres de TSB per al període 2026-2030.
— En el marc d'una reflexió estratègica, després d'acordar al Consell d'Administració de desembre de 2024 la necessitat de disposar d'un nou Pla 2025-2027 per a quan finalitzés l'OPA, així com l'inici de les sessions de treball de reflexió estratègica amb aquest objectiu, des d'aleshores s'han analitzat els diferents elements interns i externs del grup amb impacte en les prioritats estratègiques per poder definir el marc estratègic i, posteriorment, els programes clau del nou Pla estratègic. Aquest procés de reflexió estratègica va culminar al juliol del 2025 amb l'informe favorable de la Comissió per a l'aprovació per part del Consell d'Administració del Pla estratègic 2025-2027 de Banc Sabadell, que es va presentar el 24 de juliol de 2025 al Capital Market Day, i es va comunicar el mateix dia a la CNMV mitjançant informació privilegiada. A més, la Comissió ha estat informada d'iniciatives estratègiques que es duen a terme i que desenvolupen el Pla estratègic.
— Sobre la retribució a l'accionista, a les reunions d'octubre i novembre de 2024 la Comissió va analitzar en profunditat i va debatre els possibles escenaris de retribució a l'accionista, tenint en compte l'actual marc regulador, els requeriments de capital i la folgada posició de solvència de Banc Sabadell, i el compliment de requisits MREL i la comparativa amb els peers. Prenent com a base els escenaris presentats i després d'haver analitzat i debatut sobre els possibles formats de retribució a l'accionista, la governança, el procediment d'autorització d'una eventual recompra d'accions i els diferents escenaris de dividends, la Comissió va determinar una proposta d'estructura de remuneració a l'accionista i la va proposar al Consell d'Administració perquè la considerés i la sotmetés a la Junta General d'Accionistes perquè l'aprovés.

  Així mateix, va analitzar i revisar la Política de Retribució a l'Accionista, en què s'estableix el marc que ha de regir en les decisions del Consell d'Administració i va informar favorablement al Consell d'Administració l'actualització d'aquesta, que es va elevar posteriorment a la Junta General d'Accionistes perquè l'examinés i l'aprovés.

  En aquest sentit, tenint en compte la venda de TSB, també es va dur a terme una intensa reflexió estratègica que incloïa la distribució potencial del dividend 2025. Tot això va concloure en la proposta a la Junta General Extraordinària celebrada el 6 d'agost de 2025 a les 13.00 hores consistent en l'aprovació d'un dividend extraordinari en efectiu de 50 cèntims d'euro (bruts) per acció amb càrrec a reserves voluntàries de lliure disposició, sotmès a la venda per part de Banco de Sabadell, S.A. a Banco Santander, S.A. de la

totalitat del capital social de la filial Banco Sabadell TSB Banking Group plc i altres instruments de capital i valors emesos per aquesta societat (l'autorització dels quals es va proposar, a la vegada, a la Junta General Extraordinària d'Accionistes de Banc Sabadell celebrada el 6 d'agost de 2025 a les 10.00 hores) i pagador l'últim dia hàbil del mes següent al del cobrament del preu de la venda.

A més, la Comissió va debatre a la reunió de setembre diferents escenaris de retribució a l'accionista d'acord amb la Política de Retribució a l'Accionista de Banc Sabadell, que preveu la distribució d'un segon dividend a compte el mes de desembre, que seria pagador el 29 de desembre de 2025. També es va analitzar l'anunci del segon dividend a compte, de la qual cosa va informar favorablement al Consell d'Administració. En aquest sentit, es va presentar a la Comissió la proposta d'una comunicació a mercat per anunciar una millora de la retribució a l'accionista corresponent a l'exercici 2025 des d'1,3 bn a prop d'1,45 bn.

— Va debatre i va informar favorablement al Consell d'Administració l'establiment d'un nou programa de recompra d'accions per un import màxim efectiu de 755 milions d'euros, i la reactivació del Programa de recompra d'accions suspès temporalment al maig de 2024 després de l'anunci de l'OPA, per l'import pendent d'execució (un import màxim de 247 milions d'euros), que van ser elevats posteriorment a la Junta General d'Accionistes perquè els aprovés.

Posteriorment, al maig va informar favorablement i va elevar al Consell d'Administració, perquè l'aprovés, la proposta d'execució de l'acord de reducció de capital social i modificació dels Estatuts Socials, en el marc del programa de recompra reactivat, i es va donar per informat de l'inici del segon programa de recompra 2025.

— Va ser informada dels darrers esdeveniments i pronòstics macroeconòmics, els anuncis d'establiment de nous aranzels per part de l'Administració Trump després del "*Liberation Day*", centrant-se en concret en l'escenari central i en l'escenari *downside*.
— Va ser informada de l'estat de la ciberseguretat.
— Va ser informada de l'evolució del programa corporatiu d'intel·ligència artificial (IA) llançat el 2023.
— Va fer el seguiment corresponent del Pla d'operacions i tecnologia, revisant les iniciatives d'operacions i tecnologia a Particulars, amb l'objectiu de captar i vincular clients i transformar el negoci; a Empreses i recuperacions, així com altres iniciatives rellevants en tecnologia, destacant el focus en la ciberseguretat.
— Va ser informada de l'impost sobre el marge d'interessos i comissions de determinades entitats financeres (IMIC), creat al desembre de 2024.
— Va ser informada, com a tema específic de negoci, d'una actualització sobre l'àrea de BS Capital, duent a terme una profunda anàlisi i reflexió en relació amb aquesta àrea, mencionant el seu reeixit *track record*, així com les properes actuacions previstes.

Polítiques

— Després de revisar els canvis proposats en les polítiques següents, va informar favorablement al Consell d'Administració les revisions de la Política de Retribució a l'Accionista, que es va elevar a la Junta General d'Accionistes perquè l'examinés i l'aprovés i que es troba a disposició dels accionistes a la pàgina web corporativa; la Política de Divulgació d'Informació Financera i No Financera relacionada del Grup Banc Sabadell; la Política de Planificació Estratègica i Financera del Grup Banc Sabadell; la Política de Canvis Significatius i transaccions excepcionals de Banc Sabadell, i les polítiques de comunicació no financera i corporativa de Banc Sabadell i del Grup Banc Sabadell.

En matèria de sostenibilitat:

Avenços com a entitat sostenible

— Va fer un seguiment periòdic dels avenços de l'entitat en l'àmbit d'ESG a través de la revisió de l'Informe Corporatiu de Sostenibilitat, en què s'informa, entre d'altres, sobre l'entorn global ESG contextualitzat en l'entorn macroeconòmic i regulador, de la Visió ESG de l'entitat, de la integració dels riscos ESG en la gestió i dels reconeixements del banc rebuts en divulgació i agències de *rating*.

En el seguiment periòdic de l'Informe Corporatiu de Sostenibilitat (ICS), la Comissió va ser informada de l'evolució sostenible de l'entitat, entre d'altres, mitjançant el report de l'indicador de sostenibilitat i del compliment del conjunt d'objectius del Sabadell Compromís Sostenible, o amb els aspectes més rellevants sobre la composició de la cartera finançada sostenible del grup, sobre la gestió de riscos ESG o sobre altres avenços en matèria ESG que s'hagin produït a l'entitat, com ara el reconeixement al banc per la revista Time entre les 500 empreses més sostenibles del món i per S&P Global com un dels bancs líders en acompliment ESG.

La Comissió va ser informada de les novetats en l'entorn ESG, destacant la publicació per part de l'EBA de la guia final sobre la gestió de riscos ESG, aplicable a partir de l'11 de gener de 2026; l'aprovació per part de la Net-Zero Banking Alliance (NZBA) de les noves línies en què es flexibilitza el marc d'actuació per facilitar-ne la transició; la publicació del Reial decret 214/2025, de 18 de març, pel qual es va crear el registre de petjada de carboni, compensació i projectes d'absorció de diòxid de carboni i pel qual s'estableix l'obligació del càlcul de la petjada de carboni i de l'elaboració i publicació de plans de reducció d'emissions de gasos d'efecte hivernacle, de 18 de març, que obliga a calcular la petjada de CO2 i a elaborar un pla de reducció, i l'avenç de la UE per a més alineament entre el sector de defensa, la política industrial i les finances sostenibles, entre d'altres.

— Va ser informada del resultat de l'avaluació supervisora de divulgació dels riscos climàtics i ambientals.

— La Comissió va informar favorablement al Consell d'Administració el document anomenat "Pla de transició prudencial". Aquest Pla es va preparar a partir dels requeriments establerts a les Directrius finals sobre la gestió de riscos ESG publicades per l'EBA al gener de 2025 i que s'apliquen a partir de l'11 de gener de 2026 i requereixen la definició d'un procés de planificació de transició cap a una economia sostenible. El Pla de transició prudencial s'estructura en els 6 capítols següents: (i) Introducció i context; (ii) Objectius estratègics i *roadmap*; (iii) Objectius i mètriques de seguiment; (iv) Governança; (v) Estratègia d'implementació, i (vi) Estratègia d'*engagement*; més un d'addicional en què es recullen els plans d'actuació futurs.

Relació i contacte amb els grups d'interès

— Va ser informada i va analitzar les comunicacions d'organismes supervisors en l'àmbit de les seves competències.

— Va ser informada periòdicament de l'opinió d'analistes i inversors després de les presentacions de resultats trimestrals i els *roadshows* de resultats realitzats, així com del feedback en relació amb el procés d'OPA del BBVA, del *roadshow* de Govern Corporatiu i Sostenibilitat realitzat fora de la temporada de juntes i del Capital Market Day (CMD).

— Va ser informada de l'evolució de l'aliança Net-Zero Banking Alliance (NZBA), de la qual el banc és membre des de l'octubre del 2021, i va elevar aquesta informació al Consell d'Administració perquè en tingués coneixement.

Polítiques i informes

— Va revisar i informar favorablement al Consell d'Administració la Política de Sostenibilitat del grup, la Política d'Integració de Riscos ESG en productes d'estalvi-inversió de Banc Sabadell, i la Política de Drets Humans, la Política del Sector de la Defensa del Grup Banc Sabadell i la Política del Sistema de Control Intern de la Informació de Sostenibilitat del Grup Banc Sabadell.

— Va informar l'Informe de Sostenibilitat del grup, elaborat per primera vegada seguint les Normes Europees de Presentació d'Informació sobre Sostenibilitat (NEIS o ESRS, per les sigles en anglès), adoptades per la Comissió Europea en forma de Reglament delegat (2023/2772). Atès que al gener de 2025, la transposició de la Directiva d'informes de sostenibilitat corporativa (CSRD per les sigles en anglès de Corporate Sustainability Reporting Directive) no s'havia fet efectiva, es va formular un Estat d'Informació No Financera de l'exercici 2024 d'acord amb la Llei 11/2018, donant resposta als continguts de la llei i, de manera voluntària, seguint les recomanacions de l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes (ICAC) i la CNMV, s'informa dels continguts de sostenibilitat segons la CSRD, seguint, per tant, els estàndards europeus. Aquest informe es va fer amb caràcter previ a la revisió i l'informe per part de la Comissió d'Auditoria i Control i a la formulació posterior per part del Consell d'Administració.

En aquest context, i després de dur a terme una nova anàlisi de materialitat segons una visió de doble materialitat, va informar de les modificacions dutes a terme el 2025 en l'anàlisi de doble materialitat, donant compliment així a la recomanació d'Auditoria Interna de mantenir els òrgans de govern informats sobre les actualitzacions de l'anàlisi de doble materialitat del grup.

Estratègia per a l'acció social i patrocini

— Va informar favorablement al Consell d'Administració la ratificació de la subscripció de la pròrroga del conveni per crear un Fons Social de l'Habitatge que Banc Sabadell va subscriure al gener de 2013 juntament amb representants del Govern, d'altres entitats de crèdit i de diverses institucions polítiques i socials i que ha estat prorrogat posteriorment per períodes anuals, en subsistir les circumstàncies que en van originar l'existència.

— Havent estat informada del balanç d'activitat de la Fundació Privada Banc Sabadell i després d'analitzar les accions socials i el patrocini presentat per aquesta fundació, va informar favorablement al Consell d'Administració l'aprovació de l'aportació a la Fundació Privada Banc Sabadell per dur a terme el seu Pla d'actuació per a l'exercici 2026. Aquest Pla d'actuació recull diversos projectes destacats en els diferents eixos d'actuació de la fundació: (i) investigació i educació, i (ii) cultura i arts. Així mateix, també destaca el projecte singular "Sabadell, Centre de Cultura".

Pel que fa a les aliances del Grup Banc Sabadell amb la Fundació Privada Banc Sabadell, destaca que pivoten sobre quatre eixos: (i) Activitats i voluntariat per a empleats; (ii) Activitats per a clients d'alt valor i entitats rellevants del territori; (iii) Arxiu històric BS, i (iv) Col·lecció BS.

Avaluació

— Va aprovar l'Informe de funcionament i activitats de la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat de l'exercici 2024, que va ser elevat al

Consell d'Administració i publicat a la pàgina web corporativa amb prou antelació a la celebració de la Junta General Ordinària d'Accionistes, donant compliment a les millors pràctiques de govern corporatiu.

— Va aprovar i elevar al Consell d'Administració l'Informe d'autoavaluació de la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat corresponent a l'exercici 2024, sense identificar cap pla d'acció per a l'exercici 2025. L'informe va concloure que, pel que fa a la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat, al llarg de l'exercici 2024 Banc Sabadell va exercir adequadament les seves funcions i va complir les responsabilitats que li assignen els Estatuts Socials, el Reglament del Consell d'Administració i el seu propi Reglament, així com totes les que li corresponen per les polítiques corresponents.

Altres funcions

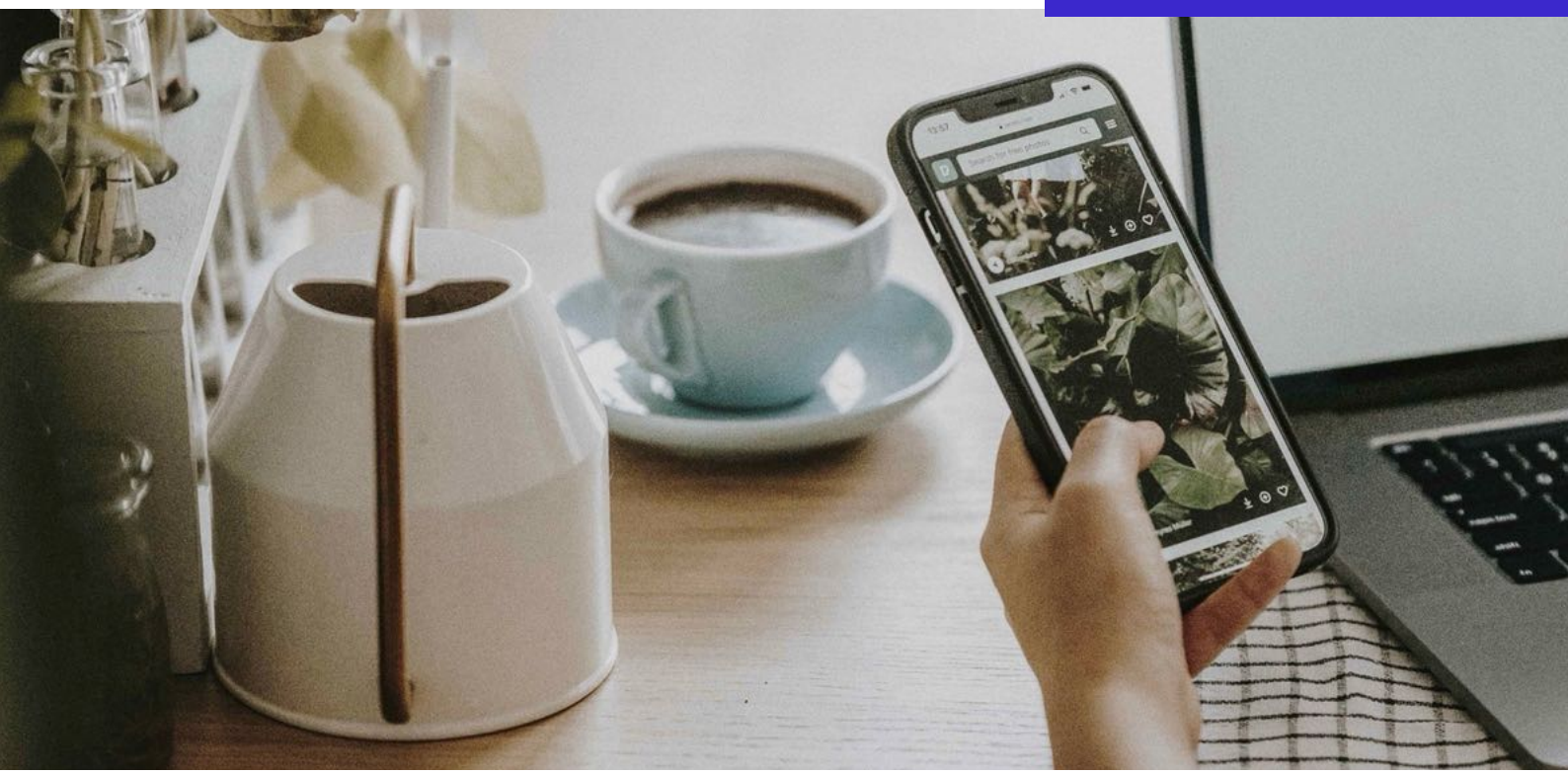
— La Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat va revisar i aprovar el seu Pla d'activitats per al 2025, en què es recullen els assumptes preceptius que s'han de tractar per a les reunions proposades per a aquest any, indicant el propòsit requerit per a cada assumpte.

— Va aprovar el calendari de reunions de la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat per a l'exercici 2026.

A més, la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat al febrer de 2026 ha dut a terme, amb l'assistència d'un consultor extern, l'avaluació del seu funcionament corresponent a l'exercici 2025, amb un resultat satisfactori..

La Comissió, finalment, emet i eleva al Consell d'Administració, amb caràcter mensual, tota la informació sobre les propostes, avaluacions, estudis i treballs que realitza la Comissió en relació amb les matèries anteriors en les sessions de cada mes.

Per a més informació es pot consultar l'Informe d'activitats de la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat de l'exercici 2025, disponible a la secció "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions/Informes de les comissions" a la pàgina web corporativa del banc (**www.grupbancsabadell.com**).



4.2. Comissió Delegada de Crèdits

CDC

Composició i assistència a les reunions

			Reunions
President	Pedro Fontana García	Independent	**38/38**
Vocals	Lluís Deulofeu Fuguet (1)	Independent	**36/38**
	César González-Bueno Mayer (1)	Executiu	**21/38**
	Mireya Giné Torrens (1) (2)	Independent	**22/24**
	Alicia Reyes Revuelta (1) (2)	Independent	**5/9**
	Pedro Viñolas Serra (1)	Independent	**36/38**

80%
Consellers independents

(1) Els consellers/res van delegar la seva representació en les sessions en què van estar absents.
(2) Nombre de reunions a què han assistit les conselleres respecte al nombre de sessions celebrades en el període de 2025 en què n'han estat membres.

El 20 de març de 2025, Alicia Reyes Revuelta va cessar com a membre de la Comissió Delegada de Crèdits com a conseqüència de l'efectivitat de la seva decisió de no sotmetre's a la reelecció del càrrec.

El 28 d'abril de 2025, Mireya Giné Torrens va ser nomenada com a vocal de la Comissió Delegada de Crèdits.

Regulació i funcionament

La Comissió Delegada de Crèdits es regula expressament en l'article 64 dels Estatuts Socials, en l'article 15 del Reglament del Consell d'Administració i en el seu propi Reglament aprovat pel Consell d'Administració el 27 de maig de 2021, que regula les regles bàsiques d'organització i funcionament.

D'acord amb el Reglament del Consell d'Administració, la Comissió Delegada de Crèdits ha d'estar formada per un màxim de cinc consellers, la majoria dels quals han de ser independents, que seran designats pel Consell d'Administració amb el vot favorable de dos terços dels seus components. El Consell designarà el seu president d'entre els consellers que en formen part. Els acords de la Comissió s'han de portar en un llibre d'actes, que ha de ser signat, per a cadascuna, pel president i el secretari o, si escau, pels qui hagin exercit aquestes funcions en la sessió de què es tracti.

També s'estableix que s'ha de reunir totes les vegades que sigui convocada pel seu president, i pot assistir a les seves sessions, per ser escoltada, qualsevol persona que sigui convocada a aquest efecte, per acord de la mateixa Comissió o del president d'aquesta, a l'efecte que es determini, per raó de la finalitat de l'assumpte que es tracti; i que ha de ser secretari de la Comissió la persona que ho sigui del Consell d'Administració o, si escau, el que actuï com a vicesecretari d'aquest.

CDC

Funcions

Quant a les seves funcions, a la Comissió Delegada de Crèdits li correspon analitzar i, si escau, resoldre les operacions de crèdit d'acord amb els supòsits i els límits establerts per delegació expressa del Consell d'Administració. En particular, les següents:

1. Decisions d'admissió de riscos: les operacions d'import igual o superior a 80 milions d'euros a nivell d'operació i fins a un màxim de 350 milions d'euros. Per a l'Administració General de l'Estat, comunitats autònomes

i ens locals, operacions d'import igual o superior a 150 milions d'euros i fins a un màxim de 350 milions d'euros. Els riscos d'import igual o superior a 125 milions d'euros a nivell de grup i fins a un màxim de 500 milions d'euros.

2. Dins dels límits del punt anterior, les decisions de refinançament i reestructuració de riscos amb quitacions brutes des de 15 fins a 40 milions d'euros.
3. Decisions de venda d'actius adjudicats d'import igual o superior a 50 milions d'euros de valor d'actiu brut (VAB) i 15 milions d'euros i fins a 40 milions d'euros de pèrdua bruta per operació.
4. Excepcionalment, les decisions que superin els llindars anteriors, sempre que sigui necessari per motius d'urgència, elevant-les a ratificació posterior del Consell d'Administració.
5. Informar al Consell d'Administració totes les operacions de crèdit l'aprovació de les quals sigui competència del Consell.
6. Donar-se per informada de les operacions que aprovin els comitès corresponents en matèria de crèdit i que hagin de ser elevades al Consell per a informació.
7. Informar i fer seguiment dels assumptes que siguin competència del Consell d'Administració en relació amb el risc de crèdit.

A més, el Consell pot requerir a la Comissió l'elaboració d'informes sobre les matèries pròpies del seu àmbit d'actuació.

Activitats desenvolupades durant l'exercici

A continuació, s'informa de les qüestions principals que s'han plantejat en relació amb les matèries que són competència de la Comissió i de les principals activitats dutes a terme per aquesta al llarg de l'exercici 2025:

Decisions d'admissió de crèdits i venda d'actius adjudicats

— Va aprovar o informar favorablement al Consell d'Administració, segons correspongui, les decisions d'admissió de riscos, de refinançament i reestructuració de riscos i de venda d'actius adjudicats dins dels supòsits i límits establerts pel Consell d'Administració, havent revisat els límits de risc concedit a grans grups en 210 ocasions (45 informades favorablement al Consell d'Administració i 165 aprovades per la mateixa Comissió) i havent analitzat la concessió de més de 103 operacions a empreses i entitats del sector públic (5 informades favorablement al Consell d'Administració i 98 aprovades per la Comissió).

L'anàlisi prèvia per part de la Comissió de les empreses sobre les quals adopta decisions té en compte indicadors de sostenibilitat. En aquest context, s'informa de la classificació i l'alineament de l'empresa a les directrius ESG (sigles en anglès d'Enviromental, Social & Governance) pel seu compliment amb aquestes; el seu alineament o no afectació en senda sectorial, i el seu compliment amb les normes sectorials. Així mateix, s'informa del posicionament de l'empresa en l'indicador de risc climàtic i ambiental (IRCA). Aquest índex té l'objectiu de posicionar objectivament les empreses amb obligació de realitzar un Informe de Sostenibilitat, basant-se en la seva exposició als riscos climàtics i mediambientals, així com segons la maduresa en la gestió d'aquests.

— Va informar favorablement al Consell d'Administració la revisió anual de límits de país per a operativa comercial, financera, i límits per a deute sobirà.

— Va aprovar o informar favorablement al Consell d'Administració la revisió de les línies de risc d'entitats financeres.

Informes al Consell d'Administració i seguiments

— Va ser informada de totes les operacions que s'han aprovat i que han implicat risc d'asseguraments durant el 2025 fent-ne un seguiment molt detallat, de conformitat amb el que estableix el marc d'assegurament.
— Va informar favorablement al Consell d'Administració totes les operacions de crèdit l'aprovació de les quals és competència del Consell, entre les quals hi ha les operacions de crèdit concedides a membres del Consell i de l'alta direcció; en aquest cas es van aplicar les regles específiques de prevenció de conflictes d'interès previstes en la política corresponent, a més d'informar el Consell d'Administració de les operacions de persones relacionades amb aquests.
— En compliment de la Política de Conflictes d'Interès i Operacions Vinculades en Relació amb Consellers i Alta Direcció de Banc Sabadell, la Comissió va ser informada de les operacions de la seva competència (operacions de crèdit, refinançaments i reestructuracions, venda d'actius adjudicats, etc.) de les quals per raó de la quantia li corresponia l'aprovació o per raó de la Política d'Admissió del Risc de Crèdit de Banc Sabadell li corresponia el coneixement o l'autorització, quan aquestes poguessin constituir operacions vinculades, mitjançant l'elevació del corresponent informe motivat de Compliment Normatiu (sens perjudici de les autonomies d'aprovació d'aquestes per raó de la quantia en tant que operacions de crèdit). En tot cas, va ser informada mitjançant l'elevació del corresponent informe motivat de Compliment Normatiu (sens perjudici de les autonomies d'aprovació d'aquestes per raó de la quantia en tant que operacions de crèdit) quan l'operació es va realitzar amb una acreditada de l'òrgan d'administració de la qual sigui membre un conseller o un membre de l'alta direcció de Banc Sabadell o una part vinculada d'aquests, sempre que l'import de risc superi 1.000.000 d'euros.
— La Comissió va fer un seguiment exhaustiu dels denominats single names, considerant les posicions amb més límits de risc i identificant els top 50 —principals grups acreditats del banc sota el criteri de risc per concentració—, i els top 25 classificats com a stage 2 i els top 25 classificats com a stage 3 —les principals exposicions i provisions—. En aquest sentit, la Comissió també va considerar que calia posar el focus en diversos sectors: (i) va fer seguiment de les exposicions en energies renovables als Estats Units, analitzant l'impacte dels resultats electorals al país en la cartera de renovables de Sabadell Miami, i (ii) va fer seguiment dels efectes de la DANA, informant de la situació del crèdit posat a disposició de la Comunitat Valenciana i informant que l'impacte de la DANA a la cartera de crèdit va ser molt inferior al que s'havia previst inicialment.
— Va ser informada de les operacions aprovades pels comitès inferiors corresponents en matèria de crèdit (Comitè d'Operacions de Risc de Grup i Comitè d'Operacions de Reestructuring i Recuperacions) dins dels supòsits i límits establerts pel Consell i que hagin de ser elevades al Consell per a informació.
— Va realitzar aprovacions per motius d'urgència amb caràcter excepcional d'acord amb el seu Reglament, i en va donar compte al Consell d'Administració, que les va ratificar amb posterioritat.
— Va fer un seguiment de la cartera Latam, en concret, en les exposicions a les carteres Perú, Colòmbia, Xile i Panamà, i va analitzar els riscos descrits en aquestes carteres.

— Va aprovar l'adhesió de Banc Sabadell al Conveni ICO Aranzels Estats Units per motius d'urgència, i el va presentar perquè el Consell d'Administració el ratifiqués.
— Va aprovar un pla d'actuació de mesures de refinançament de l'exposició a Cuba i va fer la revisió anual de les línies i exposicions concedides a entitats financeres de Cuba.

Avaluació

— Va aprovar l'Informe de funcionament i activitats de la Comissió Delegada de Crèdits l'exercici 2024, que va ser elevat al Consell d'Administració i publicat a la pàgina web corporativa amb prou antelació a la celebració de la Junta General Ordinària d'Accionistes, donant compliment a les millors pràctiques de govern corporatiu.
— Va aprovar i elevar al Consell d'Administració l'Informe d'autoavaluació de la Comissió Delegada de Crèdits corresponent a l'exercici 2024, sense identificar cap pla d'acció per a l'exercici 2025. L'informe va concloure que, pel que fa a la Comissió Delegada de Crèdits, Banc Sabadell, al llarg de l'exercici 2024, ha exercit adequadament les seves funcions i ha donat compliment a les responsabilitats que li assignen els Estatuts Socials, el Reglament del Consell i el seu propi Reglament, així com totes les que li corresponen per les polítiques corresponents. Per a més detalls sobre el pla d'acció i l'avaluació de la Comissió vegeu els apartats "Pla d'acció 2025" i "Avaluació anual de funcionament de la Comissió Delegada de Crèdits".

Altres funcions

La Comissió Delegada de Crèdits va revisar el seu Pla d'activitats per al 2025, en què es recollien els assumptes preceptius que s'havien de tractar en les reunions proposades per a l'any esmentat, indicant el propòsit requerit per a cada assumpte.

A més, la Comissió Delegada de Crèdits, al gener de 2026, ha dut a terme, amb l'assistència d'un consultor extern, l'avaluació del seu funcionament corresponent a l'exercici 2025, amb un resultat satisfactori.

Per a més informació es pot consultar l'Informe d'activitats de la Comissió Delegada de Crèdits de l'exercici 2025, disponible a la secció "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions/Informes de les comissions" a la pàgina web corporativa del banc (**www.grupbancsabadell.com**).

4.3. Comissió d'Auditoria i Control

CA iC

Composició i assistència a les reunions

			Reunions
President	Manuel Valls Morató	Independent	**13/13**
Vocals	Ana Colonques García-Planas	Independent	**13/13**
	Laura González Molero (1) (2)	Independent	**2/4**
	María Gloria Hernández Garcia (1) (2)	Independent	**5/6**
	Margarita Salvans Puigbò (2)	Independent	**5/5**
	Pedro Viñolas Serra (2)	Independent	**7/7**

100%
Consellers independents

(1) Les conselleres van delegar la seva representació en les sessions en què van estar absents.
(2) .Nombre de reunions a què ha assistit el/la conseller/a respecte al nombre de sessions que s'han celebrat en el període de 2025 en què n'ha estat membre.

El 20 de març de 2025, Laura González Molero va cessar com a membre de la Comissió d'Auditoria i Control com a conseqüència de la seva renúncia al càrrec de consellera.

El 29 de maig de 2025, Pedro Viñolas Serra va cessar com a membre de la Comissió d'Auditoria i Control.

El 29 de maig de 2025, María Gloria Hernández García va ser nomenada vocal de la Comissió d'Auditoria i Control.

El 26 de juny de 2025, Margarita Salvans Puigbò va ser nomenada vocal de la Comissió d'Auditoria i Control.

Regulació i funcionament

La Comissió d'Auditoria i Control es regula expressament en l'article 65 dels Estatuts Socials i en l'article 16 del Reglament del Consell d'Administració, i compta amb el seu propi Reglament, que regula les regles bàsiques d'organització, funcionament i govern, l'última modificació del qual va ser aprovada pel Consell d'Administració en la sessió del 27 de maig de 2021.

Els membres de la Comissió d'Auditoria i Control, i en particular el seu president, tenen coneixements i experiència en matèria de comptabilitat i auditoria.

D'acord amb el Reglament del Consell d'Administració, la Comissió d'Auditoria i Control ha d'estar formada per un màxim de cinc consellers nomenats pel Consell d'Administració, tots ells no executius, la majoria dels quals, com a mínim, han de ser consellers independents, i almenys un d'ells designat tenint en compte els seus coneixements i la seva experiència en matèria de comptabilitat, auditoria o en totes dues, i s'ha de procurar que, en conjunt, els membres tinguin els coneixements necessaris no tan sols en aspectes comptables i d'auditoria, sinó també financers, sobre sostenibilitat, de control intern, tecnologies de la informació, gestió de riscos, financers i del negoci bancari.

El Consell n'ha de designar el president d'entre els consellers independents que en formen part, amb el vot favorable dels dos terços dels seus components. Ha d'actuar de secretari el que ho sigui del Consell d'Administració o, si escau, el que actuï com a vicesecretari d'aquest. El president ha d'exercir el càrrec per un termini màxim de quatre anys, sense que pugui ser reelegit abans d'haver transcorregut el termini d'un any des del seu cessament. El secretari aixeca acta de cadascuna de les sessions, que són aprovades en la mateixa sessió o en la immediatament posterior. Del contingut d'aquestes reunions se'n dona compte al Consell d'Administració en la reunió posterior, mitjançant la lectura de l'acta.

CA iC

També s'estableix que s'ha de reunir, com a mínim, una vegada cada tres mesos, sempre que la convoqui el seu president, a iniciativa pròpia o de qualsevol membre de la comissió, o a instància del president del Consell d'Administració o dels auditors externs.

Funcions

La Comissió d'Auditoria i Control té, entre les seves funcions, les que defineix l'article 65 dels Estatuts Socials de Banc Sabadell, les que defineix l'article 16 del Reglament del Consell d'Administració, així com totes les funcions que preveu el mateix Reglament de la Comissió d'Auditoria i Control i les que li siguin atribuïdes per la llei.

La Comissió d'Auditoria i Control té les competències següents atribuïdes pels Estatuts Socials, sense perjudici del seu desenvolupament pel Reglament de la comissió:

1. Informar en la Junta General sobre les qüestions que hi plantegin els accionistes en matèries de la seva competència i, en particular, sobre el resultat de l'auditoria explicant com aquesta ha contribuït a la integritat de la informació financera i la funció que la comissió ha exercit en aquest procés.
2. Supervisar l'eficàcia del control intern de la societat, l'auditoria interna i els sistemes de gestió de riscos, incloent-hi els fiscals, així com discutir amb els auditors de comptes o societats d'auditoria les debilitats significatives del sistema de control intern detectades en el desenvolupament de l'auditoria; tot això sense vulnerar-ne la independència. A aquest efecte, i si escau, presentar recomanacions o propostes al Consell d'Administració i el corresponent termini per fer-ne el seguiment.
3. Supervisar el procés d'elaboració i presentació de la informació financera i no financera regulada i presentar recomanacions o propostes al Consell d'Administració, adreçades a salvaguardar-ne la integritat.
4. Proposar al Consell d'Administració, per sotmetre'l a la Junta General d'Accionistes, el nomenament o la reelecció dels auditors de comptes externs, i establir les condicions per a la contractació, l'abast del mandat professional i, si escau, la revocació o la no renovació; revisar el compliment del contracte d'auditoria, i demanar-ne regularment informació sobre el pla d'auditoria i la seva execució, a més de preservar-ne la independència en l'exercici de les seves funcions, procurant que l'opinió sobre els comptes anuals i els continguts principals de l'informe d'auditoria siguin redactats de manera clara i precisa.
5. Informar, amb caràcter previ, el Consell d'Administració sobre la informació financera i l'informe de gestió que ha d'incloure la informació no financera preceptiva que la societat ha de fer pública periòdicament, així com els estats financers trimestrals i semestrals i els fullets que s'han de remetre als òrgans reguladors o de supervisió, vigilant el compliment dels requeriments legals i la correcta aplicació dels principis de comptabilitat generalment acceptats, així com informar de les propostes de modificació dels principis esmentats.
6. Establir les relacions oportunes amb els auditors externs per rebre informació sobre les qüestions que puguin posar en risc la independència d'aquests, la declaració amb caràcter mínim anual de la seva independència davant de la societat o entitats vinculades a aquesta, directament o indirectament informació detallada i individualitzada dels serveis addicionals de qualsevol classe prestats i els corresponents honoraris percebuts d'aquestes entitats per l'auditor extern, o per les persones o entitats vinculades a aquest d'acord amb el que disposa la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes, perquè ho examini la comissió, i

qualsevol altra relacionada amb el procés de desenvolupament de l'auditoria de comptes i en les normes d'auditoria, així com, quan escaigui, autoritzar els serveis diferents del d'auditoria i no categoritzats com a prohibits, d'acord amb la normativa sobre auditoria de comptes.

7. Emetre anualment, amb caràcter previ a l'emissió de l'informe d'auditoria de comptes, un informe en què s'ha d'expressar una opinió sobre si la independència dels auditors de comptes o societats d'auditoria resulta compromesa, amb una valoració motivada de la prestació de tots i cadascun dels serveis addicionals a què fa referència el número anterior, individualment considerats i en conjunt, diferents de l'auditoria legal i en relació amb el règim d'independència o amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes.
8. Supervisar els serveis d'auditoria interna, la seva independència i el seu pressupost, revisant-ne els plans d'actuació i recursos per tal d'assegurar que són adequats a les necessitats de la societat; proposar, quan correspongui, la designació i substitució del responsable, i verificar que l'alta direcció té en compte les conclusions i les recomanacions dels seus informes.
9. Informar sobre totes les qüestions que, en el marc de les seves competències, siguin sotmeses a la seva consideració pel Consell d'Administració i, en particular, sobre la creació o adquisició de participacions en entitats de propòsit especial o domiciliades en països o territoris que tinguin la consideració de paradisos fiscals i les operacions amb parts vinculades.
10. Exercir les seves funcions pròpies per a aquelles societats filials o dependents de l'entitat que per aplicació de la seva normativa específica en cada moment han de comptar amb aquests òrgans.
11. El Consell pot requerir a la Comissió l'elaboració d'informes sobre les matèries pròpies del seu àmbit d'actuació.
12. Totes les altres que se li atribueixin per llei o pels estatuts i reglaments que els desenvolupin, i les que es derivin de les normes de bon govern d'aplicació general, i les que es derivin de les normes i codis de bon govern aplicables a la societat.

Activitats desenvolupades durant l'exercici

A continuació, s'informa de les qüestions principals que s'han plantejat en relació amb les matèries que són competència de la Comissió i de les principals activitats dutes a terme per aquesta al llarg de l'exercici 2025:

Funcions relatives a la informació financera i no financera

Durant aquest exercici, tenint en compte les funcions encomanades a la Comissió, s'ha supervisat i analitzat periòdicament la suficiència, claredat i integritat de tota la informació financera i no financera relacionada que el banc ha publicat, amb caràcter previ a la seva presentació al Consell d'Administració i la seva difusió al mercat i als organismes supervisors, i s'ha donat seguiment als aspectes més significatius que s'han produït. Entre aquests, els judicis i les estimacions i els criteris de valoració més rellevants emprats pel grup en l'elaboració dels estats financers de l'exercici 2025.

L'abast de la supervisió de la Comissió ha inclòs la informació de rellevància prudencial elaborada i publicada, ateses les normes de divulgació del Pilar III, els informes d'autoavaluació de l'adequació del capital i d'adequació de la liquiditat, i el document registre universal d'accions. Així mateix, l'elaboració i l'actualització de les polítiques comptables i les relatives al sistema de control intern de la informació

financera i de sostenibilitat abans d'elevar-les al Consell d'Administració perquè les aprovi.

En relació amb la supervisió de l'eficàcia del sistema de control intern de la informació financera i de sostenibilitat d'acord amb els requeriments que estableix la normativa aplicable, ha avaluat els informes dels responsables del seu disseny, implantació, gestió i funcionament, d'auditoria interna i en el cas concret del SCIIF, també de la funció de control intern, així com de l'auditor extern.

La Comissió ha revisat la correcta aplicació de les bones pràctiques bancàries, comptables i de sostenibilitat en els diferents nivells de l'organització, assegurant, a través dels informes dels responsables de les funcions de control intern de l'entitat i de l'auditoria de comptes, que a la Direcció General i a les direccions executives restants corresponents es prenen les mesures oportunes perquè els principals riscos del grup es trobin raonablement identificats, mesurats i controlats.

Durant l'exercici 2025, la Comissió també ha rebut informació periòdica sobre les comunicacions rebudes i trameses a entitats del grup per supervisors nacionals i estrangers, els informes semestrals del Comitè d'Ètica Corporativa del grup i s'ha fet el seguiment de la gestió fiscal del grup, amb caràcter semestral.

Funcions relatives a l'auditoria de comptes i verificació de l'informe de sostenibilitat

L'auditor de comptes de Banc Sabadell i el seu grup consolidat és KPMG Auditores, S.L. (d'ara endavant, KPMG), que va ser reelegit per a l'exercici 2025 a la reunió de la Junta General d'Accionistes celebrada el 20 de març de 2025. L'exercici 2025 és el sisè any d'auditoria del grup de KPMG.

Durant l'exercici, la Comissió ha establert les relacions oportunes amb els responsables de l'auditoria de comptes del grup per rebre informació detallada de la seva estratègia, planificació i pla del treball d'auditoria tant dels comptes anuals com semestrals, així com del treball de verificació sobre la informació sobre sostenibilitat, grau d'avenç i conclusions principals i les qüestions que puguin posar en risc la independència d'aquests.

Pel que fa als requisits d'independència que preveu la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes i el que estableixen les polítiques del grup, s'ha presentat perquè ho aprovi la Comissió d'Auditoria del grup la contractació de serveis diferents del d'auditoria, incloent-hi el servei de verificació de l'informe de sostenibilitat, que ha de prestar KPMG a Banc Sabadell i a les societats vinculades a aquest per una relació de control, avaluant la permissibilitat dels serveis, així com les possibles amenaces i les mesures de salvaguarda, si n'hi ha. Així mateix, ha rebut les confirmacions d'independència de KPMG pel que fa a Banc Sabadell i al seu grup.

La Comissió ha emès un informe per expressar una opinió favorable sobre la independència de l'auditor extern després de les comprovacions pertinents, amb caràcter previ a l'emissió de l'informe d'auditoria de comptes anuals de l'exercici, motivada pel que fa a la prestació de tots i cadascun dels serveis individualment considerats i en conjunt, diferents de l'auditoria legal i en relació amb el règim d'independència o amb la normativa reguladora i sobre l'actuació de KPMG com a auditor de comptes durant l'exercici 2025, i ha proposat reelegir KPMG Auditores, S.L., com a auditor de comptes de la societat i dels comptes anuals consolidats del seu grup per a l'exercici 2026 després d'avaluar favorablement el compliment dels requeriments d'independència, objectivitat, capacitat professional i qualitat exigits tant legalment, per a les entitats d'interès públic, com internament. Així mateix, va revisar la rotació adequada del soci responsable de l'auditoria de comptes del grup, a més d'avaluar l'adequació de la proposta realitzada per KPMG

del nou responsable de l'auditoria de comptes del grup i les seves filials per a l'exercici 2026.

Finalment, la Comissió ha estat informada dels resultats dels altres treballs de verificació realitzats per KPMG o societats de la seva xarxa, com ara l'informe referit a la informació relativa al SCIIF, a l'informe de sostenibilitat, a la informació amb rellevància prudencial anual i semestral i l'informe de protecció d'actius de clients de Banc Sabadell.

Funcions relatives als serveis d'auditoria interna

La Comissió va avaluar detalladament el pla anual d'activitats d'auditoria interna, juntament amb el pressupost associat, vetllant perquè la funció comptés amb els recursos per a l'exercici de la seva funció, i va decidir informar favorablement al Consell d'Administració tant el pla com el seu pressupost.

Ha dut a terme periòdicament un seguiment de les auditories i informes emesos previstos al pla d'activitats, així com els canvis que s'hi han establert, com a conseqüència, del risk assessment dinàmic, de les peticions del supervisor o de l'alta direcció, entre d'altres. Així mateix, la Comissió ha realitzat en dues sessions específiques el seguiment i l'anàlisi del grau d'implantació de les recomanacions identificades com a resultat dels informes emesos.

La Comissió ha revisat i acordat informar favorablement el Consell d'Administració sobre l'actualització de les polítiques d'Auditoria Interna per a la seva aprovació.

S'ha presentat a la Comissió la memòria anual d'activitats d'Auditoria Interna de l'exercici 2025, amb el detall de totes les activitats i els informes realitzats en l'exercici i un inventari de les recomanacions i els plans d'acció que contenen els diferents informes, el resultat del Programa d'assegurament i millora de la qualitat d'auditoria interna, incloent-hi la implementació dels plans d'acció derivats de les avaluacions externes i internes de la funció i el compliment dels objectius de rendiment de 2025, així com l'evolució de les iniciatives juntament amb els principals indicadors d'impacte del Pla director de la funció. Així mateix, va aprovar els objectius d'acompliment de la funció d'Auditoria Interna i del seu responsable per a l'exercici 2026.

Basant-se en tot això, la Comissió ha pogut avaluar l'adequació i l'efectivitat de la funció d'auditoria interna, així com l'exercici del seu responsable, que ha estat comunicat a la Comissió de Retribucions i al Consell d'Administració per determinar-ne la retribució variable.

Altres funcions

La Comissió va aprovar i emetre els informes preceptius sobre les operacions vinculades que complien els termes i les condicions que estableix la normativa vigent per a la seva consideració com a part vinculada i que requerien l'autorització del Consell. Aquests informes van concloure que les operacions presentades són operacions justes i raonables des del punt de vista del banc i, si escau, dels accionistes diferents de la part vinculada, sobre la base que aquestes operacions s'han realitzat als preus establerts pel banc per a aquesta tipologia d'operacions, i en compliment amb el que estableix la Política d'Admissió del Risc de Crèdit i la Política de Seguiment del Risc de Crèdit, totes dues de Banc Sabadell. Així mateix, la Comissió ha revisat la informació relativa a operacions amb parts vinculades que consta als comptes anuals i ha formulat l'informe en relació amb les operacions amb parts vinculades de l'exercici 2025.

A més, la Comissió d'Auditoria i Control, al gener de 2026, ha dut a terme, amb l'assistència d'un consultor extern, l'avaluació del seu funcionament corresponent a l'exercici 2025, amb un resultat satisfactori.

Per a més informació es pot consultar l'Informe d'activitats de la Comissió d'Auditoria i Control de l'exercici 2025, disponible a la secció "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions/Informes de les comissions" a la pàgina web corporativa del banc (**www.grupbancsabadell.com**).

4.4. Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu

CN iGC

Composició i assistència a les reunions

			Reunions
President	Pedro Fontana García	Independent	**16/16**
Vocals	Aurora Catá Sala (1)	Independent	**15/16**
	Ana Colonques García-Planas (2)	Independent	**9/9**
	María José García Beato	Una altra externa	**16/16**
	Mireya Giné Torrens (2)	Independent	**7/7**
	Pedro Viñolas Serra (2)	Independent	**9/9**

80%
Consellers independents

(1) La consellera va delegar la seva representació en les sessions en què va estar absent.
(2) Nombre de reunions a què han assistit els/les consellers/res respecte al nombre de sessions que s'han celebrat en el període 2025 en què n'han estat membres.

El 28 d'abril de 2025, Mireya Giné Torrens va cessar com a vocal de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu.

El 28 d'abril de 2025, Ana Colonques García-Planas va ser nomenada vocal de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu.

El 28 d'abril de 2025, Pedro Viñolas Serra va ser nomenat vocal de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu.

Regulació i funcionament

La Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu es regula en l'article 66 dels Estatuts Socials, en l'article 17 del Reglament del Consell d'Administració i en el seu propi Reglament aprovat pel Consell d'Administració el 27 de maig de 2021, que regula les regles bàsiques d'organització i funcionament.

D'acord amb el Reglament del Consell d'Administració, la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu ha d'estar formada per un màxim de cinc consellers nomenats pel Consell d'Administració, tots no executius, dos dels quals, com a mínim, han de ser consellers independents i, en tot cas, el president de la comissió ha de ser designat entre els consellers independents que en formin part. Ha d'actuar de secretari el que ho sigui del Consell d'Administració o, si escau, el que actuï com a vicesecretari d'aquest.

El Reglament de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu estableix que la Comissió s'ha de reunir tantes vegades com sigui necessari i, com a mínim, una vegada cada tres mesos, per convocatòria del seu president, a iniciativa pròpia o de qualsevol membre de la comissió, o cada vegada que el Consell o el seu president sol·licitin l'emissió d'un informe o l'adopció de propostes i, en tot cas, sempre que resulti convenient per al bon desenvolupament de les seves funcions Sigui com sigui, es reunirà un cop l'any per informar amb caràcter previ de l'avaluació del funcionament del Consell.

CN iGC

Funcions

Sense perjudici d'altres comeses que li assigni la llei, els Estatuts, el Consell d'Administració, el Reglament del Consell d'Administració o el seu propi reglament, les funcions principals de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu són:

1. Elevar al Consell d'Administració les propostes de nomenament de consellers independents per designar-los per cooptació o per sotmetre'ls a la decisió de la Junta General d'Accionistes, així com les propostes per reelegir-los o separar-los.
2. Informar de les propostes de nomenament de la resta de consellers, dominicals, altres externs o executius, per designar-los per cooptació o per sotmetre'ls a la decisió de la Junta General, així com les propostes per reelegir-los o separar-los.
3. Vetllar pel compliment de la composició qualitativa del Consell d'Administració, d'acord amb el que estableix l'article 53 dels Estatuts Socials, avaluant l'equilibri de coneixements, capacitat, diversitat i experiències del Consell d'Administració. Per això, ha de definir les funcions i les aptituds necessàries en els candidats que han de cobrir cada vacant, així com la dedicació de temps que s'estimi necessària per a un exercici adequat de les seves funcions.
4. Vetllar perquè, en proveir noves vacants o en nomenar nous consellers, els procediments de selecció afavoreixin la diversitat d'experiències i de coneixements, facilitin la selecció de conselleres i, en general, no pateixin biaixos implícits que puguin implicar cap discriminació.
5. Avaluar la idoneïtat, les competències, els coneixements i l'experiència necessaris dels membres del Consell d'Administració, així com la seva dedicació de cara a l'autorització del seu nomenament per les autoritats competents.
6. Informar de les propostes de nomenament i separació dels alts directius i del col·lectiu identificat i avaluar-ne la idoneïtat.
7. Informar de les condicions dels contractes dels consellers executius que han de ser aprovats pel Consell i constar com a annex a les actes.
8. Examinar i organitzar els plans de successió del president del Consell i del conseller delegat del banc i, si escau, formular propostes al Consell i, si escau, complir amb el que preveu el Pla de successió degudament aprovat i publicat.
9. Establir un objectiu de representació per al sexe menys representat en el Consell d'Administració i elaborar orientacions sobre com aconseguir aquest objectiu.
10. Avaluar periòdicament, i com a mínim un cop l'any, l'estructura, la mida i la composició del Consell d'Administració i de les seves comissions, i assessorar el Consell sobre la configuració més adequada, informant sobre les propostes relatives al nomenament o la separació dels membres d'aquestes comissions.
11. Proposar al Consell d'Administració l'adscripció dels consellers a la categoria que corresponguin, el seu manteniment en aquesta en cas de reelecció o la seva modificació quan escaigui; revisar anualment la categoria dels consellers i informar-ne el Consell d'Administració per incloure-ho en l'Informe Anual de Govern Corporatiu.
12. Informar el Consell d'Administració de les propostes relatives al nomenament del vicepresident o vicepresidents, si és el cas.
13. Informar el Consell d'Administració de les propostes relatives al nomenament i la separació del secretari i, si s'escau, del vicesecretari del Consell d'Administració, que poden ser consellers o no.
14. Elevar al Consell d'Administració la proposta de nomenament, cessament o reelecció del conseller independent coordinador.

15. Elaborar i actualitzar periòdicament una matriu de competències del Consell d'Administració, avaluant els coneixements, les competències i les experiències dels membres del Consell d'Administració i d'aquest en conjunt, perquè l'aprovi el Consell d'Administració.
16. Revisar periòdicament i proposar al Consell la modificació de les polítiques en matèria de selecció i diversitat dels membres del Consell d'Administració, i verificar-ne anualment el compliment, donant compte al Consell d'Administració del grau de compliment.
17. Dissenyar i organitzar periòdicament programes d'actualització de coneixements dels consellers.
18. Informar de les condicions dels contractes dels alts directius, sens perjudici de les competències en matèria de retribucions de la Comissió de Retribucions.

I en matèria de govern corporatiu són:

1. Informar al Consell d'Administració les polítiques i les normes internes corporatives de la societat, excepte en matèries que siguin competència d'altres comissions.
2. Supervisar el compliment de les regles de govern corporatiu de la societat, excloent-ne les corresponents a aquells àmbits que siguin competència d'altres comissions.
3. Informar al Consell d'Administració, per a l'aprovació i publicació anual, l'Informe Anual de Govern Corporatiu, excepte en matèries que siguin competència d'altres comissions.
4. Supervisar, en l'àmbit de la seva competència, les comunicacions que la societat faci amb accionistes i inversors, assessors de vot i altres grups d'interès, i informar-ne el Consell d'Administració.
5. Informar anualment de l'avaluació del funcionament del Consell d'Administració, així com de l'exercici de les seves funcions pel president del Consell d'Administració i el conseller delegat.
6. Elevar al Consell d'Administració les avaluacions de les comissions del Consell amb els resultats de la seva avaluació juntament amb una proposta de pla d'acció o amb recomanacions per corregir les possibles deficiències detectades o millorar el funcionament del Consell o les comissions.
7. Proposar la modificació del Reglament propi i informar sobre les propostes de modificació d'aquest i sobre les propostes de modificació del Reglament de la Junta General d'Accionistes de Banc Sabadell.
8. Vetllar per una composició adequada de les comissions del Consell, i en especial pel que fa a la Comissió d'Auditoria i Control i la Comissió de Riscos.
9. Qualsevol altra actuació que sigui necessària per vetllar pel bon govern corporatiu en totes les actuacions de la societat.

Activitats desenvolupades durant l'exercici

A continuació, s'informa de les qüestions principals que s'han plantejat en relació amb les matèries que són competència de la comissió i de les principals activitats dutes a terme per aquesta durant l'exercici 2025:

Nomenaments i separacions

— Va elevar al Consell d'Administració les propostes de nomenament de la consellera independent Gloria Hernández García i de la consellera independent Margarita Salvans Puigbò, per sotmetre-ho a la decisió de la Junta General d'Accionistes de 20 de març de 2025. Per elevar aquestes propostes, la Comissió va tenir com a prioritat d'acció la cerca de candidates per assolir l'equilibri en la representació de gènere al Consell. D'acord amb això, es va iniciar un procés de cerca de candidates (persones del sexe menys representat al Consell) amb el suport d'assessors externs. La Comissió va seguir un procés de selecció tenint en compte l'experiència professional i les fortaleses de cadascuna de les candidates, i alhora va intentar que els seus perfils coincidissin amb els que presentaven les persones que sortien del Consell, amb la finalitat de mantenir en tot moment la idoneïtat col·lectiva del Consell i la varietat d'aquests perfils. La Comissió va analitzar els perfils de les candidates seleccionades pels assessors externs, valorant el conjunt de la seva experiència, coneixements i factors rellevants per incorporar-se no tan sols a un Consell d'una gran empresa cotitzada, sinó específicament al d'un banc. Així, es va aconseguir complir amb les prioritats d'acció de la Comissió, prioritzant l'objectiu de representació de dones al Consell i combinant-lo amb el manteniment d'una composició adequada d'aquest, així com la idoneïtat col·lectiva.

A més, va elaborar i aprovar els informes d'avaluació d'idoneïtat corresponents de María Gloria Hernández García i de Margarita Salvans Puigbò.

La Comissió va emetre el corresponent informe justificatiu de cada proposta, que es va posar a disposició dels accionistes a la Junta General d'Accionistes, en compliment del que preveu l'article 529 decies, apartat 4, de la Llei de societats de capital.

En fer aquestes propostes de nomenaments, la Comissió també es va basar en la matriu de competències i diversitat dels membres del Consell d'Administració aprovada pel Consell d'Administració, i va analitzar les necessitats de Banc Sabadell i de la composició del Consell d'Administració per assegurar un equilibri i diversitat adequats entre les diferents categories i perfils de consellers, valorant els requisits d'idoneïtat, competències, experiències, mèrits i dedicació necessaris per exercir el càrrec de conselleres independents de Banc Sabadell.

La Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025 va aprovar la proposta de nomenament de María Gloria Hernández García, amb un 99,471% de vots representatius del total del capital social present i representat amb dret a vot.

La Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025 va aprovar la proposta de nomenament de Margarita Salvans Puigbò, amb un 99,453% de vots representatius del total del capital social present i representat amb dret a vot.

— Amb caràcter previ a la proposta del Consell d'Administració de reelecció del conseller delegat, César González-Bueno Mayer Wittgenstein, la Comissió va aprovar l'informe de ratificació de l'avaluació de la idoneïtat de César González-Bueno Mayer

Wittgenstein sobre coneixements, experiència, idoneïtat i honorabilitat.

Un cop ratificada l'avaluació de la idoneïtat del conseller delegat, la Comissió va informar favorablement la proposta de reelecció per part del Consell d'Administració a la Junta General d'Accionistes, i en aquest sentit va emetre l'informe que precedeix la proposta del Consell d'Administració, posat a disposició dels accionistes a la Junta General d'Accionistes, en compliment del que preveu l'article 529 decies, apartat 6, de la Llei de societats de capital.

Finalment, la Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025 va aprovar la proposta de reelecció de César González-Bueno Mayer Wittgenstein, amb un 99,336% de vots representatius del total del capital social present i representat amb dret a vot.

— La Comissió va proposar al Consell d'Administració elevar a la Junta General la proposta de reelecció del conseller independent Manuel Valls Morató, per a la qual cosa va aprovar prèviament l'informe de ratificació de l'avaluació de l'informe d'idoneïtat sobre coneixements, experiència, idoneïtat i honorabilitat.

A continuació, la Comissió va emetre en aquest sentit el corresponent informe justificatiu de la proposta posada a disposició dels accionistes a la Junta General d'Accionistes, en compliment del que preveu l'article 529 decies, apartat 4, de la Llei de societats de capital.

La Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març del 2025 va aprovar la proposta de reelecció de Manuel Valls Morató, amb un 98,984% de vots representatius del total del capital social present i representat amb dret a vot.

— La Comissió ha complert amb el seu deure de vetllar per la composició qualitativa del Consell d'Administració i ha aplicat la Política de Selecció de Consellers de Banc Sabadell a totes les propostes anteriors de nomenament i reelecció de consellers. Com ja s'ha indicat, la Comissió en aquest sentit es va basar en la matriu de competències i diversitat dels membres del Consell d'Administració i va fer una anàlisi de les necessitats de Banc Sabadell i de la composició del Consell. Tot això, amb la finalitat d'assegurar un equilibri i diversitat adequats entre les diferents categories i perfils de consellers, per a la qual cosa va valorar en cada cas els requisits d'idoneïtat, competències, experiències, mèrits i dedicació necessaris per exercir el càrrec de conseller de Banc Sabadell, assegurant que els coneixements i les capacitats dels diferents membres contribueixen al manteniment de la idoneïtat col·lectiva del Consell.

— Va informar al Consell d'Administració la proposta de nomenament de Virginia Zafra de Llera, directora de Comunicació i Imatge Corporativa, com a directora general de Banc Sabadell, avaluant-ne la idoneïtat per al càrrec. En aquest context, i després d'aprovar la corresponent avaluació d'idoneïtat, va informar favorablement el nomenament, subjecte en aquest nivell a l'obtenció de la no objecció a la idoneïtat del BCE, la qual es va obtenir el 8 d'octubre de 2025.

A més, va informar favorablement al Consell d'Administració el nomenament de disset subdirectors generals, de manera que va emetre els corresponents informes d'idoneïtat per tal de valorar-los i aprovar-los, i va concloure que les persones avaluades són considerades idònies per exercir les funcions i els càrrecs proposats.

— Va revisar la composició del col·lectiu identificat del grup i va informar al Consell d'Administració les propostes de nomenament o de separació dels seus membres, avaluant la idoneïtat de les persones proposades. Així mateix, durant l'any va informar al

Consell d'Administració les modificacions del col·lectiu identificat del grup.

— Va informar al Consell d'Administració les propostes de nomenament o separació dels alts directius de les entitats que integren el grup i dels administradors de filials, participades i altres entitats (per exemple, fundacions i associacions).
— Va informar al Consell d'Administració les propostes de nomenaments i reeleccions de membres i càrrecs als consells consultius del grup, i va informar favorablement al Consell el nomenament d'Iñigo Echevarría Canales com a nou president del Consell Consultiu Sabadell Guipuzcoano, i la reelecció de Rafael Fuertes Quintanilla com a membre del Consell Consultiu Territorial Est.

Supervisió del compliment de les regles de govern corporatiu i qüestions relatives al Consell d'Administració

Durant l'exercici 2025 no ha calgut activar el Pla de successió del president i del conseller delegat. En relació amb aquest i en compliment de les seves funcions, la Comissió va aprovar l'informe de verificació del Pla de successió del president i del conseller delegat en l'exercici 2024 i en va informar a l'Informe Anual de Govern Corporatiu de l'exercici 2024. En aquesta verificació, va concloure que el Pla de successió del president i del conseller delegat mantenia la vigència i no se'n requeria l'actualització.

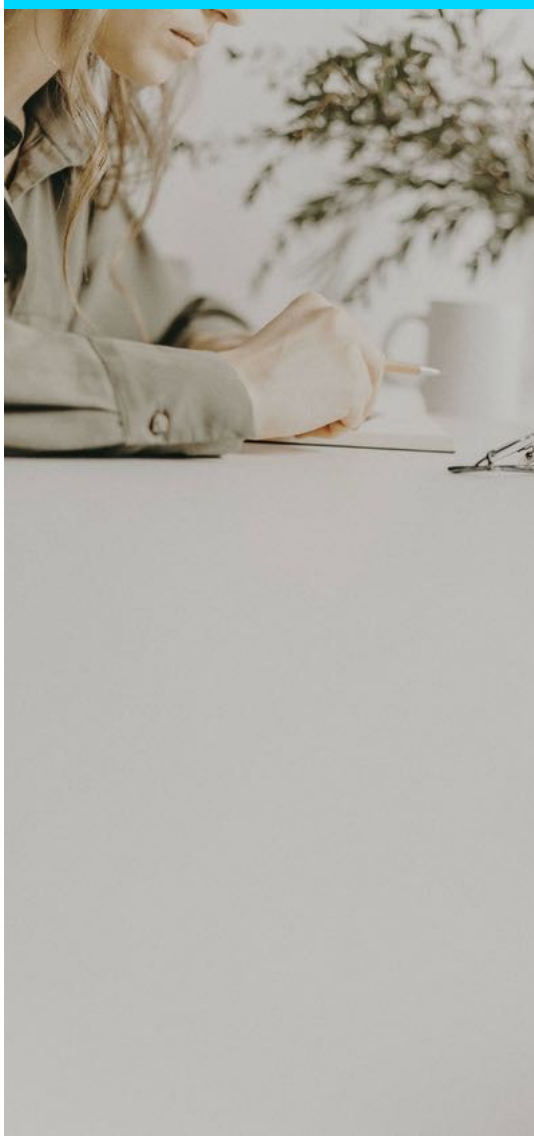
Diversitat de gènere en el Consell d'Administració

L'objectiu de representació per al sexe menys representat al Consell d'Administració està fixat al Compromís Sostenible de Banc Sabadell, un marc d'actuació que integra a l'estratègia de l'entitat la visió de futur per al 2025-2050 dels compromisos ambientals, socials i de governança. L'objectiu fixat per al 2025 es va complir anticipadament el 2024, ja que es va assolir el 40% de representació de dones al Consell, i es va avançar així al compliment del compromís del banc manifestat al Sabadell Compromís Sostenible i al que estableix la Llei orgànica 2/2024, d'1 d'agost, de representació paritària i presència equilibrada de dones i homes. En tancar l'exercici 2025, amb una composició del Consell de 14 membres, aquest percentatge s'ha elevat fins al 43%.

El 2025, la Comissió ha tingut el ferm compromís de mantenir el percentatge de dones al Consell i amb això assolir els objectius de representació, cosa que ha complert amb les seves propostes de nomenament de les conselleres independents María Gloria Hernández García i Margarita Salvans Puigbò.

Ratificació del conseller delegat

Després de l'aprovació de la reelecció de César González-Bueno Mayer Wittgenstein com a conseller executiu per part de la Junta General d'Accionistes del 20 de març del 2025, la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu va informar favorablement al Consell d'Administració la reelecció de César González-Bueno Mayer Wittgenstein com a conseller delegat de Banc Sabadell, així com la ratificació de la delegació de facultats del Consell a favor del conseller delegat, que ja li van ser atorgades en la reunió del Consell d'Administració del 18 de març de 2021 i ratificades en la reunió del Consell d'Administració de 26 de març de 2021, per a la seva inscripció al Registre Mercantil d'acord amb l'article 249 de l'LSC, excepte les legalment indelegables.



Composició de les comissions del Consell

— Va informar favorablement al Consell d'Administració la ratificació dels consellers reelegits per la Junta General, César González-Bueno Mayer Wittgenstein i Manuel Valls Morató, en els càrrecs a les comissions del Consell de les quals eren membres, així com la baixa dels seus càrrecs a les comissions del Consell de les conselleres independents Laura González Molero i Alicia Reyes Revuelta, després de l'efectivitat de la renúncia de la primera i la voluntat de no renovar la segona.

— Així mateix, amb vista a la millora contínua en el funcionament del govern corporatiu de la societat, la Comissió va fer una anàlisi de la composició de les comissions del Consell. Com a resultat, va elevar i informar favorablement al Consell d'Administració la següent modificació de la composició de les comissions del Consell d'Administració: (i) el nomenament de la consellera independent Mireya Giné Torrens com a membre de la Comissió Delegada de Crèdits, i (ii) el nomenament del conseller independent Pedro Viñolas Serra i de la consellera independent Ana Colonques García-Planas com a membres de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, i el cessament de la consellera independent Mireya Giné Torrens.

Així mateix, una vegada rebuda la no objecció del Banc Central Europeu als nomenaments de María Gloria Hernández García i de Margarita Salvans Puigbò com a conselleres independents de Banc Sabadell, als quals s'ha fet referència amb anterioritat, i com a conseqüència de la seva incorporació al Consell d'Administració, es van fer noves anàlisis de la composició de les comissions amb vista a la millora contínua en el funcionament del govern corporatiu de l'entitat.

Va elevar i informar favorablement al Consell d'Administració el nomenament de la consellera independent María Gloria Hernández García com a membre de la Comissió d'Auditoria i Control i com a membre de la Comissió de Riscos. Així mateix, va informar favorablement la baixa del conseller independent Pedro Viñolas Serra de la Comissió d'Auditoria i Control.

Posteriorment, va elevar i informar favorablement al Consell d'Administració el nomenament de la consellera independent Margarita Salvans Puigbò com a membre de la Comissió d'Auditoria i Control i com a membre de la Comissió de Retribucions.

— Va informar favorablement al Consell d'Administració la composició del Consell i categoria dels consellers per a la seva inclusió a l'Informe Anual de Govern Corporatiu 2024, analitzant i concloent que els consellers van complir de manera continuada amb les condicions d'independència que estableix l'Ordre ECC 461/2013, de 20 de març. Els membres de la Comissió van destacar l'elevat grau de compliment de les recomanacions de la CNMV, que s'ha millorat respecte del 2023. En l'exercici 2024, de les 64 recomanacions, se'n compleixen 56 (tenint en compte que 8 no són aplicables). Amb la incorporació d' Ana Colonques García-Planas com a consellera independent, el percentatge de conselleres va assolir el 40% el 2024. Així mateix, en totes les propostes de nomenament i de reelecció de consellers exposades anteriorment, va analitzar les condicions dels consellers i va informar al Consell la seva adscripció a la categoria que corresponia, sense que s'hagi modificat la categoria de cap conseller durant el 2025.

Matriu de competències i diversitat dels membres del Consell i Política de Selecció

— Va informar favorablement al Consell d'Administració l'aprovació de l'actualització de la matriu de competències i diversitat dels membres del Consell d'Administració, incloent-hi les modificacions corresponents als nomenaments de María Gloria Hernández García i de Margarita Salvans Puigbò com a conselleres independents, aprovats per la Junta General d'Accionistes celebrada el 20 de març de 2025. Les competències que inclou la matriu estan alineades amb els conceptes competencials de referència del formulari del BCE per a l'avaluació d'idoneïtat.

— Va aprovar l'informe de verificació de la Política de Selecció de Consellers de Banc Sabadell l'exercici 2024 i en va informar a l'Informe Anual de Govern Corporatiu de l'exercici 2024. Després de l'anàlisi realitzada, l'informe de verificació va concloure que les propostes de nomenament i de reelecció aprovades per la Junta General d'Accionistes han complert amb els requisits i els paràmetres que estableix la Política de Selecció de Consellers, així com amb els requisits de la normativa d'entitats de crèdit, i han comptat amb els preceptius informes de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu i del Consell d'Administració, que requereix la Llei de societats de capital.

Així mateix, la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu va concloure que els nomenaments aprovats el 2024 verificats en l'informe esmentat afavorien una composició apropiada del Consell d'Administració, ja que n'incrementen la diversitat, tant en relació amb la categoria dels consellers com pel que fa als coneixements, les competències i les experiències que aquests aporten, de manera que es compleix amb el mandat del Consell d'Administració i de la mateixa Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu de contribuir a l'increment de la diversitat de competències en el si del Consell.

— Va informar favorablement al Consell d'Administració la revisió anual de la Política de Selecció de Consellers. La Comissió va analitzar i revisar la Política de Selecció de Consellers, en què s'han fet canvis que constitueixen meres adaptacions a la terminologia de la nova normativa, sense que suposin cap modificació significativa de fons.

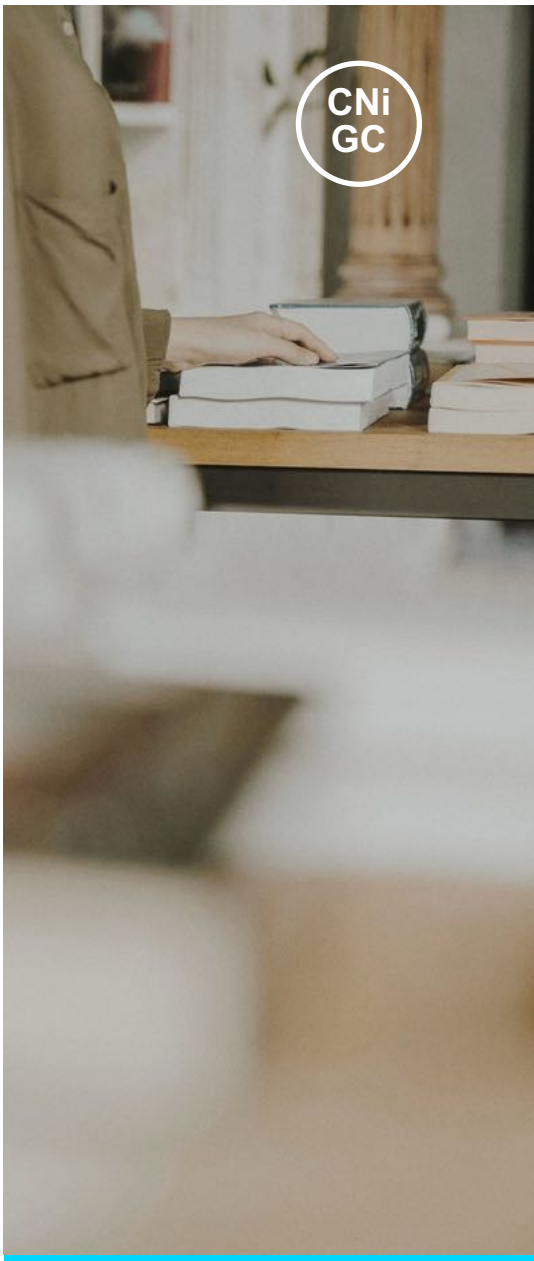
— Va informar favorablement al Consell d'Administració l'aprovació del Pla de renovació del Consell d'Administració per als exercicis 2026-2029.

Formació de consellers

Va informar favorablement al Consell d'Administració el Programa de formació de consellers de l'exercici 2025. A més, la Comissió ha estat informada del contingut i estructura del programa de formació específic que es va dissenyar per impartir a la nova consellera independent, Margarita Salvans Puigbò, amb l'objectiu de facilitar la comprensió d'aspectes clau del negoci, com ara les exigències de l'entorn regulador, la gestió de riscos, la banca retail o les noves tendències de mercat, entre d'altres. Aquest programa es va oferir a la consellera juntament amb el paquet d'onboarding.

Així mateix, la Comissió va valorar el Programa de formació de consellers realitzat durant el 2024, destacant que es van impartir totes les sessions planificades, a més d'una sessió de resiliència operativa afegida posteriorment. Les sessions han tractat temàtiques rellevants en l'actualitat, relacionades amb matèries específiques i que ajuden a anticipar futurs canvis. A més, el 5 de març de 2024 es va fer una visita al saló Mobile World Congress 2024 de Barcelona, en el marc de la qual es van presentar als membres del Consell les grans tendències

tecnològiques de l'any i les novetats més rellevants per part de les principals empreses tecnològiques, i el 19 de setembre de 2024 es va facilitar formació al Consell en matèria de prevenció del blanqueig de capitals i del finançament del terrorisme (PBCFT) per actualitzar casos pràctics i novetats legislatives. Després de considerar diferents aspectes de la formació impartida (diversitat i rellevància de les temàtiques, qualitat dels ponents, nivell d'aprofundiment i aplicació al banc, entre d'altres), la Comissió va valorar el programa de manera satisfactòria i va concloure que el nivell d'implantació és excel·lent.



Modificació dels Estatuts Socials i del Reglament del Consell

— Va proposar i informar favorablement al Consell d'Administració la modificació de l'article 2 dels Estatuts Socials del banc per fixar el domicili social a Sabadell, plaça de Sant Roc, núm. 20.
— Va informar favorablement i va elevar al Consell d'Administració la proposta de modificació dels articles 50 i 59 dels Estatuts Socials del banc i els articles correlatius del Reglament del Consell d'Administració, després de considerar adequada la introducció de la incompatibilitat per exercir el càrrec de conseller independent per tal de desenvolupar el conflicte d'interès permanent com un concepte jurídic més precís i evitar-ne l'anàlisi cas per cas. Tot això, sens perjudici de l'aplicació de la normativa de la Llei de societats de capital en relació amb els conflictes d'interès en la resta de casos.

Actualització de polítiques i altres documents

— Va informar favorablement al Consell d'Administració la revisió de la Política de Selecció de l'Alta Direcció, titulars de funcions clau i la resta del col·lectiu identificat del grup en què es defineixen i s'estableixen els criteris i els paràmetres de gestió per a la selecció dels candidats a aquests llocs. També s'hi estableixen els principis de diversitat en la selecció, integració i formació una vegada que el membre de l'alta direcció hagi estat nomenat i durant el seu mandat.
— Va informar favorablement al Consell d'Administració l'actualització de la Política de Govern Intern i del Marc de Govern Intern de Banc Sabadell, que incloïen quant a la Política de Govern Intern la corresponent actualització de l'apartat de marc normatiu per afegir-hi referències normatives amb què la política ja complia sense necessitat d'adaptació, incloent-hi, entre d'altres, una referència a la Llei orgànica de representació paritària i presència equilibrada de dones i homes, a la Directiva del Parlament Europeu i del Consell relativa a un millor equilibri de gènere entre els administradors de societats cotitzades, així com l'actualització de l'apartat d'"Estructura organitzativa", en què s'actualitza la denominació de les unitats de Persones i Sostenibilitat, i Estratègia i Eficiència, i quant al Marc de Govern Intern es van fer les corresponents actualitzacions del contingut a conseqüència dels canvis en l'estructura de l'accionariat, l'estructura del grup, l'estructura organitzativa del banc i l'actualització del mapa de polítiques.
— També va informar favorablement la revisió i l'actualització de la resta de polítiques i normes internes corporatives de l'entitat en l'àmbit de la seva competència. En particular, sobre la Política de Govern de Documents Normatius de Banc Sabadell i del Grup Banc Sabadell, la Política de Conflictes d'Interès i Operacions Vinculades en relacions amb consellers i alta direcció de Banc Sabadell, la Política de Mobilitat Internacional del Grup Banc Sabadell, la Política de Queixes i Reclamacions de Banc Sabadell, la Política de Prevenció del Blanqueig de Capitals i Finançament del Terrorisme

de Banc de Sabadell i del grup, i la Política de Comunicació i Contacte amb Accionistes, Inversors i Assessors de Vot de Banc Sabadell. Així mateix, va informar favorablement i va elevar al Consell d'Administració la revisió de la Política del Sistema Intern d'Informació i Protecció de la Persona Informant del Grup Banc Sabadell i del Procediment del Sistema Intern d'Informació i Protecció de la Persona Informant, d'acord amb les obligacions que preveu la Llei 2/2023, reguladora de la protecció de les persones que informin sobre infraccions normatives i lluita contra la corrupció.

— La Comissió va ser informada de l'estat d'actualització de les polítiques i procediments de Banc Sabadell i del grup, amb la data de la darrera revisió, i va elevar aquesta informació al Consell perquè en prengués coneixement.

Avaluació contínua i altres assumptes

— Durant l'exercici 2025, ni la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu ni el Consell d'Administració han tingut coneixement de circumstàncies específiques que puguin afectar la idoneïtat del Consell d'Administració ni dels seus membres.

La Comissió, mitjançant l'actualització de la idoneïtat dels consellers, va verificar que continuen complint amb els requisits d'honorabilitat comercial i professional, i tenint els coneixements i experiències adequats per continuar exercint les funcions del càrrec que ocupen al Consell, i estan en disposició de contribuir significativament des del càrrec al bon govern de Banc Sabadell.

— La Comissió, amb motiu de la renúncia com a conseller de David Martínez Guzmán, va fer una anàlisi de la composició del Consell i una avaluació de la idoneïtat col·lectiva, amb revisió de la matriu de competències del Consell, i va ordenar, com a conseqüència, l'actualització del Marc de Govern Intern i de la matriu de competències del Consell per a la seva publicació actualitzada.

En relació amb l'avaluació col·lectiva del Consell d'Administració, es va verificar la consolidació de la idoneïtat i el manteniment de la seva capacitat col·lectiva, per plantejar reptes als executius del banc i exercir les seves funcions superiors de supervisió i control. Per tot això, es va considerar que el Consell d'Administració continua sent idoni en conjunt.

Informe Anual de Govern Corporatiu de Societats Anònimes Cotitzades

Va analitzar la informació que s'ha d'incorporar a l'Informe Anual de Govern Corporatiu de l'exercici 2024 i va informar favorablement al Consell d'Administració l'aprovació d'aquest. D'acord amb el que estableix l'article 8.6 de l'Ordre ECC 461/2013, de 20 de març, i a l'efecte de l'elaboració de l'Informe Anual de Govern Corporatiu, va informar favorablement al Consell d'Administració la composició del Consell i categoria dels consellers.

Relació i contacte amb els grups d'interès

Va analitzar els resultats i el feedback rebut del *roadshow* de Govern Corporatiu i Sostenibilitat realitzat al gener de 2025. També va ser informada de la celebració d'un *roadshow* informatiu de caràcter breu, que va tenir lloc després de la convocatòria de les juntes generals extraordinàries, en què el conseller delegat va participar, juntament amb Investors Relations i Govern Corporatiu, per respondre a les preguntes dels *proxy advisors* i els accionistes institucionals sobre aquestes juntes extraordinàries.

Estructura organitzativa i de govern del grup

— Va informar favorablement al Consell d'Administració la modificació de la composició del Comitè de Direcció, amb la incorporació com a membre de la directora general de Comunicació i Imatge Corporativa, després del seu nomenament com a directora general.
— Va informar favorablement al Consell d'Administració l'estructura de gestió del grup, quant als comitès de gestió de primer nivell, les seves funcions i autonomies, i els canvis en la composició i la modificació dels seus *terms of reference* (ToR).
— Va informar favorablement al Consell d'Administració la constitució, liquidació i dissolució, l'ampliació de capital i la modificació dels Estatuts Socials de diverses filials del grup.

Avaluació

— Va aprovar l'Informe de funcionament i activitats de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu de l'exercici 2024, que va ser elevat al Consell d'Administració i publicat a la pàgina web corporativa amb prou antelació a la celebració de la Junta General Ordinària d'Accionistes, donant compliment a les millors pràctiques de govern corporatiu.
— Va aprovar i elevar al Consell d'Administració l'Informe d'autoavaluació de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu corresponent a l'exercici 2024. L'informe va concloure que, pel que fa a la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu, Banc Sabadell compleix tots els requeriments normatius i compta amb un grau d'adequació molt elevat de les recomanacions i les bones pràctiques en matèria de govern corporatiu.
— Va informar favorablement al Consell d'Administració l'Informe d'autoavaluació del funcionament del Consell d'Administració i les seves comissions i l'exercici de les seves funcions per part del president, el conseller delegat, el vicepresident, el conseller independent coordinador i la Secretaria del Consell. L'informe va concloure que el funcionament tant del Consell com de les seves comissions, així com del president, vicepresident, conseller delegat, conseller independent coordinador i Secretaria del Consell de Banc de Sabadell corresponent a l'exercici 2024, havien estat excel·lents.
— La Comissió va ser informada de la revisió del grau d'implantació de les prioritats d'acció 2025 establertes en les autoavaluacions del Consell i de les seves comissions, una vegada transcorregut el primer semestre de l'any i en finalitzar-lo. Les unitats responsables van treballar en aquestes prioritats amb la finalitat de mantenir els millors estàndards de govern corporatiu. La Comissió es va mostrar molt satisfeta amb el desenvolupament d'aquestes prioritats i amb el seguiment realitzat.

Altres funcions

— Va informar favorablement al Consell d'Administració les propostes i els acords relatius tant a la Junta General Ordinària d'Accionistes de 2025 com de les dues juntes generals extraordinàries d'accionistes, de la seva competència. Entre elles, la proposta de convocatòria i ordre del dia, l'habilitació dels sistemes i procediments per a l'assistència remota per via telemàtica i l'emissió del vot a distància per qualsevol mitjà i les instruccions i regles corresponents, els models de targeta d'assistència, delegació de vot i vot a distància, el requeriment de notari, l'obertura del Fòrum d'Accionistes i la modificació del seu reglament, i la contractació de diversos proveïdors per a l'avaluació i auditoria de la celebració de la Junta General, per a la missatgeria electrònica i confirmació del vot, el

monitoratge i la certificació de la disponibilitat de la documentació publicada a la pàgina web corporativa i per a la certificació de la Junta General com un esdeveniment sostenible.

— La Comissió va ser informada de les dades de delegació de vot, vot anticipat i informació del dret d'informació de les tres juntes generals d'accionistes celebrades el 2025.
— Tenint en compte la funció encomanada a la Comissió per la qual ha d'elaborar informes sobre les matèries pròpies del seu àmbit d'actuació a requeriment del Consell d'Administració, cal destacar que el president de la Comissió ha presentat periòdicament en el si del Consell d'Administració de Banc Sabadell la totalitat dels temes tractats a les reunions de la Comissió que van tenir lloc amb anterioritat a la celebració de la reunió del Consell d'Administració. Amb això es traslladen al Consell tots els assumptes i el debat sobre aquests que es produeix a la Comissió.
— Va aprovar el calendari de reunions de la Comissió per a l'exercici 2026 i el Pla d'activitats de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu per al 2026, en què es recullen els assumptes preceptius que s'han de tractar en les reunions proposades per a aquest any, indicant per a cada assumpte el requeriment d'informació, aprovació o informe favorable al Consell.

La Comissió, a més de realitzar amb l'assistència d'un consultor extern al febrer de 2026 l'avaluació del seu funcionament corresponent a l'exercici 2025 amb un resultat satisfactori, ha informat l'avaluació anual del funcionament del Consell d'Administració i de la resta de comissions, del president del Consell i del conseller delegat.

Per a més informació es pot consultar l'Informe d'activitats de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu de l'exercici 2025, disponible a la secció "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions/ Informes de les comissions" a la pàgina web corporativa del banc (**www.grupbancsabadell.com**).

4.5. Comissió de Retribucions

C Ret

Composició i assistència a les reunions

			Reunions
Presidenta	Mireya Giné Torrens	Independent	**11/11**
Vocals	Ana Colonques García-Planas	Independent	**11/11**
	Laura González Molero (1)	Independent	**2/2**
	Margarita Salvans Puigbò (1)	Independent	**6/6**

100%
Consellers independents

(1) Nombre de reunions a què han assistit les conselleres respecte al nombre de sessions que s'han celebrat en el període de 2025 en què n'han estat membres.

El 20 de març de 2025, Laura González Molero va cessar com a vocal de la Comissió de Retribucions com a conseqüència de la seva renúncia al càrrec de consellera.

El 26 de juny de 2025, Margarita Salvans Puigbò va ser nomenada vocal de la Comissió de Retribucions.

Regulació i funcionament

La Comissió de Retribucions es regula en l'article 67 dels Estatuts Socials, en l'article 18 del Reglament del Consell d'Administració i en el seu propi Reglament aprovat pel Consell d'Administració el 27 de maig de 2021, que regula les regles bàsiques d'organització i funcionament.

D'acord amb el Reglament del Consell d'Administració, la Comissió de Retribucions ha d'estar formada per un màxim de cinc consellers nomenats pel Consell d'Administració, tots no executius, dos dels quals, com a mínim, han de ser consellers independents i, en tot cas, el president de la comissió ha de ser designat entre els consellers independents que en formin part. Ha d'actuar de secretari el que ho sigui del Consell d'Administració o, si escau, el que actuï com a vicesecretari d'aquest. El Reglament de la Comissió de Retribucions estableix que la comissió s'ha de reunir tantes vegades com sigui necessari i, com a mínim, una vegada cada tres mesos, per convocatòria del seu president, a iniciativa pròpia o de qualsevol membre de la comissió, o cada vegada que el Consell o el seu president sol·licitin l'emissió d'un informe o l'adopció de propostes i, en tot cas, sempre que resulti convenient per al bon desenvolupament de les seves funcions. En tot cas, s'ha de reunir un cop l'any per preparar la informació sobre les retribucions dels consellers que el Consell d'Administració ha d'aprovar i incloure dins de la documentació pública anual.

C Ret

Funcions

Sense perjudici d'altres comeses que li assigni la llei, els Estatuts, el Consell d'Administració, el Reglament del Consell d'Administració o el seu propi reglament, les funcions principals de la Comissió de Retribucions són:

1. Proposar al Consell d'Administració, per sotmetre-la a la Junta General d'Accionistes, la política de remuneracions dels consellers, elevant-ne, a més, l'informe corresponent, tot això en els termes que en cada moment estableixi la normativa aplicable.

2. Determinar la remuneració dels consellers no executius, d'acord amb el que preveu la política de remuneracions dels consellers, elevant al Consell les propostes corresponents.
3. Determinar, perquè puguin ser convingudes contractualment, l'extensió i la quantia de les retribucions individuals, els drets i les compensacions de contingut econòmic, així com les altres condicions contractuals dels consellers executius, de conformitat amb la política de remuneracions dels consellers, elevant al Consell d'Administració les propostes corresponents.
4. Proposar al Consell d'Administració la política de retribucions dels directors generals o dels que desenvolupin les funcions d'alta direcció sota la dependència directa del Consell, de la Comissió Delegada o de consellers delegats.
5. Informar respecte als programes de retribució mitjançant accions i/o opcions.
6. Revisar periòdicament els principis generals en matèria retributiva, així com els programes de retribució de tots els empleats, ponderant l'adequació a aquests principis.
7. Revisar anualment la política de remuneracions per assegurar que està alineada amb la situació i l'estratègia a curt, mitjà i llarg termini del banc i amb les condicions del mercat i per valorar si contribueix a la creació de valor a llarg termini i a un control i gestió adequats dels riscos. Així mateix, informar al Consell d'Administració l'Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers.
8. Garantir que la política i les pràctiques de remuneració del banc estiguin actualitzades, proposant qualsevol canvi necessari, i que se sotmetin a una revisió interna central i independent almenys una vegada l'any.
9. Verificar que la política de remuneracions s'aplica adequadament i que no es fan pagaments a consellers que no hi estiguin previstos.
10. Avaluar els mecanismes i els sistemes adoptats per garantir que el sistema de remuneració tingui degudament en compte tots els tipus de riscos, els nivells de liquiditat i de capital i que la política de remuneració promogui i sigui coherent amb una gestió de riscos adequada i eficaç, i estigui en línia amb l'estratègia del negoci, els objectius, la cultura i els valors corporatius i els interessos a llarg termini del banc.
11. Revisar els diversos escenaris possibles per analitzar com reaccionen les polítiques i les pràctiques de remuneració davant d'esdeveniments interns i externs, i les proves retrospectives dels criteris utilitzats per determinar la concessió i l'ajust *ex ante* al risc sobre la base dels resultats de riscos reals.
12. Revisar les condicions dels contractes dels consellers executius i de l'alta direcció i informar-ne, si escau, el Consell d'Administració, i verificar que són consistents amb la política de remuneracions vigent.
13. Avaluar el grau de compliment dels criteris i els objectius establerts en relació amb l'exercici anterior, que ha de determinar la proposta sobre les retribucions individuals dels consellers, especialment els executius, i de l'alta direcció i membres del col·lectiu identificat, incloent-hi els components variables a curt, mitjà i llarg termini, involucrant-hi, si escau, l'assessor extern.
14. Proposar al Consell d'Administració la determinació de les retribucions meritades dels consellers i de l'alta direcció.
15. Proposar al Consell d'Administració la determinació del bonus de l'alta direcció del banc i de les filials.
16. Verificar si s'han produït les circumstàncies que justifiquin l'aplicació de clàusules de reducció (*malus*) i de recuperació (*clawback*) de la retribució variable, i proposar les mesures oportunes per, si escau, recuperar els imports que puguin correspondre.
17. Aprovar el nomenament de consultors externs en matèria de retribucions que la comissió pugui decidir contractar per rebre assessorament o suport.

C Ret

18. Vetllar perquè els eventuals conflictes d'interès no perjudiquin la independència de l'assessorament extern.
19. Vetllar per la transparència de les retribucions.
20. Verificar la informació sobre remuneracions que contenen els diferents documents corporatius, incloent-hi els informes financers anual i semestral, l'Informe de Remuneracions dels Consellers, l'Informe Anual de Govern Corporatiu i l'estat d'informació no financera.
21. Revisar que la informació que el banc difon a través de la pàgina web sobre matèries que siguin competència de la comissió sobre els consellers i membres de l'alta direcció és suficient i adequada i segueix les recomanacions de bon govern corporatiu aplicables.

C Ret

Activitats desenvolupades durant l'exercici

A continuació, s'informa de les qüestions principals que s'han plantejat en relació amb les matèries que són competència de la comissió i de les principals activitats dutes a terme per aquesta durant l'exercici 2025.

Retribució fixa i retribució variable

— Va informar favorablement al Consell d'Administració la proposta de la remuneració del president, dels membres del Consell d'Administració i les seves comissions per a l'exercici 2025. En particular, va informar també la proposta de remuneració 2025 per als consellers executius (conseller delegat i conseller chief risk officer) i de l'alta direcció. Igualment, va aprovar la proposta de remuneració 2025 de la directora d'Auditoria Interna i dels membres del col·lectiu identificat del grup i dels consells d'administració de les filials.
— Va proposar i informar favorablement al Consell d'Administració l'aprovació dels objectius individuals per al 2025 del conseller delegat i del chief risk officer. A més a més, va aprovar els esquemes d'objectius dels membres del Comitè de Direcció, així com les escales de mesura d'aquests. També va aprovar l'informe de la Direcció de Persones i Sostenibilitat sobre la fixació d'objectius individuals 2025 dels membres del col·lectiu identificat del grup, que concloïa que els seus objectius presenten una alineació adequada amb les directrius fixades per definir-los, aprovades per la Comissió de Retribucions el mes de gener. La Comissió de Retribucions també comptava amb l'informe de la Comissió de Riscos sobre la coherència d'aquests objectius amb el nivell d'apetència pel risc.
— Va informar favorablement al Consell d'Administració la proposta dels objectius anuals del grup 2025 i plurianuals 2025-2027 del grup, i les escales de compliment per a l'exercici 2025. Així mateix, va aprovar les directrius de fixació dels objectius.
— Va informar favorablement al Consell d'Administració la valoració del compliment dels objectius anuals del grup de 2024, així com el compliment dels objectius plurianuals corresponents al període 2022-2024, un cop finalitzat el període de mesura dels objectius.
— Va informar favorablement al Consell la proposta de valoració del compliment dels objectius individuals de 2024 per al conseller delegat i el conseller *chief risk officer* i per als membres de l'alta direcció, i va aprovar la valoració del compliment dels objectius individuals de l'any 2024 per a la directora d'Auditoria Interna i els percentatges de compliment dels objectius 2024 per a la resta dels membres del col·lectiu identificat del grup.

- Va informar favorablement al Consell d'Administració per a la seva aprovació la proposta de pagament de la retribució variable 2024 del conseller delegat i el conseller *chief risk officer*, i membres de l'alta direcció.
- Va aprovar la proposta de pagament de la retribució variable de 2024 per a la directora d'Auditoria Interna i els membres del col·lectiu identificat del grup.
- Va ser informada de l'Informe de la Direcció de Regulació i Control de Riscos (CRO) sobre l'ajust per risc *ex ante* sobre la retribució variable de 2024. L'informe també va tenir en compte les aportacions realitzades per les direccions de Persones i Sostenibilitat, Financera, Auditoria Interna i Compliment Normatiu. Segons aquest informe, la Comissió va informar favorablement al Consell d'Administració la no aplicació d'ajustos *ex ante* per riscos a la retribució variable de 2024 addicionals als que preveu el mateix mecanisme de definició d'objectius de 2024. Pel que fa a la valoració d'ajustos ex post als pagaments diferits d'anys anteriors, la Comissió va aprovar la no aplicació d'ajustos ex post (clàusules *malus* i *clawback*) a la retribució variable diferida d'anys anteriors del col·lectiu identificat del grup.
- Va informar favorablement al Consell d'Administració les condicions generals de la retribució a llarg termini Banc Sabadell 2025-2027 per al col·lectiu identificat del Grup Banc Sabadell, així com que, en relació amb la retribució a llarg termini 2023-2025 i 2024-2026, en cas de canvi de control, l'incentiu es determini aplicant els mateixos criteris que els que estableixen les condicions generals de la retribució a llarg termini 2025-2027. Va aprovar el pagament de la retribució variable de 2024 per a la totalitat dels empleats del grup i l'aplicació del pressupost de gestió salarial de 2025.
- Va aprovar el pressupost i el model de gestió salarial.
- Va informar favorablement al Consell d'Administració la retribució de 2025 per als consells consultius del Grup Banc Sabadell.
- Va informar favorablement al Consell d'Administració sotmetre a aprovació de la Junta General d'Accionistes l'aprovació del límit màxim aplicable a la retribució variable dels membres del col·lectiu identificat del grup.
- Va aprovar el Fons de Retribució Variable del grup per a l'exercici 2025 i en va analitzar la variació davant escenaris estressats.
- Va aprovar la revisió del grup de comparació de bancs europeus i empreses espanyoles que Banc Sabadell fa servir com a mostra per a la comparació anual de la retribució dels consellers executius i els membres de l'alta direcció, així com per al càlcul d'un dels indicadors plurianuals de la retribució a llarg termini del col·lectiu identificat (rendibilitat relativa a l'accionista - *relative* TSR) i va informar favorablement al Consell d'Administració l'ajustament de l'escala de compliment de l'objectiu de llarg termini TSR de la retribució a llarg termini 2023-2025.
- Va aprovar el compliment d'objectius de 2024, el pagament de variable i la revisió salarial de 2025 dels membres del col·lectiu identificat local de Sabadell UK Branch.
- Va ser informada dels indicadors clau en el seguiment de plantilla de Banc Sabadell, incloent-hi els indicadors relacionats amb la rotació voluntària, així com del desplegament de les mesures específiques per anticipar i mitigar el risc de sortida de talent.
- Va informar favorablement al Consell d'Administració perquè l'aprovés la proposta de gratificació extraordinària de lliurament de 300 accions per empleat actiu com a reconeixement a l'esforç col·lectiu.

C Ret

Sabadell Compromís Sostenible - Diversitat i retribucions

C Ret

En el marc de l'Informe de Sostenibilitat, va analitzar l'evolució dels indicadors principals de diversitat i retribucions. Quant a la diversitat al Consell d'Administració de Banc Sabadell, les dones representen el 40% del total del Consell d'Administració, complint amb antelació els terminis previstos a la Llei orgànica 2/2024, de representació paritària i presència equilibrada de dones i homes. En relació amb la diversitat a Banc Sabadell, al desembre de 2024, el 56,4% de la plantilla eren dones, fet que suposa una plantilla diversa i equilibrada. Pel que fa a la retribució, les mesures implementades en els darrers anys han estat efectives i han resultat en una reducció progressiva de la bretxa salarial.. En aquest sentit, es van analitzar tots els factors que contribueixen a la reducció de la bretxa salarial i la seva evolució, incloent-hi el pla d'actuació, el treball de modelització i l'anàlisi detallada per nivells, considerant la tendència i l'evolució de millora, així com en termes comparatius del sector.

Col·lectiu identificat del grup

— Va informar favorablement al Consell d'Administració la identificació anual de membres del col·lectiu identificat del grup per a l'exercici 2025, en aplicació del Reglament delegat (UE) 2021/923.
— Va informar favorablement al Consell d'Administració corresponent les propostes d'altes i baixes del col·lectiu identificat del grup, oficina exterior al Regne Unit, TSB i filials.
— Va aprovar les condicions de contractació i/o modificacions de les condicions retributives de membres del col·lectiu identificat del grup.
— Va aprovar les condicions dels contractes, modificació i/o sortida per als membres del col·lectiu identificat del grup.
— Va informar favorablement al Consell d'Administració la proposta de condicions retributives i contractuals de l'esmentada directora general de Comunicació i Imatge Corporativa i la seva incorporació a l'alta direcció i al Comitè de Direcció de Banc Sabadell.

Polítiques

Va revisar i informar favorablement al Consell d'Administració les polítiques retributives de Banc Sabadell, compostes per la Política Retributiva del Grup Banc Sabadell, la Política Retributiva de l'Alta Direcció, la Política Retributiva del Col·lectiu Identificat del Grup i la Política Retributiva de Banco de Sabadell, S.A., i va revisar les polítiques de Mèxic i les filials.

Informe Anual de Govern Corporatiu de Societats Anònimes Cotitzades

Va analitzar i verificar la informació sobre remuneracions i la informació sobre la Comissió de Retribucions (composició, assistència a reunions, regulació i funcionament i les seves funcions i activitats durant el 2024) a incorporar a l'Informe Anual de Govern Corporatiu, donant-ne la conformitat, informant favorablement el contingut en matèria de retribució al Consell d'Administració.

Informe Anual de Remuneracions dels Consellers de Societats Anònimes Cotitzades

Va informar favorablement al Consell d'Administració el contingut de l'Informe Anual de Remuneracions dels Consellers, i va proposar que l'Informe 2024 fos sotmès a votació, amb caràcter consultiu i com a punt separat de l'ordre del dia, a la Junta General d'Accionistes, d'acord amb el que preveu la legislació vigent.

Estat d'Informació No Financera Consolidat i informació sobre sostenibilitat de Banc Sabadell i societats dependents (Informe de Sostenibilitat)

Va ser informada sobre el contingut en matèria de diversitat i remuneració de l'Informe de Sostenibilitat 2024 de Banco de Sabadell, S.A., que, atès que la transposició de la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) finalment no es va fer efectiva, es va formular de conformitat amb la Llei 11/2018, donant resposta als continguts de la llei i, de manera voluntària, es va informar dels continguts de sostenibilitat d'acord amb la CSRD i, per tant, seguint estàndards europeus.

Avaluació de la política retributiva i la seva aplicació efectiva

— El 28 de gener de 2025, va examinar l'informe independent emès pel consultor extern Mercer sobre l'avaluació de la Política Retributiva aplicable al col·lectiu identificat del Grup Banc Sabadell i la Política Retributiva de Consellers vigents durant l'exercici 2024, que es va realitzar amb l'objectiu d'establir el seu grau d'adequació als requeriments normatius vigents en matèria prudencial de remuneracions. L'informe va concloure amb una valoració molt positiva respecte de tots els punts analitzats i del contingut de les polítiques retributives, que compleixen i estan alineades amb els requeriments vigents en matèria prudencial de remuneracions.
— El 28 de gener de 2025, va analitzar els informes emesos per la consultora Spencer Stuart i KPMG d'anàlisi de competitivitat retributiva del president per les seves funcions no executives i dels consells del 2023.
— El 28 de gener de 2025, va analitzar els informes emesos per la consultora Willis Towers Watson sobre l'anàlisi de competitivitat retributiva de l'alta direcció.
— El 28 de gener de 2025, va analitzar l'informe d'Auditoria Interna anual de política retributiva del grup i filials, l'objectiu principal del qual és la revisió de l'alineament de les directrius de l'EBA i la normativa aplicable, respecte de les polítiques de remuneracions de l'entitat (grup i filials).

TSB

- Va ser informada de temes rellevants presentats al Comitè de Remuneracions de TSB.
- Va aprovar els objectius 2024 del CEO de TSB.
- Va aprovar les condicions de contractació i/o sortida dels membres de l'Executive Committee de TSB.
- Va aprovar canvis en l'esquema de retribució de TSB 2025 per al col·lectiu sènior.
- Va aprovar l'Informe de Persones sobre la fixació d'objectius individuals 2025 dels membres del col·lectiu identificat del grup (empleats TSB).
- Va aprovar les condicions retributives de membres del col·lectiu identificat del grup (empleats TSB).
- Va informar favorablement al Consell d'Administració la modificació de la relació contractual amb els consellers independents de TSB, per incorporar-hi un període de comunicació del cessament de les seves funcions.
- Va aprovar un bonus per assegurar estabilitat i retenció del talent clau a TSB.
- Va aprovar el pagament d'una gratificació extraordinària als empleats de TSB per la seva contribució al repte de Banc Sabadell (Sabadell Thank you).

Mèxic

- Va ser informada de temes rellevants presentats al Comitè de Remuneracions de Mèxic.
- Va informar favorablement al Consell d'Administració de Banco Sabadell, S.A., IBM la revisió de la seva política retributiva.

Resta de filials

- Va revisar i informar favorablement al Consell d'Administració de les filials la composició del col·lectiu identificat de Sabadell Consumer Finance, S.A.U. i el d'Urquijo Gestión, S.A.U. SGIIC, així com el pagament variable 2024 i la revisió salarial per a ambdues filials i el llarg termini per a Sabadell Consumer Finance, S.A.U.
- Va verificar i informar favorablement al Consell d'Administració de les filials les modificacions aplicables a polítiques retributives locals de Sabadell Consumer Finance, S.A.U. i Urquijo Gestión, S.A.U. SGIIC.
- Va aprovar la remuneració dels membres del Consell de filials per al 2025.
- Va informar al Consell de Sabadell Consumer Finance, S.A.U. el compliment d'objectius 2024 del col·lectiu identificat de Sabadell Consumer Finance, S.A.U.
- Va informar al Consell d'Urquijo Gestión el compliment d'objectius 2024 del col·lectiu identificat d'Urquijo Gestión, S.A.U. SGIIC.
- Va informar favorablement al Consell de Sabadell Consumer Finance, S.A.U. les condicions generals de la retribució variable a llarg termini 2025-2027 del col·lectiu identificat de Sabadell Consumer Finance.
- Va aprovar les modificacions contractuals de directius membres del col·lectiu identificat de la filial Sabadell Consumer Finance, S.A.U.

C Ret

Assessorament extern

Va aprovar la contractació d'assessors externs en matèria retributiva per a l'exercici 2026, a fi que elaboressin l'informe preceptiu sobre l'avaluació de la política retributiva de l'exercici 2025, informes sobre benchmarking retributiu i prestessin assessorament o suport a la Comissió en matèria reguladora, revisessin l'Informe Anual de Remuneracions dels Consellers i realitzessin l'auditoria retributiva del Pla d'igualtat.

C Ret

Avaluació

— Va aprovar l'Informe de funcionament i activitats de la Comissió de Retribucions de l'exercici 2024, que va ser elevat al Consell d'Administració i publicat a la pàgina web corporativa amb prou antelació a la celebració de la Junta General Ordinària d'Accionistes, donant compliment a les millors pràctiques de govern corporatiu.
— Va aprovar i elevar al Consell d'Administració l'Informe d'autoavaluació de la Comissió de Retribucions corresponent a l'exercici 2024. L'informe va destacar la satisfacció dels membres de la Comissió pel funcionament de tots els punts analitzats, per l'agilitat amb què es desenvolupen els debats i la disposició dels membres per a l'exercici del bon govern, així com per la interlocució dels consellers amb els directius del banc. Per a més detalls sobre el pla d'acció i l'avaluació de la Comissió vegeu els apartats "Pla d'acció 2025" i "Avaluació anual de funcionament de la Comissió de Retribucions".

Altres funcions

— Va aprovar el calendari de reunions de la Comissió per a l'exercici 2026.
— Va aprovar el Pla d'activitats de la Comissió de Retribucions per al 2026.

A més, la Comissió de Retribucions, al gener de 2026, ha dut a terme, amb l'assistència d'un consultor extern, l'avaluació del seu funcionament corresponent a l'exercici 2025, amb un resultat satisfactori.

Enguany, en compliment de la prioritat fixada per la Comissió al seu pla d'acció per al 2025, ha estat informada sobre el seguiment dels indicadors clau en el seguiment de plantilla de Banc Sabadell, incloent-hi els indicadors relacionats amb la rotació voluntària, així com del desplegament de les mesures específiques per anticipar i mitigar el risc de sortida de talent.

Per a més informació es pot consultar l'informe d'activitats de la comissió de l'exercici 2025, disponible a la secció "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions/Informes de les comissions" a la pàgina web corporativa del banc **www.grupbancsabadell.com**.

4.6. Comissió de Riscos

CRi

Composició i assistència a les reunions

			Reunions
President	George Donald Johnston III [1]	Independent	**14/16**
Vocals	Aurora Catá Sala [1]	Independent	**14/16**
	María Gloria Hernández García [2]	Independent	**8/8**
	Alicia Reyes Revuelta [1] [2]	Independent	**3/4**
	Manuel Valls Morató	Independent	**16/16**

100%
Consellers independents

(1) Els consellers van delegar la seva representació en les sessions en què van estar absents, excepte en una ocasió.
(2) Nombre de reunions a què ha assistit les conselleres respecte al nombre de sessions que s'han celebrat en el període de 2025 en què n'han estat membres.

El 20 de març de 2025, Alicia Reyes Revuelta va cessar com a vocal de la Comissió de Riscos com a conseqüència de la seva decisió de no sotmetre's a la renovació del seu càrrec de consellera.

El 29 de maig de 2025, María Gloria Hernández García va ser nomenada vocal de la Comissió de Riscos.

Regulació i funcionament

La Comissió de Riscos es regula en l'article 68 dels Estatuts Socials, en l'article 19 del Reglament del Consell d'Administració i en el seu propi Reglament aprovat pel Consell d'Administració el 27 de maig de 2021, que regula les regles bàsiques d'organització i funcionament.

D'acord amb el Reglament del Consell d'Administració, la Comissió de Riscos ha d'estar formada per un màxim de cinc consellers nomenats pel Consell d'Administració, tots ells no executius, que tinguin els coneixements oportuns, la capacitat i l'experiència per entendre plenament i controlar l'estratègia de risc i la propensió al risc de l'entitat, dos dels quals, com a mínim, han de ser consellers independents, i, en tot cas, el president de la comissió ha de ser designat entre els consellers independents que en formin part. Ha d'actuar de secretari el que ho sigui del Consell d'Administració o, si escau, el que actuï com a vicesecretari d'aquest. En l'exercici de les seves funcions, la Comissió de Riscos pot sol·licitar directament la informació que consideri tant al conseller director general de Riscos com a les diferents direccions que depenen jeràrquicament de la seva figura, entre les quals destaquen la Direcció de Control Intern, la Direcció de Control de Risc de Crèdit, la Direcció de Validació i la Direcció de Compliment Normatiu. D'acord amb el seu reglament, la comissió s'ha de reunir tantes vegades com siguin necessàries i, com a mínim, una vegada cada dos mesos, per convocatòria del seu president, a iniciativa pròpia o de qualsevol membre de la Comissió, o cada vegada que el Consell o el seu president sol·licitin l'emissió d'un informe o l'adopció de propostes i, en tot cas, sempre que sigui convenient per al bon desenvolupament de les seves funcions.

Funcions

Les seves funcions se centren en el fet de supervisar i vetllar per una adequada assumpció, control i gestió de tots els riscos de l'entitat i el seu grup consolidat i reportar al ple del Consell el desenvolupament de les funcions que li corresponen, d'acord amb el que estableixen la llei, els

Estatuts Socials, el Reglament del Consell d'Administració o el seu propi reglament. Les funcions principals de la Comissió de Riscos són:

1. Supervisar la implantació de la Política Global de Riscos.
2. Informar trimestralment en el ple del Consell dels nivells de risc assumits, de les inversions fetes i de la seva evolució, així com de les repercussions que es puguin derivar per als ingressos del grup de variacions en els tipus d'interès i la seva adequació als VAR aprovats pel mateix Consell.
3. Fer el seguiment i detectar qualsevol superació dels llindars de tolerància aprovats, vetllant per l'activació dels plans de contingència establerts a aquest efecte.
4. Informar la Comissió de Retribucions sobre si els programes de retribució dels empleats són coherents amb els nivells de risc, capital i liquiditat del banc.
5. Assessorar i donar suport al Consell d'Administració en relació amb el seguiment de l'apetència pel risc i de l'estratègia general de risc del banc, tenint en compte tots els tipus de riscos, per garantir que estiguin en línia amb l'estratègia de negoci, els objectius, la cultura corporativa i els valors de l'entitat.
6. Prestar assistència al Consell d'Administració en la vigilància de l'aplicació de l'estratègia de risc del banc i els límits establerts corresponents.
7. Vigilar l'execució de les estratègies de gestió del capital i de la liquiditat, així com de tots els altres riscos rellevants del banc, a fi d'avaluar-ne l'adequació a l'estratègia i l'apetència pel risc aprovades.
8. Recomanar al Consell d'Administració els ajustaments a l'estratègia de risc que es considerin necessaris com a conseqüència, entre d'altres, de canvis en el model de negoci del banc, de l'evolució del mercat o de recomanacions formulades per la funció de control de riscos.
9. Prestar assessorament sobre el nomenament de consultors externs en l'àmbit de l'activitat de supervisió del banc.
10. Analitzar una sèrie d'escenaris possibles, incloent-hi escenaris d'estrès, per avaluar com reaccionaria el perfil de risc del banc davant d'esdeveniments externs i interns.
11. Vigilar la coherència entre tots els productes i serveis financers importants oferts a clients i el model de negoci i l'estratègia de risc del banc. La Comissió de Riscos ha d'avaluar els riscos associats als productes i serveis financers oferts i ha de tenir en compte la coherència entre els preus assignats a aquests productes i serveis i els beneficis obtinguts.
12. Valorar les recomanacions dels auditors interns o externs i verificar l'aplicació adequada de les mesures que s'han pres.
13. Coordinar-se amb la Comissió d'Auditoria i Control en relació amb les funcions d'aquesta última relatives a supervisar i avaluar l'eficàcia de les polítiques i els sistemes interns de control i gestió de riscos en conjunt, abastant els financers i no financers, relatius a l'entitat, incloent-hi els operatius, tecnològics, legals, socials, mediambientals, polítics i reputacionals o relacionats amb la corrupció, i supervisar que els principals riscos directes o indirectes es troben raonablement identificats, mesurats i controlats, així com discutir amb l'auditor de comptes les debilitats significatives del sistema de control intern que, si escau, es detectin en el desenvolupament de l'auditoria. A aquest efecte es poden mantenir reunions amb alts responsables de les unitats de negoci del banc en què aquests expliquin les tendències del negoci i els riscos associats i, si escau, presentar recomanacions o propostes al Consell d'Administració i el termini corresponent per fer-ne el seguiment.

14. Reportar al ple del Consell el desenvolupament de les funcions que li corresponen, d'acord amb aquest article i altres disposicions legals o estatutàries que es puguin aplicar.

CRi

Activitats desenvolupades durant l'exercici

A continuació, s'informa de les qüestions principals que s'han plantejat en relació amb les matèries que són competència de la comissió i de les principals activitats dutes a terme per aquesta durant l'exercici 2025.

Marc global de riscos i *risk appetite statement*

Una de les funcions principals de la Comissió de Riscos és la responsabilitat sobre la proposta del *risk appetite statement* (RAS) per a la seva aprovació al Consell d'Administració tant per al grup com per a les diferents geografies, d'acord amb el *governance* establert.

Durant el 2025, va informar favorablement al Consell d'Administració la revisió anual de la Política del Marc Global de Riscos del grup, la qual determina les bases comunes sobre l'activitat de gestió i control de riscos, de la Política d'Apetència pel Risc (*risk appetite framework* – RAF), que estableix l'estructura i els mecanismes associats al govern, la definició, la comunicació, la gestió, el mesurament, el seguiment i el control de l'apetència pel risc del grup i la coordinació amb les filials.

Així mateix, i d'acord amb el que estableix la Política del Marc Global de Riscos, la Comissió de Riscos durant el 2025 va informar favorablement al Consell d'Administració l'actualització del perfil de riscos del grup, com també l'inventari de riscos materials del grup.

Igualment, durant el 2025 s'han efectuat diverses actualitzacions del risk appetite statement (RAS), a fi de vetllar per la seva completesa i adequació als requisits reguladors i millors pràctiques de mercat.

Es destaca que durant l'any s'ha reforçat el RAS mitjançant la inclusió de noves mètriques de:

i. Risc de compliment normatiu.
ii. Risc de qualitat d'actius.
iii. Risc de concentració.
iv. Risc de conducta.

Polítiques de gestió i control de riscos

La governança de riscos del grup preveu la revisió del marc de polítiques de riscos de manera periòdica o bé davant de canvis significatius.

Dins aquest mateix àmbit, com a part del desenvolupament del Marc Global de Riscos, la Comissió de Riscos també ha analitzat i posteriorment informat favorablement i elevat al Consell d'Administració perquè les aprovi, d'una banda, l'actualització de la política de control de riscos que estableix les bases de la funció de Control de Riscos per oferir una visió integral de tots els riscos, així com vetllar pel compliment de l'estratègia de riscos, i, de l'altra, l'actualització de les polítiques vinculades amb la gestió i el control dels diferents riscos, com ara el risc de crèdit, solvència, operacional, tecnològic, IRRBB i CSRBB, liquiditat, mercat, divisa, model, reputacional, conducta i compliment normatiu, entre d'altres, en què s'expliciten els principis i els procediments bàsics que han de regir la gestió i el control de tots els riscos rellevants del grup, incorporant-hi els requeriments establerts per la regulació.

Cal destacar que, seguint el *governance* de polítiques del grup, la Comissió de Riscos també ha informat favorablement al Consell d'Administració l'aprovació de la nova Política de gestió del frau del Grup Banc Sabadell.

Seguiment periòdic del *risk appetite statement*

La Comissió de Riscos ha fet, de manera recurrent, un seguiment ampli de l'evolució de tots els riscos rellevants del grup.

En aquest sentit, la Comissió de Riscos analitza i debat els aspectes fonamentals i la situació de les mètriques rellevants del *risk appetite statement*, com també l'evolució de l'exposició de la cartera tant nacional com internacional.

El reporting a la Comissió de Riscos inclou:

a) Revisió periòdica d'un quadre de comandament que recull l'evolució de les mètriques principals i informació addicional dels riscos rellevants d'acord amb la taxonomia de riscos vigent, a més de vetllar per la seva adequació a l'apetència pel risc establerta.

b) Anàlisis monogràfiques de riscos, que es detallen a l'apartat següent.

c) Report i proposta dels plans d'adequació (activació de protocols, canvis en directrius, etc.) derivats de l'anàlisi de l'evolució dels riscos.

Així mateix, mensualment s'eleva per informar a la Comissió de Riscos la nota del CRO que constitueix una aportació del responsable de 2LoD per facilitar les discussions i centrar l'atenció en aquells punts que es consideren més crítics o sobre els quals es busca una visió addicional del punt de vista dels membres de la Comissió. Aquesta nota es posa a disposició del Consell d'Administració per enriquir la informació que es rep.

Altres seguiments periòdics

A més, dins de la funció de seguiment de riscos que s'ha encomanat a la Comissió de Riscos, s'ha dut a terme també de manera periòdica:

a) Seguiment de la gestió de les operacions amb garantia ICO, i temporalment es va fer un *reporting* de les accions que va dur a terme el banc com a conseqüència dels efectes provocats per la DANA de València.

b) Seguiment del perfil de risc de la nova cartera d'inversió creditícia.

c) Seguiment de preus mínims i RaRoC de la nova producció.

d) Seguiment d'exposicions més rellevants informades prèviament a la Comissió Delegada de Crèdits.

e) Seguiment de l'evolució de l'asset quality, dels plans per reduir l'exposició a NPAs i l'activitat de recuperacions, així com un seguiment de 2LoD sobre l'evolució dels actius problemàtic (NPA), que inclou una comparativa amb els principals peers quant a staging i cobertures, així com el resultat de l'efectivitat del control intern del procés de refinançaments.

f) Seguiment de les operacions *leveraged transactions*.

g) Seguiment de l'execució dels plans d'acció derivats de les diverses *on site* i *off site inspections* i *targeted reviews* fetes pel supervisor.

h) Seguiment trimestral del *resolution planning*.

i) Seguiment trimestral de la conclusió de l'ICAAP i del capital econòmic.

j) Seguiment de riscos estructurals: liquiditat, IRRBB i CSRBB.

k) Seguiment trimestral de la 2LoD dels principals riscos i focus d'atenció a TSB.

Així mateix, la Comissió de Riscos va aprovar el Pla anual d'activitats de la funció de control de riscos.

La Comissió de Riscos ha estat informada sobre les diferents tipologies de riscos a través d'anàlisis monogràfiques específiques. Els monogràfics permeten informar de manera detallada dels aspectes més rellevants relacionats amb l'evolució del risc, els canvis a l'entorn

CRi

econòmic i regulador amb afectació directa, el seu potencial impacte al banc, la gestió i el marc de control realitzat amb l'objecte de mitigar el risc i el monitoratge realitzat a través del RAS.

En concret, durant el 2025, s'han presentat els monogràfics i els informes següents:

Monogràfic de Risc Operacional; de Risc de Frau; de Risc de Conducta; de Risc de Mercat; de Risc de País; de Risc Tecnològic; de Riscos d'Entitats Financeres; de Risc de Contrapart; de Riscos de Balanç Estructurals (risc d'IRRBB, CSRBB, liquiditat i divisa).

CRi

L'any 2025 ha estat condicionat per diferents esdeveniments macroeconòmics, geopolítics i sectorials, entre els quals destaquen:

a) Pel que fa a l'**entorn macroeconòmic**, durant el 2025 el creixement econòmic ha continuat sent robust tant a Espanya com als Estats Units, si bé en aquest darrer el mercat laboral està mostrant clars signes de debilitat, mentre que el creixement de l'economia mexicana és reduït. El creixement de l'economia espanyola ha estat liderat per la demanda domèstica amb un bon comportament del consum de les llars. Així mateix, el Banc Central Europeu ha continuat el camí de reducció de tipus d'interès iniciada el 2024 en un context en què la inflació s'ha situat al voltant del seu objectiu. Tot i així, ha mostrat un to de cautela davant l'elevada incertesa relacionada amb el context global.
b) Els principals esdeveniments **geopolítics** de l'any van estar marcats per la incertesa sobre les polítiques comercials, després del desplegament de l'agenda de l'Administració Trump, incloent-hi un paquet d'aranzels globals en el "Liberation Day", a principis d'abril, situant-los als nivells més elevats des de la dècada del 1930, i que va suposar un augment d'aquests més ràpid i agressiu del que estava previst. Això, juntament amb els temors respecte al deteriorament de la qualitat institucional als Estats Units, va motivar que, en moments puntuals, arribés a posar-se en dubte el rol del deute públic nord-americà com a actiu refugi i del dòlar com a divisa de reserva internacional, fet que va causar pics de volatilitat en els mercats financers. A més, la situació dels comptes públics va continuar sent una preocupació, no tan sols als Estats Units, sinó també a països com França.

Com a conseqüència d'això, durant l'exercici, s'han efectuat i presentat a la Comissió de Riscos diferents avaluacions i anàlisis sobre els impactes potencials de tots ells al banc, concretament:

a) Al gener de 2025 es va elevar per a informació de la Comissió de Riscos una anàlisi dels riscos principals de l'entorn macroeconòmic i financer per al 2025.
b) Com a resultat de les polítiques comercials implementades per l'Administració Trump i després de l'anomenat "*Liberation Day*", el mes d'abril es van presentar a la Comissió de Riscos, per a la seva informació, dos informes d'anàlisi. El primer abordava les implicacions sobre l'evolució del dòlar, avaluant escenaris potencials d'inestabilitat financera i el seu impacte en la posició del banc,amb una atenció especial sobre el GAP de finançament en USD. El segon informe, anomenat "Actuacions en risc de crèdit per incertesa en l'àmbit del comerç internacional", se centrava en el seguiment dels riscos associats a la incertesa en l'àmbit del comerç internacional, i detallava les actuacions anticipatòries dutes a terme, que van consistir en la identificació de la cartera potencialment afectada i el llançament de campanyes de revisió cas a cas de clients. Posteriorment, el mes de juliol, es va presentar una actualització d'aquest segon informe, incorporant l'evolució de les mesures esmentades i la seva afectació potencial en la cartera creditícia del banc.

c) Al mes de juny, i fruit dels atacs dels Estats Units contra l'Iran, es va elevar a la Comissió de Riscos, a efectes informatius, una anàlisi del potencial impacte d'aquests atacs a escala macroeconòmica.
d) Arran de les ordres emeses per la FINCEN (Financial Crimes Enforcement Network), que prohibien a les entitats financeres dels Estats Units processar transferències vinculades a tres bancs amb seu a Mèxic, les autoritats mexicanes van imposar sancions a aquestes entitats bancàries i Visa va desconnectar de la seva xarxa totes les transaccions internacionals de les targetes emeses per un dels bancs sancionats. Com a conseqüència, el mes de juliol es va presentar a la Comissió de Riscos, a efectes informatius, un informe d'avaluació del potencial impacte per al grup derivat de l'exposició directa i indirecta als bancs sancionats esmentats.

CRi

Models de riscos

El Grup Banc Sabadell disposa d'una llarga experiència en l'ús de models interns com a eines de suport en la presa de decisions de l'entitat. Durant els darrers anys, el grup ha intensificat les tasques relatives al control i la supervisió dels riscos que comporta el seu ús.

L'any 2025, la Comissió de Riscos ha aprovat el Pla anual d'activitats de la funció de validació per a l'any 2025, i va rebre informació de la memòria d'activitats de l'any 2024.

L'any 2025 s'ha informat la Comissió de Riscos d'un monogràfic específic sobre l'ús de models basats en intel·ligència artificial, així com de l'enfortiment del governance d'aquests models.

Pel que fa a models de risc de crèdit IRB que es fan servir en el càlcul de requeriments de capital regulador, s'ha informat la Comissió de Riscos i el Consell d'Administració del canvi material dels models d'LGD particulars i entitats adquirides, i els models de *rating* i PD d'empreses patrimonials i promotors derivats de la resolució de plans de remediació establerts pel supervisor. A més, també s'ha informat sobre el canvi material en models TSB *secured*.

Quant a seguiments anuals de models IRB, s'ha informat la Comissió de Riscos del seguiment de models de particulars.

En relació amb els models de provisions de risc de crèdit, la Comissió de Riscos ha estat informada dels resultats del seguiment d'aquests.

Respecte als models de gestió de risc de crèdit, s'ha informat del seguiment anual de l'eina PRIsMA i sobre metodologies d'admissió per a negocis i empreses.

En l'àmbit de l'ICAAP, la Comissió de Riscos ha informat favorablement al Consell d'Administració els models interns per calcular el capital econòmic de tots els riscos prominents identificats en el risk assessment, tenint en consideració els criteris de proporcionalitat i complexitat establerts a la guia del BCE sobre l'ICAAP, així com sobre els models de LGD emprats en el càlcul de provisions per al procés de planificació financera i l'ICAAP.

En l'àmbit dels models IRRBB, s'ha informat la Comissió de Riscos sobre el model de prepagament de préstecs. També s'ha informat del seguiment i l'actualització del model de dipòsits sense venciment.

Informes sobre planificació estratègica i financera, autoavaluació del capital (ICAAP) i liquiditat (ILAAP) i *recovery plan*

Durant l'exercici 2025 la Comissió de Riscos ha revisat:

— Els escenaris macroeconòmics i financers són un dels elements clau per als diferents processos estratègics corporatius del grup, i els òrgans de govern de l'entitat estan involucrats en el procés

d'aprovació d'aquests. Per tant, al mes de setembre la Comissió de Riscos ha informat favorablement al Consell d'Administració per a l'aprovació dels escenaris macroeconòmics i financers.

— Els processos d'adequació de capital i liquiditat que avaluen la situació del capital i la liquiditat del grup. En particular, la Comissió ha revisat detalladament els continguts dels informes corresponents a l'exercici 2024 d'autoavaluació del capital (d'ara endavant, ICAAP) comprenent, després del challenge dels membres de la Comissió dels continguts presentats i el corresponent debat sostingut i tenint en compte l'opinió de Validació quant als models interns utilitzats en el càlcul de capital econòmic. També ha avaluat si l'enfocament aplicat en la seva elaboració permet el mesurament consistent i complet dels riscos entre les diferents quantificacions basat en les vulnerabilitats inherents al model de negoci, l'assignació eficient del capital per unitat de negoci considerant tots els riscos, el procés holístic i continu d'identificació de vulnerabilitats, així com el mesurament complet i continu de necessitats de capital. Finalment, la Comissió ha avaluat els continguts de la Declaració concisa que han de signar els consellers en relació amb l'ICAAP.

  Així mateix, la Comissió ha avaluat els continguts de l'Informe d'Adequació de la Liquiditat (d'ara endavant, ILAAP) relatius al resultat de la identificació i materialitat dels riscos de liquiditat, l'avaluació preliminar del risc climàtic, el Pla de contingència de liquiditat, el resultat de l'exercici d'*stress test* i el resultat de l'autoavaluació de l'ILAAP 2024, les *working priorities* que es van establir per al 2025 i la declaració concisa a realitzar pel Consell d'Administració, juntament amb els informes de 2LoD. Aquests informes de Control de Riscos i Validació de la 2LoD sustenten les revisions qualitatives i quantitatives corresponents per tal de verificar que els processos interns i les metodologies i hipòtesis utilitzades proporcionen resultats sòlids i continuen sent adequats tant per a la situació actual com per a la potencial evolució futura.

— L'anàlisi de riscos associats a les projeccions financeres 2025-2029, així com l'actualització d'aquestes després de la proposta de venda de la filial/TSB.

— El document *recovery plan*.

En aquest procés, la Comissió ha comptat amb la col·laboració i l'assistència de la Direcció Financera i la Direcció de Control Intern, que han permès garantir que els informes reflectissin fidelment la situació del grup en els àmbits analitzats.

El 2025 el banc va elaborar un nou Pla estratègic amb horitzó 2025-2027, i la Comissió de Riscos va ser informada, a través d'una opinió de 2LoD, de la correcta identificació de riscos i mitigants associats a aquest pla.

La Comissió ha estat informada de l'actualització anual de l'exercici de *recovery plan*, com també de les principals millores focalitzades en l'evolució dels escenaris d'estrès plantejats.

La Comissió de Riscos ha estat informada al llarg de l'exercici de l'evolució de l'exercici de l'*stress test* 2025 que ha dut a terme l'EBA.

Altres assumptes

Dins l'àmbit de risc tecnològic, durant l'any 2025, la Comissió de Riscos ha revisat diferents aspectes relatius a riscos tecnològics i de govern i qualitat de dades, entre els quals destaquen:

i. Els riscos associats al projecte de modernització i migració del *core* bancari (*mainframe*) de TSB a uns nous *data centers* més moderns.

ii. La implementació final de totes les iniciatives desplegades al banc per a l'adaptació a la normativa DORA que entra en vigor al gener de 2026. A més, per reforçar el *governance* sobre els aspectes

CRi

principals d'aquesta directiva, s'ha començat a elevar a la Comissió de Riscos, amb caràcter recurrent, un informe sobre resiliència operativa digital.

iii. Principals impactes operatius i tecnològics per al banc derivats de la venda de TSB, així com potencials riscos identificats i les mesures de prevenció previstes.

iv. El mes d'abril es van presentar a la Comissió de Riscos les conclusions assolides per 2LoD com a resultat de l'exercici d'avaluació independent de la normativa BCBS239. Així mateix, al mes de desembre es va elevar a la Comissió de Riscos una actualització sobre aquesta opinió.

En matèria de sostenibilitat, s'han incorporat noves mètriques i indicadors de riscos mediambientals vinculats al risc de crèdit, alhora que s'ha continuat donant informació relativa a les sendes de descarbonització en noves carteres, reportada regularment a la Comissió de Riscos.

Al llarg de l'any 2025, s'ha informat la Comissió de Riscos d'una sèrie d'informes de 2LoD sobre l'evolució del marc de control de risc de crèdit, amb un focus especial en (i) l'anàlisi individual d'acreditats significatius; (ii) el procés de retaxacions. Així mateix, s'ha informat sobre la situació de certes carteres de crèdit i el seu marc de gestió i control, com ara *shipping* infraestructures digitals i la cartera d'Administracions Públiques.

La Comissió de Riscos també ha estat informada sobre els diversos informes de l'SSM o altres reguladors (BdE, CNMV, etc.) en les seves actuacions de supervisió ordinàries o específiques, com també de l'avaluació SREP 2025.

En matèria de *compliance*, la Comissió de Riscos va aprovar el Pla anual d'activitats de la funció de Compliment Normatiu i ha fet un seguiment regular de la seva execució. En aquest sentit, s'ha informat la Comissió de Riscos sobre l'avaluació del nou model de supervisió del grup amb filials i OFEX.

Així mateix, la Comissió de Riscos va ser informada i va debatre els aspectes fonamentals de l'informe de compliment de la normativa MiFID i el va elevar al Consell d'Administració per a la seva informació.

Igualment, es va presentar a la Comissió de Riscos l'Informe Anual de l'Expert Extern sobre Prevenció del Blanqueig de Capitals i del Finançament del Terrorisme.

També ha estat informada de l'informe anual del Servei d'Atenció al Client (SAC), com també de l'informe sobre el tractament de dades personals (Reglament general de protecció de dades) i de l'informe de riscos de protecció de dades.

Finalment, la Comissió de Riscos ha informat favorablement a la Comissió de Retribucions l'adequació de la composició del col·lectiu identificat i de l'alineació dels objectius amb el perfil de risc i amb els nivells de capital i liquiditat del banc.

La Comissió de Riscos va revisar i aprovar el seu Pla d'activitats per al 2025, en què es recollien els assumptes preceptius que s'havien de tractar en les reunions proposades per a l'any esmentat, indicant el propòsit requerit per a cada assumpte.

Va aprovar el calendari de reunions de la Comissió de Riscos per a l'exercici 2026.

A més, la Comissió de Riscos, al gener de 2026, ha dut a terme, amb l'assistència d'un consultor extern, l'avaluació del seu funcionament corresponent a l'exercici 2025, amb un resultat satisfactori.

Per a més informació es pot consultar l'informe d'activitats de la Comissió de l'exercici 2025, disponible a la secció "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions/Informes de les comissions" a la pàgina web corporativa del banc **www.grupbancsabadell.com**.

B
S

5. Operacions vinculades i operacions intragrup (D) (D.1, D.2, D.3, D.4, D.5, D.6 i D.7)

5.1. Procediment i òrgans competents per a l'aprovació d'operacions amb parts vinculades i intragrup (D.1, D.2, D.3, D.4, D.5 i D.7)

La Llei 5/2021, del 12 d'abril, per la qual es modifica el text refós de la Llei de societats de capital, aprovat pel Reial decret legislatiu 1/2010, de 2 de juliol, i altres normes financeres, pel que fa al foment de la implicació a llarg termini dels accionistes en les societats cotitzades, ha introduït amb el capítol VII bis Operacions vinculades, de la Llei de societats de capital, el règim aplicable a les operacions vinculades. Atesa la condició de societat cotitzada de Banc Sabadell, aquest règim és aplicable als consellers o accionistes afectats per una operació vinculada.

Òrgans competents
D'acord amb la normativa esmentada, la competència per aprovar les operacions vinculades l'import o valor de les quals sigui igual o superior al 10% del total de les partides de l'actiu segons el darrer balanç anual aprovat per la societat correspon a la Junta General d'Accionistes. La competència per aprovar la resta de les operacions vinculades correspon al Consell d'Administració, que no la pot delegar.

L'aprovació per part de la Junta General o pel Consell d'una operació vinculada ha de ser objecte d'informe previ de la Comissió d'Auditoria i Control. En el seu informe, la comissió ha d'avaluar si l'operació és justa i raonable des del punt de vista de la societat i, si escau, dels accionistes diferents de la part vinculada, i donar compte dels pressupostos en què es basa l'avaluació i dels mètodes utilitzats.

Els consellers tenen l'obligació d'abstenir-se en la deliberació d'operacions vinculades per aplicació de l'article 529.duovicies.2 de la Llei de societats de capital, que estableix que el conseller afectat s'ha d'abstenir de participar en la deliberació i la votació de l'acord corresponent de conformitat amb l'article 228.c de la Llei de societats de capital.

Banc Sabadell ha recollit aquesta obligació a la Política de Conflictes d'Interès i Operacions Vinculades en relació amb consellers i alta direcció de Banc Sabadell, que estableix que els consellers i els membres de l'alta direcció s'han d'abstenir d'assistir i intervenir en les fases de deliberació i votació dels assumptes en què estigui afectat per una operació vinculada tant en les sessions del Consell d'Administració com davant de qualsevol altre òrgan social, comitè o direcció que participi en l'operació o decisió corresponent, així com d'accedir a informació confidencial que afecti l'operació vinculada esmentada.

En aquest sentit, Banc Sabadell fa constar a les actes de les sessions del Consell d'Administració, així com de qualsevol altre òrgan del qual formi part el conseller, que aquest s'absenta de la reunió mentre es tracta l'assumpte en què el conseller estigui afectat per una operació vinculada.

Igualment, en aplicació de l'article 529.duovicies.1 de la Llei de societats de capital, quan la Junta General estigui cridada a pronunciar-se sobre una operació vinculada, l'accionista afectat estarà privat del dret

de vot, llevat dels casos en què la proposta d'acord hagi estat aprovada pel Consell d'Administració sense el vot en contra de la majoria dels consellers independents. No se n'ha produït cap cas.

L'any 2023 es va afegir una funció a la Comissió Delegada de Crèdits de conformitat amb la referida Política de Conflictes d'Interès i Operacions Vinculades en Relació amb Consellers i Alta Direcció de Banc Sabadell. En compliment d'aquesta política, la Comissió és informada de les operacions que són competència seva (operacions de crèdit, refinançaments i reestructuracions, venda d'actius adjudicats, etc.) quan aquestes puguin constituir operacions vinculades, mitjançant l'elevació del corresponent informe motivat de Compliment Normatiu (sense perjudici de les autonomies d'aprovació per raó de la quantia en tant que operacions de crèdit) i, en tot cas, quan l'operació es realitzi amb una acreditada de l'òrgan d'administració de la qual sigui membre un conseller de Banc Sabadell o una part vinculada d'aquest, sempre que l'import de risc superi el 1.000.000 d'euros.

En aquests supòsits, si Compliment Normatiu, d'acord amb els criteris que estableixen les normes internacionals de comptabilitat, especialment la NIC 24, a què es refereix l'article 529 vicies de l'LSC, considerés que no constitueix una operació vinculada, ha d'elevar a la Comissió un informe motivat de les causes per les quals aquesta operació no té la naturalesa d'operació vinculada. A aquest efecte, la Comissió Delegada de Crèdits ha d'analitzar la informació i informar la Comissió d'Auditoria i Control de totes les operacions que es considerin operacions vinculades de conformitat amb el seu criteri, per avaluar-les i elevar-les al Consell d'Administració.

A més, s'ha d'informar la Comissió Delegada de Crèdits de la mateixa informació anual sobre operacions vinculades que Compliment Normatiu eleva a la Comissió d'Auditoria i Control.

Delegació per a l'aprovació d'operacions vinculades

D'acord amb la normativa esmentada, el Consell d'Administració pot delegar l'aprovació de les següents operacions vinculades que compleixin les condicions següents:

(i) operacions entre societats del mateix grup realitzades en l'àmbit de la gestió ordinària i en condicions de mercat i

(ii) operacions concertades amb base en contractes amb condicions estandarditzades aplicables en massa a un nombre elevat de clients, realitzades a preus o tarifes establerts amb caràcter general pel subministrador del bé o servei i quantia no superior al 0,5% de l'import net de la xifra de negocis de la societat.

El Consell d'Administració de Banc Sabadell, a l'empara del que disposa la Llei de societats de capital, va aprovar la delegació a la Direcció de Compliment Normatiu del banc perquè sigui l'òrgan que revisi si les operacions amb parts vinculades s'han de considerar operació vinculada a l'efecte de la Llei de societats de capital i, en cas afirmatiu, les aprovi si compleixen les condicions anteriors.

L'aprovació d'aquestes operacions per part de la Direcció de Compliment Normatiu sobre la base de la delegació del Consell no requereix informe previ de la Comissió d'Auditoria i Control.

Procediment intern d'informació i control

El Procediment intern d'informació i control periòdic en relació amb aquelles operacions vinculades l'aprovació de les quals hagi estat delegada pel Consell d'Administració, aprovat pel Consell d'Administració de Banc Sabadell en la sessió d'1 de juliol de 2021, és el següent:

Amb caràcter anual, la Direcció de Compliment Normatiu ha de reportar a la Comissió d'Auditoria i Control el resultat de la revisió de les operacions vinculades, a fi de verificar l'equitat i la transparència d'aquestes operacions i, si escau, el compliment dels criteris legals

aplicables per a la seva aprovació delegada per part de la Direcció de Compliment Normatiu, i s'ha de detallar:

— Nombre d'operacions revisades.
— Les operacions vinculades aprovades per la Direcció de Compliment Normatiu en exercici de la delegació del Consell d'Administració.
— Les operacions vinculades escalades al Consell d'Administració perquè les aprovi.
— Altra informació que permeti fer la verificació i el compliment indicats.

Unit a això, la Direcció de Compliment Normatiu compta amb un Procediment de revisió d'operacions amb parts vinculades per determinar la seva consideració d'operacions vinculades a l'efecte de la Llei de societats de capital.

Operacions intragrup

Pel que fa a les operacions intragrup, operen els mateixos procediments d'aprovació que per a les transaccions amb clients, i el Comitè d'Operacions de Risc de Grup és el nivell mínim d'aprovació, i el màxim és el corresponent al Consell d'Administració.

Operacions el 2025

No hi ha operacions significatives per la seva quantia o rellevants per la seva matèria realitzades entre el banc o societats del seu grup, i els accionistes significatius del banc.

No hi ha operacions amb administradors i directius del banc que es puguin considerar rellevants, diferents de les considerades "operacions vinculades" d'acord amb l'article 529 vicies de la Llei de societats de capital, i realitzades amb aplicació del corresponent procediment d'aprovació i, si escau, publicitat establerts de conformitat amb els articles 529 *unvicies* i següents de la Llei de societats de capital. Les efectuades són pròpies del trànsit habitual de la societat o ho han estat en condicions de mercat o en condicions d'aplicació general a empleats. No consten operacions portades a terme fora del preu de mercat amb persones o entitats vinculades a administradors o a l'alta direcció.

Els saldos de les operacions mantingudes amb parts vinculades es recullen en la nota 40 de la memòria dels comptes anuals consolidats del grup i en la nota 36 de la memòria dels comptes anuals individuals.

El banc no està controlat per cap altra entitat, cotitzada o no, en el sentit de l'article 42 del Codi de comerç.

5.2. Mecanismes establerts per detectar, determinar i resoldre els possibles conflictes d'interessos entre la societat i/o el grup, i els consellers, directius o accionistes significatius (D.6)

Banc Sabadell té establerts els mecanismes següents per detectar, determinar i resoldre els possibles conflictes d'interès entre el banc i/o el grup, i els consellers, directius o accionistes significatius.

1. La Política General de Conflictes d'Interès del Grup Banc Sabadell i la Política General de Conflictes d'Interès de Banc Sabadell són normes internes aprovades pel Consell d'Administració de Banc Sabadell, revisades anualment. Aquestes polítiques tenen com a objectiu resultar eficaces per identificar, avaluar, gestionar, mitigar, prevenir o, en darrer terme, revelar conflictes d'interès potencials o reals. La Direcció de Compliment Normatiu té delegada la responsabilitat de la correcta aplicació de les polítiques esmentades, i, quan sigui necessari, ha d'instar les actuacions pertinents de la resta de direccions del grup a les quals sigui aplicable.
2. La Política de Conflictes d'Interès i Operacions Vinculades en relació amb consellers i alta direcció, aprovada pel Consell d'Administració el 24 de març de 2022 i revisada per última vegada el 21 de març de 2024, estableix les mesures necessàries per gestionar els conflictes d'interès dels consellers, els membres de l'alta direcció o persones vinculades, en relació tant amb operacions corporatives o corresponents a activitats no bancàries com amb operacions corresponents al negoci bancari ordinari.

   El Comitè d'Operacions de Risc del grup ha d'efectuar l'anàlisi de totes les operacions de crèdit dels consellers, dels membres de l'alta direcció i de les persones vinculades i n'ha de proposar l'elevació perquè el Consell d'Administració les aprovi.

   Així mateix, el RD 84/2015, que desenvolupa la Llei 10/2014, del 26 de juny, d'ordenació, supervisió i solvència de les entitats de crèdit, estableix els requeriments de comunicació i/o autorització d'operacions de consellers, alts càrrecs i persones vinculades a l'autoritat competent que correspongui.
3. El 2021 el Consell d'Administració va aprovar un nou Codi de conducta del grup, i va revisar i actualitzar en profunditat l'existent fins ara, amb l'objectiu d'adaptar-lo als requeriments normatius, a les guies i informes de supervisors, i als estàndards del mercat. El codi recull el catàleg de principis, obligacions i deures que han de regir l'actuació de tots els integrants del grup. Així mateix, té per objecte definir els criteris que s'han de seguir per a un comportament ètic i responsable, tant en les relacions dins del mateix grup com en les que es mantinguin amb clients, proveïdors, accionistes, inversors i altres grups d'interès. El llançament del Codi de conducta del grup requereix l'adhesió expressa a aquest de tots els integrants del grup.
4. El Reglament Intern de Conducta en l'àmbit del mercat de valors del Grup Banc Sabadell (RIC), adoptat pel Consell d'Administració el 24 de maig de 2018 i actualitzat al setembre de 2021, és aplicable als membres del Consell d'Administració del banc i a aquells directius i empleats d'aquest la tasca dels quals estigui directament o indirectament relacionada amb les activitats i els serveis de l'entitat en l'àmbit del mercat de valors o que tinguin accés de manera freqüent o habitual a informacions rellevants relatives al mateix banc o a societats del grup.

   El text del RIC preveu, en l'apartat quart, els mecanismes per identificar, prevenir i resoldre els possibles conflictes d'interès que

puguin detectar les persones subjectes, les quals tenen l'obligació de declarar les seves vinculacions significatives, econòmiques, familiars o d'un altre tipus, amb clients del banc per serveis relacionats amb el mercat de valors o amb societats cotitzades a borsa, així com altres vinculacions que, segons un observador extern i equànime, podrien comprometre l'actuació imparcial d'una persona subjecta.

5. El Comitè d'Ètica Corporativa del Grup Banc Sabadell és el responsable de promoure el desenvolupament del comportament ètic a tota l'organització i assessora tant el Consell d'Administració a través de la Comissió d'Auditoria i Control com les diferents unitats corporatives i de negoci, en la presa de decisions en què concorrin aspectes que puguin derivar en conflictes d'interès.

El comitè també és el responsable de supervisar el compliment de les obligacions derivades tant del Codi de conducta com del Reglament intern de conducta en l'àmbit del mercat de valors.

Per al compliment dels seus objectius, el Comitè d'Ètica Corporativa compta amb els recursos de la Direcció de Compliment Normatiu, i amb les facultats més àmplies atribuïdes pel mateix Consell per accedir a tota la documentació i informació necessàries per al desenvolupament de la seva activitat supervisora.

6. El Reglament del Consell d'Administració conté obligacions específiques de lleialtat, confidencialitat i d'informació sobre participacions en la mateixa societat o d'interessos en altres companyies alienes al grup, dels membres del Consell d'Administració.

Concretament, en l'article 29 del Reglament s'estableix que el conseller no pot prestar els seus serveis professionals en societats espanyoles que tinguin un objecte social totalment o parcialment anàleg al de la companyia. Queden fora de perill els càrrecs que es puguin exercir en societats del grup. Abans d'acceptar qualsevol lloc directiu en una altra companyia o entitat, el conseller ho ha de comunicar a la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu.

L'article 31 del Reglament estableix que el conseller ha d'informar la companyia de les accions d'aquesta de les quals sigui titular directament o a través de societats en què tingui una participació significativa.

Així mateix, ha d'informar d'aquelles altres que estiguin en possessió, directa o indirecta, dels seus familiars més propers. El conseller també ha d'informar la companyia de tots els llocs que exerceixi i de les activitats que realitzi en altres companyies o entitats, i, en general, de qualsevol fet o situació que pugui resultar rellevant per a la seva actuació com a administrador de la societat.

7. La Llei de societats de capital estableix el deure dels consellers d'evitar situacions de conflicte d'interès, enumerant les situacions en què s'obliga l'administrador a abstenir-se d'actuar i, en tot cas, estableix el deure de comunicar als altres administradors i, si escau, al Consell d'Administració qualsevol situació de conflicte, directe o indirecte, que ells o persones vinculades a ells puguin tenir amb l'interès de la societat.

6. Sistemes de control i gestió de riscos (E)

6.1. Abast del sistema de control i gestió de riscos del banc, incloent-hi els de naturalesa fiscal (E.1)

Per a la gestió i el control dels riscos, el Grup Banc Sabadell té definit un Marc Global de Riscos, que té per funció establir els principis bàsics comuns relatius a l'activitat de gestió i control de riscos del grup, i comprèn, entre d'altres, totes les actuacions associades a la identificació, decisió, mesurament, avaluació, seguiment i control dels diferents riscos a què es troba exposat el grup. Aquestes activitats inclouen les funcions desenvolupades per les diferents àrees i unitats de negoci del grup en la seva totalitat.

Amb el Marc Global de Riscos, el grup pretén:

— Afrontar el risc mitjançant una aproximació estructurada i consistent a tot el grup.
— Fomentar una cultura oberta i transparent quant a gestió i control del risc, i promocionar la involucració de tota l'organització.
— Facilitar el procés de presa de decisions.
— Alinear el risc acceptat amb l'estratègia de riscos i l'apetència pel risc.
— Entendre l'entorn de risc en què s'opera.
— Assegurar, seguint les directrius del Consell d'Administració, que els riscos crítics s'identifiquen, s'entenen, es gestionen i es controlen de manera eficient.

En l'aplicació del Marc Global de Riscos a totes les línies de negoci i entitats del grup, es tenen en compte criteris de proporcionalitat en relació amb la mida, la complexitat de les seves activitats i la materialitat dels riscos assumits.

Perquè la gestió i el control dels riscos siguin efectius, el Marc Global de Riscos del grup ha de complir els principis següents:

— Govern del risc (*risk governance*) i implicació del Consell d'Administració mitjançant el model de les tres línies de defensa.
— Alineació de l'estratègia de negoci del grup amb l'apetència pel risc fixada pel Consell d'Administració.
— Integració de la cultura de riscos, posant focus a alinear les remuneracions al perfil de risc.
— Visió holística del risc, que es tradueix en la definició de la taxonomia de riscos de primer i segon nivell per la seva naturalesa.
— Alineació amb els interessos dels grups d'interès.

El Marc Global de Riscos queda integrat pels elements següents:

— Política del Marc Global de Riscos.
— Política d'apetència pel risc (*risk appetite framework* - RAF).
— *Risk appetite statement* (RAS).
— Polítiques específiques per als diferents riscos rellevants a què es troba exposat el grup, és a dir, Banc Sabadell i les seves filials.

La Política del Marc Global de Riscos desenvolupa un marc general per establir les altres polítiques vinculades a la gestió i el control de riscos, i determina aspectes comuns que són aplicables a les diferents polítiques de gestió i control de riscos.

El grup impulsa una cultura de riscos formada per un conjunt de valors, creences, coneixements i actituds relacionades amb el risc i compartida per tots els integrants de l'organització que ajuda a una gestió i un control eficients dels riscos, alhora que evita comportaments no desitjats.

Així mateix, el Consell d'Administració de Banc Sabadell ha aprovat l'estratègia fiscal del grup. Aquesta estratègia es regeix pels principis d'eficiència, prudència, transparència i minimització del risc fiscal, i està, amb caràcter general, alineada amb l'estratègia de negoci del grup Banc Sabadell.

6.2. Òrgans del banc responsables de l'elaboració i l'execució del sistema de control i gestió dels riscos, incloent-hi el fiscal (E.2)

El Consell d'Administració de Banc Sabadell assumeix, entre les seves funcions, la identificació dels riscos principals del grup i la implantació i el seguiment dels sistemes de control intern i d'informació adequats, incloent-hi el qüestionament (*challenge*) i el seguiment i de la planificació estratègica del grup i la supervisió de la gestió dels riscos rellevants i de l'alineament d'aquests amb el perfil definit pel grup.

Per això, participa de manera directa (o a través de la Comissió de Riscos del banc) en el seguiment de l'estratègia de riscos, incloent-hi la definició de l'apetència pel risc, el RAF, el RAS i les polítiques; en el seguiment de la implantació de la cultura de riscos al llarg de l'organització i en la revisió de l'adequació de l'estructura organitzativa a aquesta estratègia.

El Consell d'Administració és l'òrgan responsable d'establir les directrius generals sobre la distribució organitzativa de les funcions de gestió i control de riscos, a més de determinar-ne les principals línies estratègiques, d'assegurar-ne la consistència amb els objectius estratègics del grup a curt i llarg termini, així com amb el pla de negoci, la planificació de capital i liquiditat, la capacitat de risc i els programes i les polítiques de remuneracions.

El Consell d'Administració és responsable, de manera indelegable, de (i) determinar l'estratègia fiscal; (ii) aprovar les inversions o operacions de tota mena que, per la seva elevada quantia o característiques especials, tinguin caràcter estratègic o especial risc fiscal, llevat que la seva aprovació correspongui a la Junta General; (iii) aprovar la creació o adquisició de participacions en entitats de propòsit especial o domiciliades en països o territoris que tinguin la consideració de paradisos fiscals, i (iv) aprovar qualsevol transacció anàloga que, per la seva complexitat, pugui menyscabar la transparència de Banc Sabadell i del grup.

A més, la Comissió Delegada de Crèdits, la Comissió de Riscos, la Comissió de Retribucions i la Comissió d'Auditoria i Control estan involucrades en el Marc Global de Riscos del grup i, per tant, en la gestió i el control del risc. Així mateix, diferents comitès i direccions tenen una involucració significativa en la gestió de riscos.

En concret, estan constituïts els comitès següents, que també tenen funcions de control i gestió de riscos dins del Marc estratègic Global de Riscos:

— Comitè Tècnic de Riscos (CTR): òrgan de gestió al qual correspon supervisar la gestió i el control dels riscos de l'entitat; se celebra amb periodicitat mensual i li corresponen les funcions següents:

(i) donar suport a la Comissió de Riscos en l'exercici de les seves funcions (incloent-hi, entre d'altres, la determinació, la proposta, la revisió i el seguiment del cos normatiu vinculat amb riscos, del *risk appetite statement* i dels marcs associats a cada cartera i/o risc; seguiment global dels riscos rellevants; seguiment dels llindars de tolerància de mètriques del RAS segons el *governance* establert i dels plans d'adequació quan correspongui);

(ii) fer el seguiment, l'anàlisi i, quan correspongui, l'aprovació de diferents aspectes objecte del Comitè (aprovar els límits de determinades mètriques del RAS segons el *governance* establert; proposar a la Comissió de Riscos, per a la seva elevació al Consell per a aprovació, els canvis materials en models interns, entenent com a tals els que es defineixen a la Política de Gestió i Control del Risc de Model de Banc Sabadell i d'acord amb el *governance*, i aprovar l'*asset allocation*, que inclou les polítiques i les mètriques que tenen els diferents marcs vinculats al risc de crèdit);

(iii) er seguiment de la gestió dels actius dubtosos i dels actius adjudicats que en conjunt constitueixen els *non-performing assets* (NPAs), de què alhora s'informa la Comissió de Riscos;

(iv) analitzar temes ad hoc específics per cartera o tipus de risc, per traslladar-los i integrar-los en la gestió.

— Comitè d'Operacions de Riscos del grup: òrgan de gestió encarregat de vetllar per la qualitat del risc de crèdit del grup i desenvolupar la política d'admissió de risc de crèdit aprovada pel Consell d'Administració; se celebra amb periodicitat setmanal i li corresponen les funcions següents:

(i) aprovar operacions de crèdit, incloent-hi operacions/límits de països i bancs, i de criteris específics alineats amb les polítiques d'acord amb les delegacions establertes;

(ii) establir les delegacions en òrgans jeràrquics inferiors (autonomies) d'acord amb les delegacions establertes, així com el seguiment del seu ús i elevació a la Comissió Delegada de Crèdits de les propostes de modificació que es considerin adequades, i

(iii) reportar mensualment a la Comissió Delegada de Crèdits les operacions aprovades i realitzades el mes anterior.

— Comitè de Seguiment i Gestió d'Actius Problemàtics (CSiGAP): òrgan de gestió encarregat de coordinar les activitats del cicle de recuperació, incloent-hi la prevenció i contenció de l'entrada potencial en mora impulsant estratègies d'anticipació; se celebra amb periodicitat mensual i li corresponen les funcions següents:

(i) seguir l'evolució de la cartera de crèdit del banc per subcarteres amb focus en l'anticipació, identificant rendibilitats per sector/subcartera i establint límits en sectors/subcarteres amb més risc sobrevingut;

(ii) establir prioritats de gestió que cal traslladar a les unitats de negoci segons les carteres/sectors/exposicions en què cal focalitzar-se en cada moment per anticipar-se a un potencial impagament i una potencial entrada en mora, incloent-hi el seguiment i la gestió dels riscos emergents rellevants amb potencial impacte a la cartera de crèdit;

(iii) assegurar la coordinació entre les unitats de Riscos i Negoci per reduir la potencial entrada en impagament i mora;

(iv) seguir la cartera d'actius problemàtics i l'estratègia de recuperació d'aquests, i

(v) establir marcs, eines i/o algoritmes que permetin facilitar el procés de presa de decisió tant per al seguiment de les subcarteres com per a la gestió dels actius problemàtics.

— Comitè d'Actius i Passius (COAP): òrgan de gestió encarregat de l'optimització i el seguiment de la gestió dels riscos estructurals del balanç del Grup Banc Sabadell i, en particular, de la Cartera COAP del grup d'acord amb les directrius, els objectius i les polítiques definides pel Consell d'Administració del banc; se celebra amb periodicitat mensual i li corresponen les funcions següents:

(i) l'aprovació i el seguiment dels escenaris macroeconòmics i financers generats per la Direcció d'Estudis del grup. A més, ha de ser informat regularment dels esdeveniments econòmics, financers, polítics i geopolítics i, en general, d'altres factors externs amb capacitat d'influir en els riscos estructurals del grup;

(ii) aprovar i fer el seguiment de la gestió dels riscos estructurals del balanç de la Unitat de Gestió de Balanç de Banc Sabadell Espanya i del grup, entre els quals s'inclou el risc de liquiditat, l'*interest rate risk in the banking book* (IRRBB), el *credit spread risk in banking book* (CSRBB) i el risc de divisa;

(iii) delegar al Comitè d'Inversions i Liquiditat (CIL) el seguiment de la gestió del risc de mercat, rebent-ne un *reporting* diari;

(iv) optimitzar l'estructura de balanç en relació amb aquests riscos estructurals d'acord amb les directrius, els objectius i les polítiques que ha definit el Consell d'Administració;

(v) aprovar les estratègies de fixació de preus ajustats al risc tenint en consideració els preus de transferència (TMFZ o FTP) i la resta del *costing* de les operacions. Com a paràmetre crític de l'IRRBB i del risc de liquiditat, amb una freqüència mínima trimestral, aprovar les primes de liquiditat (LTP) que, juntament amb els tipus base (ITP), resulten en els preus de transferència de les operacions d'actiu i passiu comercial;

(vi) fer el seguiment i definir les directrius de gestió en relació amb la posició estructural de liquiditat, les emissions de valors, el risc de tipus d'interès, la cartera COAP, els preus de transferència i la posició estructural en divisa;

(vii) funcions relatives als riscos estructurals corporatius (GRUP) i locals pel que fa a la Unitat de Gestió de Banc Sabadell (UGB BS):

- — Coordinació i supervisió centralitzada de la funció de gestió corporativa (funció corporativa).
- — Seguiment de l'activitat financera del grup com de la UGB BS, amb desagregació de marges, evolució del negoci, exercici dels diferents productes, etc.
- — Seguiment de les cobertures realitzades per a la gestió de l'IRRBB realitzades a nivell d'UGB BS.

(viii) activar i, si escau, tancar el Pla de contingència de liquiditat, i pot delegar la gestió de la situació de crisi de liquiditat al CIL.

— Òrgan de Control Intern (OCI): òrgan de gestió responsable d'aplicar les polítiques i els procediments que estableix la Llei de prevenció del blanqueig de capitals i del finançament del terrorisme; se celebra amb periodicitat trimestral i li corresponen les funcions següents:

(i) decidir sobre la comunicació al Servei Executiu de la Comissió (SEPBLAC) de les operacions o fets susceptibles d'estar relacionats amb el blanqueig de capitals o el finançament del terrorisme;

(ii) decidir sobre la comunicació a la Comissió de Vigilància d'Activitats de Finançament del Terrorisme tota la informació relativa a qualsevol fet o operació respecte del qual hi hagi indici o certesa que està relacionat amb el finançament del terrorisme;

(iii) aprovar els expedients provinents de comunicacions d'empleats que, després de ser analitzats per part de la Direcció de Prevenció del Blanqueig de Capitals i Finançament del Terrorisme (DPBCFT), es proposa no comunicar al SEPBLAC;

(iv) aprovar les propostes de respostes als requeriments del SEPBLAC sobre clients i/o operacions;

(v) decidir sobre el manteniment o la cancel·lació de les relacions comercials dels clients analitzats, d'acord amb el procediment establert;

(vi) autoritzar o denegar:

- Les propostes d'establiment de relacions comercials amb entitats financeres residents classificades de risc alt superior a la mitjana.
- L'establiment i/o el manteniment de relacions comercials amb persones amb responsabilitat pública, familiars o properes.
- L'establiment i/o el manteniment de relacions comercials amb clients residents, nacionals i/o nascuts a països que presentin deficiències estratègiques en els seus sistemes de lluita contra el blanqueig de capitals i el finançament del terrorisme i que figurin en la decisió de la Comissió Europea adoptada de conformitat amb el que disposa l'article 9 de la Directiva UE 2015/849;

(vii) aprovar o denegar:

- Les peticions d'excepcionament de clients a l'enviament d'alertes d'operacions inusuals.
- Les peticions d'excepcionament de clients que operen amb països on hi ha determinades restriccions internacionals.Les peticions d'excepcionament de clients amb operacions que requereixen autorització prèvia.
- Les propostes d'operacions corporatives segons l'apartat del manual 4815 de prevenció del blanqueig de capitals del grup;

(viii) aprovar el Pla anual de formació en matèria de prevenció del blanqueig de capitals i del finançament del terrorisme;

(ix) aprovar les actualitzacions dels manuals de normativa interna en matèria de prevenció del blanqueig de capitals i del finançament del terrorisme del banc i de les societats nacionals del grup que són subjectes obligats a la llei;

(x) designar els membres de la Comissió delegada de l'OCI que ha de desenvolupar les funcions que se li deleguin sobre qualsevol decisió que no pugui esperar a la reunió periòdica següent de l'OCI, i donar-ne compte en la reunió immediata posterior;

(xi) aprovar els expedients d'anàlisi especial amb origen en oficis judicials, i sobre la cancel·lació, el manteniment o les restriccions de les relacions comercials dels clients analitzats;

(xii) aprovar els informes relatius a informació rellevant sobre possibles incompliments de la normativa legal de prevenció del blanqueig de capitals i del finançament del terrorisme comunicats pels seus empleats, directius o agents, fins i tot anònimament;

(xiii) Aprovar l'informe de *risk assessment* (informe d'autoavaluació del risc) de PBCFT del grup i de Banco de Sabadell, S.A.

— Comitè d'Ètica Corporativa (CEC): òrgan que depèn directament del Consell d'Administració de Banc Sabadell, màxim responsable de l'adopció de polítiques de reputació corporativa i de comportament ètic. La seva missió principal és promoure el comportament ètic de tota l'organització per assegurar el compliment dels principis d'actuació que recull el Codi de conducta, el Reglament intern de conducta en l'àmbit del mercat de valors (RIC), la Política de Prevenció de la Responsabilitat Penal, la Política General de Conflictes d'Interès i la Política Anticorrupció del Grup Banc Sabadell. En aquest sentit, el CEC té encomanades les funcions següents:

(i) proposar les modificacions oportunes per mantenir permanentment actualitzat el Codi de conducta del grup;

(ii) proposar al Consell d'Administració del banc les mesures necessàries per promoure el comportament ètic a tota l'organització;

(iii) assessorar el Consell d'Administració i les unitats corporatives i de negoci del grup en la presa de decisions en què concorrin aspectes que puguin derivar en conflictes de valors i/o interessos, i qualsevol aspecte vinculat a la seva missió;

(iv) supervisar el compliment dels preceptes del Codi de conducta del grup per part dels empleats i dels proveïdors de béns i serveis externs;

(v) atendre les consultes, inquietuds i conflictes que puguin sorgir en relació amb el compliment dels preceptes del Codi de conducta, assegurant la deguda confidencialitat i la inexistència de represàlies per aquest motiu;

(vi) advertir sobre incompliments potencials als afectats a través de la Direcció de Persones, quan afectin empleats del grup, o del secretari del Consell d'Administració de Banc Sabadell, quan es refereixin a membres del Consell d'Administració;

(vii) complir amb les funcions que li siguin assignades pel Reglament Intern de Conducta (RIC) en l'àmbit del mercat de valors;

(viii) supervisar el funcionament, l'observança i l'execució del Model d'Organització i Gestió del Risc Penal i Anticorrupció, d'acord amb el que estableix la Política de Prevenció de la Responsabilitat Penal.

Alhora, el director de Compliment Normatiu (*chief compliance officer*, en endavant CCO) té encomanats el disseny, el monitoratge i la millora contínua del Model d'Organització i Gestió del Risc Penal i Anticorrupció d'acord amb el que estableix la Política de Prevenció de la Responsabilitat Penal.

El CCO ha d'informar el CEC sobre l'exercici del propi Model d'Organització i Gestió del Risc Penal i Anticorrupció, així com sobre qualsevol eventual incidència o aspecte a destacar en aquest àmbit, i el CCO o el CEC poden elevar fets o conductes sospitoses o assumptes relacionats amb els objectius de *compliance* penal i, per tant, amb la Política de Prevenció de la Responsabilitat Penal i el Model d'Organització i Gestió del Risc Penal i Anticorrupció a la Comissió d'Auditoria i Control (CAiC) i, en cas necessari, al Consell d'Administració a través d'aquesta Comissió o directament a través del director de Regulació i Control de Riscos (CRO);

(ix) supervisar el conjunt dels expedients d'abús de mercat i la seva comunicació a la CNMV;

(x) revisar el *reporting* realitzat per Compliment Normatiu sobre els dictàmens emesos de la revisió d'operacions de Banc Sabadell o les seves societats dependents amb parts vinculades segons delegació conferida pel Consell d'Administració, d'acord amb el procediment intern de comunicació i control periòdic establert pel Consell d'Administració.

A més, el CEC és el responsable de vetllar pel compliment de la Política del Sistema Intern d'Informació i Protecció de l'Informant del Grup Banc Sabadell i del seu procediment, i assumir la funció de responsable del Sistema Intern d'Informació del grup (excepte respecte a les societats dependents del grup a Mèxic i el Regne Unit), designant com a responsable persona física el CCO com a secretari del CEC, i gestionar-ne i supervisar-ne el funcionament, protegint la persona denunciant de bona fe en els termes que recullen la política i el procediment.

— UK Steering Committee: òrgan de gestió encarregat d'oferir una visió de negoci de TSB Banking Group plc i TSB Bank plc i les seves filials i revisar les propostes que s'han de presentar als òrgans de govern de TSB i que requereixen validació per part del grup. L'exercici de les seves funcions es realitza de conformitat amb el marc de relació TSB-Banc Sabadell, i els seus *terms of reference*.

6.3. Riscos principals (E.3)

El grup té establerta una taxonomia de riscos que recull els riscos a què està exposat en el desenvolupament de les seves activitats. En concret, com a riscos de primer i segon nivell, s'identifiquen els següents.

6.3.1. Risc estratègic

Risc que es produeixin pèrdues (o impactes negatius en general) com a conseqüència de la presa de decisions estratègiques o de la seva implementació posterior. També inclou la incapacitat d'adaptar el model de negoci del grup a l'evolució de l'entorn en què opera. Aquest risc inclou:

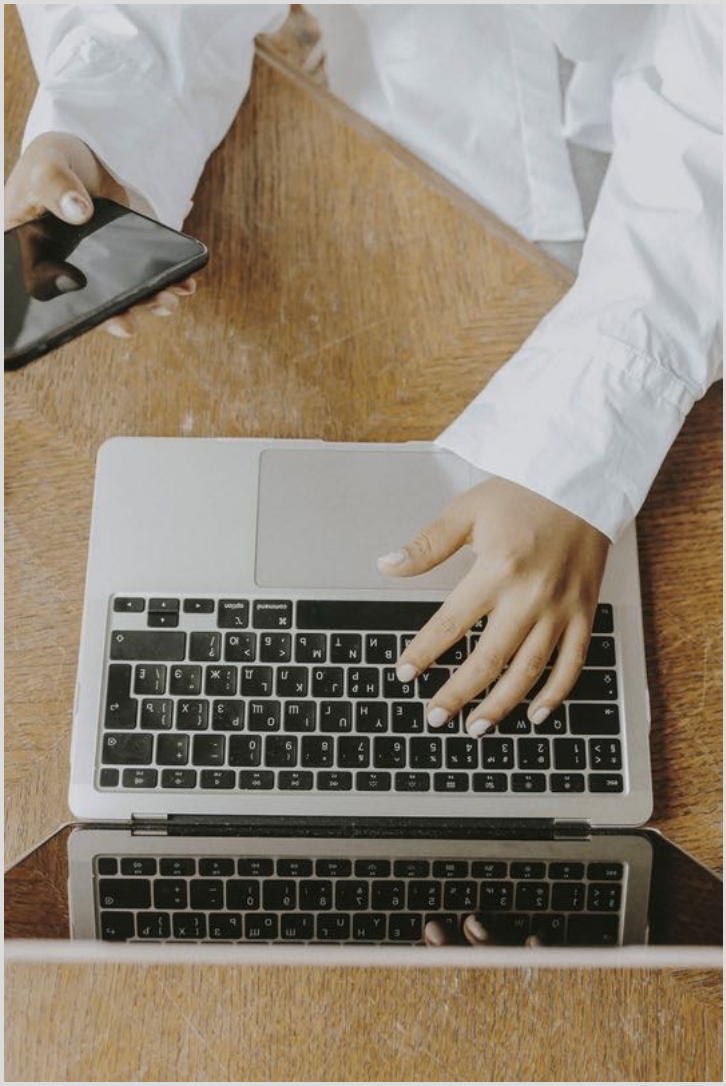
— Risc de solvència: és el risc de no disposar del capital suficient, ja sigui en qualitat o en quantitat, necessari per assolir els objectius estratègics i de negoci, suportar les pèrdues operacionals o complir amb els requeriments reguladors i/o les expectatives del mercat en què opera.
— Risc de negoci: possibilitat d'incórrer en pèrdues derivades de fets adversos que afectin negativament la capacitat, la fortalesa i la recurrència del compte de resultats, ja sigui per la seva viabilitat (curt termini) o sostenibilitat (mitjà termini).
— Risc reputacional: és el risc actual o futur que la capacitat competitiva del banc quedi afectada negativament a causa de: i) actuacions o omissions, realitzades o atribuïdes al grup, a l'alta direcció o als seus òrgans de govern; ii) o per mantenir relacions de negoci amb contraparts amb reputació inadequada, generant una percepció negativa per part dels seus grups d'interès (reguladors, empleats, clients, accionistes, inversors i societat en general).
— Risc mediambiental: és el risc que es produeixi una pèrdua derivada dels impactes, tant presents com els futurs potencials, dels factors de risc mediambiental en les contrapartides o els actius invertits, així com en els aspectes que afecten les institucions financeres com a persona jurídica. Els factors mediambientals estan relacionats amb la qualitat i el funcionament dels sistemes i els medis naturals, i

inclou factors com el canvi climàtic i la degradació mediambiental. Tots poden impactar positivament o negativament en el comportament financer o la solvència d'una entitat, estat sobirà i individu. Aquests factors es poden materialitzar, principalment, en aspectes físics (afectacions derivades del canvi climàtic i per la degradació mediambiental, incloent-hi fenòmens meteorològics extrems més freqüents i canvis graduals en els patrons del clima i en els equilibris dels ecosistemes) i de transició (derivats dels processos d'ajustament cap a una economia sostenible mediambiental (menys emissions, més eficiència energètica i menys consum dels recursos naturals, entre d'altres).

6.3.2. Risc de crèdit

Eventualitat que es generin pèrdues per incompliment de les obligacions de pagament per part dels acreditats, així com pèrdues de valor pel simple deteriorament de la qualitat creditícia d'aquests. Aquest risc inclou:

— Risc de *default* de l'acreditat: és el risc que els acreditats incompleixin amb les seves obligacions de pagament en temps i inclou el risc de frau en admissió i el risc de dilució derivat, per exemple, d'una disputa comercial.
— Risc de concentració: s'entén per risc de concentració per risc de crèdit el nivell d'exposició davant d'un conjunt de grups econòmics que per la seva rellevància puguin generar pèrdues creditícies significatives davant d'una situació econòmica adversa. Aquesta concentració es pot donar a nivell d'un sol client o grup econòmic, o a nivell sectorial.
— Risc de contrapart: el risc de contrapart és una tipologia de risc de crèdit que sorgeix davant l'eventualitat que la contrapart, en una transacció amb derivats o una operació amb compromís de recompra, amb liquidació diferida o de finançament de garanties, pugui incórrer en un incompliment abans de la liquidació definitiva dels fluxos de caixa d'aquesta transacció o operació.
— Risc de país: és el risc que concorre a partir dels deutes d'un país globalment considerats com a conseqüència de raons inherents a la sobirania i a la situació econòmica d'un país, és a dir, per circumstàncies diferents del risc de crèdit habitual. Es manifesta davant la incapacitat eventual d'un deutor per afrontar les seves obligacions de pagament en divises davant de creditors externs, entre altres motius, perquè el país no permet l'accés a la divisa, perquè no es pot transferir, per la ineficàcia de les accions legals contra el prestatari per raons de sobirania, o per situacions de guerra, expropiació o nacionalització. El risc de país no tan sols afecta els deutes contrets amb un estat o entitats garantides per aquest, sinó el conjunt de deutors privats que pertanyen a aquest estat i que, per causes alienes a la seva pròpia evolució o decisió, experimenten una incapacitat general per fer front als seus deutes.
— Risc de *non performing assets* (NPA): és el risc d'incórrer en més costos o pèrdues associats a la gestió d'actius dubtosos i/o actius adjudicats rebuts en pagament de deute.
— Risc d'*equity*: és el risc d'incórrer en pèrdues o minorar la solvència del grup com a conseqüència de moviments adversos dels preus de mercat, de possibles pèrdues en vendes o de la insolvència de les inversions realitzades a través d'instruments de capital amb un horitzó de mitjà i llarg termini. Incorpora, fonamentalment, la cartera pròpia de participacions accionarials (cotitzades o no), incloent-hi la cartera d'entitats associades en què es té influència significativa.



6.3.3. Risc financer

Possibilitat d'obtenir una rendibilitat inadequada o uns nivells de liquiditat insuficients que impedeixin el compliment dels requeriments i les expectatives futures. Aquest risc inclou:

— Risc de liquiditat: és la possibilitat d'incórrer en pèrdues a causa de la incapacitat d'atendre els compromisos de pagament, encara que sigui de manera temporal, perquè no es disposa d'actius líquids o no es pot accedir als mercats per obtenir finançament a un preu raonable. Per tant, el risc de liquiditat és inherent a l'estructura de finançament de l'entitat i a les condicions de mercat.
— Risc de tipus de canvi: és la possibilitat de patir pèrdues derivades de les posicions netes en divises diferents de la divisa funcional, procedents de les inversions en el patrimoni de les filials o en els fons de dotació de les sucursals a l'estranger.
— *Interest rate risk in the banking book (IRRBB):* és el risc de tipus d'interès de les posicions que no formen part de la cartera de negociació (IRRBB), i es refereix a les pèrdues actuals o futures potencials per al capital o els guanys d'una entitat arran de fluctuacions adverses en els tipus d'interès.
— Risc de mercat: aquest risc es defineix com el que sorgeix davant l'eventualitat d'incórrer en pèrdues de valor de mercat en les

posicions mantingudes en actius financers, a causa de la variació de factors de risc pels quals són afectats els seus preus o cotitzacions, les seves volatilitats o les correlacions entre ells. En particular, es refereix a les posicions mantingudes dins l'activitat de negociació.

— Risc de *credit spread risk in the banking book* (CSRBB): és el risc de pèrdues potencials de valor econòmic del patrimoni net i en els resultats d'una entitat derivada de canvis en el preu de mercat del risc de crèdit, de liquiditat i potencialment d'altres característiques d'instruments amb risc creditici, que no es captura en cap altre marc prudencial existent, com l'IRRBB, ni el risc esperat de crèdit o d'impagament immediat. El CSRBB reflecteix el risc de canvi en el diferencial d'un instrument, sense considerar en principi esdeveniments idiosincràtics, alhora que assumeix el mateix nivell de qualitat creditícia, és a dir, com el diferencial de crèdit es mou dins un determinat interval de qualificació creditícia / probabilitat d'impagament.

6.3.4. Risc operacional

El risc operacional es defineix com el risc de patir pèrdues degut a la inadequació o a fallades dels processos, el personal i els sistemes interns i a causa d'esdeveniments externs. Aquesta definició inclou però no es limita al risc de compliment normatiu, el risc de model i el risc de tecnologies de la informació i la comunicació (TIC), i exclou el risc estratègic i el risc reputacional. Aquest risc inclou:

— Risc de frau: és la possibilitat, actual o futura, de pèrdues derivades d'actes destinats a defraudar, usurpar la propietat o evadir la regulació, la llei o les polítiques de l'empresa, ja siguin executats per empleats o per tercers.

— Risc de conducta: en un sentit ampli és la possibilitat, actual o futura, de pèrdues derivades de la prestació inadequada de serveis financers o qualsevol altra activitat desenvolupada per l'entitat, pel manteniment de conductes indegudes amb clients (actuals o potencials), empleats (respecte als drets humans, la igualtat, el benestar, la inclusió, la higiene o la seguretat al lloc de treball), accionistes i proveïdors, mercats, partits polítics o societat en general, incloent-hi els casos de conducta dolosa o negligent.

— Risc de processos: és la possibilitat d'incórrer en pèrdues per errors en la gestió, l'execució, el lliurament de processos o els processos inadequats.

— Risc tecnològic (o risc de tecnologies de la informació i la comunicació (TIC)): és el risc, actual o futur, de pèrdues a causa de la inadequació o les fallades del maquinari i el programari de les infraestructures tècniques, que poden comprometre la disponibilitat, la integritat, l'accessibilitat, la confidencialitat o la traçabilitat de les infraestructures, aplicacions i dades, o de la impossibilitat de canviar les plataformes tecnològiques en uns terminis i costos raonables quan canviïn les necessitats de l'entorn o del negoci. Així mateix, s'hi inclouen els riscos de seguretat resultants de processos interns inadequats o fallits o esdeveniments externs, incloent-hi atacs cibernètics o de seguretat física inadequada relativa als centres de processament de dades.

— Risc d'externalització: és el risc actual o futur de pèrdues derivat de la utilització dels recursos i/o mitjans d'una tercera part per a la realització normalitzada, permanent i estable en el temps de determinats processos de la societat subcontractadora, que suposa per si mateixa l'exposició a una sèrie de riscos subjacents per naturalesa, com ara el risc operacional, incloent-hi els riscos de conducta, els riscos lligats a les tecnologies de la informació i

comunicació (TIC), els riscos reputacionals, riscos de concentració, i risc de *lock-in*.

— Risc de talent/*management*: és el risc d'incórrer en pèrdues per esdeveniments derivats de la relació del grup amb els seus empleats, associats, per exemple, a la indisponibilitat de perfils adequats, la rotació i substitució de la plantilla, manca de satisfacció entre els empleats, etc.
— Risc de model: és el risc, actual o futur, de pèrdues en què podria incórrer una entitat a conseqüència de decisions fonamentades principalment en els resultats de models interns, a causa d'errors en la concepció, l'aplicació o la utilització d'aquests models.
— Risc d'agregació de dades (*risk data agregation*): és el risc associat o un tractament i/o consideració inadequada de dades en l'entitat que pugui afectar l'exactitud, preparació, difusió i, quan correspongui, publicació del *reporting* rellevant utilitzat en la presa de decisions, incloent-hi, entre d'altres, les dades de riscos, i de *reporting* regulador i financer.
— Risc de compliment normatiu: és la possibilitat d'incórrer en sancions legals o administratives, pèrdues financeres significatives o pèrdues de reputació per l'incompliment de les lleis, les regulacions, les normes internes i els codis de conducta aplicables a l'activitat bancària.
— Risc fiscal: és la probabilitat d'incomplir els objectius que estableix l'estratègia fiscal del grup des d'una doble perspectiva i a causa de factors interns o externs:

(i) D'una banda, la probabilitat d'incórrer en un incompliment de les obligacions tributàries que pugui derivar en una falta d'ingrés indeguda, o la concurrència de qualsevol altre esdeveniment que generi un perjudici potencial per a l'entitat en el compliment dels seus objectius.

(ii) De l'altra, la probabilitat d'incórrer en un ingrés indegut en el compliment de les obligacions tributàries, de manera que es generi un perjudici per a l'accionista o altres grups d'interès.

6.4. Nivells de tolerància al risc, incloent-hi el fiscal (E.4)

L'apetència pel risc és un element clau a l'hora de determinar l'estratègia de riscos, ja que, gràcies a aquesta, es delimita el camp d'actuació. L'apetència pel risc que el grup està disposat a assumir per assolir els seus objectius és aprovada pel Consell d'Administració.

El grup compta amb una Política d'Apetència pel Risc (*risk appetite framework* (RAF)) que recull el marc de govern que regula l'apetència pel risc, i, per tant, estableix l'estructura i els mecanismes associats al govern, la definició, la comunicació, la gestió, el mesurament, el seguiment i el control de l'apetència pel risc del grup establerta pel Consell d'Administració de Banc Sabadell.

La implementació efectiva del RAF requereix una combinació adequada de polítiques, processos, controls, sistemes i procediments que permetin assolir un conjunt d'objectius definits, fent-ho, a més, de manera eficaç i continuada.

Així mateix, el grup disposa del *risk appetite statement* (RAS), que és un element clau a l'hora de determinar l'estratègia de riscos, ja que defineix tant aspectes qualitatius com mètriques quantitatives expressades en termes de capital, qualitat de l'actiu, liquiditat, rendibilitat o qualsevol altra magnitud que es consideri rellevant.

Els aspectes qualitatius permeten, fonamentalment, la definició del posicionament del grup davant de determinats riscos quan aquests són de difícil quantificació.

El conjunt de mètriques quantitatives definides en el RAS té com a finalitat proporcionar elements objectius de comparació de la situació del grup respecte a les metes o els reptes proposats pel que fa a la gestió de riscos.

Aquestes mètriques quantitatives segueixen una estructura jeràrquica, d'acord amb el que estableix el RAF, i se'n determinen tres nivells: mètriques Board (o de primer nivell), mètriques Executive (o de segon nivell) i mètriques Operatives (o de tercer nivell). Cadascun d'aquests nivells de mètriques compta amb els seus propis mecanismes d'aprovació, seguiment i actuació davant la ruptura de llindars.

Amb l'objectiu de poder detectar de manera gradual possibles situacions de deteriorament en la posició del risc, i així poder-ne fer un millor seguiment i control, el RAS articula un sistema de llindars associat a les mètriques quantitatives. Mitjançant aquests llindars es reflecteixen els nivells de risc desitjables per mètrica, així com els nivells que cal evitar, la superació dels quals pot desencadenar l'activació de plans d'adequació destinats a reconduir la situació. L'articulació dels diferents llindars té una graduació en funció de la severitat, cosa que permet l'execució d'accions preventives abans d'assolir nivells excessius. La fixació de la totalitat o únicament d'una part dels llindars per a una determinada mètrica depèn de la seva naturalesa i de la seva jerarquia dins de l'estructura de mètriques del RAS.

Tant el RAF com el RAS del grup queden complementats en cada filial pel seu RAF i RAS local, que, segons el principi de proporcionalitat, desenvolupen adaptant-lo a la seva realitat local.

Quant al risc fiscal, la mateixa estratègia fiscal esmentada en l'apartat "6.1 Abast del sistema de control i gestió de riscos del banc, incloent-hi els de naturalesa fiscal (E1)" anterior té, entre els seus principis generals, el de minimització del risc fiscal. Aquesta declaració s'aplica a tots els riscos identificats en l'apartat "6.3 Riscos principals (E3)" anterior.

6.5. Riscos, incloent-hi els fiscals, que s'han materialitzat durant l'exercici (E.5)

L'activitat financera comporta de manera inherent un risc, i la materialització d'aquest és consubstancial a l'activitat que desenvolupa el grup. Així, el grup proporciona informació detallada dels riscos en la Nota 4 "Gestió de riscos" de la Memòria Consolidada del Grup Banc Sabadell, que es troba disponible al web corporatiu (**www.grupbancsabadell.com** - apartat d'Accionistes i inversors - Informació econòmica i financera - Informes anuals).

6.6. Plans de resposta i supervisió per als riscos principals de l'entitat, incloent-hi els fiscals, a més dels procediments que ha seguit l'entitat per assegurar que el Consell d'Administració dona resposta als nous desafiaments que es presenten (E.6)

D'acord amb el que estableix el *risk appetite framework* (RAF), el *risk apetite statement* (RAS) del grup compta amb un procés de govern sòlid, que assegura el seu desplegament adequat a tots els participants del procés de presa de decisions. En conseqüència, el RAS segueix un conjunt de directrius en els processos d'aprovació/revisió, el seguiment i el control periòdic (incloent-hi la comunicació d'incompliment) i el seu desplegament a filials del grup.

En concret, els mecanismes de seguiment periòdic del RAS asseguren, en tot moment, una elevada implicació dels òrgans de govern del grup, que han de tenir una visió actualitzada del compliment i l'adequació a l'apetència pel risc definida per al grup, cosa que permet una presa de decisions informada. En aquest sentit, les mètriques del RAS del grup, depenent de la seva naturalesa i de la seva jerarquia, es reporten a diferents òrgans de govern (incloent-hi el Consell d'Administració i la Comissió de Riscos) i comitès amb una determinada periodicitat, a més d'establir-se un procediment per a la comunicació d'incompliments.

En cas eventual que es produeixin incompliments, el RAF estableix els òrgans de govern i comitès que han de rebre informació sobre l'incompliment que s'ha produït, així com la necessitat de definir un pla d'adequació, incloent-hi les característiques principals, com ara responsables de l'aprovació, terminis màxims i contingut mínim.

Els mecanismes principals que té implantats el grup per al seguiment i la supervisió dels riscos són els següents:

— Govern dels riscos a través de la definició de l'apetència pel risc en el RAS (mitjançant mètriques quantitatives i aspectes qualitatius) i el conjunt de polítiques de riscos.
— Avaluació del perfil de risc mitjançant un procés sistemàtic que proporciona una visió holística dels riscos i el seu seguiment.
— *Reporting* periòdic dels riscos, principalment a través del Quadre de Comandament de la Comissió de Riscos, que en facilita el seguiment. En concret, aquest reporting cobreix, com a mínim, els riscos rellevants, guardant un equilibri entre dades i comentaris qualitatius, i incorpora, sempre que sigui possible, mesures prospectives, informació de límits d'apetència pel risc i riscos emergents. També es vetlla per aconseguir una visió homogènia que permeti una perspectiva integrada pel que fa al grup, sense detriment d'incloure la pròpia visió local.
— Gestió anticipativa dels riscos mitjançant l'ús d'escenaris d'estrès que aportin una visió anticipativa (*forward-looking*), en aquells casos en què es consideri rellevant, que permet alhora identificar nous riscos.

A més, el grup estableix un model organitzatiu d'assignació i coordinació de les responsabilitats de control de riscos basat en les tres línies de defensa. Aquest model es desenvolupa, per a cadascun dels riscos, en les diferents polítiques que constitueixen el cos normatiu del grup, en què s'estableixen les responsabilitats específiques per a cadascuna de les tres línies de defensa. En aquest sentit, el conjunt de polítiques de riscos desenvolupa i

assigna responsabilitats, segons que correspongui a les funcions següents:

— La primera línia de defensa és la responsable directa del negoci i és l'encarregada d'identificar, quantificar, mitigar i gestionar els riscos sobre la base d'un marc establert. És la responsable, per tant, de mantenir un control intern suficient i efectiu i d'implementar accions correctives per posar remei a deficiències en els seus processos i controls, a més de definir per a cada risc la seva estratègia.
— La segona línia de defensa ha d'assegurar que la primera línia de defensa està ben dissenyada i compleix amb les funcions assignades i l'aconsella per a la seva millora contínua. És l'encarregada de contrastar la identificació dels riscos actuals i emergents realitzada per la primera línia de defensa, i l'avaluació realitzada per aquesta de la suficiència i efectivitat dels seus entorns de control. També realitza anualment un *risk assessment* sobre el perfil de risc del grup.
— La tercera línia de defensa assisteix el grup en el compliment dels seus objectius, aportant un enfocament sistemàtic i disciplinat per avaluar la suficiència i l'eficàcia dels processos de govern i de les activitats de gestió del risc i de control intern en l'organització.

En l'Informe Anual, en concret en la Nota 4 "Gestió de Riscos" de la Memòria Consolidada del Grup Banc Sabadell, disponible al web corporatiu, es proporciona més informació sobre els sistemes de control dels riscos a què està subjecte el grup: **www.grupbancsabadell.com** - apartat d'Accionistes i inversors - Informació econòmica i financera - Informes anuals.

7. Sistemes interns de control i gestió de riscos en relació amb el procés d'emissió de la informació financera (SCIIF) (F)

7.1. Entorn de control (F.1)

7.1.1. Govern i òrgans responsables

El Reglament del Consell d'Administració, en l'article 5, estableix que el Consell d'Administració es configura bàsicament com un instrument de supervisió i control la responsabilitat del qual és la identificació dels principals riscos de la societat i del seu grup consolidat i la implantació i el seguiment dels sistemes de control intern i d'informació adequats, així com la determinació de les polítiques d'informació i comunicació amb els accionistes, els mercats i l'opinió pública.

A més, segons estableix l'article 16 del Reglament, el Consell d'Administració delega la funció de supervisió dels sistemes de control intern a la Comissió d'Auditoria i Control.

La Direcció d'Auditoria Interna del grup té, entre les seves funcions, el suport a la Comissió d'Auditoria i Control en la supervisió del disseny correcte, la implementació i el funcionament efectiu dels sistemes de gestió i control de riscos, entre els quals s'inclou el SCIIF i el SCIIS.

La Direcció de Control Intern és responsable, entre altres funcions, de vetllar pel control efectiu de tots els riscos vinculats al SCIIF, així com del compliment dels procediments establerts i l'alineació de la gestió d'aquests riscos amb el nivell d'apetència pel risc definit.

La Direcció Financera contribueix a la implementació del marc general dels sistemes de control intern que es despleguen en tota l'organització.

Part d'aquesta contribució es materialitza en la responsabilitat de dissenyar i implementar els sistemes de control intern sobre la informació financera que permeten assegurar la bondat de la informació financera generada.

7.1.2. Funcions de responsabilitat

El disseny i la revisió de l'estructura organitzativa són responsabilitat de la Direcció d'Organització i Processos Corporatius, basant-se en el Pla director del Grup Banc Sabadell i en la normativa bancària vigent. Aquesta direcció analitza i adapta les funcions i l'estructura organitzativa de cada direcció general per adequar-la als objectius marcats i a la regulació vigent. Les modificacions d'estructura organitzativa dels membres del Comitè de Direcció es presenten al Consell d'Administració perquè les aprovi, i les modificacions d'estructura organitzativa dels reports als membres del Comitè de Direcció es presenten al Comitè de Direcció perquè les aprovi.

Paral·lelament, es remet mensualment a la Direcció de Persones un detall de totes les direccions/unitats/oficines en què es reflecteixen totes

les modificacions que s'han produït, a l'efecte que se'ls doti dels recursos que es considerin necessaris per desenvolupar les seves tasques.

L'organigrama del Grup Banc Sabadell que resulta del procés anterior inclou totes les direccions, àrees i departaments en què s'estructura el Grup Banc Sabadell. Aquest organigrama es complementa amb les polítiques i els procediments de cada direcció, que determinen el marc d'actuació i les responsabilitats de les diferents unitats del banc.

7.1.3. Codi de conducta

El Grup Banc Sabadell compta amb un Codi de conducta de grup revisat i actualitzat, al qual el personal està adherit. El text, aprovat pel Consell d'Administració, està a disposició de tots els integrants del grup i requereix l'adhesió expressa a aquest. Entre els seus principis fonamentals inclou el compromís de transparència i, en particular, reflecteix el compromís de posar a disposició dels accionistes tota la informació financera i corporativa. L'objectiu és donar compliment estricte a l'obligació que té el Grup Banc Sabadell d'oferir informació financera fiable i preparada d'acord amb la normativa que doni una imatge fidel de les diferents societats que el constitueixen. Així mateix, inclou la responsabilitat que tenen els seus empleats i directius de vetllar perquè així sigui, tant a través del correcte desenvolupament de les seves funcions com de la comunicació als òrgans de govern de qualsevol circumstància que pugui afectar aquest compromís.

Hi ha un Comitè d'Ètica Corporativa que té, entre les seves competències, promoure el desenvolupament del comportament ètic a tota l'organització, proposant i assessorant tant el Consell d'Administració com les diferents unitats corporatives i de negoci, en la presa de decisions en què concorrin aspectes que puguin derivar en conflictes de valors i/o interessos.

Entre les diferents tasques desenvolupades pel Comitè d'Ètica Corporativa hi ha la d'analitzar incompliments del Codi de conducta o de qualsevol altre codi o autoregulació existent. Per complir les seves funcions disposa dels mitjans humans i materials de la Direcció de Compliment Normatiu. Si, com a conseqüència de l'exercici de les seves funcions, detecta qualsevol incompliment, ha d'adoptar les mesures oportunes, entre elles, advertir la Direcció de Persones perquè apliqui les possibles accions correctores i sancions. Així mateix, el Comitè d'Ètica Corporativa l'ha designat el Consell d'Administració com a òrgan de supervisió i compliment del model d'organització i gestió del risc penal i anticorrupció, així com l'òrgan responsable del sistema intern d'informació.

Pel que fa al model d'organització i gestió del risc penal i anticorrupció, es revalua amb una periodicitat anual, i es requereix que, com a mostra del seu compromís amb aquest, el personal s'adhereixi a les principals polítiques que el sustenten, la Política de Prevenció de la Responsabilitat Penal i la Política Anticorrupció.

Així mateix, el 2022, AENOR Internacional S.A.U. va dur a terme una auditoria completa del model amb l'objectiu de conèixer i certificar que el model de Banc Sabadell complia amb els requisits previstos pels estàndards UNE-19601, de sistemes de gestió de *compliance* penal, i ISO-37001, de sistemes de gestió antisuborn, de manera que es van obtenir ambdues certificacions a principis del 2023, i s'han mantingut el 2024 i el 2025 en superar satisfactòriament les auditories de seguiment dutes a terme per AENOR, atès que no es va identificar cap no conformitat amb el model.

7.1.4. Canal de denúncies

Dins el compromís amb una cultura ètica i de compliment, es disposa d'un sistema intern d'informació per informar, en general, sobre accions o omissions que puguin suposar un incompliment de la legislació vigent, del Codi de conducta del Grup Banc Sabadell i de la resta de normativa interna (incloent-hi la normativa de prevenció del blanqueig de capitals i del finançament del terrorisme) del grup.

Banc Sabadell, com a societat dominant del grup, compta amb un Canal de Denúncies a disposició dels seus grups d'interès i de les societats dependents (llevat de Mèxic i el Regne Unit, que compten amb un canal propi), sucursals i oficines de representació a l'exterior del grup, com a mecanisme formal de denúncia d'irregularitats o infraccions, i que forma part del Sistema Intern d'Informació del grup, en què un dels principis rectors del seu funcionament és la protecció de la persona que faci qualsevol consulta o denúncia.

El canal, allotjat en una plataforma a la qual es pot accedir via web (**https://canaldenunciasgrupo.bancsabadell.com**), és el mitjà principal per informar, detectar i gestionar possibles irregularitats que puguin posar aquest compromís en risc o que puguin suposar un il·lícit penal. Qualsevol empleat del grup o persona que hi estigui vinculada (personal subcontractat, col·laboradors, proveïdors, etc.) ha de comunicar qualsevol dada o indici d'incompliment del Codi de Conducta o de la possible comissió d'un delicte del qual tingui coneixement.

Les denúncies es poden fer de forma nominativa o anònima, garantint-se en tot cas la confidencialitat de la identitat de la persona que faci una comunicació, de qualsevol altra persona involucrada, així com qualsevol informació que s'aporti, la protecció de les dades personals, el dret de defensa, la presumpció d'innocència i el dret a l'honor de totes les persones afectades, assegurant també la inexistència de represàlies en el cas d'utilització del canal de bona fe.

L'entitat compta amb una política i un procediment del Sistema Intern d'Informació i protecció de la persona informant, publicada la primera a la plataforma del canal i a la pàgina web corporativa. Ambdós documents també estan publicats a la intranet corporativa, a disposició de qualsevol empleat del grup o persona vinculada a aquest, on es descriuen els principis i les garanties del Sistema Intern d'Informació i el procés i les principals fases relatives a la gestió de les denúncies del canal.

7.1.5. Formació

Quant als programes de formació i actualització i, en particular, pel que fa al procés de preparació de la informació financera, la Direcció Financera efectua sessions formatives, en funció de les necessitats que sorgeixin, per tal de donar cobertura als aspectes nous en relació amb l'operativa comptable/financera interna de l'entitat, la normativa nacional i internacional aplicable i la utilització de les eines informàtiques, amb l'objectiu de facilitar la gestió i el control de la informació financera. Així mateix, professionals de la Direcció Financera participen regularment en tallers i esdeveniments en què es tracten aspectes relacionats amb la normativa comptable i prudencial aplicable a l'entitat.

La formació és impartida principalment per professionals interns del Grup Banc Sabadell, així com per experts externs, especialistes en cada àrea.

A més, des de la Direcció de Persones es posa a disposició dels empleats del Grup Banc Sabadell una sèrie de cursos de formació financera que els empleats poden realitzar en línia. Entre aquests cursos

destaquen els que afecten les NIIF (normes internacionals d'informació financera), matemàtica financera, anàlisi financera i fiscalitat general.

La Direcció d'Auditoria Interna, al seu torn, té establert un pla de formació adreçat a tots els professionals de la direcció que inclou el Programa superior en auditoria interna en entitats de crèdit (PSAI), impartit per una institució acadèmica de reconegut prestigi. Aquest curs inclou àrees com els principis comptables i d'informació financera, fonaments d'auditoria i fonaments de control i gestió de riscos financers. A més, durant el 2025, els membres de la Direcció d'Auditoria Interna han participat en uns *workshops* sobre novetats normatives. Així mateix, un nombre elevat d'auditors compten amb la certificació en el Marc Integrat de Control Intern del Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

7.2. Avaluació de riscos de la informació financera (F.2)

El procés d'identificació de riscos d'error o probabilitat de frau en la informació financera seguit pel Grup Banc Sabadell es troba documentat en un procediment que estableix freqüències, metodologies, tipologies de riscos i altres pautes bàsiques sobre el procés.

Així mateix, el procés cobreix la totalitat d'objectius de la informació financera (existència i ocurrència, integritat, valoració, presentació, desglossament i comparabilitat, i drets i obligacions) i s'orienta a la identificació de riscos d'error material sobre la base de la complexitat de les transaccions, importància quantitativa i qualitativa, complexitat dels càlculs i aplicació de judicis i estimacions, i s'actualitza amb una periodicitat trimestral. En tot cas, si en el transcurs de l'exercici es posen de manifest (i) circumstàncies no identificades prèviament que donin lloc a possibles errors en la informació financera o (ii) canvis substancials en les operacions del Grup Banc Sabadell, la Direcció Financera avalua l'existència dels riscos que cal afegir a aquells ja identificats.

El procés està subjecte a una avaluació continuada, considerant els aspectes que puguin donar lloc a modificacions del model de control intern, com ara canvis reguladors i de l'entorn macroeconòmic, la incorporació de nous productes, la modificació de processos de generació d'informació financera o la identificació d'operacions singulars.

Un cop identificades, aquestes es revisen a l'efecte d'analitzar els riscos potencials d'error per a aquestes tipologies de transaccions en cada objectiu de la informació financera. En cas que es tracti de transaccions singulars (és a dir, operacions no recurrents amb una complexitat rellevant), es fa semestralment una anàlisi específica per avaluar la incorporació de nous riscos que hagin de ser mitigats.

Quant a l'existència d'un procés d'identificació del perímetre de consolidació, aquest es detalla en l'apartat següent "7.3 Activitats de control (F.3, F.6)" d'aquest document.

A més, en el procés es considera la possibilitat de riscos d'error en determinats processos no lligats a classes de transaccions específiques, però especialment rellevants tenint en compte la seva transcendència en la preparació de la informació reportada, com ara el procés de revisió de judicis i estimacions i polítiques comptables significatives o com el procés de tancament i consolidació. En aquest sentit, i de cara a cobrir els riscos d'aquests processos, el Grup Banc Sabadell compta amb les activitats de control que s'esmenten en l'apartat següent "7.3 Activitats de control (F.3, F.6)" d'aquest document. Així mateix, cal destacar que el procés d'identificació de riscos té en consideració els possibles efectes d'altres tipologies de riscos (operatius, tecnològics, financers, legals, reputacionals, mediambientals, etc.), en la mesura que aquests puguin afectar els estats financers.

El procés esmentat l'efectua i el documenta la Direcció de Control Financer Global i el supervisa, en última instància, la Comissió d'Auditoria i Control.

7.3. Activitats de control (F.3, F.6)

7.3.1. Procediments de revisió i autorització de la informació financera

Els procediments de revisió i autorització de la informació financera del Grup Banc Sabadell que es publica en els mercats s'inicien amb la seva revisió per part de la Direcció Financera. Els comptes anuals individuals i consolidats i els estats financers intermedis resumits consolidats corresponents al període de sis mesos finalitzat el mes de juny són revisats per la Comissió d'Auditoria i Control, com a pas previ a la formulació pel Consell d'Administració, tal com s'estableix al Reglament d'aquest darrer. D'acord amb el que estableix el Reglament, la Comissió d'Auditoria i Control procedeix a la lectura de la informació, així com a la seva discussió, amb els responsables de la Direcció Financera, de les funcions de Control Intern i amb els auditors externs, com a passos previs a la seva remissió al Consell d'Administració.

Un cop la Comissió d'Auditoria i Control ha revisat aquesta informació i hi dona la conformitat o manifesta les observacions que cal incorporar-hi, el director financer i el conseller delegat de Banc Sabadell certifiquen el contingut dels comptes i els remeten al Consell d'Administració per a la seva formulació. Així mateix, malgrat no ser obligatori, els estats financers intermedis resumits consolidats corresponents al període de sis mesos finalitzat el mes de juny són sotmesos a auditoria per l'auditor extern.

Pel que fa a la informació trimestral, la Comissió d'Auditoria i Control revisa la informació financera crítica (compte de pèrdues i guanys i evolució de les magnituds principals del balanç) amb caràcter previ a la remissió d'aquesta informació al Consell d'Administració. A més, amb caràcter mensual, fan seguiment als aspectes més significatius que s'han esdevingut des d'un punt de vista tècnic comptable i també dels resultats.

Pel que fa a les activitats i els controls relacionats directament amb transaccions que puguin afectar de manera material els estats financers, el Grup Banc Sabadell disposa de descripcions de controls implementats per mitigar el risc d'error material (intencionat o no) en la informació reportada als mercats. Per a les àrees crítiques del Grup Banc Sabadell es posa un èmfasi especial a desenvolupar sòlides descripcions de les activitats i controls.

Aquestes descripcions contenen informació sobre en què ha de consistir l'activitat de control, per què s'executa (risc que pretén mitigar), qui l'ha d'executar i amb quina freqüència. Les descripcions cobreixen controls sobre el registre adequat, la valoració, la presentació i el desglossament en aquestes àrees.

El Grup Banc Sabadell compta amb procediments destinats a mitigar els riscos d'error en processos no relacionats amb transaccions específiques. En particular, hi ha procediments definits sobre els processos de tancament, que inclouen el procés de consolidació o procediments de revisió dels judicis i estimacions rellevants, que s'eleven a l'alta direcció i es comuniquen a la Comissió d'Auditoria i Control.

En relació amb el procés de consolidació, incorporat en el procés de tancament, s'han establert procediments per assegurar la correcta identificació del perímetre de consolidació. En particular, el Grup Banc Sabadell elabora una anàlisi mensual del perímetre de consolidació, sol·licitant la informació que es requereix per a aquest estudi a totes les filials i abastant l'anàlisi de tota mena d'estructures societàries.

La revisió de judicis i estimacions rellevants és realitzada a diferents nivells per membres de la Direcció Financera. A més, el Grup Banc Sabadell informa en els seus comptes anuals d'aquelles àrees més rellevants en què hi ha paràmetres de judici o estimació, així com sobre les hipòtesis clau previstes respecte d'aquestes. Així mateix, disposa de procediments de revisió de les estimacions comptables dutes a terme. En aquest sentit, els principals judicis i estimacions realitzats es refereixen a la classificació comptable dels actius financers i exposicions fora del balanç en funció del seu risc de crèdit, les pèrdues per deteriorament de determinats actius financers i exposicions fora del balanç, les hipòtesis emprades en el càlcul actuarial dels passius i compromisos per retribucions postocupació, la vida útil i les pèrdues per deteriorament dels actius tangibles i altres actius intangibles, la valoració dels fons de comerç de consolidació, les provisions i la consideració de passius contingents, el valor raonable de determinats actius financers no cotitzats, el valor raonable dels actius immobiliaris i la recuperabilitat dels actius fiscals diferits no monetitzables i els crèdits fiscals.

La Direcció Financera de Banc Sabadell té implantada una aplicació informàtica en què es recull i es formalitza la totalitat de controls SCIIF comentats anteriorment i en què, a més, s'assegura la contínua identificació de nous riscos que cal considerar i la corresponent actualització de controls mitigants en cada tancament comptable. Aquesta eina facilita que els controls siguin validats dins el termini establert i en la forma escaient amb l'objectiu de garantir la fiabilitat de la informació financera generada. En el disseny de les funcionalitats de l'eina s'han considerat les recomanacions efectuades per la CNMV en la seva Guia per a la preparació de la descripció del sistema de control intern sobre la informació financera de les entitats cotitzades basat en els principis i les bones pràctiques que recull l'informe COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

A més, amb l'objectiu de dotar de més robustesa el procés de validació del SCIIF, per al tancament dels comptes anuals i dels estats financers intermedis resumits consolidats corresponents al període de sis mesos finalitzat el mes de juny, s'executa un procés de certificació dels controls inclosos en el SCIIF. Aquest procés consta de tres nivells de certificació seqüencials i flueix jeràrquicament en l'organització fins als membres del Comitè de Direcció.

7.3.2. Polítiques i procediments de control intern sobre els sistemes d'informació

El Grup Banc Sabadell fa servir sistemes d'informació per mantenir un registre i control adequats de les seves operacions i, per tant, és altament dependent del seu funcionament correcte.

Com a part del procés d'identificació de riscos d'error en la informació financera, el Grup Banc Sabadell identifica quins sistemes i aplicacions són rellevants en cadascuna de les àrees o processos considerats significatius. Els sistemes i les aplicacions identificats inclouen tant els que s'utilitzen directament en la preparació de la informació financera com els que són rellevants per a l'eficàcia dels controls que mitiguen el risc que s'hi produeixin errors.

En el disseny i la implementació de les aplicacions hi ha definit un marc metodològic que estableix els diferents punts de control per assegurar que la solució obtinguda compleix els requeriments sol·licitats per l'usuari i el nivell de qualitat compleix els estàndards de fiabilitat, eficiència i mantenibilitat exigits.

Qualsevol canvi pel que fa a les infraestructures o aplicacions es gestiona a través del servei operacional de la gestió de canvis, que defineix un flux per aprovar-lo, de manera que pot arribar al nivell del Comitè de Canvis, i defineix l'impacte i el possible "retrocés".

La Direcció de Tecnologia estableix en polítiques i estàndards de control les mesures de gestió i protecció dels sistemes d'informació per garantir la disponibilitat, la integritat i la confidencialitat de les dades, així com la resiliència dels sistemes per donar resposta a les disrupcions i fer front a les ciberamenaces. Aquestes mesures inclouen, entre d'altres:

— Mesures per garantir els accessos segurs a les dades: control d'accessos, recertificació, doble factor d'autenticació, sistema de protecció davant programari maliciós.
— Mesures per garantir el monitoratge i la resposta davant de disrupcions tecnològiques i esdeveniments *cyber*: sistemes de monitoratge i correlació d'esdeveniments de seguretat, equip de monitoratge i resposta en cas d'incidents (24x7), proves periòdiques de continuïtat tècnica i de negoci, execució i proves de restauració de dades (*backup*).
— Mesures per garantir la gestió de canvis en infraestructura i dades: proves tècniques i funcionals, procés d'aprovació de canvis.

A més, aquesta direcció porta a terme activitats de revisió i avaluació continuada dels sistemes d'informació i els controls TI per garantir l'adequació de les mesures de protecció, prevenció, detecció, resposta i recuperació als riscos tecnològics. L'estat de la ciberseguretat i la resiliència es reporta periòdicament a òrgans com el Consell d'Administració, la Comissió de Riscos o el Comitè de Direcció.

7.3.3. Polítiques i procediments de control intern per a activitats subcontractades a tercers i serveis de valoració encomanats a experts independents

El Grup Banc Sabadell revisa periòdicament quines activitats executades per tercers són rellevants per al procés de preparació de la informació financera o podrien, indirectament, afectar-ne la fiabilitat. Fins ara, el Grup Banc Sabadell no ha externalitzat processos amb impacte rellevant en la informació financera. Tanmateix, el Grup Banc Sabadell sí que fa servir de manera recurrent informes d'experts independents de valoracions sobre operatives que poden, potencialment, afectar materialment els estats financers.

Per a l'exercici 2025, les activitats encomanades a tercers relacionades amb avaluacions, valoracions i càlculs d'experts independents han tingut relació amb les taxacions sobre immobles, la valoració de determinades participacions, la valoració de les prestacions postocupació a favor dels empleats, la revisió dels fons de comerç / unitats generadores d'efectiu, la recuperabilitat dels actius per impostos diferits i la revisió del valor raonable dels actius financers registrats a cost amortitzat.

Les unitats del Grup Banc Sabadell responsables d'aquestes operatives executen controls sobre el treball d'aquests experts, destinats a comprovar-ne la competència, capacitació, acreditació o independència, així com la validesa de les dades i els mètodes utilitzats i la raonabilitat de les hipòtesis utilitzades, tal com es descriu en l'apartat anterior "7.3.1 Procediments de revisió i autorització de la informació financera".

7.4. Informació i comunicació (F.4)

7.4.1. Funció encarregada de les polítiques comptables

La Direcció de Regulació Comptable i Reporting Estatutari (que depèn de la Direcció de Comptabilitat del Grup i Reporting Estatutari) s'encarrega d'identificar i definir les polítiques comptables que afecten el Grup Banc Sabadell, així com de respondre les consultes de caràcter comptable que plantegin tant les societats filials com les diferents unitats de negoci.

La Direcció de Comptabilitat del grup i Reporting Estatutari és l'encarregada d'informar l'alta direcció del Grup Banc Sabadell sobre la nova normativa comptable, sobre els resultats de la seva implantació i sobre el seu impacte en els estats financers del Grup Banc Sabadell.

Així mateix, el Comitè Tècnic de Comptabilitat i Divulgació Financera té, entre les seves funcions, revisar i actualitzar les polítiques relacionades amb la informació financera comptable, aprovar els criteris generals i els procediments en matèria comptable, aprovar i informar sobre el tractament comptable adoptat al Comitè de Direcció i a la Comissió d'Auditoria i Control, i determinar les operacions que, segons els procediments establerts, necessitin ser contrastades per un tercer expert comptable independent.

El Grup Banc Sabadell disposa de guies de procediments comptables que s'adapten a les necessitats, els requeriments i la dimensió del Grup Banc Sabadell, en què es determinen i s'expliquen les normes de preparació de la informació financera i com s'han d'aplicar aquestes normes a les operacions específiques de Banc Sabadell. Aquests documents no tan sols fan referència explícita a les normes que s'apliquen sobre cada tipus de transacció, sinó que també desenvolupen i expliquen la interpretació d'aquestes.

Aquests documents s'actualitzen, com a mínim, anualment. Les modificacions significatives realitzades es comuniquen a les societats dependents a les quals els siguin aplicables.

7.4.2. Mecanismes de preparació de la informació financera

Els principals sistemes i aplicacions informàtiques que intervenen en la generació de la informació financera utilitzats pel Grup Banc Sabadell es troben centralitzats i interconnectats. Hi ha procediments i controls que monitoren el desenvolupament i el manteniment dels sistemes, així com la seva operativa, continuïtat i seguretat.

En el procés de consolidació i preparació de la informació financera s'utilitzen com a *inputs* els estats financers reportats per les filials del grup en els formats establerts, així com la resta d'informació financera requerida tant per al procés d'harmonització comptable com per a la cobertura de les necessitats d'informació establertes.

El Grup Banc Sabadell disposa d'una eina informàtica per consolidar, que inclou una sèrie de controls implementats per assegurar la fiabilitat i el correcte tractament de la informació rebuda de les diferents filials, entre els quals cal destacar controls sobre la correcta realització dels diversos assentaments de consolidació, anàlisi de variacions de totes les partides patrimonials i resultats, variacions de resultats obtinguts sobre l'adequada càrrega dels estats financers de les entitats que formen el grup, pressupost mensual i anual i controls propis dels estats, en què s'interrelacionen les diverses partides del balanç i el compte de resultats.

Així mateix, el Grup Banc Sabadell disposa d'una eina informàtica per a la realització dels comptes i informes de gestió anuals i dels estats financers intermedis resumits consolidats i informe de gestió corresponents al període de sis mesos finalitzat el mes de juny. Aquesta eina permet la incorporació de controls que tenen per objecte l'assegurament de la coherència interna de la informació que contenen i la correcció de les sumes aritmètiques dels estats financers i de les taules d'informació incloses en les notes de la memòria.

7.5. Supervisió del funcionament del sistema (F.5)

7.5.1. Activitats de supervisió del SCIIF

D'acord amb el Reglament del Consell d'Administració, és competència de la Comissió d'Auditoria i Control la supervisió de l'Auditoria Interna. Així mateix, la Comissió d'Auditoria i Control, entre altres funcions, informa el Consell d'Administració respecte al pla d'Auditoria Interna perquè l'aprovi el Consell, avalua els resultats de cada auditoria i la priorització i el seguiment de les accions correctores.

La Direcció d'Auditoria Interna del banc depèn directament de la Comissió d'Auditoria i Control, cosa que li atorga independència jeràrquica i funcional de la resta de direccions de Banc Sabadell i posiciona la funció a un nivell apropiat de l'organització.

La Direcció d'Auditoria Interna, d'acord amb la seva política, aprovada pel Consell d'Administració, té, entre les seves funcions, donar suport a la Comissió d'Auditoria i Control en la supervisió del correcte disseny, implementació i funcionament efectiu dels sistemes de gestió i control de riscos.

El Pla d'activitats d'Auditoria Interna que el Consell d'Administració va aprovar en la reunió del 29 de gener de 2025 amb un informe previ favorable de la Comissió d'Auditoria i Control tenia prevista la realització, entre d'altres, d'actuacions sobre les àrees o els processos considerats amb més risc residual després de la realització d'un exercici de *risk assessment*. Durant el 2025 s'han desenvolupat les actuacions previstes realitzant les prioritzacions necessàries amb l'objectiu de complir amb els requeriments supervisors i els canvis significatius i transaccions excepcionals de l'exercici, en algunes de les quals s'ha revisat l'entorn de control financer, i, en particular, avaluant la correcta identificació de riscos sobre processos, i la suficiència, el disseny, la implementació i el funcionament efectiu dels controls financers existents. Així mateix, anualment es revisen els controls generals sobre els sistemes d'informació indicats en l'apartat anterior "7.3.2 Polítiques i procediments de control intern sobre els sistemes d'informació".

La Direcció Financera realitza en cada tancament una avaluació dels controls del model de control intern, considerant-ne la periodicitat, els riscos dels processos sobre la informació financera i l'adequació i l'efectivitat dels controls que els mitiguen; i s'encarrega de generar i custodiar les evidències que acrediten la realització de cada control específic. Així mateix, la Direcció Financera avalua de manera contínua els aspectes que poden donar lloc a modificacions del model de control intern, entre els quals els canvis reguladors, la incorporació de nous productes o la modificació dels processos de Banc Sabadell; identifica els riscos associats a aquests i dissenya els controls que els mitiguen, i revisa la criticitat dels controls i els canvis en la rellevància dels processos amb impacte comptable.

La Direcció de Control Intern és responsable, entre altres funcions, de vetllar pel control efectiu de tots els riscos vinculats al SCIIF, així com

del compliment dels procediments establerts i l'alineació de la gestió d'aquests riscos amb el nivell d'apetència pel risc definit.

A més de les activitats de supervisió que s'han descrit anteriorment, realitzades per la Direcció de Control sobre la Informació Financera, la Comissió d'Auditoria i Control i la Direcció d'Auditoria Interna, durant l'exercici 2025 l'auditor extern ha fet una revisió referida a la informació relativa al SCIIF, i ha conclòs sense incidències en l'informe d'auditor referit a la "Informació relativa al sistema de control intern sobre la informació financera (SCIIF)", tal com s'indica en l'apartat "7.6 Informe de l'auditor extern (F.7)" d'aquest informe.

7.5.2. Detecció i gestió de debilitats

La Comissió d'Auditoria i Control es reuneix, com a mínim, una vegada cada tres mesos (abans de la publicació d'informació regulada) amb l'objectiu d'obtenir i analitzar la informació necessària per donar compliment a les competències que té encomanades per part del Consell d'Administració en relació amb la supervisió del procés d'elaboració i de presentació de la informació financera preceptiva.

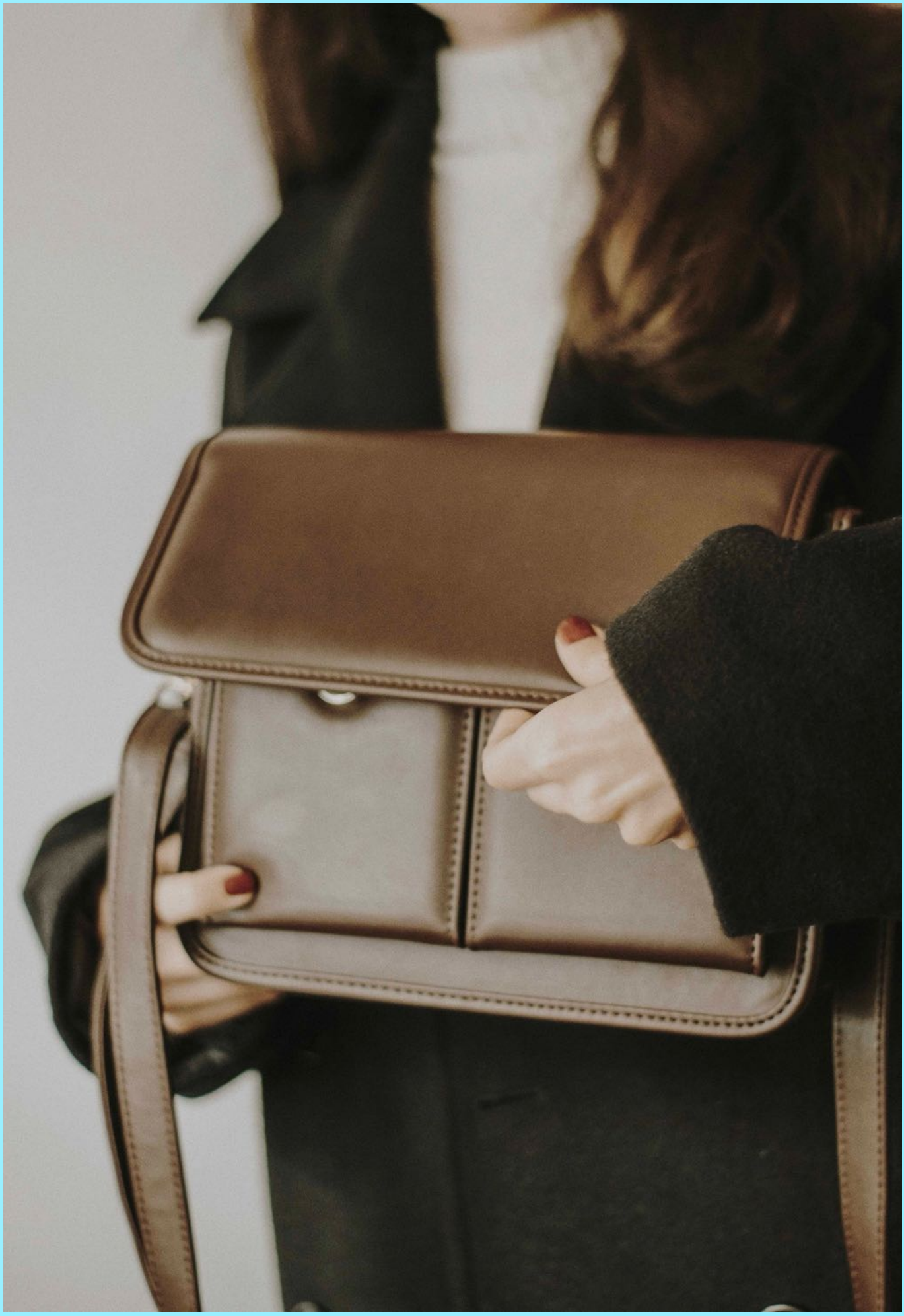
En les reunions esmentades es revisen en profunditat els comptes anuals i semestrals i les declaracions intermèdies trimestrals de la societat, així com la resta d'informació posada a disposició del mercat. Per dur a terme aquest procés, la Comissió d'Auditoria i Control prèviament rep tota la documentació i manté reunions amb el director general financer, les funcions de control intern i l'auditor de comptes en el cas dels comptes anuals i semestrals, a fi de vetllar per la correcta aplicació de les normes comptables vigents i la fiabilitat de la informació financera. A més, durant aquest procés de discussió s'avaluen eventuals debilitats en el SCIIF que s'hagin identificat i, si escau, les propostes per corregir-les i l'estat de les accions implementades.

Per part seva, l'auditor de comptes del grup té accés directe a l'alta direcció del grup i manté reunions periòdiques tant per obtenir informació necessària per al desenvolupament del seu treball com per comunicar les debilitats de control detectades durant aquest, si n'hi ha. Pel que fa a aquest últim aspecte, amb caràcter anual l'auditor extern presenta a la Comissió d'Auditoria i Control un informe en què es detallen les debilitats de control intern que s'han detectat en el desenvolupament de la seva feina i, si escau, els plans d'acció que s'han posat en marxa per posar remei a les corresponents debilitats de control intern.

7.6. Informe de l'auditor extern (F.7)

El Grup Banc Sabadell ha sotmès a revisió per part de l'auditor extern la informació del SCIIF que s'ha remès als mercats per a l'exercici 2025. L'informe de l'auditor extern (KPMG Auditores, S.L.) s'inclourà, a la seva emissió, com a annex d'aquest Informe Anual de Govern Corporatiu.

L'abast dels procediments de revisió de l'auditor el determina la "Guia d'actuació i model d'informe de l'auditor referits a la informació relativa al sistema de control intern sobre la informació financera (SCIIF) de les entitats cotitzades", publicada mitjançant Circular E14/2013, de 19 de juliol de 2013, de l'Institut de Censors Jurats de Comptes d'Espanya.



8. Grau de seguiment de les recomanacions de govern corporatiu (G)

El grau de seguiment de Banc Sabadell respecte de les recomanacions del Codi de bon govern de les societats cotitzades es detalla en l'apartat G de l'Annex estadístic de l'Informe Anual de Govern Corporatiu de les societats cotitzades 2025 annex a aquest informe.

9. Altres informacions d'interès (H)

Banc Sabadell es troba adherit des de 2017 al Codi de bones pràctiques tributàries aprovat pel Fòrum de Grans Empreses el 20 de juliol de 2010, i observa les recomanacions que s'hi contenen.

En aquest sentit, Banc Sabadell forma part del Fòrum de Grans Empreses, i presenta anualment de manera voluntària a l'Agència Estatal de l'Administració Tributària (AEAT) l'Informe Anual de Transparència Fiscal"[7].

Així mateix, a través de la seva filial al Regne Unit, es troba adscrit des del 2014 al *Code of Practice on Taxation for Banks*, impulsat per les autoritats fiscals del Regne Unit, i compleix amb el contingut d'aquest.

L'abril de 2012, Banc Sabadell es va adherir al Codi de Bones Pràctiques per a la protecció de deutors hipotecaris sense recursos (Reial decret llei 6/2012, de 9 de març), i el 16 de desembre de 2022 Banc Sabadell es va adherir al Codi de Bones Pràctiques per a deutors hipotecaris en risc de vulnerabilitat (Reial decret llei 19/2022, de 22 de novembre), i hi segueix adherit després de les modificacions operades en el codi al desembre de 2023 i en el Reial decret llei 7/2024, d'11 de novembre de 2024.

L'aplicació del Codi de Bones Pràctiques per a deutors hipotecaris en risc de vulnerabilitat (RDL 19/2022) va vèncer a finals de 2025, excepte per a les persones físiques residents a les zones afectades per la DANA, per als quals continuarà vigent fins a finals de maig de 2026.

Aquest Informe Anual de Govern Corporatiu ha estat aprovat pel Consell d'Administració de Banc Sabadell en la sessió de data:

19/02/2026

No hi ha hagut consellers que hi hagin votat en contra o s'hagin abstingut en relació amb l'aprovació d'aquest informe.

Les versions en català d'aquest informe i del seu annex estadístic són traduccions dels originals en castellà i es faciliten a efectes merament informatius. En cas de discrepància, prevaldran les versions en castellà.

[7] A l'octubre del 2025 es va presentar davant l'AEAT l'Informe Anual de Transparència Fiscal corresponent a l'exercici 2024.

Annex estadístic

DADES IDENTIFICATIVES DE L'EMISSOR

Data fi de l'exercici de referència: 31/12/2025

CIF: A-08000143

Denominació social:

BANCO DE SABADELL, S.A.

Domicili social:

PLAÇA DE SANT ROC, 20 (SABADELL)

ESTRUCTURA DE LA PROPIETAT

A.1. Completi el quadre següent sobre el capital social i els drets de vot atribuïts, incloent-hi, si escau, els que corresponen a les accions amb vot per lleialtat, en la data de tancament de l'exercici:

Indiqui si els estatuts de la societat contenen la previsió de vot doble per lleialtat:

☐ Sí
☑ No

Data d'última modificació	Capital social (€)	Nombre d'accions	Nombre de drets de vot
29/08/2025	627.959.716,50	5.023.677.732	5.023.677

Indiqui si hi ha diferents classes d'accions amb diferents drets associats:

☐ Sí
☑ No

A.2. Detalli els titulars directes i indirectes de participacions significatives en la data de tancament de l'exercici, incloent-hi els consellers que tinguin una participació significativa:

Nom o denominació social de l'accionista	% drets de vot atribuïts a les accions		% drets de vot a través d'instruments financers		% total de drets de vot
	Directe	Indirecte	Directe	Indirecte	
BLACKROCK INC.	0,00	7,18	0.00	0,05	7,23
DAVID MARTÍNEZ GUZMÁN	0.00	3,86	0.00	0.00	3,86
ZURICH INSURANCE GROUP LTD	0,00	4,95	0,00	0,00	4,95

Detalli la participació indirecta:

Nom o denominació social del titular indirecte	Nom o denominació social del titular directe	% drets de vot atribuïts a les accions	% drets de vot a través d'instruments financers	% total de drets de vot
BLACKROCK INC.	Diverses filials de BLACKROCK, INC.	7,18	0,05	7,23
DAVID MARTÍNEZ GUZMÁN	FINTECH EUROPE S.À.R.L.	3,86	0,00	3,86
ZURICH INSURANCE GROUP LTD	ZURICH INSURANCE COMPANY LTD, 100% propietat de ZURICH INSURANCE GROUP LTD	4,95	0,00	4,95

A.3. Detalli, sigui quin sigui el percentatge, la participació en tancar l'exercici dels membres del consell d'administració que siguin titulars de drets de vot atribuïts a accions de la societat o a través d'instruments financers, excloent-ne els consellers que s'hagin identificat en l'apartat A.2, anterior:

Nom o denominació social del conseller	% drets de vot atribuïts a les accions		% drets de vot a través d'instruments financers		% total de drets de vot	% drets de vot que poden ser transmesos a través d'instruments financers	
	Directe	Indirecte	Directe	Indirecte		Directe	Indirecte
JOSEP OLIU CREUS	0,08	0,08	0,00	0,00	0,16	0,00	0,00
PEDRO FONTANA GARCIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	0,04	0,00	0,00	0,00	0,04	0,00	0,00
AURORA CATÁ SALA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LLUÍS DEULOFEU FUGUET	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	0,02	0,00	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00
MIREYA GINÉ TORRENS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MARÍA GLORIA HERNÁNDEZ GARCÍA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GEORGE DONALD JOHNSTON III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Nom o denominació social del conseller	% drets de vot atribuïts a les accions		% drets de vot a través d'instruments financers		% total de drets de vot	% drets de vot que poden ser transmesos a través d'instruments financers	
	Directe	Indirecte	Directe	Indirecte		Directe	Indirecte
MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUEL VALLS MORATÓ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DAVID VEGARA FIGUERAS	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00
PEDRO VIÑOLAS SERRA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

% total de drets de vot de titularitat de membres del consell d'administració	0,24

Detall de la participació indirecta:

Nom o denominació social del conseller	Nom o denominació social del titular directe	% drets de vot atribuïts a les accions	% drets de vot a través d'instruments financers	% total de drets de vot	% drets de vot que poden ser transmesos a través d'instruments financers
Sense dades					

Detalli el percentatge total de drets de vot representats al consell:

% total de drets de vot representats en el consell d'administració	0,24

A.7. Indiqui si han estat comunicats a la societat pactes parasocials que l'afectin segons el que estableixen els articles 530 i 531 de la Llei de societats de capital. Si escau, descrigui'ls breument i relacioni els accionistes vinculats pel pacte:

☐ Sí
☑ No

Indiqui si la societat coneix l'existència d'accions concertades entre els accionistes. Si escau, descrigui-les breument:

☐ Sí
☑ No

A.8. Indiqui si hi ha alguna persona física o jurídica que exerceixi o pugui exercir el control sobre la societat d'acord amb l'article 5 de la Llei del mercat de valors. Si escau, identifiqui-la:

☐ Sí
☑ No

A.9. Completi els quadres següents sobre l'autocartera de la societat:

En la data de tancament de l'exercici:

Nombre d'accions directes	Nombre d'accions indirectes (*)	% total sobre capital social
25.705.644	0	0,512

(*) A través de:

Nom o denominació social del titular directe de la participació	Nombre d'accions directes
Sense dades	0

A.11. Capital flotant estimat:

	%
Capital flotant estimat	83,26

A.14. Indiqui si la societat ha emès valors que no es negocien en un mercat regulat de la Unió Europea.

☐ Sí
☑ No

B. JUNTA GENERAL

B.4. Indiqui les dades d'assistència a les juntes generals celebrades en l'exercici a què fa referència aquest informe i les dels dos exercicis anteriors:

	Dades d'assistència				
Data junta general	**% de presència física**	**% en representació**	**% vot a distància**		**Total**
			Vot electrònic	**Altres**	
23/3/2023	0,26	60,68	0,44	0,54	61,92
Dels quals capital flotant	0,10	60,66	0,44	0,54	61,74
10/4/2024	0,23	60,40	0,50	0,66	61,79
Dels quals capital flotant	0,07	56,79	0,50	0,66	58,02
20/03/2025	0,93	68,16	0,63	0,56	70,28
Dels quals capital flotant	0,76	61,67	0,63	0,56	63,62
06/08/2025 10 h.	0,76	68,12	0,93	1,30	71,11
Dels quals capital flotant	0,58	60,87	0,93	1,30	63,68
06/08/2025 13 h.	0,75	66,50	0,74	1,36	69,35
Dels quals capital flotant	0,57	59,25	0,74	1,36	61,92

B.5. Indiqui si a les juntes generals celebrades en l'exercici hi ha hagut algun punt de l'ordre del dia que, per qualsevol motiu, els accionistes no hagin aprovat:

☐ Sí
☑ No

B.6. Indiqui si hi ha alguna restricció estatutària que estableixi un nombre mínim d'accions necessàries per assistir a la junta general, o per votar a distància:

☑ Sí
☐ No

Nombre d'accions necessàries per assistir a la junta general	1000
Nombre d'accions necessàries per votar a distància	1000

C. ESTRUCTURA DE L'ADMINISTRACIÓ DE LA SOCIETAT

C.1. Consell d'Administració

C.1.1. Nombre màxim i mínim de consellers previstos als estatuts socials i el nombre fixat per la junta general:

Nombre màxim de consellers	15
Nombre mínim de consellers	11
Nombre de consellers fixat per la junta	15

C.1.2. Completi el quadre següent amb els membres del consell:

Nom o denominació social del conseller	Representant	Categoria del conseller	Càrrec en el consell	Data primer nomenament	Data últim nomenament	Procediment d'elecció
JOSEP OLIU CREUS		Un altre extern	PRESIDENT	29/03/1990	23/03/2023	ACORD JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES
PEDRO FONTANA GARCÍA		Independent	VICEPRESI-DENT	27/07/2017	24/03/2022	ACORD JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES
CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER		Executiu	CONSELLER DELEGAT	17/12/2020	20/03/2025	ACORD JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES
AURORA CATÁ SALA		Independent	CONSELLERA	29/01/2015	23/03/2023	ACORD JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS		Independent	CONSELLERA	10/04/2024	10/04/2024	ACORD JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES
LLUÍS DEULOFEU FUGUET		Independent	CONSELLER	28/07/2021	24/03/2022	ACORD JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES
MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO		Un altre extern	CONSELLERA	24/05/2018	23/03/2023	ACORD JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES
MIREYA GINÉ TORRENS		Independent	CONSELLERA	26/03/2020	10/04/2024	ACORD JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES
MARÍA GLORIA HERNÁNDEZ GARCÍA		Independent	CONSELLERA	20/03/2025	20/03/2025	ACORD JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES
GEORGE DONALD JOHNSTON III		Independent	CONSELLER COORDINADOR	25/05/2017	24/03/2022	ACORD JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES
MARGARITA SALVANS PUIGBÒ		Independent	CONSELLERA	20/03/2025	20/03/2025	ACORD JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES

Nom o denominació social del conseller	Representant	Categoria del conseller	Càrrec en el consell	Data primer nomenament	Data últim nomenament	Procediment d'elecció
MANUEL VALLS MORATÓ		Independent	CONSELLER	22/09/2016	20/03/2025	ACORD JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES
DAVID VEGARA FIGUERAS		Executiu	CONSELLER	28/05/2015	23/03/2023	ACORD JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES
PEDRO VIÑOLAS SERRA		Independent	CONSELLER	23/03/2023	23/03/2023	ACORD JUNTA GENERAL D'ACCIONISTES

Nombre total consellers	14

Indiqui els cessaments que, per dimissió o per acord de la junta general, s'hagin produït al consell d'administració durant el període subjecte a informació:

Nom o denominació social del conseller	Categoria del conseller en el moment del cessament	Data de l'últim nomenament	Data de baixa	Comissions especialitzades de les quals era membre	Indiqui si el cessament s'ha produït abans de la fi del mandat
LAURA GONZÁLEZ MOLERO	Independent	23/03/2023	20/03/2025	Comissió d'Auditoria i Control i Comissió de Retribucions	SÍ
ALICIA REYES REVUELTA	Independent	26/03/2021	20/03/2025	Comissió Delegada de Crèdits i Comissió de Riscos	SÍ
DAVID MARTÍNEZ GUZMÁN	Dominical	24/3/2022	24/11/2025		SÍ

C.1.3. Completi els quadres següents sobre els membres del consell i la categoria:

CONSELLERS EXECUTIUS		
Nom o denominació social del conseller	**Càrrec en l'organigrama de la societat**	**Perfil**
CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	CONSELLER DELEGAT	BANCARI / *RETAIL & CORPORATE BANKING* / FINANCER / REGULADOR / INTERNACIONAL / DIGITAL I TI (transformació digital) Doble llicenciatura en Dret i Administració d'Empreses per ICADE i màster d'Administració d'Empreses (MBA) per la Yale School of Management, Universitat de Yale, Connecticut (Estats Units). Fundador i conseller delegat d'ING Direct, NV, sucursal a Espanya (1998-2010), *general manager* d'Espanya, França, Itàlia i el Regne Unit d'ING Direct, NV, (2004-2010), *regional head of Europe* d'ING Bank (2010-2011), conseller delegat de Novagalicia Banco (ara Abanca) (2011-2013), CEO de Gulf Bank (2014-2016), conseller delegat d'ING España i Portugal (2017-2019) i conseller no executiu de TSB Bank, PLC i TSB Banking Group, PLC del Grup Banc Sabadell (2020-2021). És president de Banco Sabadell, S.A., IBM i de Sabadell Consumer Finance, S.A.U., totes dues del Grup Banc Sabadell, i membre del Patronat de la Fundació Ciudad Escuela de los Muchachos.
DAVID VEGARA FIGUERAS	CONSELLER DIRECTOR GENERAL	FINANCER/RISCOS/ACADÈMIC/REGULADOR. Economista per la Universitat Autònoma de Barcelona i màster d'Economia per la London School of Economics. Secretari d'estat d'Economia (2004-2009), subdirector al Fons Monetari Internacional (2010-2012) i subdirector gerent per a banca del Mecanisme Europeu d'Estabilitat (2012-2015), membre del Consell de Supervisió d'Hellenic Corporation of Assets and Participations, S.A. (2016-2022) i conseller no executiu de TSB Bank, PLC i TSB Banking Group, PLC del Grup Banc Sabadell (2020-2022). Professor associat del Departament d'Economia, Finances i Comptabilitat d'ESADE (2015-2018). En l'actualitat, conseller independent d'Amadeus IT Group, S.A., membre del Patronat de la Fundació Pasqual Maragall, patró vitalici de la Fundació Gala-Salvador Dalí, president del Consell Assessor de Roca Junyent, S.L.P. i president del Fòrum Tertulias Hispano-Británicas.

Nombre total de consellers executius	2
% sobre el total del consell	14,28 %

CONSELLERS EXTERNS DOMINICALS		
Nom o denominació social del conseller	**Nom o denominació de l'accionista significatiu a qui representa o que n'ha proposat el nomenament**	**Perfil**

Nombre total de consellers dominicals	0
% sobre el total del consell	

CONSELLERS EXTERNS INDEPENDENTS	
Nom o denominació social del conseller	**Perfil**
PEDRO FONTANA GARCÍA	BANCARI/*RETAIL BANKING*/EMPRESARIAL. Llicenciat en Ciències Empresarials per l'Escola Superior d'Administració i Direcció d'Empreses (ESADE), Barcelona i Master of Business Administration (MBA) per Harvard Graduate School of Business Administration, Boston-Massachusetts (Estats Units). Director regional de Banco de Comercio (1978-1982), director general de Banca Mas Sardá (1983-1988), conseller delegat d'NH Hoteles (1989-1990), director general del COOB'92 (1990-1993), director general de Turisme de Barcelona (1993-1994), president de Banca Catalana (1994-1999), director general de BBVA Cataluña (2000-2009), president executiu d'AREAS (Elior Group) (2012-2017), director general adjunt d'Elior Group, S.A. (2017-2018), representant d'EMESA Corporación Empresarial, S.L. al consell de la societat cotitzada Elior Group, S.A. (2018-2019) i conseller de Fira Internacional de Barcelona (2011-2023). En l'actualitat, conseller independent del Grup Indukern, S.L., i conseller independent de Pax Lux Equityco, S.A., i president de My Chef Ristorazione Commerciale, S.P.A., conseller d'MdF Family Partners, S.A., president d'honor de l'Associació per al Progrés de la Direcció - APD Catalunya, president del Patronat de la Fundació Privada Cercle d'Economia, membre del Patronat de la Fundació Barcelona Mobile World Capital, membre del Patronat de la Universitat Ramon Llull Fundació, de la Fundació Grup Sifu, de la Fundació Formación y Futuro i de la Fundació Acció Solidària Contra l'Atur.

CONSELLERS EXTERNS INDEPENDENTS	
Nom o denominació social del conseller	**Perfil**
AURORA CATÁ SALA	EMPRESARIAL / CONSULTOR / FINANCER / RECURSOS HUMANS Enginyera industrial especialitat Organització Industrial per la Universitat Politècnica de Catalunya, i MBA i PADE per IESE Barcelona. Directora financera de Nissan Motor Ibérica, S.A. (1990-1996), directora general de RTVE Catalunya (1996-1999), consellera delegada de Planeta 2010 (1999-2003), directora general de Mitjans Audiovisuals de Recoletos Grupo de Comunicación (2003-2008), sòcia de Seeliger y Conde (2009-2020), consellera independent de l'Institut Català de Finances (2014), consellera independent d'Atresmedia Corporación de Medios de Comunicación, S.A. (2009-2021), consellera de Sabadell Information Systems, S.A., filial tecnològica de Banc Sabadell (2020-2022), presidenta de Barcelona Global (2020-2022), consellera independent d'Atrys Health, S.A. (2021-2024), vicepresidenta de la 37a America's Cup Events (2024) i patrona de la Fundació Cellnex (2023-2025). En el passat, membre de diversos consells d'administració. Actualment, consellera independent de Repsol, S.A., membre del Comitè Executiu de l'IESE alumni i secretària general de la Fundació CIDOB.
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	EMPRESARIAL / FINANCER / AUDITOR Llicenciada en Direcció i Administració d'Empreses i Màster en Direcció d'Empreses (MBA) per ESADE. Auditora de comptes a Deloitte (2006-2010), especialitzada en auditoria d'entitats financeres. Analista de riscos a Banc Sabadell (2010-2011). Consellera d'Iberdrola España, S.A. (2021-2024). Actualment, responsable del Departament Financer i consellera executiva i vicesecretària de Porcelanosa, S.A.U., ocupant altres càrrecs en òrgans d'administració de societats del Grup Porcelanosa, consellera independent d'Iberdrola, S.A., i membre de la Comissió de Nomenaments d'Iberdrola, S.A., membre del Consell de la Comunitat Valenciana de l'Associació Espanyola de Directius.

CONSELLERS EXTERNS INDEPENDENTS	
Nom o denominació social del conseller	**Perfil**
LLUÍS DEULOFEU FUGUET	BANCARI / RETAIL BANKING / DIGITAL I TI (transformació digital) / EMPRESARIAL / CONSULTOR Enginyer superior de Telecomunicacions per la Universitat Politècnica de Catalunya, “Finances per a Directius” a ESADE i PDG per IESE (Barcelona). Senior manager a Andersen Consulting (1988-1994), head of technical services & development of new projects a Acesa (1994-2001), chief technology officer a La Caixa (2001-2011), managing director for internal resources and efficiency a Abertis Infraestructuras (2011-2014). Managing director de Sanef (2014-2018) i Deputy CEO de Cellnex Telecom (2018-2020). Ha estat fundador i administrador d’Acesa Telecom (avui Cellnex Telecom), i fundador i conseller del Parc Logístic de la Zona Franca, així com vicepresident de la Fundació Catalana de Recerca i Innovació, president de la Fundació Cellnex, patronat de la Fundació Barcelona Digital, i membre del Consell de nombroses entitats com e-La Caixa, Abertis Telecom, Invercaixa Gestió, Sanex, Xfera, Cellnex Telecom, Hispasat, DDST-Tradia, entre d’altres. Des del 2020, conseller de Sabadell Digital, S.A.U., filial tecnològica de Banc Sabadell.
MIREYA GINÉ TORRENS	FINANCER / ACADÈMIC / GOVERNANÇA / DIGITAL I TI (transformació digital) Llicenciada en Economia i màster d’Economia (cum laude) per la Universitat Pompeu Fabra i doctora per la Universitat de Barcelona. Directora d’Iniciatives Internacionals WRDS de l’Escola de Negocis Wharton a la Universitat de Pensilvània des del 2012. Actualment, és professora titular i directora del Departament de Direcció Financera a IESE Business School. Investigadora a l’European Corporate Governance Institute des del 2018. Experta en Assumptes de Govern Corporatiu al World Economic Forum des del 2019 i membre del Center for Economic Policy des del 2020. Consellera independent de Sabadell Asset Management (2018-2020). És consellera dominical de Sabadell Consumer Finance, S.A.U.

CONSELLERS EXTERNS INDEPENDENTS	
Nom o denominació social del conseller	**Perfil**
MARÍA GLORIA HERNÁNDEZ GARCÍA	BANCARI / RETAIL & CORPORATE BANKING / FINANCER Llicenciada en Economia, especialitat en Teoria Econòmica, per la Universitat Complutense de Madrid (1981), és diplomada comercial de l'Estat (1983) i tècnica comercial i economista de l'Estat (1988). Ha realitzat estudis especialitzats de postgrau en les àrees de direcció financera, estratègia corporativa per a consellers, formació específica per a l'exercici del càrrec de consellera i sobre sostenibilitat, en prestigioses escoles de negocis internacionals (Chicago Booth, IESE Business School, ESADE i CFA Institute). Ha exercit diversos càrrecs a la Direcció General de Transaccions Exteriors (1982-1989) i a la Direcció General del Tresor (1989-1999) fins al seu nomenament com a directora general del Tresor i Política Financera (1999-2003). En el mateix període va ser consellera en representació del patrimoni de l'Estat a diverses societats públiques i consellera del Banc d'Espanya i de la CNMV. Directora general financera i membre del Comitè de Direcció de Banco Pastor (2003-2011). Directora general de Mercado de Capitales (2011-2015) i chief financial officer de Bankinter (2016-2019). Ha ocupat càrrecs en òrgans d'administració de societats de diferents sectors. Ha estat consellera independent de Siemens Gamesa (2015-2022), BanSabadell Seguros Generales, Bansabadell Vida i Bansabadell Pensiones, entitats d'assegurances associades al Grup Banc Sabadell (2024-2025). Actualment, és consellera independent de Nortegas Energía Grupo, Sociedad Anónima, i consellera independent de Distribuidora Internacional de Alimentación (DIA), S.A.
GEORGE DONALD JOHNSTON III	BANCARI / CORPORATE BANKING / INTERNACIONAL Bachelor of Arts en Ciències Polítiques pel Middlebury College, Vermont (Estats Units), Master of Arts en Economia Internacional i Estudis Llatinoamericans per la Johns Hopkins University School of Advanced International Studies, Washington DC. (Estats Units). Director executiu a Salomon Brothers (1979-1990), conseller de Bankers Trust International i membre del seu Comitè Executiu mundial (1992-1999), responsable del grup de M&A per a Europa i membre del Comitè Executiu d'Europa i del Comitè Operatiu Global dins de la divisió de banca d'inversió de Deutsche Bank (1999-2005), president del grup de M&A per a Europa de Deutsche Bank (2005-2010). En l'actualitat, conseller independent coordinador d'Acerinox, S.A., i conseller independent coordinador de Merlin Properties, SOCIMI, S.A. .

CONSELLERS EXTERNS INDEPENDENTS	
Nom o denominació social del conseller	**Perfil**
MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	BANCARI / *RETAIL BANKING* / EMPRESARIAL / FINANCER / RISCOS Llicenciada en Administració i Direcció d'Empreses per la Universitat Pompeu Fabra, Barcelona (2001), i MBA per l'IESE Business School (2006). Consultora a Boston Consulting Group (2001-2004), *controller* a Caixa Terrassa (2006-2007) i directora de Control de Gestió de Caixa Catalunya, Tarragona i Manresa (2008-2010). Ocupa diversos càrrecs a l'àrea financera de Catalunya Caixa (2011-2013), període en què és consellera de la societat gestora d'institucions d'inversió col·lectiva Catalunya Caixa Inversió, SGIIC, S.A.U., i membre de la Comissió de Control d'un fons de pensions de Catalunya Caixa. S'incorpora a Mango el 2013, en què ocupa diversos càrrecs fins al seu nomenament com a *chief financial officer* i membre del Comitè de Direcció (2020), càrrec que segueix ocupant actualment. Membre del Consell d'Administració de Mango des del març de 2024 i administradora única de diverses societats del Grup Mango.

CONSELLERS EXTERNS INDEPENDENTS	
Nom o denominació social del conseller	**Perfil**
MANUEL VALLS MORATÓ	AUDITOR / FINANCER Llicenciat en Ciències Econòmiques i Administració d'Empreses per la Universitat de Barcelona, postgrau de Business Administration a l'IESE per la Universitat de Navarra i auditor censor jurat de comptes i membre del Registre Oficial d'Auditors de Comptes des de la seva creació. Soci de PwC (1988-2013), responsable de la Divisió d'Auditoria de PwC (2006-2013) i president de PwC Auditores (2006-2011). Vocal independent de la Junta de Govern de l'Institut Català de Finances (2015-2016) i conseller de Sabadell Information Systems, S.A., filial tecnològica de Banc Sabadell (2020-2022). En l'actualitat, conseller independent coordinador de la societat cotitzada Renta Corporación Real Estate, S.A., i president de la Comissió d'Auditoria, Control i Riscos de COBEGA, S.A
PEDRO VIÑOLAS SERRA	BANCARI / CORPORATE BANKING / EMPRESARIAL / FINANCER Llicenciat en Ciències Empresarials per la Universitat de Barcelona, llicenciat en Ciències Empresarials i MBA per ESADE i per la Universitat Politècnica de Catalunya. Ha exercit diversos càrrecs a la Borsa de Barcelona (1988-1997): director del Servei d'Estudis, subdirector general, responsable de la direcció dels departaments d'Estudis i Desenvolupament Corporatiu, Direcció Financera, Supervisió de Mercats, Relacions Internacionals i societats filials. Conseller delegat de Filo (1997-2002), grup cotitzat a borsa i especialitzat en el sector immobiliari. Partner & Chief Executive Officer de Grup Financer Riva i Garcia (2003-2008). Ha estat conseller del Grup Mecanotubo (2006-2010), de SIIC de París (2010-2014) i del Grup Electro Stocks (2011-2020). Des del 2008 és conseller delegat de Colonial SFL, Socimi, S.A. (abans denominada Inmobiliaria Colonial, Socimi, S.A.), i vicepresident des del 2019, ocupant altres càrrecs en òrgans d'administració de societats del Grup Colonial. Conseller independent de Blue Self Storage, S.L., conseller de l'European Public Real Estate Association i patró de la Fundació ESADE.

Nombre total de consellers independents	10
% sobre el total del consell	71,43 %

Indiqui si algun conseller qualificat com a independent percep de la societat, o del seu mateix grup, qualsevol quantitat o benefici per un concepte diferent de la remuneració de conseller, o si manté o ha mantingut, durant l'últim exercici, una relació de negocis amb la societat o amb qualsevol societat del seu grup, ja sigui en nom propi o com a accionista significatiu, conseller o alt directiu d'una entitat que mantingui o hagi mantingut aquesta relació.

Si escau, s'ha d'incloure una declaració motivada del consell sobre les raons per les quals considera que aquest conseller pot exercir les seves funcions en qualitat de conseller independent.

Nom o denominació social del conseller	Descripció de la relació	Declaració motivada
Sense dades		

ALTRES CONSELLERS EXTERNS			
S'ha d'identificar la resta de consellers externs i detallar els motius pels quals no es poden considerar dominicals o independents i els seus vincles, ja sigui amb la societat, els directius o els accionistes:			
Nom o denominació social del conseller	**Motius**	**Societat, directiu o accionista amb què manté el vincle**	**Perfil**
JOSEP OLIU CREUS	Va exercir funcions executives fins al 26 de març de 2021, d'acord amb la Llei de societats de capital.	BANCO DE SABADELL, S.A.	BANCARI / *RETAIL & CORPORATE BANKING* / FINANCER / ACADÈMIC / EMPRESARIAL / INTERNACIONAL. Llicenciat en Ciències Econòmiques per la Universitat de Barcelona i doctor en Economia per la Universitat de Minnesota (Estats Units). Catedràtic de Teoria Econòmica de la Universitat d'Oviedo. Director d'Estudis i Estratègia (1983-1984) i director de Planificació (1984-1987) de l'Institut Nacional d'Indústria (INI). Nomenat conseller director general de Banc Sabadell el 1990. President de Banc Sabadell des de 1999. President no executiu d'Exea Quorum, S.L. i representant d'aquesta com a president a Exea Inversión Empresarial, S.L., representant de Quaestor Ventures, S.A. com a president a Exea Ventures, S.L. i conseller a Puig Brands, S.A. President de la Fundació Banc Sabadell, vocal de FEDEA (Fundació d'Estudis d'Economia Aplicada), membre del Patronat de la Fundació Princesa d'Astúries i membre del Patronat de la Fundació Princesa de Girona.

ALTRES CONSELLERS EXTERNS			
S'ha d'identificar la resta de consellers externs i detallar els motius pels quals no es poden considerar dominicals o independents i els seus vincles, ja sigui amb la societat, els directius o els accionistes:			
Nom o denominació social del conseller	**Motius**	**Societat, directiu o accionista amb què manté el vincle**	**Perfil**
MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	Va exercir funcions executives fins al 31 de març de 2021, d'acord amb la Llei de societats de capital.	BANCO DE SABADELL, S.A.	BANCARI / JURÍDIC / REGULADOR / GOVERNANÇA Llicenciada en Dret i diplomada en Criminologia. Advocada de l'Estat (1991). Entre altres llocs, ha estat advocada de l'Estat al Tribunal Superior de Justícia de Madrid, cap del Gabinet Jurídic de l'Agència de Protecció de Dades, advocada de l'Estat als serveis consultius de la Direcció del Servei Jurídic de l'Estat, advocada de l'Estat - cap de la Secretaria General de Comunicacions i advocada de l'Estat a l'Audiència Nacional. Directora de Gabinet i subsecretària de Justícia (2000-2004). Ha estat directora d'Assessoria Jurídica (2005-2008), secretària general (2008-2021) i consellera executiva (2018-2021) de Banc Sabadell. Consellera independent de la societat cotitzada Red Eléctrica Corporación, S.A. (2012-2021), consellera de Papelera Guipuzcoana de Zicuñaga, S.A.U. (2022) i consellera no executiva d'MdF Family Partners, S.A. (2021-2024). Actualment, consellera independent d'ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., consellera independent d'Iberpapel Gestión, S.A. i membre independent del Consell General i de Supervisió d'EDP Energias de Portugal, S.A., membre del Patronat de la Fundació Banc Sabadell, de la Fundació de l'Associació Espanyola de Banca i de la Fundació ACS.

Nombre total d'altres consellers externs	2
% sobre el total del consell	14,28 %

Indiqui les variacions que, si escau, s'hagin produït durant el període en la categoria de cada conseller:

Nom o denominació social del conseller	Data del canvi	Categoria anterior	Categoria actual
Sense dades			

C.1.4. Completi el quadre següent amb la informació relativa al nombre de conselleres al tancament dels 4 últims exercicis, i la categoria d'aquestes conselleres:

	Nombre de conselleres				% sobre el total de consellers de cada categoria			
	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022
Executives								
Dominicals								
Independents	5	5	4	4	50,00	50,00	40,00	40,00
Altres externes	1	1	1	1	50,00	50,00	50,00	50,00
Total	6	6	5	5	42,86	40,00	33,33	33,33

C.1.11. Detalli els càrrecs de conseller, administrador o director, o representant d'aquests, que exerceixin els consellers o els representants de consellers membres del consell d'administració de la societat en altres entitats, siguin societats cotitzades o no:

Identificació del conseller o del representant	Denominació social de l'entitat, cotitzada o no	Càrrec
JOSEP OLIU CREUS	EXEA QUORUM, S.L.	PRESIDENT
JOSEP OLIU CREUS	EXEA INVERSIÓN EMPRESARIAL, S.L.	REPRESENTANT DE PRESIDENT
JOSEP OLIU CREUS	EXEA VENTURES, S.L.	REPRESENTANT DE PRESIDENT
JOSEP OLIU CREUS	PUIG BRANDS, S.A.	CONSELLER
JOSEP OLIU CREUS	BARCELONA GRADUATE SCHOOL OF ECONOMICS FUNDACIÓN PRIVADA	PATRÓ
JOSEP OLIU CREUS	FUNDACIÓ BOSCH I CARDELLACH	PATRÓ
JOSEP OLIU CREUS	FUNDACIÓ D'ESTUDIS D'ECONOMIA APLICADA	PATRÓ
JOSEP OLIU CREUS	FUNDACIÓ PRIVADA BANC SABADELL	PRESIDENT
JOSEP OLIU CREUS	FUNDACIÓ PRINCESA DE GIRONA	PATRÓ
JOSEP OLIU CREUS	FUNDACIÓN PRINCESA DE ASTURIAS	PATRÓ
PEDRO FONTANA GARCIA	GRUPO INDUKERN, S.L.	CONSELLER
PEDRO FONTANA GARCIA	PAX LUX EQUITYCO, S.A.	CONSELLER
PEDRO FONTANA GARCIA	MY CHEF RISTORAZIONE COMMERCIALE, S.P.A.	PRESIDENT
PEDRO FONTANA GARCIA	GARNIEL, S.L.	ADMINISTRADOR ÚNIC
PEDRO FONTANA GARCIA	ASSOCIACIÓ PER AL PROGRÉS DE LA DIRECCIÓ - APD CATALUNYA (PRESIDENT D'HONOR)	PRESIDENT
PEDRO FONTANA GARCIA	MDF FAMILY PARTNERS, S.A.	CONSELLER

Identificació del conseller o del representant	Denominació social de l'entitat, cotitzada o no	Càrrec
PEDRO FONTANA GARCIA	FUNDACIÓ BARCELONA MOBILE WORLD CAPITAL	PATRÓ
PEDRO FONTANA GARCIA	FUNDACIÓ PRIVADA CERCLE D'ECONOMIA	PRESIDENT
PEDRO FONTANA GARCIA	UNIVERSITAT RAMON LLULL FUNDACIÓ	PATRÓ
PEDRO FONTANA GARCIA	FUNDACIÓ GRUP SIFU	PATRÓ
PEDRO FONTANA GARCIA	FUNDACIÓ FORMACIÓ I FUTUR	PATRÓ
PEDRO FONTANA GARCIA	FUNDACIÓ ACCIÓ SOLIDÀRIA CONTRA L'ATUR	PATRÓ
CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	SABADELL CONSUMER FINANCE, S.A.U.	PRESIDENT
CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	BANCO SABADELL, S.A. IBM	PRESIDENT
CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	FUNDACIÓ CIUDAD ESCUELA DE LOS MUCHACHOS	PATRÓ
AURORA CATÁ SALA	REPSOL, S.A.	CONSELLERA
AURORA CATÁ SALA	BOZO CONSULTING, S.L.	ADMINISTRADORA SOLIDÀRIA
AURORA CATÁ SALA	LIZARD INVERSIONES, S.L.	ADMINISTRADORA SOLIDÀRIA
AURORA CATÁ SALA	AK CONSULTING 2026, S.L.	ADMINISTRADORA SOLIDÀRIA
AURORA CATÁ SALA	FUNDACIÓ CIDOB	SECRETÀRIA GENERAL
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	PORCELANOSA, S.A.U.	CONSELLERA I VICESECRETÀRIA
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	PORSAFIN GRUPO, AIE	PRESIDENTA I CONSELLERA DELEGADA
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	PORCELANOSA BATIMAT, S.A.U.	ADMINISTRADORA SOLIDÀRIA
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	GAMA-DECOR, S.A.U.	ADMINISTRADORA SOLIDÀRIA
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	KRION SOLID SURFACE, S.A.U.	ADMINISTRADORA SOLIDÀRIA
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	L'ANTIC COLONIAL, S.A.U.	ADMINISTRADORA SOLIDÀRIA
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	BUTECH BUILDING TECHNOLOGY, S.A.U.	ADMINISTRADORA SOLIDÀRIA
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	NOKEN DESIGN, S.A.U.	ADMINISTRADORA SOLIDÀRIA
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	URBAN INCENTIVES, S.L.U.	ADMINISTRADORA SOLIDÀRIA
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	IBERDROLA, S.A.	CONSELLERA
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	MOSEL INTERNATIONAL S.L.	CONSELLERA
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	ASSOCIACIÓ ESPANYOLA DE DIRECTIUS - COMUNITAT VALENCIANA	CONSELLERA
LLUÍS DEULOFEU FUGUET	SABADELL DIGITAL, S.A.U.	CONSELLER
LLUÍS DEULOFEU FUGUET	EIXAMPLE 2 ASSESSORS, S.L.	ADMINISTRADOR SOLIDARI

Identificació del conseller o del representant	Denominació social de l'entitat, cotitzada o no	Càrrec
LLUÍS DEULOFEU FUGUET	FUNDACIÓ CELLNEX	PRESIDENT
MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A.	CONSELLERA
MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	CONSELLERA
MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	EDP ENERGIAS DE PORTUGAL, S.A.	CONSELLERA
MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	FUNDACIÓ PRIVADA BANC SABADELL	PATRONA
MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	FUNDACIÓ ASSOCIACIÓ ESPANYOLA DE BANCA	PATRONA
MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	FUNDACIÓ ACS	PATRONA
MIREYA GINÉ TORRENS	SABADELL CONSUMER FINANCE, S.A.U.	CONSELLERA
MIREYA GINÉ TORRENS	REAL ANALYSYS, S.L.	ADMINISTRADORA ÚNICA
MARÍA GLORIA HERNÁNDEZ GARCÍA	NORTEGAS ENERGÍA GRUPO, SOCIEDAD ANÓNIMA	CONSELLERA
MARÍA GLORIA HERNÁNDEZ GARCÍA	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.	CONSELLERA
GEORGE DONALD JOHNSTON III	ACERINOX, S.A.	CONSELLER INDEPENDENT COORDINADOR
GEORGE DONALD JOHNSTON III	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	CONSELLER INDEPENDENT COORDINADOR
GEORGE DONALD JOHNSTON III	YANKEE KINGDOM ADVISORY, LLC	ADMINISTRADOR ÚNIC
MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	MANGO MNG, S.A.	CONSELLERA EXECUTIVA
MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	INVESTMENTS AKNAM S.A.	ADMINISTRADORA ÚNICA
MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	INVESTMENTS ANSAVE S.A.	ADMINISTRADORA ÚNICA
MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	DARDANELOS INVERSIONES S.A.	ADMINISTRADORA ÚNICA
MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	DEREK INVESTMENT S.A.	ADMINISTRADORA ÚNICA
MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	AFYON INVESTMENTS S.A.	ADMINISTRADORA ÚNICA
MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	FOURSOME S.A.	ADMINISTRADORA ÚNICA
MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	INVERSIONES GIRALDA S.A.	ADMINISTRADORA ÚNICA
MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	KAYSERI INVERSIONES S.A.	ADMINISTRADORA ÚNICA
MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	TOPKAPI INVERSIONES S.A.	ADMINISTRADORA ÚNICA
MANUEL VALLS MORATÓ	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	CONSELLER INDEPENDENT COORDINADOR
MANUEL VALLS MORATÓ	COBEGA, S.A. (Comissió d'Auditoria, Control i Riscos)	PRESIDENT
MANUEL VALLS MORATÓ	ERBERA M&A, S.L. (INACTIVA)	ADMINISTRADOR SOLIDARI
DAVID VEGARA FIGUERAS	AMADEUS IT GROUP, S.A.	CONSELLER

Identificació del conseller o del representant	Denominació social de l'entitat, cotitzada o no	Càrrec
DAVID VEGARA FIGUERAS	FUNDACIÓ PASQUAL MARAGALL	PATRÓ
DAVID VEGARA FIGUERAS	FUNDACIÓ GALA-SALVADOR DALÍ	PATRÓ
PEDRO VIÑOLAS SERRA	COLONIAL SFL, SOCIMI, S.A.	VICEPRESIDENT I CONSELLER DELEGAT
PEDRO VIÑOLAS SERRA	UTOPICUS INNOVACIÓN CULTURAL, S.L.	PRESIDENT
PEDRO VIÑOLAS SERRA	INMOCOL TORRE EUROPA, S.A.	CONSELLER
PEDRO VIÑOLAS SERRA	COLONIAL TRAMIT, S.L.	REPRESENTANT ADMINISTRADOR
PEDRO VIÑOLAS SERRA	INMOCOL ONE, S.A.	REPRESENTANT ADMINISTRADOR
PEDRO VIÑOLAS SERRA	INMOCOL TWO, S.L.	REPRESENTANT ADMINISTRADOR
PEDRO VIÑOLAS SERRA	COLONIAL LAB, S.L.	REPRESENTANT ADMINISTRADOR
PEDRO VIÑOLAS SERRA	COLONIAL LIVING, S.L.	REPRESENTANT ADMINISTRADOR
PEDRO VIÑOLAS SERRA	BLUE SELF STORAGE, S.L.	REPRESENTANT CONSELLER
PEDRO VIÑOLAS SERRA	VALUE BASED MANAGEMENT, S.L.	ADMINISTRADOR ÚNIC
PEDRO VIÑOLAS SERRA	FUNDACIÓ ESADE	PATRÓ
PEDRO VIÑOLAS SERRA	EUROPEAN PUBLIC REAL ESTATE ASSOCIATION	CONSELLER

OBSERVACIONS
Els càrrecs indicats en fundacions i altres entitats sense ànim de lucre detallades anteriorment es corresponen amb el càrrec de membre del patronat o representant d'aquest. A continuació, es detallen les entitats en què els consellers de Banco de Sabadell, S.A. exerceixen càrrecs retribuïts: ACERINOX, S.A.; ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.; AMADEUS IT GROUP, S.A.; BLUE SELF STORAGE, S.L.; COBEGA, S.A.; COLONIAL SFL, SOCIMI, S.A.; DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.; EDP ENERGIAS DE PORTUGAL, S.A.; EXEA QUÓRUM, S.L.; IBERDROLA, S.A.; IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.; GRUPO INDUKERN, S.L.; MANGO MNG, S.A.; MDF FAMILY PARTNERS, S.A.; MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.; MOSEL INTERNATIONAL, S.L.; MY CHEF RISTORAZIONE COMMERCIALE, S.P.A.; NORTEGAS ENERGÍA GRUPO, SOCIEDAD ANÓNIMA; PAX LUX EQUITYCO, S.A.; PORCELANOSA, S.A.U.; PUIG BRANDS, S.A.; REAL ANALYSIS, S.L.; RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.; REPSOL, S.A.; SABADELL CONSUMER FINANCE, S.A.U. (únicament la consellera independent de Banc Sabadell); SABADELL DIGITAL, S.A.U.

Indiqui, si escau, la resta d'activitats retribuïdes dels consellers o els representants dels consellers, sigui quina sigui la naturalesa, diferents de les que s'han assenyalat al quadre anterior.

Identificació del conseller o del representant	Resta d'activitats retribuïdes
ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	RESPONSABLE DEL DEPARTAMENT FINANCER DE PORCELANOSA, S.A.U.
MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	ADVOCADA (ACTIVITAT PROFESSIONAL)
MIREYA GINÉ TORRENS	PROFESSORA I DIRECTORA DEL DEPARTAMENT DE DIRECCIÓ FINANCERA D'IESE BUSINESS SCHOOL
MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	DIRECTORA FINANCERA DE MANGO MNG, S.A.
DAVID VEGARA FIGUERAS	PRESIDENT DEL CONSELL ASSESSOR DE ROCA JUNYENT, S.L.P.

C.1.12. Indiqui i, si escau, expliqui si la societat ha establert regles sobre el nombre màxim de consells de societats dels quals puguin formar part els consellers i identifiqui, si escau, on es regula:

☑ **Sí**
☐ **No**

C.1.13. Indiqui els imports dels conceptes relatius a la remuneració global del consell d'administració següents:

Remuneració meritada en l'exercici a favor del consell d'administració (milers d'euros)	11.153
Import dels fons acumulats pels consellers actuals per sistemes d'estalvi a llarg termini amb drets econòmics consolidats (milers d'euros)	5.112
Import dels fons acumulats pels consellers actuals per sistemes d'estalvi a llarg termini amb drets econòmics no consolidats (milers d'euros)	9.094
Import dels fons acumulats pels consellers antics per sistemes d'estalvi a llarg termini (milers d'euros)	7.591

C.1.14. Identifiqui els membres de l'alta direcció que no siguin al seu torn consellers executius i indiqui la remuneració total meritada a favor seu durant l'exercici:

Nom o denominació social	Càrrec/s
GONZALO BARETTINO COLOMA	SECRETARI GENERAL
ELENA CARRERA CRESPO	DIRECTORA GENERAL
SERGIO ALEJANDRO PALAVECINO TOMÉ	DIRECTOR GENERAL
CRISTÓBAL PAREDES CAMUÑAS	DIRECTOR GENERAL
CARLOS PAZ RUBIO	DIRECTOR GENERAL
MARCOS PRAT ROJO	DIRECTOR GENERAL
SÒNIA QUIBUS RODRÍGUEZ	DIRECTORA GENERAL
JORGE RODRÍGUEZ MAROTO	DIRECTOR GENERAL
CARLOS VENTURA SANTAMANS	DIRECTOR GENERAL
VIRGINIA ZAFRA DE LLERA	DIRECTORA GENERAL
NÚRIA LÁZARO RUBIO	DIRECTORA GENERAL ADJUNTA - DIRECTORA D'AUDITORIA INTERNA

Nombre de dones a l'alta direcció	3
Percentatge sobre el total de membres de l'alta direcció	25
Remuneració total de l'alta direcció (en milers d'euros)	8.625

C.1.15. Indiqui si s'ha produït durant l'exercici alguna modificació al reglament del consell:

☑ **Sí**
☐ **No**

C.1.21. Expliqui si hi ha requisits específics, diferents dels relatius als consellers, per ser nomenat president del consell d'administració:

☑ **Sí**
☐ **No**

C.1.23. Indiqui si els estatuts o el reglament del consell estableixen un mandat limitat o altres requisits més estrictes addicionals als que es preveuen legalment per als consellers independents diferent del que estableix la normativa:

☐ **Sí**
☑ **No**

C.1.25. Indiqui el nombre de reunions que ha mantingut el consell d'administració durant l'exercici. Així mateix, assenyali, si escau, les vegades que s'ha reunit el consell sense l'assistència del president. En el còmput s'han de considerar assistències les representacions fetes amb instruccions específiques.

Nombre de reunions del consell	23
Nombre de reunions del consell sense l'assistència del president	0

Indiqui el nombre de reunions que ha mantingut el conseller coordinador amb la resta de consellers sense l'assistència ni la representació de cap conseller executiu:

Nombre de reunions	2

Indiqui el nombre de reunions que han mantingut en l'exercici les diferents comissions del consell:

Nombre de reunions de la Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat	14
Nombre de reunions de la Comissió Delegada de Crèdits	38
Nombre de reunions de la Comissió d'Auditoria i Control	13
Nombre de reunions de la Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu	16
Nombre de reunions de la Comissió de Retribucions	11
Nombre de reunions de la Comissió de Riscos	16

C.1.26. Indiqui el nombre de reunions que ha mantingut el consell d'administració durant l'exercici i les dades d'assistència dels membres:

Nombre de reunions amb l'assistència presencial d'almenys el 80% dels consellers	23
% d'assistència presencial sobre el total de vots durant l'exercici	95,77
Nombre de reunions amb l'assistència presencial, o representacions fetes amb instruccions específiques, de tots els consellers	23
% de vots emesos amb assistència presencial i representacions fetes amb instruccions específiques, sobre el total de vots durant l'exercici	100,00

C.1.27. Indiqui si estan certificats prèviament els comptes anuals individuals i consolidats que es presenten al consell per a la formulació:

☑ **Sí**
☐ **No**

Identifiqui, si escau, la/les persona/es que ha/han certificat els comptes anuals individuals i consolidats de la societat per a la formulació per part del consell:

Nom	Càrrec
CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	CONSELLER DELEGAT
SERGIO ALEJANDRO PALAVECINO TOMÉ	DIRECTOR GENERAL - DIRECTOR FINANCER

C.1.29. El secretari del consell té la condició de conseller?

☐ **Sí**
☑ **No**

Si el secretari no té la condició de conseller, completi el quadre següent:

Nom o denominació social del secretari	Representant
MIQUEL ROCA I JUNYENT	

C.1.31. Indiqui si durant l'exercici la societat ha canviat d'auditor extern. Si escau, identifiqui l'auditor entrant i l'auditor sortint.

☐ **Sí**
☑ **No**

En cas que hi hagi hagut desacords amb l'auditor sortint, expliqui'n el contingut:

☐ **Sí**
☑ **No**

C.1.32. Indiqui si l'empresa d'auditoria fa altres treballs per a la societat i/o el seu grup diferents dels d'auditoria i, si és així, declari l'import dels honoraris rebuts per aquests treballs i el percentatge que l'import anterior representa sobre els honoraris facturats per treballs d'auditoria a la societat i/o el seu grup:

☑ **Sí**
☐ **No**

	Societat	Societats del grup	Total
Import d'altres treballs diferents dels d'auditoria (milers d'euros)	786	118	904
Import treballs diferents dels d'auditoria / Import treballs d'auditoria (en %)	25,59%	1,61%	8,67%

C.1.33. Indiqui si l'informe d'auditoria dels comptes anuals de l'exercici anterior presenta excepcions. Si escau, indiqui les raons que el president de la comissió d'auditoria va donar als accionistes en la junta general per explicar el contingut i l'abast d'aquestes excepcions.

☐ **Sí**
☑ **No**

C.1.34. Indiqui el nombre d'exercicis que fa que l'empresa d'auditoria actual porta a terme de manera ininterrompuda l'auditoria dels comptes anuals individuals i/o consolidats de la societat. Així mateix, indiqui el percentatge que representa el nombre d'exercicis auditats per l'empresa d'auditoria actual sobre el nombre total d'exercicis en què s'han auditat els comptes anuals:

	Individuals	Consolidats
Nombre d'exercicis ininterromputs	6	6

	Individuals	Consolidats
Nre. d'exercicis auditats per la firma actual d'auditoria / Nre. d'exercicis que la societat o el seu grup han estat auditats (en %)	13,33	14,63

C.1.35. Indiqui i, si escau, detalli si hi ha un procediment perquè els consellers puguin disposar de la informació necessària per preparar les reunions dels òrgans d'administració amb prou temps:

☑ **Sí**
☐ **No**

Detall del procediment
El banc té procediments perquè els consellers puguin comptar amb la informació i la documentació necessàries per preparar les reunions del consell i les comissions amb prou temps. L'article 21.1 del Reglament del consell d'administració estableix que la convocatòria ha d'incloure sempre l'ordre del dia de la sessió, que ha d'incorporar, entre altres punts, els relatius a les informacions de les societats filials i de les comissions del consell, així com les propostes i els suggeriments que formulin el president i els altres membres del consell i el/s director/s general/s del banc, amb una antelació no inferior a cinc dies hàbils respecte a la data del mateix consell, propostes que han d'anar acompanyades del material corresponent per distribuir-lo als consellers. Complementàriament, l'article 25 disposa que: El conseller està investit de les facultats més àmplies per informar-se sobre qualsevol aspecte de la companyia, per examinar els seus llibres, registres, documents i altres antecedents de les operacions socials i per inspeccionar totes les seves instal·lacions. El dret d'informació s'estén a les societats filials, siguin nacionals o estrangeres. Amb la finalitat de no pertorbar la gestió ordinària de la companyia, l'exercici de les facultats d'informació s'ha de canalitzar a través del president o del secretari del consell d'administració, els quals han d'atendre les sol·licituds del conseller i li han de facilitar directament la informació, oferint-li els interlocutors apropiats a l'estrat de l'organització que sigui procedent o arbitrant les mesures perquè pugui practicar in situ les diligències d'examen i inspecció desitjades. Banc Sabadell compta amb un procediment per facilitar el material necessari per preparar les reunions del consell d'administració i de les comissions als consellers de manera confidencial i encriptada mitjançant el programari Diligent Boards a través de dispositius iPad. Amb una setmana d'antelació es remet als consellers la informació del consell d'administració, que es va ampliant o actualitzant al *boardbook* si és necessari, del qual resulten degudament informats.

C.1.39 Identifiqui de manera individualitzada quan es refereixi a consellers i de manera agregada en la resta de casos i indiqui, de manera detallada, els acords entre la societat i els càrrecs d'administració i direcció o empleats que disposin d'indemnitzacions, clàusules de garantia o blindatge quan dimiteixin o se'ls acomiadi de manera improcedent, o si s'acaba la relació contractual amb motiu d'una oferta pública d'adquisició o un altre tipus d'operacions.

Nombre de beneficiaris	42
Tipus de beneficiaris	**Descripció de l'acord**
CONSELLER DELEGAT, CONSELLER DIRECTOR GENERAL (CRO) I 40 DIRECTIUS	El contracte del conseller delegat conté una clàusula de no competència postcontractual de dues anualitats de retribució fixa en què es computarà la part d'aportació anual a plans de previsió social que no tenen la consideració de beneficis discrecionals de pensions i dos anys de durada en cas que es produeixi el cessament del conseller delegat per (i) decisió de l'entitat, sense que això obeeixi a un incompliment o trencament dels deures del conseller delegat, o (ii) canvi de control; i una clàusula de no competència d'una anualitat de retribució fixa i un any de durada per a la resta de supòsits. S'estableix la limitació geogràfica de l'aplicació d'aquesta clàusula de no competència a Espanya, el Regne Unit i Mèxic, on es concentra l'activitat principal de l'entitat. El contracte del conseller CRO conté una clàusula de no competència postcontractual, amb una durada de dos anys, que s'aplicaria com a màxim fins a la primera data de jubilació ordinària, per un import de dues anualitats de la retribució fixa. En l'Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers 2025, disponible al web www.grupbancsabadell.com, a la secció "Govern Corporatiu i Política de Remuneracions", es poden consultar més detalls de les condicions dels contractes dels consellers executius. Hi ha 29 directius amb contractes que contenen una clàusula d'indemnització addicional a la legalment establerta de fins a dues anualitats de retribució fixa per als supòsits d'acomiadament improcedent o alguns casos limitats de canvi de control. Altres 7 directius tenen una clàusula de no competència postcontractual de dos anys, com a màxim fins a la primera data de jubilació ordinària, per un import de dues anualitats de retribució fixa, i els contractes de 4 directius contenen una clàusula d'indemnització addicional a la legalment establerta de fins a una anualitat de retribució fixa per als supòsits d'acomiadament improcedent i una clàusula de no competència postcontractual d'un any, com a màxim fins a la primera data de jubilació ordinària, per un import d'una anualitat de retribució fixa.

Indiqui si, més enllà dels supòsits que preveu la normativa, aquests contractes s'han de comunicar i/o els han d'aprovar els òrgans de la societat o del seu grup. En cas positiu, especifiqui els procediments, els supòsits previstos i la naturalesa dels òrgans responsables d'aprovar-los o de comunicar-los:

	Consell d'administració	**Junta general**
Òrgan que autoritza les clàusules	X	
	SÍ	NO
S'informa la Junta General sobre les clàusules?	X	

C.2 COMISSIONS DEL CONSELL D'ADMINISTRACIÓ

C.2.1 Detalli totes les comissions del consell d'administració, els membres i la proporció de consellers executius, dominicals, independents i altres externs que les integren:

Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat		
Nom	**Càrrec**	**Categoria**
Josep Oliu Creus	President	Un altre extern
Lluís Deulofeu Fuguet	Vocal	Independent
Pedro Fontana García	Vocal	Independent
María José García Beato	Vocal	Una altra externa
César González-Bueno Mayer	Vocal	Executiu
George Donald Johnston III	Vocal	Independent

% de consellers executius	16,67
% de consellers dominicals	0,00
% de consellers independents	50,00
% de consellers altres externs	33,33

Comissió Delegada de Crèdits		
Nom	**Càrrec**	**Categoria**
Pedro Fontana García	President	Independent
Lluís Deulofeu Fuguet	Vocal	Independent
Mireya Giné Torrens	Vocal	Independent
César González-Bueno Mayer	Vocal	Executiu
Pedro Viñolas Serra	Vocal	Independent

% de consellers executius	20,00
% de consellers dominicals	0,00
% de consellers independents	80,00
% de consellers altres externs	0,00

Comissió d'Auditoria i Control		
Nom	**Càrrec**	**Categoria**
Manuel Valls Morató	President	Independent
Ana Colonques García-Planas	Vocal	Independent
María Gloria Hernández García	Vocal	Independent
Margarita Salvans Puigbò	Vocal	Independent

% de consellers executius	0,00
% de consellers dominicals	0,00
% de consellers independents	100,00
% de consellers altres externs	0,00

Identifiqui els consellers membres de la comissió d'auditoria que s'hagin designat tenint-ne en compte els coneixements i l'experiència en matèria de comptabilitat o auditoria o en ambdues i informi sobre la data de nomenament del president d'aquesta comissió en el càrrec.

Nom dels consellers amb experiència	MANUEL VALLS MORATÓ / ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS / MARÍA GLORIA HERNÁNDEZ GARCÍA / MARGARITA SALVANS PUIGBÒ
Data de nomenament del president en el càrrec	30/06/2023

Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu		
Nom	**Càrrec**	**Categoria**
Pedro Fontana García	President	Independent
Aurora Catá Sala	Vocal	Independent
Ana Colonques García-Planas	Vocal	Independent
María José García Beato	Vocal	Una altra externa
Pedro Viñolas Serra	Vocal	Independent

% de consellers executius	0,00
% de consellers dominicals	0,00
% de consellers independents	80,00
% de consellers altres externs	20,00

Comissió de Retribucions		
Nom	**Càrrec**	**Categoria**
Mireya Giné Torrens	Presidenta	Independent
Ana Colonques García-Planas	Vocal	Independent
Margarita Salvans Puigbò	Vocal	Independent

% de consellers executius	0,00
% de consellers dominicals	0,00
% de consellers independents	100,00
% de consellers altres externs	0,00

Comissió de Riscos		
Nom	**Càrrec**	**Categoria**
George Donald Johnston III	President	Independent
Aurora Catá Sala	Vocal	Independent
María Gloria Hernández García	Vocal	Independent
Manuel Valls Morató	Vocal	Independent

% de consellers executius	0,00
% de consellers dominicals	0,00
% de consellers independents	100,00
% de consellers altres externs	0,00

C.2.2 Completi el quadre següent amb la informació relativa al nombre de conselleres que integren les comissions del consell d'administració al tancament dels quatre últims exercicis:

	Exercici 2025		Exercici 2024		Exercici 2023		Exercici 2022	
	Nombre	**%**	**Nombre**	**%**	**Nombre**	**%**	**Nombre**	**%**
Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat	1	16,67*	1	16,67*	1	16,67*	1	16,67*
Comissió Delegada de Crèdits	1	20,00	1	20,00	1	20,00	2	40,00
Comissió d'Auditoria i Control	3	75,00	2	50,00	1	25,00	2	50,00
Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu	3	60,00	3	75,00	3	75,00	2	50,00
Comissió de Retribucions	3	100,00	3	100,00	2	66,67	2	50,00
Comissió de Riscos	2	50,00	2	50,00	2	50,00	2	50,00

* 20% en matèria de Sostenibilitat

D. OPERACIONS VINCULADES I OPERACIONS INTRAGRUP

D.2 Detalli de manera individualitzada les operacions significatives per la quantia o rellevants per la matèria fetes entre la societat o les seves entitats dependents i els accionistes titulars d'un 10% o més dels drets de vot o representats al consell d'administració de la societat, i indiqui quin ha estat l'òrgan competent per aprovar-les i si s'ha abstingut algun accionista o conseller afectat. En cas que la competència hagi estat de la junta, indiqui si el consell ha aprovat la proposta d'acord sense el vot en contra de la majoria dels independents:

Nom o denominació social de l'accionista o de qualsevol de les seves societats dependents	% Participació	Nom o denominació social de la societat o entitat dependent	Import (milers d'euros)	Òrgan que l'ha aprovada	Identificació de l'accionista significatiu o conseller que s'hagi abstingut	La proposta a la junta, si escau, l'ha aprovada el consell sense el vot en contra de la majoria d'independents
Sense dades						

Nom o denominació social de l'accionista o de qualsevol de les seves societats dependents	Naturalesa de la relació	Tipus de l'operació i altra informació necessària per avaluar-la
Sense dades		

D.3 Detalli de manera individualitzada les operacions significatives per la quantia o rellevants per la matèria fetes per la societat o les seves entitats dependents amb els administradors o els directius de la societat, incloent-hi les operacions fetes amb entitats que l'administrador o el directiu controli o controli conjuntament, i indiqui quin ha estat l'òrgan competent per aprovar-les i si s'ha abstingut algun accionista o conseller afectat. En cas que la competència hagi estat de la junta, indiqui si el consell ha aprovat la proposta d'acord sense el vot en contra de la majoria dels independents:

Nom o denominació social dels administradors o directius o de les seves entitats controlades o sota control conjunt	Nom o denominació social de la societat o entitat dependent	Vincle	Import (milers d'euros)	Òrgan que l'ha aprovada	Identificació de l'accionista significatiu o conseller que s'hagi abstingut	La proposta a la junta, si escau, l'ha aprovada el consell sense el vot en contra de la majoria d'independents
Sense dades						

Nom o denominació social dels administradors o directius o de les seves entitats controlades o sota control conjunt	Naturalesa de l'operació i altra informació necessària per avaluar-la
Sense dades	

D.4 Informi de manera individualitzada de les operacions intragrup significatives per la quantia o rellevants per la matèria fetes per la societat amb la seva societat dominant o altres entitats

pertanyents al grup de la dominant, incloent-hi les mateixes entitats dependents de la societat cotitzada, excepte que cap altra part vinculada de la societat cotitzada tingui interessos en aquestes entitats dependents o aquestes es trobin íntegrament participades, directament o indirectament, per la cotitzada.

En tot cas, s'ha d'informar de qualsevol operació intragrup feta amb entitats establertes en països o territoris que tinguin la consideració de paradís fiscal:

Denominació social de l'entitat del seu grup	Descripció breu de l'operació i altra informació necessària per avaluar-la	Import (milers d'euros)
Sense dades		

D.5 Detalli de manera individualitzada les operacions significatives per la quantia o rellevants per la matèria fetes per la societat o les seves entitats dependents amb altres parts vinculades que ho siguin de conformitat amb les normes internacionals de comptabilitat adoptades per la UE de què no s'hagi informat als epígrafs anteriors.

Denominació social de la part vinculada	Descripció breu de l'operació i altra informació necessària per avaluar-la	Import (milers d'euros)
Sense dades		

G. GRAU DE SEGUIMENT DE LES RECOMANACIONS DE GOVERN CORPORATIU

Indiqui el grau de seguiment de la societat quant a les recomanacions del Codi de bon govern de les societats cotitzades.

En cas que alguna recomanació no se segueixi o se segueixi parcialment, cal incloure una explicació detallada dels motius, de manera que els accionistes, els inversors i el mercat en general disposin de prou informació per valorar la manera de procedir de la societat. No són acceptables explicacions de caràcter general.

1. Que els estatuts de les societats cotitzades no limitin el nombre màxim de vots que pugui emetre un mateix accionista, ni continguin altres restriccions que dificultin la presa de control de la societat mitjançant l'adquisició de les seves accions en el mercat.

Ho compleix ☑ **Expliqui-ho** ☐

2. Que, quan la societat cotitzada estigui controlada, en el sentit de l'article 42 del Codi de comerç, per una altra entitat, cotitzada o no, i tingui, directament o a través de les seves filials, relacions de negoci amb aquesta entitat o alguna de les seves filials (diferents de les de la societat cotitzada) o desenvolupi activitats relacionades amb les de qualsevol d'elles, informi públicament amb precisió sobre:

a. Les àrees d'activitat respectives i les relacions de negoci eventuals entre, d'una banda, la societat cotitzada o les seves filials i, de l'altra, la societat matriu o les seves filials.
b. Els mecanismes previstos per resoldre els conflictes d'interessos eventuals que es puguin presentar.

Ho compleix ☐ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐ **No aplicable** ☑

3. Que, durant la celebració de la junta general ordinària, com a complement de la difusió per escrit de l'informe anual de govern corporatiu, el president del consell d'administració informi verbalment els accionistes, amb prou detall, dels aspectes més rellevants del govern corporatiu de la societat i, en particular:

a. Dels canvis que s'hagin produït des de la junta general ordinària anterior.
b. Dels motius concrets pels quals la companyia no segueix alguna de les recomanacions del Codi de govern corporatiu i, si n'hi ha, de les regles alternatives que siguin aplicables a aquesta matèria.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

4. Que la societat defineixi i promogui una política relativa a la comunicació i contactes amb accionistes i inversors institucionals en el marc de la seva implicació en la societat, així com amb els assessors de vot, que sigui plenament respectuosa amb les normes contra l'abús de mercat i doni un tracte semblant als accionistes que es trobin en la mateixa posició. I que la societat faci pública aquesta política a través de la seva pàgina web, incloent-hi informació relativa a la manera com aquesta s'ha posat en pràctica i identificant els interlocutors o responsables de dur-la a terme.

I que, sense perjudici de les obligacions legals de difusió d'informació privilegiada i altres tipus d'informació regulada, la societat també compti amb una política general relativa a la comunicació d'informació econòmica i financera, no financera i corporativa a través dels canals que consideri adequats (mitjans de comunicació, xarxes socials o altres vies) que contribueixin a maximitzar la difusió i la qualitat de la informació a disposició del mercat, dels inversors i altres grups d'interès.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

5. Que el consell d'administració no elevi a la junta general una proposta de delegació de facultats, per emetre accions o valors convertibles amb exclusió del dret de subscripció preferent, per un import superior al 20% del capital en el moment de la delegació.

I que, quan el consell d'administració aprovi qualsevol emissió d'accions o de valors convertibles amb exclusió del dret de subscripció preferent, la societat publiqui immediatament a la pàgina web els informes sobre aquesta exclusió als quals fa referència la legislació mercantil.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

6. Que les societats cotitzades que elaborin els informes que s'esmenten a continuació, ja sigui de manera preceptiva o voluntària, els publiquin a la pàgina web amb prou antelació a la celebració de la junta general ordinària, encara que la difusió no sigui obligatòria:

a. Informe sobre la independència de l'auditor.
b. Informes de funcionament de les comissions d'auditoria i de nomenaments i de retribucions.
c. Informe de la comissió d'auditoria sobre operacions vinculades.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

7. Que la societat transmeti en directe, a través de la pàgina web, la celebració de les juntes generals d'accionistes.

I que la societat disposi de mecanismes que permetin delegar i exercir el vot per mitjans telemàtics i fins i tot, si es tracta de societats de capitalització elevada i en la mesura que sigui proporcionat, assistir i participar de manera activa en la junta general.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

8. Que la Comissió d'Auditoria vetlli perquè els comptes anuals que el Consell d'Administració presenti a la Junta General d'Accionistes s'elaborin de conformitat amb la normativa comptable. I que en els supòsits en què l'auditor de comptes hagi inclòs a l'informe d'auditoria alguna excepció, el president de la Comissió d'Auditoria expliqui amb claredat en la Junta General l'opinió que en té la Comissió d'Auditoria sobre el contingut i l'abast, i es posi a disposició dels accionistes en el moment de publicar la convocatòria de la Junta, juntament amb la resta de propostes i informes del consell, un resum d'aquesta opinió.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

9. Que la societat faci públics a la pàgina web, de manera permanent, els requisits i els procediments que accepta per acreditar la titularitat d'accions, el dret d'assistència a la junta general d'accionistes i l'exercici o la delegació del dret de vot.

I que aquests requisits i procediments afavoreixin l'assistència i l'exercici dels seus drets als accionistes i s'apliquin de manera no discriminatòria.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

10. Que, quan algun accionista legitimat hagi exercit, amb anterioritat a la celebració de la junta general d'accionistes, el dret a completar l'ordre del dia o a presentar noves propostes d'acord, la societat:

a. Difongui de manera immediata aquests punts complementaris i noves propostes d'acord.
b. Faci públic el model de targeta d'assistència o el formulari de delegació de vot o vot a distància amb les modificacions necessàries perquè es puguin votar els nous punts de l'ordre del dia i les propostes alternatives d'acord en els mateixos termes que els que hagi proposat el consell d'administració.

c. Sotmeti tots aquests punts o propostes alternatives a votació i els apliqui les mateixes regles de vot que a les que hagi formulat el consell d'administració, incloent-hi, en particular, les presumpcions o les deduccions sobre el sentit del vot.
d. Amb posterioritat a la Junta General d'Accionistes, comuniqui el desglossament del vot sobre aquests punts complementaris o propostes alternatives.

Ho compleix ☑ Ho compleix parcialment ☐ Expliqui-ho ☐ No aplicable ☐

11. Que, en cas que la societat tingui previst pagar primes d'assistència a la Junta General d'Accionistes, estableixi, amb anterioritat, una política general sobre aquestes primes i que aquesta política sigui estable.

Ho compleix ☐ Ho compleix parcialment ☐ Expliqui-ho ☐ No aplicable ☑

12. Que el consell d'administració acompleixi les seves funcions amb unitat de propòsit i independència de criteri, doni el mateix tracte a tots els accionistes que es trobin en la mateixa posició i es guiï per l'interès social, entès com la consecució d'un negoci rendible i sostenible a llarg termini, que promogui la continuïtat i la maximització del valor econòmic de l'empresa.

I que, en la cerca de l'interès social, a més del respecte de les lleis i els reglaments i d'un comportament basat en la bona fe, l'ètica i el respecte als usos i les bones pràctiques acceptades comunament, procuri conciliar l'interès social propi amb, segons correspongui, els interessos legítims dels empleats, els proveïdors, els clients i de la resta de grups d'interès que es puguin veure afectats, com també l'impacte de les activitats de la companyia en la comunitat en conjunt i en el medi ambient.

Ho compleix ☑ Ho compleix parcialment ☐ Expliqui-ho ☐

13. Que el consell d'administració tingui la dimensió adequada per assolir un funcionament eficaç i participatiu, cosa que fa aconsellable que tingui entre cinc i quinze membres.

Ho compleix ☑ Expliqui-ho ☐

14. Que el consell d'administració aprovi una política dirigida a afavorir una composició apropiada del consell d'administració i que:

a. sigui concreta i verificable;
b. asseguri que les propostes de nomenament o reelecció es fonamentin en una anàlisi prèvia de les competències requerides pel consell d'administració, i
c. afavoreixi la diversitat de coneixements, experiències, edat i gènere. A aquest efecte, es considera que afavoreixen la diversitat de gènere les mesures que fomentin que la companyia disposi d'un nombre significatiu d'altes directives.

Que el resultat de l'anàlisi prèvia de les competències requerides pel consell d'administració es reculli a l'informe justificatiu de la comissió de nomenaments que es publiqui en convocar la junta general d'accionistes a la qual se sotmeti la ratificació, el nomenament o la reelecció de cada conseller.

La comissió de nomenaments ha de verificar anualment el compliment d'aquesta política, i se n'ha d'informar a l'informe anual de govern corporatiu.

Ho compleix ☑ Ho compleix parcialment ☐ Expliqui-ho ☐

15. Que els consellers dominicals i independents constitueixin una majoria àmplia del consell d'administració i que el nombre de consellers executius sigui el mínim necessari, tenint en compte la complexitat del grup societari i el percentatge de participació dels consellers executius en el capital de la societat.

I que el nombre de conselleres representi, almenys, el 40% dels membres del consell d'administració abans que s'acabi el 2022 i en endavant, i que no sigui amb anterioritat inferior al 30%.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

16. Que el percentatge de consellers dominicals sobre el total de consellers no executius no sigui superior a la proporció existent entre el capital de la societat representat per aquests consellers i la resta del capital.

Aquest criteri es pot atenuar:

a. En societats de capitalització elevada en què siguin escasses les participacions accionarials que legalment tinguin la consideració de significatives.
b. Quan es tracti de societats en què hi hagi una pluralitat d'accionistes representats al consell d'administració i no tinguin vincles entre si.

Ho compleix ☑ **Expliqui-ho** ☐

17. Que el nombre de consellers independents representi, almenys, la meitat del total de consellers.

Que, tanmateix, quan la societat no sigui de capitalització elevada o quan, tot i ser-ho, hi hagi un accionista o diversos que actuïn concertadament, que controlin més del 30% del capital social, el nombre de consellers independents representi, almenys, un terç del total de consellers.

Ho compleix ☑ **Expliqui-ho** ☐

18. Que les societats facin pública a través de la pàgina web, i mantinguin actualitzada, la informació següent sobre els consellers:

a. El perfil professional i biogràfic..
b. Altres consells d'administració als quals pertanyin, tant si es tracta de societats cotitzades com si no, com també la resta d'activitats retribuïdes que portin a terme, sigui quina sigui la naturalesa.
c. La indicació de la categoria de conseller a la qual pertanyin, amb la indicació, en el cas dels consellers dominicals, de l'accionista al qual representin o amb el qual tinguin vincles.
d. La data del primer nomenament com a conseller en la societat, com també de les reeleccions posteriors.
e. Les accions de la companyia, i les opcions sobre aquestes accions, de les quals siguin titulars

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

19. Que a l'informe anual de govern corporatiu, amb la verificació prèvia per part de la comissió de nomenaments, s'expliquin les raons per les quals s'hagin nomenat consellers dominicals a instància d'accionistes la participació accionarial dels quals sigui inferior al 3% del capital, i s'exposin les raons per les quals no s'hagin atès, si escau, peticions formals de presència al consell provinents d'accionistes la participació accionarial dels quals sigui igual o superior a la d'altres a instància dels quals s'hagin designat consellers dominicals.

Ho compleix ☐ Ho compleix parcialment ☐ Expliqui-ho ☐ No aplicable ☑

20. Que els consellers dominicals presentin la dimissió quan l'accionista a qui representin transmeti íntegrament la seva participació accionarial. I que també ho facin, en el nombre que correspongui, quan aquest accionista rebaixi la participació accionarial fins a un nivell que exigeixi reduir el nombre de consellers dominicals.

Ho compleix ☐ Ho compleix parcialment ☐ Expliqui-ho ☐ No aplicable ☑

21. Que el consell d'administració no proposi la separació de cap conseller independent abans que es compleixi el període estatutari per al qual se l'hagi nomenat, llevat quan concorri una causa justa, apreciada pel consell d'administració, amb l'informe previ de la comissió de nomenaments. En particular, s'entén que hi ha una causa justa quan el conseller ocupi càrrecs nous o contregui obligacions noves que li impedeixin dedicar el temps necessari a l'acompliment de les funcions pròpies del càrrec de conseller, incompleixi els deures inherents al càrrec o incorri en alguna de les circumstàncies que li facin perdre la condició d'independent, d'acord amb el que estableixi la legislació aplicable.

També es pot proposar la separació de consellers independents com a conseqüència d'ofertes públiques d'adquisició, fusions o altres operacions corporatives similars que comportin un canvi en l'estructura de capital de la societat, quan aquests canvis en l'estructura del consell d'administració siguin propiciats pel criteri de proporcionalitat que assenyala la recomanació 16.

Ho compleix ☑ Expliqui-ho ☐

22. Que les societats estableixin regles que obliguin els consellers a informar i, si escau, dimitir quan es donin situacions que els afectin, relacionades amb la seva actuació en la mateixa societat o no, que puguin perjudicar el crèdit i la reputació de la societat i, en particular, els obliguin a informar el consell d'administració de qualsevol causa penal en què apareguin com a investigats, com també de les seves vicissituds processals.

I que, després que s'hagi informat el consell d'alguna de les situacions que s'han esmentat al paràgraf anterior, o el consell l'hagi conegut d'una altra manera, examini el cas tan aviat com pugui i, tenint en compte les circumstàncies concretes, decideixi, amb l'informe previ de la comissió de nomenaments i retribucions, si ha d'adoptar o no alguna mesura, com l'obertura d'una investigació interna, demanar la dimissió del conseller o proposar-ne el cessament. I que s'informi sobre aquesta qüestió a l'informe anual de govern corporatiu, llevat que concorrin circumstàncies especials que ho justifiquin, de la qual cosa cal deixar constància a l'acta. Això, sens perjudici de la informació que la societat hagi de difondre, si escau, en el moment d'adoptar les mesures corresponents.

Ho compleix ☑ Ho compleix parcialment ☐ Expliqui-ho ☐

23. Que tots els consellers expressin clarament la seva oposició quan considerin que alguna proposta de decisió que se sotmeti al consell d'administració pot ser contrària a l'interès social. I que facin el mateix, de manera especial, els independents i la resta de consellers als quals no afecti el potencial conflicte d'interessos, quan es tracti de decisions que puguin perjudicar els accionistes no representats al consell d'administració.

I que, quan el consell d'administració adopti decisions significatives o reiterades sobre les quals el conseller hagi formulat reserves serioses, el conseller tregui les conclusions que escaiguin i, si opta per dimitir, n'expliqui les raons a la carta a la qual fa referència la recomanació següent.

Aquesta recomanació també inclou el secretari del consell d'administració, encara que no tingui la condició de conseller.

Ho compleix ☐ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐ **No aplicable** ☑

24. Que, quan, tant per dimissió com per acord de la junta general, un conseller cessi en el càrrec abans que s'acabi el mandat, el conseller expliqui de manera suficient les raons de la dimissió o, en el cas de consellers no executius, l'opinió que té sobre els motius del cessament per part de la junta en una carta, que ha de trametre a tots els membres del consell d'administració.

I que, sens perjudici que se'n doni compte a l'informe anual de govern corporatiu, en la mesura en què sigui rellevant per als inversors, la societat publiqui al més aviat possible el cessament, amb les referències suficients als motius o les circumstàncies que hagi aportat el conseller.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐ **No aplicable** ☐

25. Que la comissió de nomenaments s'asseguri que els consellers no executius tenen prou disponibilitat de temps per desenvolupar de manera correcta les seves funcions.

I que el reglament del consell estableixi el nombre màxim de consells de societats dels quals poden formar part els consellers.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

26. Que el consell d'administració es reuneixi amb la freqüència necessària per acomplir amb eficàcia les seves funcions i, almenys, vuit vegades a l'any, seguint el programa de dates i assumptes que estableixi a l'inici de l'exercici, i que cada conseller individualment pugui proposar altres punts de l'ordre del dia no previstos inicialment.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

27. Que les no assistències dels consellers es redueixin als casos indispensables i es quantifiquin a l'informe anual de govern corporatiu. I que, quan s'hagin de produir, s'atorgui representació amb instruccions.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

28. Que quan els consellers o el secretari manifestin preocupació sobre alguna proposta o, en el cas dels consellers, sobre la marxa de la societat i aquestes preocupacions no es resolguin al consell d'administració, a petició de qui les hagi manifestat, se'n deixi constància a l'acta.

Ho compleix ☐ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐ **No aplicable** ☑

29. Que la societat estableixi les vies adequades perquè els consellers puguin obtenir l'assessorament necessari per acomplir les seves funcions, incloent-hi, si les circumstàncies ho exigeixen, assessorament extern amb càrrec a l'empresa.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐**

30. Que, amb independència dels coneixements que s'exigeixin als consellers per exercir les seves funcions, les societats també ofereixin als consellers programes d'actualització de coneixements quan les circumstàncies ho aconsellin.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐**

31. Que l'ordre del dia de les sessions indiqui amb claredat els punts sobre els quals el consell d'administració ha d'adoptar una decisió o acord perquè els consellers puguin estudiar o obtenir, amb caràcter previ, la informació necessària per adoptar-los.

Que, quan, excepcionalment, per raons d'urgència, el president vulgui sotmetre a l'aprovació del consell d'administració decisions o acords que no figurin a l'ordre del dia, calgui el consentiment previ i exprés de la majoria dels consellers presents, del qual s'ha de deixar la deguda constància a l'acta.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐**

32. Que s'informi els consellers de manera periòdica dels moviments en l'accionariat i de l'opinió que els accionistes significatius, els inversors i les agències de qualificació tinguin sobre la societat i el seu grup.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐**

33. Que el president, com a responsable del funcionament eficaç del consell d'administració, a més d'exercir les funcions que té atribuïdes legalment i estatutàriament, prepari i sotmeti al consell d'administració un programa de dates i assumptes per tractar; organitzi i coordini l'avaluació periòdica del consell, com també, si escau, la del primer executiu de la societat; sigui responsable de la direcció del consell i de l'efectivitat del seu funcionament; s'asseguri que es dedica prou temps de discussió a les qüestions estratègiques, i acordi i revisi els programes d'actualització de coneixements per a cada conseller, quan les circumstàncies ho aconsellin.

Ho compleix ☑ Ho compleix parcialment ☐ Expliqui-ho ☐

34. Que, quan hi hagi un conseller coordinador, els estatuts o el reglament del consell d'administració, a més de les facultats que li corresponen legalment, li atribueixin les funcions següents: presidir el consell d'administració en absència del president i dels vicepresidents, en cas que n'hi hagi; fer-se ressò de les preocupacions dels consellers no executius; mantenir contactes amb els inversors i els accionistes per conèixer-ne els punts de vista a l'efecte de formar-se una opinió sobre les seves preocupacions, en particular, en relació amb el govern corporatiu de la societat, i coordinar el pla de successió del president.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐** **No aplicable ☐**

35. Que el secretari del consell d'administració vetlli de manera especial perquè en les seves actuacions i decisions el consell d'administració tingui presents les recomanacions sobre bon govern que conté aquest Codi de bon govern que siguin aplicables a la societat.

Ho compleix ☑ **Expliqui-ho ☐**

36. Que el consell d'administració en ple avaluï una vegada a l'any i adopti, si escau, un pla d'acció que corregeixi les deficiències detectades quant a:

a. La qualitat i l'eficiència del funcionament del consell d'administració.
b. El funcionament i la composició de les comissions.
c. La diversitat en la composició i les competències del consell d'administració.
d. L'acompliment del president del consell d'administració i del primer executiu de la societat.
e. L'acompliment i l'aportació de cada conseller, amb una atenció especial als responsables de les diferents comissions del consell.

Per avaluar les diferents comissions s'ha de partir de l'informe que aquestes comissions elevin al consell d'administració, i per avaluar el consell, del que li elevi la Comissió de Nomenaments.

Cada tres anys, un consultor extern, la independència del qual ha de verificar la comissió de nomenaments, ha d'auxiliar el consell d'administració per fer l'avaluació.

Les relacions de negoci que el consultor o qualsevol societat del seu grup mantinguin amb la societat o qualsevol societat del seu grup s'han de desglossar a l'Informe Anual de Govern Corporatiu.

El procés i les àrees avaluades s'han de descriure a l'informe anual de govern corporatiu.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐**

37. Que, quan hi hagi una comissió executiva, hi hagi presència, com a mínim, de dos consellers no executius, i que almenys un sigui independent, i que en sigui el secretari el del consell d'administració.

Ho compleix ☐ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐** **No aplicable ☑**

38. Que el consell d'administració sempre conegui els assumptes que tracti i les decisions que adopti la comissió executiva i que tots els membres del consell d'administració rebin una còpia de les actes de les sessions de la comissió executiva.

Ho compleix ☐ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐** **No aplicable ☑**

39. Que els membres de la comissió d'auditoria en conjunt, i de manera especial el president, es designin tenint-ne en compte els coneixements i l'experiència en matèria de comptabilitat, auditoria i gestió de riscos, tant financers com no financers.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐**

40. Que, amb la supervisió de la comissió d'auditoria, es disposi d'una unitat que assumeixi la funció d'auditoria interna que vetlli pel bon funcionament dels sistemes d'informació i control intern i que depengui funcionalment del president no executiu del consell o del de la comissió d'auditoria.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐**

41. Que el responsable de la unitat que assumeixi la funció d'auditoria interna presenti a la comissió d'auditoria, perquè l'aprovi aquesta comissió o el consell, el pla anual de treball, l'informi directament de l'execució, incloent-hi les possibles incidències i limitacions a l'abast que es presentin en desenvolupar-lo, els resultats i el seguiment de les recomanacions i li sotmeti un informe d'activitats al final de cada exercici.

Ho compleix ☑ Ho compleix parcialment ☐ Expliqui-ho ☐ No aplicable ☐

42. Que, a més de les que preveu la llei, corresponguin a la comissió d'auditoria les funcions següents:

1. En relació amb els sistemes d'informació i control intern:

   a. Supervisar i avaluar el procés d'elaboració i la integritat de la informació financera i no financera, com també els sistemes de control i gestió de riscos financers i no financers relatius a la societat i, si escau, al grup —incloent-hi els operatius, els tecnològics, els legals, els socials, els mediambientals, els polítics i els reputacionals o els relacionats amb la corrupció—, i revisar el compliment dels requisits normatius, la delimitació adequada del perímetre de consolidació i l'aplicació correcta dels criteris comptables.
   b. Vetllar per la independència de la unitat que assumeix la funció d'auditoria interna; proposar la selecció, el nomenament i el cessament del responsable del servei d'auditoria interna; proposar el pressupost d'aquest servei; aprovar o proposar l'aprovació al consell de l'orientació i el pla de treball anual de l'auditoria interna, i assegurar-se que l'activitat s'enfoqui principalment als riscos rellevants (incloent-hi els reputacionals); rebre informació periòdica sobre les activitats que porti a terme, i verificar que l'alta direcció tingui en compte les conclusions i les recomanacions dels informes que emeti.
   c. Establir i supervisar un mecanisme que permeti als empleats i altres persones relacionades amb la societat, com ara consellers, accionistes, proveïdors, contractistes o subcontractistes, comunicar irregularitats d'una transcendència potencial, incloent-hi les financeres i comptables, o de qualsevol altre caràcter, relacionades amb la companyia que adverteixin en el si de l'empresa o el seu grup. Aquest mecanisme ha de garantir la confidencialitat i, en tot cas, ha de preveure supòsits en què les comunicacions es puguin fer de manera anònima, per respectar els drets del denunciant i del denunciat.
   d. Vetllar en general perquè les polítiques i els sistemes establerts en matèria de control intern s'apliquin de manera efectiva en la pràctica.

2. En relació amb l'auditor extern:

   a. En cas de renúncia de l'auditor extern, examinar les circumstàncies que l'hagin motivat.
   b. Vetllar perquè la retribució de l'auditor extern per la seva feina no en comprometi la qualitat ni la independència.
   c. Supervisar que la societat comuniqui a través de la CNMV el canvi d'auditor, juntament amb una declaració sobre l'eventual existència de desacords amb l'auditor sortint i, si n'hi ha hagut, del seu contingut.
   d. Assegurar que l'auditor extern mantingui anualment una reunió amb el ple del consell d'administració per informar-lo sobre la feina feta i sobre l'evolució de la situació comptable i de riscos de la societat.
   e. Assegurar que la societat i l'auditor extern respecten les normes vigents sobre prestació de serveis diferents als d'auditoria, els límits a la concentració del negoci de l'auditor i, en general, la resta de normes sobre independència dels auditors.

Ho compleix ☑ Ho compleix parcialment ☐ Expliqui-ho ☐

43. Que la comissió d'auditoria pugui convocar qualsevol empleat o directiu de la societat i fins i tot disposar que compareguin sense la presència de cap altre directiu.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

44. Que s'informi la comissió d'auditoria sobre les operacions de modificacions estructurals i corporatives que projecti portar a terme la societat per analitzar-les i elaborar un informe previ per al consell d'administració sobre les condicions econòmiques i l'impacte comptable i, en especial, si escau, sobre l'equació de bescanvi proposada.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐ **No aplicable** ☐

45. Que la política de control i gestió de riscos identifiqui o determini almenys:

a. Els diferents tipus de riscos, financers i no financers (entre d'altres, els operatius, els tecnològics, els legals, els socials, els mediambientals, els polítics i els reputacionals, incloent-hi els relacionats amb la corrupció), amb els quals s'enfronta la societat, incloent entre els financers o econòmics els passius contingents i altres riscos fora del balanç.
b. Un model de control i gestió de riscos basat en diferents nivells, del qual ha de formar part una comissió especialitzada en riscos quan les normes sectorials ho prevegin o la societat ho consideri apropiat.
c. El nivell de risc que la societat consideri acceptable.
d. Les mesures previstes per mitigar l'impacte dels riscos identificats, en cas que s'arribin a materialitzar.
e. Els sistemes d'informació i control intern que s'han de fer servir per controlar i gestionar els riscos esmentats, incloent-hi els passius contingents.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

46. Que, amb la supervisió directa de la comissió d'auditoria o, si escau, d'una comissió especialitzada del consell d'administració, hi hagi una funció interna de control i gestió de riscos exercida per una unitat o departament intern de la societat que tingui atribuïdes expressament les funcions següents:

a. Assegurar el bon funcionament dels sistemes de control i gestió de riscos i, en particular, que s'identifiquen, es gestionen i es quantifiquen de manera adequada tots els riscos importants que afectin la societat.
b. Participar de manera activa en l'elaboració de l'estratègia de riscos i en les decisions importants sobre la gestió.
c. Vetllar perquè els sistemes de control i gestió de riscos mitiguin els riscos adequadament en el marc de la política que hagi definit el consell d'administració.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

47. Que els membres de la Comissió de Nomenaments i de Retribucions –o de la Comissió de Nomenaments i la Comissió de Retribucions, en cas que estiguin separades– es designin procurant que tinguin els coneixements, les aptituds i l'experiència adequats a les funcions que hagin d'acomplir i que la majoria d'aquests membres siguin consellers independents.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

48. Que les societats de capitalització elevada tinguin una comissió de nomenaments i una comissió de remuneracions separades.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐

49. Que la Comissió de Nomenaments consulti el president del consell d'administració i el primer executiu de la societat, especialment quan es tracti de matèries relatives als consellers executius.

I que qualsevol conseller pugui demanar a la comissió de nomenaments que prengui en consideració, per si els troba idonis segons el seu parer, candidats potencials per cobrir vacants de conseller.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐**

50. Que la comissió de retribucions exerceixi les seves funcions amb independència i que, a més de les que li atribueixi la llei, li corresponguin les funcions següents:

a. Proposar al consell d'administració les condicions bàsiques dels contractes dels alts directius.
b. Comprovar l'observança de la política retributiva que hagi establert la societat.
c. Revisar de manera periòdica la política de remuneracions aplicada als consellers i els alts directius, incloent-hi els sistemes retributius amb accions i la seva aplicació, i garantir que la remuneració individual sigui proporcionada a la que es pagui als altres consellers i alts directius de la societat.
d. Vetllar perquè els eventuals conflictes d'interessos no perjudiquin la independència de l'assessorament extern prestat a la comissió.
e. Verificar la informació sobre remuneracions dels consellers i els alts directius que continguin els diferents documents corporatius, incloent-hi l'informe anual sobre remuneracions dels consellers.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐**

51. Que la comissió de retribucions consulti el president i el primer executiu de la societat, especialment quan es tracti de matèries relatives als consellers executius i els alts directius.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐**

52. Que les regles de composició i funcionament de les comissions de supervisió i control figurin al reglament del consell d'administració i que siguin consistents amb les aplicables a les comissions obligatòries legalment, d'acord amb les recomanacions anteriors, cosa que inclou:

a. Que les componguin exclusivament consellers no executius, amb majoria de consellers independents.
b. Que els presidents siguin consellers independents.
c. Que el consell d'administració designi els membres d'aquestes comissions tenint presents els coneixements, les aptituds i l'experiència dels consellers i les funcions de cada comissió i deliberi sobre les propostes i els informes, i que retin comptes, en el primer ple del consell d'administració posterior a les reunions, de l'activitat i responguin de la feina feta.
d. Que les comissions puguin obtenir assessorament extern quan ho considerin necessari per acomplir les seves funcions.
e. Que s'aixequi acta de les reunions, que s'ha de posar a disposició de tots els consellers.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐** **No aplicable ☐**

53. Que la supervisió del compliment de les polítiques i les regles de la societat en matèria mediambiental, social i de govern corporatiu, com també dels codis interns de conducta, s'atribueixi a una comissió o es reparteixi entre diverses comissions del consell d'administració, que poden ser la Comissió d'Auditoria, la de nomenaments, una comissió especialitzada en sostenibilitat o responsabilitat social corporativa o una altra comissió especialitzada que el consell d'administració, en exercici de les facultats d'autoorganització, hagi decidit crear. I que aquesta comissió la integrin únicament consellers no executius, la majoria dels quals siguin independents, i se li atribueixin específicament les funcions mínimes que s'indiquen a la recomanació següent.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐**

54. Les funcions mínimes a les quals es refereix la recomanació anterior són les següents:

a. Supervisar el compliment de les regles de govern corporatiu i dels codis interns de conducta i vetllar perquè la cultura corporativa estigui alineada amb el propòsit i els valors de l'empresa.
b. Supervisar l'aplicació de la política general relativa a la comunicació d'informació econòmica i financera, no financera i corporativa, com també a la comunicació amb accionistes i inversors, assessors de vot i altres grups d'interès. Així mateix, s'ha de fer seguiment de la manera en què l'entitat es comunica i es relaciona amb els accionistes petits i mitjans.
c. Avaluar i revisar de manera periòdica el sistema de govern corporatiu i la política en matèria mediambiental i social de la societat, per tal que compleixin la missió de promoure l'interès social i tinguin en compte, segons correspongui, els interessos legítims de la resta de grups d'interès.
d. Supervisar que les pràctiques de la societat en matèria mediambiental i social s'ajusten a l'estratègia i la política fixades.
e. Supervisar i avaluar els processos de relació amb els diferents grups d'interès.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐**

55. Que les polítiques de sostenibilitat en matèria mediambiental i social identifiquin i incloguin almenys:

a. Els principis, els compromisos, els objectius i l'estratègia pel que fa als accionistes, els empleats, els clients, els proveïdors, les qüestions socials, el medi ambient, la diversitat, la responsabilitat fiscal, el respecte dels drets humans i la prevenció de la corrupció i altres conductes il·legals.
b. Els mètodes o els sistemes per fer el seguiment del compliment de les polítiques, dels riscos associats i la seva gestió.
c. Els mecanismes de supervisió del risc no financer, incloent-hi el que està relacionat amb aspectes ètics i de conducta empresarial.
d. Els canals de comunicació, participació i diàleg amb els grups d'interès.
e. Les pràctiques de comunicació responsable que evitin la manipulació informativa i protegeixin la integritat i l'honor.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐**

56. Que la remuneració dels consellers sigui la necessària per atreure i retenir els consellers del perfil desitjat i per retribuir la dedicació, la qualificació i la responsabilitat que el càrrec exigeixi, però no tan elevada per comprometre la independència de criteri dels consellers no executius.

Ho compleix ☑ **Expliqui-ho ☐**

57. Que se circumscriguin als consellers executius les remuneracions variables lligades al rendiment de la societat i a l'acompliment personal, com també la remuneració mitjançant el lliurament d'accions, opcions o drets sobre accions o instruments referenciats al valor de l'acció i els sistemes d'estalvi a llarg termini, com ara plans de pensions, sistemes de jubilació o altres sistemes de previsió social.

Es pot preveure el lliurament d'accions com a remuneració als consellers no executius quan es condicioni al fet que les mantinguin fins al cessament com a consellers. El que s'acaba d'exposar no és aplicable a les accions que el conseller hagi d'alienar, si escau, per satisfer els costos relacionats amb l'adquisició.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐**

58. Que, en cas de remuneracions variables, les polítiques retributives incorporin els límits i les cauteles tècniques necessàries per assegurar que aquestes remuneracions tenen relació amb el rendiment professional dels beneficiaris i no deriven només de l'evolució general dels mercats o del sector d'activitat de la companyia o d'altres circumstàncies similars.

I, en particular, que els components variables de les remuneracions:

a. Estiguin vinculats a criteris de rendiment predeterminats i mesurables i que aquests criteris considerin el risc assumit per obtenir un resultat.
b. Promoguin la sostenibilitat de l'empresa i incloguin criteris no financers que siguin adequats per crear valor a llarg termini, com el compliment de les regles i els procediments interns de la societat i de les polítiques per al control i la gestió de riscos.
c. Es configurin sobre la base d'un equilibri entre el compliment d'objectius a curt, mitjà i llarg termini, que permetin remunerar el rendiment per un acompliment continuat durant un període de temps suficient per apreciar-ne la contribució a la creació sostenible de valor, de manera que els elements de mesura d'aquest rendiment no girin únicament entorn de fets puntuals, ocasionals o extraordinaris.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐** **No aplicable ☐**

59. Que el pagament dels components variables de la remuneració quedi subjecte a una comprovació suficient del fet que s'han complert de manera efectiva les condicions de rendiment o d'un altre tipus que s'hagin establert prèviament. Les entitats han d'incloure a l'informe anual de remuneracions dels consellers els criteris quant al temps requerit i els mètodes per fer aquesta comprovació en funció de la naturalesa i les característiques de cada component variable.

Que, a més, les entitats valorin establir una clàusula de reducció (*malus*) basada en el diferiment per un període suficient del pagament d'una part dels components variables que n'impliqui la pèrdua total o parcial en cas que abans del moment del pagament es produeixi algun fet que ho faci aconsellable.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐** **No aplicable ☐**

60. Que les remuneracions relacionades amb els resultats de la societat tinguin en compte les eventuals excepcions que constin a l'informe de l'auditor extern i minorin aquests resultats.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐** **No aplicable ☐**

61. Que un percentatge rellevant de la remuneració variable dels consellers executius estigui vinculat al lliurament d'accions o d'instruments financers referenciats al seu valor.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment ☐** **Expliqui-ho ☐** **No aplicable ☐**

62. Que, una vegada atribuïdes les accions, les opcions o els instruments financers corresponents als sistemes retributius, els consellers executius no en puguin transferir la titularitat o exercir-los fins que hagi transcorregut un termini d'almenys tres anys.

Se n'exclou el cas en què el conseller mantingui, en el moment de la transmissió o l'exercici, una exposició econòmica neta a la variació del preu de les accions per un valor de mercat equivalent a un import d'almenys dues vegades la remuneració fixa anual mitjançant la titularitat d'accions, opcions o altres instruments financers.

El que s'acaba d'exposar no és aplicable a les accions que el conseller hagi d'alienar per satisfer els costos relacionats amb l'adquisició o, amb l'apreciació favorable prèvia de la comissió de nomenaments i retribucions, per fer front a situacions extraordinàries sobrevingudes que ho requereixin.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐ **No aplicable** ☐

63. Que els acords contractuals incloguin una clàusula que permeti a la societat reclamar el reemborsament dels components variables de la remuneració quan el pagament no s'hagi ajustat a les condicions de rendiment o quan s'hagin abonat en funció de dades la inexactitud de les quals s'acrediti posteriorment.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐ **No aplicable** ☐

64. Que els pagaments per resolució o extinció del contracte no superin un import equivalent a dos anys de la retribució total anual i no s'abonin fins que la societat hagi pogut comprovar que el conseller ha complert els criteris o les condicions que s'hagin establert per percebre'ls.

A l'efecte d'aquesta recomanació, entre els pagaments per resolució o extinció contractual es considera qualsevol abonament la meritació o l'obligació de pagament del qual sorgeixi com a conseqüència o en ocasió de l'extinció de la relació contractual que vinculava el conseller amb la societat, incloent-hi els imports no consolidats prèviament de sistemes d'estalvi a llarg termini i les quantitats que s'abonin en virtut de pactes de no-competència postcontractual.

Ho compleix ☑ **Ho compleix parcialment** ☐ **Expliqui-ho** ☐ **No aplicable** ☐

Indiqui si hi ha hagut consellers que hagin votat en contra o s'hagin abstingut en relació amb l'aprovació d'aquest informe.

☐ Sí
☑ No

Manifesto que les dades que s'inclouen en aquest annex estadístic coincideixen i són consistents amb les descripcions i les dades que s'inclouen a l'informe anual de govern corporatiu que ha publicat la societat.

Banco de Sabadell, S.A.

Informe d'auditor referit a la "Informació relativa al Sistema de Control Intern sobre la Informació Financera (SCIIF)" de Banc Sabadell, S.A. corresponent a l'exercici 2025

(Traducció de l'original en castellà. En cas de discrepància, preval la versió en castellà)

KPMG Auditores, S.L.
Torre Realia
Plaça d'Europa, 41-43
08908 L'Hospitalet de Llobregat
(Barcelona)

Informe d'auditor referit a la "Informació relativa al Sistema de Control Intern sobre la Informació Financera (SCIIF)" de Banc de Sabadell, S.A. corresponent a l'exercici 2025

(Traducció de l'original en castellà. En cas de discrepància, preval la versió en castellà)

Als administradors de Banco de Sabadell, S.A.

D'acord amb la sol·licitud del Consell d'Administració de Banc de Sabadell, S.A. (la "Societat") i amb la nostra carta proposta de data 21 de gener de 2026, hem aplicat determinats procediments sobre la "Informació relativa al SCIIF" adjunta a l'apartat F de l'Informe Anual de Govern Corporatiu de Banco de Sabadell, S.A. corresponent a l'exercici 2025, en què es resumeixen els procediments de control intern de l'Entitat en relació a la informació financera anual.

El Consell d'Administració és responsable d'adoptar les mesures oportunes per garantir raonablement la implantació, el manteniment i la supervisió d'un sistema de control intern adequat, així com del desenvolupament de millores d'aquest sistema i de la preparació i l'establiment del contingut de la informació relativa al SCIIF adjunta.

En aquest sentit, cal tenir en compte que, amb independència de la qualitat del disseny i l'operativitat del sistema de control intern adoptat per l'Entitat en relació amb la informació financera anual, aquest només pot permetre una seguretat raonable, però no absoluta, en relació amb els objectius que persegueix, degut a les limitacions inherents a tot sistema de control intern.

En el curs del nostre treball d'auditoria dels comptes anuals i d'acord amb les Normes Tècniques d'Auditoria, la nostra avaluació del control intern de l'Entitat ha tingut com a únic propòsit permetre'ns establir l'abast, la naturalesa i el moment de realització dels procediments d'auditoria dels comptes anuals de l'Entitat. Per tant, la nostra avaluació del control intern, realitzada als efectes de l'auditoria de comptes esmentada, no ha tingut l'extensió suficient per permetre'ns emetre una opinió específica sobre l'eficàcia del control intern sobre la informació financera anual regulada.

KPMG Auditores S.L., sociedad española de responsabilidad limitada y firma miembro de la organización global de KPMG de firmas miembro independientes afiliadas a KPMG International Limited, sociedad inglesa limitada por garantía. Todos los derechos reservados.
Paseo de la Castellana, 259 C - 28046 Madrid

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el nº.S0702, y en el Registro de Sociedades del Instituto de Censores Jurados de Cuentas con el nº.10
Reg. Mer Madrid, T. 11.961, F. 90, Sec. 8, H. M -188.007, Inscrip. 9
N.I.F. B-78510153

Als efectes de l'emissió d'aquest informe, hem aplicat exclusivament els procediments específics descrits a continuació i indicats a la Guia d'Actuació sobre l'Informe de l'auditor referit a la informació relativa al Sistema de Control Intern sobre la Informació Financera de les entitats cotitzades, publicada per la Comissió Nacional del Mercat de Valors a la seva pàgina web, que estableix el treball a realitzar, l'abast mínim d'aquest, així com el contingut d'aquest informe. Com que el treball resultant d'aquests procediments té, en qualsevol cas, un abast reduït i substancialment menor que el d'una auditoria o una revisió sobre el sistema de control intern, no expressem una opinió sobre la seva efectivitat, ni sobre el disseny i el disseny eficàcia operativa, en relació amb la informació financera anual de l'Entitat corresponent a l'exercici 2025 que es descriu a la Informació relativa al SCIIF adjunta. En conseqüència, si haguéssim aplicat procediments addicionals als determinats per la Guia esmentada o realitzat una auditoria o una revisió sobre el sistema de control intern en relació a la informació financera anual regulada, es podrien haver posat de manifest altres fets o aspectes sobre els quals els hauríem informat.

Així mateix, atès que aquest treball especial no constitueix una auditoria de comptes ni està sotmès a la normativa vigent en matèria d'auditoria de comptes a Espanya, no expressem una opinió d'auditoria en els termes previstos en la normativa esmentada.

Es relacionen a continuació els procediments aplicats:

1. Lectura i entesa de la informació preparada per l'entitat en relació amb l'SCIIF -informació de desglossament inclosa a l'Informe de Gestió - i avaluació de si aquesta informació aborda la totalitat de la informació requerida que seguirà el contingut mínim descrit a l'apartat F, relatiu a la descripció del SCIIF, del model d'IAGC segons s'estableix a la Circular 5/2013 de 12 de juny de la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV) i modificacions posteriors, sent la més recent la Circular 3/2021 , de 28 de setembre de la CNMV (d'ara endavant, les Circulars de la CNMV).
2. Preguntes al personal encarregat de l'elaboració de la informació detallada al punt 1 anterior per tal de: (i) obtenir una entesa del procés seguit en la seva elaboració; (ii) obtenir informació que permeti avaluar si la terminologia utilitzada s'ajusta a les definicions del marc de referència; (iii) obtenir informació sobre si els procediments de control descrits estan implantats i en funcionament a l'entitat.
3. Revisió de la documentació explicativa suport de la informació detallada al punt 1 anterior, i que comprendrà, principalment, aquella directament posada a disposició dels responsables de formular la informació descriptiva del SCIIF. En aquest sentit, aquesta documentació inclou informes preparats per la funció d'auditoria interna, alta direcció i altres especialistes interns o externs en les funcions de suport a la Comissió d'Auditoria i Control.
4. Comparació de la informació detallada al punt 1 anterior amb el coneixement del SCIIF de l'entitat obtingut com a resultat de l'aplicació dels procediments realitzats en el marc dels treballs de l'auditoria dels comptes anuals.
5. Lectura d'actes de reunions del consell d'administració, la Comissió d'Auditoria i Control i altres comissions de l'entitat als efectes d'avaluar la consistència entre els assumptes abordats en relació amb el SCIIF i la informació detallada al punt 1 anterior.

6. Obtenció de la carta de manifestacions relativa al treball realitzat adequadament signada pels responsables de la preparació i formulació de la informació detallada al punt 1 anterior.

Com a resultat dels procediments aplicats sobre la informació relativa al SCIIF no s'han posat de manifest inconsistències o incidències que puguin afectar-la.

Aquest informe ha estat preparat exclusivament en el context dels requeriments establerts per l'article 540 del Text Refós de la Llei de Societats de Capital i per les Circulars de la CNMV als efectes de la descripció del SCIIF als informes Anuals de Govern Corporatiu.

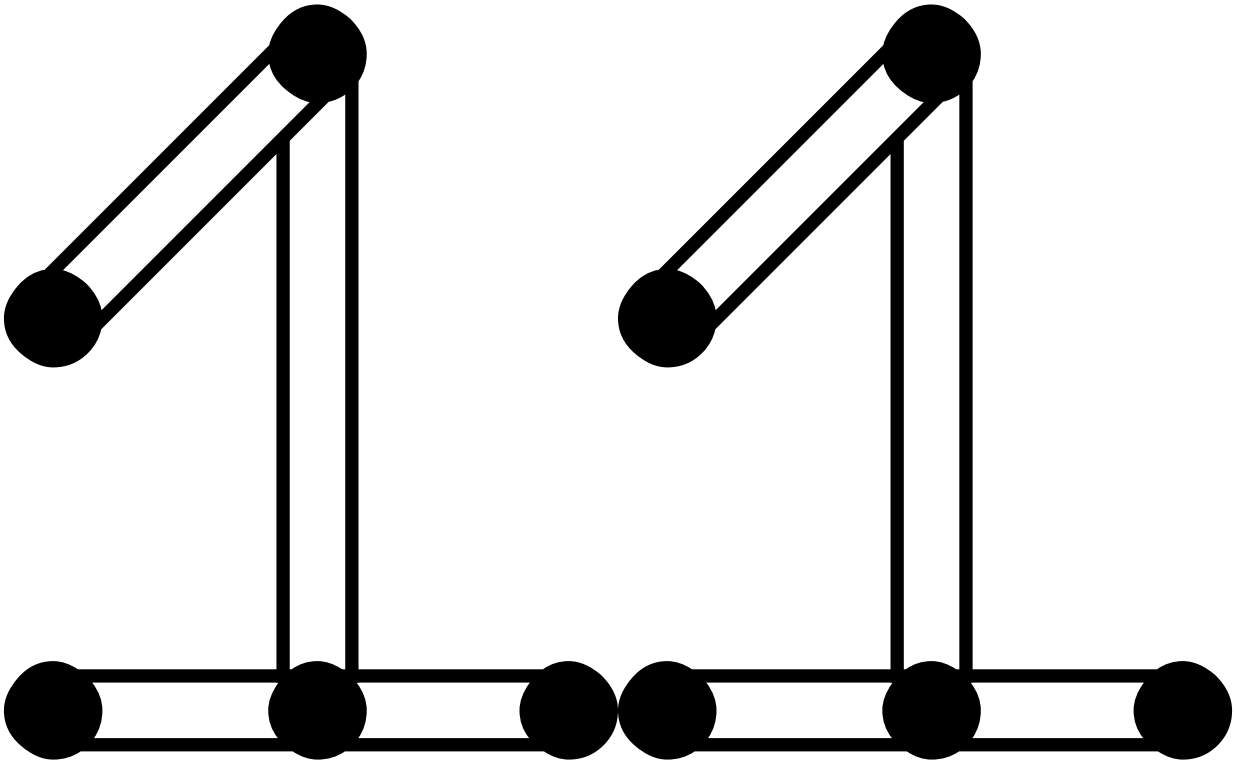
KPMG Auditores, S.L.

(Signat a l'original en castellà)

Dídac Feliubadaló
Soci

20 de febrer de 2026

Informe anual sobre Remuneracions dels Consellers



Banc Sabadell
Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers 2025

Índex

Introducció	**751**
1. Política de remuneracions dels consellers de Banc Sabadell 2024, 2025 i 2026	**754**
2. Aplicació de la Política de remuneracions dels consellers el 2025	**758**
2.1. Remuneració dels consellers executius	759
2.2. Remuneració dels consellers per les funcions com a membres del Consell d'Administració	780
3. Política de remuneracions dels consellers aplicable el 2026	**784**
3.1. Remuneració dels consellers executius	786
3.2. Remuneració dels consellers per les funcions com a membres del Consell d'Administració	806
4. Procediments i òrgans involucrats en la determinació i l'aprovació de la Política de remuneracions	**810**
4.1. Esquema general	810
4.2. *Benchmarking* retributiu i assessors externs	812
5. Mesures per reduir l'exposició a riscos excessius i contribuir al rendiment sostenible	**814**
6. Conciliació amb l'Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers de societats anònimes cotitzades de la CNMV	**819**
7. Apèndix estadístic	**825**

Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers

Es presenta l'Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers de Banco de Sabadell, S.A. (a partir d'ara, Banc Sabadell, el banc o l'entitat).

L'Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers de Banc Sabadell (a partir d'ara, l'IARC o l'informe) s'elabora amb la informació del banc al tancament de l'exercici 2025, en compliment del que estableixen l'article 541 del Reial decret legislatiu 1/2010, de 2 de juliol, pel qual s'aprova el text refós de la Llei de societats de capital (a partir d'ara, l'LSC), i la Circular 4/2013, de 12 de juny, de la Comissió Nacional del Mercat de Valors (a partir d'ara, la CNMV).

Aquest informe, juntament amb l'apèndix estadístic que conté l'**apartat 7**, s'ha difós com a "altra informació rellevant" a la CNMV, i s'ha de presentar a votació consultiva com a punt separat de l'ordre del dia en la pròxima Junta General d'Accionistes del banc, que s'ha de celebrar el 2026. Així mateix, aquest informe es troba disponible a la secció "Govern corporatiu i Política de remuneracions" a la pàgina web corporativa del grup Banc Sabadell **(www.grupbancsabadell.com)**.

La Política de remuneracions dels consellers per als exercicis 2024, 2025 i 2026 es va aprovar a la Junta General d'Accionistes del 23 de març de 2023, amb una vigència de 3 anys i aplicable fins al 2026.

Aquest informe incorpora un resum de la Política de remuneracions dels consellers aplicable des del moment en què es va aprovar, i s'hi descriu com es va aplicar durant l'exercici 2025.

Per a més informació, es pot accedir a la Política de remuneracions dels consellers (a partir d'ara, la Política de remuneracions) a l'enllaç següent: **https://www.grupbancsabadell.com/corp/ca/govern-corporatiu-i-politica-deremuneracions/politica-de-remuneracions-de-conseller.html**

Tenint en compte això, aquest any 2026 s'ha d'elaborar i aprovar la política de remuneracions que s'ha de presentar per a l'aprovació a la pròxima Junta General Ordinària d'Accionistes de Banc Sabadell.

En compliment del que disposa l'article 541 de la Llei de societats de capital, aquest informe, aprovat pel Consell d'Administració a la sessió del 19 de febrer de 2026, s'ha de sotmetre a votació consultiva dels accionistes a la Junta General Ordinària del 2026, com a punt independent dins l'ordre del dia.

Segons es va publicar mitjançant una comunicació a la Comissió Nacional del Mercat de Valors d'altra informació rellevant de data 5 de febrer de 2026, el Consell d'Administració, a la reunió del 5 de febrer de 2026, ha aprovat, de comú acord amb el Sr. César González-Bueno, el seu relleu com a conseller delegat de Banc Sabadell i n'ha acceptat la renúncia com a conseller de l'entitat amb efectes a la pròxima Junta General d'Accionistes. Així mateix, el Consell d'Administració ha aprovat el nomenament del Sr. Marc Armengol Dulcet com a nou conseller executiu amb la condició de conseller delegat per cobrir la vacant que es produirà per la renúncia del Sr. César González-Bueno. El cessament i el nomenament tindran efecte a partir de l'acabament de la pròxima Junta General Ordinària d'Accionistes del banc, sempre que en aquell moment s'hagi rebut l'autorització d'idoneïtat per part del Banc Central Europeu per al nomenament del Sr. Marc

Armengol Dulcet. En cas que es rebi amb posterioritat a la junta referida, el relleu s'executarà en la data en què es rebi l'autorització d'idoneïtat.

Així mateix, a la reunió esmentada del 5 de febrer de 2026, el Consell d'Administració ha aprovat el nomenament del Sr. Carlos Ventura Santamans com a conseller executiu d'aquest òrgan, qui tindrà responsabilitat sobre el negoci a Espanya, que inclou l'àrea de Banca d'Empreses, Banca de Particulars, Banca Privada i la xarxa d'oficines.

La nova política retributiva dels consellers per als exercicis 2027, 2028 i 2029 ha de recollir les modificacions retributives que es deriven de les modificacions en la composició del Consell d'Administració.

Aquest informe s'ha elaborat seguint les millors pràctiques de mercat i recomanacions de govern corporatiu, amb una redacció clara, completa i senzilla en favor de la transparència comunicativa, i proporciona una informació completa quant a l'aplicació de la política retributiva.

www.grupbancsabadell.com

>Govern corporatiu i Política de remuneracions

>Política de remuneracions dels consellers

1. Política de remuneracions dels Consellers de Banc Sabadell 2024, 2025 i 2026

1.1.Principis de la Política de remuneracions de Banc Sabadell

La Política de remuneracions de Banc Sabadell està orientada a crear valor a llarg termini, mitjançant l'alineament dels interessos dels accionistes i la plantilla, i és coherent amb els objectius estratègics de riscos i de negoci, com també amb els valors del banc; tot, amb una gestió prudent del risc i evitant l'existència de conflictes d'interès.

Seguint els principis generals que estableix la Política retributiva del grup Banc Sabadell, els principis en què es basa aquesta Política de remuneracions dels consellers són els següents:

1 **Fomentar la sostenibilitat empresarial i social a mitjà-llarg termini, a més de l'alineació amb els valors del grup**

— L'alineació de les retribucions amb els interessos dels accionistes i amb la creació de valor a llarg termini.
— L'impuls d'una gestió de riscos rigorosa, en què es prevegin mesures per evitar el conflicte d'interès.
— L'alineació amb l'estratègia de negoci, els objectius, els valors i els interessos a llarg termini del grup.

La Política de remuneracions del grup Banc Sabadell, en conjunt, inclou informació sobre la coherència d'aquestes polítiques amb la integració dels riscos de sostenibilitat. En particular, en matèria de sostenibilitat, es tenen en compte els aspectes següents:

— La política i les pràctiques de remuneració del grup han d'estar en consonància amb l'enfocament de gestió del risc de crèdit i amb l'apetit i les estratègies en relació amb aquest risc, i no han de crear conflicte d'interessos. A més, aquestes pràctiques han d'incorporar mesures per gestionar conflictes d'interessos, per tal de protegir els consumidors davant un perjudici indesitjable.
— La política i les pràctiques de remuneració han d'integrar els riscos de sostenibilitat, i s'ha de publicar informació sobre això a la pàgina web del grup.
— La política i les pràctiques de remuneració han d'estimular un comportament coherent amb els plantejaments del grup (davant els riscos) relacionats amb el clima i el medi ambient, com també amb els compromisos assumits pel grup de manera voluntària. La política i les pràctiques de remuneració han de promoure un enfocament a llarg termini de la gestió dels riscos relacionats amb el clima i el medi ambient.
— Els components de la retribució han de contribuir a fomentar actuacions en matèria ambiental, social i de bon govern (a partir d'ara, ESG, de les sigles en anglès *environmenta*l, *social and governance*) per tal de fer sostenible i responsable socialment l'estratègia de negoci.
— Banc Sabadell manté el compromís amb la sostenibilitat i contribueix a fomentar actuacions en matèria ambiental, social i de bon govern.

A través de l'indicador sintètic de sostenibilitat (ISos) s'inclouen KPI (indicadors clau de rendiment, per les sigles en anglès) de les matèries ESG i es vincula a la retribució variable a curt termini dels consellers executius i de la resta del personal amb retribució variable, de manera que forma part dels objectius de grup, amb un pes del 10%. Addicionalment, per reforçar l'alineament de la retribució dels consellers executius amb el compromís de sostenibilitat del grup, es defineix un indicador sintètic de sostenibilitat en els objectius plurianuals fixats pel grup. Aquest indicador està vinculat directament amb la retribució a llarg termini, amb un pes del 20%.

2 Assegurar un sistema retributiu competitiu i equitatiu (competitivitat externa i equitat interna), basat en la igualtat de retribució entre empleats i empleades per a una mateixa feina o per a una feina del mateix valor

— Capaç d'atreure i retenir el millor talent.
— Que recompensi la trajectòria professional i la responsabilitat, amb independència del gènere de la persona empleada.
— Alineat amb estàndards de mercat i flexible per adaptar-se als canvis de l'entorn i les exigències del sector.

En matèria d'igualtat retributiva, la Política de remuneracions és imparcial quant al gènere i s'alinea amb el principi d'igualtat de retribució per a una mateixa feina o per a una feina del mateix valor. Així mateix, la Política de remuneracions orienta la presa de decisions per evitar qualsevol bretxa retributiva de gènere i garanteix la igualtat d'oportunitats, condició prèvia per assolir que la remuneració sigui neutra des del punt de vista del gènere a llarg termini.

3 Recompensar l'acompliment i alinear la retribució amb els resultats generats per l'individu sense incentivar l'assumpció de riscos més enllà del nivell tolerat pel grup, fet que implica:

— Un equilibri adequat entre els diferents components de la retribució.
— La consideració dels riscos i els resultats actuals i futurs, sense incentivar l'assumpció de riscos que superin el nivell tolerat pel grup.
— Un esquema senzill, transparent i clar. La Política de remuneracions ha de ser comprensible i fàcil de comunicar a tota la plantilla.

La Política de remuneracions és neutral quant al gènere, en línia amb el principi d'igualtat de retribució per a una mateixa feina o per a una feina del mateix valor.

Principis aplicables als membres del Consell d'Administració

Principis de la Política de remuneracions aplicable als consellers executius	Equilibri raonable entre elements fixos i variables (anual i plurianual), que afavoreix una assumpció adequada de riscos combinada amb l'assoliment d'objectius definits a curt termini i a llarg termini. — Consideració de múltiples mètriques vinculades a resultats, retorn, control i gestió de riscos, solvència, capital i objectius estratègics no financers vinculats amb la sostenibilitat. — Retribució a curt termini, amb un període de mesurament d'objectius anual del grup mitjançant indicadors financers (rendibilitat, resultats, ingressos i eficiència) i mètriques no financeres relacionades amb la qualitat de servei, la posició competitiva i la sostenibilitat. — Retribució a llarg termini, amb un període de mesurament d'objectius de 3 anys, vinculat a objectius de TSR, generació de valor, RoTE i sostenibilitat, i subjecte a un factor corrector per riscos en funció del compliment d'indicadors de capital i liquiditat. — No hi ha retribucions variables garantides. — Mecanismes prudencials d'ajust al compliment d'objectius i altres ajustos *ex ante*. — Diferiment del 60% de la retribució variable anual a 5 anys per a qualsevol element de retribució variable. — Abonament de més del 50% de la retribució variable en accions (50% per a la part *up-front* i 55% per a la part diferida de la retribució variable anual i per a la totalitat de la retribució a llarg termini). — Indisponibilitat de les accions. Els consellers executius no poden transmetre les accions lliurades fins que hagi transcorregut un termini d'almenys tres anys des del lliurament si no disposen d'una quantitat equivalent a dues vegades la retribució fixa anual, i en qualsevol cas tenen un període de retenció mínim d'un any. — Clàusules *malus* i *clawback*, d'acord amb el que estableix la normativa d'entitats de crèdit. — Assessorament extern recurrent al Consell d'Administració i la Comissió de Retribucions en relació amb les pràctiques de mercat.
Principis de la Política de remuneracions aplicable als consellers per les funcions com a membres del Consell d'Administració	Es retribueix d'acord amb les responsabilitats i les funcions que assumeix cada conseller, però sense que se n'arribi a comprometre la independència. — No participen en el sistema de remuneració variable. — No perceben la remuneració mitjançant el lliurament d'accions, opcions o drets sobre accions o instruments referenciats al valor de l'acció. — No participen en sistemes d'estalvi a llarg termini com ara plans de pensions, sistemes de jubilació o altres sistemes de previsió social.

A més, la política compleix les directives i els reglaments europeus i les normes vigents, especialment la Llei 10/2014, de 26 de juny, d'ordenació, supervisió i solvència d'entitats de crèdit, el Reial decret 84/2015, de 13 de febrer, pel qual es desplega la llei esmentada, i la Circular 2/2016, de 2 de febrer, del Banc d'Espanya, a les entitats de crèdit, sobre supervisió i solvència, que completa l'adaptació de l'ordenament jurídic espanyol a la Directiva 2013/36/UE i al Reglament (UE) núm. 575/2013, com també les directrius EBA/GL/2021/05, de 2 de juliol de 2021, sobre govern intern, les directrius EBA/GL/2021/04, de 2 de juliol de 2021, sobre polítiques de remuneració adequades d'acord amb la Directiva 2013/36/UE i el Reglament delegat (UE) 923/2021.

MIRAR

2. Aplicació de la Política de remuneracions dels Consellers el 2025

La remuneració meritada l'exercici 2025 va seguir els termes de la Política de remuneracions dels consellers per als exercicis 2024, 2025 i 2026, aprovada per la Junta General d'Accionistes del 23 de març de 2023.

Durant l'exercici 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell s'ha vist immers en circumstàncies excepcionals que han requerit una dedicació extraordinària per part dels membres i que han comportat la convocatòria nombroses sessions extraordinàries del Consell, com també l'elaboració d'informes de rellevància especial i indelegables d'acord amb la normativa vigent.

La Política de remuneracions dels consellers, aprovada per la Junta General d'Accionistes, estableix que els membres del Consell perceben dietes d'assistència únicament per a un màxim d'11 sessions ordinàries a l'any, i no preveu l'abonament de dietes per a les reunions extraordinàries. Tanmateix, l'article 7.4 de la política preveu la possibilitat d'aplicar excepcions temporals en situacions justificades degudament, sempre que concorrin circumstàncies que ho requereixin i se segueixin els procediments establerts.

En aquest context, a proposta de la Comissió de Retribucions, el Consell d'Administració va aprovar l'aplicació d'una excepció temporal a la Política de remuneracions i va autoritzar l'abonament de dietes corresponents a quatre de les sessions extraordinàries celebrades durant l'exercici 2025, vinculades a funcions de caràcter indelegable. L'adopció d'aquesta mesura excepcional té per objecte reconèixer la dedicació addicional requerida als consellers en un exercici marcat per fets d'una transcendència especial per a l'entitat i els accionistes.

L'Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers de l'exercici 2024 es va sotmetre a votació consultiva a la Junta General d'Accionistes del 20 de març de 2025:

El nombre d'accions respecte a les quals es van emetre vots vàlids va ser de 3.786.534.408 accions, que es van distribuir com s'indica a continuació:

Concepte	Nombre vots	Accions representades	Accionistes	% sobre emesos
Vots a favor	3.078.187	3.079.223.323	91.427	81.320%
Vots en contra	698.502	698.612.015	748	18.453%
Abstencions	8.575	8.699.070	528	0.227%

Al llarg dels últims exercicis, els accionistes de Banc Sabadell han donat suport a les propostes retributives presentades pel Consell d'Administració, a iniciativa de la Comissió de Retribucions. A la Junta General d'Accionistes del 20 de març de 2025, l'Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers corresponent a l'exercici 2024 va ser aprovat pel 81,32% dels vots.

2.1. Remuneració dels consellers executius

2.1.1. Detall dels elements retributius

Els consellers executius, a més de la remuneració per la condició de membres del Consell d'Administració, perceben les retribucions que els corresponen per l'acompliment de les funcions executives, a l'empara del que preveuen els Estatuts Socials de Banc Sabadell, que coincideixen, en els conceptes, amb les de l'alta direcció de Banc Sabadell i la resta del col·lectiu identificat.

El Consell d'Administració fixa les retribucions dels consellers executius per a cada exercici, dins el límit màxim global establert per la Junta General d'Accionistes mitjançant l'aprovació de la Política de remuneracions dels consellers per a cadascun dels conceptes integrants de la retribució.

El Consell d'Administració s'ha d'ajustar al que disposen les normes legals aplicables, tenint en compte la consideració especial com a entitat financera i d'acord amb els conceptes, els termes i les condicions que estableix la Política de remuneracions dels consellers. La Política de remuneracions preveu una visió de la retribució total tenint en compte tots els elements retributius i la relació existent entre aquests elements i establint un equilibri adequat entre la retribució fixa i la variable, com també entre la distribució de percepcions a curt termini i llarg termini, amb la salvaguarda dels drets i els interessos dels accionistes, els inversors i els clients.

El mix retributiu del conseller delegat (retribució variable/retribució fixa) va passar del 91,6% al 90,7% de retribució variable (inclosos els beneficis discrecionals de pensió), i la ràtio de retribució a risc sobre la retribució total es va situar en un 55%. Aquesta ràtio busca alinear en una mesura més gran la retribució del conseller delegat amb l'interès dels accionistes, com també amb els valors i els interessos a llarg termini del grup Banc Sabadell, i vincular-ne encara més la retribució a l'estratègia de risc i de negoci.

Per fixar la retribució del conseller delegat, es va emprar una anàlisi de benchmarking feta amb l'assessorament de Willis Tower Watson, estructurada en dos grups de comparació: un primer grup format per 15 bancs espanyols i europeus (*benchmarking* internacional) i un segon grup compost per 15 empreses espanyoles, principalment de l'IBEX 35 (*benchmarking* nacional).

La retribució total del conseller delegat per a l'any 2025 es va situar en el 71 percentil del grup de comparació internacional i en el 75 percentil del grup de comparació nacional.

Empreses emprades com a *benchmark*

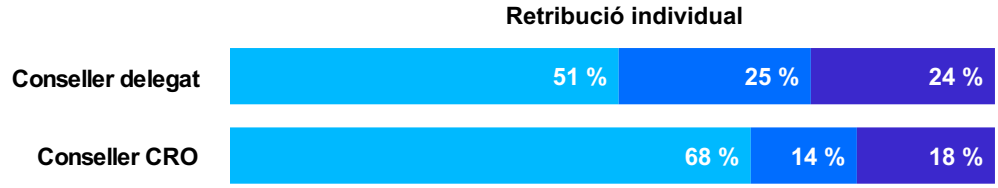
Bancs inclosos en el *benchmarking* internacional	
Swedbank	Intesa San Paolo
Banco BPM	KBC Groep NV
Bankinter	Mediobanca
BBVA	Skandinavska Enskilda Banken
BPER Banca	Standard Chartered Bank
Caixabank	Raiffeisen
Commerzbank AG	ABN Amro Group
Erste Group	

Empreses incloses en el *benchmarking* nacional	
Abanca	Ferrovial
Acciona	Fluidra
Amadeus	Grifols
Bankinter	Mapfre
BBVA	Merlin Properties
CaixaBank	Santander España
Enagás	Siemens Gamesa
Endesa	

A continuació, es detallen les retribucions individuals que componien la retribució relativa al 2025 per als consellers executius.

Retribució 2025 *(milers d'euros)*	**Conseller delegat**	**Conseller CRO**
Salari fix	2.000	691
Beneficis socials i retribució en espècie	36	36
Plans de previsió social	301	132
Retribució variable a curt termini	1.100	128
	✓ 109,98%	✓ 121,75%
Retribució a llarg termini	1.100	210
	✓ 109,98%	✓ 121,75%

✓ Percentatge de compliment d'objectius del 2025



- Salari fix + beneficis socials + beneficis per pensions
- Retribució variable a curt termini + beneficis discrecionals de pensió
- Retribució a llarg termini

A) Retribució fixa

Salari fix

— El salari fix té com a objectiu remunerar el conjunt de funcions i responsabilitats del lloc que s'ocupa i reconèixer la contribució del conseller executiu en aquest lloc mentre l'ocupa.

Beneficis socials i retribució en espècie

— Beneficis socials i retribució en espècie: El 2025, els consellers executius han estat beneficiaris, entre altres, d'una assegurança de vida col·lectiva, ajut escolar i panera de Nadal (aplicable a tota la plantilla de l'entitat), una assegurança mèdica i cobertures de risc (també aplicable a l'equip directiu de l'entitat), com també de la cessió d'ús de vehicle, en els mateixos termes que la resta dels membres de l'alta direcció.

Aportacions a plans de previsió social

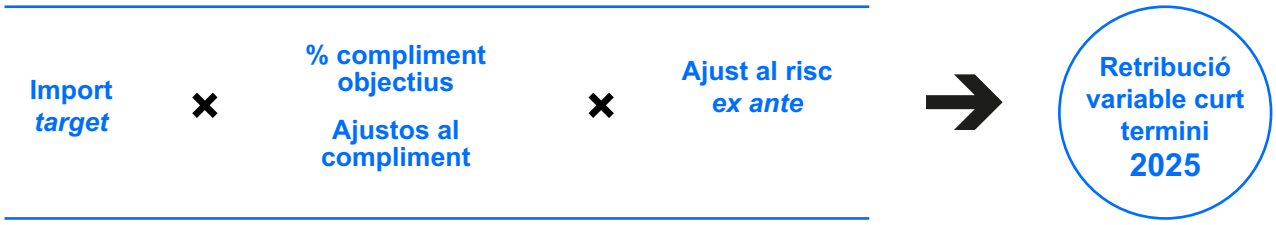
— Els consellers executius són beneficiaris d'una pòlissa d'assegurances col·lectiva de vida, d'aportació definida, que es pot fer efectiva a partir de (i) la data d'extinció del contracte en el cas del conseller delegat, o en el cas del conseller CRO en la data de la jubilació efectiva, (ii) defunció o (iii) invalidesa permanent i absoluta.

— De les aportacions que es fan a favor seu, el 85% té la consideració de remuneració fixa, i el 15% restant de benefici discrecional de pensió, que es considera retribució variable d'acord amb la normativa vigent, queda vinculat al percentatge de compliment dels objectius a curt termini del beneficiari i no pot superar en cap cas el 100% de l'import.

— Els imports informats inclouen les aportacions a altres sistemes de previsió social de què disposen els consellers executius, igual que la resta del personal. En concret, el pla de pensions d'empresa col·lectiu B, d'aportació definida, que s'ha de materialitzar en el moment de la jubilació efectiva.

B) Retribució variable a curt termini

La retribució variable a curt termini relativa a l'exercici 2025 tenia l'esquema següent:

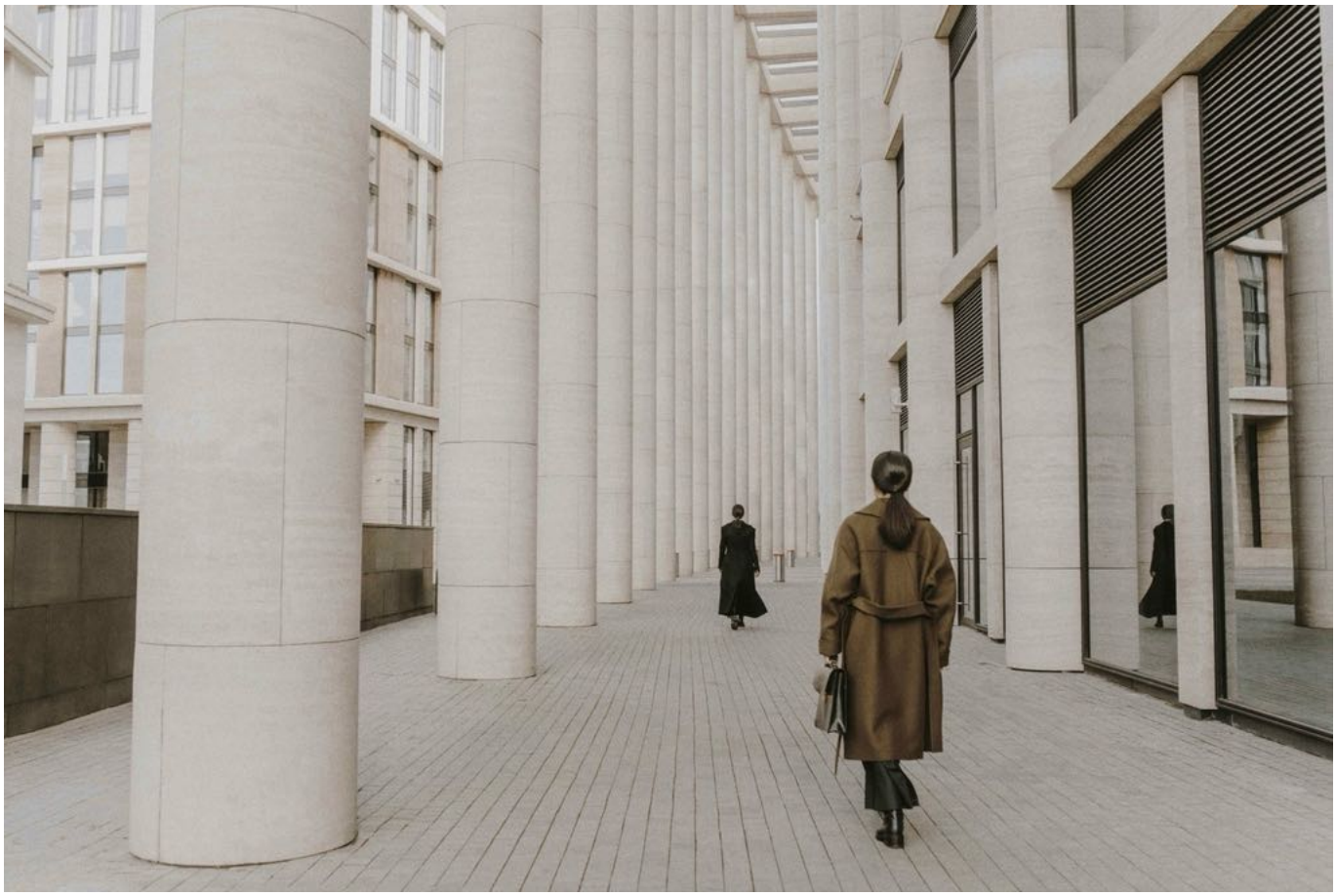


B.1.) Percentatge de compliment d’objectius de grup 2025

Es van fixar uns mètodes d’avaluació consistents a definir uns paràmetres de compliment per a cadascun dels objectius entre el 50% i el 150%, en funció d’una escala no lineal de compliment predeterminada per la Comissió de Retribucions. Per sota del 50% de compliment d’un objectiu, es considerava 0% a l’efecte del còmput en el compliment general. El Consell d’Administració del 5 de febrer de 2026 ha determinat el nivell de compliment d’objectius de grup d’acord amb les ponderacions establertes a l’inici de l’exercici. Les taules següents resumeixen l’esquema d’objectius de grup per a l’exercici 2025, la definició d’aquests objectius i els nivells de compliment.

Esquema d’objectius de grup anuals 2025:

Mètrica	Ponderació
Benefici net del grup	10 %
RoTE	15 %
Marge d’interessos més comissions	15 %
Despeses grup + amortitzacions	10 %
Qualitat d’actius	15 %
Quota de mercat	10 %
Qualitat de servei	15 %
Sostenibilitat	10 %



Definició d'objectius:

Mètrica	Definició
Benefici net del grup	Guany que és atribuïble de manera directa a la societat dominant i que es calcula aplicant al resultat de l'exercici la part d'aquest corresponent als interessos minoritaris.
Return on Tangible Equity (RoTE)	Índex que mesura la rendibilitat de la companyia sobre els fons propis tangibles mitjans. Es calcula dividint el benefici atribuït al grup entre els fons propis mitjans, excloent del denominador els actius intangibles i el fons de comerç.
Marge d'interessos + comissions	Mesura que recull els ingressos vinculats de manera més directa a l'activitat bancària, integrada pel marge d'interessos i les comissions netes consolidades del grup.
Despeses grup + amortitzacions	Suma de les despeses consolidades d'administració del grup, incloses les despeses de personal i les despeses generals, juntament amb les amortitzacions i les despeses derivades de l'activitat immobiliària no incloses en les partides anteriors.
Qualitat d'actius	Indicador compost per tres mètriques: el *cost of risk*, calculat com la suma de les dotacions a insolvències i altres actius financers dividida entre la suma del crèdit a la clientela brut, els immobles problemàtics i els avals, que reflecteix les pèrdues per unitat de crèdit concedit; el volum de *non-performing assets* (NPA), format per la suma del saldo en *stage 3* i dels immobles problemàtics, i la cobertura d'NPA totals, calculada com el quocient entre les provisions associades a actius problemàtics i el total d'aquests actius.Indicador compost per tres mètriques: el cost of risk, calculat com la suma de les dotacions a insolvències i altres actius financers dividida entre la suma del crèdit a la clientela brut, els immobles problemàtics i els avals, que reflecteix les pèrdues per unitat de crèdit concedit; el volum de non-performing assets (NPA), format per la suma del saldo en stage 3 i dels immobles problemàtics, i la cobertura d'NPA totals, calculada com el quocient entre les provisions associades a actius problemàtics i el total d'aquests actius.
Quota de mercat	Indicador sintètic enfocat a incrementar la rendibilitat i el volum de negoci, compost per indicadors de quota de mercat d'inversió creditícia a Espanya, de quota de mercat d'hipoteques al Regne Unit a través de la filial TSB i de quota de mercat de comissions netes relatives a les entitats de crèdit que operen a Espanya.
Qualitat de servei	Indicador sintètic que recull la valoració de la qualitat del servei per part dels clients del grup, distingint entre el segment comercial i els canals de relació, ponderat pel focus estratègic de cada segment (particulars, negocis, pimes, privada, empreses, oficina, internet, mobile…) i la valoració del clima laboral per part del personal de l'entitat.
Sostenibilitat	Indicador sintètic de valoració format pels indicadors següents: Finançament verd vinculat o amb aplicació a la sostenibilitat, la diversitat (% dones directives), la millora de nota a les agències de ràting/índexs ESG principals i el Pla de finances sostenibles.

Compliment d'objectius 2025:

Mètrica	Resultat mínim (1)	Resultat màxim (2)	% compliment
Benefici net del grup	1,5 MM€	2,0 MM€	109,79 %
RoTE	11,8 %	15,6 %	116,42 %
Marge d'interessos + comissions	6,1 MM€	6,6 MM€	80,27 %
Despeses grup + amortitzacions	3,3 MM€	3,2 MM€	125,79 %
Qualitat d'actius	50,0 %	150,0 %	117,35 %
CoR	0,42 %	0,22 %	135,46 %
Volum NPA	5,5 MM€	5,1 MM€	150,00 %
Cobertura NPA totals	59,2 %	63,2 %	66,58 %
Quota de mercat	50,0 %	150,0 %	59,00 %
Qualitat de servei	50,0 %	150,0 %	128,55 %
Sostenibilitat	50,0 %	150,0 %	116,31 %
Total			**107,48 %**

(1) Resultat mínim per meritar compliment de l'objectiu.
(2) Resultat màxim, a partir del qual el compliment de l'objectiu queda fixat en el 150%.

La informació que s'ha fet servir per calcular els indicadors financers es deriva de dades auditades als comptes anuals, i se n'ha mantingut la definició establerta en la fixació inicial.

El grup Banc Sabadell va obtenir un benefici net atribuït de 1.775 milions d'euros l'exercici 2025 (-2,8% interanual). El benefici net de l'entitat va créixer un 3,4% interanual sense tenir en compte els extraordinaris del 2024, gràcies a la millora de la qualitat dels actius i la reducció de les provisions, com també a l'impuls fort dels volums de crèdit i recursos a Espanya. Amb aquest nivell de benefici, la rendibilitat RoTE del grup va ascendir fins al 14,3% i la solvència CET1 *fully loaded* es va elevar al 13,65% (13,11% després de considerar el repartiment de l'excés de capital), la qual cosa representa una generació orgànica de 196 punts bàsics durant l'any 2025.

A continuació, s'inclou el detall dels indicadors no financers:

— **Quota de mercat**: indicador sintètic enfocat a incrementar la rendibilitat i el volum de negoci, amb un pes del 10% en els objectius de grup, que agrupa els paràmetres següents:

Definició	Ponderació	Compliment
Crèdit OSR Espanya	50 %	65,0 %
Hipoteques UK	20 %	50,0 %
Comissions netes Espanya	30 %	55,0 %
Total	**100 %**	**59,0 %**

— **Qualitat de serveis**: indicador sintètic que recull la valoració de la qualitat del servei, amb un pes del 15% en els objectius de grup, que agrupa els paràmetres següents:

Paràmetre	Definició	Ponderació	Compliment
Clima laboral	Resultat enquesta de clima anual	33,3 %	150,00 %
Satisfacció dels clients	Sabadell Espanya — NPS Particulars — NPS Negocis — NPS Pimes — NPS Empreses — NPS Banca Privada	46,7 %	118,70 %
	TSB — Bank NPS — Channels NPS (*Mobile, Branch, Telephony, Internet banking and Conversational Banking*) — Banking Complains per Thousand Customers	13,3 %	99,00 %
	Corporate & Investment Banking — NPS CIB EMEA	6,7 %	150,00 %
Total		**100 %**	**128,60 %**

— **Indicador de sostenibilitat**: indicador sintètic de sostenibilitat, amb un pes del 10% en els objectius de grup, que agrupa els paràmetres següents:

Paràmetre	Definició	Ponderació	Compliment
Agències de ràting	Millorar/mantenir nota dels índexs ESG principals d'agències de ràting (MSCI, Sustainalytics, DJSI, ISS)	20 %	98,99 %
Pla de finances sostenibles	— Nombre d'avaluacions IRCA fetes — Desplegament projecte d'accessibilitat — Compliment indicadors principals Sabadell Compromís Sostenible — Compliment de sendes de descarbonització fixades	20 %	106,84 %
Diversitat	% dones directives	20 %	85,75 %
Negoci sostenible	— Finançament FAS — Finançament FvS	40 %	144,98 %
Total		**100 %**	**116,31 %**

Aquest indicador es va seguir periòdicament al Comitè de Sostenibilitat, i incorpora en la revisió l'actualització dels indicadors. El compliment d'aquest indicador el 2025 va ser del 116,31%.

B.2.) Compliment d'objectius del conseller delegat

Esquema d'objectius		Compliment
80 %	Objectiu de grup	107,48 %
20 %	Valoració qualitativa individual	120,00 %

Compliment 2025
109,98 %

El conseller delegat tenia un 80% dels objectius vinculats a objectius de grup (detallats a l'**apartat B.1**) i el 20% restant a una valoració qualitativa individual fixada per la Comissió de Retribucions, a proposta del president.

En la valoració de l'acompliment de les seves funcions se n'ha valorat:

- El lideratge en l'execució de les iniciatives i les prioritats de gestió.
- El desenvolupament de la funció de representació del banc en diferents òrgans i institucions.
- La governança i la gestió dels *stakeholders*.
- En termes de consecució, destaca l'acompliment individual del conseller delegat per assolir, un any més, uns resultats financers destacats i una rendibilitat elevada:
  - El banc continua demostrant la capacitat de generar beneficis i capital, com també d'oferir una retribució atractiva als accionistes de manera sostenible. Això s'ha vist reflectit en una revaloració de l'acció de prop del 80% el 2025.
  - Aquest acompliment financer se sustenta en una bona dinàmica comercial, amb increments significatius del volum de negoci, una gestió rigorosa dels costos i una millora del perfil de risc.
- Així mateix, en la valoració de l'acompliment de les seves funcions se n'ha valorat:
  - L'èxit del procés de venda de TSB, la filial britànica del grup, a Banco Santander.
  - El disseny i el llançament del nou Pla estratègic del grup. En el Capital Markets Day es van anunciar al mercat els elements estratègics clau i els objectius financers per al període 2025-2027.
  - La gestió excel·lent durant el període de l'OPA hostil, que va acabar l'octubre i va ser rebutjada per una majoria àmplia dels accionistes.

La valoració qualitativa individual la va fixar la Comissió de Retribucions, a proposta del president, i ha estat d'un 120%, de manera que s'ha assolit el compliment màxim previst per a aquest indicador.

B.3.) Compliment d'objectius del conseller CRO

Esquema d'objectius			Compliment
25 %	**Objectiu de grup**		107,48 %
55 %	**Objectius funcionals**	Contribució a la millora en la qualificació SREP Clima direcció[1] Contribució al funcionament adequat de la Comissió de Riscos Compliment dels plans d'acció 2LoD Desplegament del marc de control de models per a intel·ligència artificial Desenvolupament i implementació del pla anual de models regulatoris Lliurament adequat de l'exercici d'stress test	128,87 %
20 %	**Valoració qualitativa individual**		120,00 %

Compliment 2025
121,75 %

(1) Objectiu mesurat a través d'enquestes que contesta el personal cada any i en què s'avalua l'evolució de la nota respecte a l'exercici anterior.

El conseller CRO tenia un 25% de la retribució variable anual vinculat a objectius de grup. El 75% restant estava lligat a objectius individuals, que al seu torn es componen d'objectius funcionals i d'una valoració qualitativa individual. Aquests objectius funcionals estan alineats amb les funcions de control que desenvolupa, independents de les àrees de negoci i corporatives, i s'enfoquen al control i el seguiment de les operacions i els riscos que se'n deriven, per tal d'assegurar el compliment de les lleis, les normes i la reglamentació aplicables, a més d'assessorar les funcions de direcció sobre assumptes relatius al seu àmbit d'especialització.

Per al 2025, els objectius funcionals establerts per al conseller CRO s'avaluaven en funció de diferents paràmetres. Entre els objectius quantitatius hi havia la contribució a la millora de la qualificació SREP i el clima de la direcció. Quant als objectius qualitatius, es valorava la contribució al funcionament adequat de la Comissió de Riscos; el compliment dels plans d'acció de la segona línia de defensa (2LoD), incloses les funcions de Control de Riscos, Validació i Compliment Normatiu; el desplegament del marc de control de models per a intel·ligència artificial; el desenvolupament i la implementació del pla anual de models regulatoris, i el lliurament adequat de l'exercici d'*stress test*.

En relació amb la valoració qualitativa individual, s'han considerat els aspectes següents:

— La contribució decisiva en un any especialment exigent, com també la participació central en l'estratègia de grup, en què ha aportat experiència regulatòria, criteri i credibilitat davant d'autoritats i supervisors.
— La capacitat per abordar decisions complexes amb serenitat i judici equilibrat i prestar assessorament clau en moments crítics.
— L'acompliment excel·lent de la seva àrea, que ha mantingut estàndards superiors i un lideratge reconegut en tota l'organització.
— El valor afegit que aporta la seva presència al Consell com a responsable de Riscos, en què ha reforçat les deliberacions amb una visió tècnica i estratègica altament valorada.

El compliment de la valoració qualitativa individual del conseller CRO el 2025 va ser del 120%. Aquest indicador està limitat a un màxim de compliment del 120%.

L'avaluació a final d'any d'aquests objectius correspon a la Comissió de Riscos, la qual proposa el nivell de consecució i el grau de compliment assolit.

El 5 de febrer de 2026, el Consell d'Administració va aprovar el percentatge de compliment dels objectius tant del conseller delegat com del conseller CRO.

Per tenir dret a percebre retribució variable s'havia de superar el 60% de compliment global dels objectius. Per sota del 60%, no es percebria retribució variable, i per sobre del 144%, no s'hauria generat una percepció més gran de retribució variable.

B.4.) Ajustos al compliment

El Consell d'Administració no ha considerat necessari introduir cap ajust al nivell de compliment d'objectius que s'ha descrit anteriorment, ja que els nivells de capital (CET1 i MREL) i liquiditat (*liquidity coverage ratio*) de l'entitat han respectat els límits fixats al RAS (*risk apetite statement*).

En aquest sentit, la Comissió de Retribucions de Banc Sabadell, a la reunió del 2 de febrer de 2026, ha analitzat l'aplicabilitat del factor corrector per riscos (FCR) sobre els objectius de grup. D'acord amb els objectius de capital i liquiditat, les mètriques, les escales d'assoliment i les corbes de pagament de l'FCR aprovats pel Consell d'Administració el 28 de gener de 2025, la Comissió de Retribucions ha determinat que es van complir els llindars que s'exigeixen al RAS per generar el dret a la totalitat de la retribució variable que correspongui al compliment dels objectius de grup establerts en aquest sentit.

Addicionalment, hi ha mecanismes prudencials d'ajust al compliment individual del conseller CRO, basats en el traspàs de llindars de pèrdua esperada en matèria de risc operacional i/o d'indicadors de control intern. En aquest sentit, no s'han produït causes que impliquin un ajust al compliment.

B.5.) Ajustos al risc *ex ante*

La Comissió de Retribucions, a partir de la informació facilitada per la Direcció de Control Intern, no ha considerat proposar cap ajust *ex ante* addicional individual o col·lectiu per a l'any 2025 en la mesura en què:

— El grup i/o les entitats de crèdit filials han assolit el nivell MDA (*maximum distributable amount*) que determina la regulació en vigor.

— D'acord amb els informes rebuts per les direccions de Compliment Normatiu, Auditoria Interna i Financera i la mateixa Direcció de Control Intern, la retribució variable a curt termini 2025 està alineada amb els nivells de risc i de control com ara incompliments regulatoris i normatius, traspàs de llindars de risc (per exemple, RAS, solvència i liquiditat, o traspàs de llindars de pèrdua esperada en matèria de risc operacional) i/o indicadors de control intern (per exemple, resultats d'auditories internes) o elements similars.

B.6.) Retribució variable a curt termini generada el 2025

Una vegada calculat el compliment d'objectius a escala grup i individuals, i atesa la no necessitat d'aplicar ajustos *ex ante*, es va determinar la retribució variable que s'ha de concedir de manera individual per a cadascun dels consellers executius. A partir de la xifra individual del *target* assignat i el compliment d'objectius assolit, el Consell d'Administració, a proposta de la Comissió de Retribucions, a la reunió del 5 de febrer de 2026 ha aprovat la retribució variable corresponent als consellers executius, amb els imports següents:

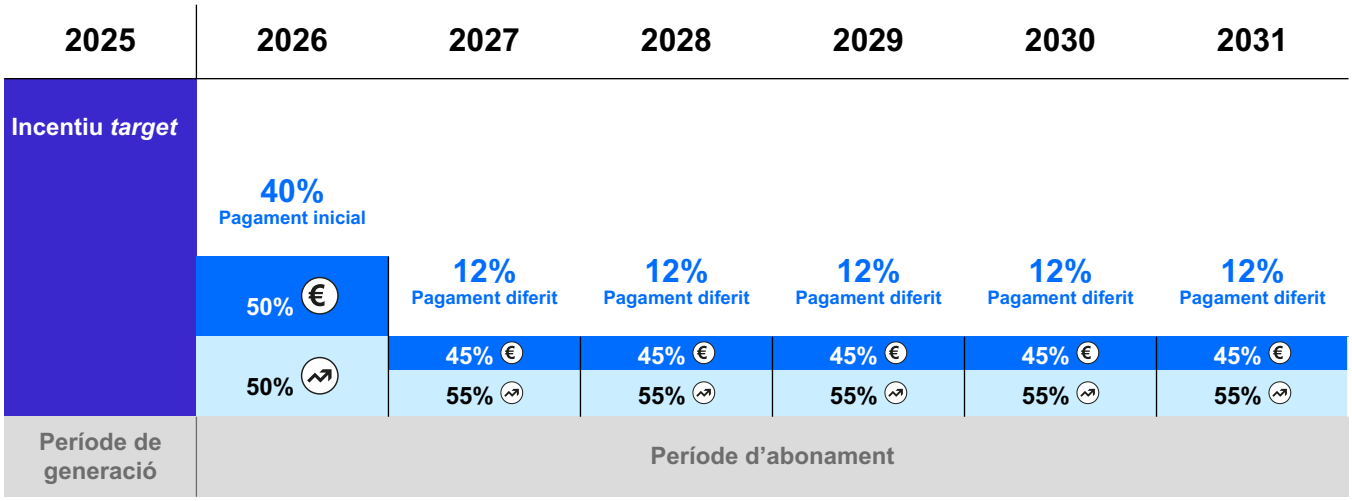
Conseller *(milers d'euros)*	*Target* inicial	% compliment	Concedit
Conseller delegat	1.000	✓ 109,98 %	1.100
Conseller CRO	105	✓ 121,75 %	128

✓ Percentatge de compliment d'objectius del 2025

Addicionalment, s'informa que el Consell d'Administració, a la sessió del 29 d'octubre, va aprovar una gratificació extraordinària consistent en el lliurament de 300 accions a tota la plantilla, en reconeixement a l'esforç col·lectiu fet des del maig del 2024 per culminar amb èxit l'objectiu de mantenir el projecte del banc en solitari.

Les accions es van lliurar el 19 de novembre de 2025, i formen part de la retribució variable a curt termini de l'exercici. En conseqüència, s'han incorporat al calendari de diferiment aplicable als consellers, de conformitat amb la normativa vigent en matèria de remuneracions.

D'acord amb la normativa aplicable, aquests imports s'han d'abonar de la manera següent:



€ Efectiu Accions

— El 40% s'ha de percebre el 2026, i l'import resultant s'ha d'abonar un 50% en efectiu i el 50% restant en accions de Banc Sabadell (valorades d'acord amb el valor de tancament de l'última sessió del mes d'abonament el 2026 de la part no diferida), amb l'obligació de retenir aquestes accions fins que transcorri un termini d'almenys tres anys des del lliurament, si no disposen d'una quantitat equivalent a dues vegades la retribució fixa anual, i, en qualsevol cas, amb un període de retenció mínim d'un any.

— El 60% s'ha de diferir durant un període de cinc anys i se n'ha d'abonar una cinquena part cadascun dels anys 2027, 2028, 2029,

2030 i 2031, i l'import resultant s'ha d'abonar un 45% en efectiu i el 55% restant en accions de Banc Sabadell (el nombre de les quals s'ha de determinar d'acord amb el valor de tancament de l'última sessió del mes d'abonament de la part no diferida), amb la mateixa obligació de retenir-les que les lliurades de manera immediata (*up-front*) l'any 2026.

— En la mesura que les accions s'han de lliurar en la sessió de l'últim dia hàbil del mes de febrer, a l'efecte de poder confeccionar aquest quadre, s'ha pres com a valor per calcular el nombre d'accions el preu mitjà ponderat de les 20 últimes sessions del mes de desembre de 2025 (3,334 €/acció). El nombre d'accions s'ha d'actualitzar amb el valor de tancament de la sessió de l'últim dia hàbil del mes de febrer, quan es conegui aquest valor.

Abonament			Sr. César González-Bueno	Sr. David Vegara Figueras
Up-front	2026	€	220	26
			66.034	7.727
Diferit	2027	€	59	7
			21.791	2.550
	2028	€	59	7
			21.791	2.550
	2029	€	59	7
			21.791	2.550
	2030	€	59	7
			21.791	2.550
	2031	€	59	7
			21.791	2.550

€ Milers d'euros Nombre d'accions

Els imports i les accions diferides estan subjectes a les clàusules *malus* i *clawback* que es descriuen a l'**apartat 3.1.2.B**) d'aquest informe.

D'acord amb les instruccions de la Circular 4/2013, de 12 de juny, de la CNMV, a l'annex estadístic C.1.a.i) s'inclou l'import no diferit en efectiu que s'ha d'abonar el 2025. Al quadre C.1.a.ii) s'inclouen tant les accions lliurades (instruments financers consolidats l'exercici 2025) com les diferides (instruments financers al final de l'exercici 2025).

B.7.) Retribució variable diferida d'exercicis anteriors el pagament de la qual correspon el 2026

Com a informació complementària als quadres C.1.a) i) i ii) de l'apèndix estadístic, s'informa que el 2026 s'ha lliurat als consellers executius l'import en efectiu i les accions corresponents pel diferiment per un període de 5 anys de la retribució variable a curt termini meritada els exercicis anteriors, com també els corresponents a la retribució a llarg termini meritada els exercicis anteriors i a la indemnització per cessament com a consellera executiva de la Sra. María José García Beato l'any 2021; tot, d'acord amb la Política de remuneracions dels consellers.

A continuació, s'inclou el detall dels imports dels lliuraments en efectiu, en milers d'euros, i en accions el 2026 corresponents a retribució variable diferida d'exercicis anteriors:

			Sr. César González-Bueno	Sr. David Vegara Figueras	Sr. Josep Oliu Creus[1]	Sra. María José García Beato[1]
Retribució variable	2021	€	30	5	19	—
			47.513	8.490	30.278	—
	2022	€	38	5	—	—
			37.305	5.427	—	—
	2023	€	53	6	—	
			54.222	6.380	—	
	2024	€	59	7	—	—
			27.217	3.298	—	—
Retribució a llarg termini	2020-2022	€	—	6	—	5
			—	21.097	—	16.797
	2021-2023	€	50	10	13	—
			104.524	21.014	26.146	—
	2022-2024	€	188	36		—
			262.757	50.175		—
Indemnització per cessament		€	—	—	—	44
			—	—	—	102.232

€ Milers d'euros Nombre d'accions

(1) Imports diferits corresponents al període en què van ser consellers executius.

Nota: En relació amb la retribució variable en accions del 2024, s'ha actualitzat el nombre d'instruments amb el valor de la cotització de les accions del banc al tancament de l'última sessió del mes de liquidació i pagament de la retribució variable immediata (no diferida) perquè coincideixi amb els valors reals meritats. Com a conseqüència d'això, al quadre C.1.a.ii) de l'annex estadístic de moviments de sistemes de retribució basats en accions, l'import especificat a la casella de nombre d'instruments financers al començament de l'exercici 2025 de la retribució variable del 2024 no coincideix amb l'import que es va consignar a l'IARC del 2024 a la casella d'instruments financers al final de l'exercici.

La Comissió de Retribucions ha revisat si concorren les circumstàncies per aplicar les clàusules de reducció o cancel·lació de la retribució variable diferida (*malus*) i de recuperació de les quantitats percebudes (*clawback*), en funció de les característiques i les circumstàncies de cada cas particular, i ha conclòs que el 2025 no es va produir cap de les causes que activarien aquestes clàusules.

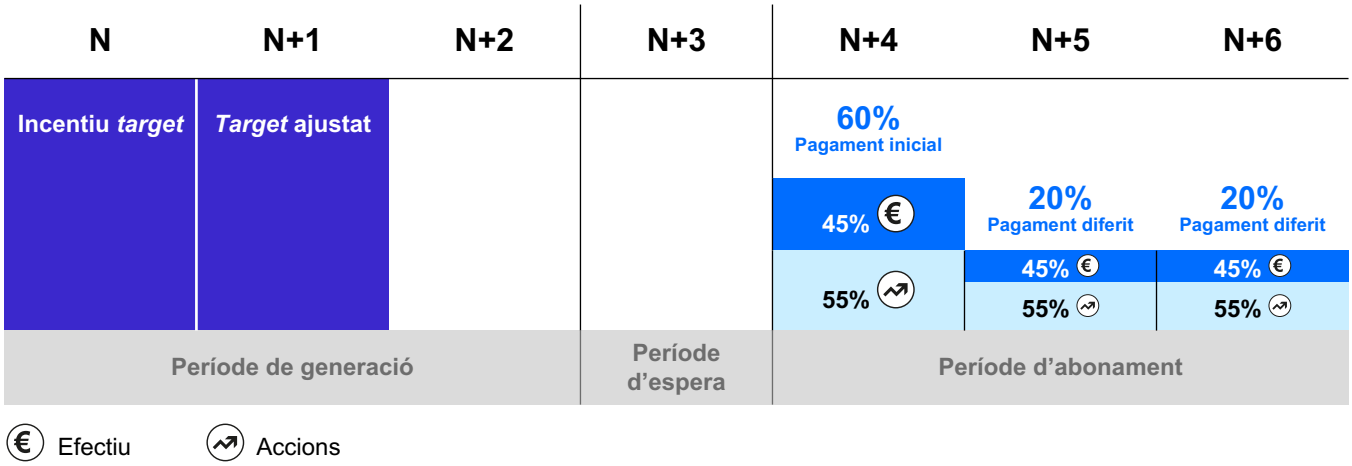
C) Retribució a llarg termini

La retribució a llarg termini consisteix a assignar un determinat import a cada beneficiari (incentiu), la quantia del qual es determina en funció d'un import monetari corresponent a un determinat percentatge de la retribució fixa de cada beneficiari (incentiu *target*) aprovat pel Consell d'Administració, en el cas dels consellers executius. L'incentiu es liquida un 55% en accions de l'entitat i un 4% en efectiu.

L'abonament de l'incentiu està subjecte al compliment dels objectius anuals i plurianuals, a l'acompliment de funcions executives i a la no extinció de la relació laboral o mercantil amb Banco de Sabadell, S.A.

A continuació, es mostra el funcionament de la retribució a llarg termini:

Esquema d'abonament de la retribució a llarg termini



En aquest apartat s'inclou la informació dels esquemes retributius a llarg termini els períodes de mesurament d'objectius dels quals van abastar l'exercici 2025. A títol il·lustratiu, es mostren els calendaris de cadascun dels incentius a llarg termini en vigor.

Retribució a llarg termini	2023	2024	2025	2026	2027
2023-2025	Inici del període de mesurament		Fi del període de mesurament		
2024-2026		Inici del període de mesurament		Fi del període de mesurament	
2025-2027			Inici del període de mesurament		Fi del període de mesurament

C.1.) Retribució a llarg termini 2023-2025

L'esquema de la retribució a llarg termini 2023-2025 es basa en el compliment d'objectius anuals i plurianuals (3 anys), en què es va establir un import de referència de la retribució a llarg termini (quantitat per percebre en cas d'un nivell de compliment del 100% tant dels objectius anuals com plurianuals) a l'inici del cicle.

Una vegada acabat l'any 2023, durant el primer trimestre de 2024 es va ajustar l'import de referència en funció del grau de compliment dels objectius de la retribució variable a curt termini 2023. A l'hora de determinar l'import de referència ajustat també es va analitzar l'aplicabilitat dels ajustos ex ante establerts en la retribució variable (descrits en aquest informe, entre altres, a l'**apartat 2.1.1.B**).

Conseller *(milers d'euros)*	***Target* inicial**	***Target* ajustat**
Conseller delegat	751	983
Conseller CRO	138	160

De conformitat amb la Política de remuneracions dels consellers, els imports de referència ajustats es van configurar amb un import en metàl·lic (45%) i un nombre d'accions (55%), que es van determinar amb el preu mitjà ponderat de les 20 últimes sessions del mes de desembre de 2023, de manera que en resulta el següent:

Conseller		
Conseller delegat	443 €	454.130
Conseller CRO	72 €	73.896

€ Milers d'euros Nombre d'accions

L'abonament de l'import de referència ajustat va quedar sotmès als objectius plurianuals establerts per al període 2023-2025 següents:

Objectiu	**Ponderació**	**Resultat**	**% compliment**
Rendibilitat a l'accionista (Total *shareholder return* relatiu)	40 %	3ª	135,0 %
RoTE	40 %	13,5 %	137,5 %
Sostenibilitat	20 %	130,8 %	130,8 %
Total*	**100 %**	**—**	**100,0 %**

* D'acord amb el reglament de la retribució a llarg termini 2023-2025, en cap cas el *target* ajustat no es pot incrementar, per la qual cosa el percentatge de compliment queda limitat al 100%.

A continuació, es presenten de manera detallada cadascun dels objectius de llarg termini 2023-2025:

Rendibilitat a l'accionista (total *shareholder return*, TSR)

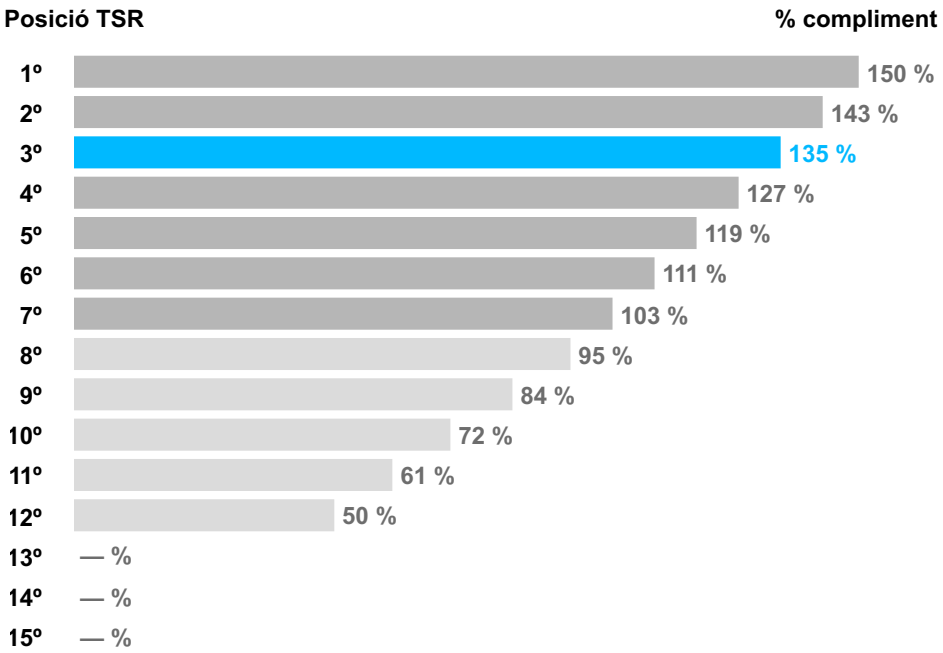
Mètrica que determina el retorn total que obtindria un accionista per la seva inversió. S'ha de prendre com a TSR la suma dels dividends abonats i com a variació del valor de l'acció la diferència entre la mitjana aritmètica del preu de tancament de l'acció, arrodonit al tercer decimal, de les 20 sessions anteriors a la data d'inici i les 20 últimes sessions de l'any de la data d'acabament. A aquest efecte, les dates d'inici i d'acabament són les següents:

Retribució a llarg termini	**2023-2025**
Data d'inici	1 gener 2023
Data d'acabament	31 desembre 2025

El TSR de Banc Sabadell es compara amb el TSR de les companyies següents (*peer group*):

Peer group		
ABN AMRO Group NV	Caixabank S.A.	Raiffeisen
Banco Bpm SpA	Erste Group	Skandinaviska Enskilda Banken AB
Bankinter S.A.	Intesa Sanpaolo SpA	Standard Chartered Bank
BBVA, S.A.	KBC Groep NV	Swedbank
BPER Banca	Mediobanca	

Escala d'assoliment:



Percentatge de compliment:
Tenint en compte que la posició de Banc Sabadell dins el peer group va ser la 3a, el percentatge de compliment és del 135%.

Return on Tangible Equity (RoTE)

Índex que mesura el grau de rendibilitat de la companyia sobre els fons propis mínims requerits per complir l'*early warning indicator* (EWI) de solvència CET1. En aquest sentit, el numerador és el benefici atribuït al grup i el denominador són els fons propis mínims requerits per complir l'*early warning indicator* (EWI) de solvència CET1.

Per calcular el compliment de l'indicador del return on tangible equity es pren el valor del RoTE mitjana del període comprès entre el desembre del 2022 i el desembre del 2025.

Escala d'assoliment:

Valor al final del període des.2025	% de compliment
< 8 %	0 %
> 8 %	50 %
10 % - 12 %	100 %
>12 % - <14 %	% compliment lineal
> 14 %	150 %

Percentatge de compliment:
Tenint en compte que el RoTE mitjana del període desembre 2022-desembre 2025 va ser del 13,5%, es considera un compliment del 137,50%.

Sostenibilitat

Per reforçar l'alineament de la retribució amb el compromís de sostenibilitat del grup, el 2023 es va incorporar un indicador sintètic de sostenibilitat als objectius plurianuals fixats pel grup, vinculats directament amb la retribució a llarg termini, amb un pes del 20%. La composició s'estructura en l'indicador sintètic relatiu a negoci sostenible (finançament amb aplicació sostenible, finançament social, finançament vinculat a la sostenibilitat i resta de mobilització) i diversitat (% dones a l'equip directiu).

Es defineix una escala de compliment per a l'indicador de negoci sostenible sobre la base d'objectius acumulats 2023-2025 i una altra escala de compliment per a l'indicador de % dones a l'equip directiu.

Àmbit	Mètrica	Ponderació	Resultat mínim	Resultat màxim	% compliment
Negoci sostenible	Finançament FAS	**60 %**	**29 milers de milions**	**54 milers de milions**	**150,00 %**
	Finançament social				
	Finançament vinculat a la sostenibilitat (Fvs)				
	Resta mobilització				
Diversitat	% dones a l'equip directiu	**40 %**	**33 %**	**37 %**	**102,08 %**

Percentatge de compliment:
Tenint en compte els compliments anteriors, es considera un compliment del 130,80% en l'objectiu de sostenibilitat.

Tenint en compte els percentatges de compliment dels objectius i les ponderacions, el percentatge de compliment final dels objectius de retribució a llarg termini 2023-2025 va ser del 100,0%. La Comissió de Retribucions del 2 de febrer de 2026 ha verificat que no escau fer cap mena d'ajust a aquest percentatge, de manera que en resulta la distribució següent:

Conseller		
Conseller delegat	443 €	454.130
Conseller CRO	72 €	73.896

€ Milers d'euros Nombre d'accions

El calendari d'abonament d'aquest incentiu, en compliment dels requisits regulatoris corresponents, és el següent:

Conseller		2027 (60%)	2028 (20%)	2029 (20%)
Conseller delegat	€	266	89	89
		272.478	90.826	90.826
Conseller CRO	€	43	14	14
		44.338	14.779	14.779

€ Milers d'euros Nombre d'accions

Notes:
— Aquests imports estan subjectes a les clàusules *malus* i *clawback* que estableix la Política de remuneracions dels consellers.
— Les accions que es percebin estan sotmeses als requisits de retenció que es descriuen a l'**apartat 3.1.2.B**) corresponent a la retribució variable a curt termini.

C.2.) Retribució a llarg termini 2024-2026

Per a l'any 2024, es va aprovar una retribució a llarg termini amb el mateix esquema d'objectius que la que es va aprovar per a l'any 2023, basada en el compliment d'objectius anuals i plurianuals, que establia una quantitat de referència de la retribució a llarg termini (quantitat per percebre en cas d'un nivell de compliment del 100% dels objectius).

Una vegada acabat l'any 2024, durant el primer trimestre de 2025 es va ajustar l'import de referència en funció del grau de compliment dels objectius de la retribució variable a curt termini 2024.

Conseller	*Target* inicial	*Target* ajustat	Efectiu *(45%)*	Nre. accions *(55%)*
Conseller delegat	856 €	(856 x 128,05%) 1.096 €	493 €	349.484
Conseller CRO	145 €	(145 x 126,51%) 184 €	83 €	58.567

€ Milers d'euros Nombre d'accions

Aquests imports es veuran afectats pel compliment dels objectius a llarg termini definits per a la retribució a llarg termini 2024-2026, i en cap cas no poden ser superiors als indicats.

C.3. Retribució a llarg termini 2025-2027

Per a l'any 2025 es va aprovar una retribució a llarg termini amb el mateix esquema d'objectius que la que es va aprovar per a l'any 2024, basada en el compliment d'objectius anuals i plurianuals.

Una vegada acabat l'any 2025, durant el primer trimestre del 2026 s'ha ajustat l'import de referència en funció del grau de compliment dels objectius de la retribució variable a curt termini 2025, el qual, tal com s'ha indicat en aquest informe, va ser del 109,98% per al conseller delegat i del 121,75% per al conseller CRO.

El febrer del 2026 s'ha de calcular el *target* ajustat en funció del grau de compliment dels objectius de retribució variable anual del 2025 aplicant l'escala del 60% al 150% sobre el *target* inicial. El *target* ajustat ha d'estar format per un 45% en efectiu i un 55% en accions de Banc Sabadell, i s'ha de determinar durant el mateix mes de febrer de l'any 2026.

A principis del 2028 s'ha de dur a terme el mesurament dels objectius plurianuals.

El *target* ajustat es pot mantenir, reduir o fins i tot eliminar en funció del nivell de compliment dels objectius plurianuals del grup.

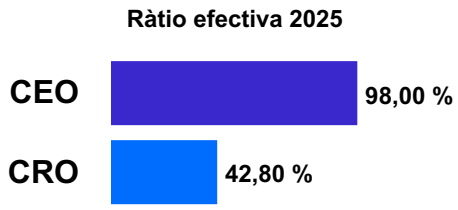
Conseller	*Target* inicial	*Target* ajustat	Efectiu (45%)	Nre. accions (55%)
Conseller delegat	1.000 €	1.100 €	495 €	131.481
Conseller CRO	173 €	210 €	95 €	34.706

€ Milers d'euros Nombre d'accions

Aquests imports es veuran afectats pel compliment dels objectius a llarg termini definits per a la retribució a llarg termini 2025-2027 (**vegeu l'apartat 3.1.2.D**), i en cap cas no poden ser superiors als indicats.

C.4. Ràtio entre components fixos i components variables

La Junta General d'Accionistes del 20 de març de 2025 va aprovar una ràtio màxima entre els components variables i fixos dels consellers executius del 200%. A continuació, es mostra el percentatge que han representat els conceptes variables de la retribució respecte als fixos per a cadascun dels consellers executius.



2.1.2. Condicions dels contractes dels consellers executius, inclosos els pagaments en cas de cessament

Les condicions dels contractes dels consellers executius actuals es recullen a l'**apartat 3.1.3**.

El 2025 no es va produir el cessament de cap conseller executiu, per la qual cosa no es van meritar pagaments per cessament.

2.1.3. Clàusules *malus* i *clawback*

Tal com s'ha assenyalat a l'**apartat 2.1.1**, en relació amb la retribució variable a curt termini i llarg termini, els imports pendents de cobrament (fins al 100% de l'import) estan sotmesos a clàusules de reducció o cancel·lació de les quantitats diferides (*malus*) i les quantitats percebudes estan subjectes a clàusules de recuperació (*clawback*).

Les causes que activarien aquestes clàusules es descriuen a l'**apartat 3.1.2.B**); el 2025 no se n'ha produït cap.

2.2 Remuneracions dels consellers per les funcions com a membres del Consell d'Administració

Per determinar la retribució del Consell d'Administració del 2025 es van considerar informes sobre retribució de consellers a Espanya que publiquen KPMG i Spencer Stuart (índex Spencer Stuart de consells d'administració), que conté les retribucions del consell i les comissions de les entitats financeres espanyoles principals.

En relació amb la retribució dels consellers no executius, el Consell d'Administració, d'acord amb la facultat que li concedeix la Política de remuneracions dels consellers i a partir de la revisió del model de remuneració i les pràctiques de mercat, el 29 de gener de 2025 va aprovar aplicar els mateixos imports anuals, que per a l'exercici 2024 són els següents:

(milers d'euros)	Retribució 2025	Dietes d'assistència 2025 (per sessió)
Membres	100	2
Addicionalment:		
President	1.500	
Vicepresident	107	
Conseller independent coordinador	22	

Addicionalment, els consellers no executius van percebre els imports anuals següents per la pertinença a les diferents comissions del Consell:

Comissió *(milers d'euros)*	Càrrec	Import
Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat	President	—
	Membre	40
Comissió Delegada de Crèdits	President	70
	Membre	40
Comissió d'Auditoria i Control	President	70
	Membre	40
Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu	President	50
	Membre	30
Comissió de Retribucions	President	50
	Membre	30
Comissió de Riscos	President	70
	Membre	40

El Consell d'Administració del 25 de novembre de 2025, a proposta de la Comissió de Retribucions, ha aprovat l'aplicació d'una excepció temporal a la Política de remuneracions que permet l'abonament de dietes als consellers per quatre de les sessions extraordinàries celebrades durant l'any 2025 (2.772€ per conseller i sessió), vinculades a funcions de caràcter indelegable.

Tenint en compte això, la quantitat total que van percebre de manera efectiva els membres del Consell d'Administració l'exercici 2025 (en milers d'euros) va ser la següent:

Consellers *(milers d'euros)*	Categoria del conseller	Consell d'Administració	Dietes*	Comissions del Consell d'Administració					
				CRi	CNiGC	CRet	CAiC	CDCr	CEiS
Josep Oliu Creus	President no executiu	1.600	34	0	0	0	0	0	0
Pedro Fontana García	Vicepresident independent	207	34	0	50	0	0	70	40
César González-Bueno Mayer Wittgenstein	Conseller delegat	100	34	0	0	0	0	0	0
Ana Colonques García-Planas	Consellera independent	100	34	0	20	30	40	0	0
Aurora Catá Sala	Consellera independent	100	34	33	28	0	0	0	0
Luis Deulofeu Fuguet	Conseller independent	100	34	0	0	0	0	38	40
María José García Beato	Consellera una altra externa	100	34	0	30	0	0	0	40
Mireya Giné Torrens	Consellera independent	100	34	0	10	50	0	23	0
Laura González Molero	Consellera independent	25	5	0	0	8	3	0	0
MarÍa Gloria Hernández Garcia	Consellera independent	67	25	23	0	0	19	0	0
George Donald Johnston	Conseller independent coordinador	122	32	64	0	0	0	0	30
David Martínez Guzmán	Conseller dominical	92	29	0	0	0	0	0	0
Alicia Reyes Revuelta	Consellera independent	25	5	7	0	0	0	6	0
Margarita Salvans Puigbo	Consellera independent	58	23	0	0	15	20	0	0
Manuel Valls Morató	Conseller independent	100	34	40	0	0	70	0	0
David Vegara Figueras	Conseller executiu	100	34	0	0	0	0	0	0
Pedro Viñolas Serra	Conseller independent	100	34	0	20	0	18	37	0

CRi Comissió de Riscos
CNiGC Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu
CRet Comissió de Retribucions
CAiC Comissió d'Auditoria i Control
CDCr Comissió Delegada de Crèdits
CEiS Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat

El Sr. Luis Deulofeu Fuguet, pel càrrec de vocal del Consell d'Administració de Sabadell Digital S.A.U., va percebre un import de 30 milers d'euros.

La Sra. Mireya Giné Torrens, pel càrrec de vocal del Consell d'Administració de Sabadell Consumer Finance, S.A., va percebre un import de 30 milers d'euros.

L'exercici 2025, el Consell d'Administració es va reunir en 23 sessions.

* Inclou el pagament de dietes extraordinàries

Les quantitats percebudes de manera efectiva depenen de la data del nomenament i de l'assistència, i es reflecteixen a l'annex estadístic d'aquest informe.

El 2025, els consellers no van percebre de l'entitat o d'una altra entitat del grup cap altra remuneració addicional com a contraprestació per serveis prestats diferents dels inherents al càrrec, ni cap retribució derivada de la concessió de bestretes, crèdits o garanties, ni remuneracions en virtut de pagaments fets pel banc a una tercera entitat, ni cap altre concepte retributiu diferent dels que inclou aquest informe.

3. Política de remuneracions dels consellers aplicable el 2026

Banc Sabadell porta a terme de manera periòdica un procés de reflexió sobre la Política de remuneracions dels consellers vigent, en què es tenen en compte els factors següents:

La realitat del mateix banc

— **Alinear** la retribució dels objectius a curt termini i a llarg termini amb l'estratègia de l'entitat.
— **Compromís amb la sostenibilitat**: és un element essencial en matèria de retribució del grup. Els components de la retribució contribueixen a fomentar actuacions en matèria ambiental, social i de bon govern (ESG) per tal de fer sostenible i responsable socialment l'estratègia de negoci.
— **Gestió prudent dels riscos**: desincentivar l'assumpció de riscos presents i futurs que superin el nivell tolerat pel grup i tenint en compte els interessos dels clients.
— **Política de remuneracions de Banc Sabadell**: especialment les que s'apliquen als membres del col·lectiu identificat i de l'alta direcció.

Factors externs

— **Normativa**:compliment estricte dels requisits regulatoris en matèria de remuneracions.
— ***Stakeholders*:** les recomanacions rebudes en el procés d'involucració amb els inversors, els accionistes i els *proxy advisors* que Banc Sabadell porta a terme de manera regular.
— **Pràctiques de mercat**: entitats de crèdit que poden ser competidors per negoci o per talent.
— **Bon govern**: les recomanacions generals de govern corporatiu a escala nacional i internacional.

El Consell d'Administració, a proposta de la Comissió de Retribucions, aplica durant l'any les mesures que considera oportunes en el sistema retributiu dels consellers, dins els límits que estableix la política. Tanmateix, si el Consell d'Administració considera que les mesures que s'han de desenvolupar requereixen una modificació o una nova política de remuneracions, pot proposar a la Junta General d'Accionistes aquesta modificació o una nova política de remuneracions.

Segons es va publicar mitjançant una comunicació d'altra informació rellevant de data 5 de febrer de 2026, el Consell d'Administració, a la reunió del 5 de febrer de 2026, ha aprovat, de comú acord amb el Sr. César González-Bueno, el seu relleu com a conseller delegat de Banc Sabadell i n'ha acceptat la renúncia com a conseller de l'entitat amb efectes a la pròxima Junta General d'Accionistes. Així mateix, el Consell d'Administració ha aprovat el nomenament del Sr. Marc Armengol Dulcet com a nou conseller executiu amb la condició de conseller delegat per cobrir la vacant que es produirà per la renúncia del Sr. César González-Bueno. El cessament i el nomenament tindran efecte a partir de l'acabament de la pròxima Junta General Ordinària d'Accionistes del banc, sempre que en aquell moment s'hagi rebut l'autorització d'idoneïtat per part del Banc Central Europeu per al nomenament del Sr. Marc Armengol Dulcet. En cas que es rebi amb posterioritat a la junta referida, el relleu s'executarà en la data en què es rebi l'autorització d'idoneïtat.

Així mateix, a la reunió esmentada del 5 de febrer de 2026, el Consell d'Administració ha aprovat el nomenament del Sr. Carlos Ventura Santamans com a conseller executiu d'aquest òrgan, qui tindrà responsabilitat sobre el negoci a Espanya, que inclou l'àrea de Banca d'Empreses, Banca de Particulars, Banca Privada i la xarxa d'oficines.

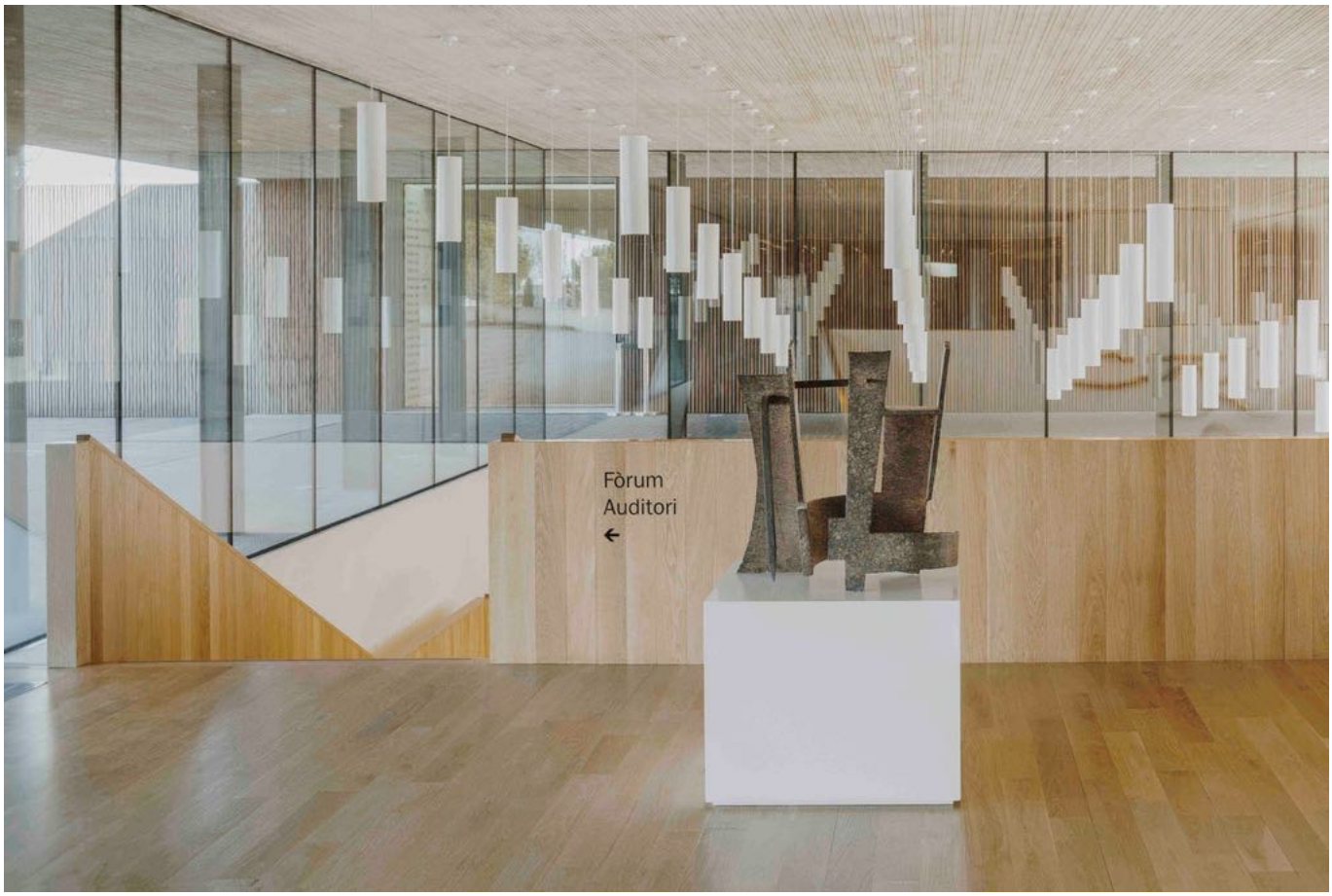
L'exercici 2026 s'ha d'elaborar i aprovar la política de remuneracions corresponent als exercicis 2027, 2028 i 2029, que s'ha de presentar per a l'aprovació a la pròxima Junta General Ordinària d'Accionistes de Banc Sabadell i en què s'han d'establir les característiques derivades dels canvis en l'estructura de govern corporatiu.

3.1. Remuneració dels consellers executius

3.1.1. Sistema retributiu

Els consellers executius, a més de la remuneració per la condició de membres del Consell d'Administració, perceben les retribucions que els corresponen per l'acompliment de les funcions executives, a l'empara del que preveuen els Estatuts Socials de Banc Sabadell, que coincideixen, en els conceptes, amb les de l'alta direcció de Banc Sabadell i la resta del col·lectiu identificat.

El Consell d'Administració fixa les retribucions dels consellers executius per a cada exercici, dins el límit màxim global establert per la Junta General d'Accionistes mitjançant l'aprovació de la Política de remuneracions dels consellers per a cadascun dels conceptes integrants de la retribució. El Consell d'Administració s'ha d'ajustar al que disposin les normes legals aplicables, tenint en compte la consideració especial com a entitat financera i d'acord amb els conceptes, el termes i les condicions que estableix la Política de remuneracions dels consellers, que preveu una visió de retribució total tenint en compte tots els elements retributius i la relació que hi ha entre aquests elements i estableix un equilibri adequat entre la retribució fixa i la variable, com també entre la distribució de percepcions a curt termini i llarg termini, amb la salvaguarda dels drets i els interessos dels accionistes, els inversors i els clients.



En aquest apartat 3.1, es resumeixen els elements retributius dels consellers executius previstos per a l'any 2026. En el cas del conseller delegat Sr. César González-Bueno, ha de percebre la remuneració proporcional corresponent fins a la celebració de la Junta General d'Accionistes del 2026, o fins a la data d'efectivitat de la renúncia, en cas que sigui posterior. En relació amb la retribució prevista per al 2026 del conseller delegat Sr. Marc Armengol Dulcet, ha de ser proporcional a la data efectiva de la incorporació en el càrrec.

S'ha de considerar data d'efectivitat, tant de la renúncia com del nomenament a conseller delegat, la data de celebració de la Junta General d'Accionistes o la data de recepció de les autoritzacions preceptives que els corresponguin per part del Banc Central Europeu, en cas que sigui posterior a la celebració de la Junta General d'Accionistes.

Retribució 2026 anualitzada [2] *(milers d'euros)*	**Conseller delegat (Sr. César González-Bueno)**	**Conseller delegat (Sr. Marc Armengol Dulcet)**
Salari fix	2.070 [1]	1.375
Beneficis socials i retribució en espècie	Imports similars al 2025	**
Plans de previsió social	301	301
Retribució variable a curt termini	*Target:** 1.035 Màxim: 1.490	*Target:** 750 Màxim: 1.080
Retribució a llarg termini	*Target:** 1.035 Màxim: 1.490	*Target:** 750 Màxim: 1.080

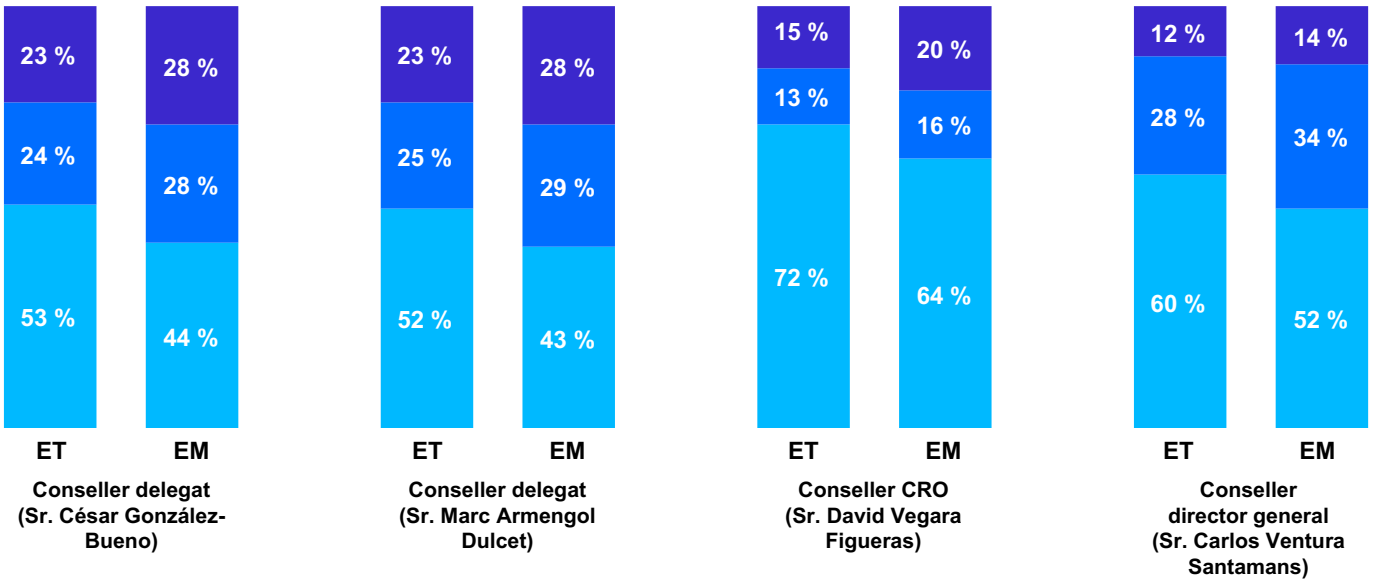
(1) El conseller delegat, Sr. César González-Bueno, ha de fer, després de les retencions corresponents a compte de l'IRPF, una reinversió sistemàtica en la compra d'accions de Banco de Sabadell, S.A. per l'import net anual equivalent a una quantia de 300 milers d'euros bruts de la retribució fixa. Aquestes accions estan subjectes a un període de retenció de fins a 5 anys, o fins a la data del cessament a l'entitat, en cas que sigui anterior.

A continuació, es detallen les remuneracions del conseller CRO i el conseller director general:

Retribució 2026 anualitzada [2] *(milers d'euros)*	**Conseller CRO (Sr. David Vegara Figueras)**	**Conseller director general (Sr. Carlos Ventura Santamans)**
Salari fix	717	1.052
Beneficis socials i retribució en espècie	Imports similars al 2025	**
Plans de previsió social	137	317
Retribució variable a curt termini	*Target**: 111 Màxim: 160	*Target**: 591 Màxim: 851
Retribució a llarg termini	*Target**: 179 Màxim: 258	*Target**: 263 Màxim: 379

* *Target*: retribució que s'ha d'assignar en cas que s'obtingui una valoració del 100% en el compliment dels objectius assignats.
Màxim: import màxim de retribució variable que s'ha d'assignar en cas d'obtenir el nivell màxim de sobrecompliment establert als objectius.
** Es preveu que, en concepte de beneficis socials i retribució en espècie, els nous consellers executius percebin, en les mateixes condicions, els béns i els serveis que tinguin reconeguts per aquests conceptes la resta de la plantilla de l'entitat i els que en cada moment estiguin definits per al col·lectiu de directius.
(2) Aquests imports s'expressen en termes anualitzats, amb independència de la data efectiva d'incorporació o cessament, i se'n percebrà la part proporcional que correspongui en funció del temps en el càrrec.

Tenint en compte això, la proporció relativa entre els components fixos i variables per als consellers en cas d'un escenari *target* i un escenari màxim de compliment d'objectius és la següent:

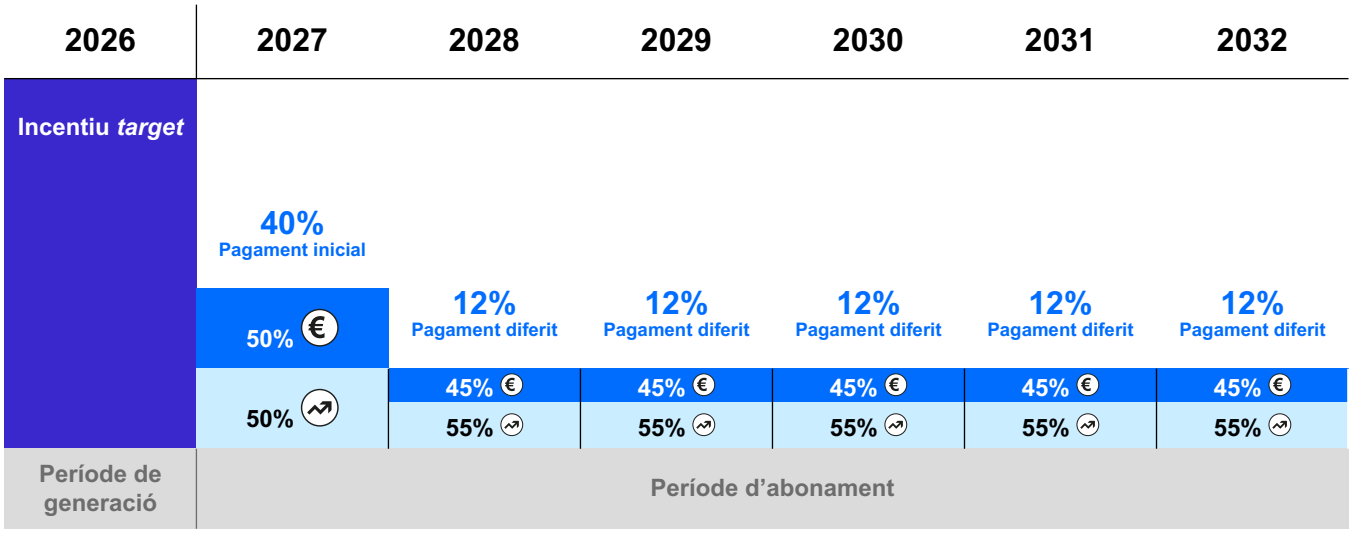


- Salari fix + beneficis socials + beneficis per pensions
- Retribució variable a curt termini + beneficis discrecionals de pensió
- Retribució a llarg termini

ET Escenari *target*

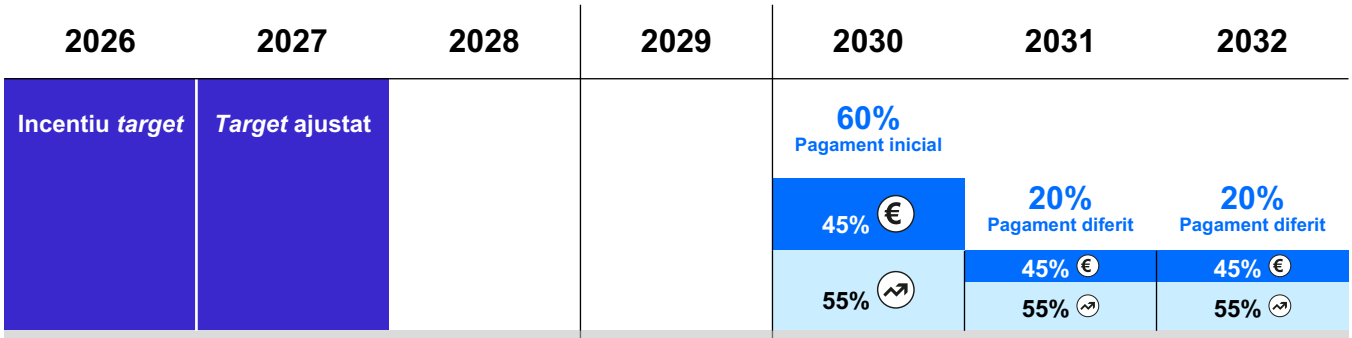
EM Escenari màxim

Esquema d'abonament de la retribució variable a curt termini



Efectiu Accions

Esquema d'abonament de la retribució a llarg termini



El febrer del 2027 s'ha de calcular el *target* ajustat en funció del compliment dels objectius de la retribució variable anual 2026 (escala del 60%-150% del *target* inicial).

El *target* ajustat és la suma d'un import en efectiu (45%) i un import en accions de Banc Sabadell (55%), calculat al llarg del mes de febrer de 2027.

Començament del 2029: mesurament dels objectius plurianuals.

El *target* ajustat només es pot mantenir o reduir, o fins i tot eliminar, en funció del compliment dels objectius plurianuals de grup.

Efectiu Accions

3.1.2. Detall dels elements retributius

D'acord amb la Política de remuneracions dels consellers, es faculta el Consell d'Administració, amb l'informe previ de la Comissió de Retribucions, per fixar la quantia anual de la retribució fixa i variable de cadascun dels consellers executius dins els límits màxims fixats.

A. Retribució fixa

D'acord amb la Política de remuneracions dels consellers, el límit màxim global de retribució fixa del conjunt dels consellers executius és de 6 milions d'euros anuals. Dins aquest límit, que comprèn tant la retribució fixa anual en efectiu i en accions com els beneficis socials i els plans de previsió social en els termes contractuals previstos, el Consell d'Administració, amb l'informe previ favorable de la Comissió de Retribucions, fixa les retribucions individuals.

A continuació, es detallen els conceptes retributius que componen la retribució fixa dels consellers executius d'acord amb la política aplicable:

Concepte	Informació addicional
Salari fix	S'abona mensualment en metàl·lic. Aquesta retribució l'estableix el Consell d'Administració, a proposta de la Comissió de Retribucions.
Beneficis socials i retribucions en espècie	El 2025, els consellers executius són beneficiaris, entre altres, d'una assegurança de vida col·lectiva, ajut escolar i panera de Nadal (aplicable a tota la plantilla de l'entitat), una assegurança mèdica i cobertures de risc (també aplicable a l'equip directiu de l'entitat), com també de la cessió d'ús de vehicle, en els mateixos termes que la resta dels membres de l'alta direcció.
Pla de pensions	Igual que la resta de la plantilla, els consellers executius participen en el pla de pensions d'empresa col·lectiu B, d'aportació definida, que s'ha de materialitzar en el moment de la jubilació efectiva.
Plans de previsió social*	El conseller delegat és beneficiari d'una pòlissa d'assegurança col·lectiva d'estalvi, d'aportació definida, que es pot fer efectiva en el moment de l'extinció del contracte, la defunció o la invalidesa permanent i absoluta, subjecta a una actuació diligent en la condició de conseller delegat. El conseller CRO i el conseller director general són beneficiaris d'una pòlissa d'assegurança col·lectiva de vida, d'aportació definida, que es pot fer efectiva a partir de la data de la jubilació efectiva, la defunció o la invalidesa permanent i absoluta, excepte en el cas que sense un interès exprés de Banc Sabadell romanguin en actiu a Banc Sabadell amb posterioritat a l'edat definida legalment per percebre la prestació de jubilació, cas en què perdrien tots els drets econòmics constituïts a favor seu. Ambdues pòlisses preveuen la possibilitat de cobrament de la prestació en forma de capital, renda o combinació d'ambdós, d'acord amb la normativa legal vigent. Els plans són compatibles amb possibles indemnitzacions per cessament.

(*) Beneficis discrecionals de pensió: des que va entrar en vigor la Circular 2/2016, de 2 de febrer, del Banc d'Espanya, a les entitats de crèdit, sobre supervisió i solvència, que completa l'adaptació de l'ordenament jurídic espanyol a la Directiva 2013/36/UE i al Reglament (UE) núm. 575/2013, el 15% de les aportacions es consideren beneficis discrecionals de pensió i queden, per tant, vinculades al percentatge de compliment dels objectius a curt termini del beneficiari, i no poden superar en cap cas el 100% de l'import.

En aquest sentit, el 15% de les aportacions que s'han de fer el 2026 en relació amb la pòlissa d'assegurances col·lectiu executius a favor del conseller delegat i del conseller CRO s'han de fer d'acord amb el percentatge de compliment dels objectius de la retribució variable a curt termini.

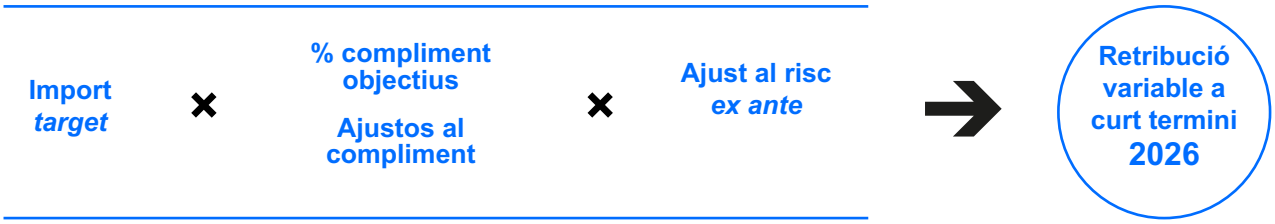
Concepte *(milers d'euros)*	Conseller delegat (Sr. César Gonzalez-Bueno)	Conseller delegat (Sr. Marc Armengol Dulcet)	Conseller CRO (Sr. David Vegara Figueras)	Conseller director general (Sr. Carlos Ventura Santamans)
Salari fix	2.070 (1)	1.375	717	1.052
Beneficis socials i retribucions en espècie	Imports similars al 2025 (2)	*	Imports similars al 2025 (2)	*
Pla de pensions	1	1	1	1
Plans de previsió social	300	300	136	316

(1) El conseller delegat, Sr. César González-Bueno, ha de fer, després de les retencions corresponents a compte de l'IRPF, una reinversió sistemàtica en la compra d'accions de Banco de Sabadell, S.A. per l'import net anual equivalent a una quantia de 300 milers d'euros bruts de la retribució fixa. Aquestes accions estan subjectes a un període de retenció de fins a 5 anys, o fins a la data del cessament a l'entitat, en cas que sigui anterior.
(2) Els imports del 2025 es detallen a l'apartat 7. Apèndix estadístic, taula i)..
* Es preveu que, en concepte de beneficis socials i retribució en espècie, els nous consellers executius percebin, en les mateixes condicions, els béns i els serveis que tinguin reconeguts per aquests conceptes la resta de la plantilla de l'entitat i els que en cada moment estiguin definits per al col·lectiu de directius.

La remuneració del conseller CRO és predominantment fixa per reflectir la naturalesa de les activitats que desenvolupa i no comprometre'n la independència respecte a les unitats de negoci que supervisa.

B. Retribució variable a curt termini 2026

La Política de remuneracions dels consellers estableix l'esquema següent per a la retribució variable a curt termini:



B.1. Imports *target* i màxim

Concepte	Informació addicional
Retribució variable a curt termini	Reflectir l'acompliment de l'exercici mesurat a través d'uns objectius anuals alineats amb el risc incorregut. Els consellers executius tenen assignats objectius de grup, que inclouen mètriques tant de control i gestió de riscos com de solvència i capital, i també poden tenir objectius estratègics, amb ponderacions assignades a cada indicador i una escala d'assoliment. En aquest apartat es poden consultar els objectius establerts per als consellers executius per a l'any 2026.

Concepte *(milers d'euros)*	Conseller delegat (Sr. César Gonzalez-Bueno)	Conseller delegat (Sr. Marc Armengol Dulcet)	Conseller CRO (Sr. David Vegara Figueras)	Conseller director general (Sr. Carlos Ventura Santamans)
Retribució variable a curt termini	*Target:* 1.035 Màxim: 1.490	*Target*: 750 Màxim: 1.080	*Target*: 111 Màxim: 160	*Target*: 591 Màxim: 851

B.2. Objectius i mètriques

La distribució dels objectius per a l'any 2026 és la següent:

Esquema d'objectius de grup anuals 2026:

Mètrica	Ponderació
Benefici net del grupo	10 %
RoTE	15 %
Generació de capital	10 %
Marge interessos + comissions	10 %
Despeses grup + amortitzacions	10 %
Qualitat d'actius	15 %
Quota de mercat	10 %
Qualitat de serveis	10 %
Sostenibilitat	10 %

Definició d'objectius:

Mètrica	Definició
Benefici net del grupo	Guany que és atribuïble de manera directa a la societat dominant i que es calcula aplicant al resultat de l'exercici la part d'aquest corresponent a minoritaris.
RoTE	*Return on tangible equity*.
Generació de capital	Variació de la ràtio CET1 en l'exercici més els dividends meritats en aquest.
Marge interessos + comissions	Marge d'interessos més comissions netes consolidat del grup Banc Sabadell de 2025.
Despeses grup + amortitzacions	Despeses de personal + despeses generals + amortitzacions + despeses de recuperacions.
Qualitat d'actius	*Cost of Risk* (5%) + Volum NPA's (5%) + Ràtio de cobertures (5%).
Quota de mercat	Indicador sintètic enfocat a incrementar la rendibilitat i el volum de negoci. Està compost per indicadors de quota de mercat d'inversió creditícia a Espanya, quota de mercat de comissions netes relativa a les entitats de crèdit que operen a Espanya i quota clients actius Banca Particulars.
Qualitat de serveis	Indicador sintètic que recull la valoració de la qualitat del servei per part dels clients del grup, distingint entre el segment comercial i els canals de relació i la valoració del clima laboral per part del personal de l'entitat.
Sostenibilitat	Indicador sintètic de valoració format per indicadors de l'àmbit del negoci sostenible (finançament verd i vinculat a la sostenibilitat), diversitat (% dones directives), millora de nota a les agències de ràting/índexs ESG principals i Pla de finances sostenibles.

En el marc de la revisió dels objectius del grup Banc Sabadell per a l'exercici 2026, i en línia amb les recomanacions supervisores orientades a reforçar la gestió prudent del risc i la solvència, s'ha incorporat un indicador estratègic nou: la generació de capital.

Aquest objectiu, definit com la variació de la ràtio CET1 durant l'exercici més els dividends meritats en el mateix període, té com a finalitat reforçar el compromís del banc amb la millora de la solvència i la creació de valor sostenible per als accionistes. La inclusió d'aquest indicador comporta, a més, un increment del pes dels objectius de control

i risc en el conjunt dels objectius anuals del grup, que passa del 15% el 2025 (amb només un objectiu) al 25% el 2026 (amb dos objectius).

Amb aquesta mesura, el grup Banc Sabadell avança en l'alineament de la política retributiva amb les millors pràctiques de govern corporatiu i les expectatives dels organismes supervisors i els inversors, per assegurar que la retribució variable estigui vinculada tant a la rendibilitat com a la solidesa financera i la gestió adequada del risc.

Esquema d'objectius del conseller delegat

El conseller delegat té un 80% dels objectius vinculats a objectius de grup i el 20% restant a una valoració qualitativa individual fixada per la Comissió de Retribucions, a proposta del president.

Esquema d'objectius	
80 %	Objectiu de grup
20 %	Valoració qualitativa individual

Esquema d'objectius del conseller CRO

Els mètodes emprats per fixar els objectius del CRO i determinar-ne la retribució variable no n'han de comprometre l'objectivitat ni la independència.

El conseller CRO té un 25% dels objectius vinculats a objectius de grup, i el 75% restant està indexat a objectius individuals, que, al seu torn, es componen d'objectius funcionals (55%) i d'una valoració qualitativa individual (20%). Aquests objectius funcionals estan alineats amb les funcions de control que desenvolupa, independents de les àrees de negoci i corporatives, i s'enfoquen al control i el seguiment de les operacions i els riscos que se'n deriven, per tal d'assegurar el compliment de les lleis, les normes i la reglamentació aplicables, a més d'assessorar les funcions de direcció sobre assumptes relatius al seu àmbit d'especialització.

Esquema d'objectius		
25 %	Objectiu de grup	
55 %	Objectius funcionals	Contribució a la millora en la qualificació SREP Clima i diversitat direcció Contribució al funcionament adequat de la Comissió de Riscos Compliment dels plans d'acció 2LoD Desenvolupament i implementació del pla anual de models regulatoris Millores stress test i lliurament adequat de l'exercici stress test geopolític Increment de l'impacte extern de l'àrea de Public Policy
20 %	Valoració qualitativa individual	

En aquest sentit, per a l'any 2026 els objectius funcionals fixats per al conseller CRO giren entorn dels paràmetres següents:

Com a objectius quantitatius hi ha la contribució a la millora en la qualificació SREP i el clima i diversitat de la direcció. L'objectiu de clima es mesura a través d'enquestes sobre el compromís adreçades a tota la plantilla i s'avalua mesurant l'evolució respecte a l'any anterior. L'objectiu de diversitat es refereix al perímetre de responsabilitat del directiu.

Com a objectius qualitatius: la contribució al funcionament adequat de la Comissió de Riscos, el compliment dels plans d'acció de la segona

línia de defensa (2LoD), el desenvolupament i la implementació del pla anual de models regulatoris, les millores *stress test* i el lliurament adequat de l'exercici d'*stress test* geopolític i l'increment de l'impacte extern de l'àrea de Public Policy.

El 40% dels objectius funcionals del conseller CRO són quantitatius, i el 60% restant correspon a valoracions qualitatives fetes per part de la Comissió de Riscos.

Esquema d'objectius del conseller director general

El conseller director general té un 30% dels objectius vinculats a objectius de grup, i el 70% restant està indexat a objectius individuals, que, al seu torn, es componen d'objectius funcionals (50%) i d'una valoració qualitativa individual (20%). Aquests objectius funcionals estan alineats amb les funcions com a director del negoci a Espanya, que inclou l'àrea de Banca d'Empreses, Banca de Particulars, Banca Privada i la xarxa d'oficines.

A causa del nomenament recent com a responsable d'aquestes àrees, el Consell d'Administració, a proposta de la Comissió de Retribucions, ha de fixar pròximament els objectius funcionals, que s'han de publicar als informes públics corresponents.

B.3. Escales d'assoliment

	% de compliment		
	<50%	**50% - 150%**	**>150%**
Objectius grup	0%	50% - 150%	150%
Objectius funcionals	0%	50% - 150%	150%
Valoració qualitativa individual		Max. 120%	

En el cas dels objectius de grup, que són els que s'apliquen com a objectius funcionals al conseller delegat, s'han fixat paràmetres de compliment per a cadascun dels objectius entre el 50% i el 150%, en funció d'una escala no lineal de compliment predeterminada per la Comissió de Retribucions per a cadascun dels objectius. Per sota del 50% de compliment, es considera 0% a l'efecte del còmput en el compliment general.

En el cas dels objectius funcionals del conseller CRO, els paràmetres de compliment es fixen entre el 50% i el 150%.

En el cas de la valoració qualitativa individual, el compliment màxim està limitat a 120%.

Per tenir dret a percebre retribució variable s'ha de superar el 60% de compliment global dels objectius. Per sota del 60%, no es percep retribució variable, i per sobre del 144%, no es genera una percepció més gran de retribució variable.

B.4. Ajustos prudencials al compliment d'objectius

La percepció real s'ha de determinar pel rang de compliment dels objectius de grup establerts, al qual s'ha d'aplicar un factor corrector en funció dels nivells de capital (CET1 i MREL) i liquiditat (*liquidity coverage ratio*) de l'entitat respecte als límits fixats al RAS (*risk apetite statement*). L'incompliment d'un d'aquests indicadors comporta una reducció de la retribució variable; un incompliment del llindar de tolerància del RAS d'aquests indicadors implica un compliment zero en els objectius de grup 2026.

Addicionalment, hi ha mecanismes prudencials d'ajust al compliment individual del conseller CRO, basats en el traspàs de llindars de pèrdua esperada en matèria de risc operacional i/o d'indicadors de control intern.

B.5. Ajustos al risc *ex ante*

Així mateix, l'import total de la retribució variable a curt termini queda sotmès a un possible ajust a la baixa que determina el Consell d'Administració, a proposta de la Comissió de Retribucions, i fins i tot pot arribar a ser zero en funció dels paràmetres següents:

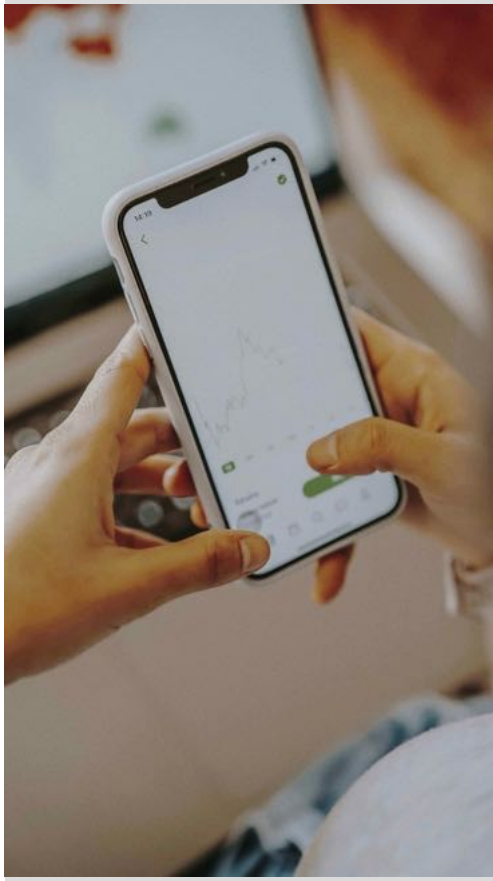
— Un ajust de la retribució variable en funció de l'evolució del perfil de risc i de l'evolució de resultats. L'ajust pot ser a escala de grup, d'unitat o de país, i fins i tot individual, per recollir els diferents tipus de risc. Aquest ajust de retribució variable pot reduir la bossa inicial a zero i ha de garantir que la remuneració variable concedida estigui completament alineada amb els riscos assumits. Aquest ajust de retribució variable ha d'incloure tots els fets o situacions que puguin incidir en el perfil de risc del grup i que no s'hagin recollit totalment en l'avaluació dels objectius fixats al començament de l'any i ha d'estar relacionat amb factors de risc i control com ara incompliments regulatoris i normatius, traspàs de llindars de risc (per exemple, RAS, solvència i liquiditat, o traspàs de llindars de pèrdua esperada en matèria de risc operacional) i/o indicadors de control intern (per exemple, resultats d'auditories internes) o elements similars.

— La possibilitat de rebaixar-la fins a zero en cas que el capital del banc sigui inferior al *maximum distributable amount* (MDA) que determini la regulació en cada moment.

— La retribució variable dels consellers executius per a l'exercici 2026 incorpora un mecanisme automàtic d'ajust. Aquest mecanisme condiciona la meritació de la retribució variable al compliment de llindars mínims de benefici net atribuït i ràtio de capital CET1, que ha de definir anualment el Consell d'Administració.

En cas que el benefici net i la ràtio de capital CET1 no assoleixin els nivells mínims, no es genera dret a la retribució variable anual. Aquest mecanisme garanteix que la retribució variable estigui alineada amb la solidesa financera i l'estabilitat del banc i que el pagament vinculat a l'acompliment global de l'entitat només es faci quan es compleixin els requisits de rendibilitat i solvència establerts.

La finalitat d'aquest ajust és reforçar la vinculació entre la retribució variable i la capacitat de generar beneficis sostenibles i mantenir un capital adequat, de manera que es contribueix a la prudència en la gestió de riscos i a la sostenibilitat a llarg termini del grup Banc Sabadell.



B.6. Clàusules *malus* i *clawback*

La retribució variable a curt termini i la retribució a llarg termini pendent de cobrament (fins al 100% de l'import) estan sotmeses a clàusules de reducció o cancel·lació de les quantitats diferides (*malus*) i de recuperació de les quantitats percebudes (*clawback*) en cas d'un acompliment financer deficient del banc en conjunt o d'una divisió o àrea concreta o de les exposicions generades pel conseller executiu al qual siguin aplicables. Així mateix, són aplicables en els casos d'actuacions o omissions dels consellers executius als qui siguin aplicables contràries a la normativa aplicable o a les normes internes de l'entitat, o de qualsevol altra manera irregulars. Aquestes clàusules no requereixen dol o negligència. A aquest efecte, s'ha de comparar l'avaluació de l'acompliment feta amb el comportament *a posteriori* de les variables que van contribuir a assolir els objectius.

Cal tenir en compte els factors següents:

— Errors significatius en gestionar el risc comesos per l'entitat o per una unitat de negoci.
— Increment patit per l'entitat o per una unitat de negoci de les necessitats de capital, no previstes en el moment de generar les exposicions.
— Sancions regulatòries o condemnes judicials per fets que puguin ser imputables a la unitat o al personal responsable. Així mateix, l'incompliment de codis de conducta interns de l'entitat.
— Conductes irregulars, ja siguin individuals o col·lectives. S'han de considerar de manera especial els efectes negatius que es derivin de la comercialització de productes inadequats i les responsabilitats de les persones o els òrgans que van prendre aquestes decisions.

Les clàusules *malus* es poden aplicar durant el període de diferiment de la retribució variable. Les clàusules *clawback* es poden aplicar des que es lliuri la retribució fins que se n'acabi l'últim període de retenció. L'aplicació de clàusules *clawback* pot ser complementària a l'aplicació de clàusules *malus*, de manera que, a més de deixar de percebre les quantitats pendents de cobrament, obliga el conseller executiu a fer la devolució total o parcial de les quantitats que ja hagi percebut en concepte de retribució variable a curt termini i retribució a llarg termini.

La Comissió de Retribucions ha de revisar la situació anualment per proposar al Consell d'Administració, si escau, amb l'informe previ de la Direcció de Persones i Sostenibilitat, recollides les opinions de les direccions de Control Intern, Financera i Compliment Normatiu, si concorren les circumstàncies per aplicar la reducció o la cancel·lació de la retribució variable diferida o la devolució de la retribució variable percebuda per algun conseller executiu, en funció de les característiques i les circumstàncies de cada cas particular.

B.7. Procediment d'abonament

El pagament d'aquesta retribució variable està sotmès als criteris de diferiment i abonament en instruments de capital, d'acord amb la normativa aplicable.

Tenint en compte això, la percepció efectiva de la remuneració variable a curt termini dels consellers executius corresponent a l'any 2026 està subjecta a l'esquema següent (**vegeu l'apartat 3.1.1**):

— El 40% de la retribució variable de l'any 2026 s'ha de percebre el 2027, i l'import resultant s'ha d'abonar un 50% en efectiu i el 50% restant en accions de Banc Sabadell (valorades d'acord amb el valor de tancament de l'última sessió del mes d'abonament el 2027), amb l'obligació de retenir aquestes accions un mínim d'un any.*

— El 60% de la retribució variable de l'any 2026 s'ha de diferir durant un període de cinc anys i se n'ha d'abonar una cinquena part cadascun dels anys 2028, 2029, 2030, 2031 i 2032, i l'import resultant s'ha d'abonar un 45% en efectiu i el 55% restant en accions de Banc Sabadell (el nombre de les quals s'ha de determinar d'acord amb el valor de tancament de l'última sessió del mes d'abonament el 2027).

* La retribució variable abonada en accions comporta un període de retenció d'un any. Seguint la recomanació 62 del Codi de bon govern, els consellers executius no poden transmetre les accions lliurades fins que hagi transcorregut un termini d'almenys tres anys des del lliurament si no disposen d'una quantitat equivalent a dues vegades la retribució fixa anual. Això no és aplicable a les accions que s'hagin d'alienar, si escau, per afrontar les obligacions fiscals que es derivin del lliurament d'aquestes accions.

No es poden fer servir cobertures personals amb productes financers o qualsevol altre mecanisme que pugui assegurar el cobrament total, o parcial, de la retribució variable.

C. Retribució a llarg termini 2026-2028

Els consellers executius tenen una retribució a llarg termini els cicles superposats de la qual es concedeixen anualment.

L'esquema de la retribució a llarg termini 2026-2028 es basa en el compliment d'objectius anuals i plurianuals (3 anys), en què s'estableix un import de referència de la retribució a llarg termini (quantitat per percebre en cas d'un nivell de compliment del 100% tant dels objectius anuals com plurianuals) a l'inici del cicle.

Una vegada acabat el primer any del cicle, durant el primer trimestre s'ajusta l'import de referència en funció dels factors següents:

— El grau de compliment dels objectius de la retribució variable a curt termini corresponent al primer exercici del cicle.

— La possibles ajustos *ex ante*.

Aquest ajust pot comportar que l'import de referència sigui zero o, com a màxim, en cas de sobrecompliment d'objectius anuals, un 144% de l'import de referència per a ambdós consellers.

L'abonament de l'import de referència ajustat, determinat com un import en metàl·lic (45%) i un nombre d'accions (55%), depèn del grau de compliment dels objectius plurianuals a 3 anys. L'import final que s'ha d'abonar ha de ser, com a màxim, l'import de referència ajustat (en cap cas no es pot incrementar).

Addicionalment, igual que en els objectius anuals, s'ha d'aplicar un factor corrector per riscos amb indicadors de capital (CET1 i MREL) i liquiditat (*liquidity coverage ratio*) i un ajust al compliment. Un incompliment en el llindar de tolerància del RAS en liquiditat o solvència implica la reducció de l'import de la retribució a llarg termini a zero.

C.1.) Imports *target* i màxim

Concepte	Informació addicional
Retribució a llarg termini	Mesurar l'acompliment del grup i del conseller executiu en un marc plurianual. Els objectius anuals determinen l'import assignat, en la mateixa mesura que la retribució variable a curt termini. Sobre aquest import, els objectius plurianuals determinen l'import final que s'ha de percebre, i poden reduir, mai incrementar, l'import assignat després de mesurar els objectius anuals. En aquest apartat 3.1.2.C) es poden consultar els objectius establerts per als consellers executius en els diferents cicles vigents el 2026.

Concepte *(milers d'euros)*	Conseller delegat (Sr. César Gonzalez-Bueno)	Conseller delegat (Sr. Marc Armengol Dulcet)	Conseller CRO (Sr. David Vegara Figueras)	Conseller director general (Sr. Carlos Ventura Santamans)
Retribució a llarg termini	*Target*: 1.035 Màxim: 1.490	*Target*: 750 Màxim: 1.080	*Target*: 179 Màxim: 258	*Target*: 263 Màxim: 379

C.2.) Objectius i mètriques

En relació amb els objectius anuals que determinen l'import de referència ajustat, són aplicables els mateixos objectius establerts en la retribució variable a curt termini.

A continuació, es detallen els indicadors dels objectius plurianuals per al període 2026-2028.

Objectiu	2026-2028
Total Shareholder Return (TSR)	30 %
Return on Tangible Equity (RoTE)	30 %
Generació de capital	20 %
Sostenibilitat	20 %

A continuació, es desenvolupen les característiques principals de cadascuna de les mètriques assenyalades:

Rendibilitat a l'accionista (TSR relatiu)

Definició:
Mètrica que determina el retorn total que obtindria un accionista per la seva inversió. S'ha de prendre com a TSR la suma dels dividends abonats i com a variació del valor de l'acció la diferència entre la mitjana aritmètica del preu de tancament de l'acció, arrodonit al tercer decimal, de les 20 sessions anteriors a la data d'inici i les 20 últimes sessions de l'any de la data d'acabament. A aquest efecte, les dates d'inici i d'acabament són les següents:

Retribució a llarg termini	2026-2028
Data d'inici	1 gener 2026
Data d'acabament	31 desembre 2028

Amb l'objectiu d'aplicar les millors pràctiques de mercat, i seguint les recomanacions rebudes en el procés d'involucració amb els inversors, els accionistes i els *proxy advisors* que Banc Sabadell porta a terme de manera regular, per al 2026 es mantenen les millores incorporades el 2024 per obtenir el compliment de l'indicador TSR:

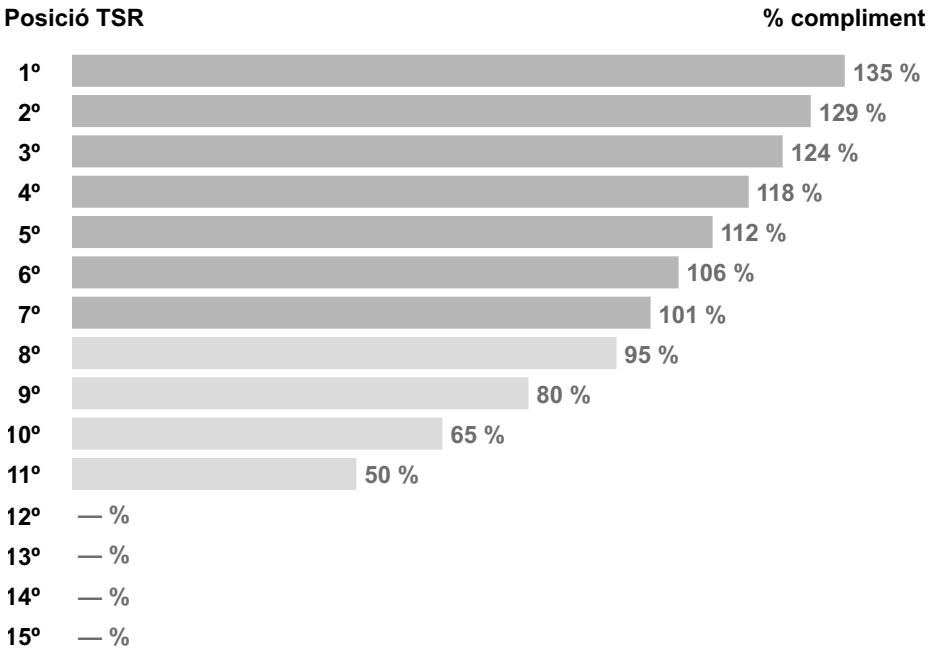
— El percentatge màxim de compliment és un 135%.
— Per assolir un compliment superior al 100%, el TSR s'ha de situar per sobre de mitjana.
— Compliment 0% en totes les posicions situades en l'últim quartil.

El TSR de Banc Sabadell s'ha de comparar amb el TSR de les companyies següents (*peer group*):

Peer group		
ABN AMRO Group NV	Caixabank S.A.	Raiffeisen
Banco Bpm SpA	Commerzbank AG	Skandinaviska Enskilda Banken AB
Bankinter S.A.	Erste Group	Standard Chartered Bank
BBVA, S.A.	Intesa Sanpaolo SpA	Swedbank AB
BPER Banca, SpA	KBC Groep NV	

El Consell d'Administració, amb la proposta prèvia de la Comissió de Retribucions, té la facultat d'adaptar, si escau, la composició de la mostra d'entitats davant circumstàncies no previstes que afectin les companyies esmentades (per exemple, fusions, escissions, exclusions de negociació en borsa, etc.), com també d'adaptar el càlcul del TSR a les eventuals operacions (per exemple, augments de capital amb reconeixement del dret de preferència) que facin aquestes entitats i que afectin el valor de les accions, per tal de vetllar perquè la comparació es faci sobre bases homogènies.

Escala d'assoliment:



Return on Tangible Equity (RoTE)

Definició:
El RoTE recurrent s'ha de determinar com la mitjana dels valors obtinguts cada mes de desembre del període de mesurament (2026-2028).

Escala d'assoliment:
Es defineix l'escalat de compliment següent:

0%	50%	100%	150%
<14%	>14%	15% - 16%	>17%

Per als compliments situats entre el 50% i el 100% i el 100% i el 150%, el compliment s'incrementa linealment.

Generació de capital

La generació de capital (p. b.) és un indicador financer que avalua la capacitat del grup per incrementar els *common equity* durant el període plurianual 2026-2028. L'indicador combina:

— La variació de la ràtio de capital CET1 entre l'inici i el final del període, tenint en compte qualsevol remuneració a l'accionista, en relació amb els actius ponderats per risc (RWA) al tancament de l'exercici.

Escala d'assoliment:
Es defineix l'escalat de compliment següent:

50%	100%	150%
>130%	170%	210%

— Addicionalment, aquest indicador mesura el percentatge de compliment en funció de la posició que ocupi Banc Sabadell en aquesta mètrica al rànquing del *peer group* al final del període de mesurament, amb el mateix escalat de compliment que l'objectiu de rendibilitat a l'accionista (TSR relatiu).

Sostenibilitat

Definició:
Indicador sintètic que integra dues grans metes ESG del banc, una d'ambiental i una altra de social, per reforçar el compromís de Banc Sabadell amb la sostenibilitat en sentit ampli. En concret, combina:

— Negoci sostenible (component ambiental): mesura el volum de finançament sostenible mobilitzat pel grup, inclòs el finançament FAS (operacions alineades amb la taxonomia de la UE per a activitats sostenibles), el finançament vinculat a la sostenibilitat, el finançament amb impacte social i altres mobilitzacions en matèria de finances sostenibles.

— Diversitat a l'equip directiu (component social): reflecteix el percentatge de dones en llocs directius del grup. S'ha fixat una meta plurianual d'increment de la representació femenina en la direcció general d'aquí al 2028, d'acord amb els compromisos públics del banc en matèria d'igualtat de gènere.

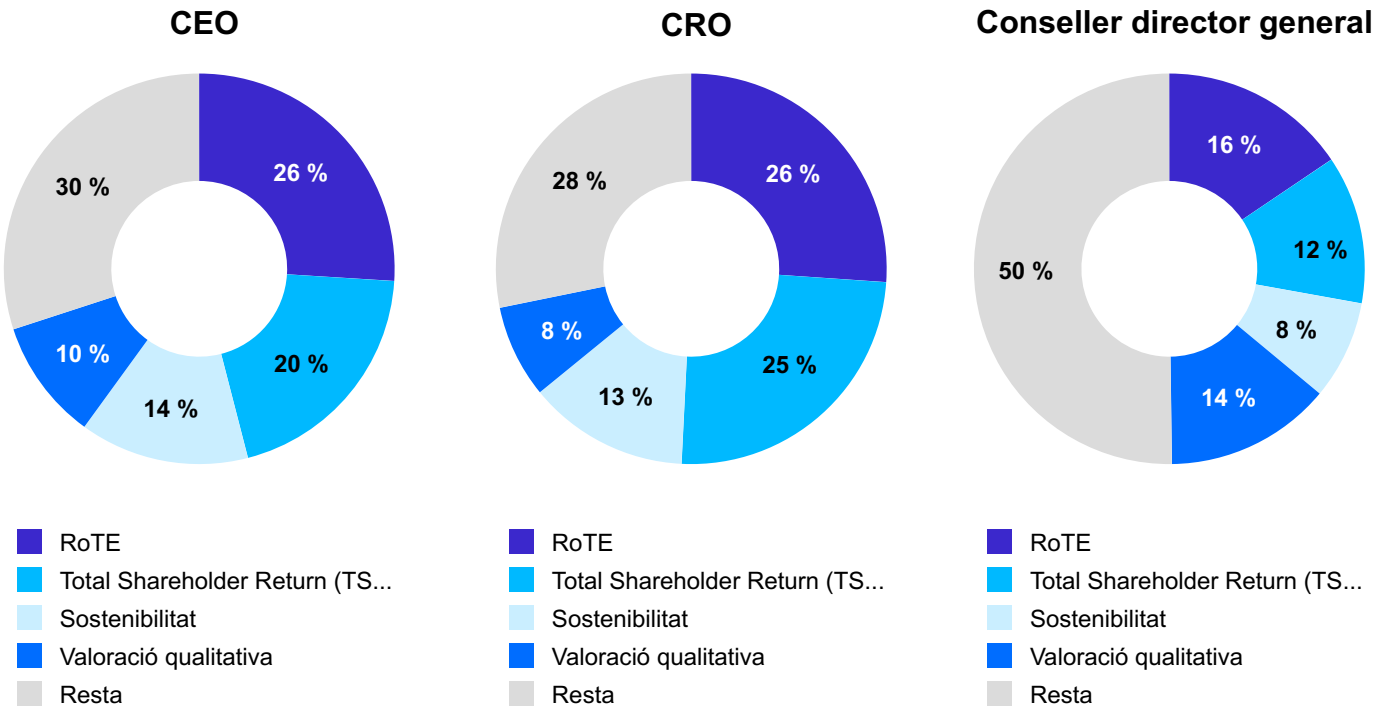
L'ISos pondera ambdós components per obtenir un únic resultat. Actualment, la metodologia interna assigna més pes al negoci sostenible

(60%) respecte a diversitat (40%) dins el càlcul de l'indicador, per assegurar que la dimensió ambiental (finançament sostenible) tingui un impacte proporcionalment més gran, sense deixar de donar rellevància a la dimensió social (diversitat de gènere).

En suma, aquest indicador plurianual de sostenibilitat (ISos) vincula la remuneració variable a llarg termini dels consellers amb metes concretes ambientals (creixement del finançament sostenible) i socials (més diversitat de gènere en lideratge).

Escala d'assoliment:
Es defineix una escala de compliment per a l'indicador de negoci sostenible sobre la base d'objectius acumulats 2026-2028 i una altra escala de compliment per a l'indicador de % dones a l'equip directiu.

C.3.) Proporció de la retribució variable total respecte a les mètriques d'objectius



*En el cas del conseller director general, aquesta proporció s'ha calculat considerant únicament els indicadors ja fixats als objectius de grup, tant anuals com plurianuals. Aquesta proporció es pot actualitzar un cop se n'aprovi l'esquema definitiu d'objectius, amb la incorporació aleshores dels objectius funcionals, que en aquesta fase s'han inclòs dins la categoria de resta.

D) Retribucions a llarg termini 2024-2026 i 2025-2027

A continuació, es resumeixen els indicadors dels plans de retribució a llarg termini vigents i que abasten l'any 2026, que, igual que el corresponent al període 2026-2028, es basen en el compliment d'objectius anuals i plurianuals (3 anys), en què s'estableix un import de referència de la retribució a llarg termini (quantitat per percebre en cas d'un nivell de compliment del 100% tant dels objectius anuals com plurianuals) a l'inici del cicle.

Els imports fixats per a cadascun d'aquests dos plans es detallen a l'**apartat 2.1.1.C**)

Objectiu	2024-2026	2025-2027
Total Shareholder Return (TSR)	40 %	40 %
Return on Tangible Equity (RoTE)	40 %	40 %
Sostenibilitat	20 %	20 %

Rendibilitat a l'accionista (TSR relatiu)

Definició:
Mètrica que determina el retorn total que obtindria un accionista per la inversió. S'ha de prendre com a TSR la suma dels dividends abonats i com a variació del valor de l'acció la diferència entre la mitjana aritmètica del preu de tancament de l'acció, arrodonit al tercer decimal, de les 20 sessions anteriors a la data d'inici i les 20 últimes sessions de l'any de la data d'acabament. A aquest efecte, les dates d'inici i d'acabament són les següents:

Retribució a llarg termini	2024-2026	2025-2027
Data d'inici	1 gener 2024	1 gener 2025
Data d'acabament	31 desembre 2026	31 desembre 2027

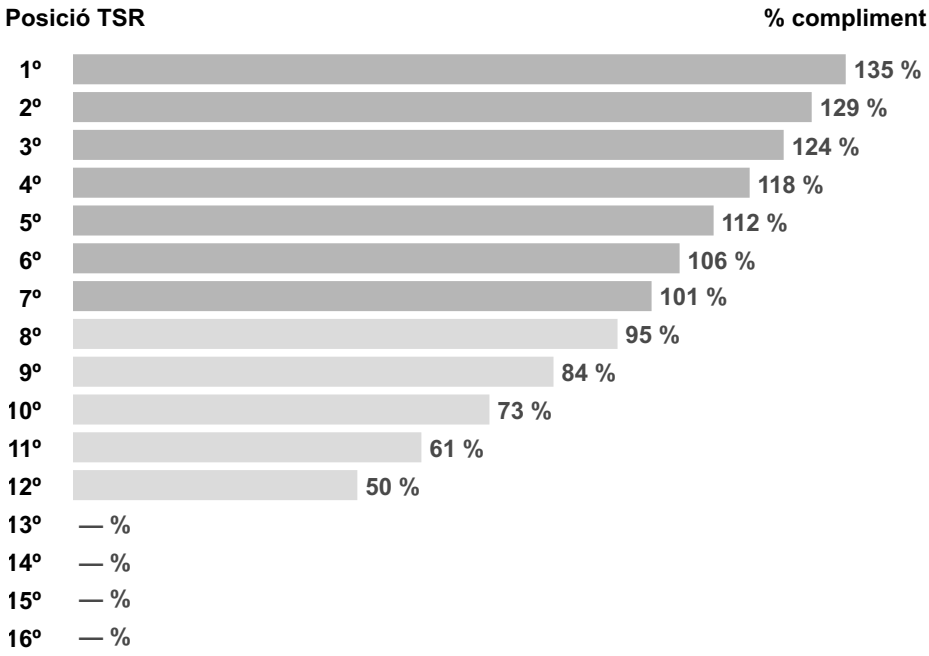
El TSR de Banc Sabadell s'ha de comparar amb el TSR de les companyies següents (peer group) per al pla 2024-2026:

Peer group 2024-2026		
ABN AMRO Group NV	Caixabank S.A.	Raiffeisen
Banco Bpm SpA	Erste Group	Skandinaviska Enskilda Banken AB
Bankinter S.A.	Intesa Sanpaolo SpA	Standard Chartered Bank
BBVA, S.A.	KBC Groep NV	Swedbank AB
BPER Banca, SpA	Mediobanca	Virgin Money

I per al pla 2025-2027, el TSR de Banc Sabadell s'ha de comparar amb el TSR de les companyies següents (*peer group*):

Peer group 2025-2027		
ABN AMRO Group NV	Caixabank S.A.	Raiffeisen
Banco Bpm SpA	Erste Group	Skandinaviska Enskilda Banken AB
Bankinter S.A.	Intesa Sanpaolo SpA	Standard Chartered Bank
BBVA, S.A.	KBC Groep NV	Swedbank AB
BPER Banca, SpA	Mediobanca	Commerzbank AG

Escala d'assoliment:



Return on Tangible Equity (RoTE) fixat per a ambdós plans

Definició:
El RoTE de cada pla s'ha de determinar com la mitjana dels valors obtinguts cada mes de desembre del període de mesurament (2024-2026 i 2025-2027).

Escala d'assoliment:
Es defineix l'escalat de compliment següent:

2024-2026	0%	50%	100%	150%
	<11%	>11%	12% - 13%	>14%

2025-2027	0%	50%	100%	150%
	<13%	>13%	14% - 15%	>16%

Per als compliments situats entre el 50% i el 100% i el 100% i el 150%, el compliment s'incrementa linealment.

Sostenibilitat (fixat per a 2024-2026)

Definició:
Indicador sintètic relatiu a negoci sostenible (finançament FAS, finançament vinculat a la sostenibilitat i resta mobilització) i diversitat (% dones a l'equip directiu).

Escala d'assoliment:
Es defineix una escala de compliment per a l'indicador de mobilització sostenible sobre la base d'objectius acumulats 2024-2026 i una altra escala de compliment per a l'indicador de % dones a l'equip directiu.

Sostenibilitat (fixat per a 2025-2027)

Definició:
Indicador sintètic relatiu a negoci sostenible (finançament FAS, finançament vinculat a la sostenibilitat i resta mobilització) i diversitat (% dones a l'equip directiu).

Escala d'assoliment:
Es defineix una escala de compliment per a l'indicador de negoci sostenible sobre la base d'objectius acumulats 2025-2027 i una altra escala de compliment per a l'indicador de % dones a l'equip directiu.

D.1.) Ajustos prudencials al compliment d'objectius

S'ha d'aplicar un factor corrector per riscos amb indicadors de capital (CET1 i MREL) i liquiditat (*liquidity coverage ratio*) i ajustos al compliment. Un incompliment en el llindar de tolerància del RAS en liquiditat o solvència implica la reducció de l'import de la retribució a llarg termini a zero.

D.2.) Ajustos al risc *ex ante*

Els ajustos *ex ante* que es descriuen a l'**apartat 3.1.2.B**) corresponent a la retribució variable a curt termini són aplicables de la mateixa manera sobre la retribució a llarg termini.

D.3.) Procediment d'abonament

El pagament d'aquesta retribució variable està sotmès als criteris de diferiment i abonament en instruments de capital, d'acord amb la normativa aplicable i la Política de remuneracions. Al quadre següent es descriu el calendari d'abonament de les retribucions a llarg termini corresponents a 2023, 2024 i 2025:

Retribució a llarg termini	Any mesurament anual	Període mesurament plurianual	1r pagament* (60%)	2n pagament* (20%)	3r pagament* (20%)
2024	Any 2024	2024 2026	2028	2029	2030
2025	Any 2025	2025 2027	2029	2030	2031
2026	Any 2026	2026 2028	2030	2031	2032

* Tenint en compte que l'import de referència ajustat es determina un 45% en efectiu i el 55% restant en accions de Banc Sabadell, cada pagament de la retribució a llarg termini ha de respectar la mateixa proporció. Les accions que es percebin estan sotmeses als requisits de retenció que es descriuen a l'**apartat 3.1.2.B**) corresponent a la retribució variable a curt termini.

3.1.3. Condicions dels contractes dels consellers executius, inclosos els possibles pagaments en cas de cessament

Els contractes dels consellers executius s'ajusten als paràmetres usuals als contractes d'alta direcció i compleixen els requeriments legals exigibles a aquesta mena de contractes, sobre la base dels termes i les condicions següents:

- **Durada**: els contractes tenen caràcter indefinit.
- **Retribució fixa**: els contractes incorporen l'abonament de les quantitats fixes de la retribució dels consellers executius, en els termes i les condicions que s'han explicat anteriorment.
- **Retribució variable**: els contractes incorporen l'abonament de les quantitats variables de la retribució dels consellers executius, en els termes i les condicions que s'han explicat anteriorment.
- **Previsió social**: els contractes incorporen la participació dels consellers executius en els sistemes de previsió social, en els termes i les condicions que s'han explicat anteriorment.
- **Beneficis**: els contractes dels consellers executius incorporen els beneficis socials i els programes de retribució flexible que el banc tingui establerts per a la resta del personal de l'empresa, en els mateixos termes que la resta dels beneficiaris.
- **Confidencialitat**: els contractes incorporen una clàusula de confidencialitat que obliga els consellers executius a no comunicar, ni durant la vigència del contracte ni una vegada s'acabi, cap de les dades confidencials, els procediments, els mètodes, la informació i les dades comercials o industrials que es refereixin als negocis o les finances del banc.
- **Restitució i ús dels béns de l'empresa**: els consellers executius han de tornar al banc tots els béns materials, els suports d'informació, els fitxers, la documentació, els manuals, etc. de què disposin quan s'extingeixi el contracte.
- **Clàusules *malus* i *clawback***: els contractes inclouen aquests dos tipus de clàusules en els supòsits que defineix la Política de remuneracions dels consellers, que es descriuen a l'**apartat 3.1.2.B**).
- **Terminació anticipada i no-competència:**
  el contracte del conseller delegat (Sr. César González-Bueno) conté una clàusula de no-competència postcontractual de dues anualitats de retribució fixa, en què s'ha de computar la part d'aportació anual a plans de previsió social que no tenen la consideració de beneficis discrecionals de pensió, i dos anys de durada en el supòsit que es produeixi el cessament del conseller delegat per (i) decisió de l'entitat, sense que obeeixi a un incompliment o trencament dels deures del conseller delegat, o (ii) canvi de control, i una clàusula de no-competència d'una anualitat de retribució fixa i un any de durada per a la resta dels supòsits. S'estableix la limitació geogràfica de l'aplicació d'aquesta clàusula de no-competència a Espanya, el Regne Unit i Mèxic, on es concentra l'activitat principal de l'entitat.

  D'acord amb aquesta clàusula, arran del relleu com a conseller delegat de Banc Sabadell del Sr. César González-Bueno, el Consell d'Administració, a la reunió del 5 de febrer de 2026, ha aprovat l'aplicació de la clàusula de no-competència amb efecte a partir de la data d'efectivitat del cessament.

  El contracte del conseller CRO conté una clàusula de no-competència postcontractual, amb una durada de dos anys, aplicable com a màxim fins a la primera data de jubilació ordinària, per un import de dues anualitats de la retribució fixa.

El contracte del conseller delegat (Sr. Marc Armengol Dulcet) conté una clàusula de no-competència postcontractual de dues anualitats de retribució fixa i dos anys de durada en el supòsit que es produeixi el cessament del conseller delegat (i) per decisió de l'entitat, sense que obeeixi a un incompliment o trencament dels deures del conseller delegat, o (ii) per canvi de control, i una clàusula de no-competència d'una anualitat de retribució fixa i un any de durada per en cas d'extinció voluntària instada pel conseller delegat. S'estableix la limitació geogràfica de l'aplicació d'aquesta clàusula de no-competència a Espanya, el Regne Unit i Mèxic, on es concentra l'activitat principal de l'entitat.

El contracte del conseller director general conté una clàusula que li dona dret a percebre, en cas d'extinció anticipada del contracte (sempre que aquesta extinció no sigui a causa d'un acomiadament disciplinari procedent, jubilació, incapacitat o baixa voluntària), la indemnització obligatòria que li correspongui d'acord amb la normativa laboral més un import calculat d'acord amb una fórmula genèrica predefinida de dues vegades l'import anual de la retribució fixa. També té dret a percebre aquest import en cas de canvi de control.

No contenen cap altra de les clàusules que especifica l'article 249.4 en relació amb l'article 529.1 octodecies de la Llei de societats de capital.

3.2. Retribució dels consellers per les funcions com a membres del Consell d'Administració

3.2.1. Política de remuneracions

D'acord amb la Política de remuneracions dels consellers vigent el 2026, el límit màxim global de retribució als consellers per les funcions com a membres del Consell d'Administració, a l'empara del que preveuen els Estatuts Socials de Banc Sabadell, és de 5 milions d'euros anuals. Aquest límit màxim inclou la remuneració addicional que correspon al president per les funcions no executives. La retribució la fixa anualment dins aquest límit el Consell d'Administració, amb l'informe previ favorable de la Comissió de Retribucions.

Per determinar la retribució del Consell d'Administració s'han considerat en l'exercici 2026 els informes de remuneracions dels consellers a Espanya que publica Spencer Stuart.

La retribució dels consellers per les funcions com a membres del Consell d'Administració en l'exercici 2026 es desglossa de la manera següent:

— Una retribució fixa per la pertinença al Consell d'Administració.
— Dietes d'assistència, amb un màxim d'11 dietes corresponents a les sessions ordinàries, amb la possibilitat de delegar la representació sense perdre el dret a percebre la dieta per una causa justificada degudament com a màxim dues vegades a l'any. No es percep cap quantitat per les reunions extraordinàries del Consell d'Administració.
— Retribució fixa addicional del president, per retribuir les funcions que exerceix com a president de l'entitat, del Consell d'Administració i de la Junta General d'Accionistes, i com a màxim representant del banc, i per la dedicació especial que comporta l'exercici de la funció de president en els termes que estableixen la Llei de societats de capital, els Estatuts Socials o el mateix Consell d'Administració en un grup com Banc Sabadell. Aquestes funcions, per la naturalesa

orgànica o representativa, no es poden considerar executives, però comporten una gran dedicació i una intensitat molt superior a la resta dels membres no executius del Consell d'Administració.

— Retribucions addicionals per l'exercici de la funció de vicepresident o conseller independent coordinador o per la presidència o la pertinença a les diferents comissions del Consell d'Administració.

Als consellers no executius no els són aplicables ni els conceptes retributius ni els beneficis socials del personal del banc, ni del col·lectiu identificat del grup, ni de l'alta direcció, ni estan inclosos en plans de previsió social ni en els programes de retribució variable i de retribució a llarg termini.

3.2.2. Remuneracions previstes

D'acord amb la facultat que concedeix la Política de remuneracions dels consellers al Consell d'Administració, i sobre la base de la revisió del model de remuneració i les quanties del Consell i les comissions amb les pràctiques de mercat, el 5 de febrer de 2026 s'han aprovat les remuneracions següents, que s'especifiquen a la taula següent:

(milers d'euros)	Retribució 2026	Dietes d'assistència 2026 (per sessió)
Membres	100	2
Addicionalment:		
President	1.500	
Vicepresident	107	
Conseller independent coordinador	22	

Addicionalment, els consellers no executius perceben unes determinades quantitats per la presidència o la pertinença a les diferents comissions del Consell.

Comissió *(milers d'euros)*	Càrrec	Import
Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat	President	—
	Membre	40
Comissió Delegada de Crèdits	President	70
	Membre	40
Comissió d'Auditoria i Control	President	70
	Membre	40
Comissió de Nomenaments i Govern Corporatiu	President	50
	Membre	30
Comissió de Retribucions	President	50
	Membre	30
Comissió de Riscos	President	70
	Membre	40

Pel càrrec de vocal del Consell d'Administració de Sabadell Digital S.A.U., el Sr. Luis Deulofeu Fuguet ha de percebre un màxim de 30 milers d'euros.

Pel càrrec de vocal del Consell de Sabadell Consumer Finance, S.A., la Sra. Mireya Giné Torrens ha de percebre un màxim de 30 milers d'euros.

No està previst que el 2026 els consellers no executius percebin de l'entitat o d'una altra entitat del grup cap altra remuneració suplementària com a contraprestació per serveis prestats diferents dels inherents al càrrec, ni altres conceptes retributius com els derivats de la concessió de bestretes, crèdits o garanties, ni cap altra remuneració suplementària no inclosa en aquest IARC.

Per acabar, es fa constar que tant el president, el Sr. Josep Oliu Creus, com la consellera Sra. María José García Beato continuaran percebent els imports diferits de les retribucions variables a curt i llarg termini generades mentre van desenvolupar funcions executives.

3.2.3. Condicions dels contractes

Llevat del president, els consellers no executius no disposen de contractes formalitzats amb el banc per la condició de membres del Consell d'Administració i cap no té indemnitzacions ni pactes de no-competència en cas de terminació del càrrec com a conseller.

Tal com estableixen els Estatuts de Banco de Sabadell, S.A., el president és el màxim representant del banc i li corresponen els drets i les obligacions inherents a aquesta representació, inclosa la signatura social. El president, en exercir les seves funcions, és el responsable principal del funcionament eficaç del Consell d'Administració i, com a tal, porta en tot cas la representació del banc i n'ostenta la signatura social, convoca i presideix les sessions del Consell d'Administració, fixa l'ordre del dia de les reunions, dirigeix les discussions i les deliberacions de les reunions del Consell d'Administració i li correspon vetllar pel compliment dels acords del Consell d'Administració.

Per l'amplitud i la particularitat de les funcions assignades, el contracte del president en la condició de no executiu preveu una retribució fixa addicional a la que li correspon per la pertinença al Consell.

4. Procediments i òrgans involucrats en la determinació i l'aprovació de la Política de remuneracions

4.1. Esquema general

Els Estatuts Socials de Banc Sabadell recullen les competències del Consell d'Administració i de les comissions. El Reglament del Consell d'Administració recull els principis d'actuació del mateix Consell d'Administració, com també de les comissions, i en fixa les competències i les regles bàsiques de funcionament i organització, en consonància amb la normativa aplicable a les societats cotitzades i les entitats de crèdit, que es desenvolupen i complementen als mateixos reglaments de les comissions del Consell. Tant els Estatuts Socials com els reglaments del Consell d'Administració i de les comissions estan publicats a la pàgina web corporativa de Banc Sabadell.

D'acord amb el que estableix la Llei de societats de capital, al Consell d'Administració li correspon la facultat indelegable de determinar les polítiques i les estratègies generals de la societat i les decisions relatives a la remuneració dels consellers, dins el marc estatutari i, si escau, de la Política de remuneracions dels consellers.

A la Comissió de Retribucions li correspon proposar al Consell d'Administració la Política de remuneracions dels consellers, com també la retribució individual i la resta de les condicions contractuals dels consellers executius, i vetllar per la seva observança, de conformitat amb el Reglament del Consell d'Administració i el seu reglament propi.

Així mateix, la Comissió de Retribucions té com a mínim les responsabilitats bàsiques següents, que descriu l'article 18 del Reglament del Consell d'Administració i desenvolupa el Reglament de la Comissió de Retribucions:

a) Proposar al Consell d'Administració la Política de retribucions dels consellers.

b) Proposar al Consell d'Administració la Política de retribucions dels directors generals o dels qui desenvolupin funcions d'alta direcció sota la dependència directa del Consell, de la Comissió Delegada o de consellers delegats, com també la retribució individual i la resta de les condicions contractuals dels consellers executius, i vetllar per la seva observança.

c) Revisar de manera periòdica la Política de remuneracions.

d) Informar quant als programes de retribució mitjançant accions i/o opcions.

e) Revisar de manera periòdica els principis generals en matèria retributiva, com també els programes de retribució de tot el personal, i ponderar-ne l'adequació a aquests principis.

f) Vetllar per la transparència de les retribucions.

g) Vetllar perquè els eventuals conflictes d'interès no perjudiquin la independència de l'assessorament extern.

h) Verificar la informació sobre remuneracions que contenen els diferents documents corporatius, inclòs l'Informe de remuneracions dels consellers.

La Comissió de Retribucions s'ajusta als principis, les bones pràctiques i els criteris per al bon funcionament que estableix la Guia tècnica 1/2019 de la Comissió Nacional del Mercat de Valors sobre comissions de nomenaments i retribucions, de 20 de febrer.

La Comissió de Retribucions de Banc Sabadell, d'acord amb el que preveu l'article 67 dels Estatuts Socials, al tancament de l'exercici 2025 està formada per quatre consellers no executius, tots, consellers independents, i la composició és la següent:

Nom	Càrrec
Sra. Mireya Giné Torrens	Presidenta
Sra. Ana Colonques García-Planas	Vocal
Sra. Margarita Salvans Puigbò	Vocal
Sr. Gonzalo Barettino Coloma	Secretari no vocal

A la Comissió de Riscos li correspon, de conformitat amb el que disposen l'article 19 del Reglament del Consell d'Administració i el seu reglament propi, informar la Comissió de Retribucions sobre si els programes de retribució de la plantilla són coherents amb els nivells de risc, capital i liquiditat del grup.

A la Comissió d'Auditoria i Control li correspon, de conformitat amb el que disposen l'article 16 del Reglament del Consell d'Administració i el seu reglament propi, supervisar el procés d'elaboració i presentació de la informació financera i no financera regulada, inclosa la relativa a remuneracions, i revisar el compliment dels requisits normatius i l'aplicació correcta dels criteris comptables. En particular, es fa una auditoria anual de la Política de remuneracions, les conclusions de la qual s'eleven a la Comissió de Retribucions.

Les propostes de la Comissió de Retribucions s'eleven al Consell d'Administració perquè les consideri i, si escau, les aprovi.

El Consell d'Administració, a la sessió del 5 de febrer de 2026, d'acord amb la Política de remuneracions dels consellers i dins els límits que s'hi estableixen, ha determinat la quantia de les remuneracions dels consellers per a l'exercici en curs. En concret, va determinar la remuneració que correspon al president durant l'exercici i la de la resta dels consellers en la condició de membres del Consell d'Administració. Així mateix, va determinar les remuneracions que corresponen als consellers executius per l'acompliment de les funcions executives, que es detallen als apartats anteriors corresponents.

D'altra banda, són diverses les direccions del banc que intervenen en l'aplicació i la supervisió de la Política de remuneracions. Entre aquestes direccions destaca la Direcció de Persones i Sostenibilitat, que elabora un informe anual de retribucions que té com a objectiu facilitar a la Comissió de Retribucions els elements bàsics que li permetin acomplir les funcions que té encomanades en relació amb la revisió dels principis generals de la Política de remuneracions de Banc Sabadell i la supervisió de la remuneració dels consellers executius, l'alta direcció i la resta de les persones que, atès el nivell de responsabilitat, la capacitat d'assumir riscos i la situació retributiva, formen part del denominat col·lectiu identificat del grup, tal com estableixen la Llei 10/2014 i el Reglament delegat 923/2021/EU.

4.2. *Benchmarking* retributiu i assessors externs

La Comissió de Retribucions, a més de tenir l'assessorament intern dels serveis propis del banc, disposa de l'assessorament de la firma especialitzada Willis Towers Watson, que col·labora amb la Comissió de Retribucions en la identificació de les tendències de mercat i les novetats regulatòries en matèria de remuneracions, i també de la firma EY People Advisory Services, especialitzada a implantar estratègies de negocis integrades. D'altra banda, la consultora especialitzada Mercer Consulting, S.L. ha emès l'Informe sobre l'avaluació prudencial de les remuneracions, una valoració independent sobre l'aplicació de la política retributiva aplicable als membres del col·lectiu identificat i la Política de remuneracions dels consellers, les conclusions del qual en van confirmar l'aplicació correcta i es van elevar a la Comissió de Riscos i a la Comissió de Retribucions celebrades el gener de 2026.

Addicionalment, per tal d'establir una política de remuneracions coherent amb empreses comparables, Banc Sabadell fa amb caràcter anual, emprant l'índex Spencer Stuart de consells d'administració 2024 i amb l'assessorament de la consultora Willis Towers Watson, anàlisis comparatives de la retribució del Consell d'Administració, dels membres de l'alta direcció i dels membres del col·lectiu identificat respecte al mercat.

Per fixar la retribució del conseller delegat l'exercici 2026 s'han fet servir dos grups de societats com a benchmarking. Com es detalla al quadre següent, el primer grup de comparació està compost per 14 bancs, espanyols i de la resta d'Europa (el benchmarking internacional), i el segon grup de comparació el componen 13 empreses espanyoles, la majoria de l'IBEX 35 (el benchmarking nacional).

La retribució total del conseller delegat per a l'any 2026 se situa en el percentil 74 del grup de comparació internacional i en el percentil 50 del grup de comparació nacional.

Empreses emprades com a *benchmarking*

Bancs inclosos en el *benchmarking* internacional

Banco BPM	Intesa San Paolo
Bankinter	KBC Group
BBVA	Skandinavska Enskilda Banken
BPER Banca	Standard Chartered Bank
Caixabank	Raiffeisen
Commerzbank AG	Swedbank
Erste Group	ABN AMRO

Empreses incloses en el *benchmarking* nacional

Abanca	Endesa
Amadeus	Ferrovial
Bankinter	Fluidra
BBVA	Inmobiliaria Colonial
CaixaBank	Mapfre
Cellnex	Merlin Properties
Enagás	

Per fixar la retribució del conseller CRO s'ha tingut en compte la informació comparable a les seves funcions entre el grup d'empreses europees i espanyoles indicades anteriorment, i s'ha situat en el percentil 58 respecte al grup de comparació nacional.

5. Mesures per reduir l'exposició a riscos excessius i contribuir al rendiment sostenible

La Política de remuneracions de Banc Sabadell està alineada amb els interessos dels accionistes, amb l'estratègia del grup Banc Sabadell i amb la creació de valor a llarg termini i promou una gestió adequada del risc.

Sens perjudici de la supervisió que exerceixen el Consell d'Administració i les comissions i les direccions del banc (que es descriu a l'**apartat 4** d'aquest informe), la Política de remuneracions dels consellers incorpora diversos elements que redueixen l'exposició a riscos excessius, molts dels quals ja s'han descrit en apartats anteriors. Aquests elements també s'apliquen sobre els professionals que tenen una repercussió material en el perfil de riscos del banc (el col·lectiu identificat).

A continuació, s'enumeren els elements principals de la Política de remuneracions que permeten reduir l'exposició a riscos excessius i ajustar les retribucions als objectius, els valors i els interessos a llarg termini del banc.

Objectius establerts en la retribució variable

Els objectius de grup corporatius establerts en la retribució variable a curt termini el 2025 i el 2026 mesuren el rendiment prudencial del banc tant des del punt de vista financer com no financer. El 2025, un 65% dels objectius està vinculat a mètriques financeres relacionades amb la rendibilitat (RoTE), els resultats (benefici net, marge d'interessos més comissions), el control de la despesa (despeses de grup) i la qualitat d'actius (*cost of ris*k, volum NPA, % cobertura). El 35% restant està vinculat a paràmetres no financers que són fonamentals per crear valor dins el grup, com ara la disponibilitat dels serveis d'atenció als clients del grup i el clima laboral (qualitat de serveis), la millora de nota en els índexs ESG principals d'agències de ràting, el Pla de finances sostenibles, diversitat i negoci sostenible (sostenibilitat) i l'objectiu de quota de mercat.

El 2026, la ponderació dels objectius financers s'incrementa al 70%, i els no financers es redueixen al 30%. Les mètriques financeres inclouen la rendibilitat (RoTE), els resultats (benefici net, marge d'interessos més comissions), el control de la despesa (despeses de grup), la qualitat d'actius (*cost of risk*, volum NPA, % cobertura) i, com a novetat, un indicador de generació de capital vinculat a la variació de la ràtio CET1 en l'exercici més els dividends meritats en aquest. Els objectius no financers mantenen la mateixa naturalesa i inclouen la disponibilitat dels serveis d'atenció als clients, el clima laboral, la millora als índexs ESG principals, el Pla de finances sostenibles, diversitat i negoci sostenible i l'objectiu de quota de mercat.

A més, tenint en compte les funcions que desenvolupa el conseller CRO, d'acord amb el que estableix la normativa aplicable en entitats de crèdit, s'ha establert que el pes dels objectius de grup es limiti en el seu cas particular al 25%, i deixar el 75% restant vinculat a objectius individuals el 2026.

En la retribució a llarg termini, a més dels objectius anuals establerts per a la retribució variable a curt termini, s'han de complir els objectius plurianuals lligats a la creació de valor per a l'accionista (TSR relatiu), a

la rendibilitat (RoTE), a la sostenibilitat (indicador sintètic d'ESG) i al nou indicador de generació de capital. Aquest últim es compon de la variació de la ràtio CET1 en el període 2026-2028 més els dividends meritats, com també del percentatge de CMP en funció de la posició que ocupi Banc Sabadell en aquesta mètrica dins el rànquing del *peer group* al final del període de mesurament (2028).

Ajustos al compliment d'objectius

Com s'ha comentat en apartats anteriors, tant la retribució a curt termini com a llarg termini estan subjectes a un factor corrector per riscos que inclou indicadors de capital (CET1 i MREL) i liquiditat (*liquidity coverage ratio*) en relació amb els límits fixats al RAS. L'incompliment de qualsevol d'aquests indicadors comporta una reducció de la retribució.

Addicionalment, no es merita retribució variable a curt termini ni a llarg termini si el compliment d'objectius global (mix d'objectius de grup i individuals) és inferior al 60%.

Addicionalment, hi ha mecanismes prudencials d'ajust al compliment individual, basats en el traspàs de llindars de pèrdua esperada en matèria de risc operacional i/o d'indicadors de control intern.

Ajustos al risc *ex ante*

L'import total de qualsevol element de retribució variable queda sotmès a un possible ajust a la baixa que determina el Consell d'Administració, a proposta de la Comissió de Retribucions, i fins i tot pot arribar a ser zero en funció dels paràmetres que ja s'han descrit a l'**apartat 3.1.2.B**) d'aquest informe, entre els quals hi ha els següents:

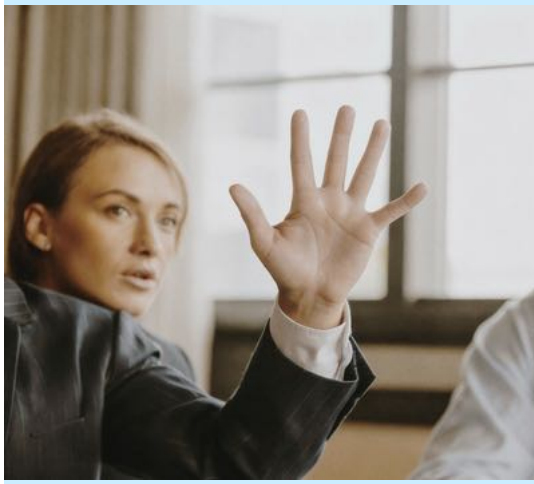
— Factors de risc i control com ara incompliments regulatoris i normatius, traspàs de llindars de risc (per exemple, RAS, solvència i liquiditat, o traspàs de llindars de pèrdua esperada en matèria de risc operacional) i/o indicadors de control intern (per exemple, resultats d'auditories internes) o elements similars.

— *Maximum Distributable Amount* (MDA)inferior al que exigeixi la normativa.

— La retribució variable dels consellers executius per a l'exercici 2026 incorpora un mecanisme automàtic d'ajust. Aquest mecanisme condiciona la meritació de la retribució variable al compliment d'uns llindars mínims de benefici net atribuït i ràtio de capital CET1, que ha de definir anualment el Consell d'Administració.

  En cas que el benefici net i la ràtio de capital CET1 no assoleixin aquests nivells mínims, no es genera dret a la retribució variable anual. Aquest mecanisme garanteix que la retribució variable estigui alineada amb la solidesa financera i l'estabilitat del banc i que el pagament vinculat a l'acompliment global de l'entitat només es faci quan es compleixin els requisits de rendibilitat i solvència establerts.

  La finalitat d'aquest ajust és reforçar la vinculació entre la retribució variable i la capacitat de generar beneficis sostenibles i mantenir un capital adequat, de manera que es contribueix a la prudència en la gestió de riscos i a la sostenibilitat a llarg termini del grup Banc Sabadell.



Tenint en compte això, el Consell d'Administració, a proposta de la Comissió de Retribucions, ha de determinar l'import final de la retribució variable a curt termini meritada anualment (subjecta als ajustos ex post) a partir de la xifra individual de retribució variable a curt termini i/o llarg termini assignada, l'avaluació del compliment d'objectius de l'acompliment individual assignats al conseller executiu i l'aplicació de l'ajust de retribució variable.

Diferiment i pagament

La retribució variable a curt termini està sotmesa a un esquema de diferiment, les característiques principals del qual són les següents:

— Horitzó temporal de diferiment d'un mínim de 5 anys per als consellers executius i la resta dels membres de l'alta direcció i d'un mínim de 4 anys per a la resta dels membres del col·lectiu identificat.
— Diferiment d'un mínim del 60% per als consellers executius i per als membres del col·lectiu identificat que superin 1.500.000 euros de retribució variable i d'un mínim del 40% per a la resta dels membres del col·lectiu identificat.
— La retribució diferida s'abona en accions de Banc Sabadell en una proporció del 55% als consellers executius i la resta dels membres de l'alta direcció i d'almenys el 50% a la resta del col·lectiu identificat.
— La retribució variable abonada en accions comporta un període de retenció d'un any. Seguint la recomanació 62 del Codi de bon govern, els consellers executius no poden transmetre les accions lliurades fins que hagi transcorregut un termini d'almenys tres anys des del lliurament si no disposen d'una quantitat equivalent a dues vegades la retribució fixa anual. Això no és aplicable a les accions que s'hagin d'alienar, si escau, per afrontar les obligacions fiscals que es derivin del lliurament d'aquestes accions.
— No es poden fer servir cobertures personals amb productes financers o qualsevol altre mecanisme que pugui assegurar el cobrament total, o parcial, de la retribució variable.

El calendari d'abonament específic de la retribució variable a curt termini del 2025 i el 2026 es pot consultar als **apartats 2.1.1.B**) i 3.1.2.B), respectivament.

En relació amb la retribució a llarg termini, també s'abona en accions en una proporció del 55% als consellers executius i la resta dels membres de l'alta direcció i del col·lectiu identificat. L'horitzó temporal des que es mesuren els objectius anuals que determinen l'import de referència ajustat fins a l'última data de pagament és de 5 anys, sense comptar el període de retenció aplicable a les accions que, si escau, es lliurin. Als **apartats 2.1.1.C**), **3.1.2.C**) i **D**) s'inclou la informació sobre els calendaris de pagament de les retribucions a llarg termini vigents el 2025 i el 2026.

Clàusules *malus* i *clawback*

La retribució variable a curt termini i la retribució a llarg termini pendent de cobrament (fins al 100% de l'import) estan sotmeses a clàusules de reducció o cancel·lació de les quantitats diferides (*malus*), i les quantitats percebudes estan subjectes a clàusules de recuperació (*clawback*), en cas d'un acompliment financer deficient del banc en conjunt o d'una divisió o àrea concreta o de les exposicions generades pel conseller executiu al qual siguin aplicables. Aquestes clàusules no requereixen dol o negligència. A aquest efecte, s'ha de comparar l'avaluació de l'acompliment feta amb el comportament a posteriori de les variables que van contribuir a assolir els objectius. S'han de tenir en compte els factors que s'han descrit a l'**apartat 3.1.2.B**).

Control per part de determinats òrgans i direccions de l'entitat

Sens perjudici de les funcions que s'han esmentat anteriorment i les que corresponen a la Comissió de Retribucions i el Consell d'Administració de l'entitat, a continuació, s'enumeren les funcions d'altres òrgans i direccions de l'entitat responsables d'elements de control sobre la retribució:

— La Comissió de Riscos revisa si els programes de retribució de la plantilla són coherents amb els nivells de risc, capital i liquiditat del banc i n'informa la Comissió de Retribucions.
— La Comissió d'Auditoria i Control supervisa el procés d'elaboració i presentació de la informació financera regulada, inclosa la relativa a remuneracions, i revisa el compliment dels requisits normatius i l'aplicació correcta dels criteris comptables.
— La Direcció d'Auditoria Interna, dins el marc de les seves funcions, porta a terme almenys amb caràcter anual un examen independent de la definició, l'aplicació i els efectes de la Política de remuneracions de l'entitat en el perfil de risc i de la manera en què aquests efectes es gestionen. Addicionalment, a l'Informe sobre l'avaluació prudencial de les remuneracions que elabora la firma especialitzada Mercer Consulting, S.L. per a la Comissió de Riscos i la Comissió de Retribucions, s'avalua i es garanteix que la determinació del col·lectiu identificat existent al grup i les pràctiques i les polítiques retributives s'adeqüen als requisits que estableix la normativa i als criteris interpretatius de l'EBA i del Banc d'Espanya.
— El conseller CRO eleva anualment a la Comissió de Retribucions una proposta sobre l'eventual ajust de retribució variable, que pot ser a escala de grup, d'unitat o país, i fins i tot individual, per aplicar al final de l'exercici, en funció de l'evolució del perfil de risc i de l'evolució de resultats.

El Consell d'Administració de Banc Sabadell ha aprovat aquest Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers en la sessió de data:

19/02/2026

No hi ha hagut consellers que hagin votat en contra o s'hagin abstingut en relació amb l'aprovació d'aquest informe.

Les versions en català d'aquest informe i del seu annex estadístic són traduccions dels originals en castellà i es faciliten a efectes merament informatius. En cas de discrepància, prevaldran les versions en castellà.

6. Conciliació amb l'Informe anual sobre remuneracions dels consellers de societats anònimes cotitzades de la CNMV

A continuació, es presenta una taula d'equivalències on es detalla la ubicació, en aquest informe, dels continguts que estableix el format oficial de l'Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers de societats anònimes cotitzades de la CNMV, aprovat per la Circular 3/2021.

Contingut del model Circular 3/2021	Informe anual sobre remuneracions dels consellers Banc Sabadell
A. Política de remuneracions de la societat per a l'exercici en curs	
A.1.1	
Expliqui la política vigent de remuneracions dels consellers aplicable a l'exercici en curs. En la mesura en què sigui rellevant, es pot incloure determinada informació per referència a la política de retribucions aprovada per la junta general d'accionistes, sempre que la incorporació sigui clara, específica i concreta. Cal descriure les determinacions específiques per a l'exercici en curs, tant de les remuneracions dels consellers per la seva condició com a tal com per l'acompliment de funcions executives que hagi portat a terme el conseller de conformitat amb el que disposin els contractes signats amb els consellers executius i amb la política de remuneracions aprovada per la junta general. En qualsevol cas, cal informar, com a mínim, dels aspectes següents: **a)** La descripció dels procediments i els òrgans de la societat involucrats en la determinació, l'aprovació i l'aplicació de la política de remuneracions i les condicions. **b)** Indiqui i, si escau, expliqui si s'han tingut en compte empreses comparables per establir la política de remuneració de la societat. **c)** La informació sobre si hi ha participat algun assessor extern i, si és el cas, la seva identitat. **d)** Els procediments que preveu la política de remuneracions dels consellers vigent per aplicar excepcions temporals a la política, les condicions en què es pot recórrer a aquestes excepcions i els components que poden ser objecte d'excepció segons la política.	Apartats 1, 2 i 4

A.1.2

Importància relativa dels conceptes retributius variables respecte als fixos (mix retributiu) i quins criteris i objectius s'han tingut en compte per determinar-los i per garantir un equilibri adequat entre els components fixos i variables de la remuneració. En particular, indiqui les accions que ha adoptat la societat en relació amb el sistema de remuneració per reduir l'exposició a riscos excessius i ajustar-lo als objectius, els valors i els interessos a llarg termini de la societat, el que ha d'incloure, si escau, una referència a les mesures que s'han previst per garantir que en la política de remuneració es tenen en compte els resultats a llarg termini de la societat, les mesures que s'han adoptat en relació amb les categories de personal les activitats professionals de les quals tinguin una repercussió material en el perfil de riscos de l'entitat i les mesures que s'han previst per evitar conflictes d'interessos. Així mateix, indiqui si la societat ha establert algun període de meritació o consolidació de determinats conceptes retributius variables, en efectiu, accions o altres instruments financers, un període de diferiment en el pagament d'imports o el lliurament d'instruments financers ja meritats i consolidats, o si s'ha acordat alguna clàusula de reducció de la remuneració diferida encara no consolidada o que obligui el conseller a fer la devolució de remuneracions percebudes quan aquestes remuneracions s'hagin basat en unes dades la inexactitud de les quals hagi quedat demostrada després de manera manifesta.

Apartats 2.1 i 5

— L'import i la naturalesa dels components fixos que es preveu que meritin en l'exercici els consellers en la seva condició com a tals.

Apartat 3.2

— L'import i la naturalesa dels components fixos que es meritaran en l'exercici per l'acompliment de funcions d'alta direcció dels consellers executius.

Apartat 3.1

— L'import i la naturalesa de qualsevol component de remuneració en espècie que es meritarà en l'exercici, incloses, però no limitat a, les primes d'assegurances abonades a favor del conseller.

Apartat 3.1

— L'import i la naturalesa dels components variables; cal diferenciar entre els establerts a curt termini i llarg termini. Paràmetres financers i no financers, inclosos entre aquests últims els socials, els mediambientals i de canvi climàtic, que s'han seleccionat per determinar la remuneració variable en l'exercici en curs i explicació sobre en quina mesura aquests paràmetres tenen relació amb el rendiment, tant del conseller com de l'entitat, i amb el perfil de risc i sobre la metodologia, el termini necessari i les tècniques que s'han previst per poder determinar, en acabar l'exercici, el grau efectiu de compliment dels paràmetres que s'han fet servir per dissenyar la remuneració variable; cal explicar els criteris i els factors que s'han aplicat quant al temps requerit i els mètodes per comprovar que s'han complert de manera efectiva les condicions de rendiment o de qualsevol altra mena a les quals estaven vinculades la meritació i la consolidació de cada component de la retribució variable. Indiqui el rang en termes monetaris dels diferents components variables en funció del grau de compliment dels objectius i els paràmetres establerts, i si hi ha algun import monetari màxim en termes absoluts.

Apartats 3.1 i 5

— Característiques principals dels sistemes d'estalvi a llarg termini. Entre altra informació, cal indicar les contingències cobertes pel sistema, si és d'aportació o prestació definida, l'aportació anual que s'hagi de fer als sistemes d'aportació definida, la prestació a la qual tinguin dret els beneficiaris en el cas de sistemes de prestació definida, les condicions de consolidació dels drets econòmics a favor dels consellers i la compatibilitat amb qualsevol tipus de pagament o indemnització per resolució o cessament anticipat, o derivat de la terminació de la relació contractual en els termes previstos entre la societat i el conseller.

Cal indicar si la meritació o la consolidació d'algun dels plans d'estalvi a llarg termini estan vinculades a l'assoliment de determinats objectius o paràmetres relacionats amb l'acompliment a curt termini i llarg termini del conseller.

Apartat 3.1

— Qualsevol tipus de pagament o indemnització per resolució o cessament anticipat o derivat de la terminació de la relació contractual en els termes previstos entre la societat i el conseller, tant si el cessament és a voluntat de l'empresa com del conseller, com també qualsevol mena de pactes que s'hagin acordat, com ara exclusivitat, no-concurrència postcontractual i permanència o fidelització, que donin dret al conseller a qualsevol tipus de percepció.

Apartat 3.1

— Indiqui les condicions que han de respectar els contractes de les persones que exerceixin funcions d'alta direcció com a consellers executius. Entre altres, cal informar sobre la durada, els límits a les quanties d'indemnització, les clàusules de permanència, els terminis de preavís, i el pagament com a substitució del termini de preavís esmentat, i qualssevol altres clàusules relatives a primes de contractació, com també indemnitzacions o blindatges per resolució anticipada o terminació de la relació contractual entre la societat i el conseller executiu. Cal incloure, entre altres, els pactes o els acords de no-concurrència, exclusivitat, permanència o fidelització i no-competència postcontractual, llevat que s'hagin explicat a l'apartat anterior.

Apartat 3.1

— La naturalesa i l'import estimat de qualsevol altra remuneració suplementària que meritaran els consellers en l'exercici en curs en contraprestació per serveis prestats diferents dels inherents al càrrec.

Apartats 3.1 i 3.2

— Altres conceptes retributius com els derivats, si escau, de la concessió per part de la societat al conseller de bestretes, crèdits i garanties i altres remuneracions.

Apartats 2.1 i 3.1

— La naturalesa i l'import estimat de qualsevol altra remuneració suplementària prevista no inclosa als apartats anteriors, ja sigui satisfeta per l'entitat o una altra entitat del grup, que meritaran els consellers en l'exercici en curs.

Apartats 2.1 i 3.1

A.2.

Expliqui qualsevol canvi rellevant en la política de remuneracions aplicable en l'exercici en curs derivada de: :

Apartats 1 i 3

— Una política nova o una modificació de la política ja aprovada per la junta.
— Canvis rellevants en les determinacions específiques establertes pel consell per a l'exercici en curs de la política de remuneracions vigent respecte de les aplicades l'exercici anterior.
— Propostes que el consell d'administració hagi acordat presentar a la junta general d'accionistes a la qual se sotmetrà aquest informe anual i que es proposa que siguin aplicables a l'exercici en curs.

A.3.

Identifiqui l'enllaç directe al document en què figuri la política de remuneracions vigent de la societat, que ha d'estar disponible a la pàgina web de la societat.

Introducció

A.4.

Expliqui, tenint en compte les dades facilitades a l'apartat B.4., com s'ha tingut en compte el vot dels accionistes en la junta general a la qual es va sotmetre a votació, amb caràcter consultiu, l'informe anual de remuneracions de l'exercici anterior.

Apartat 2

B. Resum global de com es va aplicar la política de retribucions durant l'exercici tancat

B.1.

Expliqui el procés que s'ha seguit per aplicar la política de remuneracions i determinar les retribucions individuals que es reflecteixen a la secció C d'aquest informe. Aquesta informació ha d'incloure el paper que ha acomplert la comissió de retribucions, les decisions que ha pres el consell d'administració i, si escau, la identitat i el rol dels assessors externs els serveis dels quals s'hagin fet servir en el procés d'aplicació de la política retributiva durant l'exercici tancat.

Apartat 2

B.1.2.

Expliqui qualsevol desviació del procediment establert per aplicar la política de remuneracions que s'hagi produït durant l'exercici.

Apartat 2

B.1.3.

Indiqui si s'ha aplicat qualsevol excepció temporal a la política de remuneracions i, si s'ha aplicat, expliqui les circumstàncies excepcionals que han motivat l'aplicació d'aquestes excepcions, els components específics de la política retributiva afectats i les raons per les quals l'entitat considera que aquestes excepcions han estat necessàries per servir als interessos a llarg termini i la sostenibilitat de la societat en conjunt o per assegurar-ne la viabilitat. Així mateix, quantifiqui l'impacte que l'aplicació d'aquestes excepcions ha tingut sobre la retribució de cada conseller en l'exercici.

Apartat 2

B.2.

Expliqui les diferents accions que ha adoptat la societat en relació amb el sistema de remuneració i com han contribuït a reduir l'exposició a riscos excessius i ajustar-lo als objectius, els valors i els interessos a llarg termini de la societat, inclosa una referència a les mesures que s'han adoptat per garantir que en la remuneració meritada s'han tingut en compte els resultats a llarg termini de la societat i s'ha assolit un equilibri adequat entre els components fixos i variables de la remuneració, les mesures que s'han adoptat en relació amb les categories de personal les activitats professionals de les quals tinguin una repercussió material en el perfil de riscos de l'entitat i les mesures que s'han adoptat per evitar conflictes d'interessos, si escau.

Apartats 2.1 i 5

— La naturalesa i l'import estimat de qualsevol altra remuneració suplementària prevista no inclosa als apartats anteriors, ja sigui satisfeta per l'entitat o una altra entitat del grup, que meritaran els consellers en l'exercici en curs.

Apartats 2.1 i 3.1

B.3.

Expliqui com la remuneració meritada i consolidada en l'exercici compleix el que disposa la política de retribució vigent i, en particular, com contribueix al rendiment sostenible i a llarg termini de la societat. Així mateix, informi sobre la relació entre la retribució obtinguda pels consellers i els resultats o altres mesures de rendiment, a curt termini i llarg termini, de l'entitat i expliqui, si escau, com les variacions en el rendiment de la societat han pogut influir en la variació de les remuneracions dels consellers, incloses les meritades el pagament de les quals s'hagi diferit, i com aquestes contribueixen als resultats a curt termini i llarg termini de la societat.

Apartats 2.1 i 5

B.4.

Informi del resultat de la votació consultiva de la junta general a l'informe anual sobre remuneracions de l'exercici anterior i indiqui el nombre d'abstencions i de vots negatius, en blanc i a favor que s'hagin emès: nombre % sobre el total, vots emesos, nombre % sobre emesos, vots negatius, vots a favor, vots en blanc, abstencions, observacions.

Apartat 2

B.5.

Expliqui com s'han determinat els components fixos meritats i consolidats durant l'exercici pels consellers en la seva condició com a tals i la proporció relativa per a cada conseller, i com han variat respecte a l'any anterior:

Apartat 2.2

B.6.

Apartat 2.1

Expliqui com s'han determinat els sous meritats i consolidats, durant l'exercici tancat, per cadascun dels consellers executius per l'acompliment de funcions de direcció, i com han variat respecte a l'any anterior.
Expliqui la naturalesa i les característiques principals dels components variables dels sistemes retributius meritats i consolidats en l'exercici tancat. En particular:
a) Identifiqui cadascun dels plans retributius que han determinat les diferents remuneracions variables meritades per cadascun dels consellers durant l'exercici tancat, inclosa informació sobre l'abast, la data d'aprovació, la data d'implantació, les condicions, si escau, de consolidació, els períodes de meritació i vigència i els criteris que s'han fet servir per avaluar l'acompliment, i com això ha impactat en la fixació de l'import variable meritat, com també els criteris de mesurament que s'han fet servir i el termini necessari per estar en condicions de mesurar de manera adequada totes les condicions i els criteris estipulats; cal explicar de manera detallada els criteris i els factors que s'han aplicat quant al temps requerit i els mètodes per comprovar que s'han complert de manera efectiva les condicions de rendiment o de qualsevol altra mena a les quals estaven vinculades la meritació i la consolidació de cada component de la retribució variable.
b) En el cas de plans d'opcions sobre accions o altres instruments financers, les característiques generals de cada pla han d'incloure informació sobre les condicions tant per adquirir-ne la titularitat incondicional (consolidació) com per poder exercir aquestes opcions o instruments financers, inclosos el preu i el termini d'exercici.
c) Cadascun dels consellers, i la categoria (consellers executius, consellers externs dominicals, consellers externs independents o altres consellers externs), que són beneficiaris de sistemes retributius o plans que incorporen una retribució variable.
d) Si escau, s'ha d'informar sobre els períodes establerts de meritació, de consolidació o d'ajornament del pagament d'imports consolidats que s'hagin aplicat i/o els períodes de retenció/no disposició d'accions o altres instruments financers, en cas que n'hi hagi.

Expliqui els components variables a curt termini dels sistemes retributius. Expliqui'n els components.

B.7.

Apartats 2.1 i 5

Expliqui la naturalesa i les característiques principals dels components variables dels sistemes retributius meritats i consolidats en l'exercici tancat. En particular:

- Identifiqui cadascun dels plans retributius que han determinat les diferents remuneracions variables meritades per cadascun dels consellers durant l'exercici tancat, inclosa informació sobre l'abast, la data d'aprovació, la data d'implantació, les condicions, si escau, de consolidació, els períodes de meritació i vigència i els criteris que s'han fet servir per avaluar l'acompliment, i com això ha impactat en la fixació de l'import variable meritat, com també els criteris de mesurament que s'han fet servir i el termini necessari per estar en condicions de mesurar de manera adequada totes les condicions i els criteris estipulats; cal explicar de manera detallada els criteris i els factors que s'han aplicat quant al temps requerit i els mètodes per comprovar que s'han complert de manera efectiva les condicions de rendiment o de qualsevol altra mena a les quals estaven vinculades la meritació i la consolidació de cada component de la retribució variable.
- En el cas de plans d'opcions sobre accions o altres instruments financers, les característiques generals de cada pla han d'incloure informació sobre les condicions tant per adquirir-ne la titularitat incondicional (consolidació) com per poder exercir aquestes opcions o instruments financers, inclosos el preu i el termini d'exercici.
- Cadascun dels consellers, i la categoria (consellers executius, consellers externs dominicals, consellers externs independents o altres consellers externs), que són beneficiaris de sistemes retributius o plans que incorporen una retribució variable.
- Si escau, s'ha d'informar sobre els períodes establerts de meritació, de consolidació o d'ajornament del pagament d'imports consolidats que s'hagin aplicat i/o els períodes de retenció/no disposició d'accions o altres instruments financers, en cas que n'hi hagi.

B.8.
Indiqui si s'han reduït o s'ha reclamat la devolució de determinats components variables meritats quan s'hagi, en el primer cas, diferit el pagament d'imports no consolidats o, en el segon cas, s'hagin consolidat i pagat, ateses unes dades la inexactitud de les quals hagi quedat demostrada després de manera manifesta. Descrigui els imports reduïts o tornats per l'aplicació de les clàusules de reducció (*malus*) o devolució (*clawback*), per què s'han executat i els exercicis als quals corresponen.

Apartat 2.1

B.9.
Expliqui les característiques principals dels sistemes d'estalvi a llarg termini l'import o el cost anual equivalent dels quals figura als quadres de la secció C, incloses la jubilació i qualsevol altra prestació de supervivència, que siguin finançats parcialment o totalment per la societat, tant dotats internament com externament, i indiqui el tipus de pla, si és d'aportació o prestació definida, les contingències que cobreix, les condicions de consolidació dels drets econòmics a favor dels consellers i la compatibilitat amb qualsevol tipus d'indemnització per resolució anticipada o terminació de la relació contractual entre la societat i el conseller.

Apartat 2.1

B.10.
Expliqui, si escau, les indemnitzacions o qualsevol altre tipus de pagament derivats del cessament anticipat, tant si el cessament és a voluntat de l'empresa com del conseller, o de la terminació del contracte, en els termes que s'hi prevegin, meritats i/o percebuts pels consellers durant l'exercici tancat.

Apartat 2.1

B.11.
Indiqui si s'han produït modificacions significatives als contractes de les persones que exerceixin funcions d'alta direcció com a consellers executius i, si escau, expliqui-les. Així mateix, expliqui les condicions principals dels contractes nous signats amb consellers executius durant l'exercici, llevat que s'hagin explicat a l'apartat A.1.

Apartats 2.1 i 3.1

B.12.
Expliqui qualsevol remuneració suplementària meritada pels consellers com a contraprestació per serveis prestats diferents dels inherents al càrrec.

Apartats 2.1 i 2.2

B.13.
Expliqui qualsevol retribució derivada de la concessió de bestretes, crèdits i garanties i indiqui'n el tipus d'interès, les característiques essencials i els imports eventualment tornats, com també les obligacions assumides per compte d'aquests a títol de garantia.

Apartats 2.1 i 2.2

B.14.
Detalli la remuneració en espècie meritada pels consellers durant l'exercici i expliqui breument la naturalesa dels diferents components salarials.

Apartat 2.1

B.15.
Expliqui les remuneracions meritades pel conseller en virtut dels pagaments que faci la societat cotitzada a una tercera entitat en què el conseller presta serveis, quan aquests pagaments tinguin com a finalitat remunerar-ne els serveis a la societat.

Apartats 2.1 i 2.2

B.16.
Expliqui i detalli els imports meritats en l'exercici en relació amb qualsevol altre concepte retributiu diferent dels anteriors, sigui quina sigui la naturalesa o l'entitat del grup que els satisfaci, incloses totes les prestacions en qualsevol forma, com també quan tingui la consideració d'operació vinculada o, especialment, quan afecti de manera significativa la imatge fidel de les remuneracions totals meritades pel conseller; cal indicar l'import atorgat o pendent de pagament, la naturalesa de la contraprestació rebuda i les raons per les quals s'ha considerat, si escau, que no constitueix una remuneració al conseller per la seva condició com a tal o en contraprestació per l'acompliment de funcions executives, i si s'ha considerat apropiat o no incloure'l entre els imports meritats a l'apartat "Altres conceptes" de la secció C.

Apartats 2.1 i 2.2

C. Detall de les retribucions individuals corresponents a cadascun dels consellers

Apèndix estadístic

Apartat 7

7. Apèndix estadístic

DADES IDENTIFICATIVES DE L'EMISSOR

Data fi de l'exercici de referència:	31/12/2025
CIF:	A08000143

Denominació social:

BANCO DE SABADELL, S.A.

Domicili social:

PL. DE SANT ROC, NÚM. 20 (SABADELL) BARCELONA

B. RESUM GLOBAL DE COM ES VA APLICAR LA POLÍTICA DE RETRIBUCIONS DURANT L'EXERCICI TANCAT

B.4. Informi del resultat de la votació consultiva de la junta general a l'informe anual sobre remuneracions de l'exercici anterior i indiqui el nombre d'abstencions i de vots negatius, en blanc i a favor que s'hagin emès:

	Nombre	% sobre el total
Vots emesos	3.785.264	70,28

	Nombre	% sobre emesos
Vots negatius	698.502	18,45
Vots a favor	3.078.187	81,32
Vots en blanc		0,00
Abstencions	8.575	0,23

C. DETALL DE LES RETRIBUCIONS INDIVIDUALS CORRESPONENTS A CADASCUN DELS CONSELLERS

Nom	Tipologia	Període de meritació exercici 2025
Sr. JOSEP OLIU CREUS	President un altre extern	Des de 01/01/2025 fins a 31/12/2025
Sr. PEDRO FONTANA GARCÍA	Vicepresident independent	Des de 01/01/2025 fins a 31/12/2025
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	Conseller delegat	Des de 01/01/2025 fins a 31/12/2025
Sra. AURORA CATÁ SALA	Conseller independent	Des de 01/01/2025 fins a 31/12/2025
Sra. ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	Conseller independent	Des de 01/01/2025 fins a 31/12/2025
Sr. LLUÍS DEULOFEU FUGUET	Conseller independent	Des de 01/01/2025 fins a 31/12/2025
Sra. MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	Conseller un altre extern	Des de 01/01/2025 fins a 31/12/2025
Sra. MIREYA GINÉ TORRENS	Conseller independent	Des de 01/01/2025 fins a 31/12/2025
Sra. LAURA GONZÁLEZ MOLERO	Conseller independent	Des de 01/01/2025 fins a 20/03/2025
Sra. MARÍA GLORIA HERNÁNDEZ GARCÍA	Conseller independent	Des de 15/05/2025 fins a 31/12/2025
Sr. GEORGE DONALD JOHNSTON III	Conseller coordinador	Des de 01/01/2025 fins a 31/12/2025
Sr. DAVID MARTÍNEZ GUZMÁN	Conseller dominical	Des de 01/01/2025 fins a 24/11/2025
Sra. ALICIA REYES REVUELTA	Conseller independent	Des de 01/01/2025 fins a 20/03/2025
Sra. MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	Conseller independent	Des de 03/06/2025 fins a 31/12/2025
Sr. MANUEL VALLS MORATÓ	Conseller independent	Des de 01/01/2025 fins a 31/12/2025
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	Conseller executiu	Des de 01/01/2025 fins a 31/12/2025
Sr. PEDRO VIÑOLAS SERRA	Conseller independent	Des de 01/01/2025 fins a 31/12/2025

C.1. Completi els quadres següents respecte a la remuneració individualitzada de cadascun dels consellers (inclosa la retribució per l'exercici de funcions executives) meritada durant l'exercici.

a) Retribucions de la societat objecte d'aquest informe:

i) Retribució meritada en metàl·lic (en milers €)

Nom	Remuneració fixa	Dietes	Remuneració per pertinença a comissions del consell	Sou	Retribució variable a curt termini	Retribució variable a llarg termini	Indemnització	Altres conceptes	Total exercici 2025	Total exercici 2024
Sr. JOSEP OLIU CREUS	1.600	34			19	13			1.666	1.702
Sr. PEDRO FONTANA GARCÍA	207	34	160						401	390
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	100	34		2.000	400	239		4	2.777	2.283
Sra. AURORA CATÁ SALA	100	34	61						195	190
Sra. ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	100	34	90						224	123
Sr. LLUÍS DEULOFEU FUGUET	100	34	78						212	200
Sra. MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	100	34	70			5	44		253	249
Sra. MIREYA GINÉ TORRENS	100	34	84						218	202
Sra. LAURA GONZÁLEZ MOLERO	25	5	10						40	195
Sra. MARÍA GLORIA HERNÁNDEZ GARCÍA	67	25	42						134	
Sr. GEORGE DONALD JOHNSTON III	122	32	94						248	244
Sr. DAVID MARTÍNEZ GUZMÁN	92	29							121	125
Sra. ALICIA REYES REVUELTA	25	5	12						42	200
Sra. MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	58	23	35						116	
Sr. MANUEL VALLS MORATÓ	100	34	110						244	235
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	100	34		691	50	52		2	929	793
Sr. PEDRO VIÑOLAS SERRA	100	34	75						209	205

ii) Quadre de moviments dels sistemes de retribució basats en accions i benefici brut de les accions o instruments financers consolidats.

Nom	Denominació del pla	Instruments financers al començament de l'exercici 2025		Instruments financers concedits durant l'exercici 2025		Instruments financers consolidats en l'exercici				Instruments vençuts i no exercits	Instruments financers al final de l'exercici 2025	
		Nre. instruments	Nre. accions equivalents	Nre. instruments	Nre. accions equivalents	Nre. instruments	Nre. accions equivalents/ consolidades	Preu de les accions consolidades	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats (milers €)	Nre. instruments	Nre. instruments	Nre. accions equivalents
Sr. JOSEP OLIU CREUS	RLP 2021-2023	52.293	52.293			26.146	26.146	3,33	87		26.146	26.146
Sr. JOSEP OLIU CREUS	RV 2021	60.556	60.556			30.278	30.278	3,33	101		30.278	30.278
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	RLP 2021-2023	209.048	209.048			104.524	104.524	3,33	349		104.524	104.524
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	RLP 2022-2024	437.928	437.928			262.757	262.757	3,33	876		175.171	175.171
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	RLP 2023-2025	454.130	454.130					0,00			454.130	454.130
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	RLP 2024-2026	349.484	349.484					0,00			349.484	349.484
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	RLP 2025-2027			181.431	181.431			0,00			181.431	181.431
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	RV 2021	95.026	95.026			47.513	47.513	3,33	158		47.513	47.513

Nom	Denominació del pla	Instruments financers al començament de l'exercici 2025		Instruments financers concedits durant l'exercici 2025		Instruments financers consolidats en l'exercici				Instruments vençuts i no exercits	Instruments financers al final de l'exercici 2025	
		Nre. instruments	Nre. accions equivalents	Nre. instruments	Nre. accions equivalents	Nre. instruments	Nre. accions equivalents/ consolidades	Preu de les accions consolidades	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats (milers €)	Nre. instruments	Nre. instruments	Nre. accions equivalents
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	RV 2022	111.915	111.915			37.305	37.305	3,33	124		74.610	74.610
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	RV 2023	216.888	216.888			54.222	54.222	3,33	181		162.666	162.666
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	RV 2024	136.085	136.085			27.217	27.217	3,33	91		108.868	108.868
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	RV 2025			174.989	174.989	66.034	66.034	3,33	220		108.955	108.955
Sra. MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	RLP 2020-2022	16.797	16.797			16.797	16.797	3,33	56			
Sra. MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	INDEMNITZACIÓ	204.464	204.464			102.232	102.232	3,33	341		102.232	102.232
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	RLP 2020-2022	21.097	21.097			21.097	21.097	3,33	71			
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	RLP 2021-2023	42.028	42.028			21.014	21.014	3,33	70		21.014	21.014
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	RLP 2022-2024	83.625	83.625			50.175	50.175	3,33	167		33.450	33.450
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	RLP 2023-2025	73.896	73.896					0,00			73.896	73.896

Nom	Denominació del pla	Instruments financers al començament de l'exercici 2025		Instruments financers concedits durant l'exercici 2025		Instruments financers consolidats en l'exercici				Instruments vençuts i no exercits	Instruments financers al final de l'exercici 2025	
		Nre. instruments	Nre. accions equivalents	Nre. instruments	Nre. accions equivalents	Nre. instruments	Nre. accions equivalents/consolidades	Preu de les accions consolidades	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats (milers €)	Nre. instruments	Nre. instruments	Nre. accions equivalents
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	RLP 2024-2026	58.567	58.567					0,00			58.567	58.567
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	RLP 2025-2027			34.706	34.706			0,00			34.706	34.706
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	RV 2021	16.980	16.980			8.490	8.490	3,33	28		8.490	8.490
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	RV 2022	16.281	16.281			5.427	5.427	3,33	18		10.854	10.854
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	RV 2023	25.520	25.520			6.380	6.380	3,33	21		19.140	19.140
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	RV 2024	16.490	16.490			3.298	3.298	3,33	11		13.192	13.192
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	RV 2025			20.477	20.477	7.727	7.727	3,33	26		12.750	12.750

iii) Sistemes d'estalvi a llarg termini.

Nom	Remuneració per consolidació de drets a sistemes d'estalvi
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	1
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	1

Nom	Aportació de l'exercici per part de la societat (milers €)				Import dels fons acumulats (milers €)			
	Sistemes d'estalvi amb drets econòmics consolidats		Sistemes d'estalvi amb drets econòmics no consolidats		Sistemes d'estalvi amb drets econòmics consolidats		Sistemes d'estalvi amb drets econòmics no consolidats	
	Exercici 2025	Exercici 2024	Exercici 2025	Exercici 2024	Exercici 2025	Exercici 2024	Exercici 2025	Exercici 2024
Sr. JOSEP OLIU CREUS							1.661	1.587
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	1	1	300	300	5	4	1.543	1.213
Sra. MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO					5.102	4.943	5.133	2.638
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	1	1	128	110	6	5	757	607

iv) Detall d'altres conceptes

Nom	Concepte	Import retributiu
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	RETRIBUCIÓ EN ESPÈCIE	32
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	RETRIBUCIÓ EN ESPÈCIE	34

b) Retribucions als consellers de la societat cotitzada per la pertinença a òrgans d'administració de les entitats dependents:

i) Retribució meritada en metàl·lic (en milers €)

Nom	Remuneració fixa	Dietes	Remuneració per pertinença a comissions del consell	Sou	Retribució variable a curt termini	Retribució variable a llarg termini	Indemnització	Altres conceptes	Total exercici 2025	Total exercici 2024
Sr. LLUÍS DEULOFEU FUGUET	30								30	
Sra. MIREYA GINÉ TORRENS	30								30	

ii) Quadre de moviments dels sistemes de retribució basats en accions i benefici brut de les accions o instruments financers consolidats.

Nom	Denominació del pla	Instruments financers al començament de l'exercici 2025		Instruments financers concedits durant l'exercici 2025		Instruments financers consolidats en l'exercici				Instruments vençuts i no exercits	Instruments financers al final de l'exercici 2025	
		Nre. instruments	Nre. accions equivalents	Nre. instruments	Nre. accions equivalents	Nre. instruments	Nre. accions equivalents/ consolidades	Preu de les accions consolidades	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats (milers €)	Nre. instruments	Nre. instruments	Nre. accions equivalents
Sr. JOSEP OLIU CREUS	Pla							0,00				
Sr. PEDRO FONTANA GARCÍA	Pla							0,00				
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-	Pla							0,00				

Nom	Denominació del pla	Instruments financers al començament de l'exercici 2025		Instruments financers concedits durant l'exercici 2025		Instruments financers consolidats en l'exercici				Instruments vençuts i no exercits	Instruments financers al final de l'exercici 2025	
		Nre. instruments	Nre. accions equivalents	Nre. instruments	Nre. accions equivalents	Nre. instruments	Nre. accions equivalents/consolidades	Preu de les accions consolidades	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats (milers €)	Nre. instruments	Nre. instruments	Nre. accions equivalents
BUENO MAYER WITTGENSTEIN												
Sra. AURORA CATÁ SALA	Pla							0,00				
Sra. ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	Pla							0,00				
Sr. LLUÍS DEULOFEU FUGUET	Pla							0,00				
Sra. MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	Pla							0,00				
Sra. MIREYA GINÉ TORRENS	Pla							0,00				
Sra. LAURA GONZÁLEZ MOLERO	Pla							0,00				
Sra. MARÍA GLORIA HERNÁNDEZ GARCÍA	Pla							0,00				

Nom	Denominació del pla	Instruments financers al començament de l'exercici 2025		Instruments financers concedits durant l'exercici 2025		Instruments financers consolidats en l'exercici				Instruments vençuts i no exercits	Instruments financers al final de l'exercici 2025	
		Nre. instruments	Nre. accions equivalents	Nre. instruments	Nre. accions equivalents	Nre. instruments	Nre. accions equivalents/consolidades	Preu de les accions consolidades	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats (milers €)	Nre. instruments	Nre. instruments	Nre. accions equivalents
Sr. GEORGE DONALD JOHNSTON III	Pla							0,00				
Sr. DAVID MARTÍNEZ GUZMÁN	Pla							0,00				
Sra. ALICIA REYES REVUELTA	Pla							0,00				
Sra. MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	Pla							0,00				
Sr. MANUEL VALLS MORATÓ	Pla							0,00				
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	Pla							0,00				
Sr. PEDRO VIÑOLAS SERRA	Pla							0,00				

iii) Sistemes d'estalvi a llarg termini.

Nom	Remuneració per consolidació de drets a sistemes d'estalvi
Sr. JOSEP OLIU CREUS	
Sr. PEDRO FONTANA GARCÍA	
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	
Sra. AURORA CATÁ SALA	
Sra. ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	
Sr. LLUÍS DEULOFEU FUGUET	
Sra. MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	
Sra. MIREYA GINÉ TORRENS	
Sra. LAURA GONZÁLEZ MOLERO	
Sra. MARÍA GLORIA HERNÁNDEZ GARCÍA	
Sr. GEORGE DONALD JOHNSTON III	
Sr. DAVID MARTÍNEZ GUZMÁN	
Sra. ALICIA REYES REVUELTA	
Sra. MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	
Sr. MANUEL VALLS MORATÓ	
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	
Sr. PEDRO VIÑOLAS SERRA	

Nom	Aportació de l'exercici per part de la societat (milers €)				Import dels fons acumulats (milers €)			
	Sistemes d'estalvi amb drets econòmics consolidats		Sistemes d'estalvi amb drets econòmics no consolidats		Sistemes d'estalvi amb drets econòmics consolidats		Sistemes d'estalvi amb drets econòmics no consolidats	
	Exercici 2025	Exercici 2024	Exercici 2025	Exercici 2024	Exercici 2025	Exercici 2024	Exercici 2025	Exercici 2024
Sr. JOSEP OLIU CREUS								
Sr. PEDRO FONTANA GARCÍA								
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN								
Sra. AURORA CATÁ SALA								
Sra. ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS								
Sr. LLUÍS DEULOFEU FUGUET								
Sra. MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO								
Sra. MIREYA GINÉ TORRENS								
Sra. LAURA GONZÁLEZ MOLERO								
Sra. MARÍA GLORIA HERNÁNDEZ GARCÍA								
Sr. GEORGE DONALD JOHNSTON III								
Sr. DAVID MARTÍNEZ GUZMÁN								

Nom	Aportació de l'exercici per part de la societat (milers €)				Import dels fons acumulats (milers €)			
	Sistemes d'estalvi amb drets econòmics consolidats		Sistemes d'estalvi amb drets econòmics no consolidats		Sistemes d'estalvi amb drets econòmics consolidats		Sistemes d'estalvi amb drets econòmics no consolidats	
	Exercici 2025	Exercici 2024	Exercici 2025	Exercici 2024	Exercici 2025	Exercici 2024	Exercici 2025	Exercici 2024
Sra. ALICIA REYES REVUELTA								
Sra. MARGARITA SALVANS PUIGBÒ								
Sr. MANUEL VALLS MORATÓ								
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS								
Sr. PEDRO VIÑOLAS SERRA								

iv) Detall d'altres conceptes

Nom	Concepte	Import retributiu
Sr. JOSEP OLIU CREUS	Concepte	
Sr. PEDRO FONTANA GARCÍA	Concepte	
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	Concepte	
Sra. AURORA CATÁ SALA	Concepte	
Sra. ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	Concepte	
Sr. LLUÍS DEULOFEU FUGUET	Concepte	
Sra. MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	Concepte	
Sra. MIREYA GINÉ TORRENS	Concepte	
Sra. LAURA GONZÁLEZ MOLERO	Concepte	

Nom	Concepte	Import retributiu
Sra. MARÍA GLORIA HERNÁNDEZ GARCÍA	Concepte	
Sr. GEORGE DONALD JOHNSTON III	Concepte	
Sr. DAVID MARTÍNEZ GUZMÁN	Concepte	
Sra. ALICIA REYES REVUELTA	Concepte	
Sra. MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	Concepte	
Sr. MANUEL VALLS MORATÓ	Concepte	
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	Concepte	
Sr. PEDRO VIÑOLAS SERRA	Concepte	

c) Resum de les retribucions (en milers €):

S'han d'incloure al resum els imports corresponents a tots els conceptes retributius inclosos en aquest informe meritats pel conseller, en milers d'euros.

	Retribució meritada en la societat					Retribució meritada en societats del grup					
Nom	Total retribució metàl·lic	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats	Remuneració per sistemes d'estalvi	Remuneració per altres conceptes	Total exercici 2025 societat	Total retribució metàl·lic	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats	Remuneració per sistemes d'estalvi	Remuneració per altres conceptes	Total exercici 2025 grup	Total exercici 2025 societat + grup
Sr. JOSEP OLIU CREUS	1.666	188			1.854						1.854
Sr. PEDRO FONTANA GARCÍA	401				401						401

	Retribució meritada en la societat					Retribució meritada en societats del grup					
Nom	Total retribució metàl·lic	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats	Remuneració per sistemes d'estalvi	Total retribució metàl·lic	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats	Remuneració per sistemes d'estalvi	Total retribució metàl·lic	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats	Remuneració per sistemes d'estalvi	Total retribució metàl·lic	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	2.777	1.999	1	32	4.809						4.809
Sra. AURORA CATÁ SALA	195				195						195
Sra. ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	224				224						224
Sr. LLUÍS DEULOFEU FUGUET	212				212	30				30	242
Sra. MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	253	397			650						650
Sra. MIREYA GINÉ TORRENS	218				218	30				30	248
Sra. LAURA GONZÁLEZ MOLERO	40				40						40
Sra. MARÍA GLORIA HERNÁNDEZ GARCÍA	134				134						134
Sr. GEORGE DONALD JOHNSTON III	248				248						248
Sr. DAVID MARTÍNEZ GUZMÁN	121				121						121

	Retribució meritada en la societat					Retribució meritada en societats del grup					
Nom	Total retribució metàl·lic	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats	Remuneració per sistemes d'estalvi	Total retribució metàl·lic	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats	Remuneració per sistemes d'estalvi	Total retribució metàl·lic	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats	Remuneració per sistemes d'estalvi	Total retribució metàl·lic	Benefici brut de les accions o els instruments financers consolidats
Sra. ALICIA REYES REVUELTA	42				42						42
Sra. MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	116				116						116
Sr. MANUEL VALLS MORATÓ	244				244						244
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	929	412	1	34	1.376						1.376
Sr. PEDRO VIÑOLAS SERRA	209				209						209
TOTAL	8.029	2.996	2	66	11.093	60				60	11.153

C.2. Indiqui l'evolució en els 5 últims anys de l'import i la variació percentual de la retribució meritada per cadascun dels consellers de la cotitzada que ho hagin estat durant l'exercici, dels resultats consolidats de la societat i de la remuneració mitjana sobre una base equivalent a temps complet dels empleats de la societat i de les entitats dependents que no siguin consellers de la cotitzada.

	Imports totals meritats i % variació anual								
	Exercici 2025	% variació 2025/2024	Exercici 2024	% variació 2024/2023	Exercici 2023	% variació 2023/2022	Exercici 2022	% variació 2022/2021	Exercici 2021
Consellers executius									

	Imports totals meritats i % variació anual								
	Exercici 2025	% variació 2025/2024	Exercici 2024	% variació 2024/2023	Exercici 2023	% variació 2023/2022	Exercici 2022	% variació 2022/2021	Exercici 2021
Sr. CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO MAYER WITTGENSTEIN	4.809	45,33	3.309	84,14	1.797	-27,42	2.476	30,04	1.904
Sr. DAVID VEGARA FIGUERAS	1.376	31,05	1.050	20,55	871	15,36	755	12,02	674
Consellers externs									
Sr. JOSEP OLIU CREUS	1.854	-3,89	1.929	13,27	1.703	-3,62	1.767	-5,46	1.869
Sr. PEDRO FONTANA GARCÍA	401	2,82	390	14,04	342	2,09	335	30,35	257
Sra. AURORA CATÁ SALA	195	2,63	190	9,83	173	-10,82	194	-4,43	203
Sra. ANA COLONQUES GARCÍA-PLANAS	224	82,11	123	-	0	-	0	-	0
Sr. LLUÍS DEULOFEU FUGUET	242	5,22	230	12,20	205	0,00	205	365,91	44
Sra. MARÍA JOSÉ GARCÍA BEATO	650	39,78	465	9,93	423	22,61	345	10,93	311
Sra. MIREYA GINÉ TORRENS	248	7,83	230	17,95	195	11,43	175	16,67	150
Sra. LAURA GONZÁLEZ MOLERO	40	-79,49	195	34,48	145	383,33	30	-	0
Sra. MARÍA GLORIA HERNÁNDEZ GARCÍA	134	-	0	-	0	-	0	-	0
Sr. GEORGE DONALD JOHNSTON III	248	1,64	244	18,45	206	15,73	178	-5,32	188
Sr. DAVID MARTÍNEZ GUZMÁN	121	-3,20	125	31,58	95	-5,00	100	0,00	100
Sra. ALICIA REYES REVUELTA	42	-79,00	200	17,65	170	0,59	169	-20,66	213
Sra. MARGARITA SALVANS PUIGBÒ	116	-	0	-	0	-	0	-	0

	Imports totals meritats i % variació anual								
	Exercici 2025	% variació 2025/2024	Exercici 2024	% variació 2024/2023	Exercici 2023	% variació 2023/2022	Exercici 2022	% variació 2022/2021	Exercici 2021
Sr. MANUEL VALLS MORATÓ	244	3,83	235	32,02	178	14,84	155	-8,82	170
Sr. PEDRO VIÑOLAS SERRA	209	1,95	205	127,78	90	-	0	-	0
Resultats consolidats de la societat									
	2.079.501	-17,28	2.513.899	32,96	1.890.780	52,16	1.242.646	100,43	619.990
Remuneració mitjana dels empleats									
	69	1,47	68	4,62	65	3,17	63	6,78	59

D. ALTRES INFORMACIONS D'INTERÈS

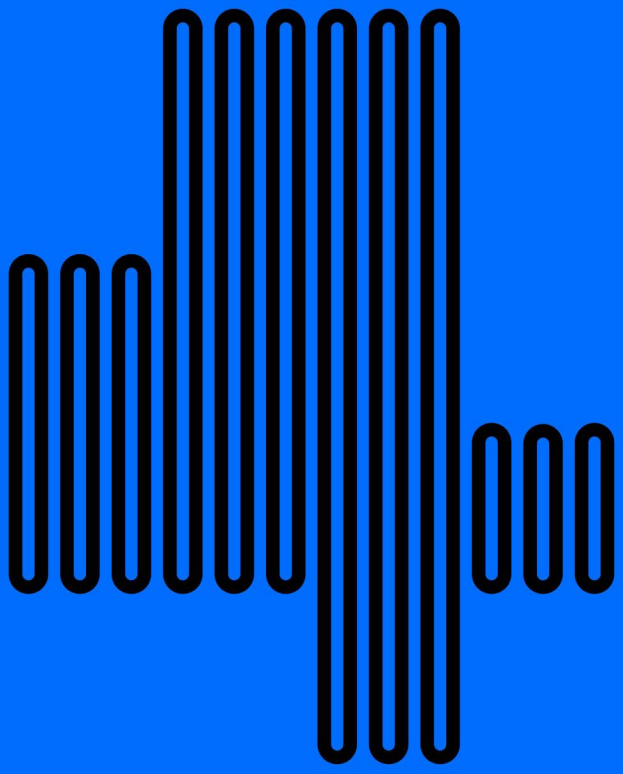
El consell d'administració de la societat ha aprovat aquest informe anual de remuneracions en la sessió de data:

[19/02/2026]

Indiqui si hi ha hagut consellers que hagin votat en contra o s'hagin abstingut en relació amb l'aprovació d'aquest informe.

[ ] Sí
[√] No

Comptes anuals consolidats i Informe d'auditoria



847	Comptes anuals consolidats
1086	Informe d'auditoria

BANCO DE SABADELL, S.A. I SOCIETATS QUE FORMEN EL GRUP BANC SABADELL

Comptes anuals consolidats i
Informe de Gestió consolidat
corresponents a l'exercici anual
acabat el 31 de desembre de 2025

Índex dels comptes anuals consolidats corresponents a l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2025 del Grup Banc Sabadell

Comptes anuals consolidats **4**

Estats financers consolidats **5**

Balanços consolidats del Grup Banc Sabadell 5

Comptes de pèrdues i guanys consolidats del Grup Banc Sabadell 8

Estats d'ingressos i despeses reconeguts consolidats del Grup Banc Sabadell 9

Estats totals de canvis en el patrimoni net consolidats del Grup Banc Sabadell 10

Estats de fluxos d'efectiu consolidats del Grup Banc Sabadell 12

Memòria consolidada **13**

Nota 1 – Activitat, polítiques, pràctiques de comptabilitat i altra informació 13

1.1 Activitat 13

1.2 Bases de presentació i canvis en la normativa comptable 13

1.3 Principis, polítiques comptables i criteris de valoració aplicats 16

1.3.1 Principis de consolidació 17

1.3.2 Combinacions de negocis 19

1.3.3 Classificació i valoració dels instruments financers i registre de les variacions que han sorgit en la seva valoració posterior 19

1.3.4 Deteriorament del valor dels actius financers 25

1.3.5 Operacions de cobertura 35

1.3.6 Garanties financeres 37

1.3.7 Transferències i baixa del balanç d'instruments financers 37

1.3.8 Compensació d'instruments financers 37

1.3.9 Actius no corrents i actius i passius inclosos en grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda i operacions interrompudes 37

1.3.10 Actius tangibles 38

1.3.11 Arrendaments 39

1.3.12 Actius intangibles 40

1.3.13 Existències 42

1.3.14 Elements de patrimoni propi 42

1.3.15 Remuneracions basades en instruments de patrimoni 43

1.3.16 Provisions i actius i passius contingents 43

1.3.17 Provisions per pensions 43

1.3.18 Operacions en moneda estrangera i diferències de conversió 45

1.3.19 Reconeixement d'ingressos i despeses 46

1.3.20 Impost sobre els guanys 48

1.3.21 Estat d'ingressos i despeses reconeguts consolidat 49

1.3.22 Estat total de canvis en el patrimoni net consolidat 49

1.3.23 Estat de fluxos d'efectiu consolidat 49

1.4 Comparabilitat de la informació 50

1.5 Una altra informació (OPA) 51

Nota 2 – Grup Banc Sabadell 52

Nota 3 – Retribució a l'accionista i resultat per acció 54

Nota 4 – Gestió de riscos 58

4.1 Entorn macroeconòmic, polític i regulador 58

4.2 Fites principals de l'exercici 60

4.2.1 Perfil de risc del grup en l'exercici 60

4.2.2 Enfortiment de l'entorn de gestió i control del risc 61

4.3 Principis generals de gestió de riscos 62

4.3.1. Política del Marc Global de Riscos 63

4.3.2 Política d'apetència pel risc (risk appetite framework – RAF) 64

4.3.3 Risk appetite statement (RAS) 64

4.3.4 Polítiques específiques per als diferents riscos rellevants 65

4.3.5 Govern del risc 65

4.4 Gestió i seguiment dels principals riscos rellevants 67

4.4.1. Risc estratègic 67

4.4.2.Risc de crèdit 70

4.4.3.Riscos financers 96

4.4.4.Risc operacional 116

Nota 5 – Recursos propis mínims i gestió de capital 121

Nota 6 – Valor raonable dels actius i passius 130

Nota 7 - Efectiu, saldos en efectiu en bancs centrals i altres dipòsits a la vista 140

Nota 8 – Valors representatius de deute 140

Nota 9 – Instruments de patrimoni 142

Nota 10 – Derivats mantinguts per negociar 143

Nota 11 – Préstecs i bestretes 144

Nota 12 – Derivats - comptabilitat de cobertures 152

Nota 13 – Actius i passius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda i operacions interrompudes 157
Nota 14 – Inversions en negocis conjunts i associades 161
Nota 15 – Actius tangibles 162
Nota 16 - Actius intangibles 166
Nota 17 – Altres actius i passius 168
Nota 18 – Dipòsits de bancs centrals i entitats de crèdit 169
Nota 19 – Dipòsits de la clientela 169
Nota 20 – Valors representatius de deute emesos 170
Nota 21 – Altres passius financers 171
Nota 22 – Provisions i passius contingents 172
Nota 23 - Fons propis 178
Nota 24 – Un altre resultat global acumulat 181
Nota 25 – Interessos minoritaris (participacions no dominants) 183
Nota 26 – Exposicions fora del balanç 184
Nota 27 – Recursos de clients fora del balanç i instruments financers confiats per tercers 186
Nota 28 – Ingressos i despeses per interessos 186
Nota 29 – Ingressos i despeses per comissions 187
Nota 30 – Resultats d'operacions financeres (nets) i diferències de canvi (netes) 188
Nota 31 – Altres ingressos d'explotació 189
Nota 32 – Altres despeses d'explotació 189
Nota 33 – Despeses d'administració 189
Nota 34 – Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'actius financers no valorats a valor raonable amb canvis en resultats i pèrdues o guanys nets per modificació 194
Nota 35 – Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'actius no financers 194
Nota 36 – Guanys o pèrdues en donar de baixa en comptes actius no financers, nets 195
Nota 37 – Guanys o pèrdues procedents d'actius no corrents i grups alienables d'elements classificats com a mantinguts per a la venda no admissibles com a activitats interrompudes 195
Nota 38 – Informació segmentada 196
Nota 39 – Situació fiscal (impost sobre els guanys) 201
Nota 40 – Transaccions amb parts vinculades 206
Nota 41 – Retribucions als membres del Consell d'Administració i l'alta direcció 207
Nota 42 – Altra informació 211
Nota 43 – Esdeveniments posteriors 213
Annex I – Societats del Grup Banc Sabadell 214
Annex II – Entitats estructurades – Fons de titulització 222
Annex III – Detall de les emissions vives i passius subordinats del grup 223
Annex IV – Altres informacions de riscos 227
Annex V – Informe bancari anual 239

Comptes anuals consolidats de l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2025

Balanços consolidats del Grup Banc Sabadell

El 31 de desembre de 2025 i 2024

En milers d'euros

Actiu	Nota	2025	2024 (*)
Efectiu, saldos en efectiu en bancs centrals i altres dipòsits a la vista (**)	**7**	**12.403.296**	**18.382.112**
Actius financers mantinguts per negociar		**3.194.154**	**3.438.955**
Derivats	10	1.179.738	2.017.999
Instruments de patrimoni	9	527.327	541.005
Valors representatius de deute	8	1.487.089	879.951
Préstecs i bestretes		—	—
Bancs centrals		—	—
Entitats de crèdit		—	—
Clientela		—	—
Promemòria: prestats o lliurats com a garantia amb dret de venda o pignoració		*790.393*	*177.365*
Actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats		**194.490**	**168.267**
Instruments de patrimoni	9	86.355	67.049
Valors representatius de deute	8	59.075	60.705
Préstecs i bestretes	11	49.060	40.513
Bancs centrals		—	—
Entitats de crèdit		—	—
Clientela		49.060	40.513
Promemòria: prestats o lliurats com a garantia amb dret de venda o pignoració		—	—
Actius financers designats a valor raonable amb canvis en resultats		**—**	**—**
Valors representatius de deute		—	—
Préstecs i bestretes		—	—
Bancs centrals		—	—
Entitats de crèdit		—	—
Clientela		—	—
Promemòria: prestats o lliurats com a garantia amb dret de venda o pignoració		—	—
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global		**5.815.990**	**6.369.913**
Instruments de patrimoni	9	209.650	193.580
Valors representatius de deute	8	5.606.340	6.176.333
Préstecs i bestretes		—	—
Bancs centrals		—	—
Entitats de crèdit		—	—
Clientela		—	—
Promemòria: prestats o lliurats com a garantia amb dret de venda o pignoració		*1.284.972*	*599.794*
Actius financers a cost amortitzat		**159.766.937**	**196.523.957**
Valors representatius de deute	8	27.069.198	24.876.126
Préstecs i bestretes	11	132.697.739	171.647.831
Bancs centrals		—	—
Entitats de crèdit		11.927.537	12.771.685
Clientela		120.770.202	158.876.146
Promemòria: prestats o lliurats com a garantia amb dret de venda o pignoració		*11.604.385*	*6.170.535*
Derivats - comptabilitat de cobertures	**12**	**1.085.614**	**2.394.902**
Canvis del valor raonable dels elements coberts d'una cartera amb cobertura del risc de tipus d'interès	**12**	**(724.174)**	**(412.346)**
Inversions en negocis conjunts i associades	**14**	**481.721**	**524.562**
Negocis conjunts		—	—
Associades		481.721	524.562
Passius emparats per contractes d'assegurança o reassegurança		**—**	**—**
Actius tangibles	**15**	**1.731.812**	**2.154.000**
Immobilitzat material		1.598.897	1.996.859
D'ús propi		1.598.897	1.993.242
Cedit en arrendament operatiu		—	3.617
Inversions immobiliàries		132.915	157.141
De les quals: cedit en arrendament operatiu		*132.915*	*157.141*
Promemòria: adquirit en arrendament		*623.391*	*818.544*
Actius intangibles	**16**	**2.493.359**	**2.557.957**
Fons de comerç		1.026.810	1.026.810
Altres actius intangibles		1.466.549	1.531.147
Actius per impostos		**6.091.570**	**6.444.899**
Actius per impostos corrents		484.546	544.845
Actius per impostos diferits	39	5.607.024	5.900.054
Altres actius	**17**	**308.136**	**424.844**
Contractes d'assegurances vinculats a pensions		75.189	80.888
Existències		31.207	43.776
Resta dels altres actius		201.740	300.180
Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda	**13**	**52.549.489**	**625.905**
Total actiu		**245.392.394**	**239.597.927**

(*) Es presenta, únicament i exclusiva, a efectes comparatius (vegeu la nota 1.4).

(**) Vegeu-ne el desglossament en l'estat de fluxos d'efectiu consolidat del grup.

Les notes explicatives 1 a 43 i els annexos I a V adjunts formen part integrant del balanç consolidat el 31 de desembre de 2025.

Balanços consolidats del Grup Banc Sabadell

El 31 de desembre de 2025 i 2024

En milers d'euros

Passiu	Nota	2025	2024 (*)
Passius financers mantinguts per negociar		**1.726.034**	**2.381.434**
Derivats	10	1.145.777	2.298.763
Posicions curtes		580.257	82.671
Dipòsits		—	—
Bancs centrals		—	—
Entitats de crèdit		—	—
Clientela		—	—
Valors representatius de deute emesos		—	—
Altres passius financers		—	—
Passius financers designats a valor raonable amb canvis en resultats		**—**	**—**
Dipòsits		—	—
Bancs centrals		—	—
Entitats de crèdit		—	—
Clientela		—	—
Valors representatius de deute emesos		—	—
Altres passius financers		—	—
Promemòria: passius subordinats		—	—
Passius financers a cost amortitzat		**178.942.193**	**220.254.665**
Dipòsits		154.349.306	186.358.173
Bancs centrals	18	—	1.696.734
Entitats de crèdit	18	19.845.390	14.821.800
Clientela	19	134.503.916	169.839.639
Valors representatius de deute emesos	20	19.949.033	27.436.938
Altres passius financers	21	4.643.854	6.459.554
Promemòria: passius subordinats		*3.772.893*	*4.106.638*
Derivats - comptabilitat de cobertures	**12**	**288.538**	**803.999**
Canvis del valor raonable dels elements coberts d'una cartera amb cobertura del risc de tipus d'interès	**12**	**(103.707)**	**(227.209)**
Passius emparats per contractes d'assegurança o reassegurança		**—**	**—**
Provisions	**22**	**344.645**	**478.254**
Pensions i altres obligacions de prestacions definides postocupació		49.940	54.467
Altres retribucions als empleats a llarg termini		33	40
Qüestions processals i litigis per impostos pendents		110.622	75.064
Compromisos i garanties concedits		69.719	142.482
Resta de provisions		114.331	206.201
Passius per impostos		**315.733**	**222.563**
Passius per impostos corrents		194.696	101.827
Passius per impostos diferits	39	121.037	120.736
Capital social reemborsable a la vista		**—**	**—**
Altres passius	**17**	**463.915**	**651.666**
Passius inclosos en grups allenables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda	**13**	**49.333.344**	**—**
Total passiu		**231.310.695**	**224.565.372**

(*) Es presenta, únicament i exclusiva, a efectes comparatius (vegeu la nota 1.4).

Les notes explicatives 1 a 43 i els annexos I a V adjunts formen part integrant del balanç consolidat el 31 de desembre de 2025.

Balanços consolidats del Grup Banc Sabadell

El 31 de desembre de 2025 i 2024

En milers d'euros

Patrimoni net	Nota	2025	2024 (*)
Fons propis	**23**	**14.630.651**	**15.389.242**
Capital		627.960	680.028
Capital desemborsat		627.960	680.028
Capital no desemborsat exigit		—	—
Promemòria: capital no exigit		—	—
Prima d'emissió		6.600.371	7.695.227
Instruments de patrimoni emesos diferents del capital		—	—
Component de patrimoni net dels instruments financers compostos		—	—
Altres instruments de patrimoni emesos		—	—
Altres elements de patrimoni net		26.538	25.407
Guanys acumulats		8.138.665	7.373.498
Reserves de revaloració		—	—
Altres reserves		(1.812.753)	(1.663.460)
Reserves o pèrdues acumulades d'inversions en negocis conjunts i associades		30.323	79.016
Altres		(1.843.076)	(1.742.476)
Accions pròpies		(25.877)	(119.352)
Resultat atribuïble als propietaris de la dominant		1.775.411	1.826.805
Dividends a compte		(699.664)	(428.911)
Un altre resultat global acumulat	**24**	**(583.555)**	**(391.103)**
Elements que no es reclassifiquen en resultats		(10.723)	(22.460)
Guanys o pèrdues actuarials en plans de pensions de prestacions definides		(2.420)	(1.826)
Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda		—	—
Participació en altres ingressos i despeses reconeguts d'inversions en negocis conjunts i associades		—	—
Canvis del valor raonable dels instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global		(8.303)	(20.634)
Ineficàcia de les cobertures de valor raonable dels instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global		—	—
Canvis del valor raonable dels instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global [element cobert]		—	—
Canvis del valor raonable dels instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global [instruments de cobertura]		—	—
Canvis del valor raonable dels passius financers a valor raonable amb canvis en resultats atribuïbles a canvis en el risc de crèdit		—	—
Elements que es poden reclassificar en resultats		(572.832)	(368.643)
Cobertura d'inversions netes en negocis a l'estranger (part eficaç)		206.642	91.740
Conversió de divises		(51.962)	(299.293)
Derivats de cobertura. Reserva de cobertura de fluxos d'efectiu (part eficaç)		(144.548)	(48.300)
Canvis del valor raonable dels instruments de deute valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global		(83.344)	(151.279)
Instruments de cobertura (elements no designats)		—	—
Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda		(537.099)	—
Participació en altres ingressos i despeses reconeguts de les inversions en negocis conjunts i associades		37.479	38.489
Interessos minoritaris (participacions no dominants)	**25**	**34.603**	**34.416**
Un altre resultat global acumulat		—	—
Altres partides		34.603	34.416
Total patrimoni net		**14.081.699**	**15.032.555**
Total patrimoni net i passiu		**245.392.394**	**239.597.927**
Promemòria: exposicions fora del balanç			
Compromisos de préstecs concedits	**26**	**27.316.178**	**28.775.335**
Garanties financeres concedides	**26**	**1.834.584**	**1.979.622**
Altres compromisos concedits	**26**	**9.713.645**	**9.366.339**

(*) Es presenta, únicament i exclusiva, a efectes comparatius (vegeu la nota 1.4).
Les notes explicatives 1 a 43 i els annexos I a V adjunts formen part integrant del balanç consolidat el 31 de desembre de 2025.

Comptes de pèrdues i guanys consolidats del Grup Banc Sabadell

Corresponents als exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i de 2024

En milers d'euros

Comptes de pèrdues i guanys consolidats	Nota	2025	2024 (*)
Ingressos per interessos	28	6.181.856	7.125.958
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global		199.897	196.386
Actius financers a cost amortitzat		5.687.659	6.545.538
Ingressos restants per interessos		294.300	384.034
Despeses per interessos	28	(2.645.205)	(3.364.624)
Despeses per capital social reemborsable a la vista		—	—
Marge d'interessos	**28**	**3.536.651**	**3.761.334**
Ingressos per dividends		4.321	6.387
Resultats d'entitats valorades pel mètode de la participació	14	176.552	159.634
Ingressos per comissions	29	1.614.306	1.560.796
Despeses per comissions	29	(319.781)	(311.499)
Resultats d'operacions financeres, nets	30	680.371	(276.024)
Guanys o pèrdues en donar de baixa en comptes actius i passius financers no valorats a valor raonable amb canvis en resultats, nets		40.429	10.546
Actius financers a cost amortitzat		42.056	4.769
Resta d'actius i passius financers		(1.627)	5.777
Guanys o pèrdues per actius i passius financers mantinguts per negociar, nets		645.009	(302.598)
Reclassificació d'actius financers des de valor raonable amb canvis en un altre resultat global		—	—
Reclassificació d'actius financers des de cost amortitzat		—	—
Altres guanys o pèrdues		645.009	(302.598)
Guanys o pèrdues per actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats, nets		5.956	13.994
Reclassificació d'actius financers des de valor raonable amb canvis en un altre resultat global		—	—
Reclassificació d'actius financers des de cost amortitzat		—	—
Altres guanys o pèrdues		5.956	13.994
Guanys o pèrdues per actius i passius financers designats a valor raonable amb canvis en resultats, nets		—	—
Guanys o pèrdues resultants de la comptabilitat de cobertures, nets		(11.023)	2.034
Diferències de canvi (guany o pèrdua), netes	30	(686.808)	328.325
Altres ingressos d'explotació	31	50.953	68.052
Altres despeses d'explotació	32	(160.461)	(338.886)
Ingressos d'actius emparats per contractes d'assegurança o reassegurança		—	—
Despeses de passius emparats per contractes d'assegurança o reassegurança		—	—
Marge brut		**4.896.104**	**4.958.119**
Despeses d'administració		(1.867.474)	(1.826.048)
Despeses de personal	33	(1.208.884)	(1.153.744)
Altres despeses d'administració	33	(658.590)	(672.304)
Amortització	15,16	(420.997)	(435.775)
Provisions o reversió de provisions	22	21.996	(44.001)
Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'actius financers no valorats a valor raonable amb canvis en resultats i pèrdues o guanys nets per modificació	34	(486.239)	(554.139)
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global		(456)	236
Actius financers a cost amortitzat		(485.783)	(554.375)
Resultat de l'activitat d'explotació		**2.143.390**	**2.098.156**
Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'inversions en negocis		(36)	—
Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'actius no financers	35	(28.230)	(39.551)
Actius tangibles		(19.693)	(31.912)
Actius intangibles		—	—
Altres		(8.537)	(7.639)
Guanys o pèrdues en donar de baixa en comptes actius no financers, nets	36	(34.147)	(14.036)
Fons de comerç negatiu reconegut en resultats		—	—
Guanys o pèrdues procedents d'actius no corrents i grups alienables d'elements classificats com a mantinguts per a la venda no admissibles com a activitats interrompudes	37	(1.476)	(14.267)
Guanys o pèrdues abans d'impostos procedents de les activitats continuades		**2.079.501**	**2.030.302**
Despeses o ingressos per impostos sobre els resultats de les activitats continuades	39	(685.379)	(558.630)
Guanys o pèrdues després d'impostos procedents de les activitats continuades		**1.394.122**	**1.471.672**
Guanys o pèrdues després d'impostos procedents d'activitats interrompudes	13	383.094	356.954
Resultat de l'exercici		**1.777.216**	**1.828.626**
Atribuïble a interessos minoritaris (participacions no dominants)	25	1.805	1.821
Atribuïble als propietaris de la dominant		1.775.411	1.826.805
Benefici (o pèrdua) per acció (en euros)	**3**	**0,32**	**0,32**
Bàsic en operacions continuades (en euros)		0,25	0,25
Diluït en operacions continuades (en euros)		0,25	0,25
Bàsic en operacions interrompudes (en euros)		0,07	0,07
Diluït en operacions interrompudes (en euros)		0,07	0,07

(*) Es presenta, únicament i exclusiva, a efectes comparatius (vegeu la nota 1.4).

Les notes explicatives 1 a 43 i els annexos I a V adjunts formen part integrant del compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici 2025.

Estats d'ingressos i despeses reconeguts consolidats del Grup Banc Sabadell

Corresponents als exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i de 2024

En milers d'euros

Estats d'ingressos i despeses reconeguts	Nota	2025	2024 (*)
Resultat de l'exercici		**1.777.216**	**1.828.626**
Un altre resultat global	**24**	**(192.452)**	**107.850**
Elements que no es reclassifiquen en resultats		11.651	8.136
Guanys o pèrdues actuarials en plans de pensions de prestacions definides		(848)	2.124
Actius no corrents i grups alienables d'elements mantinguts per a la venda		—	—
Participació en altres ingressos i despeses reconeguts de les inversions en negocis conjunts i associades		—	—
Canvis del valor raonable dels instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global		18.543	9.709
Guanys o pèrdues resultants de la comptabilitat de cobertures d'instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global, nets		—	—
Canvis del valor raonable dels instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global (element cobert)		—	—
Canvis del valor raonable dels instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global (instruments de cobertura)		—	—
Canvis del valor raonable dels passius financers a valor raonable amb canvis en resultats atribuïbles a canvis en el risc de crèdit		—	—
Impost sobre els guanys relatiu als elements que no es reclassifiquen		(6.044)	(3.697)
Elements que es poden reclassificar en resultats		(204.103)	99.714
Cobertura d'inversions netes en negocis a l'estranger (part eficaç)		114.901	13.743
Guanys o pèrdues de valor comptabilitzats en el patrimoni net		114.901	13.743
Transferit a resultats		—	—
Altres reclassificacions		—	—
Conversió de divises		(158.782)	(31.572)
Guanys o pèrdues per canvi de divises comptabilitzats en el patrimoni net		(158.782)	(31.572)
Transferit a resultats		—	—
Altres reclassificacions		—	—
Cobertures de fluxos d'efectiu (part eficaç)		(95.150)	(21.087)
Guanys o pèrdues de valor comptabilitzats en el patrimoni net		(100.812)	(11.047)
Transferit a resultats		(13.987)	(10.040)
Transferit a l'import comptable inicial dels elements coberts		19.649	—
Altres reclassificacions		—	—
Instruments de cobertura (elements no designats)		—	—
Guanys o pèrdues de valor comptabilitzats en el patrimoni net		—	—
Transferit a resultats		—	—
Altres reclassificacions		—	—
Instruments de deute a valor raonable amb canvis en un altre resultat global		79.117	(3.735)
Guanys o pèrdues de valor comptabilitzats en el patrimoni net		87.820	2.928
Transferit a resultats		(8.703)	(6.663)
Altres reclassificacions		—	—
Actius no corrents i grups alienables d'elements mantinguts per a la venda		(159.542)	135.870
Guanys o pèrdues de valor comptabilitzats en el patrimoni net		(158.511)	134.682
Transferit a resultats		(1.031)	1.188
Altres reclassificacions		—	—
Participació en altres ingressos i despeses reconeguts de les inversions en negocis conjunts i associades		(1.010)	5.810
Impost sobre els guanys relatiu als elements que es poden reclassificar en guanys o pèrdues		16.363	685
Resultat global total de l'exercici		**1.584.764**	**1.936.476**
Atribuïble a interessos minoritaris (participacions no dominants)		1.805	1.821
Atribuïble als propietaris de la dominant		1.582.959	1.934.655

(*) Es presenta, únicament i exclusiva, a efectes comparatius (vegeu la nota 1.4).

Les notes explicatives 1 a 43 i els annexos I a V adjunts formen part integrant de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts consolidat de l'exercici 2025.

Estats totals de canvis en el patrimoni net consolidats del Grup Banc Sabadell

Corresponents als exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i de 2024

En milers d'euros

Fonts dels canvis en el patrimoni net	Capital	Prima d'emissió	Instruments de patrimoni emesos diferents del capital	Altres elements de patrimoni net	Guanys acumulats	Reserves de revaloració	Altres reserves	(-) Accions pròpies	Resultat atribuïble als propietaris de la dominant	(-) Dividends a compte	Un altre resultat global acumulat	Interessos minoritaris: Un altre resultat global acumulat	Interessos minoritaris: Altres elements	Total
Saldo de tancament 31/12/2024	**680.028**	**7.695.227**	**—**	**25.407**	**7.373.498**	**—**	**(1.663.460)**	**(119.352)**	**1.826.805**	**(428.911)**	**(391.103)**	**—**	**34.416**	**15.032.555**
Efectes de la correcció d'errors	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Efectes dels canvis en les polítiques comptables	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Saldo d'obertura 01/01/2025	**680.028**	**7.695.227**	**—**	**25.407**	**7.373.498**	**—**	**(1.663.460)**	**(119.352)**	**1.826.805**	**(428.911)**	**(391.103)**	**—**	**34.416**	**15.032.555**
Resultat global total del període	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	—	**1.775.411**	**—**	**(192.452)**	**—**	**1.805**	**1.584.764**
Altres variacions del patrimoni net	**(52.068)**	**(1.094.856)**	**—**	**1.131**	**765.167**	**—**	**(149.293)**	**93.475**	**(1.826.805)**	**(270.753)**	**—**	**—**	**(1.618)**	**(2.535.620)**
Emissió d'accions ordinàries	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Emissió d'accions preferents	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Emissió d'altres instruments de patrimoni	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercici o venciment d'altres instruments de patrimoni emesos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Conversió de deute en patrimoni net	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Reducció del capital (vegeu la nota 23)	(52.068)	(1.094.856)	—	—	—	—	52.068	1.094.856	—	—	—	—	—	—
Dividends (o remuneracions als socis) (vegeu la nota 3)	—	—	—	—	(666.943)	—	—	—	—	(699.664)	—	—	—	(1.366.607)
Compra d'accions pròpies	—	—	—	—	—	—	—	(1.035.748)	—	—	—	—	—	(1.035.748)
Venda o cancel·lació d'accions pròpies	—	—	—	—	—	—	1.353	34.367	—	—	—	—	—	35.720
Reclassificació d'instruments financers del patrimoni net al passiu	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Reclassificació d'instruments financers del passiu al patrimoni net	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Transferències entre components del patrimoni net	—	—	—	—	1.397.894	—	—	—	(1.826.805)	428.911	—	—	—	—
Augment o disminució del patrimoni net resultant de combinacions de negocis	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Pagaments basats en accions	—	—	—	1.131	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.131
Altres augments o disminucions del patrimoni net	—	—	—	—	34.216	—	(202.714)	—	—	—	—	—	(1.618)	(170.116)
Saldo de tancament 31/12/2025	**627.960**	**6.600.371**	**—**	**26.538**	**8.138.665**	**—**	**(1.812.753)**	**(25.877)**	**1.775.411**	**(699.664)**	**(583.555)**	**—**	**34.603**	**14.061.699**

Les notes explicatives 1 a 43 i els annexos I a V adjunts formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net consolidat de l'exercici 2025.

Estats totals de canvis en el patrimoni net consolidats del Grup Banc Sabadell

Corresponents als exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i de 2024

En milers d'euros

Fonts dels canvis en el patrimoni net	Capital	Prima d'emissió	Instruments de patrimoni emesos diferents del capital	Altres elements de patrimoni net	Guanys acumulats	Reserves de revaloració	Altres reserves	(-) Accions pròpies	Resultat atribuïble als propietaris de la dominant	(-) Dividends a compte	Un altre resultat global acumulat	Interessos minoritaris: Un altre resultat global acumulat	Interessos minoritaris: Altres elements	Total
Saldo de tancament 31/12/2023	**680.028**	**7.695.227**	**—**	**21.268**	**6.401.782**	**—**	**(1.584.816)**	**(39.621)**	**1.332.181**	**(162.103)**	**(498.953)**	**—**	**34.213**	**13.879.206**
Efectes de la correcció d'errors	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Efectes dels canvis en les polítiques comptables	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Saldo d'obertura 01/01/2024	**680.028**	**7.695.227**	**—**	**21.268**	**6.401.782**	**—**	**(1.584.816)**	**(39.621)**	**1.332.181**	**(162.103)**	**(498.953)**	**—**	**34.213**	**13.879.206**
Resultat global total del període	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**1.826.805**	**—**	**107.850**	**—**	**1.821**	**1.936.476**
Altres variacions del patrimoni net	**—**	**—**	**—**	**4.139**	**971.716**	**—**	**(78.644)**	**(79.731)**	**(1.332.181)**	**(266.808)**	**—**	**—**	**(1.618)**	**(783.127)**
Emissió d'accions ordinàries	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Emissió d'accions preferents	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Emissió d'altres instruments de patrimoni	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercici o venciment d'altres instruments de patrimoni emesos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Conversió de deute en patrimoni net	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Reducció del capital	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Dividends (o remuneracions als socis) (vegeu la nota 3)	—	—	—	—	(162.417)	—	—	—	—	(428.911)	—	—	—	(591.328)
Compra d'accions pròpies	—	—	—	—	—	—	—	(113.785)	—	—	—	—	—	(113.785)
Venda o cancel·lació d'accions pròpies	—	—	—	—	—	—	1.367	34.054	—	—	—	—	—	35.421
Reclassificació d'instruments financers del patrimoni net al passiu	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Reclassificació d'instruments financers del passiu al patrimoni net	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Transferències entre components del patrimoni net	—	—	—	—	1.170.078	—	—	—	(1.332.181)	162.103	—	—	—	—
Augment o disminució del patrimoni net resultant de combinacions de negocis	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Pagaments basats en accions	—	—	—	4.139	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4.139
Altres augments o disminucions del patrimoni net	—	—	—	—	(35.945)	—	(80.011)	—	—	—	—	—	(1.618)	(117.574)
Saldo de tancament 31/12/2024	**680.028**	**7.695.227**	**—**	**25.407**	**7.373.498**	**—**	**(1.663.460)**	**(119.352)**	**1.826.805**	**(428.911)**	**(391.103)**	**—**	**34.416**	**15.032.555**

Es presenta, únicament i exclusivament, a efectes comparatius.
Les notes explicatives 1 a 43 i els annexos I a V adjunts formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net consolidat de l'exercici 2025.

Estats de fluxos d'efectiu consolidats del Grup Banc Sabadell

Corresponents als exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i de 2024

En milers d'euros

Estats de flux d'efectiu	Nota	2025	2024 (*)
Fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació		**1.677.979**	**(11.063.733)**
Resultat de l'exercici		1.777.216	1.828.626
Ajustos per obtenir els fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació		1.734.578	1.772.165
Amortització		420.997	435.775
Altres ajustos		1.313.581	1.336.390
Augment/disminució net dels actius d'explotació		(7.468.438)	(16.688.418)
Actius financers mantinguts per negociar		**(170.505)**	(732.466)
Actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats		(26.221)	(15.089)
Actius financers designats a valor raonable amb canvis en resultats		—	—
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global		121.133	(99.278)
Actius financers a cost amortitzat		(8.163.053)	(16.242.203)
Altres actius d'explotació		770.208	400.618
Augment/disminució net dels passius d'explotació		6.124.745	2.400.345
Passius financers mantinguts per negociar		(129.231)	(486.025)
Passius financers designats a valor raonable amb canvis en resultats		—	—
Passius financers a cost amortitzat		6.990.028	3.656.483
Altres passius d'explotació		(736.052)	(770.113)
Cobraments/Pagaments per impost sobre els guanys		(490.122)	(376.451)
Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió		**(238.145)**	**(253.643)**
Pagaments		(613.579)	(553.878)
Actius tangibles	15	(298.478)	(205.993)
Actius intangibles	16	(312.317)	(346.193)
Inversions en negocis conjunts i associades	14	—	(1.692)
Entitats dependents i altres unitats de negoci		(2.784)	—
Actius no corrents i passius que s'han classificat com a mantinguts per a la venda		—	—
Altres pagaments relacionats amb activitats d'inversió		—	—
Cobraments		375.434	300.235
Actius tangibles		52.233	112.762
Actius intangibles		—	—
Inversions en negocis conjunts i associades	14	216.015	102.196
Entitats dependents i altres unitats de negoci		—	—
Actius no corrents i passius que s'han classificat com a mantinguts per a la venda		107.186	85.277
Altres cobraments relacionats amb activitats d'inversió		—	—
Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament		**(2.419.182)**	**(382.291)**
Pagaments		(3.454.902)	(917.712)
Dividends	3	(1.366.607)	(591.328)
Passius subordinats	Annex III	(800.000)	—
Amortització d'instruments de patrimoni propi		—	—
Adquisició d'instruments de patrimoni propi		(1.035.748)	(113.785)
Altres pagaments relacionats amb activitats de finançament		(252.547)	(212.599)
Cobraments		1.035.720	535.421
Passius subordinats	Annex III	1.000.000	500.000
Emissió d'instruments de patrimoni propi		—	—
Alienació d'instruments de patrimoni propi		35.720	35.421
Altres cobraments relacionats amb activitats de finançament		—	—
Efecte de les variacions dels tipus de canvi		**(196.718)**	**95.926**
Augment (disminució) net de l'efectiu i equivalents		**(1.176.066)**	**(11.603.741)**
Efectiu i equivalents a l'inici de l'exercici		**18.382.112**	**29.985.853**
Efectiu i equivalents al final de l'exercici (inclou operacions interrompudes)		**17.206.046**	**18.382.112**
Components de l'efectiu i equivalents al final de l'exercici			
Efectiu	7	628.550	710.780
Saldos equivalents a l'efectiu en bancs centrals	7	11.032.135	17.105.586
Altres dipòsits a la vista	7	742.611	565.746
Altres actius financers			
Menys: descoberts bancaris reintegrables a la vista			
Total efectiu i equivalents al final de l'exercici	**7**	**12.403.296**	**18.382.112**
Del qual: en poder d'entitats del grup, però no disponible pel grup		—	—
Total efectiu i equivalents classificats com a actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda	**13**	**4.802.750**	**—**
Promemòria			
Fluxos d'efectiu corresponents a:			
Interessos percebuts		8.514.524	9.616.961
Interessos pagats		3.947.047	4.665.824
Dividends percebuts		4.321	6.387

(*) Es presenta, únicament i exclusiva, a efectes comparatius (vegeu la nota 1.4).

Les notes explicatives 1 a 43 i els annexos I a V adjunts formen part integrant de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat de l'exercici 2025.

Memòria consolidada del Grup Banc Sabadell de l'exercici anual acabat el 31 de desembre de 2025

Nota 1 – Activitat, polítiques, pràctiques de comptabilitat i altra informació

1.1 Activitat

Banco de Sabadell, S.A. (a partir d'ara, també Banc Sabadell, el banc, l'entitat o la societat), amb NIF A08000143 i domicili social a Sabadell, plaça de Sant Roc, 20, té per objecte social el desenvolupament de l'activitat bancària i està subjecte a la normativa i les regulacions de les entitats bancàries que operen a Espanya. La supervisió de Banc Sabadell en base consolidada la porta a terme el Banc Central Europeu (BCE).

El Consell d'Administració de Banc Sabadell, a la reunió celebrada el 22 de gener de 2025, va acordar modificar l'article 2 dels estatuts socials per fixar el domicili social a Sabadell, plaça de Sant Roc núm. 20. Anteriorment, aquest domicili social es trobava a Alacant, avinguda Óscar Esplá, 37.

L'entitat figura inscrita al Registre Mercantil de Barcelona, al tom/I.R.U.S.[1] 1000152932861, foli 873, full B-1561 i al Registre Oficial d'Entitats de Crèdit del Banc d'Espanya amb el codi 0081. El codi identificador d'entitat jurídica (LEI) de Banco de Sabadell, S.A. és SI5RG2M0WQQLZCXKRM20.

Els estatuts socials i altra informació pública es poden consultar tant al domicili social del banc com a la seva pàgina web (https://www.grupbancsabadell.com).

El banc és la societat dominant d'un grup d'entitats (vegeu la nota 2 i l'Annex I) l'activitat de les quals controla directament o indirectament i que constitueixen, juntament amb aquest, el Grup Banc Sabadell (a partir d'ara, el grup).

1.2 Bases de presentació i canvis en la normativa comptable

Els comptes anuals consolidats de l'exercici 2025 del grup s'han elaborat d'acord amb el que estableixen les Normes internacionals d'informació financera adoptades per la Unió Europea (NIIF-UE) aplicables al tancament de l'exercici 2025, tenint en compte la Circular 4/2017 del Banc d'Espanya (BdE), de 27 de novembre, i altres disposicions del marc normatiu d'informació financera aplicable al grup i considerant els requeriments de format i marcatge que estableix el Reglament delegat UE 2019/815 de la Comissió Europea, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera consolidada del grup el 31 de desembre de 2025 i dels resultats de les seves operacions, dels ingressos i les despeses reconeguts, dels canvis en el patrimoni net i dels fluxos d'efectiu, tots ells consolidats, que s'han produït en l'exercici 2025.

Els comptes anuals consolidats s'han preparat a partir dels registres de comptabilitat mantinguts pel banc i per cadascuna de les entitats restants integrades en el grup. Inclouen les reclassificacions i els ajustos necessaris per homogeneïtzar els principis i les polítiques comptables, a més dels criteris de valoració aplicats pel grup, descrits en aquesta mateixa nota.

La informació continguda en aquests comptes anuals consolidats és responsabilitat dels administradors de l'entitat dominant del grup. Els comptes anuals consolidats de l'exercici 2025 del grup han estat formulats pels administradors de Banc Sabadell en la reunió del Consell d'Administració del 19 de febrer de 2026, i estan pendents d'aprovació per la Junta General d'Accionistes, la qual s'espera que els aprovi sense canvis significatius.

Aquests comptes anuals consolidats, llevat de menció en sentit contrari, es presenten en milers d'euros. Per tal de presentar els imports en milers d'euros, els saldos comptables han estat objecte d'arrodoniment; per això, és possible que els imports que apareguin en certes taules no siguin la suma aritmètica exacta de les xifres que els precedeixen.

[1] Identificador de registre únic de societats.

Normes i Interpretacions emeses per l'International Accounting Standards Board (IASB) que han entrat en vigor en l'exercici 2025

En l'exercici 2025, les normes i interpretacions adoptades per la Unió Europea, juntament amb les seves modificacions, que ha aplicat el grup a causa de la seva entrada en vigor o la seva aplicació anticipada, són les següents:

Normes	Títols
Modificacions de la NIC 21	Absència d'intercanviabilitat

De l'aplicació de les modificacions en la norma esmentada no se n'han derivat efectes significatius en aquests comptes anuals consolidats.

Modificacions de la NIC 21 "Absència d'intercanviabilitat"

Aquestes modificacions tenen com a objectiu requerir a les entitats l'aplicació d'un enfocament consistent en l'avaluació de la intercanviabilitat entre divises i, en cas que no fossin intercanviables, determinar el tipus de canvi que s'ha d'utilitzar i els desglossaments que s'han de proporcionar.

Normes i Interpretacions emeses per l'IASB no vigents

El 31 de desembre de 2025, les normes i interpretacions més significatives que han estat publicades per l'IASB, però que no s'han aplicat en l'elaboració d'aquests comptes anuals consolidats, perquè la seva data d'efectivitat és posterior a la data d'aquests o bé perquè encara no han estat adoptades per la Unió Europea, són les següents:

Normes i Interpretacions	Títol	Aplicació obligatòria per a exercicis iniciats a partir de:
Aprovades per a la seva aplicació a la UE		
Modificacions de la NIIF 9 i la NIIF 7	- Modificacions en la classificació i la valoració dels instruments financers	1 de gener de 2026
	- Contractes d'electricitat que depenen de la natura	1 de gener de 2026
Millores anuals de les NIIF	Volum 11	1 de gener de 2026
No aprovades per a la seva aplicació a la		
NIIF 18 (*)	Presentació i desglossament als estats financers	1 de gener de 2027
NIIF 19	Societats dependents sense rendició de comptes públics: informació a revelar	1 de gener de 2027
Modificacions de la NIIF 19	Societats dependents sense rendició de comptes públics: informació a revelar	1 de gener de 2027
Modificacions de la NIC 21	Conversió a una moneda de presentació hiperinflacionària	1 de gener de 2027

(*) Aprovada per a la seva aplicació a la UE el 13 de febrer de 2026.

Excepte per l'eventual impacte en presentació i desglossaments derivats de l'adopció de la NIIF 18, s'estima que l'adopció de les modificacions emeses per l'IASB no vigents no tindrà un impacte significatiu per al grup.

Aprovades per a la seva aplicació a la UE

Modificacions de la NIIF 9 i la NIIF 7 "Modificacions en la classificació i la valoració dels instruments financers"

Aquestes modificacions formen part de la revisió posterior a la implementació dels requeriments de classificació i valoració en la NIIF 9 "Instruments financers", així com els requeriments relacionats amb la NIIF 7 "Instruments financers: informació a revelar".

Els canvis principals en els requeriments estan relacionats amb:

- la liquidació de passius financers mitjançant un sistema de pagament electrònic, i
- avaluar les característiques dels fluxos d'efectiu contractuals dels actius financers, incloent-hi els que tenen característiques ambientals, socials i de governança (ASG).

A més, es modifiquen els requeriments de desglossament relacionats amb les inversions en instruments de patrimoni designats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global i s'incorporen requisits de desglossament per als instruments financers amb característiques contingents que no estiguin relacionats directament amb els riscos i els costos d'un préstec bàsic.

L'aplicació de les modificacions de la NIIF 9 s'ha de fer de manera retrospectiva, si bé no és obligatori reexpressar la informació d'exercicis anteriors. Així mateix, es permet l'aplicació anticipada de totes les modificacions alhora o només de les modificacions relacionades amb la classificació dels actius financers.

Modificacions de la NIIF 9 i la NIIF 7 "Contractes d'electricitat que depenen de la natura"

Aquestes modificacions tenen com a objectiu millorar la informació revelada per les entitats en els seus estats financers en relació amb els contractes d'electricitat que depenen de la natura, estructurats generalment com a acords de compra d'energia. Es permet aplicar anticipadament aquestes modificacions.

Millores anuals de les NIIF- Volum 11

Aquestes modificacions inclouen aclariments, simplificacions, correccions i canvis menors destinats a millorar la coherència de les normes NIIF 1 "Adopció per primera vegada de les NIIF", NIIF 7 "Instruments financers: informació a revelar" i la seva guia d'aplicació, NIIF 9 "Instruments financers", NIIF 10 "Estats financers consolidats" i NIC 7 "Estat de fluxos d'efectiu". Es permet aplicar anticipadament aquestes modificacions.

No aprovades per a la seva aplicació a la UE

NIIF 18 "Presentació i desglossament en els estats financers"

La NIIF 18, que substituirà la NIC 1, té com a objectiu millorar la qualitat de la informació financera a través dels requeriments següents:

- introduir categories definides d'ingressos i despeses (explotació, inversió i finançament) i requerir subtotals definits (p. ex., resultat d'explotació) en el compte de pèrdues i guanys;
- requerir el desglossament d'informació sobre les mesures de rendiment definides per la direcció (MPMs, per les sigles en anglès) en les notes explicatives de la memòria, i
- afegir nous principis per a l'agregació i la desagregació de la informació financera.

A més, la NIIF 18 introdueix canvis limitats, entre d'altres, a la NIC 7 "Estat de fluxos d'efectiu", la NIC 33 "Guanys per acció" i la NIC 34 "Informació financera intermèdia". Aquests canvis s'han d'aplicar a partir de la data d'entrada en vigor de la NIIF 18.

El banc estima que la NIIF 18 tindrà impacte, principalment, en la presentació i el desglossament del compte de pèrdues i guanys consolidat com a conseqüència de l'adaptació dels models d'estats financers consolidats a les modificacions esmentades. En aquest sentit, el grup treballa en la implantació d'aquesta norma.

L'aplicació de la NIIF 18 en la data de la seva entrada en vigor s'ha de fer de manera retrospectiva. Així mateix, se'n permetrà l'aplicació anticipada.

NIIF 19 "Societats dependents sense rendició de comptes públics: informació a revelar"

Aquesta norma permet a determinades entitats dependents proporcionar desglossaments simplificats quan decideixin fer servir els criteris de les NIIF per elaborar els seus estats financers. La NIIF 19 és opcional per a les entitats dependents que siguin elegibles, i s'estableixen els requisits de desglossament per a les entitats dependents que optin per aplicar-la. A aquest efecte, són elegibles les entitats dependents que no són d'interès públic (p. ex., els seus instruments de deute o capital no es negocien en un mercat públic, no estan en procés d'emetre's per intercanviar-los en un mercat públic, o no tenen actius com a agent fiduciari per a un ampli grup de persones externes com un dels seus principals negocis) per a les quals la seva matriu prepara estats financers consolidats disponibles per a ús públic amb criteris de les NIIF. Es permetrà aplicar anticipadament aquesta norma.

Modificacions de la NIIF 19 "Societats dependents sense rendició de comptes públics: informació a revelar"

Aquestes modificacions permeten a les entitats dependents elegibles proporcionar desglossaments simplificats per a les NIIF i modificacions emeses entre els mesos de febrer del 2021 i maig del 2024. D'aquesta manera, la NIIF 19 reflectirà els canvis en les NIIF que han entrat o entraran en vigor fins a l'1 de gener de 2027, data en què entrarà en vigor aquesta norma. Es permetrà aplicar anticipadament aquestes modificacions. En el futur, la NIIF 19 es modificarà simultàniament amb l'emissió o la modificació d'altres NIIF per part de l'IASB.

Modificacions de la NIC 21 "Conversió a una moneda de presentació hiperinflacionària"

Aquestes modificacions especifiquen els procediments de conversió per a una entitat que té una moneda de presentació d'una economia hiperinflacionària. Aquesta entitat ha d'aplicar les modificacions si la seva moneda funcional és la d'una economia no hiperinflacionària i converteix el seu balanç i el compte de pèrdues i guanys a la moneda d'una economia hiperinflacionària o si converteix a la moneda d'una economia hiperinflacionària el balanç i el compte de pèrdues i guanys d'un negoci a l'estranger que té una moneda funcional d'una economia no hiperinflacionària. Es permetrà aplicar anticipadament aquestes modificacions.

Judicis i estimacions duts a terme

La preparació dels comptes anuals consolidats exigeix l'ús de certes estimacions comptables. Així mateix, exigeix a la direcció que exerceixi el seu judici en el procés d'aplicar les polítiques comptables del grup. Aquests judicis i estimacions poden afectar l'import dels actius i passius i el desglossament dels actius i passius contingents en la data dels comptes anuals consolidats, així com l'import dels ingressos i les despeses de l'exercici.

Els principals judicis i estimacions efectuats es refereixen als conceptes següents:

- El valor raonable de determinats actius financers no cotitzats (vegeu les notes 1.3.3 i 6).
- La classificació comptable dels actius financers i exposicions fora del balanç en funció del seu risc de crèdit (vegeu les notes 1.3.4, 8, 11 i 26).
- Les pèrdues per deteriorament de determinats actius financers i exposicions fora del balanç (vegeu les notes 1.3.4, 4.4.2.5, 8, 11 i 26).
- El valor raonable dels actius immobiliaris mantinguts en el balanç (vegeu les notes 1.3.9, 1.3.10, 1.3.13 i 6).
- La vida útil i les pèrdues per deteriorament dels actius tangibles i altres actius intangibles (vegeu les notes 1.3.10, 1.3.11, 1.3.12, 15 i 16).
- La valoració dels fons de comerç de consolidació (vegeu les notes 1.3.12 i 16).
- Les provisions i la consideració de passius contingents (vegeu les notes 1.3.16 i 22).
- Les hipòtesis emprades en el càlcul actuarial dels passius i compromisos per retribucions postocupació (vegeu les notes 1.3.17 i 22).
- La recuperabilitat dels actius fiscals diferits no monetitzables i crèdits fiscals (vegeu les notes 1.3.20 i 39).

Les estimacions es basen en el millor coneixement de les circumstàncies actuals i previsibles considerant les incerteses derivades de l'entorn econòmic i geopolític actual i, per tant, els resultats finals podrien diferir d'aquestes estimacions, en particular pel que fa a les pèrdues per deteriorament de determinats actius financers i exposicions fora del balanç. En aquest sentit, hi ha la possibilitat que esdeveniments futurs obliguin a modificar aquestes estimacions, cosa que implicaria registrar de manera prospectiva els efectes del canvi d'estimació que, si escau, es pugui produir en els estats financers consolidats del grup, d'acord amb la normativa aplicable. Els escenaris macroeconòmics considerats pel grup en les seves estimacions principals i la sensibilitat de les correccions de valor per deteriorament dels actius financers davant de canvis en les principals variables dels escenaris macroeconòmics es detallen en la nota 4.4.2.5 - Càlcul de la cobertura per risc de crèdit.

1.3 Principis, polítiques comptables i criteris de valoració aplicats

A continuació, es descriuen els principis i les polítiques comptables, així com els criteris de valoració més significatius aplicats per elaborar aquests comptes anuals consolidats. No hi ha cap principi comptable o criteri de valoració que, tenint un efecte significatiu en els comptes anuals consolidats del grup de l'exercici 2025, s'hagi deixat d'aplicar en la seva elaboració.

1.3.1 Principis de consolidació

En el procés de consolidació es distingeix entre entitats dependents, negocis conjunts, entitats associades i entitats estructurades.

Entitats dependents

Les entitats dependents són aquelles sobre les quals el grup té el control, situació que es produeix quan el grup està exposat, o té dret, a rendiments variables procedents de la seva implicació en la participada i té la capacitat d'influir en aquests rendiments a través del seu poder sobre aquesta.

Perquè es consideri que hi ha control han de concórrer les circumstàncies següents:

- Poder: Un inversor té poder sobre una participada quan té drets en vigor que li proporcionen la capacitat de dirigir les activitats rellevants, és a dir, les que afecten de manera significativa els rendiments de la participada.

- Rendiments: Un inversor està exposat, o té dret, a rendiments variables per la seva implicació en la participada quan els rendiments que obté per aquesta implicació poden variar en funció de l'evolució econòmica de la participada. Els rendiments de l'inversor poden ser només positius, només negatius o alhora positius i negatius.

- Relació entre poder i rendiments: Un inversor controla una participada si l'inversor no tan sols té poder sobre aquesta i està exposat, o té dret, a uns rendiments variables per la seva implicació en aquesta, sinó que també té la capacitat d'utilitzar el seu poder per influir en els rendiments que obté per aquesta implicació en la participada.

En el moment de prendre el control d'una entitat dependent, el grup aplica el mètode d'adquisició que preveu el marc normatiu per a les combinacions de negoci (vegeu la nota 1.3.2), llevat que es tracti de l'adquisició d'un actiu o grup d'actius.

Els estats financers de les entitats dependents es consoliden amb els del banc per aplicació del mètode d'integració global.

La participació de tercers en el patrimoni net consolidat del grup es presenta en l'epígraf "Interessos minoritaris (participacions no dominants)" del balanç consolidat, i la part del resultat de l'exercici atribuïble a aquests es presenta en l'epígraf "Resultat de l'exercici– Atribuïble a interessos minoritaris (participacions no dominants)" del compte de pèrdues i guanys consolidat.

El 31 de desembre de 2025, no hi ha societats en el grup que es considerin com a entitats dependents en què es mantingui un percentatge de participació inferior al 50%. Així mateix, en la data esmentada, el grup no gestiona ni consolida cap fons d'inversió ni cap fons de pensions.

Negocis conjunts

Són aquelles entitats sobre les quals es tenen acords contractuals de control conjunt, en virtut dels quals les decisions sobre les activitats rellevants les prenen de manera unànime les altres entitats amb qui comparteix el control.

Les inversions en negocis conjunts es valoren per aplicació del mètode de la participació, és a dir, per la fracció del patrimonial net que representa la participació de cada entitat en el seu capital una vegada considerats els dividends percebuts d'aquestes i altres eliminacions patrimonials.

El grup no ha mantingut inversions en negocis conjunts els exercicis 2025 i 2024.

Entitats associades

Són entitats associades aquelles sobre les quals el grup exerceix una influència significativa, que es manifesta, en general, encara que no exclusivament, pel fet de mantenir una participació, directa o indirecta, del 20% o més dels drets de vot de la participada. Així mateix, el grup considera altres factors a l'hora d'avaluar si aquest exerceix influència significativa sobre una entitat participada, entre d'altres, la representació en el seu consell d'administració, la participació en la seva presa de decisions i l'existència de transaccions significatives entre ambdues entitats.

En els comptes anuals consolidats, les entitats associades es valoren pel mètode de la participació.

Tanmateix, quan el grup té una participació en una entitat associada mantinguda directament o indirectament per una entitat de capital de risc o anàloga, aquest té l'opció de mesurar aquesta inversió a valor raonable amb canvis en resultats d'acord amb la NIIF 9. Aquesta elecció es realitza de manera separada per a cada entitat associada en la data del seu reconeixement inicial. Així mateix, quan el grup té una participació en una entitat que és una entitat d'inversió, té l'opció, en aplicar el mètode de la participació, de conservar el mesurament del valor raonable aplicat per aquesta associada que és una entitat d'inversió a les entitats dependents. Aquesta elecció es fa de manera separada per a cada associada que sigui una entitat d'inversió, en la data posterior d'entre les següents: (a) quan l'associada es reconeix inicialment; (b) quan l'associada passa a ser una entitat d'inversió, i (c) quan l'associada esdevé una entitat dominant d'un grup d'entitats.

El 31 de desembre de 2025, les inversions en entitats que es consideren com a associades, malgrat que el grup hi posseeix menys d'un 20% dels drets de vot, i les inversions en entitats que no es consideren com a associades, malgrat que el grup hi posseeix almenys un 20% dels drets de vot, no són significatives. Atesa la inexistència de transaccions significatives entre el grup i aquestes entitats, el factor principal que determina actualment l'existència d'influència significativa és la seva representació, o absència d'aquesta, en els òrgans de direcció de l'entitat participada.

Entitats estructurades

Una entitat estructurada és una entitat que ha estat dissenyada de manera que els drets de vot o similars no siguin el factor decisiu a l'hora de decidir qui controla l'entitat.

En els casos en què el grup participa en entitats, o les constitueix, per a la transmissió de riscos o altres fins, o amb l'objectiu de permetre l'accés als clients a determinades inversions, es determina, considerant el que estableix el marc normatiu, si hi ha control, segons s'ha descrit anteriorment, i, per tant, si han de ser objecte de consolidació. En particular, es prenen en consideració, entre d'altres, els factors següents:

- Anàlisi de la influència del grup en les activitats rellevants de l'entitat que puguin arribar a influir en l'import dels seus rendiments.
- Compromisos implícits o explícits del grup per donar suport financer a l'entitat.
- Identificació del gestor de l'entitat i anàlisi del règim de retribucions.
- Existència de drets d'exclusió (possibilitat de revocar els gestors).
- Exposició significativa del grup als rendiments variables dels actius de l'entitat.

Entre aquestes entitats es troben els denominats "fons de titulització d'actius", que són consolidats en els casos en què, basant-se en l'anàlisi anterior, es determina que el grup ha mantingut el control. Per a aquestes operacions, generalment hi ha acords contractuals de suport financer d'ús comú en el mercat de les titulitzacions, i no hi ha acords de suport financer significatiu addicional al que s'ha establert contractualment. Per això, es considera que, per a la majoria de les titulitzacions realitzades pel grup, els actius titulitzats no es poden donar de baixa i les emissions dels fons de titulització es registren com a passius en el balanç consolidat.

En l'Annex II es facilita el desglossament de les entitats estructurades del grup.

En tots els casos, la consolidació dels resultats generats per les societats que s'integren en el grup en un exercici es fa tenint en compte, únicament, els relatius al període comprès entre la data d'adquisició i el tancament de l'exercici. Així mateix, la consolidació dels resultats generats per les societats alienades en l'exercici s'efectua tenint en compte, únicament, els relatius al període comprès entre l'inici de l'exercici i la data d'alienació.

En el procés de consolidació s'han eliminat tots els saldos i les transaccions importants entre les societats que integren el grup en la proporció que els correspongui en funció del mètode de consolidació aplicat.

Les entitats financeres i asseguradores, tant dependents com associades, independentment del país on estiguin localitzades, estan subjectes a la supervisió i regulació de diferents organismes. Les lleis vigents en les diferents jurisdiccions, juntament amb la necessitat de complir amb uns requeriments mínims de capital i l'actuació supervisora, són circumstàncies que podrien afectar la capacitat d'aquestes entitats bancàries per transferir fons en forma de diners en efectiu, dividends, préstecs o bestretes.

En la nota 2 s'inclou la informació sobre les adquisicions i alienacions més significatives que han tingut lloc en l'exercici. En l'Annex I es facilita informació significativa sobre les societats que s'integren en el grup.

1.3.2 Combinacions de negocis

Una combinació de negocis és una transacció o qualsevol altre esdeveniment pel qual el grup obté el control d'un negoci o diversos. El registre comptable de les combinacions de negocis s'efectua per aplicació del mètode de l'adquisició.

D'acord amb aquest mètode, l'entitat adquirent ha de reconèixer en els seus estats financers els actius adquirits i els passius assumits, considerant també els passius contingents, pel seu valor raonable; incloent-hi els que l'entitat adquirida no tenia reconeguts comptablement. Alhora, aquest mètode requereix l'estimació del cost de la combinació de negocis, que normalment es correspon amb la contraprestació lliurada, definit com el valor raonable, en la data d'adquisició, dels actius lliurats, dels passius en què s'ha incorregut davant dels antics propietaris del negoci adquirit i dels instruments de patrimoni emesos, si escau, per l'entitat adquirent.

El grup reconeix un fons de comerç en els comptes anuals consolidats si en la data d'adquisició hi ha una diferència positiva entre:

- la suma de la contraprestació lliurada més l'import de tots els interessos minoritaris i el valor raonable de les inversions prèvies en el negoci adquirit, i
- el valor raonable dels actius i passius reconeguts.

Si la diferència és negativa, es registra en l'epígraf "Fons de comerç negatiu reconegut en resultats" del compte de pèrdues i guanys consolidat.

En els casos en què l'import de la contraprestació depengui d'esdeveniments futurs, qualsevol contraprestació contingent és reconeguda com a part de la contraprestació lliurada i mesurada pel seu valor raonable en la data d'adquisició. Així mateix, els costos associats a l'operació no formen, a aquests efectes, part del cost de la combinació de negocis.

Si el cost de la combinació de negocis o el valor raonable assignat als actius, passius o passius contingents de l'entitat adquirida no es pot determinar de manera definitiva, la comptabilització inicial de la combinació de negocis es considerarà provisional. En tot cas, el procés ha de quedar completat en el termini màxim d'un any des de la data d'adquisició i amb efecte en aquesta data.

Els interessos minoritaris en l'entitat adquirida es valoren prenent com a base el percentatge proporcional dels actius nets identificats de l'entitat adquirida. En el cas de compres i alienacions d'aquests interessos minoritaris, es comptabilitzen com a transaccions de capital quan no donen lloc a un canvi de control. No es reconeix cap pèrdua ni guany en el compte de pèrdues i guanys consolidat i no es torna a valorar el fons de comerç inicialment reconegut. Qualsevol diferència entre la contraprestació lliurada o rebuda i la disminució o l'augment dels interessos minoritaris, respectivament, es reconeix en reserves.

Pel que fa a les aportacions no monetàries de negocis a entitats associades o controlades conjuntament en què es produeix una pèrdua de control sobre aquests, la política comptable del grup suposa el registre en el compte de pèrdues i guanys consolidat del guany o la pèrdua completa, i valora la participació romanent al seu valor raonable, si escau.

1.3.3 Classificació i valoració dels instruments financers i registre de les variacions que han sorgit en la seva valoració posterior

Generalment, tots els instruments financers es registren inicialment pel seu valor raonable (vegeu definició en la nota 6), que, llevat d'evidència en contra, coincideix amb el preu de la transacció. Per als instruments financers que no es registrin a valor raonable amb canvis en resultats, l'import del valor raonable s'ajusta afegint o deduint els costos de transacció directament atribuïbles a la seva adquisició o emissió. En el cas dels instruments financers a valor raonable amb canvis en resultats, els costos de transacció directament atribuïbles es reconeixen immediatament en el compte de pèrdues i guanys consolidat. Com a norma general, les compres i les vendes convencionals d'actius financers es registren la data de liquidació.

Les variacions en el valor dels instruments financers amb origen en la meritació d'interessos i conceptes assimilats es registren en el compte de pèrdues i guanys consolidat, en els epígrafs "Ingressos per interessos" o "Despeses per interessos", segons que correspongui. Els dividends percebuts d'altres societats es registren en el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què neix el dret de percebre'ls.

Els instruments que formen part d'una relació de cobertura es tracten d'acord amb la normativa aplicable a la comptabilitat de cobertures.

Les variacions en les valoracions que es produeixin amb posterioritat al registre inicial per causes diferents de les esmentades anteriorment es tracten en funció de la classificació dels actius i passius financers a l'efecte de la seva valoració. En el cas dels actius financers, amb caràcter general, aquesta classificació es realitza sobre la base dels aspectes següents:

- El model de negoci sota el qual es gestionen.
- Les característiques dels seus fluxos d'efectiu contractuals.

Model de negoci

El model de negoci és la manera com es gestionen els actius financers per generar fluxos d'efectiu. El model de negoci es determina considerant com es gestionen conjuntament grups d'actius financers per aconseguir un objectiu concret. Per tant, el model de negoci no depèn de les intencions del grup per a un instrument individual, sinó que es determina per a un conjunt d'instruments.

A continuació, s'indiquen els models de negoci que fa servir el grup:

- Manteniment dels actius financers per percebre els seus fluxos d'efectiu contractuals: sota aquest model, els actius financers es gestionen amb l'objectiu de cobrar els seus fluxos d'efectiu contractuals concrets i no per obtenir un rendiment global conservant i venent actius. Tot i això, es permeten alienacions anteriors al venciment dels actius en determinades circumstàncies. Entre les vendes que poden ser compatibles amb un model de mantenir els actius per rebre fluxos d'efectiu contractuals, es troben les poc freqüents o poc significatives, les d'actius propers al venciment, les motivades per un increment del risc de crèdit i les efectuades per gestionar el risc de concentració.
- Venda dels actius financers.
- Combinació dels dos models de negoci anteriors (manteniment dels actius financers per percebre els seus fluxos d'efectiu contractuals i venda dels actius financers): aquest model de negoci implica vendes d'actius més freqüents i de més valor, i aquestes són essencials al model de negoci.

Característiques de fluxos d'efectiu contractuals dels actius financers

Un actiu financer s'ha de classificar en el moment inicial en una de les dues categories següents:

- Els que tenen unes condicions contractuals que donen lloc, en dates especificades, a fluxos d'efectiu que consisteixen només en pagaments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent.
- Resta d'actius financers.

A l'efecte d'aquesta classificació, el principal d'un actiu financer és el seu valor raonable en el moment del reconeixement inicial, que pot canviar al llarg de la vida de l'actiu financer; per exemple, si hi ha reemborsaments de principal. Així mateix, s'entén per interès la suma de la contraprestació pel valor temporal dels diners, pels costos de finançament i estructura i pel risc de crèdit associat a l'import del principal pendent de cobrament durant un període concret, més un marge de guany.

En cas que un actiu financer contingui clàusules contractuals que puguin arribar a modificar el calendari o l'import dels fluxos d'efectiu, el grup ha d'estimar els fluxos d'efectiu que es puguin generar abans i després de la modificació i ha de determinar si aquests són només pagaments de principal i interessos (SPPI, per les sigles en anglès) sobre l'import de principal pendent.

Els judicis més significatius emprats en aquesta avaluació s'indiquen a continuació:

- Valor temporal del diner modificat: a fi d'avaluar si el tipus interès d'una operació incorpora alguna contraprestació diferent de la vinculada al transcurs del temps, es fa una anàlisi per a les operacions que presenten una diferència entre el període de referència del tipus d'interès i la freqüència de revisió del tipus d'interès, considerant un llindar de tolerància, amb l'objectiu d'avaluar si els fluxos d'efectiu contractuals no descomptats de l'instrument diferirien significativament dels fluxos contractuals no descomptats d'un instrument financer que no presentés una modificació temporal del valor del diner. Actualment, s'utilitzen uns llindars de tolerància del 10% i del 5%, respectivament per a les diferències en cada període i l'anàlisi dels fluxos d'efectiu acumulats al llarg de la vida de l'actiu financer.

- Termes contractuals que modifiquen el calendari o l'import dels fluxos d'efectiu: s'analitza l'existència de clàusules contractuals en virtut de les quals es pugui modificar el calendari o l'import dels fluxos contractuals de l'actiu financer:

  - Clàusules de convertibilitat en accions: conjunt de clàusules que inclouen una opció de convertibilitat en *equity* i la pèrdua de la potestat de reclamar els fluxos de caixa contractuals en cas de reducció del principal per insuficiència de fons. En cas que aquesta condició estigui inclosa en el contracte, aquest incomplirà automàticament el test SPPI.

  - Existència d'opció de prepagament o ampliació de l'instrument financer, extensió del contracte i possibles compensacions residuals: un actiu financer complirà els requisits del test SPPI si inclou una opció contractual que permeti a l'emissor (o deutor) pagar anticipadament o tornar un instrument de deute abans del venciment, i l'import pagat anticipadament representa substancialment els imports no pagats del principal i interessos, podent incloure compensacions addicionals raonables pel fet de cancel·lar anticipadament el contracte.

  - Actius financers amb característiques contingents: una característica contingent pot donar lloc a fluxos d'efectiu contractuals que són consistents amb un acord de préstec bàsic tant abans com després del canvi en els fluxos d'efectiu contractuals, encara que la naturalesa de l'esdeveniment contingent en si no es relacioni directament amb els canvis en els riscos i els costos del préstec. En el cas particular del grup, es dona principalment quan el tipus d'interès d'un actiu financer s'ajusta per un import especificat contractualment en cas de complir determinats objectius ASG. Aquests actius financers amb característiques vinculades a criteris ASG proporcionen finançament general a un tipus d'interès contractual bonificat sobre la base del grau de compliment, per part dels clients, de determinats indicadors de naturalesa mediambiental, de manera que no es requereix una destinació específica per als fons i la finalitat de l'ajust és incentivar el compliment d'aquests objectius. En aquest sentit, la consideració clau és si els fluxos d'efectiu resultants reflecteixen un rendiment per un risc que no està relacionat amb un acord bàsic de préstec. Així doncs, si l'ajust vinculat als objectius ASG no introdueix una compensació per riscos no consistents amb un acord bàsic de préstec, o si ho fa de manera residual, es considera que aquest actiu financer té fluxos d'efectiu contractuals compatibles amb un acord bàsic de préstec. El 31 de desembre de 2025 i 2024, els impactes de les clàusules de naturalesa mediambiental sobre el tipus d'interès aplicat a les operacions la remuneració de les quals està vinculada a objectius ASG es consideren residuals a l'efecte del test SPPI. Així mateix, amb caràcter general, aquestes operacions de finançament no inclouen altres característiques que puguin qüestionar la seva condició d'acords de préstecs bàsics.

  - Altres clàusules que puguin modificar el calendari o l'import dels fluxos d'efectiu: es considera que passen el test SPPI les clàusules que puguin alterar els fluxos contractuals com a conseqüència de modificacions en el risc de crèdit.

- Palanquejament: els actius financers amb palanquejament (p. ex., aquells en què la variabilitat dels fluxos contractuals s'incrementa fent que no tinguin les mateixes característiques econòmiques que el tipus d'interès del principal de l'operació) no compleixen el test SPPI.

- Instruments financers vinculats contractualment: es considera que els fluxos derivats d'aquest tipus d'instruments financers consisteixen únicament en pagaments de principal i interessos sobre el principal pendent sempre que:

  - les condicions contractuals del tram la classificació del qual s'estigui avaluant (sense examinar el conjunt subjacent d'instruments financers) donin lloc a fluxos d'efectiu que només siguin pagaments de principal i interessos sobre el principal pendent;

  - el conjunt subjacent d'instruments financers estigui compost per instruments que tinguin fluxos d'efectiu contractuals que només siguin pagaments de principal i d'interessos sobre el principal pendent, i

  - l'exposició al risc de crèdit corresponent al tram que s'estigui avaluant sigui igual o millor que l'exposició al risc de crèdit del conjunt subjacent d'instruments financers.

- Actius financers sense recurs: en cas d'instruments de deute que es reemborsen principalment amb els fluxos d'efectiu d'actius o projectes concrets i per als quals no hi ha responsabilitat personal del titular, s'avaluen els actius o fluxos d'efectiu subjacents per determinar si els fluxos d'efectiu contractuals de l'instrument consisteixen, efectivament, en pagaments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent.

Per als casos en què una característica d'un actiu financer no sigui congruent amb un acord bàsic de préstec (p. ex., si hi ha característiques de l'actiu que donen lloc a fluxos contractuals diferents de pagaments de principal i interessos sobre el principal pendent), s'avalua la significativitat i la probabilitat d'ocurrència per determinar si aquesta característica s'ha de tenir en compte en l'avaluació del test SPPI:

- Pel que fa a la significativitat d'una característica d'un actiu financer, la valoració que es fa consisteix a estimar l'impacte que pot tenir sobre els fluxos contractuals. L'impacte no es considera significatiu (efecte de *minimis*) quan aquest suposa una variació en els fluxos d'efectiu esperats inferior als llindars de tolerància indicats anteriorment.

- Si la característica d'un instrument pogués tenir un efecte significatiu sobre els fluxos contractuals, però aquesta característica afectés els fluxos contractuals de l'instrument només en el moment en què es produís un succés molt improbable, aquesta característica no es tindrà en compte a l'hora d'avaluar si els fluxos d'efectiu contractuals de l'instrument són únicament pagaments de principal i interessos sobre el principal pendent.

Carteres de classificació dels instruments financers a l'efecte de la seva valoració

Els actius i passius financers es classifiquen a l'efecte de la seva valoració en les carteres següents, en funció dels aspectes descrits anteriorment:

Actius financers a cost amortitzat

Aquesta categoria inclou els actius financers que compleixin les dues condicions següents:

- Es gestionin amb un model de negoci l'objectiu del qual sigui mantenir-los per percebre els seus fluxos d'efectiu contractuals.

- Les seves condicions contractuals donen lloc a fluxos d'efectiu en dates especificades, que siguin només pagaments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent.

En aquesta categoria es recull la inversió procedent de l'activitat típica de crèdit, com ara els imports d'efectiu disposats i pendents d'amortitzar pels clients en concepte de préstec o els dipòsits prestats a altres entitats, sigui quina sigui la seva instrumentació jurídica, i els valors representatius de deute que compleixin les dues condicions anteriorment assenyalades, així com els deutes contrets pels compradors de béns o usuaris de serveis que constitueixin part del negoci del grup.

Després del seu reconeixement inicial, els actius financers classificats en aquesta categoria es valoren a cost amortitzat, el qual s'ha d'entendre com el cost d'adquisició corregit pels reemborsaments de principal i la part imputada en el compte de pèrdues i guanys consolidat, fent servir el mètode del tipus d'interès efectiu, de la diferència entre el cost inicial i el valor corresponent de reemborsament al venciment. Així mateix, el cost amortitzat es minora per qualsevol reducció de valor per deteriorament reconeguda directament com una disminució de l'import de l'actiu o mitjançant un compte corrector o partida compensadora del seu valor.

El tipus d'interès efectiu és el tipus d'actualització que iguala exactament el valor d'un instrument financer amb els fluxos d'efectiu estimats durant la vida esperada de l'instrument, a partir de les seves condicions contractuals, com ara opcions d'amortització anticipada, però sense considerar pèrdues creditícies esperades. Per als instruments financers a tipus d'interès fix, el tipus d'interès efectiu coincideix amb el tipus d'interès contractual que s'estableix en el moment de la seva adquisició, considerant, si escau, les comissions, els costos de transacció i les primes o descomptes que, per la seva naturalesa, siguin assimilables a un tipus d'interès. En els instruments financers a tipus d'interès variable, el tipus d'interès efectiu coincideix amb la taxa de rendiment vigent per tots els conceptes fins a la primera revisió del tipus d'interès de referència que hagi de tenir lloc.

Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global

Aquesta categoria inclou els actius financers que compleixin les dues condicions següents:

- Es gestionin amb un model de negoci l'objectiu del qual combini la percepció dels seus fluxos d'efectiu contractuals i la seva venda.
- Les condicions contractuals donen lloc a fluxos d'efectiu en dates específiques que siguin només pagaments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent.

Aquests actius financers es corresponen, fonamentalment, amb valors representatius de deute.

Així mateix, el grup pot optar, en el moment del reconeixement inicial i de manera irrevocable, per incloure en la cartera d'actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global les inversions en instruments de patrimoni net que no s'han de classificar com a mantinguts per negociar i que es classificarien, d'una altra manera, com a actius financers obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats. Aquesta opció s'exerceix instrument a instrument.

Els ingressos i les despeses dels actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global es reconeixen d'acord amb els criteris següents:

- Els interessos meritats o, quan correspongui, els dividends meritats, en el compte de pèrdues i guanys consolidat.
- Les diferències de canvi, en el compte de pèrdues i guanys consolidat quan es tracta d'actius financers monetaris i en un altre resultat global, quan es tracta d'actius financers no monetaris.
- Les pèrdues per deteriorament de valor dels instruments de deute, o els guanys per la seva posterior recuperació, en el compte de pèrdues i guanys consolidat.
- La resta de canvis de valor, en un altre resultat global.

Quan un instrument de deute a valor raonable amb canvis en un altre resultat global es dona de baixa del balanç, l'import per canvi de valor registrat en l'epígraf "Un altre resultat global acumulat" del patrimoni net consolidat es reclassifica en el compte de pèrdues i guanys consolidat. Tanmateix, quan un instrument de patrimoni net a valor raonable amb canvis en un altre resultat global es dona de baixa del balanç, aquest import no es reclassifica al compte de pèrdues i guanys consolidat, sinó a una partida de reserves.

Actius financers a valor raonable amb canvis en resultats

Un actiu financer es classifica en la cartera d'actius financers a valor raonable amb canvis en resultats sempre que pel model de negoci del grup per a la seva gestió o per les característiques dels seus fluxos d'efectiu contractuals no sigui procedent classificar-lo en alguna de les carteres descrites anteriorment.

Aquesta cartera se subdivideix, al seu torn, en:

- *Actius financers mantinguts per negociar*

  Els actius financers mantinguts per negociar són els que s'han adquirit amb l'objectiu de realitzar-los a curt termini, o siguin part d'una cartera d'instruments financers identificats i gestionats conjuntament, per a la qual s'han dut a terme actuacions recents per obtenir guanys a curt termini. També es consideren actius financers mantinguts per negociar els instruments derivats que no compleixin la definició de contracte de garantia financera ni hagin estat designats com a instruments de cobertura comptable.

- *Actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats*

  En aquesta cartera es classifiquen la resta dels actius financers valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats.

Els canvis de valor raonable es registren directament en el compte de pèrdues i guanys consolidat, i es distingeix, per als instruments que no siguin derivats, entre la part atribuïble als rendiments meritats de l'instrument, que es registra com a "Ingressos per interessos", aplicant el mètode del tipus d'interès efectiu, o com a dividends, segons la seva naturalesa, i la resta, que es registra com a resultats d'operacions financeres en l'epígraf que correspongui.

Els exercicis 2025 i 2024 no s'han realitzat reclassificacions significatives entre les carteres en què es registren els actius financers a l'efecte de la seva valoració.

Passius financers mantinguts per negociar

Els passius financers mantinguts per negociar inclouen els passius financers que s'han emès amb l'objectiu de readquirir-los a curt termini, o siguin part d'una cartera d'instruments financers identificats i gestionats conjuntament, per a la qual s'han dut a terme actuacions recents per obtenir guanys a curt termini. També inclouen les posicions curtes com a conseqüència de vendes en ferm de valors rebuts en préstecs de recompra inversa, en préstecs de valors o en garantia amb dret de venda, així com els instruments derivats que no compleixen la definició de contracte de garantia financera ni han estat designats com a instruments de cobertura comptable.

Els canvis de valor raonable es registren directament en el compte de pèrdues i guanys consolidat, i es distingeix, per als instruments que no siguin derivats, entre la part atribuïble als rendiments meritats de l'instrument, que es registra com a interessos, aplicant el mètode del tipus d'interès efectiu, i la resta, que es registra com a resultats d'operacions financeres en l'epígraf que correspongui.

Passius financers a cost amortitzat

Els passius financers a cost amortitzat corresponen als passius financers que no tenen cabuda en les categories anteriors i que responen a les activitats típiques de captació de fons de les entitats financeres, siguin quins siguin la seva forma d'instrumentalització i el seu termini de venciment.

Després del reconeixement inicial, els passius financers a cost amortitzat es valoren aplicant criteris anàlegs als actius financers a cost amortitzat, registrant, amb caràcter general, els interessos meritats, calculats pel mètode del tipus d'interès efectiu, en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

En la categoria de passius financers a cost amortitzat s'inclouen les participacions preferents contingentment convertibles en accions ordinàries que, complint els requisits per ser computables a l'efecte de recursos propis com a capital de nivell 1 addicional, no compleixen els requisits per poder qualificar-se com a patrimoni net consolidat a efectes comptables. Les seves característiques principals són l'absència d'un venciment definit, la possibilitat d'amortització per part de l'emissor en determinades circumstàncies, la naturalesa discrecional del pagament dels cupons associats, i la seva conversió en un nombre variable d'accions ordinàries de nova emissió del banc en cas que aquest o el seu grup consolidable presentin una ràtio CET1 inferior al 5,125%.

Tenint en compte això, aquestes participacions són instruments financers compostos que presenten simultàniament atributs de passius financers (és a dir, existència de supòsits de conversió en què l'emissor hagi de lliurar un nombre de variables dels seus instruments de patrimoni per cancel·lar l'emissió) i de patrimoni net (és a dir, discrecionalitat en el pagament de cupons). L'entitat estima que el valor raonable del component de passiu de l'instrument financer compost en la data d'originació es correspon amb el pagament que hauria de satisfer en el cas que es produeixi un esdeveniment de conversió immediat, per la qual cosa s'assigna íntegrament a aquest component l'import comptable de l'instrument emès, que es classifica en l'epígraf "Passius financers a cost amortitzat – Valors representatius de deute emesos" del balanç consolidat. D'altra banda, atès que l'entitat té la potestat de decidir discrecionalment sobre el pagament dels cupons associats a aquests instruments, aquests cupons es consideren distribucions del patrimoni net i es registren en l'epígraf "Altres reserves" del balanç en cada data de pagament, fet que minora el patrimoni net de l'entitat.

Instruments financers híbrids

Els instruments financers híbrids són els que combinen un contracte principal no derivat i un derivat financer, denominat "derivat implícit", que no pot ser transferit de manera independent ni té una contrapart diferent, i l'efecte dels quals és que alguns dels fluxos d'efectiu de l'instrument híbrid varien de manera similar als fluxos d'efectiu del derivat considerat de manera independent.

Generalment, quan el contracte principal d'un instrument financer híbrid és un actiu financer, el derivat implícit no segrega i les normes de valoració s'apliquen a l'instrument financer híbrid considerat en el seu conjunt.

Quan el contracte principal d'un instrument financer híbrid és un passiu financer, se segreguen els derivats implícits d'aquest contracte, i es tracten de manera independent a efectes comptables si les característiques i els riscos econòmics del derivat implícit no estan estretament relacionats amb els del contracte principal; un instrument financer diferent amb les mateixes condicions que les del derivat implícit compliria la definició d'instrument derivat; i el contracte híbrid no es valora en la seva integritat a valor raonable amb canvis en resultats.

Els passius financers híbrids emesos pel grup són, la majoria, instruments els pagaments de principal i/o interessos dels quals estan indexats a instruments de patrimoni específics (generalment, accions d'empreses cotitzades), a un cistell d'accions, a índexs borsaris (com l'IBEX o el NYSE) o a un cistell d'índexs borsaris.

El valor raonable dels instruments financers del grup el 31 de desembre de 2025 i 2024 es desglossa en la nota 6.

1.3.4 Deteriorament del valor dels actius financers

Un actiu financer o una exposició creditícia es considera deteriorat quan hi ha una evidència objectiva que s'ha produït un esdeveniment o l'efecte combinat de diversos esdeveniments que dona lloc a:

- En el cas d'instruments de deute, incloent-hi els crèdits i valors representatius de deute, un impacte negatiu en els fluxos d'efectiu futurs que es van estimar en el moment de formalitzar la transacció, a causa de la materialització d'un risc de crèdit.
- En el cas de les exposicions fora del balanç que comporten risc de crèdit, que els fluxos que s'esperin rebre siguin inferiors als fluxos d'efectiu contractuals, en cas de disposició del compromís, o als pagaments que s'hagin de fer, en el cas de garanties financeres concedides.
- En el cas d'inversions en negocis conjunts i associades, que no se'n podrà recuperar el valor comptable.

1.3.4.1 Instruments de deute i exposicions fora del balanç

Les pèrdues per deteriorament dels instruments de deute i altres exposicions creditícies fora del balanç es registren com una despesa en el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què aquest deteriorament s'estima, i les recuperacions de les pèrdues prèviament registrades, si escau, es reconeixen també en el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què el deteriorament desapareix o es redueix.

El càlcul del deteriorament dels actius financers es fa en funció del tipus d'instrument i d'altres circumstàncies que els puguin afectar, un cop tingudes en compte les garanties eficaces rebudes. Per als instruments de deute valorats al cost amortitzat, el grup reconeix tant comptes correctors, quan es constitueixen provisions per insolvències per cobrir les pèrdues per deteriorament, com sanejaments directes contra l'actiu, quan s'estima que la recuperació és remota. Per als instruments de deute a valor raonable amb canvis en un altre resultat global, les pèrdues per deteriorament es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys consolidat amb contrapartida a l'epígraf "Un altre resultat global acumulat" del patrimoni net consolidat. Les cobertures per pèrdues per deteriorament en les exposicions fora del balanç es registren en el passiu del balanç consolidat com una provisió.

En els riscos classificats en l'*stage* 3 (vegeu l'apartat "Definició de les categories de classificació" d'aquesta nota), el reconeixement en el compte de pèrdues i guanys consolidat de la meritació d'interessos es fa aplicant el tipus d'interès efectiu sobre el seu cost amortitzat ajustat per qualsevol correcció de valor per pèrdues per deteriorament.

Amb l'objectiu de determinar les pèrdues per deteriorament, el grup porta a terme un seguiment dels deutors de caràcter individual, almenys per a tots els que siguin significatius, i col·lectiu per als grups d'actius financers que presenten característiques de risc de crèdit similars indicatives de la capacitat dels deutors per pagar els imports pendents.

El grup disposa de polítiques, mètodes i procediments per estimar les pèrdues en què es pot incórrer com a conseqüència dels riscos de crèdit que manté, tant per la insolvència atribuïble a les contraparts com per risc de país. Aquestes polítiques, mètodes i procediments s'apliquen en la concessió, l'estudi i la formalització dels instruments de deute i exposicions fora del balanç, així com en la identificació del seu possible deteriorament i, si s'escau, en el càlcul dels imports necessaris per a la cobertura de les pèrdues esperades.

1.3.4.1.1 Classificació comptable en funció del risc de crèdit per insolvència

El grup ha establert criteris que permeten identificar els acreditats que presentin increments significatius de risc o debilitats o evidències objectives de deteriorament i classificar-los en funció del seu risc de crèdit.

En els apartats següents es desenvolupen els principis i la metodologia de classificació utilitzats pel grup.

Definició de les categories de classificació

Les exposicions creditícies, així com les exposicions fora del balanç, es classifiquen, en funció del risc de crèdit, en les següents fases o *stages*:

- *Stage* 1: operacions amb risc normal, és a dir, que no han vist modificat el seu perfil de risc des del moment de la concessió ni plantegen dubtes sobre el compliment dels compromisos de reemborsament d'acord amb les condicions pactades contractualment.

- *Stage* 2: operacions amb risc normal en vigilància especial, és a dir, les operacions que, sense complir els criteris per classificar-les individualment com a *stage* 3 o fallit, presenten augments significatius del risc de crèdit des del reconeixement inicial (SICR, per les sigles en anglès). S'inclouen en aquesta categoria, entre d'altres:

    - Operacions en què hi hagi imports vençuts de més de 30 dies d'antiguitat, amb l'excepció del *factoring* sense recurs, per al qual s'aplica un llindar de més de 60 dies (l'import de les operacions de *factoring* sense recurs amb impagaments entre 30 i 60 dies puja a 13 i 12 milions d'euros al tancament dels exercicis 2025 i 2024, respectivament).

    - Operacions refinançades i reestructurades no classificades en l'*stage* 3 fins que siguin classificades a una categoria de menys risc quan donin compliment als requisits establerts per modificar aquesta reclassificació (vegeu la secció "Operacions de refinançament i reestructuració" dins d'aquest mateix apartat).

- *Stage* 3: es considera risc dubtós tota operació que presenti dubtes raonables de poder ser reemborsada en la seva totalitat d'acord amb les condicions pactades contractualment. Comprèn els instruments de deute, vençuts o no, en els quals, sense concórrer les circumstàncies per classificar-los en la categoria de risc fallit, es presentin dubtes raonables sobre el seu reemborsament total (principal i interessos) per part del titular, així com les exposicions fora del balanç el pagament de les quals per part del grup sigui probable i la seva recuperació dubtosa.

    - Per raó de la morositat del titular:

        - Totes les operacions, sense excepcions, amb algun import vençut per principal, interessos o despeses pactats contractualment amb més de 90 dies d'antiguitat, llevat que sigui procedent classificar-les com a fallides.

        - Les operacions de deute i garanties concedides classificades per arrossegament (la titularitat té més del 20% classificat amb venciments a més de 90 dies).

    - Per raons diferents de la morositat del titular:

        - Operacions en què, sense concórrer les circumstàncies per classificar-les en les categories de fallits o en l'*stage 3* per raó de la morositat, es presentin dubtes raonables sobre l'obtenció dels fluxos d'efectiu estimats de l'operació, així com les exposicions fora del balanç no qualificades en l'*stage 3* per raó de la morositat el pagament de les quals per part del grup sigui probable i la seva recuperació dubtosa.

        - Operacions que es van classificar com a *stage* 3 per raó de la morositat i que es mantindran per un període de prova de 3 mesos en la categoria de *stage* 3 per raons diferents de la morositat.

        - Les operacions refinançades i reestructurades, classificades en aquesta categoria, es classificaran a una categoria de menys risc quan donin compliment als requisits establerts per proporcionar aquesta reclassificació (vegeu la secció "Operacions de refinançament i reestructuració" dins d'aquest mateix apartat).

    La definició comptable de *stage* 3 està alineada amb la que es fa servir en la gestió del risc de crèdit efectuada pel grup.

– Risc fallit:

El grup dona de baixa del balanç consolidat les operacions que, després d'una anàlisi individualitzada, es considerin totalment o parcialment de recuperació remota. Entre els aspectes que el grup considera per reconèixer operacions com a fallides s'inclouen l'antiguitat des de la classificació com a operacions dubtoses per raons de morositat, les garanties, el nivell de cobertura, la situació concursal del titular i la cartera a què corresponen aquestes operacions. Igualment, s'hi inclouen operacions que, sense presentar cap de les situacions anteriors, tenen un deteriorament notori i irrecuperable de la seva solvència.

L'import romanent de les operacions amb imports donats de baixa ("baixa parcial"), tant per extinció dels drets del grup ("pèrdua definitiva") –per motius com ara condonacions o quitaments– com pel fet de considerar-los irrecuperables sense que es produeixi l'extinció dels drets ("fallits parcials"), s'ha de classificar íntegrament en la categoria que li correspongui en funció del risc de crèdit.

En les situacions anteriors, el grup dona de baixa del balanç consolidat l'import registrat com a fallit juntament amb la seva provisió, sense perjudici de les actuacions que es puguin dur a terme per intentar aconseguir-ne el cobrament fins que no s'hagin extingit definitivament els drets de percebre'l, tant per prescripció o condonació com per altres causes.

Operacions comprades o originades amb deteriorament creditici

La pèrdua creditícia esperada en la compra o originació d'aquests actius no forma part de la cobertura ni de l'import comptable brut en el reconeixement inicial. Quan una operació es compra o s'origina amb deteriorament creditici, la cobertura és igual que l'import acumulat dels canvis en les pèrdues creditícies esperades en la vida de les operacions posteriors al reconeixement inicial, i els ingressos per interessos d'aquests actius s'han de calcular aplicant el tipus d'interès efectiu ajustat per qualitat creditícia al cost amortitzat de l'actiu financer.

Grau d'alineament de la categoria comptable de stage *3 amb la definició prudencial de* default

La definició de *default* prudencial adoptada pel grup pren com a referència la regulació EBA/RTS/2016/06 pel que fa als llindars de materialitat i recompte de dies d'impagament i la guia EBA/GL/2016/07 (Guidelines on the application of the definition of default under Article 178 of Regulation (EU) n. 575/2013), per a la resta de condicions.

En general, tots els contractes deteriorats des del punt de vista comptable també es consideren deteriorats a efectes prudencials, excepte si són deteriorats per raó de la morositat comptablement, però aquests impagaments són iguals o inferiors a un llindar de materialitat (100 euros d'exposició per al segment *retail* i 500 euros per al segment *non-retail*, i un 1% d'exposició impagada per a tots dos casos).

No obstant això, la definició prudencial és, en general, malgrat l'elevat nivell d'alineament, una mica més conservadora que la comptable. Els principals aspectes diferencials s'indiquen a continuació:

– Sota el criteri prudencial el còmput de dies en *default* prudencial s'inicia en el moment del primer impagament que supera el llindar de materialitat, sense possibilitat que aquest comptador es reinicií o es redueixi fins que el client hagi pagat tots els imports impagats o els impagaments se situïn per sota dels llindars de materialitat. Sota el criteri comptable, es pot aplicar un criteri FIFO a les quotes impagades quan hi ha recobraments parcials, i es permeten reduccions en el nombre de dies impagats per aquest motiu.

– Sota el criteri prudencial hi ha un període de prova per a tots els imports en *default* de 3 mesos, i per als imports en *default* classificats com a refinançament, de 12 mesos. Sota el criteri comptable, únicament s'aplica el període de 3 mesos als imports classificats en *stage* 3 per raons de la morositat, i el de 12 mesos, als imports classificats en *stage* 3 que corresponguin a refinançaments.

– En termes d'imports en *default* subjectius (per raons diferents de la morositat), hi ha criteris que es defineixen explícitament a nivell prudencial, i són addicionals als que s'apliquen a nivell comptable.

Criteris de classificació d'operacions

El grup aplica una diversitat de criteris per classificar els acreditats i les operacions en les diferents categories en funció del seu risc creditici. Entre aquests, es troben:

- Criteris automàtics.
- Criteris basats en indicadors (*triggers*).
- Criteris específics per als refinançaments.

Els factors automàtics i els criteris de classificació específics per als refinançaments constitueixen el que l'entitat anomena l'algoritme de classificació i cura i s'apliquen sobre la totalitat de la cartera.

Així mateix, amb l'objectiu de permetre una identificació primerenca de l'increment significatiu de risc o de les debilitats i del deteriorament de les operacions, el grup estableix *triggers*, diferenciats per als acreditats significatius i no significatius. El detall per a cadascuna de les poblacions es descriu als apartats de "Classificació individual" i "Classificació col·lectiva", respectivament. En particular, els acreditats no significatius són avaluats per un procés l'objectiu del qual és la identificació d'un increment significatiu del risc respecte al moment de concessió de l'operació que pugui suposar assumir pèrdues superiors a altres operacions similars classificades en l'*stage* 1. D'altra banda, els acreditats significatius disposen d'un sistema d'indicadors automatitzat que genera un conjunt d'alertes que serveixen d'indici, en la valoració de l'acreditat, per adoptar una decisió sobre com classificar-lo.

Com a resultat de l'aplicació d'aquests criteris, el grup classifica els seus acreditats com a *stage* 2 o 3, o els manté en l'*stage* 1.

Classificació individual

El grup ha establert un llindar de significativitat en termes d'exposició i classificació per considerar determinats acreditats com a significatius, que requereixen una anàlisi individual dels seus riscos.

Els llindars establerts a nivell client per qualificar un acreditat com a significatiu són 10 milions d'euros per als clients classificats en l'*stage* 1, i 3 milions d'euros per als clients classificats en els *stages* 2 o 3. Aquests llindars inclouen el risc disposat, el disponible i els avals.

Així mateix, es consideren de manera individualitzada les exposicions superiors a 1 milió d'euros d'acreditats pertanyents als Top 10 principals grups de risc classificats en l'*stage* 3, identificats amb freqüència anual. De manera excepcional, i amb l'únic objectiu de classificar i deteriorar amb més exactitud les operacions, es poden incloure en el perímetre d'anàlisi individual les titularitats que, encara que no superin els llindars de significativitat, pertanyin a un grup en què l'anàlisi individual dels seus components es basa en dades consolidades.

Per analitzar les operacions d'acreditats significatius s'estableix un sistema de *triggers* que informen de l'indici d'increment significatiu del risc i també d'indicis de deteriorament.

Un equip d'analistes de risc expert realitza l'anàlisi de l'acreditat de manera individualitzada i es revisa i assigna a cada operació la classificació comptable corresponent.

El sistema de *triggers* dels acreditats significatius està automatitzat i inclou les especificitats de segments de comportament diferenciat de la cartera creditícia, havent-hi *triggers* específics per a determinats segments. En tot cas, el sistema de *triggers* no classifica de manera automàtica ni singular l'acreditat, sinó que anticipa el venciment de l'anàlisi per a la valoració de l'acreditat per part de l'analista i per adoptar una decisió sobre com classificar-lo. A continuació, s'enumeren els principals aspectes que s'identifiquen mitjançant el sistema de *triggers*:

Triggers de *stage* 2:

- Canvis adversos en la situació financera, com ara un augment significatiu dels nivells de palanquejament o caigudes significatives de la xifra de negocis, o del patrimoni net.
- Canvis adversos en l'economia o en els indicadors de mercat, com una caiguda significativa del preu de les accions o una disminució en el preu de les emissions de deute.
- Descens significatiu de la qualificació creditícia interna del titular (*rating*).

- Augment significatiu del risc de crèdit d'altres operacions del mateix titular, o en entitats relacionades del grup de risc del titular.
- Per a operacions amb garantia real, empitjorament significatiu del valor de la garantia rebuda.

Triggers de *stage* 3:

- EBITDA (*earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization*; en català, el benefici abans d'interessos, impostos, deterioraments i amortitzacions) negatiu, descens significatiu de l'EBITDA o de la xifra de negocis o, en general, dels fluxos d'efectiu recurrents del titular.
- Increment de ràtios de palanquejament del titular.
- Patrimoni net negatiu o disminució com a conseqüència de pèrdues del patrimoni net del titular en, com a mínim, un 50% durant l'últim exercici.
- Existència de qualificació creditícia, interna o externa, que posi de manifest que el titular es troba en situació d'impagament.

El grup fa una revisió anual de la raonabilitat dels llindars i de les cobertures d'anàlisi individualitzada assolides amb la seva aplicació.

Classificació col·lectiva

Per als acreditats que no superen el llindar de significativitat i que, a més, no hagin estat classificats en els *stages* 2 o 3 per regles automàtiques de classificació, es disposa d'un procés per identificar les operacions que presenten un increment significatiu de risc respecte al moment de concessió de l'operació, i que poden comportar pèrdues superiors a les d'altres operacions similars classificades en l'*stage* 1.

El grup disposa d'un model estadístic que aplica a les diferents geografies excepte TSB i permet obtenir l'estructura temporal de la PD (*probability of default,* en anglès, o probabilitat d'incompliment) i, per tant, la PD *lifetime* residual d'un contracte (o PD des d'un moment determinat fins quan l'operació venç) en funció de diferents característiques:

- Sistèmiques: caracteritzen les condicions macroeconòmiques comunes per a totes les exposicions.
- Transversals: caracteritzen aspectes comuns i estables en el temps a un grup d'operacions, com l'efecte comú de les polítiques de crèdit vigents en el moment de la concessió, o el canal de concessió.
- Idiosincràtiques: caracteritzen aspectes específics de cada operació o acreditat.

Sota aquesta especificació, es disposa de la possibilitat de mesurar la PD *lifetime* residual anualitzada d'una operació sota les condicions que es donaven en el moment de la concessió (o originació), o sota les condicions que es donen en el moment del càlcul de la provisió. D'aquesta manera, la PD *lifetime* residual anualitzada actual pot fluctuar en relació amb la de concessió per canvis en l'entorn econòmic, o en les característiques idiosincràtiques de l'operació o de l'acreditat.

El grup fa servir un model estadístic que estima l'increment significatiu de risc per al perímetre de models col·lectius. S'estima a partir d'una regressió logística que considera variables explicatives la ràtio de l'increment absolut entre la PD *lifetime* anualitzada sota les condicions econòmiques i idiosincràtiques del moment de càlcul de la provisió i la PD *lifetime* residual anualitzada sota les condicions en el moment de la concessió, juntament amb altres variables definitòries de l'acreditat o de l'exposició. Per a aquest model s'han calibrat uns llindars absoluts i relatius d'increment de PD *lifetime* anualitzada que impliquen la classificació en l'*stage* 2, quan se'n supera un. El calibratge es fa utilitzant informació històrica amb l'objectiu de maximitzar l'eficiència i l'anticipació en la detecció d'impagaments a 30 dies, refinançaments i *stage* 3, i, per tant, maximitzant la discriminació del risc entre la població classificada com a *stages* 1 i 2.

Els llindars d'increment significatiu de risc varien en funció de la cartera, mida d'empresa, producte i nivell de PD de concessió, exigint increments relatius més elevats si el nivell de la PD de concessió és baix.

Excepcionalment, aquests llindars no són aplicables en determinats nivells baixos de PD corrent, que pràcticament no presenten increments significatius de risc en un horitzó de 6 mesos (*low credit risk exemption*), nivells que varien en funció de la cartera/segment (0,3% per a la cartera de particulars i entre el 0,2% i l'1% per a la cartera d'empreses) i que han estat calibrats amb la informació històrica. Els llindars de PD corrent per identificar la població exempta d'increments significatius de risc s'han calibrat de manera diferenciada per a cadascuna de les carteres sota el perímetre de models col·lectius, és a dir, empreses diferenciades per mida, hipoteques i préstecs al consum.

En qualsevol cas, com a criteri general, i addicional als que s'han descrit amb anterioritat, es reclassifiquen a l'*stage* 2 els acreditats inclosos dins de la *watchlist* identificada en la funció de riscos (llista d'acreditats d'alt risc) i totes les operacions que presentin una PD 12 mesos corrent superior a un cert llindar que varia en funció de la cartera/segment calibrat de manera estadística. Així mateix, es reclassifiquen a *stage* 3 totes les operacions que presentin un llindar de PD 12 mesos corrent superior al 50%.

Per a les carteres de particulars d'hipoteques, consum i empreses, la mitjana del multiplicador en la PD *lifetime* anualitzada actual davant de la PD *lifetime* residual anualitzada de concessió, que ha suposat la reclassificació d'un risc des de l'*stage* 1 a l'*stage* 2, depenent del nivell de la PD *lifetime* residual anualitzada de concessió, oscil·la entre els valors de la taula següent:

PD *lifetime* residual anualitzada de concessió	Mitjana del multiplicador
PD<0,5%	12,9
0,5%≤PD<1%	4,9
1%≤PD<2%	3
2%≤PD<3%	2,2
PD>3%	1,3

Aquest multiplicador també varia en funció de la cartera a què estigui assignat cada risc.

En altres carteres menys materials es fa servir el multiplicador entre les PD *lifetime* anualitzades de concessió i corrent com a mètrica per identificar l'increment del risc i classificar les exposicions en l'*stage* 2. En aquest sentit, es reclassifiquen a *stage* 2 les exposicions el multiplicador de les quals sigui superior a 3.

Operacions de refinançament i reestructuració

Les polítiques i els procediments en matèria de gestió del risc de crèdit aplicats pel grup garanteixen un seguiment detallat dels acreditats, i posen de manifest la necessitat de realitzar provisions quan s'evidenciïn indicis de deteriorament de la seva solvència (vegeu la nota 4.4.2 - Risc de crèdit). Per això, el grup constitueix les provisions d'insolvències requerides per a les operacions en què la situació del seu acreditat així ho exigeixi abans de formalitzar les operacions de reestructuració/refinançament, que s'han d'entendre com:

- Operació de refinançament: operació que, sigui quin sigui el titular o les garanties, es concedeix o s'utilitza per raons econòmiques o legals relacionades amb dificultats financeres, actuals o previsibles, del titular (o titulars) per reemborsar una o diverses operacions concedides pel grup, al titular (o titulars) o a una altra o altres empreses del seu grup, o per la qual es posen les operacions esmentades totalment o parcialment al corrent de pagament, a fi de facilitar als titulars de les operacions refinançades el pagament del seu deute (principal i interessos) perquè no puguin, o es prevegi que no hagin de poder, complir dins el temps establert i en la forma escaient amb les seves condicions.

- Operació reestructurada: operació en què, per raons econòmiques o legals relacionades amb dificultats financeres, actuals o previsibles, del titular (o titulars), es modifiquen les seves condicions financeres, per tal de facilitar el pagament del deute (principal i interessos) perquè el titular no pugui, o es prevegi que no hagi de poder, complir dins el temps establert i en la forma escaient amb aquestes condicions, encara que aquesta modificació estigués prevista al contracte. En tot cas, es consideren com a reestructurades les operacions en què es realitza una quitació o es reben béns per reduir el deute, o en les quals es modifiquen les condicions per allargar el termini de venciment, variar el quadre d'amortització per minorar l'import de les quotes a curt termini o disminuir-ne la freqüència, o establir o allargar el termini de carència de principal, d'interessos o d'ambdós, excepte quan es pugui provar que les condicions es modifiquen per motius diferents de les dificultats financeres dels titulars i siguin anàlogues a les que s'aplicarien en el mercat en la data de la seva modificació a les operacions amb un perfil de risc similar.

Si una operació està classificada en una categoria de risc determinada, l'operació de refinançament no suposa una millora automàtica en la seva consideració de risc. Per a les operacions refinançades l'algoritme estableix la seva classificació inicial en funció de les seves característiques; principalment, que es donin dificultats financeres en l'acreditat (per exemple, se sustentin en un pla de negocis inadequat), concorrin determinades clàusules com ara períodes dilatats de carència o presentin imports donats de baixa pel fet de considerar-se irrecuperables. Posteriorment, l'algoritme modifica la classificació inicial en funció dels períodes de cura fixats. Només es considera la classificació en una categoria de menys risc si s'ha demostrat una millora significativa de la recuperació de l'operació continuada en el temps, de manera que no es produeixen millores immediates pel simple fet del refinançament.

Les operacions de refinançament, refinançades o reestructurades es mantenen identificades com a tals durant un període de prova fins que es compleixin tots els requisits següents:

- Que s'hagi conclòs, després d'una revisió de la situació patrimonial i financera del titular, que no és previsible que pugui tenir dificultats financeres.
- Que hagi transcorregut un termini mínim de dos anys des de la data de formalització de l'operació de reestructuració o refinançament o, si és posterior, des de la data de reclassificació des de la categoria de risc en l'*stage 3*.
- Que el titular hagi pagat les quotes meritades del principal i interessos des de la data en què es va formalitzar l'operació de refinançament o reestructuració o, si és posterior, des de la data de reclassificació des de la categoria de risc en l'*stage 3*.
- Que el titular no tingui cap altra operació amb imports vençuts més de 30 dies al final del període de prova.
- Que la manca de capital hagi deixat d'estar vigent, almenys fa 12 mesos.
- Que l'import refinançat, tant del contracte com de la titularitat, s'hagi reduït mitjançant pagaments del client l'import acumulat del qual des de la data de refinançament sigui, com a mínim, l'import equivalent a la quitació, l'import impagat en el moment del refinançament i el nou risc concedit.

D'altra banda, les operacions de refinançament, refinançades o reestructurades es mantenen en la categoria de *stage* 3 fins que es verifiquin els criteris generals que determinen la reclassificació de les operacions en la categoria de *stage* 2 i, en particular, els requisits següents:

- Que s'hagi conclòs, després d'una revisió de la situació patrimonial i financera del titular, que no és previsible que pugui tenir dificultats financeres.
- Que hagi transcorregut un període d'un any des de la data de refinançament o reestructuració.
- Que el titular hagi pagat les quotes meritades de principal i interessos.
- Que el titular no tingui cap altra operació amb imports vençuts en més de 90 dies en la data de reclassificació a la categoria de risc en *stage 2* de l'operació de refinançament, refinançada o reestructurada.
- Que la manca de capital hagi deixat d'estar vigent, almenys fa 12 mesos.
- Que l'import refinançat, tant del contracte com de la titularitat, s'hagi reduït mitjançant pagaments del client l'import acumulat del qual des de la data de refinançament sigui, com a mínim, l'import equivalent a la quitació, l'import impagat en el moment del refinançament i el nou risc concedit.

Als préstecs refinançats/reestructurats classificats en l'*stage* 2, a més dels criteris generals de classificació, els són aplicables determinats criteris específics, que, en cas que es compleixin, comporten la reclassificació a una de les categories de més risc descrites anteriorment (és a dir, a l'*stage* 3, per raó de la morositat de la contrapart, quan presentin, amb criteri general, impagaments superiors a 90 dies, o per raons diferents de la morositat, quan es presentin dubtes raonables sobre la seva recuperabilitat).

1.3.4.1.2 Cobertura per risc de crèdit

Per determinar les cobertures per risc de crèdit, el grup fa servir els paràmetres que es defineixen a continuació:

– EAD (*exposure at default*, per les sigles en anglès): l'entitat defineix com a exposició en el moment de *default* l'import de l'exposició que s'espera tenir en el moment de l'incompliment.

  El grup considera com a mètrica d'exposició per a la seva cobertura els saldos disposats actualment i l'estimació de les quanties que s'espera desemborsar en cas d'entrada en mora de les exposicions fora del balanç mitjançant l'aplicació d'un factor de conversió (*credit conversion factor* o CCF).

– PD (*probabililty of default*, per les sigles en anglès): estimació de la probabilitat d'incompliment d'un acreditat a un horitzó temporal determinat.

  El grup disposa d'eines d'ajuda a la gestió del risc de crèdit per predir la probabilitat d'incompliment de cada acreditat que cobreix la pràctica totalitat de l'activitat creditícia.

  En aquest context, el grup revisa anualment la qualitat i l'estabilitat de les eines de *scoring* i *rating* que estan en ús actualment. El procés de revisió inclou la definició de la mostra utilitzada i la metodologia que cal aplicar per al seguiment dels models de *rating* (vegeu la nota 4.4.2.2 - Models de gestió de riscos).

– LGD (*loss given default*, per les sigles en anglès): estimació de la pèrdua que s'espera experimentar sobre les operacions que presenten incompliment. Aquesta pèrdua té en compte, a més del deute pendent, els interessos de demora i les despeses del procés de recuperació. Així mateix, a cada un dels fluxos (saldos pendents i recuperacions), s'aplica un ajust a fi de considerar el valor temporal dels diners.

– Tipus d'interès efectiu (TIE): tipus de descompte que iguala exactament els fluxos d'efectius futurs a cobrar o a pagar estimats durant la vida esperada d'un actiu o passiu financer amb l'import comptable brut de l'actiu financer o amb el cost amortitzat del passiu financer.

– Múltiples escenaris: per estimar les pèrdues esperades, el grup aplica diferents escenaris per recollir l'efecte de la no linealitat de les pèrdues. En aquest sentit, s'estimen les provisions necessàries davant dels diferents escenaris per als quals s'ha definit una probabilitat d'ocurrència (vegeu la nota 4.4.2.5 - Càlcul de la cobertura per risc de crèdit).

Resum de criteris de classificació i cobertura

L'import de les cobertures per pèrdues per deteriorament de crèdit es calcula en funció de si s'ha produït, o no, un increment significatiu de risc o des de l'originació de l'operació, o bé si s'han produït esdeveniments d'incompliment:

<table>
<tr><th colspan="6">Deteriorament observat del risc de crèdit des del seu reconeixement inicial</th></tr>
<tr><th>Categoria del risc de crèdit</th><th>Stage 1</th><th>Stage 2</th><th>Stage 3</th><th>Risc fallit</th></tr>
<tr><td>Criteris de classificació entre stages</td><td>Operacions per a les quals el risc de crèdit no ha augmentat significativament des del seu reconeixement inicial i no compleixen els requisits per ser classificats en altres categories.</td><td>Operacions que presenten augments significatius del risc de crèdit des del reconeixement inicial.</td><td>Operacions la recuperació íntegra de les quals sigui dubtosa sense que presentin algun import vençut amb més de 90 dies d'antiguitat.

Operacions amb imports vençuts amb més de 90 dies d'antiguitat.</td><td>Operacions la recuperació de les quals es considera remota a causa d'un deteriorament notori i irrecuperable de la solvència de l'operació o del titular.</td></tr>
<tr><td>Càlcul de la cobertura</td><td>Pèrdua esperada en 12 mesos</td><td colspan="2">Pèrdua esperada lifetime</td><td>Baixa del balanç i reconeixement de la pèrdua en resultats per l'import comptable de l'operació.</td></tr>
<tr><td>Meritació d'interessos</td><td colspan="2">Calculada aplicant el tipus d'interès efectiu sobre l'import comptable brut de l'operació.</td><td>Calculada aplicant el tipus d'interès efectiu al cost amortitzat (ajustada per les correccions de valor per deteriorament).</td><td>No es reconeixen en el compte de resultats.</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Operacions incloses per stage</td><td rowspan="3">Reconeixement inicial</td><td>Operacions que presenten augments significatius del risc de crèdit des del reconeixement inicial.</td><td>Operacions classificades en l'stage 3 per raons de morositat: Import dels instruments de deute, que tinguin algun import vençut amb més de 90 dies d'antiguitat.</td><td>Operacions la recuperació de les quals es considera remota.</td></tr>
<tr><td>Operacions de refinançament, refinançades o reestructurades que no sigui procedent classificar com a dubtoses.</td><td rowspan="2">Operacions classificades en l'stage 3 per raons diferents de morositat:
• Operacions que no presenten imports vençuts amb més de 90 dies d'antiguitat però la recuperació íntegra de les quals sigui dubtosa.
• Operacions de refinançament, refinançades o reestructurades que no correspongui classificar com a stage 2.
• Les operacions comprades o originades amb deteriorament</td><td rowspan="2">Operacions considerades parcialment irrecuperables sense que es produeixi l'extinció dels drets (fallits parcials).</td></tr>
<tr><td>Operacions en què hi hagi imports vençuts amb més de 30 dies d'antiguitat.</td></tr>
</table>

La metodologia d'estimació de les pèrdues per a les operacions refinançades i reestructurades en general és similar a la de la resta d'actius financers valorats a cost amortitzat. Però sí que es té en compte que, *a priori*, una operació que s'ha hagut de reestructurar per poder atendre les seves obligacions de pagament ha de tenir una estimació de pèrdues superior a la d'una operació que no ha tingut mai problemes d'impagament, fora que s'aportin prou garanties addicionals eficaces que justifiquin el contrari.

Garanties

Es consideren eficaces les garanties reals i personals per a les quals el grup en demostri la validesa com a mitigant del risc de crèdit.

En cap cas es consideren admissibles com a garanties eficaces aquelles l'eficàcia de les quals depengui substancialment de la qualitat creditícia del deutor o del grup econòmic del qual, si s'escau, formi part.

Complint amb aquestes condicions, es poden considerar eficaços els següents tipus de garanties:

- Garanties immobiliàries instrumentades com a hipoteques immobiliàries amb primera càrrega:
    - Edificis i elements d'edificis acabats:
        - Habitatges.
        - Oficines i locals comercials i naus polivalents.
        - Resta d'edificis, com ara naus no polivalents i hotels.
    - Sòl urbà i urbanitzable ordenat.
    - Resta de béns immobles.
- Garanties pignoratives sobre instruments financers:
    - Dipòsits en efectiu.
    - Instruments de renda variable en entitats cotitzades i títols de deute emesos per emissors de reconeguda solvència.
- Altres garanties reals:
    - Béns mobles rebuts en garantia.
    - Successives hipoteques sobre immobles.
- Garanties personals que impliquen la responsabilitat directa dels nous avaladors davant del client; aquests han de ser persones o entitats la solvència dels quals estigui prou demostrada per tal de garantir l'amortització íntegra de l'operació segons les condicions acordades.

El grup té criteris de valoració de les garanties reals per als actius ubicats a Espanya alineats amb la normativa vigent. En particular, el grup aplica criteris de selecció i contractació de proveïdors de valoracions orientats a garantir la independència d'aquests i la qualitat de les valoracions; tots ells són societats de taxació inscrites en el Registre Especial de Societats de Taxació del Banc d'Espanya, i les valoracions es duen a terme segons els criteris establerts en l'Ordre ECO/805/2003, sobre normes de valoració de béns immobles i determinats drets per a certes finalitats financeres.

Les garanties immobiliàries d'operacions de crèdit i els immobles es taxen en el moment de la seva concessió o alta; aquests últims a través de la compra, adjudicació o dació en pagament i quan l'actiu té una caiguda de valor significatiu. A més, s'apliquen els criteris d'actualització de la valoració que estableix l'Annex 9 de la Circular 4/2017 publicada pel Banc d'Espanya per als actius subjectes al càlcul de provisions per risc de deteriorament. Així mateix, es poden utilitzar metodologies estadístiques per actualitzar les taxacions únicament per a aquells immobles que tinguin un cert grau d'homogeneïtat, és a dir, que presentin característiques susceptibles de producció repetida i s'ubiquin en un mercat actiu en transaccions quan són de reduïda exposició i risc, encara que almenys trianualment es realitza una taxació ECO completa.

Per als actius ubicats a la resta de la Unió Europea la taxació es fa segons el que estableix el Reial decret 716/2009, de 24 d'abril, i, a la resta del món, per empreses i/o experts amb capacitat i experiència reconegudes en el país. Per als immobles situats en un país estranger, si n'hi ha, la taxació es durà a terme pel mètode RICS (Royal Institution of Chartered Surveyors), a través de valoracions prudents i independents realitzades per professionals autoritzats al país on radiqui l'immoble o, si escau, per societats o serveis de taxació homologats a Espanya, i d'acord amb les normes de valoració aplicables en aquest país en allò que siguin compatibles amb les pràctiques de valoració generalment acceptades.

Per estimar les cobertures de pèrdues per risc de crèdit, el grup ha desenvolupat metodologies internes que, per determinar l'import que s'ha de recuperar de les garanties immobiliàries, prenen com a punt de partida el valor de taxació, que s'ajusta tenint en consideració el temps necessari per executar aquestes garanties, la tendència de preus i la capacitat i experiència de realització d'immobles similars pel que fa a preus i terminis per part del grup, així com els costos d'execució, els costos de manteniment i els costos de venda.

Per part seva, en el càlcul de la pèrdua creditícia de les operacions amb garanties estatals concedides en el marc d'un programa governamental de suport per fer front a l'impacte de la COVID-19, amb independència de la categoria per risc crèdit en què es pugui classificar l'operació durant la seva vida, l'import de la pèrdua creditícia esperada associada es redueix per l'impacte positiu dels fluxos d'efectiu que s'espera recuperar d'aquesta garantia.

1.3.4.2 Inversions en negocis conjunts i associades

El grup registra correccions de valor per deteriorament de les inversions en negocis conjunts i associades sempre que hi hagi evidència objectiva que l'import comptable d'una inversió no és recuperable. Hi ha evidència objectiva que els instruments de patrimoni net s'han deteriorat quan, després del seu reconeixement inicial, es produeixi un esdeveniment, o l'efecte combinat de diversos esdeveniments, que evidenciï que no se'n podrà recuperar l'import comptable.

El grup considera, entre d'altres, els indicis següents per determinar si hi ha evidència de deteriorament.

- Dificultats financeres significatives.
- Desaparició d'un mercat actiu per a l'instrument en qüestió a causa de dificultats financeres.
- Canvis significatius en els resultats en comparació amb les dades recollides en pressupostos, plans de negoci o objectius.
- Canvis significatius en el mercat dels instruments de patrimoni net de l'emissor o dels seus productes o possibles productes.
- Canvis significatius en l'economia global o en l'economia de l'entorn en què opera l'emissor.
- Canvis significatius en l'entorn tecnològic o legal en què opera l'emissor.

L'import de les correccions de valor per deteriorament de les participacions en entitats associades incloses en l'epígraf "Inversions en negocis conjunts i associades" s'estima comparant-ne el valor comptable amb l'import recuperable. Aquest últim és l'import més elevat entre el valor raonable menys els costos de venda i el seu valor en ús.

El grup determina el valor en ús de cada participació en funció del seu *net asset value* o basant-se en les projeccions dels seus resultats, agrupant-les segons els sectors d'activitat (immobiliària, renovables, industrial, financeres, etc.) i avaluant els factors macroeconòmics i específics del sector que puguin afectar l'activitat d'aquestes empreses. En particular, les participades asseguradores es valoren aplicant la metodologia *market consistent embedded value*; les relacionades amb l'activitat immobiliària, sobre la base del *net asset value*, i les participades financeres, a partir de múltiples sobre valor comptable i/o sobre benefici d'entitats cotitzades comparables.

Les pèrdues per deteriorament es registren en el compte de pèrdues i guanys consolidat del període en què es produeixen, i les recuperacions posteriors es registren en el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici de recuperació.

1.3.5 Operacions de cobertura

El grup ha optat per continuar aplicant la NIC 39 per comptabilitzar cobertures fins a finalitzar el projecte de macrocobertures de la NIIF 9, tal com permet la mateixa NIIF 9.

El grup utilitza els derivats financers per (i) facilitar aquests instruments als clients que els sol·liciten, (ii) gestionar els riscos de les posicions pròpies del grup (derivats de cobertura) o (iii) beneficiar-se dels canvis en els seus preus. En aquest sentit, utilitza tant derivats financers negociats en mercats organitzats com negociats bilateralment amb la contrapart fora de mercats organitzats (OTC).

Els derivats financers que no es poden tractar en qualitat de cobertura es consideren com a derivats mantinguts per negociar. Les condicions perquè un derivat financer es pugui considerar com de cobertura són les següents:

- El derivat financer ha de cobrir el risc de variacions en el valor dels actius i passius produïdes per oscil·lacions del tipus d'interès i/o del tipus de canvi (cobertura de valors raonables), el risc d'alteracions en els fluxos d'efectiu estimats amb origen en actius i passius financers, compromisos i transaccions previstes altament probables (cobertura de fluxos d'efectiu) o el risc de la inversió neta en un negoci a l'estranger (cobertura d'inversions netes en negocis a l'estranger).

- El derivat financer ha d'eliminar eficaçment algun risc inherent a l'element o la posició coberts durant tot el termini previst de cobertura tant en termes d'eficàcia prospectiva com retrospectiva. Per fer-ho, el grup analitza si en el moment de contractar la cobertura s'espera que, en condicions normals, aquesta actuï amb un alt grau d'eficàcia i verifica durant tota la seva vida, mitjançant els tests d'efectivitat, que els resultats de la cobertura oscil·len en el rang de variació del 80% al 125% respecte al resultat de la partida coberta.

- S'ha de documentar adequadament que la contractació del derivat financer va tenir lloc específicament per servir de cobertura de determinats saldos o transaccions i la manera com es pensava aconseguir i mesurar aquesta cobertura eficaç, sempre que aquesta forma sigui coherent amb la gestió dels riscos propis que duu a terme el grup.

Les cobertures s'apliquen a elements o saldos individuals (microcobertures) o a carteres d'actius i passius financers (macrocobertures). En aquest últim cas, el conjunt dels actius o passius financers que s'han de cobrir comparteix el mateix tipus de risc, fet que es compleix quan la sensibilitat al canvi de tipus d'interès dels elements individuals coberts és similar.

Les variacions que es produeixen amb posterioritat a la designació de la cobertura, en la valoració dels instruments financers designats com a partides cobertes i dels instruments financers designats com a instruments de cobertura comptable, es registren de la manera següent:

- En les cobertures de valor raonable, les diferències produïdes en el valor raonable del derivat i de l'instrument cobert atribuïbles al risc cobert es reconeixen directament al compte de pèrdues i guanys consolidat utilitzant com a contrapartida els epígrafs del balanç consolidat en què es troba registrat l'element cobert o l'epígraf "Derivats - comptabilitat de cobertures", segons que correspongui.

  En les cobertures del valor raonable del risc de tipus d'interès d'una cartera d'instruments financers, els guanys o les pèrdues que sorgeixen en valorar l'instrument de cobertura es reconeixen directament en el compte de pèrdues i guanys consolidat, mentre que les pèrdues i els guanys que sorgeixen de la variació en el valor raonable de l'element cobert atribuïble al risc cobert es registren en el compte de pèrdues i guanys consolidat utilitzant com a contrapartida l'epígraf "Canvis del valor raonable dels elements coberts d'una cartera amb cobertura del risc de tipus d'interès" de l'actiu o del passiu del balanç consolidat, segons que correspongui. En aquest cas, l'eficàcia es valora comparant l'import de la posició neta d'actius i passius de cada un dels períodes temporals amb l'import cobert designat per a cadascun d'ells, i es registra immediatament la part ineficaç en l'epígraf "Resultats d'operacions financeres (nets)" del compte de pèrdues i guanys consolidat.

- En les cobertures de fluxos d'efectiu, les diferències de valor sorgides en la part de cobertura eficaç dels elements de cobertura es registren en l'epígraf "Un altre resultat global acumulat - Derivats de cobertura. Reserva de cobertura de fluxos d'efectiu (part eficaç)" del patrimoni net consolidat. Aquestes diferències es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys consolidat en el moment en què les pèrdues o els guanys de l'element cobert es registrin en resultats, quan s'executin les transaccions previstes o en la data de venciment de l'element cobert.

- En les cobertures d'inversions netes a l'estranger, les diferències de valoració sorgides en la part de cobertura eficaç dels elements de cobertura es registren transitòriament en l'epígraf "Un altre resultat global acumulat - Cobertura d'inversions netes en negocis a l'estranger (part eficaç)" del patrimoni net consolidat. Aquestes diferències es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys consolidat en el moment en què la inversió a l'estranger s'aliena o és baixa del balanç consolidat.

- Les diferències en valoració de l'instrument de cobertura corresponents a la part ineficaç de les operacions de cobertura de fluxos d'efectiu i d'inversions netes en negocis a l'estranger es registren en l'epígraf "Resultats d'operacions financeres (nets)" del compte de pèrdues i guanys consolidat.

Si un derivat assignat com de cobertura, per la seva finalització o discontinuació, per la seva inefectivitat o per qualsevol altra causa, no compleix amb els requisits indicats anteriorment, passa a ser considerat com un derivat mantingut per negociar des del punt de vista comptable. Per tant, els canvis en la seva valoració es passen a registrar amb contrapartida en resultats.

Quan la cobertura de valor raonable és discontinuada, els ajustos registrats prèviament en l'element cobert s'imputen a resultats utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu recalculat en la data en què l'element cessa d'estar cobert, i han d'estar completament amortitzats al seu venciment.

En cas que s'interrompin les cobertures de fluxos d'efectiu, el resultat acumulat de l'instrument de cobertura reconegut en l'epígraf "Un altre resultat global acumulat" en el patrimoni net consolidat, mentre la cobertura era efectiva, es continuarà reconeixent en aquest epígraf fins que la transacció coberta es produeixi, moment en què es registrarà en resultats, llevat que es prevegi que no s'efectuarà la transacció; en aquest cas es registrarà immediatament en resultats.

1.3.6 Garanties financeres

Es consideren garanties financeres els contractes pels quals l'emissor s'obliga a pagar unes quantitats específiques per un tercer en el supòsit que aquest no ho faci, amb independència de la seva forma jurídica, que pot ser, entre d'altres, la de fiança, aval financer, contracte d'assegurança o derivat de crèdit.

El grup reconeix els contractes de garanties financeres prestades en l'epígraf "Passius financers a cost amortitzat– Altres passius financers" pel seu valor raonable que, al començament i excepte evidència en contra, és el valor actual de les comissions i els rendiments a rebre. Simultàniament, reconeix com un crèdit en l'actiu l'import de les comissions i els rendiments assimilats cobrats a l'inici de les operacions i els comptes que s'han de cobrar pel valor actual dels fluxos d'efectiu futurs pendents de rebre.

En el cas particular de les fiances a llarg termini lliurades en efectiu a tercers en el marc de contractes de prestació de serveis, quan el grup garanteix un determinat nivell i volum d'acompliment en la prestació d'aquests serveis, reconeix inicialment aquestes garanties pel seu valor raonable. La diferència entre el valor raonable i l'import desemborsat es considera com un pagament o cobrament anticipat per la prestació del servei, que s'imputa al compte de pèrdues i guanys consolidat durant el període en què es presti. Posteriorment, el grup aplica criteris anàlegs als instruments de deute valorats a cost amortitzat.

Les garanties financeres es classifiquen en funció del risc d'insolvència imputable al client o a l'operació i, si escau, s'estima la necessitat de constituir provisions per a aquestes mitjançant l'aplicació de criteris similars per als instruments de deute valorats al seu cost amortitzat.

Els ingressos obtinguts dels instruments de garantia es registren en l'epígraf "Ingressos per comissions" del compte de pèrdues i guanys consolidat, i es calculen aplicant el tipus establert en el contracte del qual porten causa sobre l'import nominal de la garantia. Per a les fiances a llarg termini lliurades en efectiu a tercers, el grup reconeix en l'epígraf "Ingressos per interessos" del compte de pèrdues i guanys consolidat els interessos per la seva remuneració.

1.3.7 Transferències i baixa del balanç d'instruments financers

Els actius financers només es donen de baixa del balanç consolidat quan s'han extingit els fluxos d'efectiu que generen o quan s'han transferit substancialment a tercers els riscos i beneficis que porten implícits. De manera similar, els passius financers només es donen de baixa del balanç consolidat quan s'han extingit les obligacions que generen o quan s'adquireixen amb la intenció de cancel·lar-los o de recol·locar-los novament.

En la nota 4 es desglossen les transferències d'actius en vigor al tancament dels exercicis 2025 i 2024, indicant les que no han suposat la baixa de l'actiu del balanç consolidat.

1.3.8 Compensació d'instruments financers

Els actius i passius financers són objecte de compensació a l'efecte de presentació en el balanç consolidat només quan el grup té el dret, exigible legalment, de compensar els imports reconeguts en els instruments esmentats i es té la intenció de liquidar-los pel seu import net o de realitzar l'actiu i pagar el passiu simultàniament.

1.3.9 Actius no corrents i actius i passius inclosos en grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda i operacions interrompudes

L'epígraf "Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda" del balanç consolidat inclou el valor comptable de les partides individuals, integrades en un grup de disposició o que formen part d'una unitat de negoci que es pretén alienar (operacions en interrupció), la venda dels quals és altament probable que tingui lloc, en les condicions en què aquests actius es troben actualment, en el termini d'un any a comptar de la data a la qual es refereixen els comptes anuals consolidats.

En conseqüència, la recuperació del valor comptable d'aquestes partides, que poden ser de naturalesa financera i no financera, tindrà lloc previsiblement a través del preu que s'obtingui en la seva alienació i no mitjançant el seu ús continuat.

En particular, els actius immobiliaris o altres no corrents rebuts pel grup per a la satisfacció, total o parcial, de les obligacions de pagament dels seus deutors, es consideren actius no corrents en venda, llevat que el grup hagi decidit fer un ús continuat d'aquests actius o s'afectin a l'explotació en règim de lloguer. Així mateix, es consideren com a actius no corrents en venda les inversions en negocis conjunts o associades que compleixin amb els requisits anteriors. Per a tots aquests actius, el grup disposa d'unitats específiques enfocades a la gestió immobiliària i a la seva venda.

D'altra banda, l'epígraf "Passius inclosos en grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda" inclou els saldos creditors associats als actius o grups de disposició, o a les operacions en interrupció del grup.

Els actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda es valoren, tant en la data d'adquisició com posteriorment, per l'import menor entre el seu valor comptable i el valor raonable net dels costos de venda estimats d'aquests actius. El valor comptable en la data d'adquisició dels actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda procedents d'adjudicacions o recuperacions es defineix com el saldo pendent de cobrament dels préstecs o crèdits origen d'aquestes compres (nets de les provisions associades a aquests). Mentre es mantinguin classificats com a "Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda", els actius materials i immaterials amortitzables per la seva naturalesa no s'amortitzen.

A fi de determinar el valor raonable net dels actius immobiliaris, el grup utilitza la seva pròpia metodologia interna, que pren com a punt de partida el valor de taxació, que s'ajusta tenint en consideració l'experiència de vendes de béns similars en termes de preus, el període de permanència de cada actiu en el balanç consolidat i altres factors explicatius. Així mateix, es tenen en consideració els acords assolits amb tercers per a l'alienació d'aquests actius.

El valor de taxació dels actius immobiliaris registrats en aquest epígraf es determina seguint polítiques i criteris anàlegs als que descriu l'apartat "Garanties" de la nota 1.3.4. Les principals societats i agències de taxació emprades per obtenir el valor de taxació de mercat es detallen a la nota 6.

Els guanys i pèrdues generats en l'alienació dels actius i passius classificats com a no corrents en venda, així com les pèrdues per deteriorament i la seva reversió, quan sigui procedent, es reconeixen en l'epígraf "Guanys o pèrdues procedents d'actius no corrents i grups alienables d'elements classificats com a mantinguts per a la venda no admissibles com a activitats interrompudes" del compte de pèrdues i guanys consolidat. Els ingressos i les despeses restants corresponents a aquests actius i passius es presenten d'acord amb la seva naturalesa.

Una operació en interrupció és un component de l'entitat que s'ha disposat, o bé classificat, com a mantingut per a la venda, i (i) representa una línia de negoci o àrea geogràfica significativa i separada de la resta, o és part d'un únic pla coordinat per disposar de tal negoci o àrea geogràfica, o (ii) és una entitat subsidiària adquirida exclusivament amb la finalitat de revendre-la. En cas d'haver-hi operacions en interrupció, els ingressos i les despeses d'aquestes operacions generats en l'exercici, sigui quina sigui la seva naturalesa, encara que s'hagin generat abans de classificar-los com a operació en interrupció, es presenten, nets de l'efecte impositiu, com un únic import en l'epígraf "Guanys o pèrdues després d'impostos procedents d'activitats interrompudes" del compte de pèrdues i guanys consolidat, tant si el negoci s'ha donat de baixa de l'actiu com si hi continua al tancament de l'exercici. Aquest epígraf també inclou els resultats obtinguts en l'alienació o disposició.

1.3.10 Actius tangibles

Els actius tangibles inclouen (i) l'immobilitzat material que el grup manté per al seu ús actual o futur i que espera utilitzar durant més d'un exercici, (ii) l'immobilitzat material que se cedeix en arrendament operatiu als clients, i (iii) les inversions immobiliàries, que inclouen els terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen per explotar-los en un règim de lloguer o per obtenir una plusvàlua en el moment de vendre'ls. Aquest epígraf també inclou els actius materials rebuts en pagament de deutes classificats en funció de la seva destinació.

Com a norma general, els actius tangibles es valoren al seu cost d'adquisició menys la seva amortització acumulada corresponent i, si s'escau, menys qualsevol pèrdua per deteriorament que resulti de comparar el valor net comptable de cada element amb el seu import recuperable corresponent.

Les amortitzacions dels actius tangibles es calculen sistemàticament segons el mètode lineal, aplicant els anys de vida útil estimada dels diferents elements sobre el cost d'adquisició dels actius menys el seu valor residual. En el cas dels terrenys sobre els quals s'assenten els edificis i altres construccions, s'entén que tenen una vida indefinida i que, per tant, no són objecte d'amortització.

Les dotacions anuals en concepte d'amortització dels actius tangibles es registren amb càrrec al compte de pèrdues i guanys consolidat i, amb caràcter general, es calculen en funció dels següents anys de vida útil estimada dels diferents grups d'elements:

	Anys de vida útil
Edificis	17 a 75
Equips informàtics i caixers	4 a 10
Mobiliari, vehicles i instal·lacions	6 a 20

El grup, almenys al final de cada exercici, revisa la vida útil estimada dels elements de l'actiu tangible amb la finalitat de detectar-hi canvis significatius, i en cas que s'hi hagin produït, s'ajusta mitjançant la correcció corresponent del registre en el compte de pèrdues i guanys consolidat d'exercicis futurs de la dotació a la seva amortització en virtut de la nova vida útil estimada.

En cada tancament comptable, el grup analitza si hi ha indicis, tant interns com externs, que un actiu tangible pugui estar deteriorat. Si hi ha evidències de deteriorament, el grup analitza si efectivament existeix aquest deteriorament comparant el valor comptable net de l'actiu amb el seu import recuperable (el major entre el seu valor raonable menys els costos de venda i el seu valor en ús). Quan el valor comptable excedeix l'import recuperable, el grup redueix el valor comptable de l'element corresponent fins a l'import recuperable i ajusta els càrrecs futurs en concepte d'amortització en proporció al seu valor comptable ajustat i a la seva nova vida útil romanent, en cas que calgui una reestimació d'aquesta. D'altra banda, quan hi ha indicis que s'ha recuperat el valor d'un element, el grup registra la reversió de la pèrdua per deteriorament comptabilitzada en exercicis anteriors i ajusta els càrrecs futurs en concepte de la seva amortització. La reversió de la pèrdua per deteriorament d'un element en cap cas pot suposar l'increment del seu valor comptable per sobre del que tindria si no s'haguessin reconegut pèrdues per deteriorament en exercicis anteriors.

En particular, certs elements de l'immobilitzat material figuren assignats a unitats generadores d'efectiu del negoci bancari. Sobre aquestes unitats s'efectua el test de deteriorament corresponent per verificar que es generen els fluxos d'efectiu suficients per suportar el valor dels actius. En aquest sentit, el grup (i) obté un flux de caixa net recurrent de cada oficina a partir del marge de contribució acumulat menys la imputació d'un cost de risc recurrent, i (ii) l'anterior flux de caixa net recurrent es considera com un flux a perpetuïtat i es valora pel mètode de descompte de fluxos fent servir el cost de capital i la taxa de creixement a perpetuïtat determinats pel grup (vegeu la nota 16).

D'altra banda, per a les inversions immobiliàries el grup es basa en les valoracions dutes a terme per tercers independents, inscrits en el Registre Especial de Taxadors del Banc d'Espanya, segons els criteris que estableix l'Ordre ECO/805/2003.

Les despeses de conservació i manteniment dels actius tangibles es registren en el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què s'hi incorre.

1.3.11 Arrendaments

El grup avalua l'existència d'un contracte d'arrendament a l'inici o quan es modifiquen les condicions del contracte. En aquest sentit, es conclou que un contracte és d'arrendament si el bé està identificat en aquest contracte i la part que rep el bé té dret a controlar-ne l'ús.

Arrendaments en què el grup actua com a arrendatari

El grup registra, per als arrendaments en què actua com a arrendatari, que es corresponen fonamentalment amb contractes d'arrendament d'immobles i oficines afectes a la seva activitat d'explotació, un actiu per dret d'ús del bé arrendat i un passiu pels pagaments pendents en la data en què el bé arrendat va ser posat a disposició del grup per utilitzar-lo.

Per als contractes d'arrendament de durada determinada que incloguin, o no, una opció unilateral de rescissió anticipada a favor del grup i en què el cost derivat de la rescissió no sigui significatiu, amb caràcter general el termini d'arrendament equival a la durada inicial estipulada contractualment. Tanmateix, es tindrà en consideració si hi ha circumstàncies que puguin provocar que els contractes es rescindeixin anticipadament.

Per als contractes d'arrendament de durada determinada que incloguin una opció unilateral de pròrroga a favor del grup, s'avalua exercir aquesta opció segons els incentius econòmics i l'experiència històrica.

El passiu per arrendament es registra inicialment a l'epígraf "Passius financers a cost amortitzat – Altres passius financers" del balanç consolidat (vegeu la nota 21) per un import igual al valor actual dels pagaments pendents estimats, en funció de la data de venciment prevista, utilitzant el tipus d'interès implícit, si aquest es pot determinar fàcilment i, en cas contrari, el tipus incremental de finançament, entès com el tipus d'interès que el grup pagaria per finançar la compra d'actius de valor similar als drets d'ús adquirits sobre els béns objecte de lloguer i en un termini igual a la durada estimada dels contractes d'arrendament.

Aquests pagaments comprenen els pagaments fixos (menys qualsevol incentiu pendent de cobrament), els pagaments variables determinats amb referència a un índex o taxa, els imports que s'esperi abonar per les garanties de valor residual concedides a l'arrendador, el preu d'exercici d'una opció de compra (si el grup està raonablement segur d'exercir aquesta opció) i els pagaments per penalitzacions derivades de la finalització de l'arrendament (si el termini de l'arrendament reflecteix l'exercici d'una opció de rescissió).

Els pagaments liquidats per l'arrendatari en cada període minoren el passiu per arrendament i meriten una despesa financera que es registra en el compte de pèrdues i guanys consolidat durant el període d'arrendament.

L'actiu per dret d'ús, que es classifica com un actiu fix en funció de la naturalesa del bé arrendat, es registra inicialment al seu cost, que inclou l'import de la valoració inicial del passiu per arrendament, els pagaments efectuats abans o la data d'inici de l'arrendament, els costos directes inicials i, si escau, els costos estimats de desmantellament o rehabilitació de l'actiu a la condició exigida segons el contracte.

L'actiu per dret d'ús s'amortitza linealment pel menor entre la vida útil de l'actiu i el període d'arrendament.

Els criteris per deteriorar aquests actius són anàlegs als que s'han utilitzat per als actius tangibles (vegeu la nota 1.3.10).

D'altra banda, el grup exerceix l'opció de registrar com a despesa de l'exercici els pagaments dels arrendaments a curt termini (aquells que a la data d'inici tinguin un període d'arrendament inferior o igual a 12 mesos) i els arrendaments en què el bé arrendat sigui de valor escàs.

Vendes amb arrendament posterior

Si el grup no reté el control del bé, (i) es dona de baixa l'actiu venut i es registra l'actiu per dret d'ús que deriva de l'arrendament posterior per un import igual a la part de l'import comptable previ de l'actiu arrendat, que es correspon amb la proporció que representa el dret d'ús retingut sobre el valor de l'actiu venut, i (ii) es reconeix un passiu per arrendament.

Si el grup reté el control del bé, (i) l'actiu venut no es dona de baixa i (ii) es reconeix un passiu financer per l'import de la contraprestació rebuda.

Els resultats generats en l'operació es reconeixen immediatament en el compte de pèrdues i guanys consolidat si es determina que hi ha hagut una venda (només per l'import del guany o pèrdua relativa als drets sobre el bé transferit), en haver adquirit el comprador-arrendador el control del bé.

Arrendaments en què el grup actua com a arrendador

Arrendament financer

Quan el grup actua com a arrendador d'un bé, la suma dels valors actuals dels imports que rebrà de l'arrendatari es registra com un finançament prestat a tercers, i per això s'inclou en l'epígraf "Actius financers a cost amortitzat" del balanç consolidat. Aquest finançament incorpora el preu d'exercici de l'opció de compra a favor de l'arrendatari al venciment del contracte en els casos en què aquest preu d'exercici sigui prou inferior al valor raonable del bé en la data de venciment de l'opció, de manera que sigui raonablement probable que s'exerceixi.

Arrendament operatiu

En les operacions d'arrendament operatiu, la propietat del bé arrendat i substancialment tots els riscos i beneficis que recauen sobre el bé romanen en l'arrendador.

El cost d'adquisició dels béns arrendats es presenta a l'epígraf "Actius tangibles". Aquests actius s'amortitzen d'acord amb les polítiques adoptades per als actius materials similars d'ús propi, i els ingressos procedents dels contractes d'arrendament es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys de manera lineal.

1.3.12 Actius intangibles

Els actius intangibles són actius no monetaris identificables, però sense aparença física, que sorgeixen com a conseqüència d'una adquisició a tercers o que han estat desenvolupats internament pel grup. Es reconeix un actiu intangible quan, a banda de satisfer la definició anterior, el grup estima probable la percepció de beneficis econòmics derivats d'aquest element i el seu cost es pot estimar de manera fiable.

Els actius intangibles es reconeixen inicialment pel seu cost, ja sigui el d'adquisició o el de producció, i, posteriorment, es valoren pel seu cost menys, si escau, l'amortització acumulada i qualsevol pèrdua per deteriorament que hagin experimentat.

Fons de comerç

Les diferències positives entre el cost de les combinacions de negoci i el percentatge adquirit del valor raonable net dels actius, els passius i els passius contingents de les entitats adquirides es registren com a fons de comerç en l'actiu del balanç consolidat. Aquestes diferències representen el pagament anticipat realitzat pel grup dels beneficis econòmics futurs derivats de les entitats adquirides que no són individualment i separadament identificables ni recognoscibles. El fons de comerç, que no s'amortitza, només es reconeix quan s'ha adquirit a títol onerós en una combinació de negocis.

Cada fons de comerç està assignat a una o més unitats generadores d'efectiu (UGE), que s'espera que siguin les beneficiàries de les sinergies derivades de les combinacions de negoci. Aquestes UGE són el grup identificable més petit d'actius que, com a conseqüència del seu funcionament continuat, genera fluxos d'efectiu a favor del grup amb independència d'altres actius o grups d'actius.

Les UGEs o grups d'UGEs a què s'han assignat els fons de comerç s'analitzen, com a mínim, anualment i sempre que hi hagi indicis de deteriorament a fi de determinar si hi ha deteriorament. Per fer-ho, el grup calcula el seu valor en ús utilitzant principalment el mètode del descompte de beneficis distribuïts, en què es tenen en compte els paràmetres següents:

- Hipòtesis clau del negoci: sobre aquestes hipòtesis es basen les projeccions de fluxos d'efectiu previstes en la valoració. Per als negocis amb activitat financera es projecten variables, com ara l'evolució del crèdit, de la morositat, dels dipòsits de clients i dels tipus d'interès, sota un escenari macroeconòmic previst, i dels requeriments de capital.

- Estimació de variables macroeconòmiques, així com altres valors financers.

- Termini de les projeccions: el temps/termini de projecció se situa habitualment en cinc anys, un període a partir del qual s'assoleix un nivell recurrent tant en termes de benefici com de rendibilitat. A aquest efecte es té en compte l'escenari econòmic existent en el moment de la valoració.

- Tipus de descompte (després d'impostos): el valor present dels dividends futurs, utilitzat per obtenir el valor en ús, es calcula utilitzant com a taxa de descompte el cost de capital de l'entitat (Ke) des de la perspectiva d'un participant de mercat. Per determinar-lo, s'utilitza el mètode CAPM (*capital asset pricing model*), d'acord amb la fórmula: "Ke = Rf + β (Pm) + α", en què: Ke = Retorn exigit o cost de capital, Rf = Taxa lliure de risc, β = Coeficient de risc sistèmic de la societat, Pm = Prima de mercat i α = Prima per risc no sistèmic.

- Taxa de creixement utilitzada per extrapolar les projeccions de fluxos d'efectiu més enllà del període cobert per les previsions més recents: es basa en les estimacions a llarg termini de les principals magnituds macroeconòmiques i de les variables clau del negoci, i tenint en compte la situació, en qualsevol moment, dels mercats financers.

Si el valor comptable d'una UGE (o grup d'UGEs al qual s'ha assignat un fons de comerç) és superior al seu import recuperable, el grup reconeix una pèrdua per deteriorament que es distribueix reduint, en primer lloc, el fons de comerç atribuït a aquesta unitat i, en segon lloc, i si quedessin pèrdues per imputar, minorant el valor comptable de la resta dels actius assignats de manera proporcional. Les pèrdues per deteriorament dels fons de comerç no són objecte de reversió posterior.

Altres actius intangibles

Aquest epígraf inclou l'import dels actius intangibles identificables, bàsicament, les aplicacions informàtiques.

Aquests actius intangibles són de vida útil definida, s'amortitzen en funció d'aquesta, i s'apliquen criteris similars als dels actius tangibles. En particular, les aplicacions corresponents a infraestructura, comunicacions, arquitectura i funcions corporatives de les plataformes bancàries en què les entitats del grup desenvolupen la seva activitat tenen, generalment, una vida útil d'entre 10 i 15 anys, i les corresponents a canals i *data & analytics* tenen una vida útil d'entre 7 i 10 anys.

Els criteris per al reconeixement de les pèrdues per deteriorament d'aquests actius i, si s'escau, de les recuperacions de les pèrdues per deteriorament registrades en exercicis anteriors són similars als dels actius tangibles. En aquest sentit, el grup determina l'existència d'indicis de deteriorament comparant l'evolució real amb les hipòtesis inicials dels paràmetres considerats en el seu registre inicial; entre aquests, la pèrdua eventual de clients, saldo mitjà per client, marge ordinari mitjà i ràtio d'eficiència assignada.

Els canvis en les vides útils estimades dels actius intangibles es tracten de manera similar als canvis en les vides útils estimades de l'actiu tangible.

1.3.13 Existències

Les existències són actius no financers que el grup té per a la seva utilització o venda en el curs ordinari del negoci, que estan en procés de producció, construcció o desenvolupament amb aquesta finalitat o bé que es consumiran en el procés de producció o en la prestació de serveis.

Com a norma general, les existències es valoren per l'import menor entre el seu cost i el valor net de realització. Per valor net de realització s'entén el preu estimat de venda net dels costos estimats de producció i comercialització per dur a terme aquesta venda.

Les disminucions del valor net realitzable i, si escau, les recuperacions posteriors de valor es reconeixen a l'epígraf "Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'actius no financers – Altres" en el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen.

Les existències es corresponen amb terrenys i immobles, i el seu valor net de realització es calcula prenent com a base la valoració d'un expert independent, inscrit en el Registre Especial de Societats de Taxació del Banc d'Espanya i elaborada d'acord amb els criteris establerts en l'Ordre ECO/805/2003 sobre normes de valoració de béns immobles i determinats drets per a certes finalitats financeres, que s'ajusta tenint en consideració l'experiència de vendes de béns similars, en termes de preus, el període de permanència de cada actiu en el balanç consolidat i altres factors explicatius. Tot i això, es poden fer servir metodologies estadístiques per actualitzar les taxacions per a aquells immobles el valor raonable dels quals no sigui superior a 300.000 euros que tinguin un cert grau d'homogeneïtat, és a dir, que presentin característiques susceptibles de producció repetida i s'ubiquin en un mercat actiu en transaccions quan són de reduïda exposició i risc, encara que almenys trianualment es fa una taxació ECO completa.

El valor comptable de les existències es dona de baixa del balanç consolidat i es registra com una despesa en l'exercici en què es reconeix l'ingrés procedent de la seva venda.

1.3.14 Elements de patrimoni propi

Es consideren elements de patrimoni propi els que compleixen les condicions següents:

- No inclouen cap tipus d'obligació contractual per a l'entitat emissora que impliqui lliurar efectiu o un altre actiu financer a un tercer, o intercanviar actius o passius financers amb tercers en condicions potencialment desfavorables per a l'entitat.

- Si poden ser, o seran, liquidats amb els instruments de patrimoni propis de l'entitat emissora: quan sigui un instrument financer no derivat, no suposarà una obligació de lliurar un nombre variable dels seus instruments de patrimoni propis; o quan sigui un derivat, sempre que es liquidi per una quantitat fixa d'efectiu, o un altre actiu financer, a canvi d'un nombre fix dels seus instruments de patrimoni propis.

Els negocis efectuats amb elements de patrimoni propi, incloent-hi la seva emissió i amortització, es registren directament amb contrapartida en el patrimoni net consolidat.

Els canvis de valor dels instruments qualificats com a elements de patrimoni propi no es registren en els estats financers; les contraprestacions rebudes o lliurades a canvi d'aquests instruments s'afegeixen o es dedueixen directament del patrimoni net consolidat, i els costos associats a la transacció el minoren.

El reconeixement inicial dels instruments de patrimoni emesos per tal de cancel·lar un passiu financer íntegrament o parcialment es fa pel seu valor raonable, excepte si no és possible determinar-lo amb fiabilitat. En aquest cas, la diferència entre el valor comptable del passiu financer (o d'una part d'aquest) cancel·lat i el valor raonable dels instruments de patrimoni emesos es reconeix en el resultat de l'exercici.

D'altra banda, els instruments financers compostos, que són els contractes que per al seu emissor generen simultàniament un passiu financer i un instrument de patrimoni propi (com ara les obligacions convertibles que atorguen al seu tenidor el dret a convertir-les en instruments de patrimoni de l'entitat emissora), es reconeixen en la data de la seva emissió separant-ne els components i classificant-los d'acord amb el fons econòmic (vegeu la nota 1.3.3).

1.3.15 Remuneracions basades en instruments de patrimoni

El lliurament als empleats d'instruments de patrimoni propi com a contraprestació pels seus serveis, quan aquests instruments es determinen a l'inici i es lliuren un cop acabat un període específic de serveis, es registra com a despesa per serveis a mesura que els empleats els prestin com a contrapartida en l'epígraf "Altres elements de patrimoni net" en el patrimoni net consolidat. En la data de concessió es valoren els serveis rebuts al seu valor raonable, llevat que aquest no es pugui estimar amb fiabilitat; en aquest cas es valoren per referència al valor raonable dels instruments de patrimoni compromesos, tenint en compte els terminis i altres condicions previstos en els compromisos.

Les quantitats reconegudes en el patrimoni net consolidat no són objecte d'una reversió posterior, fins i tot quan els empleats no exerceixin el seu dret a rebre els instruments de patrimoni.

Per a les remuneracions basades en accions que es liquiden en efectiu, el grup registra una despesa per serveis a mesura que els empleats els presten amb contrapartida en el passiu del balanç consolidat. Fins que s'hagi liquidat el passiu, el grup valora aquest passiu al seu valor raonable, i reconeix els canvis de valor en el resultat de l'exercici.

1.3.16 Provisions i actius i passius contingents

Es consideren provisions les obligacions actuals del grup, sorgides com a conseqüència de successos passats, que es troben clarament especificades pel que fa a la seva naturalesa en la data dels estats financers, però són indeterminades pel que fa al seu import o al moment de cancel·lació, i en vèncer i per cancel·lar-les el grup estima que s'haurà de desprendre de recursos.

Els comptes anuals consolidats del grup recullen amb caràcter general totes les provisions significatives respecte a les quals s'estima que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és més gran que en cas contrari. Entre altres conceptes, aquestes provisions inclouen els compromisos per pensions assumits amb els seus empleats per algunes entitats del grup (vegeu la nota 1.3.17), així com les provisions per litigis i altres contingències.

Són passius contingents les obligacions possibles del grup, sorgides com a conseqüència de successos passats, l'existència de les quals està condicionada al fet que ocorrin, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del grup. Els passius contingents inclouen les obligacions actuals del grup la cancel·lació de les quals no sigui probable que origini una disminució de recursos o l'import de les quals, en casos extremadament estranys, no es pugui quantificar amb prou fiabilitat. Els passius contingents no es registren en els comptes anuals consolidats, sinó que se n'informa en la memòria consolidada.

Els actius contingents són actius possibles, sorgits com a conseqüència de successos passats, l'existència dels quals està condicionada i s'haurà de confirmar quan ocorrin, o no, esdeveniments que estan fora del control del grup. Aquests actius contingents no es reconeixen en el balanç consolidat ni en el compte de pèrdues i guanys consolidat, però se n'informa en la memòria consolidada, sempre que sigui probable l'augment de recursos que incorporin beneficis econòmics per aquesta causa.

1.3.17 Provisions per pensions

Els compromisos per pensions assumits pel grup amb el seu personal són els següents:

Plans d'aportació definida

Són contribucions de caràcter predeterminat realitzades a una entitat separada, segons els acords assolits amb cada col·lectiu d'empleats en particular, sense tenir l'obligació legal ni efectiva de fer contribucions addicionals si l'entitat separada no pot atendre les retribucions als empleats relacionades amb els serveis prestats en l'exercici corrent i en els anteriors.

Aquestes contribucions es registren en cada exercici en el compte de pèrdues i guanys consolidat (vegeu la nota 33).

Plans de prestació definida

Els plans de prestació definida cobreixen els compromisos existents derivats de l'aplicació del Conveni col·lectiu de banca.

Aquests compromisos estan finançats a través dels vehicles següents: el pla de pensions dels empleats de Banc Sabadell, els contractes d'assegurança, l'entitat de previsió social voluntària i els fons interns.

Dins de l'epígraf "Provisions – Pensions i altres obligacions de prestacions definides postocupació" del passiu del balanç consolidat, s'inclou el valor actual actuarial dels compromisos per pensions, que es calcula individualment mitjançant el mètode de la unitat de crèdit projectada aplicant les hipòtesis financeres i actuarials especificades més endavant. Aquest mateix mètode és el que es fa servir per a l'anàlisi de sensibilitat que es presenta en la nota 22.

A les obligacions calculades així, se'ls resta el valor raonable dels anomenats actius del pla, que són actius amb què s'han de liquidar les obligacions, incloent-hi les pòlisses d'assegurances, ja que es compleix que (i) no són propietat del grup, sinó d'un tercer separat legalment i sense el caràcter de part vinculada, (ii) només estan disponibles per pagar o finançar retribucions dels empleats, i no estan disponibles per als creditors del grup ni tan sols en cas de situació concursal, (iii) no poden retornar al grup excepte quan els actius que queden al pla són suficients per complir totes les obligacions, del pla o de l'entitat, relacionades amb les prestacions dels empleats, o bé quan els actius retornen al banc per reemborsar-lo de prestacions dels empleats ja pagades per aquest i (iv) no són instruments financers intransferibles emesos pel grup.

Els actius que emparen compromisos per pensions en el balanç individual de la companyia d'assegurances BanSabadell Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros, també anomenats drets de reemborsament o contractes d'assegurances vinculats a pensions, no són actius del pla perquè es tracta d'una part vinculada al grup (vegeu la nota 17).

Els compromisos per pensions es reconeixen de la manera següent:

- En el compte de pèrdues i guanys consolidat, l'interès net sobre el passiu (actiu) net dels compromisos per pensions, així com el cost dels serveis, en què aquest últim inclou (i) el cost dels serveis del període corrent, (ii) el cost dels serveis passats amb origen en modificacions introduïdes en els compromisos existents o en la introducció de noves prestacions, i (iii) qualsevol guany o pèrdua que sorgeixi d'una liquidació del pla.

- En l'epígraf "Un altre resultat global acumulat – Elements que no es reclassificaran en resultats – Guanys o pèrdues actuarials en plans de pensions de prestacions definides" del patrimoni net consolidat, la reavaluació del passiu (actiu) net per compromisos per pensions, que inclou (i) les pèrdues i els guanys actuarials generats en l'exercici, que tenen el seu origen en les diferències entre hipòtesis actuarials prèvies i la realitat i en els canvis en les hipòtesis actuarials realitzades, i (ii) el rendiment dels actius adscrits al pla. En tots dos casos, no s'hi inclouen les quantitats integrades en l'interès net sobre el passiu (actiu) net.

- En l'epígraf "Provisions - Altres retribucions als empleats a llarg termini" del passiu del balanç consolidat s'inclou, principalment, el valor dels compromisos assumits amb el personal prejubilat. Les variacions que es produeixen durant l'exercici en el valor del passiu es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

Hipòtesis actuarials

Les hipòtesis financeres i actuarials més rellevants utilitzades en la valoració dels compromisos per pensions el 31 de desembre de 2025 i 2024 són les següents:

	2025	2024
Taules de mortalitat	PER2020_Col_1er.orden	PER2020_Col_1er.orden
Tipus d'interès tècnic pla de pensions	3,25% anual	3,00% anual
Tipus d'interès tècnic pòlisses vinculades	3,25% anual	3,00% anual
Tipus d'interès tècnic pòlisses no vinculades	3,25% anual	3,00% anual
Taxa d'inflació	2,00% anual	2,00% anual
Taxa de creixement salarial	3,00% anual	3,00% anual
Sortides per invalidesa	SS90-Absoluta	SS90-Absoluta
Sortides per rotació	No considerades	No considerades
Jubilació anticipada	Considerada	Considerada
Jubilació normal	65 o 67 anys	65 o 67 anys

L'exercici 2025, per al tipus d'interès tècnic de tots els compromisos s'ha pres com a referència el tipus del deute empresarial de qualificació AA (iBoxx € Corporates AA 7-10) de durada mitjana de 7,37 anys (el 2024 es va utilitzar el tipus de deute empresarial de qualificació AA iBoxx € Corporates AA 7-10 de durada mitjana de 7,58 anys).

L'edat de jubilació anticipada establerta és la data més primerenca amb dret irrevocable per l'empresa per al 100% dels empleats.

La rendibilitat dels actius a llarg termini corresponent als actius adscrits al pla i dels drets de reemborsament (contractes d'assegurances vinculats a pensions) s'ha determinat aplicant el mateix tipus d'interès tècnic de les hipòtesis actuarials (3,25% i 3,00% en els exercicis 2025 i 2024, respectivament).

1.3.18 Operacions en moneda estrangera i diferències de conversió

La moneda funcional i de presentació del grup és l'euro. En conseqüència, totes les transaccions i els saldos expressats en monedes diferents de l'euro es consideren expressats en moneda estrangera.

En el reconeixement inicial, els saldos deutors i creditors expressats en moneda estrangera es converteixen a la moneda funcional utilitzant el tipus de canvi de comptat de la data de reconeixement, entès com el tipus de canvi per a lliurament immediat. Amb posterioritat al reconeixement inicial, s'apliquen les regles següents per a la conversió de saldos expressats en moneda estrangera a la moneda funcional de cada entitat participada:

- Els actius i passius de caràcter monetari es converteixen al tipus de canvi de tancament, entès com el tipus de canvi mitjà de comptat de la data a què es refereixen els estats financers.
- Les partides no monetàries valorades al cost històric es converteixen al tipus de canvi de la data d'adquisició.
- Les partides no monetàries valorades al valor raonable es converteixen al tipus de canvi de la data en què es determina el valor raonable.
- Els ingressos i les despeses es converteixen aplicant el tipus de canvi de la data de l'operació.

Les diferències de canvi sorgides en la conversió dels saldos deutors i creditors expressats en moneda estrangera es registren, en general, en el compte de pèrdues i guanys consolidat. Tanmateix, en el cas de les diferències de canvi que sorgeixen en partides no monetàries valorades pel seu valor raonable l'ajust de les quals a aquest valor raonable s'imputa en l'epígraf "Un altre resultat global acumulat" del patrimoni net consolidat, es desglossa el component de tipus de canvi de la revaloració de l'element no monetari.

Els saldos dels estats financers de les entitats consolidades la moneda funcional de les quals és diferent de l'euro es converteixen a euros de la manera següent:

- Els actius i passius es converteixen aplicant els tipus de canvi de tancament de l'exercici.
- Els ingressos i les despeses, aplicant el tipus de canvi mitjà ponderat pel volum d'operacions de la societat convertida.
- El patrimoni net, a tipus de canvi històrics.

Les diferències de canvi sorgides en la conversió dels estats financers de les entitats consolidades la moneda funcional de les quals és diferent de l'euro es registren en l'epígraf "Un altre resultat global acumulat" del patrimoni net consolidat.

Els tipus de canvi aplicats en la conversió dels saldos en moneda estrangera a euros són els publicats pel Banc Central Europeu el 31 de desembre de cada exercici.

1.3.19 Reconeixement d'ingressos i despeses

Ingressos i despeses per interessos i conceptes assimilats

Els ingressos i les despeses per interessos i conceptes assimilats a aquests es registren comptablement, amb caràcter general, en funció del seu període de meritació i aplicant el mètode del tipus d'interès efectiu, en els epígrafs "Ingressos per interessos" i "Despeses per interessos" del compte de pèrdues i guanys consolidat, segons que correspongui. Els dividends percebuts d'altres entitats es reconeixen com a ingrés en el moment en què neix el dret a percebre'ls.

Comissions, honoraris i conceptes assimilats

Els ingressos i les despeses en concepte de comissions i honoraris assimilats es registren en el compte de pèrdues i guanys consolidat, en general, d'acord amb els criteris següents:

- Els vinculats a actius i passius financers valorats a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys es registren en el moment de desemborsar-los.
- Els que corresponen a transaccions o serveis que es fan durant un període de temps es registren durant aquest període.
- Els que corresponen a una transacció o un servei que s'executa en un acte singular es registren quan es produeix l'acte que els origina.

Les comissions financeres, que formen part integrant del rendiment o el cost efectiu de les operacions financeres, es periodifiquen, netes de costos directes relacionats, i es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys consolidat al llarg de la seva vida mitjana esperada.

Els patrimonis gestionats pel grup que són propietat de tercers no s'inclouen en el balanç. Les comissions generades per aquesta activitat es registren en l'epígraf "Ingressos per comissions" del compte de pèrdues i guanys consolidat.

Ingressos i despeses no financers

Es reconeixen comptablement quan es produeix el lliurament del bé o la prestació del servei no financer. Per determinar-ne l'import i el moment del reconeixement se segueix un model de cinc passos: identificació del contracte amb el client, identificació de les obligacions separades del contracte, determinació del preu de la transacció, distribució del preu de la transacció entre les obligacions identificades i, finalment, registre de l'ingrés a mesura que se satisfan les obligacions.

Cobraments i pagaments diferits en el temps

Els cobraments i pagaments diferits en el temps es registren comptablement per l'import resultant d'actualitzar financerament els fluxos d'efectiu previstos a taxes de mercat.

Gravàmens

Per als gravàmens i les obligacions d'impostos l'import i data de pagament dels quals són certs, l'obligació es reconeix quan es produeix l'esdeveniment que causa el pagament d'aquest en els termes assenyalats per la legislació. Per tant, la partida que s'ha de pagar es reconeixerà quan hi hagi una obligació present de pagar el gravamen.

Fons de Garantia de Dipòsits (FGD)

El banc està integrat en el Fons de Garantia de Dipòsits (FGD). La Comissió Gestora de l'FGD d'entitats de crèdit, d'acord amb el que estableixen el Reial decret llei 16/2011 i el Reial decret 2606/1996, ha fixat l'aportació anual corresponent a l'exercici 2025 en els termes següents: (i) no cal fer aportació anual per al compartiment de garantia de dipòsits, atès que els recursos financers disponibles d'aquest compartiment ja van assolir, el 31 de desembre de 2023, el 0,8% de l'import dels dipòsits garantits, i (ii) l'aportació al compartiment de garantia de valors s'ha fixat en un 2 per mil del 5% de l'import dels valors garantits el 31 de desembre de 2025 (vegeu la nota 32).

Per la seva banda, algunes de les entitats consolidades estan integrades en sistemes anàlegs a l'FGD i fan contribucions a aquests d'acord amb les seves regulacions nacionals. Les més rellevants s'indiquen a continuació:

- TSB Bank plc fa aportacions al Financial Services Compensation Scheme.

- Banco Sabadell, S.A., Institución de Banca Múltiple, fa aportacions al Fons de Garantia de Dipòsits establert per l'Institut per a la Protecció de l'Estalvi Bancari.

Fons Únic de Resolució (FUR)

La Llei 11/2015, de 18 de juny, juntament amb el seu desenvolupament reglamentari a través del Reial decret 1012/2015, va suposar la transposició a l'ordenament jurídic espanyol de la Directiva 2014/59/UE, per la qual es va establir un nou marc per a la resolució d'entitats de crèdit i empreses de serveis d'inversió, que és, al seu torn, una de les normes que han contribuït a la constitució del Mecanisme Únic de Resolució, creat mitjançant el Reglament (UE) 806/2014, pel qual s'estableixen normes i procediments uniformes per a la resolució d'entitats de crèdit i empreses de serveis d'inversió en el marc d'un Mecanisme Únic de Resolució i un Fons Únic de Resolució (FUR) en l'àmbit europeu.

En el context del desenvolupament d'aquesta normativa, l'1 de gener de 2016 va entrar en vigor el FUR, que s'estableix com un instrument de finançament amb què podrà comptar la Junta Única de Resolució, que és l'autoritat europea que pren les decisions en matèria de resolució, per emprendre eficaçment les mesures de resolució que s'adoptin. El FUR es nodreix de les aportacions que fan les entitats de crèdit i empreses de serveis d'inversió subjectes a aquest.

El càlcul de la contribució de cada entitat al FUR, regulat pel Reglament delegat (UE) 2015/63, parteix de la proporció que cadascuna d'aquestes representa sobre el total agregat dels passius totals de les entitats adherides un cop deduïts els seus recursos propis i l'import garantit dels dipòsits que, posteriorment, s'ajusta al perfil de risc de l'entitat.

Durant els exercicis 2025 i 2024, el banc no ha rebut requeriments per part de la Junta Única de Resolució per fer contribucions al FUR, atès que s'ha assolit el 31 de desembre de 2024 i 2023 l'objectiu mínim de mitjans financers disponibles de, com a mínim, l'1% de dipòsits garantits mantinguts en els estats membres que hi participen.

Gravamen temporal d'entitats de crèdit i establiments financers de crèdit

En data 28 de desembre de 2022, es va publicar la Llei 38/2022, de 27 de desembre, que, entre altres aspectes, establia un gravamen temporal per a les entitats de crèdit i els establiments financers de crèdit. Aquest gravamen havia de ser satisfet durant els exercicis 2023 i 2024 per les entitats de crèdit o establiments financers de crèdit que operessin a Espanya i tinguessin una suma dels ingressos per interessos i comissions corresponents a l'exercici 2019 igual o superior a 800 milions d'euros. L'import de la prestació es va fixar en el 4,8% de la suma del marge d'interessos i les comissions netes derivats de l'activitat que desenvolupessin a Espanya que figuressin en el compte de pèrdues i guanys corresponent a l'any natural anterior al de naixement de l'obligació de pagament. L'obligació de pagament sorgia cada 1 de gener i s'havia de satisfer durant els primers 20 dies naturals del mes de setembre de l'exercici, sens perjudici del pagament anticipat del 50% de l'import de la prestació, que s'havia d'efectuar durant els primers 20 dies naturals del mes de febrer següent al naixement de l'obligació de pagament de la prestació. Atès el seu període d'aplicació, els exercicis 2023 i 2024 no s'ha meritat cap import per aquest concepte durant l'exercici 2025 (vegeu la nota 32).

1.3.20 Impost sobre els guanys

L'impost sobre societats aplicable a les societats espanyoles del Grup Banc Sabadell i els impostos de naturalesa similar aplicables a les entitats participades estrangeres es consideren una despesa i es registren en l'epígraf "Despeses o ingressos per impostos sobre els resultats de les activitats continuades" del compte de pèrdues i guanys consolidat, excepte quan són conseqüència d'una transacció registrada directament en el patrimoni net consolidat; en aquest cas es registren directament en aquest.

La despesa total per l'impost sobre societats equival a la suma de l'impost corrent que resulta de l'aplicació del gravamen corresponent a la base imposable de l'exercici (després d'aplicar deduccions i bonificacions fiscalment admissibles) i de la variació dels actius i passius per impostos diferits que s'hagin reconegut en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

La base imposable de l'exercici pot diferir del resultat de l'exercici presentat en el compte de pèrdues i guanys, ja que exclou les partides d'ingressos o despeses que són gravables o deduïbles en altres exercicis i les partides que no ho són mai.

Els actius i passius per impostos diferits corresponen als impostos que es preveuen pagadors o recuperables, ocasionats per les diferències entre els imports comptables dels actius i passius en els estats financers i les seves bases fiscals corresponents ("valor fiscal"), així com les bases imposables negatives i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades susceptibles de compensació en el futur. Es quantifiquen aplicant a la diferència temporal o al crèdit que correspongui el tipus de gravamen a què s'espera recuperar o liquidar (vegeu la nota 39).

Un actiu per impost diferit, com ara un impost anticipat, un crèdit per deduccions i bonificacions i un crèdit per bases imposables negatives, es reconeix sempre que sigui probable que el grup obtingui en el futur prou guanys fiscals contra els quals el pugui fer efectiu, i no procedeixi del reconeixement inicial (excepte en una combinació de negocis) d'altres actius i passius en una operació que no afecti ni el resultat fiscal ni el resultat comptable.

Així mateix, es reconeixen els actius per impostos diferits ocasionats per diferències temporànies deduïbles procedents d'inversions en dependents, sucursals i associades, o de participacions en negocis conjunts només en la mesura en què s'esperi que la diferència reverteixi per causa de l'extinció de la societat participada.

Els passius per impostos diferits ocasionats per diferències temporànies associades a inversions en entitats dependents i associades es reconeixen comptablement, excepte si el grup és capaç de controlar el moment de reversió de la diferència temporània i, a més a més, és probable que aquesta no es reverteixi en el futur.

Els "actius per impostos" i els "passius per impostos" del balanç consolidat inclouen l'import de tots els actius/passius de naturalesa fiscal, diferenciats entre: corrents (imports a recuperar/pagar en els pròxims 12 mesos com ara la liquidació a la Hisenda Pública de l'impost sobre societats) i diferits (impostos a recuperar/pagar en exercicis futurs).

Les despeses o els ingressos registrats directament en el patrimoni net consolidat que no tinguin efecte en el resultat fiscal o a la inversa es comptabilitzen com a diferències temporànies.

En cada tancament comptable es revisen els impostos diferits registrats, tant actius com passius, per tal de comprovar que es mantenen vigents i que hi ha prou evidència sobre la probabilitat de generar en el futur guanys fiscals que permetin fer-los efectius, en el cas dels actius, efectuant les correccions oportunes si cal.

Per dur a terme l'anàlisi descrita abans, es tenen en compte les variables següents:

- Projeccions de resultats de cada entitat o grup fiscal, basades en els pressupostos financers aprovats pels administradors del grup per a un període de cinc anys, aplicant posteriorment taxes de creixement constants similars a les taxes de creixement mitjà a llarg termini del sector en què operen les diferents societats del grup.
- Estimació de la reversió de les diferències temporànies en funció de la seva naturalesa.
- El termini o límit que estableix la legislació vigent a cada país, per a la reversió dels diferents actius per impostos.

Impost sobre el marge d'interessos i comissions de determinades entitats financeres

La disposició final novena de la Llei 7/2024, de 20 de desembre, va establir l'impost sobre el marge d'interessos i comissions de determinades entitats financeres (IMIC). Aquest impost, de caràcter directe i progressiu, recau sobre el marge d'interessos i comissions derivats de l'activitat desenvolupada a Espanya per part de les entitats de crèdit, els establiments financers de crèdit i les sucursals d'entitats de crèdit estrangeres obtingut, respectivament, en els períodes impositius que s'iniciïn els anys 2024, 2025 i 2026. Pel que fa al tipus impositiu, s'estableix una escala que, després de reduir la base imposable en 100 milions d'euros, inclou cinc trams: 1%, 3,5%, 4,8%, 6% i 7% (tipus màxim aplicable a la part de la base liquidable que superi els 5.000 milions d'euros). De la quota íntegra que resulti de l'anterior escala de gravamen es deduirà el 25% de la quota líquida de l'impost sobre societats del mateix període impositiu, de manera que s'obtindrà la quota líquida, sobre la qual s'estableix una deducció extraordinària referenciada a la rendibilitat sobre l'actiu total del contribuent (ROA) en cas que aquesta sigui inferior al 0,7%.

L'import corresponent a l'IMIC meritat durant l'exercici es registra a l'epígraf "Despesa o ingressos per impostos sobre els resultats de les activitats continuades" del compte de pèrdues i guanys consolidat (vegeu la nota 39).

1.3.21 Estat d'ingressos i despeses reconeguts consolidat

En aquest estat es presenten els ingressos i despeses reconeguts com a conseqüència de l'activitat del grup durant l'exercici, distingint els registrats com a resultats en el compte de pèrdues i guanys consolidat i els altres ingressos i despeses reconeguts directament en el patrimoni net consolidat.

1.3.22 Estat total de canvis en el patrimoni net consolidat

En aquest estat es presenten tots els moviments que hi ha hagut en el patrimoni net consolidat, incloent-hi els que tenen l'origen en canvis comptables i en correccions d'errors. En l'estat es presenta una conciliació del valor comptable a l'inici i al final de l'exercici de totes les partides que formen el patrimoni net consolidat, agrupant els moviments en funció de la seva naturalesa en les partides següents:

- Ajustaments per canvis en criteris comptables i correccions d'errors: inclou els canvis en el patrimoni net consolidat que sorgeixen com a conseqüència de la reexpressió retroactiva dels saldos dels estats financers, distingint els que tenen origen en canvis en els criteris comptables dels que corresponen a correcció d'errors.

- Total d'ingressos i despeses reconeguts: recull, de manera agregada, el total de les partides registrades en els estats financers consolidats del grup, indicat anteriorment.

- Altres variacions en el patrimoni net consolidat: recull la resta de les partides registrades en el patrimoni net consolidat, com ara augments o disminucions del capital, distribució de dividends, operacions amb instruments de capital propis, pagaments amb instruments de capital propis, transferències entre partides del patrimoni net i qualsevol altre augment o disminució del patrimoni net consolidat.

1.3.23 Estats de fluxos d'efectiu consolidats

En l'elaboració dels estats de fluxos d'efectiu consolidats s'ha fet servir el mètode indirecte, de manera que, partint del resultat del grup, es tenen en compte les transaccions no monetàries i tot tipus de partides de pagament diferit i meritacions que han estat o seran la causa de cobraments i pagaments d'explotació, així com dels ingressos i despeses associats a fluxos d'efectiu d'activitats classificades com d'inversió o finançament.

Durant l'exercici no s'han produït situacions sobre les quals hagi calgut aplicar judicis significatius per classificar els fluxos d'efectiu.

No hi ha hagut transaccions significatives que no hagin generat fluxos d'efectiu no reflectits en els estats de fluxos d'efectiu consolidats.

1.4 Comparabilitat de la informació

La informació que contenen aquests comptes anuals consolidats corresponent al 2024 es presenta únicament i exclusivament, per a la seva comparació, amb la informació relativa a l'exercici acabat el 31 de desembre de 2025 i, per tant, no constitueixen els comptes anuals consolidats del grup de l'exercici 2024.

Acord de venda de la filial TSB Banking Group plc

Tal com es detalla a la nota 2, el Consell d'Administració de Banc Sabadell, després de rebre una oferta vinculant per part de Banco Santander, S.A. (a partir d'ara, Banco Santander) per adquirir TSB Banking Group plc (a partir d'ara, TSB), va acordar en la reunió de l'1 de juliol de 2025 sotmetre a la Junta General Extraordinària d'Accionistes, que la va aprovar el 6 d'agost de 2025, la venda de la totalitat de les accions representatives del capital social de TSB a aquesta entitat.

D'acord amb la normativa comptable aplicable al grup, les operacions dutes a terme per TSB i les seves entitats dependents, que constitueixen el segment operatiu Negoci Bancari Regne Unit (vegeu la nota 38), s'han passat a considerar operacions interrompudes des de l'1 de juliol de 2025.

En conseqüència, en data 1 de juliol de 2025, els saldos dels actius i passius corresponents a TSB i les seves entitats dependents han estat reclassificats dels seus corresponents epígrafs als epígrafs "Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda" i "Passius inclosos en grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda", respectivament, del balanç consolidat. Així mateix, els resultats generats per aquestes societats durant l'exercici 2025 es presenten en l'epígraf "Guanys o (pèrdues) després d'impostos procedents d'activitats interrompudes" del compte de pèrdues i guanys consolidat i en l'epígraf "Un altre resultat global - Elements que es poden reclassificar en resultats - Actius no corrents i grups alineables d'elements mantinguts per a la venda" de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts consolidats d'aquest exercici, en el cas d'ingressos i despeses reconeguts en el patrimoni net consolidat. A més, amb l'objectiu de facilitar la comparació entre exercicis, el resultat corresponent a l'exercici 2024 aportat per aquestes operacions interrompudes s'ha reclassificat en els epígrafs esmentats del compte de pèrdues i guanys consolidat i de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts consolidat d'aquest exercici. Finalment, en l'estat de fluxos d'efectiu consolidat, el saldo corresponent a l'efectiu i equivalents de l'exercici 2025 s'ha reclassificat a l'epígraf "Total efectiu i equivalents classificats com a actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda".

Els actius i passius reclassificats com a conseqüència de la transacció esmentada representaven el 23% del total d'actius i passius del grup el 31 de desembre de 2024. En conseqüència, les variacions en els saldos el 31 de desembre de 2025 respecte del 31 de desembre de 2024 dels diferents epígrafs del balanç consolidat s'expliquen, en termes generals, pel tractament comptable detallat en aquesta nota.

En la nota 13 s'inclouen els estats financers resumits consolidats de les activitats interrompudes, que inclouen el balanç resumit consolidat el 31 de desembre de 2025, els comptes de pèrdues i guanys resumits consolidats dels exercicis 2025 i 2024 i els estats de fluxos d'efectiu resumits consolidats dels exercicis 2025 i 2024.

Acord estratègic signat entre Banc Sabadell i Nexi S.p.A.

Tal com s'indica en la nota 2, a l'octubre de 2025 el banc i Nexi S.p.A. (a partir d'ara, Nexi) han resolt l'acord per a la venda de Paycomet, S.L.U. i l'inici de l'aliança estratègica per al servei d'adquirència signat per tots dos el 27 de febrer del 2023, de manera que han quedat extingits els compromisos adquirits per les parts.

Com a resultat de l'acord de terminació, el grup considera que el 31 de desembre de 2025 els criteris establerts per la normativa comptable per comptabilitzar els actius i passius associats a la transacció com a no corrents en venda s'han deixat de complir.

Per tant, en tancar l'exercici 2025, els saldos dels actius i passius vinculats a l'acord estratègic esmentat han estat reclassificats dels epígrafs "Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda" i "Passius inclosos en grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda" als epígrafs comptables originals del balanç consolidat, aplicant-los les polítiques comptables i els criteris de valoració definits pel grup que els corresponen per la seva naturalesa. Així mateix, la informació corresponent a l'exercici 2024 que figura en aquests comptes anuals consolidats ha estat reexpressada, de manera que es presenta com si mai no s'hagués assolit un acord de venda sobre aquest negoci.

1.5 Una altra informació (OPA)

Proposta de fusió i oferta pública voluntària d'adquisició d'accions de Banc Sabadell formulada per Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.

Mitjançant una comunicació d'informació privilegiada de data 30 d'abril de 2024 amb número de registre a la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV) 2.227, Banc Sabadell va confirmar que havia rebut aquell mateix dia una proposta escrita indicativa del Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. (BBVA) per a una fusió (la proposta). Així mateix, va informar que el Consell d'Administració de Banc Sabadell analitzaria adequadament tots els aspectes de la proposta.

Com a continuació de la comunicació d'informació privilegiada esmentada anteriorment, el 6 de maig de 2024, mitjançant una comunicació d'informació privilegiada amb número de registre a la CNMV 2234, Banc Sabadell va remetre una nota de premsa sobre les decisions adoptades pel Consell d'Administració en aquella data, en què s'informava que Banc Sabadell, en compliment dels seus deures i amb l'assistència d'assessors financers i un assessor jurídic, havia revisat detingudament la proposta i que considerava que aquesta infravalorava significativament el projecte de Banc Sabadell i les seves perspectives de creixement com a entitat independent. A la nota de premsa també es va manifestar la confiança plena del Consell d'Administració en l'estratègia de creixement de Banc Sabadell i en els seus objectius financers, sent aquest de l'opinió que l'estratègia de Banc Sabadell com a entitat independent generaria més valor per als seus accionistes. Per tant, sobre la base de l'anàlisi detallada de la proposta, el Consell d'Administració va concloure que aquesta no satisfeia l'interès de Banc Sabadell ni dels seus accionistes i, en conseqüència, va rebutjar la proposta del BBVA, decisió que es va considerar, a més, alineada amb l'interès dels clients i empleats de Banc Sabadell.

D'altra banda, com a part del seu compromís ferm amb la creació de valor per a l'accionista i gràcies al pla de negoci de l'entitat i la sòlida generació de capital, el Consell d'Administració va reiterar el seu compromís de distribuir als accionistes, de manera recurrent, qualsevol excés de capital per sobre del 13% de la ràtio CET1[2] i es va informar que l'import conjunt de l'excés de capital que es generés el 2024 i el 2025, juntament amb els dividends recurrents d'aquest període d'acord amb un compliment satisfactori del pla de negoci vigent, estava previst que assolís els 2,4 milers de milions d'euros[3], i el repartiment de part d'aquest als accionistes podia estar subjecte a l'aprovació del supervisor.

Així mateix, el 8 de maig de 2024, mitjançant una comunicació d'informació privilegiada amb número de registre a la CNMV 2.240, en relació amb les informacions aparegudes a la premsa aquell dia, i a fi que el mercat comptés amb informació completa i transparent sobre el tema, es va publicar el text literal de la comunicació que, sense cap contacte o intercanvi previ entre les parts, havia rebut el president del Consell d'Administració de Banc Sabadell del president del Consell d'Administració del BBVA el dia 5 de maig de 2024. En aquesta comunicació, el president del Consell d'Administració del BBVA traslladava que, en relació amb els termes de la seva proposta per a una fusió, el BBVA no tenia cap espai per millorar els seus termes econòmics.

El 9 de maig de 2024, el BBVA va remetre a la CNMV l'anunci previ d'una oferta pública d'adquisició (OPA) sobre la totalitat de les accions emeses per Banc Sabadell, sotmesa a la condició de la seva acceptació del 50,01% del capital social de Banc Sabadell (posteriorment modificada com l'acceptació de l'OPA per un nombre d'accions que permeti al BBVA adquirir, com a mínim, més de la meitat dels drets de vot efectius de Banc Sabadell, excloent-ne les accions pròpies mantingudes per Banc Sabadell en aquell moment, que el BBVA es compromet a amortitzar a la primera Junta General d'Accionistes del banc posterior a l'OPA), a la condició de l'aprovació per part de la Junta General d'Accionistes del BBVA de l'ampliació del seu capital social mitjançant l'emissió de noves accions ordinàries amb càrrec a aportacions no dineràries en la quantia suficient per atendre íntegrament la contraprestació que s'ha ofert, així com a les autoritzacions de la Comissió Nacional dels Mercats i la Competència (CNMC) i de la Prudential Regulation Authority (PRA) del Regne Unit. A més, l'operació havia de ser aprovada per la mateixa CNMV i comptar amb la no oposició del Banc Central Europeu.

---

[2] El 13% s'estableix en termes de CET1 *fully-loaded*, aplicant el calendari regulador de l'*output floor*.

[3] Posteriorment, al juliol de 2024 es va actualitzar l'estimació de l'import de la retribució estimada per als accionistes de Banc Sabadell amb càrrec als exercicis 2024 i 2025, i es va comunicar al mercat que l'import esperat passava de ser de 2.400 milions d'euros, anunciats el 6 de maig de 2024, a 2.900 milions d'euros (en què s'incorporaven els 250 milions d'euros pendents d'executar del programa de recompra d'accions de Banc Sabadell suspès el 13 de maig de 2024 amb motiu de la publicació de l'anunci previ de l'OPA, així com 250 milions d'euros addicionals procedents del menor impacte de Basilea IV). Així mateix, el Consell d'Administració, en la reunió del 6 de febrer de 2025, va actualitzar l'estimació de l'import de la retribució total a l'accionista amb càrrec al resultat dels exercicis 2024 i 2025, que va passar a ser de 3.300 milions d'euros. Posteriorment, el Consell d'Administració, en la sessió del 7 de maig de 2025, va actualitzar novament la previsió de l'import de la retribució total a l'accionista amb càrrec al resultat dels exercicis 2024 i 2025 fins als 3.400 milions d'euros. Més tard, el Consell d'Administració, en la sessió del 23 de juliol de 2025, va acordar establir l'objectiu de retribució total a l'accionista amb càrrec als exercicis 2025 a 2027 (incloent-hi el dividend extraordinari de 0,5 euros per acció, condicionat al tancament de la venda de TSB Banking Group plc) en 6.300 milions d'euros. Finalment, el 30 de setembre de 2025, el Consell d'Administració va acordar elevar aquest objectiu de retribució total a l'accionista amb càrrec als exercicis 2025 a 2027 en 6.450 milions d'euros.

El 24 de maig de 2024, el BBVA va presentar la sol·licitud d'autorització de l'OPA a la CNMV, que va ser admesa a tràmit per aquesta l'11 de juny de 2024. Aquesta oferta oferia inicialment el canvi d'una acció de nova emissió del BBVA per cada 4,83 accions de Banc Sabadell.

El 5 de juliol de 2024, la Junta General Extraordinària d'Accionistes del BBVA va aprovar l'ampliació del seu capital social, mitjançant l'emissió d'accions ordinàries, fins a un import nominal màxim de 551.906.524,05 euros, amb càrrec a aportacions no dineràries, a fi d'atendre la contraprestació en espècie de l'oferta pública voluntària d'adquisició fins al 100% de les accions de Banc Sabadell formulada pel BBVA.

Posteriorment, al setembre de 2024, el BBVA va obtenir l'autorització del supervisor prudencial britànic (PRA) en relació amb l'adquisició del control indirecte de TSB i la decisió de no oposició del BCE a la presa de control de Banc Sabadell.

L'1 d'octubre de 2024, el BBVA va anunciar, mitjançant una comunicació d'una altra informació rellevant amb número de registre 30.745 a la CNMV, l'ajust de la contraprestació de l'OPA de conformitat amb el que ja havia previst en l'apartat 8 de l'anunci previ de l'OPA, establint, a partir del 10 d'octubre de 2024 i després del pagament per part de Banc Sabadell i el BBVA dels seus dividends respectius a compte en efectiu amb càrrec a l'exercici 2024, una equació de canvi d'una acció ordinària de nova emissió del BBVA i 0,29 euros en efectiu per cada 5,0196 accions ordinàries de Banc Sabadell que acceptessin l'OPA.

El 28 de març de 2025, el BBVA va anunciar, mitjançant una comunicació d'una altra informació rellevant amb número de registre 33.736 a la CNMV, l'ajust de la contraprestació de l'OPA, com a conseqüència del dividend complementari a càrrec dels resultats de l'exercici 2024 de Banc Sabadell, establint, a partir del 26 de març de 2025 (data ex-dividend), una equació de canvi d'una acció ordinària de nova emissió del BBVA i 0,29 euros en efectiu per cada 5,3456 accions ordinàries de Banc Sabadell que acceptessin l'OPA. A més, va anunciar un nou ajust de l'equació de canvi com a conseqüència del dividend complementari a càrrec de l'exercici 2024 del BBVA, establint, a partir del 8 d'abril de 2025 (data ex-dividend), una equació de canvi d'una acció ordinària de nova emissió del BBVA i 0,70 euros en efectiu per cada 5,3456 accions ordinàries de Banc Sabadell que acceptessin l'OPA.

El 30 d'abril de 2025, el Consell de la CNMC va aprovar la concentració econòmica entre el BBVA i Banc Sabadell en segona fase amb determinats compromisos oferts pel BBVA. Per la seva banda, el 24 de juny de 2025, el Consell de Ministres va autoritzar en tercera fase la concentració esmentada amb una condició addicional als compromisos del BBVA acceptats per la CNMC sobre la base de diversos criteris d'interès general.

El 29 d'agost de 2025, el BBVA va anunciar, mitjançant una comunicació d'una altra informació rellevant amb número de registre 36.496 a la CNMV, l'ajust de la contraprestació de l'OPA, com a conseqüència del dividend a càrrec dels resultats de l'exercici 2025 de Banc Sabadell, establint, a partir del 27 d'agost de 2025 (data ex-dividend), una equació de canvi d'una acció ordinària de nova emissió del BBVA i 0,70 euros en efectiu per cada 5,5483 accions ordinàries de Banc Sabadell que acceptessin l'OPA.

L'OPA va ser autoritzada per la CNMV el 5 de setembre de 2025. L'11 de setembre de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va aprovar el seu informe preceptiu en relació amb l'oferta, i va recomanar als accionistes de Banc Sabadell no acceptar l'OPA.

Posteriorment, el 22 de setembre de 2025, la CNMV va autoritzar la modificació de les condicions de l'OPA acordada pel BBVA consistent a fixar la contraprestació de l'OPA en una acció ordinària de nova emissió del BBVA per cada 4,8376 accions ordinàries de Banc Sabadell que acceptessin l'OPA. El 30 de setembre de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va aprovar l'informe preceptiu en relació amb l'oferta modificada, i va recomanar de nou als accionistes de Banc Sabadell que no acceptessin l'OPA.

Finalment, després de finalitzar el termini d'acceptació, el 16 d'octubre de 2025 la CNMV va anunciar que l'OPA havia tingut un resultat negatiu, atès que no havia rebut l'acceptació d'un nombre suficient d'accions de Banc Sabadell i que, en conseqüència, quedava sense efecte.

Nota 2 – Grup Banc Sabadell

En l'Annex I es presenten les entitats dependents i associades el 31 de desembre de 2025 i de 2024, amb indicació del domicili, l'activitat, el percentatge de participació, les magnituds principals i el mètode de consolidació (mètode d'integració global o mètode de la participació).

En l'Annex II es presenta un detall de les entitats estructurades consolidades (fons de titulització).

A continuació, es descriuen les combinacions de negocis, adquisicions i vendes o liquidacions més representatives d'inversions en el capital d'altres entitats (dependents i/o inversions en associades) que el grup ha realitzat en els exercicis 2025 i 2024. A més, en l'Annex I s'inclou el detall de les altes i baixes del perímetre en cadascun dels exercicis i els resultats obtinguts pel grup en l'alienació de les seves entitats dependents i associades.

Variacions del perímetre de consolidació en l'exercici 2025

Entrades en el perímetre de consolidació:

No s'ha produït cap operació rellevant d'entrada en el perímetre de consolidació durant l'exercici 2025.

Sortides del perímetre de consolidació:

No s'ha produït cap operació rellevant de sortida del perímetre de consolidació durant l'exercici 2025.

No obstant això, l'1 de gener de 2025, mitjançant resolucions unànimes adoptades fora de l'Assemblea, els accionistes de Banco Sabadell, S.A., Institución de Banca Múltiple i de Sabcapital, S.A. de C.V., Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada, van aprovar dur a terme la fusió per absorció d'ambdues entitats, així com la subscripció del conveni de fusió entre Banco Sabadell, S.A., Institución de Banca Múltiple, com a societat absorbent, i Sabcapital, S.A. de C.V., Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada, com a societat absorbida. Aquesta fusió es va inscriure al Registre Públic de Comerç en data 17 de gener de 2025.

Variacions del perímetre de consolidació en l'exercici 2024

Entrades en el perímetre de consolidació:

No s'ha produït cap operació rellevant d'entrada del perímetre de consolidació durant l'exercici 2024.

Sortides del perímetre de consolidació:

No hi va haver cap operació rellevant de sortida del perímetre de consolidació durant l'exercici 2024.

Altres operacions significatives

Acord de venda de la filial TSB Banking Group plc

Mitjançant una comunicació d'informació privilegiada del 16 de juny de 2025 amb número de registre a la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV) 2.776, el banc va confirmar, en relació amb l'aparició d'informacions en premsa en aquesta data, que havia rebut indicacions d'interès preliminars i no vinculants per a l'adquisició de la totalitat del capital social de TSB i que s'analitzaria qualsevol operació vinculant que es pogués rebre, amb subjecció al compliment de totes les obligacions legals.

TSB forma part del Grup Banc Sabadell des de la seva adquisició a Lloyds Banking Group plc el 2015. Des de llavors, TSB desenvolupa el negoci de banca minorista del grup al Regne Unit, on ofereix serveis bancaris a més de 5 milions de clients, principalment mitjançant préstecs hipotecaris, comptes corrents i d'estalvi.

Posteriorment, mitjançant una comunicació d'informació privilegiada de l'1 de juliol de 2025 amb número de registre a la CNMV 2.805, el banc va indicar que el Consell d'Administració de Banc Sabadell, després de rebre una oferta vinculant de Banco Santander per adquirir TSB, va acordar sotmetre a la Junta General Extraordinària d'Accionistes, que la va aprovar el 6 d'agost de 2025, la venda a aquesta entitat de la totalitat de les accions representatives del capital social de TSB. L'operació no inclou la venda de la plataforma tecnològica que dona servei a TSB, propietat de l'entitat dependent Sabadell Digital, S.A.U., que està previst que continuï prestant servei a TSB fins que aquesta entitat migri a una altra plataforma tecnològica. Banc Sabadell s'ha compromès al fet que cap societat del seu grup competirà amb Banco Santander en el mercat bancari del Regne Unit durant els 24 mesos següents a la data de tancament de l'operació, sens perjudici del manteniment de les activitats de la sucursal de què disposa Banc Sabadell en aquest país.

L'import de la contraprestació corresponent a la venda de les accions puja a un preu inicial de 2.650 milions de lliures esterlines, que s'ajustarà, a l'alça o a la baixa, en funció de la variació positiva o negativa que experimenti el valor net comptable tangible de TSB entre l'1 d'abril de 2025 i la data de tancament de l'operació. Aquest import definitiu s'abonarà íntegrament en efectiu. Des de l'1 d'abril de 2025 al 31 de desembre de 2025, el valor net comptable tangible de TSB ha augmentat en 154 milions de lliures esterlines.

L'operació comprèn també la compravenda de determinats instruments de capital i valors emesos per TSB i subscrits per Banc Sabadell (valors perpetus contingentment convertibles en accions ordinàries de TSB, obligacions subordinades amortitzables i obligacions sènior no garantides) que no hagin vençut ni hagin estat recomprats i amortitzats en la data de tancament, així com els valors de qualsevol emissió realitzada des de l'1 de juliol de 2025 fins a aquesta data i subscrita per Banc Sabadell per tal de refinançar-los (els valors).

El preu de compravenda corresponent als valors s'ha de correspondre amb la suma dels valors raonables assignats a aquests instruments en la data de tancament de l'operació en funció dels marges de crèdit que han convingut les parts per a cadascun dels instruments esmentats. El pagament del preu de compravenda dels valors es farà en efectiu en la data de tancament i no estarà subjecte a revisió posterior. El valor nominal d'aquests valors el 31 de desembre de 2025 és de 1.200 milions de lliures esterlines.

El tancament de l'operació, que es preveu que tindrà lloc el segon trimestre del 2026, està subjecte a l'obtenció de les autoritzacions reguladores de les autoritats competents.

En la data d'anunci d'aquesta transacció, es va estimar que aquesta generaria un impacte positiu en la ràtio *common equity* Tier 1 del grup d'aproximadament 409 punts bàsics. Aquesta estimació no ha variat significativament en la data de formulació d'aquests comptes anuals consolidats de l'exercici 2025.

Com a resultat principalment del benefici derivat de l'operació i de l'alliberament de capital regulador per la baixa del balanç consolidat dels actius de TSB i de les seves entitats dependents, Banc Sabadell generarà un excedent de capital significativament per sobre del llindar que ha fixat el Consell d'Administració per a la distribució d'excessos de capital (i que se situa en el 13% de la ràtio de capital de nivell 1 ordinari (CET1) *fully-loaded*, aplicant el calendari regulador de l'*output floor* en base consolidada), cosa que permet fer partícips els seus accionistes de gran part d'aquest excedent de capital i mantenir, alhora, un nivell estimat de CET1 per sobre d'aquest llindar després de pagar-lo. En conseqüència, en la mateixa reunió que va acordar sotmetre a aprovació de la Junta General Extraordinària d'Accionistes la venda de TSB, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va acordar proposar-hi el repartiment del dividend extraordinari en efectiu descrit a la nota 3, que va ser aprovat el 6 d'agost de 2025.

Tal com s'indica a la nota 1.4 - Comparabilitat de la informació, les operacions dutes a terme per TSB i les seves entitats dependents s'han tractat com a operacions interrompudes en aquests comptes anuals consolidats de l'exercici 2025 (vegeu la nota 13).

Acord estratègic signat entre Banc Sabadell i Nexi S.p.A.

El 27 de febrer de 2023, Banc Sabadell va signar un acord estratègic per donar servei d'adquirència amb Nexi, líder europeu en negoci de pagaments, amb una durada de deu anys prorrogables, que suposava l'adquisició per part de Nexi del 80% de Paycomet, S.L.U., filial de pagaments de Banc Sabadell, per 280 milions d'euros. Banc Sabadell hi mantindria durant almenys tres anys una participació del 20% alhora que alinearia interessos amb el seu nou soci industrial. Després d'aquest període, Banc Sabadell disposaria d'una opció de venda d'aquest 20%.

L'import total de l'operació es va fixar en 350 milions d'euros (280 milions d'euros pel 80% objecte de venda), ampliables en funció de la consecució de determinats objectius.

Un cop obtingudes totes les autoritzacions reguladores necessàries, el tancament de la transacció va quedar condicionat a la finalització de l'OPA realitzada sobre la totalitat del capital social del banc (vegeu la nota 1.5). A l'octubre del 2025, una vegada conclòs aquest procés, les parts han resolt donar per acabat l'acord estratègic esmentat, de manera que han quedat extingits els compromisos adquirits (vegeu la nota 1.4).

El grup no ha dut a terme altres operacions significatives dignes de menció en els exercicis 2025 i 2024.

Nota 3 – Retribució a l'accionista i resultat per acció

A continuació, s'inclou la proposta d'aplicació del resultat de l'exercici 2025 de Banco de Sabadell, S.A. que el Consell d'Administració proposarà a la Junta General d'Accionistes perquè l'aprovi, juntament amb la proposta d'aplicació del resultat de l'exercici 2024 de Banco de Sabadell, S.A. aprovada per la Junta General d'Accionistes el 20 de març de 2025.

En milers d'euros

	2025	2024
A dividends en efectiu (*)	699.664	1.095.867
A reserves per a inversions a les Canàries	283	145
A reserves voluntàries	1.011.866	409.803
Resultat de l'exercici de Banco de Sabadell, S.A.	**1.711.813**	**1.505.815**

(*) El 2025. correspon als dividends a compte dels resultats de l'exercici que es descriuen a continuació.

En la reunió celebrada el 23 de juliol de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va acordar la distribució d'un primer dividend en efectiu a compte dels resultats de l'exercici 2025 de 0,07 euros bruts per acció, que es va abonar el 29 d'agost de 2025 per un import total de 349.821 milers d'euros.

Així mateix, el Consell d'Administració de Banc Sabadell, en la reunió celebrada el 30 de setembre de 2025, va acordar la distribució d'un segon dividend en efectiu a compte dels resultats de l'exercici 2025 de 0,07 euros bruts per acció, que es va abonar el 29 de desembre de 2025 per un import total de 349.843 milers d'euros.

D'acord amb el que indica l'article 277 de la Llei de societats de capital, a continuació, es mostren els estats comptables provisionals formulats preceptivament per posar de manifest l'existència de liquiditat i benefici suficient en el moment de l'aprovació d'aquests dividends a compte:

En milers d'euros

Disponible per a repartiment de dividend segons estat provisional el:	**30/09/2025**	**30/06/2025**
Benefici de Banc Sabadell en la data indicada després de la provisió per a impostos	1.417.989	1.134.837
Estimació dotació reserva legal	—	—
Estimació reserva de les Canàries	96	26
Quantitat màxima possible de distribució	1.417.893	1.134.811
Quantitat proposada i prèviament distribuïda	349.821	—
Dividend a compte proposat (*)	349.818	358.382
Saldo líquid a Banco de Sabadell, S.A. disponible (**)	14.835.742	20.587.644

(*) Import estimat sobre la base del nombre d'accions en circulació en la data de referència.

(**) Inclou el saldo de l'epígraf "Efectiu, saldos en efectiu en bancs centrals i altres dipòsits a la vista" en la data de referència.

En la reunió del 5 de febrer de 2026, i de conformitat amb la política de retribució a l'accionista de Banc Sabadell, el Consell d'Administració de Banc Sabadell, després d'haver obtingut l'autorització prèvia del Banc Central Europeu, ha acordat establir dos programes de recompra d'accions pròpies per amortitzar-los per un import màxim agregat de 800 milions d'euros.

A aquest efecte, el Consell d'Administració ha aprovat assignar al primer programa de recompra d'accions un import màxim de 435 milions d'euros, equivalent a l'excés de capital per sobre del nivell del 13% de CET1 *fully-loaded*, aplicant el calendari regulador de l'*output floor* en base consolidada. L'execució d'aquest programa va començar el 9 de febrer de 2026.

Així mateix, el Consell d'Administració ha decidit assignar al segon programa de recompra d'accions un import màxim de 365 milions d'euros, equivalent a la diferència entre el 60% del benefici net atribuït al grup de l'exercici 2025, nivell màxim del rang de *pay-out* establert en la política de retribució a l'accionista, i els dividends en efectiu abonats a compte d'aquests resultats. L'execució d'aquest segon programa de recompra s'iniciarà un cop conclòs el primer programa i després de la celebració de la Junta General Ordinària d'Accionistes, a la qual el Consell d'Administració sotmetrà l'aprovació del resultat de l'exercici i la seva aplicació, així com la reducció del capital mitjançant l'amortització de les accions recomprades. Els termes del programa de recompra seran objecte d'un nou anunci abans d'iniciar-ne l'execució.

D'acord amb això, la retribució a l'accionista l'exercici 2025 pujarà a 1.500 milions d'euros, dels quals 700 milions d'euros han estat distribuïts en forma de dividends en efectiu a compte, equivalents a 0,14 euros bruts per acció, i 800 milions d'euros corresponen als dos programes de recompra d'accions descrits.

Respecte a la retribució del 2024, el Consell d'Administració de Banc Sabadell, en la reunió del 6 de febrer de 2025, va proposar a la Junta General d'Accionistes la distribució d'un dividend complementari en efectiu brut per acció amb càrrec als resultats de l'exercici 2024 de 0,1244 euros per acció, que va ser aprovat per la Junta General d'Accionistes el 20 de març de 2025 i abonat aquest mes. Prèviament, el Consell d'Administració de Banc Sabadell havia acordat, el dia 22 de juliol de 2024, la distribució d'un dividend en efectiu a compte dels resultats de l'exercici 2024 per un import de 0,08 euros bruts per acció, que es va abonar l'1 d'octubre de 2024.

Com a resultat, la retribució per dividend en efectiu a càrrec dels resultats del 2024 va assolir els 0,2044 euros bruts per acció.

Tenint en compte els dos programes de recompra d'accions executats el 2025 descrits en aquesta nota, la retribució total a l'accionista l'exercici 2024 va ascendir a un import de 2.098 milions d'euros, dels quals 1.096 milions d'euros (0,2044 euros bruts per acció) van correspondre al dividend en efectiu i 1.002 milions d'euros a programes de recompra (que incloïen 247 milions d'euros corresponents al programa de recompra d'accions pròpies aprovat per la Junta General d'Accionistes d'abril de 2024 i suspès temporalment amb motiu de la publicació de l'anunci de l'oferta pública d'adquisició formulada per Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. (vegeu la nota 1.5)).

Dividend extraordinari condicionat a la venda de TSB Banking Group plc

En data 1 de juliol de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va acordar sotmetre a la consideració de la Junta General Extraordinària, que ho va aprovar en la reunió celebrada el 6 d'agost de 2025, la distribució d'un dividend extraordinari en efectiu a raó de 50 cèntims d'euros bruts per cada acció de Banc Sabadell amb dret a percebre'l, amb càrrec a reserves voluntàries de lliure disposició.

Aquest dividend extraordinari està condicionat al tancament de la venda de la filial TSB Banking Group plc (vegeu la nota 2), i el pagament es faria efectiu l'últim dia hàbil del mes següent al del cobrament del preu de l'operació, sense excedir el termini de 12 mesos des de la data d'aprovació de l'acord per part de la Junta General Extraordinària d'Accionistes.

La distribució d'aquest dividend és independent i sens perjudici de qualsevol altra fórmula de remuneració a l'accionista que pugui aprovar Banc Sabadell amb càrrec o a compte dels seus resultats, o fins i tot sense vinculació directa al benefici, d'acord amb la política de retribució a l'accionista vigent.

Programa de Recompra d'Accions

Programa de Recompra d'Accions el 2025

La Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025, després d'haver obtingut l'autorització prèvia de l'autoritat competent, va acordar reactivar el Programa de Recompra d'Accions aprovat originàriament per un import efectiu de fins a 340 milions d'euros pel Consell d'Administració del 24 d'abril de 2024. La Junta General d'Accionistes esmentada va acordar aprovar aquest programa de recompra d'accions pròpies per un import de 247 milions d'euros (el programa de recompra reactivat).

Així mateix, després d'haver obtingut l'autorització prèvia de l'autoritat competent, la mateixa Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025 va aprovar establir un altre programa de recompra d'accions per un import de 755 milions d'euros, en línia amb el compromís establert pel Consell d'Administració de Banc Sabadell de distribuir als accionistes l'excés de capital per sobre del 13%[4].

El 28 de març de 2025, Banc Sabadell va comunicar mitjançant una altra informació rellevant amb número de registre a la CNMV 33.739, l'inici el dia 31 de març de 2025 del programa de recompra reactivat, de conformitat amb el que preveuen l'article 5 del Reglament (UE) núm. 596/2014 del Parlament Europeu i del Consell, de 16 d'abril de 2014, sobre l'abús de mercat, i el Reglament delegat (UE) núm. 2016/1052 de la Comissió, de 8 de març de 2016.

El 8 de maig de 2025, Banc Sabadell va comunicar, mitjançant una altra informació rellevant amb número de registre a la CNMV 34.671, la finalització de l'execució del programa de recompra reactivat en assolir l'import monetari màxim esmentat anteriorment de 247 milions d'euros, i es van adquirir 99.460.820 accions pròpies de 0,125 euros de valor nominal cadascuna, representatives, aproximadament, de l'1,85% del capital social de Banc Sabadell.

El 29 de maig de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va acordar executar la reducció del capital social del banc en la quantia de 12.432.602,50 euros, mitjançant l'amortització, amb càrrec a reserves de lliure disposició, de la totalitat de les accions pròpies adquirides en el marc del programa de recompra reactivat esmentades en el paràgraf anterior. Aquesta reducció es va aprovar a l'empara de la delegació de facultats conferida a favor del Consell d'Administració en l'acord de reducció de capital social aprovat per l'esmentada Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025 (vegeu la nota 23).

[4] El 13% s'estableix en termes de CET1 *fully-loaded*, aplicant el calendari regulador de l'*output floor*.

El mateix 8 de maig de 2025, Banc Sabadell va comunicar mitjançant una altra informació rellevant amb número de registre a la CNMV 34.672, de conformitat amb el que preveuen l'article 5 del Reglament (UE) núm. 596/2014 del Parlament Europeu i del Consell, de 16 d'abril de 2014, sobre l'abús de mercat, i el Reglament delegat (UE) núm. 2016/1052 de la Comissió, de 8 de març de 2016, els termes i l'inici el dia 9 de maig de 2025 de l'altre programa de recompra d'accions aprovat per l'esmentada Junta General Ordinària d'Accionistes celebrada el 20 de març de 2025 per un import màxim de 755 milions d'euros, amb la finalitat de reduir el capital social de Banc Sabadell mitjançant l'amortització de les accions pròpies adquirides en execució de la reducció de capital aprovada per la mateixa Junta General Ordinària d'Accionistes, coadjuvant a la retribució de l'accionista de Banc Sabadell mitjançant l'increment del benefici per acció, consubstancial a la disminució del nombre d'accions.

Des del 12 de maig de 2025, Banc Sabadell va comunicar setmanalment mitjançant una altra informació rellevant la preceptiva informació relativa a les operacions sobre accions pròpies realitzades en execució del programa de recompra esmentat, així com l'import satisfet per les accions comprades, fins al dia 4 d'agost de 2025, que Banc Sabadell va comunicar, mitjançant una altra informació rellevant amb número de registre 36.309, la finalització de l'execució del programa de recompra, en assolir l'import monetari màxim esmentat anteriorment de 755 milions d'euros, havent-se adquirit 264.551.530 accions pròpies de 0,125 euros de valor nominal cadascuna, representatives, aproximadament, del 5,003% del capital social de Banc Sabadell.

El 5 d'agost de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va acordar executar la reducció del capital social del banc en la quantia de 33.068.941,25 euros, mitjançant l'amortització, amb càrrec a reserves de lliure disposició, de la totalitat de les accions pròpies adquirides en el marc del programa de recompra esmentades en el paràgraf anterior. Aquesta reducció es va aprovar a l'empara de la delegació de facultats conferida a favor del Consell d'Administració en l'acord de reducció de capital social aprovat per l'esmentada Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025 (vegeu la nota 23).

Programa de Recompra d'Accions el 2024

El 10 d'abril de 2024, la Junta General Ordinària d'Accionistes de Banc Sabadell va aprovar un acord de reducció del capital social en l'import nominal de les accions pròpies que poguessin ser adquirides per Banc Sabadell en virtut d'un programa de recompra d'accions amb càrrec al resultat de l'exercici 2023 per un import màxim de 340 milions d'euros.

Posteriorment, el 25 d'abril de 2024, Banc Sabadell va comunicar, mitjançant informació privilegiada amb número de registre a la CNMV 2.203, els termes i l'inici del Programa de Recompra d'Accions pròpies aprovat pel Consell d'Administració el 24 d'abril de 2024, de conformitat amb el que preveu l'article 5 del Reglament (UE) núm. 596/2014 del Parlament Europeu i del Consell, de 16 d'abril de 2014, sobre l'abús de mercat, i el Reglament delegat (UE) núm. 2016/1052 de la Comissió, de 8 de març de 2016.

En data 13 de maig de 2024, tenint en compte la sol·licitud de la CNMV rebuda en la mateixa data, Banc Sabadell va comunicar, mitjançant una altra informació rellevant amb número de registre a la CNMV 28.561, la suspensió temporal de l'esmentat programa de recompra d'accions pròpies amb motiu de la publicació de l'anunci previ de l'oferta pública voluntària d'adquisició formulada pel BBVA sobre la totalitat de les accions representatives del capital social de Banc Sabadell (vegeu la nota 1.5).

L'operativa del programa de recompra s'havia interromput abans de l'obertura de la sessió del 9 de maig de 2024, i l'import satisfet per les accions comprades sota el programa de recompra fins al dia 8 de maig de 2024, inclòs, era de 92.864.152,55 euros, cosa que representava, aproximadament, el 27,31% de l'import monetari màxim del programa de recompra, i, per tant, quedava pendent d'execució, aproximadament, el 72,69% de l'import màxim esmentat.

A la reunió del 29 de gener de 2025, el Consell d'Administració del banc va acordar executar parcialment l'acord de reducció de capital aprovat per la Junta General d'Accionistes el 10 d'abril de 2024 en un import de 6.566.420,625 euros, mitjançant l'amortització de les 52.531.365 accions adquirides en virtut del programa de recompra esmentat fins a la seva suspensió. Aquest acord ja preveia la possibilitat de no executar-lo totalment o parcialment per circumstàncies sobrevingudes. L'escriptura pública de reducció del capital va quedar inscrita al Registre Mercantil de Barcelona en data 27 de febrer de 2025, de manera que va quedar executada aquesta reducció i les accions amortitzades excloses de cotització (vegeu la nota 23).

Resultat per acció

El benefici (o pèrdua) bàsic per acció es calcula dividint el resultat net atribuït al grup, ajustat per la remuneració d'altres instruments de patrimoni, entre el nombre mitjà ponderat d'accions ordinàries en circulació durant l'exercici, excloent-ne, si escau, les accions pròpies adquirides pel grup. El benefici (o pèrdua) diluït per acció es calcula ajustant, al resultat net atribuït al grup i al nombre mitjà ponderat d'accions ordinàries en circulació, els efectes de la conversió estimada de totes les accions ordinàries potencials.

El càlcul del resultat per acció del grup és el següent:

	2025	2024
Resultat atribuïble als propietaris de la dominant (en milers d'euros)	1.775.411	1.826.805
Ajust: Remuneració d'altres instruments de patrimoni (en milers d'euros)	(145.625)	(98.155)
Resultat atribuïble als propietaris de la dominant ajustat (en milers d'euros) (A)	1.629.786	1.728.650
Del qual: Guanys o pèrdues després d'impostos procedents d'activitats interrompudes (en milers d'euros) (B)	383.094	356.954
Nombre mitjà ponderat d'accions ordinàries en circulació (*)	5.151.808.377	5.376.450.440
Conversió assumida de deute convertible i altres instruments de patrimoni	—	—
Nombre mitjà ponderat d'accions ordinàries en circulació ajustat (C)	5.151.808.377	5.376.450.440
Benefici (o pèrdua) per acció (en euros)	**0,32**	**0,32**
Benefici (o pèrdua) en operacions continuades (en euros) (A-B)/C	0,25	0,25
Benefici (o pèrdua) en operacions interrompudes (en euros) B/C	0,07	0,07

(*) Nombre mitjà d'accions en circulació, excloent-ne el nombre mitjà d'accions pròpies mantingudes en autocartera durant l'exercici.

El 31 de desembre de 2025 i de 2024, no hi havia altres instruments financers ni compromisos amb empleats basats en accions que tinguessin un efecte significatiu sobre el càlcul del benefici (o pèrdua) diluït per acció dels exercicis presentats. Per aquesta raó, el benefici (o pèrdua) bàsic i diluït coincideixen.

Les aplicacions dels resultats de les entitats dependents seran aprovades per les juntes d'accionistes o socis respectives.

Nota 4 – Gestió dels riscos

Al llarg del 2025, el Grup Banc Sabadell ha continuat reforçant el seu marc de gestió i control de riscos mitjançant la incorporació de millores d'acord amb les expectatives supervisores i les tendències del mercat.

Tenint en compte que el Grup Banc Sabadell pren riscos en l'exercici de la seva activitat, una bona gestió suposa una part central del negoci. En aquest sentit, el grup té establert un conjunt de principis, plasmats en polítiques i desplegats en procediments, estratègies i processos que persegueixen incrementar la probabilitat d'aconseguir els objectius estratègics de les diverses activitats del grup, i facilitar la gestió en un context d'incertesa. Aquest conjunt s'anomena Marc Global de Riscos.

4.1 Entorn macroeconòmic, polític i regulador

Entorn macroeconòmic

En la gestió del risc, el grup considera l'entorn macroeconòmic. Els aspectes més destacats de l'exercici 2025 es presenten a continuació:

- L'agenda de l'Administració Trump va condicionar els principals esdeveniments en l'entorn econòmic mundial el 2025, amb un empitjorament de la guerra comercial i menys suport a institucions multilaterals.
- En l'àmbit de la guerra comercial, els Estats Units van elevar el seu aranzel efectiu per sobre del 10%, davant de menys del 2,5% el 2024, amb algunes mesures sectorials agressives (com sobre el sector de l'automoció, l'acer i l'alumini).
- Els conflictes geopolítics oberts van continuar sense resoldre's. Al Pròxim Orient, Israel va atacar infraestructures nuclears iranianes amb el suport dels Estats Units. D'altra banda, els Estats Units van acordar amb Israel un pla de pau per a Gaza, però aquest es va implementar de manera molt incipient, sense un alto el foc definitiu i sense acords amb Hamàs.

- A Ucraïna, el conflicte es va intensificar amb atacs russos agressius i respostes ucraïneses sobre infraestructures energètiques, alhora que Rússia va recórrer a la guerra híbrida, provocant ciberatacs i atacs amb drons a Europa. En aquest context, l'Organització del Tractat de l'Atlàntic Nord (OTAN) va augmentar el seu objectiu de despesa en defensa al 5% del PIB en deu anys. Europa va llançar una estratègia de defensa amb mecanismes fiscals per facilitar inversions.

- El creixement econòmic global va mostrar resiliència, i l'impacte de la incertesa comercial i geopolítica va ser limitat. Això va ser degut a l'anticipació dels fluxos comercials davant l'increment d'aranzels, les escasses mesures de represàlia contra els Estats Units, la resiliència dels països emergents i l'impuls relacionat amb el desplegament de la intel·ligència artificial.

- L'economia espanyola va créixer al voltant d'un 3%, i va superar la zona euro, impulsada pel creixement demogràfic, els fons Next Generation EU i els tipus d'interès baixos.

- Les economies emergents es van beneficiar de la fragmentació comercial i les condicions financeres favorables. La Xina va impulsar el consum domèstic per reforçar el creixement econòmic, malgrat les tensions amb els Estats Units i la debilitat del sector immobiliari. En sentit negatiu, Mèxic va mostrar un pitjor exercici per una política monetària restrictiva i la consolidació fiscal.

- La inflació va deixar de ser una preocupació a escala global. Als Estats Units i al Regne Unit es va mantenir elevada, mentre que a la zona euro es va mantenir en línia amb l'objectiu del BCE.

- A Espanya, la inflació es va moderar una mica respecte a l'any passat, encara que els últims mesos de l'any es va situar en taxes relativament elevades (al voltant del 3,0% interanual), influïda pel component energètic.

- Els bancs centrals van continuar reduint els tipus d'interès, però van mostrar un to de cautela davant de l'elevada incertesa relacionada amb el context global.

- El BCE va dur a terme 100 punts bàsics de baixades en el tipus de facilitat marginal de dipòsit, fins al 2,00%, en un context en què la inflació es va situar al voltant del seu objectiu. D'altra banda, el BCE va continuar amb la disminució de les tinences d'actius i va deixar de reinvertir els venciments.

- La Reserva Federal (Fed) va reduir en 75 punts bàsics el rang objectiu dels Fed Funds fins al 3,50-3,75%, davant el deteriorament del mercat laboral. A més, es va anunciar la fi de la reducció del balanç de la Fed a partir de l'1 de desembre de 2025.

- El Banc d'Anglaterra va continuar amb el cicle de baixades, amb quatre retallades de 25 punts bàsics, fins a situar el tipus rector en el 3,75%.

- Tot i les tensions geopolítiques i comercials, els mercats financers es van mantenir sòlids, afavorits per la resiliència de l'economia, les expectatives de baixades de tipus d'interès, la solidesa dels resultats empresarials i l'entusiasme al voltant del desenvolupament de la intel·ligència artificial.

- Les rendibilitats del deute públic a llarg termini es van continuar situant en nivells elevats, amb certa divergència per regions. Mentre que als Estats Units els tipus a llarg termini van recular per les expectatives de baixades en els tipus d'interès oficials, a Alemanya van augmentar en un context de més despesa fiscal.

- Les primes de risc sobiranes de la perifèria europea es van situar en uns nivells inferiors als del tancament del 2024, afavorides per les accions positives de les agències de *rating*. En aquest sentit, Standard & Poor's, Fitch i Moody's van revisar a l'alça la qualificació creditícia del deute públic espanyol fins a A+, A i A-, respectivament.

- Les qüestions sobre l'estat dels comptes públics van ser un dels focus per als mercats financers, especialment al Regne Unit i França. En aquest últim país, la prima de risc va repuntar puntualment davant la important incertesa política, el mal to dels seus comptes públics i les rebaixes en el seu *rating*.

- El dòlar, que havia començat l'any enfortit després de la victòria de Trump, va patir una forta depreciació després del "Liberation Day", que va estar motivada per la recalibració de les expectatives sobre els tipus d'interès de la Fed, així com per la política erràtica de Trump, que va provocar un increment de les cobertures de depreciació del dòlar. En la segona meitat de l'any, l'encreuament va presentar més estabilitat i va acabar l'any prop dels 1,17 dòlars per euro.

- La lliura esterlina, en l'encreuament amb l'euro, es va depreciar una mica més d'un 5% respecte de l'euro, influïda, en part, pel risc fiscal al Regne Unit.

- Als mercats financers dels països emergents, les primes de risc sobiranes es van desplaçar a la baixa, en un context en què la inflació es va mantenir continguda. Les divises emergents van mostrar un exercici favorable, i l'activitat es va mostrar resilient. Això va permetre que moltes d'aquestes economies avancessin en els cicles de relaxació monetària.

- La situació del sector bancari europeu i espanyol va continuar millorant. Els bancs espanyols van destacar en positiu dins d'Europa en termes de rendibilitat i, tot i mantenir una ràtio de capital CET1 per sota de la mitjana europea, van mostrar fortalesa en altres mètriques de solvència.

- En un context de desregulació bancària propiciat pels Estats Units, les autoritats financeres europees van adoptar la posició de simplificació de la regulació bancària, però sense desregular i garantint l'estabilitat financera i la solidesa del sector bancari. Els supervisors van mantenir el focus sobre les implicacions del context geopolític per als bancs.

Entorn polític i regulador

Impuls europeu cap a la competitivitat i la simplificació normativa

En un context marcat per un impuls cap a la simplificació normativa per part de les institucions europees, el 29 de gener de 2025 la Comissió Europea va presentar la iniciativa European Competitiveness Compass. Aquesta proposta té com a objectiu principal recuperar i reforçar la competitivitat de la Unió Europea, basant-se en les recomanacions recollides en els informes Draghi i Letta. La iniciativa posa un èmfasi especial en la necessitat de reduir la càrrega reguladora i administrativa que recau sobre les empreses, considerant la simplificació normativa com una via estratègica per fomentar el creixement econòmic i l'eficiència operativa.

En línia amb aquest enfocament, el 26 de febrer de 2025 la Comissió Europea va adoptar la proposta legislativa coneguda com a Òmnibus I, l'objectiu de la qual és simplificar la normativa en matèria de sostenibilitat, reduir les càrregues administratives i reforçar la competitivitat de les empreses europees.

Posteriorment, el 17 de juny de 2025, la Comissió va presentar el paquet Òmnibus Defensa, una iniciativa ambiciosa que estén l'enfocament de simplificació normativa al sector de la defensa.

A més, la Comissió Europea està impulsant la iniciativa Savings and Investment Union (SIU), que té per objectiu millorar les oportunitats financeres per als ciutadans mitjançant una connexió més eficient entre l'estalvi i les inversions productives. Com a primer pas legislatiu en el marc d'aquesta iniciativa, el 17 de juny de 2025 es va presentar un paquet de mesures orientat a reactivar el mercat de titulitzacions. Aquest paquet inclou modificacions en la regulació de titulitzacions, ajustaments en el tractament prudencial i canvis en l'acte delegat relatiu al coeficient de cobertura de liquiditat (LCR).

El 30 de setembre de 2025, la Comissió Europea va presentar una estratègia específica centrada en els comptes d'estalvi i inversió. Aquesta estratègia vol millorar l'accés dels ciutadans a productes financers més rendibles, fomentar més participació en els mercats de capitals i reforçar l'educació financera a la Unió Europea. Amb això, es pretén facilitar una connexió més eficient entre l'estalvi privat i les inversions productives, a fi de contribuir al creixement econòmic i a la resiliència financera de les llars europees.

Així mateix, el 19 de novembre de 2025, la Comissió Europea va adoptar la proposta legislativa coneguda com a Òmnibus Digital, l'objectiu de la qual és simplificar i harmonitzar el marc normatiu digital de la UE, reduir càrregues administratives i millorar la competitivitat mitjançant ajustos tècnics en múltiples normes relacionades amb dades, privadesa i ciberseguretat.

4.2 Fites principals de l'exercici

4.2.1 Perfil de risc del grup durant l'exercici

El perfil de risc del Grup Banc Sabadell durant l'exercici 2025 presenta les fites següents:

I. Actius problemàtics

- Durant l'exercici 2025, els actius problemàtics mostren una reducció de 877 milions d'euros. La ràtio de morositat de l'any se situa en el 2,37% respecte del 2,84% de l'exercici 2024.

II. Evolució del crèdit

- La inversió creditícia bruta viva de clients tanca l'exercici 2025 amb un saldo de 160.708 milions d'euros, de manera que s'incrementa un 2,4% durant l'any.
- A Espanya, la inversió creditícia bruta viva (incloent-hi oficines a l'estranger) mostra una millora del 4,9% interanual, de manera que creix en tots els segments, i destaca l'increment de la cartera hipotecària i el crèdit al consum.
- A TSB, a tipus de canvi constant, la inversió creditícia bruta viva es manté estable.
- A Mèxic, a tipus de canvi constant, la inversió creditícia bruta viva mostra un increment del 23,5% interanual.

III. Concentració

- Des del punt de vista sectorial, la cartera de crèdit està diversificada i té una exposició limitada als sectors amb més sensibilitat en l'entorn actual.
- Així mateix, en termes de concentració individual, les mètriques de risc de concentració de les grans exposicions mostren una tendència estable i es mantenen dins dels nivells d'apetència pel risc del grup. La qualificació creditícia sectorial també s'ha mantingut estable i es manté en el nivell d'apetència pel risc del grup.
- Geogràficament, la cartera està posicionada a regions dinàmiques, tant a escala nacional com internacional. L'exposició internacional representa un 36% de la cartera de crèdit.

IV. Forta posició de capital

- La ràtio CET1 *phased-in* s'ha situat en el 13,16% al tancament del 2025 respecte del 13,03% del 2024.
- La ràtio de capital total puja a 18,23% al tancament de l'exercici 2025, per la qual cosa se situa per sobre dels requeriments per a l'any 2026, amb un MDA *buffer* de 390 punts bàsics. La ràtio de palanquejament puja al 5,40%.

V. Sòlida posició de liquiditat

- La ràtio de cobertura de liquiditat a curt termini (LCR) se situa en un 186% (respecte del 210% de tancament del 2024), amb una xifra total d'actius líquids de 61.331 milions d'euros (60.589 milions d'euros al tancament del 2024).

Durant l'exercici 2025 el banc ha acordat la venda de la filial TSB Banking Group plc (vegeu la nota 2). Es considera que l'operació contribuirà positivament tant a la solvència com a la rendibilitat del grup, ja que permet tornar l'excés de capital i focalitzar el desenvolupament en el mercat espanyol.

4.2.2 Enfortiment de l'entorn de gestió i control del risc de crèdit

Des del punt de vista econòmic i d'entorn, el 2025 s'han estès les retallades de tipus d'interès a les principals economies després del cicle d'enduriment monetari. La política de relaxació dels tipus d'interès per part del BCE ha alleujat la càrrega financera de les famílies i les empreses. A això se li ha unit una inflació més estable, un creixement rellevant del producte interior brut i una millora dels indicadors macroeconòmics vinculats al mercat laboral, a la confiança empresarial o a la del consumidor a Espanya. A Mèxic, l'economia ha continuat experimentant una certa feblesa, en un context de consolidació fiscal i política monetària encara restrictiva.

Malgrat tot, el 2025 també ha estat un any de tensionament i increment rellevant de la inestabilitat geopolítica a escala global, en què han destacat, entre altres aspectes, la imposició d'aranzels per part de l'Administració Trump als Estats Units, el manteniment de conflictes com la invasió de Rússia a Ucraïna, les tensions a l'Orient Mitjà o l'intervencionisme dels Estats Units a l'Amèrica Llatina.

En l'àmbit intern, en la gestió del risc de crèdit, el 2025 l'entitat ha mantingut un focus clar en la contenció i la reducció del cost del risc, amb l'objectiu d'assegurar el compliment dels paràmetres fixats al Pla estratègic. Per assegurar-ne el compliment, s'ha continuat enfortint l'entorn de control, amb focus en la gestió i la integració de la PD de la nova producció de les carteres empresarials (especialment en pimes), s'han revisat i actualitzat els marcs de risc de crèdit, així com la revisió anual Sector Guidance Strategy, en què l'entitat fixa el seu posicionament (*asset allocation*) des del punt de vista subsectorial, cobrant especial rellevància aquest aspecte en l'actual entorn macroeconòmic esmentat. Tot això s'ha traduït en menys efectes en el *default* dels clients i en una reducció significativa de les entrades en dubtós.

A més, les actuacions de gestió del risc de crèdit han estat enfocades al creixement sa de la cartera de crèdit. Com a exemple, cal destacar l'evolució observada en la cartera de préstecs al consum minorista en els darrers anys, sobre la qual, prèviament al creixement de la producció, es van realitzar actuacions a l'efecte de models de valoració de risc de crèdit, procediments i circuits per garantir la qualitat de la nova producció. Fruit d'això, l'entitat ha aconseguit un creixement significatiu de la nova originació en aquesta cartera, acompanyat també d'una millora del perfil de riscos, amb concessió focalitzada en la preconcessió. Aquest mateix procés s'està replicant, de manera adaptada, i es preveu que tindrà impactes positius en altres segments; a més, ja s'observa creixement en aquesta línia des del 2024 en la cartera minorista hipotecària.

Pel que fa al crèdit a empreses, l'entitat també ha continuat enfortint processos d'originació i seguiment. Per als segments més petits pren més rellevància la PD, i per això es vincula més el procés de concessió i renovació de riscos a les provisions i el cost del risc de crèdit d'aquest segment. Aquestes accions continuen donant uns resultats positius pel que fa a la qualitat dels actius, i es preveu que, de manera granular i progressiva, es traslladin a una millora contínua del perfil de riscos de la cartera creditícia.

En risc de crèdit, s'ha continuat reforçant el control existent, desplegant el marc estratègic de riscos mitjançant l'establiment de marcs de gestió i control específics per al risc vinculat al finançament de determinats segments, sectors i geografies. Aquests marcs tenen com a objectiu establir polítiques, eines i un *asset allocation* en funció de la tipologia del risc i la geografia, alineats amb el marc estratègic de riscos, permetent adreçar la nova originació i el creixement de la inversió, amb l'objectiu d'optimitzar el binomi rendibilitat/risc a llarg termini.

A més, durant el 2025 el grup ha enfortit el marc RAS a través de mètriques de primer, segon i tercer nivell (incloent-hi mètriques específiques per cartera), amb l'objectiu d'establir objectius/límits per al seguiment de l'estoc i especialment de la nova producció.

4.3 Principis generals de gestió de riscos

Marc Global de Riscos

El Marc Global de Riscos té com a funció establir els principis bàsics comuns relatius a l'activitat de gestió i control dels riscos del Grup Banc Sabadell, i comprèn, entre d'altres, totes les actuacions associades a la identificació, decisió, mesurament, avaluació, seguiment i control dels diferents riscos a què el grup es troba exposat. Amb el Marc Global de Riscos, el grup pretén:

- Afrontar el risc mitjançant una aproximació estructurada i consistent a tot el grup.
- Fomentar una cultura oberta i transparent quant a gestió i control del risc, i promocionar la involucració de tota l'organització.
- Facilitar el procés de presa de decisions.
- Alinear el risc acceptat amb l'estratègia de riscos i l'apetència pel risc.
- Entendre l'entorn de risc en què s'opera.
- Assegurar, seguint les directrius del Consell d'Administració, que els riscos crítics s'identifiquen, s'entenen, es gestionen i es controlen de manera eficient.

El Marc Global de Riscos del grup està integrat pels elements següents:

- Política del Marc Global de Riscos del grup.
- Política d'Apetència pel Risc (*risk appetite framework* – RAF) del grup i de les filials.
- *Risk appetite statement* (RAS) del grup i de les filials.
- Polítiques específiques per als diferents riscos rellevants a què es troben exposats el grup i les filials.

4.3.1. Política del Marc Global de Riscos

Com a part integrant del Marc Global de Riscos, la Política del Marc Global de Riscos estableix les bases comunes sobre l'activitat de gestió i control dels riscos del Grup Banc Sabadell, comprenent, entre d'altres, totes les actuacions associades a la identificació, decisió, mesurament, avaluació, seguiment i control dels diferents riscos a què el grup es troba exposat. Aquestes activitats inclouen les funcions desenvolupades per les diferents àrees i unitats de negoci del grup en la seva totalitat.

En conseqüència, la Política del Marc Global de Riscos desenvolupa un marc general per establir les altres polítiques vinculades amb la gestió i el control de riscos, i determina aspectes troncals/comuns que són aplicables a les diferents polítiques de gestió i control de riscos.

En l'aplicació del Marc Global de Riscos a totes les línies de negoci i entitats del grup, es tenen en compte criteris de proporcionalitat en relació amb la mida, la complexitat de les seves activitats i la materialitat dels riscos assumits.

Principis del Marc Global de Riscos

Perquè la gestió i el control dels riscos siguin efectius, el Marc Global de Riscos del grup ha de complir els principis següents:

- Govern del risc (*risk governance*) i implicació del Consell d'Administració mitjançant el model de les tres línies de defensa, entre d'altres.

  El govern del risc establert a les diferents polítiques que formen part del Marc Global de Riscos promou una sòlida organització de la gestió i el control d'aquest, categoritzant-lo, definint límits i establint responsabilitats clares a tots els nivells de l'organització mitjançant polítiques, procediments i manuals per a cada risc.

  El Consell d'Administració de Banco de Sabadell, S.A., assumeix, entre les seves funcions, la identificació dels riscos principals del grup i la implantació i el seguiment dels sistemes de control intern i d'informació adequats, incloent-hi el qüestionament i el seguiment i de la planificació estratègica del grup i la supervisió de la gestió dels riscos rellevants i de l'alineament d'aquests amb el perfil definit pel grup.

  De la mateixa manera, els òrgans equivalents de les diferents filials del grup mantenen aquesta mateixa implicació en la gestió i el control dels riscos a escala local.

  El govern del risc del grup organitza l'activitat de gestió i control dels riscos mitjançant el model de les tres línies de defensa, dotant d'independència, autoritat jeràrquica i suficiència de recursos la funció de Control de Riscos. Igualment, al model de govern es vetlla perquè els processos de gestió i control del risc incloguin una visió integral de les seves fases.

- Alineació amb l'estratègia de negoci del grup, especialment mitjançant la implantació de l'apetència pel risc a tota l'organització.

  A través del conjunt de polítiques, procediments, manuals i resta de documents que el constitueixen, el Marc Global de Riscos del grup està alineat amb l'estratègia de negoci del grup afegint valor, ja que ha de contribuir a la consecució dels objectius i millorar el rendiment a mitjà termini. Per això, està integrat en els processos clau, com ara la planificació estratègica i financera, la pressupostació, la planificació del capital i la liquiditat i, en general, la gestió del negoci.

- Integració de la cultura de riscos, posant el focus a alinear les remuneracions al perfil de risc.

  La cultura i els valors corporatius són un element clau en la mesura que reforcen comportaments ètics i responsables de tots els integrants de l'organització.

  En aquest sentit, la cultura de riscos del grup parteix del compliment de les exigències reguladores que li siguin aplicables en tots els àmbits en què desenvolupa la seva activitat, i assegurant el compliment amb les expectatives supervisores i les millors pràctiques en matèria de gestió, seguiment i control dels riscos.

  En aquest sentit, el grup estableix com una de les seves prioritats el manteniment d'una cultura de riscos sòlida en els termes expressats, entenent que això afavoreix una assumpció adequada de riscos, facilita la identificació i gestió dels riscos emergents i afavoreix que els empleats portin a terme les seves activitats i desenvolupin el negoci d'una manera legal i ètica.

- Visió holística del risc, que es tradueix en la definició de la taxonomia de riscos de primer i segon nivell per la seva naturalesa.

  El Marc Global de Riscos, a través del conjunt de documents que el formen, té en compte una visió holística del risc: inclou tots els riscos, amb especial atenció a la correlació entre ells (inter-riscos) i dins un mateix risc (intra-risc), així com els efectes de la concentració.

- Alineació amb els interessos dels grups d'interès.

  El grup difon informació rellevant al públic de manera periòdica per tal que els participants en el mercat puguin mantenir una opinió informada sobre la idoneïtat del marc de gestió i control d'aquests riscos, a fi de garantir la transparència en la seva gestió d'aquests.

  Així mateix, la gestió i el control dels riscos vetlla en tot moment per la protecció dels interessos del grup i dels seus accionistes.

4.3.2 Política d'apetència pel risc (*risk appetite framework* – RAF)

L'apetència pel risc és un element clau a l'hora de determinar l'estratègia de riscos, atès que delimita el camp d'actuació. El grup compta amb una Política d'Apetència pel Risc (RAF) que recull el marc de govern que regula l'apetència pel risc.

Per tant, el RAF estableix l'estructura i els mecanismes associats al govern, la definició, la comunicació, la gestió, el mesurament, el seguiment i el control de l'apetència pel risc del grup establerta pel Consell d'Administració de Banc Sabadell.

La implementació efectiva del RAF requereix una combinació adequada de polítiques, processos, controls, sistemes i procediments que permetin assolir un conjunt d'objectius definits, fent-ho, a més, de manera eficaç i continuada.

El RAF abasta la totalitat de les línies de negoci i unitats d'aquest, tenint en compte el principi de proporcionalitat, i ha de permetre una presa de decisions adequadament informada, que tingui en compte els riscos rellevants a què s'exposa, incloent-hi tant els de tipus financer com els de naturalesa no financera.

El RAF s'alinea amb l'estratègia del grup i amb els processos de planificació estratègica i de pressupostació, d'autoavaluació del capital i la liquiditat, del Recovery Plan i del marc de remuneracions, entre d'altres, i té en compte els riscos materials a què es troba exposat el grup, així com el seu impacte en els grups d'interès, com ara accionistes, clients, inversors, empleats i societat en general.

4.3.3 *Risk appetite statement* (RAS)

El RAS, que constitueix un element clau a l'hora de determinar les estratègies de risc de l'entitat, estableix expressions qualitatives o límits quantitatius als diferents riscos que l'entitat està disposada a assumir o vol evitar per assolir els seus objectius de negoci. En aquest sentit, i depenent de la naturalesa de cadascun dels riscos, el RAS inclou tant aspectes qualitatius com mètriques quantitatives, que s'expressen en termes de capital, qualitat de l'actiu, liquiditat, rendibilitat o qualsevol altra magnitud que es consideri rellevant. Per tant, el RAS és un element clau a l'hora de determinar l'estratègia de riscos, atès que determina el camp d'actuació.

Aspectes qualitatius del RAS

El RAS del grup incorpora la definició d'un conjunt d'aspectes qualitatius, que fonamentalment permeten la definició del posicionament del grup davant determinats riscos quan aquests són de difícil quantificació.

Aquests aspectes qualitatius complementen les mètriques quantitatives, estableixen el to global de l'enfocament de l'assumpció de riscos del grup i articulen les motivacions per assumir o evitar certs tipus de riscos, productes, exposicions geogràfiques o altres.

Aspectes quantitatius del RAS

El conjunt de mètriques quantitatives definides en el RAS té com a finalitat proporcionar elements objectius de comparació de la situació del grup respecte a les metes o els reptes proposats pel que fa a la gestió de riscos. Aquestes mètriques quantitatives segueixen una estructura jeràrquica, d'acord amb el que estableix el RAF, i se'n determinen tres nivells: mètriques *board* (o de primer nivell), mètriques *executive* (o de segon nivell) i mètriques operatives (o de tercer nivell).

Cadascun d'aquests nivells de mètriques compta amb els seus propis mecanismes d'aprovació, seguiment i actuació davant la ruptura de llindars.

Amb l'objectiu de poder detectar de manera gradual possibles situacions de deteriorament en la posició del risc, i així poder-ne fer un millor seguiment i control, el RAS articula un sistema de llindars associat a les mètriques quantitatives. Mitjançant aquests llindars es reflecteixen els nivells de risc desitjables per mètrica, així com els nivells que cal evitar, la superació dels quals pot desencadenar l'activació de plans d'adequació destinats a reconduir la situació.

L'articulació dels diferents llindars té una graduació en funció de la severitat, cosa que permet l'execució d'accions preventives abans d'assolir nivells excessius. La fixació de la totalitat o únicament d'una part dels llindars per a una determinada mètrica depèn de la seva naturalesa i de la seva jerarquia dins de l'estructura de mètriques del RAS.

4.3.4 Polítiques específiques per als diferents riscos rellevants

El conjunt de polítiques de cadascun dels riscos, juntament amb els procediments i manuals operatius i conceptuals que formen part del cos normatiu del grup i de les filials, són eines en què el grup i les filials es basen per desenvolupar aspectes més específics de cadascun dels riscos.

Per a cada risc rellevant del grup, en les polítiques es detallen els principis i paràmetres crítics de gestió, els principals intervinents i les seves funcions (incloent-hi els rols i responsabilitat de les diferents direccions i comitès en matèria de riscos i els seus sistemes de control), els procediments i els mecanismes de seguiment i control.

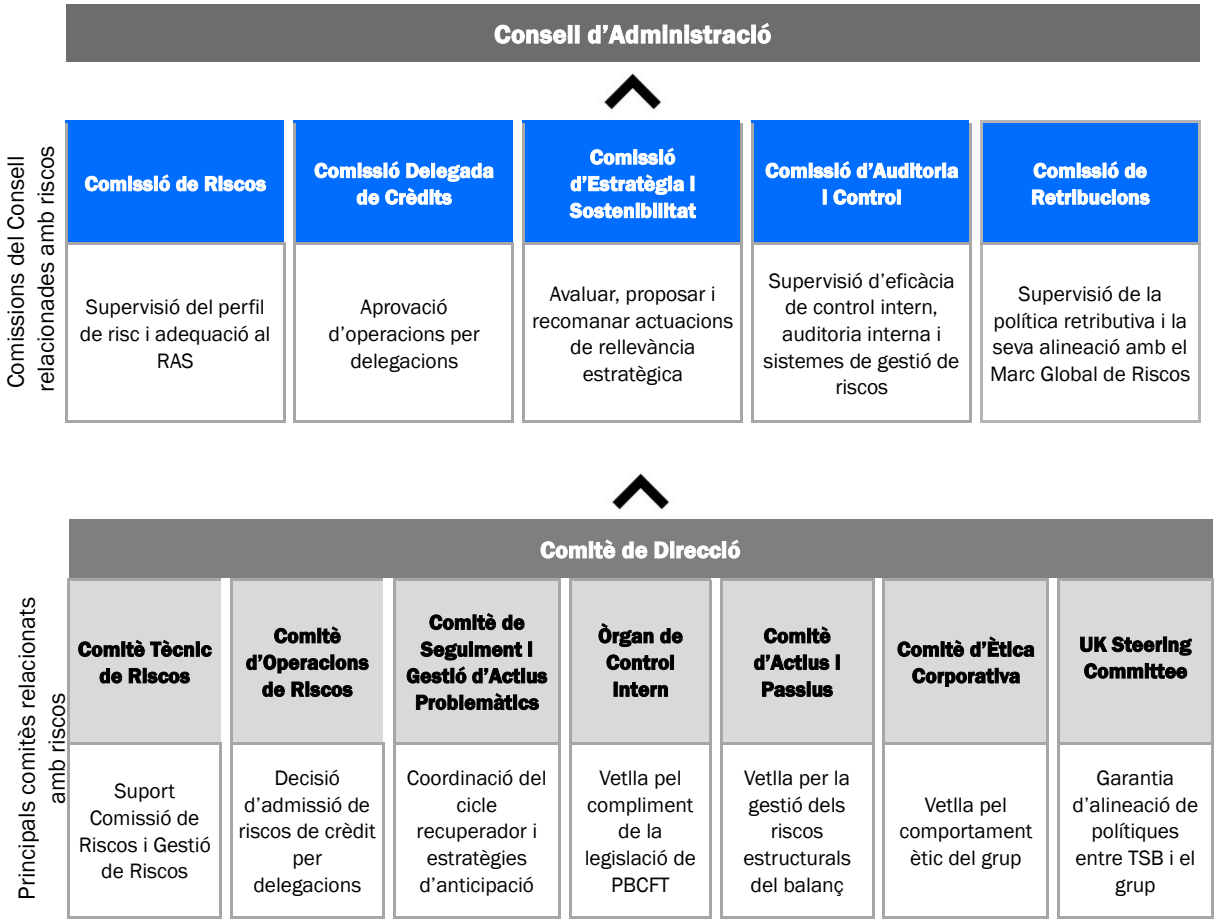
4.3.5 Govern del risc

Estructura de govern

El Consell d'Administració de Banc Sabadell és l'òrgan responsable d'establir les directrius generals sobre la distribució organitzativa de les funcions de gestió i control de riscos, a més de determinar-ne les principals línies estratègiques, d'assegurar-ne la consistència amb els objectius estratègics del grup a curt i llarg termini, així com amb el pla de negoci, la planificació de capital i liquiditat, la capacitat de risc i els programes i les polítiques de remuneracions.

El Consell d'Administració de Banc Sabadell també és responsable de l'aprovació del Marc Global de Riscos del grup.

A més, al si del mateix Consell d'Administració de Banc Sabadell hi ha cinc comissions involucrades en el Marc Global de Riscos del grup i, per tant, en la gestió i el control del risc (Comissió de Riscos, Comissió d'Estratègia i Sostenibilitat, Comissió Delegada de Crèdits, Comissió d'Auditoria i Control i Comissió de Retribucions). Així mateix, diferents comitès i direccions tenen una involucració significativa en la funció de riscos.



L'estructura de governança definida pretén assegurar el desenvolupament i la implementació adequats del Marc Global de Riscos i, per tant, de l'activitat de gestió i control dels riscos en el grup, alhora que té com a finalitat facilitar:

- La participació i la involucració en les decisions de riscos, i també en la supervisió i el control dels òrgans d'administració i de l'alta direcció del grup.
- L'alineació d'objectius a tots els nivells, el seguiment del seu compliment i la implantació de mesures correctives quan calgui.
- L'existència d'un entorn adequat de gestió i control de tots els riscos.

Organització

El grup estableix un model organitzatiu d'assignació i coordinació de les responsabilitats de control de riscos basat en les tres línies de defensa. Aquest model es desenvolupa, per a cadascun dels riscos, en les diferents polítiques que constitueixen el cos normatiu del grup, en què s'estableixen les responsabilitats específiques per a cadascuna de les tres línies de defensa.

Per a cadascuna de les línies de defensa, el conjunt de polítiques de riscos desenvolupa i assigna responsabilitats, segons que correspongui, a les funcions següents (o altres addicionals que s'hagin de considerar):

- Primera línia de defensa: és la responsable de mantenir un control intern suficient i efectiu i d'implementar accions correctives per posar remei a deficiències en els seus processos i controls. Les funcions que s'atribueixen a aquesta línia en el Marc Global de Riscos són:
    - Mantenir els controls interns efectius i executar sistemàticament el marc de control.
    - Identificar, quantificar, controlar i mitigar els seus riscos, complint amb polítiques i procediments interns establerts i assegurant que les activitats són consistents amb els seus propòsits i objectius.
    - Implantar processos adequats de gestió i mitigació dels riscos materials.

- Participar en els processos de presa de decisions, identificant, avaluant, controlant i mitigant els riscos inherents a l'execució dels canvis significatius i les transaccions excepcionals.
- Definir per a cada risc la seva estratègia.

– Segona línia de defensa: en termes generals, la segona línia de defensa ha d'assegurar que la primera línia de defensa està ben dissenyada i compleix amb les funcions assignades i aconsella per a la seva millora contínua. Les funcions essencials que s'atribueixen a aquesta línia són:

- Proposar el Marc Global de Riscos per a la gestió i el control de riscos.
- Participar en els processos de presa de decisions que afecten l'execució dels canvis significatius i les transaccions excepcionals.
- Fer el seguiment de l'estratègia de risc aprovada pel Consell d'Administració mitjançant l'aprovació del RAS.
- Mantenir actualitzat l'inventari de riscos i justificar els que no hagin estat considerats materials i revisar l'inventari de riscos materials.
- Establir i mantenir una equivalència entre les taxonomies locals de les filials i la taxonomia del grup.
- Realitzar anualment un *risk assessment* sobre el perfil de risc del grup.
- Supervisar les activitats de gestió i control de riscos duts a terme per la primera línia de defensa per garantir que s'ajusten a les polítiques i procediments establerts, tenint en compte les funcions que se li hagin encomanat específicament, així com identificar millores potencials en la gestió del risc.
- La Direcció de Validació opina sobre la idoneïtat de noves propostes, canvis o ajustaments sobre models, eines i processos amb components metodològics rellevants. Així mateix, dissenya i desplega el marc de gestió i control del risc de model, i fa el seguiment del perfil de risc model del grup.
- La Direcció de Compliment Normatiu identifica i avalua periòdicament els riscos de compliment normatiu en les diferents àrees d'activitat.

– Tercera línia de defensa: assisteix el grup en el compliment dels seus objectius, desenvolupant una activitat de verificació i assessorament independent i objectiu. Supervisa periòdicament els processos de govern, les activitats de gestió del risc i de control intern establerts.

4.4 Gestió i seguiment dels principals riscos rellevants

A continuació, es presenten, per als riscos de primer nivell identificats en la taxonomia de riscos del Grup Banc Sabadell, els aspectes més destacables respecte a la seva gestió i actuacions en l'exercici 2025:

4.4.1 Risc estratègic

El risc estratègic s'associa al risc que es produeixin pèrdues o impactes negatius com a conseqüència de la presa de decisions estratègiques o de la seva implementació posterior. També inclou la incapacitat d'adaptar el model de negoci del grup a l'evolució de l'entorn en què opera.

El grup desenvolupa un pla estratègic que defineix el seu full de ruta per a un període determinat. El 2025, Banc Sabadell ha definit el seu nou pla estratègic, que s'articula al voltant de quatre vectors: (i) focus a Espanya com a mercat principal, aprofitant les bones perspectives macroeconòmiques; (ii) creixement rendible amb acceleració dels volums (crèdit i comissions) per sobre del mercat, preservant la qualitat dels actius; (iii) capacitat d'execució d'iniciatives ja madures de transformació orientades a millorar l'eficiència i el cost del risc, i (iv) una remuneració a l'accionista diferencial, basada en una elevada generació orgànica de capital recurrent i en la política de distribuir l'excés sobre el 13% de la ràtio CET1 *fully-loaded* aplicant el calendari regulador de l'*output floor* en base consolidada, complementada pel dividend extraordinari vinculat a la venda de TSB.

En termes generals, el pla està enfocat al creixement del negoci i la millora de la rendibilitat, potenciant el valor de les iniciatives estratègiques implementades els darrers anys.

Com a part del Pla estratègic, el grup desenvolupa projeccions financeres a cinc anys, que són el resultat del desenvolupament de l'execució de les línies estratègiques definides al pla. Aquestes projeccions es desenvolupen sota l'escenari econòmic més probable per a les geografies més rellevants (escenari base) i, a més, s'integren en el procés ICAAP com a escenari base. L'escenari econòmic es descriu en termes dels principals factors de risc amb impacte sobre el compte de resultats i balanç del grup. Així mateix, es fa un seguiment periòdic del pla per estudiar quina és l'evolució més recent del grup i de l'entorn, així com dels riscos assumits.

Els exercicis de projecció i el seu seguiment es troben integrats en la gestió, ja que dibuixen les línies mestres de l'estratègia a mitjà i llarg termini del grup. El pla es desenvolupa al nivell d'unitat de negoci sota el qual es gestiona el grup, i els resultats de l'exercici també es valoren en termes de compliment de l'apetència pel risc.

Dins el risc estratègic, s'inclou la gestió i el control de quatre riscos:

- Risc de solvència: és el risc de no disposar del capital suficient, ja sigui en qualitat o en quantitat, necessari per assolir els objectius estratègics i de negoci, suportar les pèrdues operacionals o complir amb els requeriments reguladors i/o les expectatives del mercat en què opera.

- Risc de negoci: possibilitat d'incórrer en pèrdues derivades de fets adversos que afectin negativament la capacitat, la fortalesa i la recurrència del compte de resultats, ja sigui per la seva viabilitat (curt termini) o sostenibilitat (mitjà termini).

- Risc reputacional: és el risc actual o futur que la capacitat competitiva del banc quedi afectada negativament a causa de: (i) actuacions o omissions, realitzades o atribuïdes al grup, a l'alta direcció o als seus òrgans de govern, o (ii) pel fet de mantenir relacions de negoci amb contraparts amb reputació inadequada, generant una percepció negativa per part dels seus grups d'interès (reguladors, empleats, clients, accionistes, inversors i societat en general).

- Risc mediambiental: és el risc que es produeixi una pèrdua derivada dels impactes, tant presents com els futurs potencials, dels factors de risc mediambiental en les contrapartides o els actius invertits, així com en els aspectes que afecten les institucions financeres com a persona jurídica. Els factors mediambientals estan relacionats amb la qualitat i el funcionament dels sistemes i els medis naturals, i inclou factors com el canvi climàtic i la degradació mediambiental. Tots poden impactar positivament o negativament en el comportament financer o la solvència d'una entitat, sobirà i individu. Aquests factors es poden materialitzar, principalment, en aspectes físics (afectacions derivades del canvi climàtic i per degradació mediambiental, incloent-hi fenòmens meteorològics extrems més freqüents i canvis graduals en els patrons del clima i en els equilibris dels ecosistemes) i de transició (derivats dels processos d'ajustament cap a una economia sostenible mediambiental, menys emissions, més eficiència energètica i menys consum dels recursos naturals, entre d'altres).

4.4.1.1 Risc de solvència

Banc Sabadell supera els límits de capital que exigeix el Banc Central Europeu (BCE). En conseqüència, el grup no està subjecte a limitacions en les distribucions de dividends, la retribució variable i els pagaments de cupó als titulars dels instruments de capital de nivell 1 addicional.

D'altra banda, pel que fa al requisit de MREL (*minimum requirement for own funds and eligible liabilities*), Banc Sabadell compleix aquest requeriment, coincideix amb les expectatives supervisores i està en línia amb els plans de finançament.

El detall de les dades de tancament, el 31 de desembre de 2025, de risc de solvència, així com la gestió de capital, es troba reflectit a la nota 5 d'aquests comptes anuals consolidats.

4.4.1.2 Risc de negoci

Durant el 2025, el creixement econòmic ha continuat sent robust tant a Espanya com als Estats Units, si bé en aquest últim el mercat laboral està mostrant signes clars de debilitat. El creixement de l'economia espanyola ha estat impulsat per la demanda domèstica, amb un bon comportament del consum de les llars. Així mateix, el BCE ha continuat el camí de reducció de tipus d'interès iniciat el 2024, en un context en què la inflació s'ha situat al voltant del seu objectiu. Tot i així, el BCE ha mostrat un to de cautela davant de l'elevada incertesa relacionada amb el context global. D'altra banda, l'economia mexicana ha tingut un creixement reduït durant l'any.

En l'àmbit geopolític internacional, els principals esdeveniments de l'any van estar marcats per la incertesa sobre les polítiques comercials, després del desplegament de l'agenda de l'Administració Trump, incloent-hi un paquet d'aranzels globals en el "Liberation Day", a principis d'abril, situant-los en els nivells més elevats des de la dècada de 1930, i que en va suposar un augment més ràpid i agressiu del que es preveia.

L'OPA hostil formulada pel BBVA sobre Banc Sabadell va concloure a l'octubre del 2025 després d'un procés prolongat, caracteritzat per successives modificacions de l'oferta, una revisió reguladora intensa i una posició sostinguda de rebuig per part del Consell d'Administració de Banc de Sabadell en considerar-la insuficient i generadora de riscos significatius per als accionistes. La CNMV va anunciar a l'octubre del 2025 que l'operació havia tingut un resultat negatiu, atès que no va assolir el nivell mínim d'acceptació, situant-se al voltant del 25%, cosa que va impedir la presa de control. Durant el període de temps que ha durat el procés de l'OPA, les dinàmiques comercials de l'entitat han estat satisfactòries, sense que s'hagi identificat cap esdeveniment ni perjudici rellevant.

El 6 d'agost de 2025, la Junta General d'Accionistes va aprovar la venda de la filial TSB Banking Group plc, el tancament de la qual està previst per al segon trimestre del 2026 (vegeu la nota 2). Es considera que l'operació contribuirà positivament tant a la solvència com a la rendibilitat del grup.

Tots aquests aspectes han contribuït positivament i permeten al grup assolir els seus objectius de rendibilitat.

Des del punt de vista sectorial, la indústria en què opera el Grup Banc Sabadell és actualment altament competitiva. En aquest sentit, les reformes del sector financer i la innovació tecnològica, entre altres factors, han impulsat la competència entre les entitats nacionals i estrangeres. Després de gairebé dues dècades de canvis intensos, la consolidació del sector bancari espanyol ha estat significativa, i s'ha produït un augment important de la concentració bancària segons actius totals.

Actualment, el sector bancari, en particular en el negoci minorista, s'enfronta a competidors no bancaris (com ara companyies d'intermediació, proveïdors de criptoactius, fons d'inversió, asseguradores, empreses de *factoring* o lísing), així com a proveïdors de serveis bancaris a través de plataformes electròniques, d'internet o de telefonia mòbil, que presenten avantatges competitius perquè no estan subjectes als mateixos nivells de regulació que la banca tradicional. En concret, les entitats de crèdit estan subjectes a l'aplicació prudencial de Basilea a escala consolidada, fet que suposa un desavantatge de costos (de capital i de liquiditat) i d'intensitat supervisora en oferir els mateixos serveis financers i tecnològics que una *fintech* o *bigtech*. Les *bigtechs*, a més dels avantatges reguladors, disposen d'una base d'usuaris global, marques reconegudes i amb prestigi, així com una elevada capacitat financera, que les podrien portar a adquirir ràpidament una àmplia quota de mercat del sector bancari de particulars i amenaçar la viabilitat dels seus models de negoci.

A més, les *bigtechs*, *fintechs* i proveïdors de criptoactius es preveu que creixin a causa de l'estratègia digital financera promoguda per la Comissió Europea, que fomenta l'entrada de nous competidors en el sector. Entre les iniciatives, destaquem la regulació d'accés a les dades financeres (FiDA, per les sigles en anglès *financial data access*), l'euro digital, la regulació d'intel·ligència artificial, les *wallets* d'identitat digital i les *stablecoins* basades en tecnologia *blockchain* que ofereixen pagaments programables 24/7/365 a un cost més baix que els pagaments bancaris tradicionals.

En aquest context, Banc Sabadell ha obtingut uns resultats alineats amb els objectius anuals gràcies a (i) la positiva dinàmica comercial tant en crèdit com en recursos, que ha permès mitigar parcialment els tipus més baixos; (ii) el creixement de les comissions; (iii) la contínua gestió de costos, i (iv) el bon comportament mostrat pel cost del risc, que mostra la transformació executada pel banc.

4.4.1.3 Risc reputacional

El Grup Banc Sabadell basa el seu model de negoci en valors corporatius com l'ètica, la professionalitat, el rigor, la transparència, la qualitat i en relacions comercials a llarg termini que aportin beneficis tant per al grup com per a les contraparts.

El risc reputacional es defineix com el risc actual o futur que la capacitat competitiva del grup quedi afectada negativament a causa de: (i) actuacions o omissions realitzades o atribuïdes al grup, a l'alta direcció o als seus òrgans de govern, o (ii) pel fet de mantenir relacions de negoci amb contraparts amb una reputació inadequada, fet que genera una percepció negativa per part dels seus grups d'interès (reguladors, empleats, clients, accionistes, inversors i societat en general).

El grup està exposat a un risc reputacional propi del sector en què actua, caracteritzat per una alta visibilitat davant dels clients i el públic en general. En els darrers anys, un conjunt d'esdeveniments ha derivat en un canvi en el model de relació de les entitats financeres amb els seus clients i inversors, primant una atenció menys presencial en banca de particulars, fet que ha accentuat la rellevància d'aquest risc. Això ha comportat més sensibilitat, tant per part dels clients afectats com de la societat en conjunt, respecte al servei que ofereixen les entitats bancàries.

En aquest context, el govern i els reguladors han reforçat la protecció al client a través de nova regulació, en especial de clients vulnerables, els quals han adquirit més visibilitat donant cobertura a les seves necessitats específiques.

Així, en matèria de conducta, s'ha prestat un focus especial a la cobertura de les necessitats dels clients vulnerables, la reavaluació de l'adequació de tarifes i comissions, i la revisió del circuit d'atenció de queixes i reclamacions de clients, considerant la nova Autoritat Administrativa Independent de Defensa del Client Financer (actualment en tràmit parlamentari).

Atesa la naturalesa transversal del risc reputacional, l'entitat segueix un enfocament holístic per identificar, analitzar i monitorar el risc reputacional en cada àmbit de gestió dels riscos a què està exposada.

La reputació de l'entitat es pot veure afectada no tan sols per la seva pròpia activitat bancària, sinó també per l'activitat que fan les seves contraparts (clients i proveïdors) o per iniciatives de tercers (campanyes mediàtiques o associacions) que puguin impactar en la reputació i percepció pública del grup. És per això que, en la gestió del risc reputacional, l'entitat considera diversos factors interns i externs o esdeveniments que li permetin la identificació primerenca de potencials situacions problemàtiques que puguin arribar a tenir un impacte en la reputació del grup.

4.4.1.4 Risc mediambiental

Banc Sabadell ha adoptat compromisos en matèria mediambiental a través del pla Sabadell Compromís Sostenible, i s'hi encamina desplegant múltiples mesures en l'àmbit del risc mediambiental recollides en el Pla de finances sostenibles del banc. Tant els compromisos com les mesures es dirigeixen a complir l'ampli ventall de requeriments reguladors, expectatives supervisores i iniciatives voluntàries a què s'ha adherit l'entitat.

Banc Sabadell compta amb mecanismes d'identificació, gestió, control i governança del risc mediambiental. L'entitat el concep com un risc de naturalesa transversal, que pot afectar l'entitat com un factor de risc addicional als riscos bancaris tradicionals (per exemple, crèdit, mercat, liquiditat, operacional).

Periòdicament, l'entitat duu a terme una avaluació qualitativa de l'impacte dels factors de risc mediambiental, i conclou que incideixen principalment en el risc de crèdit. Per això, es fa una anàlisi i se'n monitora l'exposició, a més d'haver integrat aquests factors en els processos d'admissió i seguiment del risc de crèdit.

El grup no ha tingut pèrdues rellevants relatives al risc mediambiental durant l'exercici 2025. D'altra banda, cal assenyalar que després de la revisió de l'avaluació qualitativa de materialitat dels factors de riscos mediambientals sobre els riscos en què aquests puguin ser rellevants, es conclou que els impactes potencials es concentren en les carteres de crèdit. Concretament, els riscos més rellevants són els de transició, des del punt de vista de factors de regulació i canvi tecnològic. Si bé l'impacte a curt termini ha estat poc significatiu, cal seguir fent un seguiment i una valoració contínua dels impactes potencials a mitjà o llarg termini en funció del sector.

Per a més informació en relació amb el risc mediambiental, es pot consultar l'estat d'informació no financera consolidat i informació sobre sostenibilitat de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependents (Informe de sostenibilitat), que forma part de l'Informe de gestió consolidat.

4.4.2. Risc de crèdit

El risc de crèdit sorgeix davant l'eventualitat que es generin pèrdues per incompliment de les obligacions de pagament per part dels acreditats, així com pèrdues de valor pel simple deteriorament de la qualitat creditícia d'aquests.

4.4.2.1 Marc de gestió del risc de crèdit

Admissió i seguiment

L'exposició al risc de crèdit es gestiona i es continua basant rigorosament en anàlisis regulars de solvència dels acreditats i del seu potencial per atendre el pagament de les obligacions amb el grup adequant els límits d'exposició establerts per a cada contrapart fins al nivell que es consideri acceptable i valorant també factors mediambientals, de governança i socials. També és habitual modular el nivell d'exposició mitjançant la constitució de col·laterals i garanties a favor del banc per part de l'obligat.

El Consell d'Administració atorga facultats i autonomies a la Comissió Delegada de Crèdits perquè aquesta, al seu torn, pugui delegar en diferents nivells de decisió. La implementació d'un control de les atribucions en els suports d'admissió permet que la delegació establerta per a cada nivell es basi en la pèrdua esperada calculada per a cada una de les operacions presentades, considerant també la suma de l'exposició total de riscos amb un grup econòmic i l'import de l'operació presentada.

Amb la finalitat d'optimitzar les possibilitats de negoci amb cada client i garantir un grau de seguretat suficient, la responsabilitat tant en l'admissió del risc com en el seu seguiment és compartida entre el gestor de negoci i l'analista de riscos, cosa que, mitjançant una comunicació eficaç, permet una visió integral (360 graus) i anticipativa de la situació i les necessitats de cada client per part dels seus responsables.

El gestor duu a terme un seguiment operatiu que sorgeix del contacte directe amb el client i la gestió de la seva operativa diària, mentre que l'analista de risc aporta la part més sistemàtica, derivada de la seva especialització.

L'establiment de metodologies avançades de gestió del risc permet obtenir avantatges en la gestió d'aquests, ja que possibilita una política proactiva a partir de la seva identificació. En aquest sentit, cal ressaltar l'ús d'eines de qualificació com el *rating* per a acreditats empreses o l'*scoring* per a persones físiques, així com indicadors d'alertes avançades per al seguiment dels riscos, les quals s'integren en una eina amb visió global de client i caràcter anticipatiu.

L'anàlisi d'indicadors i alertes avançades i també les revisions del *rating* permeten mesurar contínuament la bondat del risc contret d'una manera integrada. L'establiment de procediments eficients de gestió dels riscos vius també permet obtenir avantatges en la gestió de riscos vençuts, ja que possibilita una política proactiva a partir de la identificació precoç dels casos amb tendència a convertir-se en morosos.

El seguiment del risc es fa sobre totes les exposicions amb l'objectiu d'identificar possibles situacions problemàtiques i evitar el deteriorament de la qualitat creditícia. Aquest seguiment, en termes generals, té com a base un sistema d'alertes primerenques tant pel que fa a operació/prestatari com a cartera, i tots dos es nodreixen tant d'informació interna de la societat com d'informació externa per obtenir resultats. El seguiment es duu a terme de manera anticipativa i sota una visió prospectiva (*forward-looking*), és a dir, amb una visió de futur d'acord amb la previsible evolució de les seves circumstàncies per poder determinar tant accions de potencialitat de negoci (increment d'inversió) com de prevenció del risc (reducció de riscos, millorar garanties, etc.).

El sistema d'alertes primerenques permet mesurar de manera integrada la bondat del risc contret i el seu traspàs a especialistes en la gestió de recobrament, els quals determinen els diferents tipus de procediments que convé aplicar. En aquest sentit, a partir de riscos superiors a cert límit i segons taxes de morositat previstes, s'estableixen grups o categories per al seu tractament diferenciat. S'ocupen d'aquestes alertes el gestor de negoci i l'analista de risc de manera complementària.

Préstec responsable

D'acord amb la naturalesa de les operacions financeres del grup, i amb l'objectiu d'assegurar una protecció adequada del client de serveis bancaris, s'implementen polítiques i procediments d'estudi i concessió de préstecs o crèdits responsables, de les quals destaquem la rellevància dels principis generals que regeixen la concessió responsable de préstecs, tal com es detalla a l'Annex 6 de la Circular 5/2012 del Banc d'Espanya, del 27 de juny, sobre transparència dels serveis bancaris i responsabilitat en la concessió de préstecs.

La normativa interna del banc, reflectida en l'actualització de la Política d'Admissió del Risc de Crèdit aprovada el 27 de novembre de 2025, aborda de manera explícita l'aplicació dels principis de préstec responsables en la concessió. Aquest compromís s'alinea amb les directrius que s'estableixen al paràgraf tercer de l'apartat 1 de l'article 29 de la Llei 2/2011, de 4 de març, d'economia sostenible, i abasta polítiques, mètodes i procediments dissenyats per complir la normativa aplicable, com ara l'Ordre EHA/2899/2011 i la Circular del Banc d'Espanya 5/2012, específicament en la seva norma 12. Així mateix, s'han implementat mecanismes efectius de control per assegurar el seguiment continu d'aquestes polítiques en la gestió integral del risc de crèdit.

Gestió del risc irregular

L'objectiu en la gestió del risc irregular és trobar la millor solució per al client amb els primers símptomes de deteriorament, reduir l'entrada en mora dels clients en dificultats, assegurar la gestió intensiva i evitar temps morts entre les diferents fases.

Durant les fases de debilitat del cicle econòmic, en general, els refinançaments o les reestructuracions de deute són tècniques de gestió del risc que presenten més rellevància. L'objectiu del banc és que, amb deutors o acreditats que presentin o es prevegi que puguin presentar dificultats financeres per atendre les seves obligacions de pagament en els termes contractuals en vigor, es faciliti la devolució del deute per reduir al màxim la probabilitat d'impagament. L'entitat, en concret, té establertes unes polítiques comunes, així com uns procediments d'aprovació, seguiment i control dels possibles processos de refinançament o reestructuració del deute. Les més rellevants són les següents:

- Disposar d'un historial de compliment del prestatari prou extens i una voluntat manifesta de pagament, avaluant la temporalitat de les dificultats financeres per les quals passa el client (conjunturals o estructurals).

- Condicions de refinançament o reestructuració que se sustentin en un esquema de pagaments realista i d'acord amb la capacitat de pagament actual i previsible de l'acreditat, valorant també la situació i perspectives macroeconòmiques, per tal d'evitar diferir els problemes al futur.

- Si es produeix l'aportació de noves garanties, aquestes s'han de considerar com una font secundària i excepcional de recuperació del deute, i evitar el perjudici de les existents. En qualsevol cas, s'haurien de liquidar els interessos ordinaris meritats fins a la data de la concessió del refinançament o la reestructuració.

- Limitació de períodes dilatats de carència, així com de la concessió de refinançaments successius.

El grup porta a terme un seguiment continu del compliment de les condicions establertes i del compliment d'aquestes polítiques. A més, disposa d'un model avançat de gestió del risc irregular per gestionar la cartera d'actius deteriorats.

Per a més informació quantitativa, vegeu l'Annex IV "Altres informacions de riscos - Exposició al risc de crèdit: operacions de refinançament i reestructuració" d'aquests comptes anuals consolidats.

Models interns de risc

El Grup Banc Sabadell també disposa d'un sistema de tres línies de defensa per assegurar la qualitat i el control dels models interns i d'un procés de govern dissenyat específicament per a la gestió i el seguiment d'aquests models i el compliment amb la regulació i el supervisor.

El marc de govern dels models interns de risc de crèdit i deteriorament (gestió del risc, càlcul de capital regulador i provisions) se sustenta en els pilars següents:

- Gestió efectiva dels canvis en els models interns.

- Seguiment recurrent del rendiment de models interns.

- *Reporting* regular, tant intern com extern.

- Eines de gestió de models interns.

Com a òrgans rellevants dins el marc de govern de models interns de risc de crèdit i deteriorament, cal destacar el Comitè de Models, que se celebra amb una periodicitat mensual i li corresponen funcions d'aprovació interna, segons nivells de materialitat i seguiment de models interns de risc de crèdit.

Gestió del risc de crèdit immobiliari

El grup, dins la política general de riscos i en particular la relativa al sector de promoció immobiliària, té establertes una sèrie de polítiques específiques pel que fa a mitigació de riscos.

La mesura principal que es duu a terme en aquesta cartera és el seguiment continu dels projectes, tant en la fase de construcció com una vegada finalitzada l'obra. Aquest seguiment permet validar l'avenç adequat en línia amb les previsions i actuar en cas que es produeixin possibles desviacions. L'objectiu en tot moment és que el finançament disponible permeti finalitzar l'obra i que amb les vendes existents es redueixi de manera significativa el risc. El banc ha establert tres línies estratègiques d'actuació:

– Nou finançament: negoci promoció immobiliària

  El nou finançament a promotors es regeix per un marc promotor, que defineix l'*allocation* òptim del nou negoci en funció de la qualitat del client i de la promoció. Aquesta anàlisi se sustenta sobre models que permeten obtenir una valoració objectiva, recollint la visió experta immobiliària.

  Amb aquesta finalitat, el grup compta amb:

  - La Direcció de Negoci Immobiliari (unitat que depèn de la Direcció de Banca d'Empreses), dotada d'un equip d'especialistes immobiliaris que gestionen exclusivament els clients promotors del banc. Aquesta unitat compta amb una metodologia d'admissió i seguiment que permet al grup conèixer detalladament tots els projectes que s'estudien des de la unitat.

  - Dues direccions d'Anàlisi i Seguiment d'Inversions Immobiliàries (que depenen de la Direcció de Risc Immobiliari Promotor), la funció de les quals és analitzar tots els projectes immobiliaris des d'un punt de vista tècnic i immobiliari. S'hi analitza tant la localització com la idoneïtat del producte, a més de l'oferta i la demanda actual i potencial. A més, es contrasten les xifres del pla de negoci presentat pel client (principalment, costos, ingressos, marge i terminis). Aquest model d'anàlisi va acompanyat d'un model de seguiment de les promocions mitjançant informes *monitoring*, en què es valida l'evolució de cadascuna de les promocions per controlar les disposicions i el compliment del pla de negoci (ingressos, costos i terminis).

  - La Direcció de Riscos Immobiliaris, amb analistes especialitzats en la territorial. Això permet assegurar l'alineament de la nova admissió amb les polítiques i el marc d'admissió per a aquest tipus de risc.

– Gestió del crèdit immobiliari problemàtic

  El risc problemàtic es gestiona segons la política definida. En l'àmbit general, la gestió es porta a terme tenint en compte:

  - El client.

  - Les garanties.

  - La situació del préstec (que abasta des del moment que salti una possible alerta en la seva situació normal fins que es materialitzi un refinançament o reestructuració, dació en pagament/compra/liquidació amb quitació en una gestió amistosa o se celebri una subhasta després d'un procés d'execució i hi hagi una interlocutòria d'adjudicació).

  Després d'analitzar les tres dimensions esmentades anteriorment, es gestiona la solució òptima per estabilitzar o liquidar la posició (per via amistosa o judicial), que pot variar segons l'evolució de cada client/expedient.

  Per dur a terme la gestió, en cas que l'estabilització del crèdit o la seva liquidació per part del client no siguin viables, es disposa de models de suport en funció de la tipologia del préstec o bé finançat.

  En el cas de promocions immobiliàries acabades o immobles no residencials acabats, s'ofereix la possibilitat de comercialitzar a uns preus que puguin traccionar el mercat.

  A la resta d'immobles finançats s'estudia la possibilitat d'establir acords de venda a tercers, es proposen solucions amistoses (compra, dació, que en el cas d'habitatges de particulars poden anar acompanyades de condicions favorables per a la relocalització o lloguer social en funció de la necessitat del client, liquidació amb quitació) o es procedeix finalment per la via judicial.

– Gestió d'immobles adjudicats

Un cop convertit el préstec en immoble, s'estableix una estratègia de gestió en funció de la tipologia per maximitzar el potencial de cada actiu a la venda.

El mecanisme principal de sortida és la venda, per a la qual el banc ha desenvolupat diferents canals en funció de la tipologia de l'immoble i del client.

El grup, atesa la rellevància que va tenir en el passat assolir una elevada concentració en aquest risc, disposa d'una mètrica del RAS de primer nivell que estableix un nivell màxim de concentració en termes de mètrica de concentració en promoció en funció del Tier 1 d'Espanya. Aquesta mètrica es monitora mensualment i es reporta al Comitè Tècnic de Riscos, la Comissió de Riscos i el Consell d'Administració.

Finalment, cal destacar que des de la Direcció de Control de Riscos, en col·laboració amb les direccions de Negoci i de Gestió de Riscos, es fa un seguiment periòdic de l'adequació dels nous finançaments al marc promotor, en què es revisa el compliment de les polítiques, i de l'*asset allocation*. Aquest seguiment és elevat al Comitè Tècnic de Riscos per a la seva informació.

Per a més informació quantitativa, vegeu l'Annex IV "Altres informacions de riscos - Risc de concentració: exposició al sector de la construcció i promoció immobiliària" d'aquests comptes anuals consolidats.

Gestió del risc mediambiental associat al risc de crèdit

Els riscos mediambientals són un dels tres aspectes valorats dins dels riscos ASG (acrònim en anglès de mediambiental, social i governança) i inclouen tant els riscos climàtics, que se subdivideixen alhora entre riscos climàtics de transició i físics, com els riscos de degradació mediambiental (vegeu la nota 4.4.1.4 - Risc mediambiental).

Banc Sabadell disposa d'una sèrie d'eines que li permeten integrar els riscos mediambientals en la gestió i el control del risc de crèdit, i a aquest efecte destaquen les Directrius ASG, que són el marc únic de gestió del risc de crèdit ASG i que comprenen les normes en la matèria que s'apliquen actualment en l'admissió de les operacions creditícies, englobant:

- Marc de riscos mediambientals i socials pel que fa al client: que permet identificar des del moment inicial si una nova operació pot estar associada a alguna de les activitats restringides.

- Indicador de risc climàtic i ambiental (IRCA): indicador que permet a l'entitat discriminar el risc ASG de les empreses que finança considerant alhora el seu exercici en la gestió dels riscos climàtics, dels riscos de degradació mediambiental, de les controvèrsies mediambientals, així com dels riscos socials i de govern. S'utilitza per definir polítiques de gestió del risc de crèdit ASG, així com per identificar oportunitats d'inversió potencials per acompanyar les empreses intensives en emissions en la seva transició cap a una activitat més sostenible.

- Sendes de descarbonització: per als acreditats que operin en sectors afectats per les sendes de descarbonització definides pel grup, l'entitat avalua des de l'admissió fins a la idoneïtat i alineació d'aquestes.

D'aquesta manera, cal destacar que l'IRCA incorpora, en una avaluació integrada, una valoració modular dels riscos climàtics de transició, climàtics físics i de degradació mediambiental, i també de controvèrsies, tant de caràcter mediambiental com social o de governança de les contraparts. El procés d'avaluació del risc climàtic i mediambiental a través de l'IRCA dels acreditats que finança es pot fer de dues maneres.

i. Enfocament *top-down* dels models de riscos climàtics i de risc de degradació mediambiental que es realitza i s'aplica a tota la cartera creditícia. Fruit d'això, s'obté una qualificació de l'acompliment ambiental mitjançant un model, l'IRCA automatitzat, que afegeix en una única valoració els resultats, a nivell modular, de les valoracions de risc climàtic de transició i físic, així com de degradació mediambiental. Aquest enfocament simplificat i més automatitzat s'aplica a les empreses no subjectes a l'obligació de report no financer o que actualment no disposen d'una anàlisi IRCA avançada.

ii. Enfocament *bottom-up*, que s'aplica a grans empreses subjectes a obligació de report no financer a través de l'IRCA avançat. L'IRCA avançat és un indicador numèric que, amb la mateixa estructura modular i enfocament que l'IRCA automatitzat, permet posicionar els acreditats segons el seu impacte associat als riscos climàtics i mediambientals, tenint en compte la gestió, l'actitud, les particularitats i els avenços que l'acreditat en fa i que es complementa amb l'anàlisi de les controvèrsies associades a l'acreditat.

Pel que fa a la incorporació dels riscos mediambientals, en el càlcul de la pèrdua esperada l'entitat ajusta els *ratings* de grans empreses i la resta d'empreses en cas que l'indicador de risc climàtic i ambiental, definit anteriorment, sigui qualificat com a alt o la contrapart presenti controvèrsies significatives no mitigades. Així doncs, la seva incorporació és directa, perquè el *rating* és un *input* dels paràmetres de pèrdua esperada, concretament, de la PD. L'impacte derivat d'aquest ajustament al *rating* el 31 de desembre de 2025 i 2024 ha estat poc significatiu.

L'exposició de la cartera de grans empreses identificada com a risc alt puja, el 31 de desembre de 2025, a 240 milions d'euros, fet que suposa un 1,4% del total del segment en aquesta data (1% el 31 de desembre de 2024). Així mateix, l'exposició de la cartera de la resta d'empreses identificada com a risc alt puja, el 31 de desembre de 2025, a 369 milions d'euros, cosa que representa un 1,19% del total d'aquest segment en aquesta data.

A més, amb l'objectiu d'incorporar a les taxacions dels col·laterals de la cartera creditícia l'impacte d'aquests riscos, l'entitat aplica ajustaments que redueixen el valor de taxació. En el cas de risc físic, aquest ajustament recull, per a cada col·lateral, el deteriorament que aquest presentaria en el cas d'inundació costanera o fluvial, incendi o estrès hídric, així com la probabilitat que es produeixi l'esdeveniment. En el cas de risc de transició, es redueix el valor de taxació dels col·laterals amb una qualificació energètica inferior a D. El 31 de desembre de 2024 el grup va registrar un *overlay* de 13 milions d'euros per incorporar aquests riscos mediambientals a la pèrdua esperada. Posteriorment, el 2025, aquest *overlay* ha estat assignat de manera específica, en incorporar-se ajustos que redueixen el valor de la taxació en els *inputs* del model de pèrdua esperada.

La metodologia que es fa servir per als ajustaments de col·laterals esmentats és coincident amb la que s'aplica en la valoració *top-down* que s'ha descrit abans, és a dir, sobre la base d'una metodologia interna per a la valoració quantitativa dels riscos físics climàtics, on es diferencien els esdeveniments entre aguts i crònics de manera alineada amb els tres escenaris de transició ordenada, transició desordenada i *hot house world* de l'NGFS (Network for Greening the Financial System), adaptats a un horitzó temporal de 30 anys. Per tant, es permet l'avaluació dels *drivers* de risc físic que podrien impactar de manera més significativa en la seva cartera, en funció de la ubicació i les activitats dels clients.

Per a més detalls, vegeu l'apartat "2.1 Canvi climàtic" a l'Estat d'Informació No Financera Consolidat i Informació sobre Sostenibilitat de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependents (Informe de Sostenibilitat).

4.4.2.2. Models de gestió de riscos

Rating

El risc de crèdit contret amb empreses, promotors, projectes de finançament especialitzat, entitats financeres i països es qualifica mitjançant un sistema de *rating*. El model de *rating* estima la qualificació del risc a mitjà termini, partint d'informació qualitativa aportada pels analistes de risc, estats financers i altra informació rellevant. Compost per factors predictius de la morositat a un any, està dissenyat per a diferents segments.

Aquest model es revisa anualment basant-se en l'anàlisi del comportament de la morositat real. A cada nivell de *rating* intern se li assigna una taxa de morositat estimada, que, al seu torn, permet la comparació homogènia respecte a altres segments i a les qualificacions d'agències externes mitjançant una escala mestra.

Els usos del *rating* en la gestió del risc són diversos, i destaquen la seva integració en el procés de concessió (mòdul d'autonomies), seguiment del risc i polítiques de fixació de preus de les operacions.

A continuació, es detalla la distribució percentual per *rating* de la cartera d'empreses de Banc Sabadell el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En percentatge

Distribució per rating de la cartera d'empreses BS 2025										
9	8	7	6	5	4	3	2	1	0	Total
1,03%	4,35%	12,11%	20,26%	25,68%	19,11%	11,62%	4,55%	1,20%	0,10%	**100%**

L'escala de 0 a 9 s'interpreta de més a menys PD. La PD utilitzada és la PD de gestió.

En percentatge

Distribució per rating de la cartera d'empreses BS 2024										
9	8	7	6	5	4	3	2	1	0	Total
1,84%	3,89%	8,58%	18,12%	25,15%	21,25%	13,84%	5,31%	1,87%	0,13%	**100%**

L'escala de 0 a 9 s'interpreta de més a menys PD. La PD utilitzada és la PD de gestió.

Scoring

Les eines orientades a l'avaluació de la probabilitat d'incompliment dels deutors de persones físiques es qualifiquen mitjançant sistemes de *scoring* basats també en la modelització quantitativa de dades estadístiques històriques, detectant els factors predictius rellevants. En aquelles àrees geogràfiques en què hi ha *scoring*, es divideix en dos tipus:

- *Scoring reactiu*: s'utilitza per avaluar propostes de préstecs al consum, hipotecaris i targetes. Una vegada incorporades totes les dades de l'operació, el sistema emet un resultat basant-se en l'estimació de capacitat d'endeutament, perfil financer i, si escau, el perfil dels actius en garantia. El resultat de l'*scoring* està integrat en la gestió del risc a través del mòdul d'autonomies.

- *Scoring* de comportament: el sistema classifica automàticament tots els clients a partir de la informació de la seva operativa segons la seva situació financera (saldos, operativa, impagaments), les seves característiques personals i les de cadascun dels productes. Les seves aplicacions se centren en la concessió d'operacions, l'assignació de límit de descobert en compte (autoritzat), les campanyes comercials i la modulació del procés de gestió de recobraments en la seva primera fase.

A continuació, es detalla la distribució percentual per *scoring* de comportament de la cartera de particulars de Banc Sabadell el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En percentatge

Distribució per scoring de la cartera de particulars BS 2025										
9	8	7	6	5	4	3	2	1	0	Total
1,24%	7,83%	26,58%	39,88%	17,02%	4,54%	1,73%	0,72%	0,28%	0,17%	**100%**

L'escala de 0 a 9 s'interpreta de més a menys probabilitat de *default* (PD). La PD utilitzada és la PD de gestió.

En percentatge

Distribució per scoring de la cartera de particulars BS 2024										
9	8	7	6	5	4	3	2	1	0	Total
1,23%	8,38%	27,51%	38,60%	16,28%	4,60%	1,92%	0,87%	0,41%	0,20%	**100%**

L'escala de 0 a 9 s'interpreta de més a menys probabilitat de *default* (PD). La PD utilitzada és la PD de gestió.

Eines d'alertes

Tant per al segment d'empreses com per al de particulars, en termes generals el grup disposa d'un sistema d'alertes, o bé individuals o bé models avançats d'alertes primerenques, que, basades en factors de comportament de les fonts d'informació disponibles (*rating* o *scoring*, fitxa de client, balanços, CIRBE, informació sectorial, operativa, etc.), modelitzen el mesurament del risc que implica el client a curt termini (anticipació a l'entrada en mora), de manera que s'obté una alta predictibilitat en la detecció de morosos potencials. La puntuació, que s'obté automàticament, s'integra en l'entorn de seguiment com un dels *inputs* bàsics en el seguiment del risc de particulars i empreses.

Aquest sistema d'alertes permet:

- Millora de l'eficiència, perquè focalitza el seguiment en els clients amb una puntuació pitjor (punts de tall diferenciats per grups).

- Anticipació en la gestió per qualsevol empitjorament del client (canvi de puntuació, noves alertes greus, etc.).

- Control periòdic dels clients que es mantenen en la mateixa situació i han estat analitzats per l'equip bàsic de gestió.

4.4.2.3. Exposició al risc de crèdit

A continuació, es presenta la distribució, per epígrafs, del balanç consolidat i de les exposicions fora del balanç, de l'exposició màxima bruta del grup al risc de crèdit el 31 de desembre de 2025 i 2024, sense deduir-ne les garanties reals ni les millores creditícies obtingudes per assegurar el compliment de les obligacions de pagament, desglossada per carteres i segons la naturalesa dels instruments financers:

En milers d'euros

Exposició màxima al risc de crèdit	Nota	2025 (*)	2024
Actius financers mantinguts per negociar		**2.014.416**	**1.420.956**
Instruments de patrimoni	9	527.327	541.005
Valors representatius de deute	8	1.487.089	879.951
Actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats		**194.490**	**168.267**
Instruments de patrimoni	9	86.355	67.049
Valors representatius de deute	8	59.075	60.705
Préstecs i bestretes	11	49.060	40.513
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global		**5.815.990**	**6.369.913**
Instruments de patrimoni	9	209.650	193.580
Valors representatius de deute	8	5.606.340	6.176.333
Actius financers a cost amortitzat		**162.122.100**	**199.371.644**
Valors representatius de deute	8	27.069.231	24.876.300
Préstecs i bestretes	11	135.052.869	174.495.344
Derivats mantinguts per negociar i comptabilitat de cobertures	10 i 12	**2.265.352**	**4.412.901**
Total risc de crèdit per actius financers		**172.412.348**	**211.743.681**
Compromisos de préstecs concedits		21.578.730	28.775.335
Garanties financeres concedides		1.834.584	1.979.622
Altres compromisos concedits		9.713.645	9.366.339
Total exposicions fora del balanç		**33.126.959**	**40.121.296**
Total exposició màxima al risc de crèdit		**205.539.307**	**251.864.977**

(*) Les dades de l'exercici 2025 no inclouen els imports aportats per TSB i les seves entitats dependents (vegeu la nota 1.4).

En l'Annex IV d'aquests comptes anuals consolidats es presenten dades quantitatives en relació amb l'exposició al risc de crèdit per àrea geogràfica i sector d'activitat.

4.4.2.4. Mitigació del risc de crèdit

L'exposició al risc de crèdit es gestiona i es continua basant rigorosament en anàlisis regulars de solvència dels acreditats i del seu potencial per atendre el pagament de les obligacions amb el grup adequant els límits d'exposició establerts per a cada contrapart fins al nivell que es consideri acceptable i valorant també factors mediambientals, de governança i socials. També és habitual modular el nivell d'exposició mitjançant la constitució de col·laterals i garanties a favor del banc per part de l'obligat.

Normalment, aquestes corresponen a garanties de tipus real, majoritàriament hipotecàries d'immobles destinats a habitatge, acabats o en construcció. El grup també accepta, encara que en menor grau, un altre tipus de garanties reals, com ara hipotecàries sobre immobles locals, naus industrials, etc., així com actius financers. Una altra tècnica de mitigació del risc de crèdit habitualment utilitzada per l'entitat és l'acceptació d'avaladors, en aquest cas condicionada al fet que el garant presenti una solvència contrastada.

Totes aquestes tècniques de mitigació s'estableixen assegurant-ne la certesa jurídica, és a dir, amb contractes legals que vinculen totes les parts i permeten la seva exigibilitat legal en totes les jurisdiccions pertinents per assegurar en tot moment la possibilitat de liquidació de la garantia. Tot el procés està subjecte a un control intern d'adequació legal dels contractes, i es poden utilitzar opinions legals d'especialistes internacionals quan els contractes s'estableixen mitjançant legislació estrangera.

Les garanties reals es formalitzen davant notari a través de document públic, a l'efecte de poder adquirir eficàcia davant tercers. Aquests documents públics, en el cas d'hipoteques d'immobles, s'inscriuen, a més a més, en els registres corresponents per adquirir eficàcia constitutiva i davant de tercers. En el cas de pignoracions, els béns donats com a penyora habitualment es dipositen en l'entitat. No es permet la cancel·lació unilateral per part del deutor, i es manté la garantia efectiva fins al reemborsament total del deute.

Les garanties personals o fiances s'estableixen a favor de l'entitat i, llevat de supòsits excepcionals, es formalitzen també davant de notari a través d'un document públic, per tal de dotar el contracte de la màxima seguretat jurídica de formalització i poder reclamar jurídicament mitjançant un procediment executiu en cas d'impagament. Constitueixen un dret de crèdit davant del garant amb caràcter irrevocable i a primera demanda.

El grup no ha rebut garanties significatives sobre les quals s'estigui autoritzat a vendre-les o pignorar-les, amb independència que s'hagi produït un impagament per part del propietari de les garanties esmentades, excepte per les pròpies de l'activitat de tresoreria, que majoritàriament són adquisició temporal d'actius amb venciments a no més de dotze mesos, per la qual cosa el seu valor raonable no difereix substancialment del seu valor comptable (vegeu la nota 6). El valor raonable dels actius venuts procedents de l'adquisició temporal s'inclou en l'epígraf "Passius financers mantinguts per negociar" dins de posicions curtes de valors.

D'altra banda, els actius cedits procedents d'aquesta mateixa operativa pugen a 1.708.498 milers d'euros el 31 de desembre de 2025 (1.370.354 milers d'euros el 31 de desembre de 2024) i estan inclosos segons la seva naturalesa en la partida de pactes de recompra de les notes 18 i 19.

Les polítiques de Banc Sabadell en relació amb les garanties no han canviat significativament durant aquest exercici. Així mateix, no hi ha hagut un canvi significatiu en la qualitat de les garanties del grup respecte a l'exercici anterior.

El valor de les garanties rebudes per assegurar el cobrament, distingint entre garanties reals i altres garanties, el 31 de desembre de 2025 i 2024, és el següent:

En milers d'euros

	2025 (*)	2024
Valor de les garanties reals	57.052.451	96.057.447
Del qual: garanteix riscos classificats en l'stage 2	*2.078.322*	*6.133.795*
Del qual: garanteix riscos classificats en l'stage 3	*879.476*	*1.570.540*
Valor d'altres garanties	13.447.380	14.262.388
Del qual: garanteix riscos classificats en l'stage 2	*1.175.922*	1.653.150
Del qual: garanteix riscos classificats en l'stage 3	*439.508*	*683.329*
Total valor de les garanties rebudes	**70.499.831**	**110.319.835**

(*) Les dades de l'exercici 2025 no inclouen els imports aportats per TSB i les seves entitats dependents (vegeu la nota 1.4).

La principal concentració de risc en relació amb tots aquests tipus de garanties reals o millores creditícies correspon a l'ús de la garantia hipotecària com a tècnica de mitigació del risc de crèdit en exposicions de préstecs amb destinació de finançament o construcció d'habitatges o altres tipus d'immobles. En termes relatius, el 31 de desembre de 2025, l'exposició a préstecs i crèdits amb garantia hipotecària suposa un 42,8% del total de la inversió creditícia bruta viva de clients (56,8% el 31 de desembre de 2024).

Així mateix, el grup realitza operacions de titulització sintètica com a mesura de mitigació del risc de crèdit i alliberament de consum de capital. En aquestes operacions es transfereix el risc de crèdit d'una cartera d'actius, mitjançant la contractació de garanties financeres.

A continuació, s'inclou el detall de les operacions vives en tancar l'exercici 2025:

En milers d'euros

Cartera titulitzada	Entitat garant	Data d'emissió	Import	Imports		Divisa
				Garantia inicial	Garantia el 31/12/2025	
Project finance i corporatius	Sabadell Boreas 3-2025	19/12/2025	1.443.106	115.448	115.448	Euros
Pimes i empreses	Sabadell Galera 4-2025	29/05/2025	1.350.000	67.500	67.439	Euros
Project finance i corporatius	Sabadell Hermes 1-2024	18/12/2024	1.229.783	110.680	81.003	Dòlars
Project finance	Sabadell Boreas 2-2024	21/06/2024	1.100.000	110.000	87.385	Euros
Pimes i empreses	Sabadell Galera 3-2023	27/09/2023	1.139.118	57.525	33.302	Euros
Project finance	Sabadell Boreas 1-2022	28/09/2022	1.000.000	105.000	45.457	Euros

Aquestes operacions no compleixen amb els requeriments de la normativa comptable per donar de baixa els actius de les carteres titulitzades del balanç consolidat, si bé tenen un tractament preferencial a l'efecte de consum de capital d'acord amb l'article 26 de la Regulació (EU) 2021/557, a excepció de les operacions realitzades al desembre de 2024 i desembre de 2025 (vegeu la nota 5).

4.4.2.5. Càlcul de la cobertura per risc de crèdit

El grup aplica els criteris descrits tot seguit per al càlcul de les cobertures de les pèrdues per risc de crèdit.

L'import de les cobertures per pèrdues per deteriorament es calcula en funció de si s'ha produït o no un increment significatiu del risc de crèdit des del reconeixement inicial de l'operació, i de si s'ha produït o no un esdeveniment d'incompliment. D'aquesta manera, la cobertura per pèrdues per deteriorament de les operacions és igual que:

- Les pèrdues creditícies esperades en dotze mesos, quan el risc que es produeixi un esdeveniment d'incompliment en l'operació no hagi augmentat de manera significativa des del seu reconeixement inicial (actius classificats en l'*stage* 1).
- Les pèrdues creditícies esperades en la vida de l'operació, si el risc que es produeixi un esdeveniment d'incompliment en l'operació ha augmentat de manera significativa des del seu reconeixement inicial (actius classificats en l'*stage* 2).
- Les pèrdues creditícies esperades, quan s'ha produït un esdeveniment d'incompliment en l'operació (actius classificats en l'*stage* 3).

La pèrdua esperada en dotze mesos es defineix com:

$$PE_{12M} = EAD_{12M} \cdot PD_{12M} \cdot LGD_{12M}$$

En què:

EAD12M és l'exposició en *default* a 12 mesos; PD12M és la probabilitat d'entrar en *default* a 12 mesos, i LGD12M és la pèrdua esperada una vegada un risc entra en *default*.

La pèrdua esperada *lifetime* es defineix com:

$$PE_{LT} = \sum_{i=1}^{m} \frac{EAD_i \cdot PD_i \cdot LGD_i}{(1+EIR)^{i-1}}$$

En què:

EADi és l'exposició en *default* de cada any tenint en compte tant l'entrada en *default* com l'amortització (pactada); PDi, la probabilitat d'entrar en *default* a dotze mesos per a cada any; LGDi, la pèrdua esperada una vegada un risc entra en *default* per a cada any, i EIR, el tipus d'interès efectiu de cada operació.

El grup incorpora informació *forward-looking* en el càlcul de la pèrdua esperada i per determinar l'increment significatiu del risc de crèdit, per a la qual cosa s'han utilitzat models de projecció d'escenaris.

Per a cada operació s'aplica el quadre d'amortització pactat. Posteriorment, aquests fluxos de pèrdues esperades s'actualitzen al tipus d'interès efectiu de l'instrument (si el tipus contractual és fix) o al tipus d'interès contractual efectiu en la data de l'actualització (quan aquest sigui variable). Així mateix, es té en consideració l'import de les garanties eficaces rebudes.

En els apartats següents es descriuen les diferents metodologies aplicades pel grup per determinar les cobertures per pèrdues per deteriorament:

Estimacions individualitzades de les cobertures

El grup fa seguiment individual del risc de crèdit per a tots els riscos considerats significatius. A l'efecte d'estimació de la cobertura individual del risc de crèdit es realitza una estimació individualitzada per a tots els acreditats individualment significatius classificats com a *stage* 3 i per a determinats acreditats classificats en l'*stage* 2. A més, també es porta a terme una estimació individualitzada per a les operacions identificades com a operacions sense risc apreciable classificades en l'*stage* 3.

El grup ha desenvolupat una metodologia per a l'estimació d'aquestes cobertures, calculant la diferència entre l'import comptable brut de l'operació i el valor actualitzat de l'estimació dels fluxos d'efectiu que s'espera cobrar, descomptats utilitzant el tipus d'interès efectiu. En aquest sentit, es tenen en compte les garanties eficaces rebudes (vegeu l'apartat "Garanties" de la nota 1.3.4.1.2).

S'estableixen tres mètodes per al càlcul del valor recuperable en actius avaluats de manera individual:

- Enfocament de descompte de fluxos de caixa (conegut com a *going concern*): deutors per als quals s'estima capacitat de generar fluxos de caixa futurs amb el desenvolupament del seu propi negoci, de manera que permeti, mitjançant el desenvolupament de l'activitat i l'estructura econòmica i financera de la companyia, la devolució de part o de la totalitat del deute contret. Implica l'estimació de *cash flows* obtinguts per l'acreditat en el desenvolupament del seu negoci.

- Enfocament de recuperació de garanties reals (conegut com a *gone concern*): deutors sense capacitat de generar fluxos de caixa amb el desenvolupament del seu propi negoci, que es veuen obligats a liquidar actius per fer front al pagament dels seus deutes. Implica l'estimació de *cash flows* a partir de l'execució de garanties.

- Enfocament mixt: deutors per als quals s'estima capacitat de generar fluxos de caixa futurs i que, a més, disposen d'actius extrafuncionals. Aquests fluxos poden ser complementats amb vendes potencials d'actius patrimonials no funcionals, en la mesura que no siguin necessaris per al desenvolupament de la seva activitat i, en conseqüència, per a la generació d'aquests fluxos de caixa futurs.

Estimacions col·lectives de les cobertures

Són objecte d'estimació col·lectiva les exposicions que no s'avaluïn a través de l'estimació individualitzada de cobertures.

En fer el càlcul de la pèrdua per deteriorament col·lectiva, el grup –tenint en compte el que estableix la NIIF 9– pren en consideració, principalment, els aspectes següents:

- El procés d'estimació del deteriorament té en compte totes les exposicions creditícies. El grup reconeix una pèrdua per deteriorament igual a la millor estimació per models interns disponible, tenint en compte tota la informació rellevant de què es disposi sobre les condicions existents al final del període sobre el qual s'informa. Per a algunes tipologies de risc, entre les quals hi ha el risc sobirà i les exposicions davant d'entitats de crèdit i administracions públiques de països de la Unió Europea i d'altres economies avançades, el grup no fa servir models interns. Aquestes exposicions es consideren exposicions sense risc apreciable, atès que s'estima, sobre la base de la informació disponible en la data de formulació dels comptes anuals consolidats i considerant l'experiència històrica d'aquests riscos, que la cobertura per deteriorament que aquestes exposicions puguin necessitar no és significativa mentre aquestes no passin a estar classificades en l'*stage* 3.

- A fi de realitzar una avaluació col·lectiva del deteriorament, els models interns estimen una PD i LGD diferenciada per a cada contracte. Per això s'utilitza informació històrica de diferent índole que permet classificar el risc de manera personalitzada per a cada exposició (*rating*, impagaments, any de concessió, exposició, garantia, característiques de l'acreditat o del contracte). D'aquesta manera, es tenen en compte les dades històriques disponibles representatives de l'entitat i l'experiència històrica de pèrdues (*defaults*). Un element destacable és que l'estimació dels models es condiciona a la situació econòmica actual i a la projecció dels escenaris considerada, que és representativa de les pèrdues creditícies esperades. Les estimacions dels models de cobertures per pèrdues de deteriorament estan integrades directament en algunes activitats relacionades amb la gestió del risc, i els *inputs* que utilitzen (per exemple, *ratings* o *scorings*) són els que es fan servir per a la concessió del risc, seguiment del risc, *pricing* o càlcul de capital. A més, es fan proves de *backtest* recurrents, almenys amb una periodicitat anual, i els models s'ajusten en cas que s'observin desviacions significatives. Els models també es revisen periòdicament per tal d'incorporar la informació més recent disponible i assegurar-ne una adequada *performance* i representativitat en la seva aplicació a la cartera actual per al càlcul de les cobertures per pèrdues de deteriorament.

Segmentació de models

Hi ha models específics segons el segment o el producte del client (cartera), i cadascun utilitza variables explicatives que cataloguen de forma comuna totes les exposicions de la cartera. L'objectiu de la segmentació de models és optimitzar la captura del perfil del risc de *default* dels clients a partir d'uns factors de risc (*risk drivers*) comuns. Per tant, es pot considerar que les exposicions d'aquests segments presenten un tractament col·lectiu homogeni.

Els models d'empreses calculen una PD a nivell d'acreditat i se segmenten fonamentalment per mida de l'empresa (facturació anual).

Els models de persones físiques de PD, que inclouen autònoms, segueixen una segmentació orientada principalment al producte de finançament. Es disposa de models diferenciats per producte: préstecs hipotecaris i consum, considerant la destinació de l'operació (particular o empresarial), targetes de crèdit i línies de crèdit. Les PDs s'estimen pel que fa al contracte, per la qual cosa un acreditat pot tenir diferents PDs en funció del producte de finançament que s'estigui quantificant.

Els models d'increment significatiu del risc de crèdit (SICR) es calculen a nivell de contracte per tal de considerar les característiques pròpies de cada operació en el moment d'originació i el moment actual.

En relació amb l'LGD, els contractes amb característiques similars del risc s'agrupen per a l'avaluació col·lectiva, utilitzant la següent jerarquia de segmentació:

- Per tipus d'acreditat: empreses, promotor i persona física.
- Per tipus de garantia: hipotecària, *unsecured*, dineràries/financeres i avaladores.
- Per tipus de producte: targetes de crèdit, descoberts, lísings, crèdits i préstecs.

S'estimen LGDs diferenciades per segment, que són representatives dels acreditats i dels processos de recuperació i la recuperabilitat que l'experiència històrica de l'entitat assigna a cadascun.

Factors de risc (risk drivers)

Els factors de risc (*risk drivers*) o variables explicatives dels models són les característiques de risc creditici compartit, és a dir, són aquells elements comuns que permeten qualificar els acreditats de manera homogènia dins una cartera i expliquen la qualificació del risc de crèdit que s'atorga a cada exposició. Els *risk drivers* s'identifiquen en un procés rigorós d'anàlisi de dades històriques, la capacitat explicativa i el judici expert i el coneixement del risc/negoci.

A continuació, es presenten els principals *risk drivers*, agrupats per tipus de model (PD, SICR i LGD).

Els models de PD utilitzen com a *inputs ratings* o *scorings* (models interns de qualificació utilitzats tant per a la gestió del risc com per al càlcul de capital (IRB o Internal Rating Based)). Incorporen informació addicional per reflectir el risc d'una manera més fidel en un moment específic del temps (*point-in-time*). Així, per a empreses es fa servir l'eina d'alertes primerenques (HAT) i el *rating*, i per a particulars, l'*scoring* comportamental. Aquestes eines s'han descrit anteriorment en aquest mateix apartat.

En tots dos casos, altres esdeveniments recents de deteriorament de risc (refinançament, sortida de *default*, impagaments, bloquejos de risc) també expliquen la probabilitat de *default*.

Els models de SICR fan servir, principalment, com a factor explicatiu la ràtio entre la PD *lifetime* residual de concessió (és a dir, per a la vida residual de l'operació, però prenent la informació existent en l'originació de l'operació) i la PD *lifetime* corrent (pren la informació existent en el moment actual).

Els models d'LGD utilitzen *risk drivers* addicionals que permeten aprofundir en la segmentació. En concret, per a les garanties hipotecàries es fa servir l'LTV (*loan-to-value*) o la prelació en cas d'execució de la garantia hipotecària. Així mateix, l'import del deute i el tipus de producte també són factors que cal considerar.

Per als acreditats en negoci Espanya la cobertura dels quals ha estat avaluada sota models interns el 31 de desembre de 2025 i 2024, seguidament es mostra el desglossament per segment dels paràmetres PD i LGD mitjans ponderats per EAD, diferenciant entre exposicions del balanç i fora del balanç, així com l'*stage* en què es troben classificades les operacions en funció del seu risc de crèdit:

En percentatge

31/12/2025								
Paràmetres mitjans de la PE per a exposicions de balanç								
	Stage 1		Stage 2		Stage 3		Total cartera	
	PD	LGD	PD	LGD	PD	LGD	PD	LGD
Préstecs i bestretes	**0,50%**	**21,20%**	**22,20%**	**23,60%**	**100,00%**	**67,60%**	**2,90%**	**22,00%**
Altres societats financeres	0,50%	24,70%	13,90%	25,30%	100,00%	80,10%	1,10%	24,70%
Societats no financeres	0,60%	28,70%	15,50%	27,90%	100,00%	78,40%	3,20%	29,50%
Llars	0,40%	15,20%	33,30%	16,30%	100,00%	56,50%	2,70%	15,80%

En percentatge

31/12/2024								
Paràmetres mitjans de la PE per a exposicions de balanç								
	Stage 1		Stage 2		Stage 3		Total cartera	
	PD	LGD	PD	LGD	PD	LGD	PD	LGD
Préstecs i bestretes	**0,60%**	**21,80%**	**22,30%**	**22,70%**	**100,00%**	**58,40%**	**3,60%**	**22,40%**
Altres societats financeres	0,40%	27,40%	9,30%	31,40%	100,00%	61,30%	0,70%	27,50%
Societats no financeres	0,80%	29,20%	15,70%	27,00%	100,00%	60,70%	3,90%	29,60%
Llars	0,40%	15,80%	33,10%	15,70%	100,00%	56,20%	3,40%	16,50%

En percentatge

31/12/2025								
Paràmetres mitjans de la PE per a exposicions fora del balanç								
	Stage 1		Stage 2		Stage 3		Total cartera	
	PD	LGD	PD	LGD	PD	LGD	PD	LGD
Préstecs i bestretes	**0,60%**	**35,80%**	**12,80%**	**27,20%**	**100,00%**	**85,50%**	**1,00%**	**35,60%**
Altres societats financeres	1,20%	28,30%	10,30%	24,80%	100,00%	22,20%	1,30%	28,20%
Societats no financeres	0,60%	27,80%	12,60%	25,80%	100,00%	85,90%	1,10%	27,80%
Llars	0,60%	58,80%	16,70%	45,00%	100,00%	77,00%	0,70%	58,70%

En percentatge

31/12/2024								
Paràmetres mitjans de la PE per a exposicions fora del balanç								
	Stage 1		Stage 2		Stage 3		Total cartera	
	PD	LGD	PD	LGD	PD	LGD	PD	LGD
Préstecs i bestretes	**0,70%**	**36,80%**	**15,50 %**	**35,00%**	**100,00%**	**83,90%**	**1,10%**	**36,80%**
Altres societats financeres	0,90%	30,30%	26,10 %	27,90%	100,00%	12,00%	1,00%	30,30%
Societats no financeres	0,70%	29,70%	14,50 %	34,60%	100,00%	85,10%	1,20%	29,90%
Llars	0,60%	58,50%	23,30 %	37,50%	100,00%	60,00%	0,90%	58,30%

Durant l'exercici 2025, s'ha donat continuïtat als processos habituals de manteniment dels models, fent canvis en els models de préstecs garantits, targetes de crèdit i préstecs, i en les revisions independents realitzades per les línies internes de control (Validació de Models i Auditoria Interna). Els processos d'ajust segueixen el govern intern establert pel que fa a validació, revisió i aprovació per part de les unitats corresponents.

A continuació, es mostra el detall dels paràmetres PD i LGD per a exposicions en el negoci de l'entitat dependent TSB el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En percentatge

31/12/2025								
	Paràmetres mitjans de la PE per a exposicions del balanç i fora del balanç							
	Stage 1		Stage 2		Stage 3		Total cartera	
	PD	LGD	PD	LGD	PD	LGD	PD	LGD
Préstecs garantits	0,25 %	6,55 %	5,95 %	7,33 %	100,00 %	4,58 %	1,64 %	5,44 %
Targetes de crèdit	1,27 %	85,72 %	10,22 %	74,71 %	100,00 %	62,49 %	5,56 %	83,66 %
Comptes corrents	0.42 %	59.07 %	6.58 %	58.17 %	100.00 %	59.44 %	3.90 %	59.01 %
Préstecs	1,95 %	85,64 %	13,71 %	86,47 %	100,00 %	83,24 %	5,14 %	85,65 %

En percentatge

31/12/2024								
	Paràmetres mitjans de la PE per a exposicions del balanç i fora del balanç							
	Stage 1		Stage 2		Stage 3		Total cartera	
	PD	LGD	PD	LGD	PD	LGD	PD	LGD
Préstecs garantits	0,21 %	5,81 %	8,47 %	2,67 %	100,00 %	2,33 %	1,95 %	5,70 %
Targetes de crèdit	0,81 %	90,15 %	10,48 %	74,34 %	100,00 %	46,39 %	4,53 %	87,96 %
Comptes corrents	0,46 %	57,95 %	5,80 %	47,19 %	100,00 %	56,18 %	3,57 %	57,33 %
Préstecs	2,30 %	86,99 %	17,89 %	87,75 %	100,00 %	83,18 %	6,15 %	86,93 %

Incorporació d'informació forward-looking *als models de pèrdua esperada*

El grup ha considerat tres escenaris macroeconòmics: un escenari base, el més probable de tots (65%); un escenari alternatiu 1 més optimista, que preveu un desplegament ràpid de la intel·ligència artificial i millores de productivitat (15%), i un escenari alternatiu 2 més advers, que preveu una escalada en la guerra comercial i recessió econòmica (20%). Aquests escenaris s'elaboren internament a Banc Sabadell i es contrasten amb la visió d'altres organismes nacionals i internacionals. En el cas de l'escenari base, les previsions també es contrasten amb les del consens d'analistes disponible.

Un cop definida la narrativa dels diferents escenaris i elaborades les previsions, el procés de definició de probabilitats procedeix d'un model quantitatiu basat en les desviacions històriques observades en les previsions del PIB d'Espanya. En primer lloc, es defineix una funció de distribució de les desviacions en les previsions del PIB de l'economia espanyola. Posteriorment, es compara el valor que pren aquesta variable en cada escenari amb la funció de distribució i es calcula la probabilitat de cadascun a partir d'això. El resultat final del model es valora qualitativament, i s'avalua la necessitat de fer ajustaments en la probabilitat d'algun escenari sobre la base de judici expert.

L'exercici 2024, el grup va considerar tres escenaris macroeconòmics amb els mateixos pesos (65%, 15% i 20%, respectivament) i les mateixes variables macroeconòmiques que el 2025. En el cas de TSB es mantenen les mateixes probabilitats que en l'exercici 2024, és a dir, les probabilitats de l'escenari base i de l'escenari optimista es redueixen al 60% i 10%, respectivament, per atorgar un 10% de probabilitat a un escenari més greu caracteritzat per una pujada de tipus d'interès. Per fer les projeccions d'aquests escenaris es consideren horitzons temporals a cinc anys, en què les variables principals considerades són l'evolució del PIB, la taxa d'atur i el preu de l'habitatge.

Escenari base

- En l'àmbit geopolític, els conflictes actuals persisteixen, però no escalen ni generen conseqüències sistèmiques. A Ucraïna, el conflicte es manté estancat, però Rússia no augmenta la seva amenaça sobre l'Organització del Tractat de l'Atlàntic Nord (OTAN). En qualsevol cas, no s'assoleix una solució definitiva i sostenible per a Ucraïna, ja que Rússia persisteix en la negativa a fer concessions importants. Al Pròxim Orient, la confrontació estructural entre Israel i l'Iran es manté, però no es produeixen disrupcions importants en el flux de petroli o gas que surt del Pròxim Orient.

- En qüestions comercials, el nivell d'aranzels a què s'arriba és manejable, i els països poden acomodar-ne els impactes, si bé no hi ha un equilibri estable en les relacions comercials entre els Estats Units i la resta del món. La política aranzelària de l'Administració Trump continua sent erràtica, caracteritzada per períodes d'amenaces, imposició d'aranzels i pauses en la implementació. Els acords comercials tenen un caràcter parcial i fràgil. Un supòsit central en aquest escenari és que els acords dels Estats Units amb la Unió Europea i amb la Xina permeten salvaguardar el comerç entre aquestes regions.

- El creixement econòmic global és més equilibrat amb els impulsos en la demanda domèstica a la Xina i la zona euro, juntament amb la desacceleració dels Estats Units. L'economia de la zona euro mostra una millora gradual el 2026, afavorida per: (i) tipus d'interès més reduïts que els darrers anys; (ii) l'impacte dels fons NGEU; (iii) més despesa en defensa; (iv) l'impuls fiscal a Alemanya; (v) uns preus de l'energia relativament baixos; (vi) la implementació de l'agenda de reformes basada en la simplificació burocràtica/legislativa; (vii) més diversificació dels socis comercials; (viii) certa desescalada amb la Xina (encara que de manera limitada), i (ix) una posició relativa favorable en termes de qualitat institucional davant dels Estats Units.

- La inflació general es manté propera als objectius dels bancs centrals, excepte en el cas dels Estats Units a curt termini. Després del xoc aranzelari, la inflació es manté lleugerament per sobre de l'objectiu als Estats Units i al voltant del 2% a la zona euro, on la fortalesa de l'euro i l'absència de represàlies limiten els repunts. En general, la inflació conserva cert caràcter volàtil i erràtic, pels xocs d'oferta existents (aranzels, reconfiguració de cadenes productives, redireccionament de comerç, geopolítica convulsa, xocs climàtics, etc.).

- Els bancs centrals mantenen els tipus d'interès al voltant de la neutralitat monetària. Als Estats Units, la política monetària manté la seva independència, malgrat la ingerència de Trump i la substitució de Powell, prevista per al 2026. Això, juntament amb les pressions inflacionistes relacionades amb la guerra aranzelària, limita les baixades de tipus que la Reserva Federal acaba duent a terme. El Banc d'Anglaterra aplica algunes baixades de tipus addicionals. El BCE manté el tipus de dipòsit en els nivells actuals durant uns anys, en un context en què l'increment aranzelari llasta l'activitat i hi ha riscos a la baixa sobre la inflació, derivats de l'apreciació de l'euro i la sobrecapacitat productiva de la Xina. El BCE continua reduint les tinences d'actius, tot i que el balanç encara serà elevat des d'una perspectiva històrica.

- Malgrat que la qüestió comercial és un focus d'incertesa important, l'atenció se centra de manera creixent en els temes fiscals. En aquest punt, els Estats Units són una font de preocupació i d'inestabilitat, atesa la deteriorada situació de partida dels comptes públics i l'aprovació del nou paquet d'estímul fiscal. A Europa, els focus de preocupació fiscal continuen centrats al Regne Unit, França i Itàlia. Això, en un context en què, a més, el mercat ha de pair l'oferta de deute públic derivada del canvi de política fiscal a Alemanya.

- Els mercats financers mantenen un to positiu. Aquests es veuen afavorits per: (i) un creixement econòmic global resilient i més reequilibrat; (ii) una inflació controlada als principals països desenvolupats; (iii) un cicle monetari més expansiu, per uns tipus oficials més baixos; (iv) un sector privat sanejat, amb uns marges empresarials sòlids, i (v) el desenvolupament de la intel·ligència artificial, així com l'adopció i la generalització dels seus beneficis en diferents sectors. En qualsevol cas, es poden produir episodis localitzats d'inestabilitat provocats pel deteriorament de la qualitat institucional als Estats Units, així com per la incertesa en matèria geopolítica, comercial i fiscal. Alguns actius financers mostren correccions a causa de les seves elevades valoracions, però les autoritats prenen mesures, per la qual cosa no acaben tenint repercussions econòmiques visibles.

- Els actius financers cotitzen en rangs estables amb certa pressió a l'alça en les rendibilitats a llarg termini, a causa d'una major prima a termini derivada de la volatilitat en l'entorn de creixement i inflació, les elevades necessitats de finançament dels sobirans, els avenços en la reducció dels balanços dels bancs centrals i una política monetària al Japó més restrictiva, la qual pot alterar els fluxos financers internacionals.

- Les primes de risc de deute sobirà a la perifèria europea es mantenen en nivells continguts i alineades amb els *ratings* respectius.

- El dòlar tendeix a depreciar-se davant l'euro, però manté el rol com a divisa de reserva internacional. Aquest moviment va en línia amb el moviment de diferencials de tipus d'interès a curt termini i una prima d'incertesa per la política econòmica nord-americana.

- L'economia espanyola manté dinàmiques de creixement positives, encara que una mica menors que els últims anys, per un menor protagonisme del sector exterior. L'economia, liderada per la demanda domèstica, manté un creixement superior al del conjunt de la zona euro. Progressivament, el PIB es va aproximant a taxes de creixement més d'acord amb el seu potencial.

- El crèdit al sector privat manté un creixement sostingut proper al PIB nominal en tot l'horitzó, afavorit pel bon to econòmic, el balanç sanejat de les famílies i empreses, i un nivell de tipus d'interès inferior al dels darrers anys. Les necessitats més elevades de finançament empresarial derivades del desplegament dels fons NGEU són un factor de suport addicional al crèdit empresarial, mentre que el crèdit hipotecari també es veu afavorit pel dinamisme del mercat residencial.

Escenari alternatiu 1: Desplegament ràpid de la intel·ligència artificial i millores de productivitat

- L'escenari es troba centrat en els beneficis per a l'economia global derivats d'un desplegament ampli i ràpid de la intel·ligència artificial en l'economia. Aquest desplegament és equiparable a altres grans revolucions tecnològiques, com ara l'electricitat i la informàtica. A més, es produeix una reversió de les tensions geoestratègiques. Tot això s'acaba traduint en uns guanys de productivitat més elevats.

- Les aplicacions d'intel·ligència artificial es despleguen a través de múltiples sectors de l'economia i de manera més ràpida del que preveu l'escenari base. A més, aquesta tecnologia augmenta les capacitats d'innovacions prèvies, com ara la robotització. Tot això redunda en guanys de productivitat, el creixement dels quals se situa en nivells al voltant dels seus màxims històrics. Així, el creixement econòmic global és més vigorós i sincronitzat que en l'escenari base. Amb aquest entorn de fons, milloren les perspectives sobre la sostenibilitat dels comptes públics.

- El context geoestratègic millora en els dos vessants principals, el relacionat amb l'agenda de l'Administració Trump i el referit a l'àmbit geopolític. Pel que fa a l'agenda de l'Administració Trump, aquesta acaba sent menys agressiva que el que s'havia considerat inicialment, tant en l'àmbit econòmic com en l'institucional, i s'aconsegueixen relacions comercials relativament estables amb les geografies principals. En l'àmbit geopolític, té lloc una resolució dels principals conflictes bèl·lics oberts, amb la qual cosa s'esvaeix una font d'incertesa important. Amb tot això, les condicions d'oferta globals milloren substancialment i recuperen unes característiques similars a les que hi havia abans de la COVID-19. L'oferta global d'energia i matèries primeres es manté àmplia i els preus, relativament reduïts.

- Les inflacions es troben sota control i se situen al voltant dels objectius de política monetària dels bancs centrals respectius. Això s'explica per l'absència de disrupcions en les cadenes de producció i pels guanys de productivitat, que faciliten l'absorció de costos i la moderació dels efectes de segona ronda. Alhora, això afavoreix que les expectatives dels agents econòmics sobre el nivell de preus es mantinguin al voltant dels objectius dels bancs centrals.

- Els bancs centrals tenen més confiança en el control de la inflació i situen els tipus al voltant de la neutralitat monetària.

- Les condicions de finançament globals es mantenen relaxades sense episodis d'aversió al risc.

- L'entorn macroeconòmic i financer permet unes primes de risc, tant perifèriques com corporatives, contingudes.

- A Espanya, l'economia manté unes dinàmiques de creixement importants gràcies als guanys de productivitat, la resolució dels conflictes bèl·lics, uns tipus d'interès inferiors i l'ús dels fons NGEU.

Escenari alternatiu 2: Escalada a la guerra comercial i recessió econòmica global

- L'escenari preveu que la guerra comercial escala a un nivell d'aranzels clarament superior al que considera l'escenari base. A l'aïllacionisme comercial promogut pels Estats Units se li sumen les mesures de represàlia adoptades per part de la resta de països. Les mesures comercials van més enllà de l'establiment d'aranzels i també inclouen quotes o restricció a les exportacions, per exemple, d'*inputs* tecnològics, en un context en què la guerra tecnològica s'accentua. A més, s'estableixen restriccions al comerç d'alguns serveis (digitals, educació, etc.).

- El xoc sobre el comerç global és més acusat que en l'escenari base i porta les economies a una recessió. La situació es veu agreujada pel xoc d'incertesa, la crisi de confiança i unes condicions financeres més restrictives. La incidència de tots aquests canals és relativament persistent en el temps.

- La inflació es veu inicialment impulsada a l'alça als Estats Units pels aranzels i les restriccions al comerç el 2026, però a partir del 2027 el xoc de demanda predomina, limitant el repunt de la inflació i pressionant-la a la baixa una vegada els efectes base dels aranzels s'esvaeixen. A Europa, per la seva banda, mentre dura la feblesa econòmica, la inflació se situa una mica per sota dels objectius de política monetària.

- Els bancs centrals actuen abaixant els tipus d'interès oficials fins a nivells clarament expansius i intervenen directament en els mercats financers en resposta a les disfuncions d'aquests. En particular, el BCE redueix els tipus d'interès i reactiva el seu programa de compra d'actius.

- Les condicions de finançament globals es restringeixen, tant al mercat de capitals com al crèdit. En els mercats financers, les correccions en els actius de risc poden ser abruptes. Els tipus d'interès del deute públic dels països desenvolupats retrocedeixen arran de la debilitat econòmica i per les accions de política monetària de caràcter expansiu. Les primes de risc de la perifèria europea augmenten degut als deterioraments en la qualificació creditícia, si bé de manera limitada.

- L'economia espanyola es manté en una situació recessiva el 2026 i part del 2027. El deteriorament de l'economia s'explica per factors comuns amb altres economies com ara: (i) l'accentuació de la guerra comercial, tant pel que fa als aranzels com a productes i serveis afectats; (ii) l'augment de la incertesa sobre l'entorn global tant des d'una perspectiva econòmica com geopolítica; (iii) unes condicions financeres més restrictives i menys oferta de crèdit. D'altra banda, en aquest escenari, Espanya pot veure com alguns dels factors que han donat suport a l'activitat els darrers anys reverteixen: (i) es produeix una clara menor arribada de fluxos migratoris pel menor atractiu de l'economia i més contestació social, i (ii) es produeix una caiguda en l'arribada de turistes.

El 31 de desembre de 2025 i 2024, les principals variables projectades considerades per a Espanya i el Regne Unit per a un horitzó temporal de cinc anys s'indiquen a continuació:

En percentatge

	31/12/2025									
	Espanya					Regne Unit				
	Any 1	Any 2	Any 3	Any 4	Any 5	Any 1	Any 2	Any 3	Any 4	Any 5
Creixement del PIB										
Escenari base	1,9	1,7	1,8	1,8	1,8	1,0	1,4	1,4	1,4	1,4
Escenari alternatiu 1	3,8	3,6	2,2	2,2	2,2	2,2	2,4	2,0	2,0	2,0
Escenari alternatiu 2	(0,8)	(0,9)	1,2	1,6	1,6	(0,8)	(0,6)	1,5	1,4	1,2
Taxa de desocupació										
Escenari base	10,1	10,0	9,9	9,9	9,8	5,0	4,6	4,5	4,5	4,5
Escenari alternatiu 1	8,9	7,7	7,1	7,1	7,1	4,4	3,6	3,5	3,8	4,0
Escenari alternatiu 2	13,5	14,9	13,2	11,9	10,6	5,6	6,6	6,2	5,6	5,1
Creixement del preu de l'habitatge (*)										
Escenari base	5,0	4,0	4,0	4,0	4,0	1,6	2,8	3,0	3,0	3,0
Escenari alternatiu 1	7,1	5,5	5,0	5,0	5,0	3,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Escenari alternatiu 2	(4,1)	(2,3)	1,0	1,5	1,5	(4,7)	(9,7)	(0,8)	—	1,8

(*) Per a Espanya es calcula la variació del preu a final d'any, i per al Regne Unit es calcula la variació mitjana de l'any.

En percentatge

	31/12/2024									
	Espanya					Regne Unit				
	Any 1	Any 2	Any 3	Any 4	Any 5	Any 1	Any 2	Any 3	Any 4	Any 5
Creixement del PIB										
Escenari base	2,2	1,8	1,8	1,8	1,8	1,1	1,1	1,4	1,4	1,4
Escenari alternatiu 1	4,4	3,5	2,2	2,2	2,2	2,4	2,2	1,6	1,6	1,6
Escenari alternatiu 2	(0,3)	(0,7)	1,2	1,6	1,6	(0,5)	(0,9)	1,2	1,4	1,2
Taxa de desocupació										
Escenari base	11,2	10,9	10,7	10,5	10,5	4,4	4,5	4,5	4,5	4,5
Escenari alternatiu 1	9,9	8,6	8,0	7,7	7,6	3,9	3,5	3,5	3,5	3,5
Escenari alternatiu 2	14,6	15,7	14,1	12,6	11,1	5,3	6,6	6,2	5,6	5,0
Creixement del preu de l'habitatge (*)										
Escenari base	5,4	4,5	4,5	4,5	4,5	1,6	1,5	2,1	2,6	2,7
Escenari alternatiu 1	6,9	7,1	6,5	5,5	5,5	2,6	5,0	5,0	5,0	5,0
Escenari alternatiu 2	(3,7)	(1,9)	1,4	1,9	1,9	(4,0)	(10,7)	(1,7)	—	1,6

(*) Per a Espanya es calcula la variació del preu a final d'any, i per al Regne Unit es calcula la variació mitjana de l'any.

A partir del cinquè any s'assignen valors a les variables projectades que en permeten la reversió fins al seu valor mitjà tendencial el novè any.

En el grup, els escenaris macroeconòmics s'han incorporat al model de càlcul de deterioraments.

A continuació, es presenta la sensibilitat de la pèrdua esperada a la ponderació dels escenaris descrits mitjançant l'assignació d'una probabilitat del 100% a cadascun d'ells:

En milions d'euros / en percentatge

	Escenaris			Impacte en pèrdua esperada
	Optimista	Base	Advers	
Ponderació en vigor	15 %	65 %	20 %	—
Ponderació alternativa 1	100%	— %	— %	(138)
Ponderació alternativa 2	— %	100%	— %	(39)
Ponderació alternativa 3	— %	— %	100%	232

Ajustaments addicionals a les pèrdues esperades

El grup fa servir una sèrie d'ajustaments addicionals als resultats dels seus models de risc de crèdit, anomenats *post model adjustments* (PMAs) o *overlays*, per tal de recollir les situacions en què els resultats d'aquests models no són prou sensibles a la incertesa, o bé recollir esdeveniments que no siguin modelitzables. Aquests ajustaments tenen una naturalesa temporal i es mantenen fins que desapareguin les raons que els van motivar. En tots els casos els *overlays* esmentats han seguit les polítiques i els procediments establerts pel grup, així com el seu circuit de governança interna, que n'inclou la revisió per part de la segona línia de defensa.

El 31 de desembre de 2025, els *overlays* de provisions registrats al balanç consolidat pugen a 50 milions d'euros (83 milions d'euros el 31 de desembre de 2024). Les principals variacions de l'exercici corresponen, d'una banda, a l'assignació dels ajustaments vinculats a la incorporació dels riscos mediambientals en la pèrdua esperada i als models de PD, per un import de 21 milions d'euros, així com a l'alliberament de l'*overlay* relatiu a la DANA del 2024 per un import de 45 milions d'euros. Així mateix, durant l'exercici 2025 s'ha registrat un *overlay* de 29 milions d'euros derivat de l'increment de la incertesa en l'àmbit del comerç internacional, 7 milions d'euros estimats sobre la base dels resultats dels *backtests* realitzats sobre els models de PD, i 5 milions d'euros com a conseqüència del potencial impacte de la pesta porcina africana.

A més, el 31 de desembre de 2025, el grup registra *overlays* de classificació col·lectiva que han suposat un increment dels riscos classificats en l'*stage* 2 i l'*stage* 3 de 814 i 29 milions d'euros, respectivament (511 i 135 milions d'euros, respectivament, el 31 de desembre de 2024) i que es corresponen, principalment, amb els impactes derivats dels *overlays* descrits anteriorment.

Anàlisi de sensibilitat de les principals variables dels escenaris macroeconòmics

A continuació, es presenta una anàlisi de sensibilitat de la pèrdua esperada del grup i de les geografies principals i del seu impacte per segment en les correccions de valor per deteriorament davant de desviacions de les variables més rellevants, *ceteris paribus*, de l'escenari macroeconòmic real, respecte a l'escenari macroeconòmic base més probable previst en el pla de negoci del grup. A continuació, es desglossa el resultat d'aquesta anàlisi:

En milions d'euros

Grup			
	Canvi en la variable (*)	Impacte en pèrdua esperada	
		Empreses	Particulars
Desviació del creixement del PIB	-100 pb	76	9
	+100 pb	(64)	(8)
Desviació de la taxa d'atur	+100 pb	31	17
	-100 pb	(29)	(13)
Desviació del creixement del preu de l'habitatge	-100 pb	4	9
	+100 pb	(4)	(8)

En milions d'euros

Espanya			
	Canvi en la variable (*)	Impacte en pèrdua esperada	
		Empreses	Particulars
Desviació del creixement del PIB	-100 pb	76	9
	+100 pb	(64)	(8)
Desviació de la taxa d'atur	+100 pb	31	8
	-100 pb	(29)	(7)
Desviació del creixement del preu de l'habitatge	-100 pb	4	7
	+100 pb	(4)	(7)

En milions d'euros

Regne Unit		
	Canvi en la variable (*)	Impacte en pèrdua esperada
		Particulars
Desviació de la taxa d'atur (**)	+100 pb	9
	-100 pb	(6)
Desviació del creixement del preu de l'habitatge	-100 pb	2
	+100 pb	(2)

(*) Els canvis sobre les variables macroeconòmiques s'apliquen en valor absolut.
(**) Els canvis sobre les variables macroeconòmiques s'apliquen en valor absolut. En l'escenari de canvis en la taxa d'atur del Regne Unit, una desviació de +/- 100 pb representa en valor relatiu una desviació de la variable macroeconòmica més de dues vegades superior que a Espanya.

Contrast global de les cobertures per deteriorament dels actius financers i immobiliaris

El grup ha establert metodologies de contrast retrospectiu (*backtesting*) entre les pèrdues estimades i en les que realment s'ha incorregut.

Fruit d'aquest contrast, el grup estableix modificacions sobre les metodologies internes quan, de manera significativa, el contrast periòdic mitjançant proves retrospectives mostri diferències entre les pèrdues estimades i l'experiència de pèrdues reals.

Els *backtests*, en línies generals, mostren que la cobertura de les pèrdues per risc de crèdit és adequada, atès el perfil de risc creditici de la cartera. En els casos en què hi hagi diferències, l'entitat té un pla d'actuació per posar-hi remei.

4.4.2.6. Qualitat creditícia dels actius financers

Tal com s'ha exposat anteriorment, el grup, en termes generals, qualifica mitjançant models interns la majoria dels acreditats (o operacions) amb els quals incorre en risc de crèdit. Aquests models s'han dissenyat tenint en compte les millors pràctiques que planteja el Nou Acord de Capital de Basilea (NACB). No obstant això, no totes les carteres en què s'incorre en risc de crèdit disposen de models interns a causa, entre altres motius, del fet que, per al seu disseny raonable, cal un mínim d'històric en casos d'impagament. Aquestes carteres es tracten sota el mètode estàndard a efectes de solvència.

El percentatge d'exposició calculat mitjançant models interns, pel que fa a la solvència, pel grup, és del 88% (82% sense considerar TSB). Aquest percentatge s'ha calculat seguint les especificacions de la guia BCE de models interns (article 28.a), publicada al juny del 2023.

El desglossament del total de l'exposició qualificada, segons els diferents nivells interns el 31 de desembre de 2025 i 2024, es detalla a continuació:

En milers d'euros

		Risc assignat *rating/scoring* 2025 (*)				
Distribució de l'exposició del balanç per nivell de qualificació	**Nota**	***Stage 1***	***Stage 2***	***Stage 3***	***Del qual: Adquirits amb deteriorament creditici***	**Total**
AAA/AA		18.044.209	90.778	1.574	—	18.136.561
A		19.177.883	26.300	—	—	19.204.183
BBB		79.373.017	214.864	—	—	79.587.882
BB		26.658.200	152.178	599	—	26.810.977
B		10.818.577	1.106.098	21.664	—	11.946.338
Resta		3.165.897	3.394.018	3.311.795	—	9.871.709
Sense *rating/scoring* assignat		3.044.079	696.531	25.402	—	3.766.012
Total import brut	**11**	**160.281.861**	**5.680.768**	**3.361.033**	**—**	**169.323.662**
Correccions de valor per deteriorament	**11**	**(260.521)**	**(286.261)**	**(1.808.382)**	**—**	**(2.355.163)**
Total import net		**160.021.341**	**5.394.507**	**1.552.652**	**—**	**166.968.499**

(*) Les dades de l'exercici 2025 no inclouen els imports aportats per TSB i les seves entitats dependents (vegeu la nota 1.4).

En milers d'euros

Distribució de l'exposició del balanç per nivell de qualificació	Nota	Risc assignat *rating/scoring* 2024 Stage 1	Stage 2	Stage 3	Del qual: Adquirits amb deteriorament creditici	Total
AAA/AA		21.206.531	241.118	—	*1.672*	21.447.649
A		17.726.268	37.027	11.267	*1*	17.774.562
BBB		99.896.194	235.652	162	*206*	100.132.008
BB		34.315.643	259.800	1.417	*1.115*	34.576.860
B		13.794.264	2.260.350	7.483	*35.054*	16.062.097
Resta		3.039.051	6.851.470	4.618.009	*63.367*	14.508.530
Sense *rating/scoring* assignat		1.761.776	265.665	—	—	2.027.441
Total import brut	**11**	**191.739.727**	**10.151.082**	**4.638.338**	**101.415**	**206.529.147**
Correccions de valor per deteriorament	**11**	**(308.938)**	**(370.969)**	**(2.167.778)**	**(1.001)**	**(2.847.685)**
Total import net		**191.430.789**	**9.780.113**	**2.470.560**	**100.414**	**203.681.462**

El desglossament del total de les exposicions fora del balanç qualificades segons els diferents nivells interns el 31 de desembre de 2025 i 2024 es detalla a continuació:

En milers d'euros

Distribució de l'exposició fora del balanç per nivell de qualificació	Nota	Risc assignat *rating/scoring* 2025 (*) Stage 1	Stage 2	Stage 3	Del qual: Adquirits amb deteriorament creditici	Total
AAA/AA		1.509.707	23.858	—	—	1.533.566
A		4.002.057	2.315	—	—	4.004.372
BBB		13.794.480	23.136	—	—	13.817.615
BB		6.844.938	17.419	—	—	6.862.357
B		5.582.620	216.601	—	—	5.799.220
Resta		47.458	593.076	173.399	—	813.933
Sense *rating/scoring* assignat		402.847	—	216	—	403.062
Total import brut		**32.184.106**	**876.404**	**173.615**	**—**	**33.234.125**
Provisions registrades en el passiu del balanç	**26**	**(27.317)**	**(16.754)**	**(25.648)**	**—**	**(69.719)**
Total import net		**32.156.789**	**859.650**	**147.967**	**—**	**33.164.406**

(*) Les dades de l'exercici 2025 no inclouen els imports aportats per TSB i les seves entitats dependents (vegeu la nota 1.4).

En milers d'euros

Distribució de l'exposició fora del balanç per nivell de qualificació	Nota	Risc assignat *rating/scoring* 2024 Stage 1	Stage 2	Stage 3	Del qual: Adquirits amb deteriorament creditici	Total
AAA/AA		1.830.256	36.367	—	*103*	1.866.623
A		3.864.976	4.243	—	—	3.869.219
BBB		16.301.731	17.487	2.272	*205*	16.321.490
BB		10.881.970	42.644	4.130	*1.356*	10.928.744
B		5.485.043	432.060	7.818	*32.466*	5.924.921
Resta		157.303	684.055	289.326	*134.160*	1.130.684
Sense *rating/scoring* assignat		79.615	—	—	—	79.615
Total import brut	**26**	**38.600.894**	**1.216.856**	**303.546**	**168.290**	**40.121.296**
Provisions registrades en el passiu del balanç	**26**	**(35.818)**	**(29.524)**	**(77.140)**	**—**	**(142.482)**
Total import net		**38.565.076**	**1.187.332**	**226.406**	**168.290**	**39.978.814**

Vegeu més detalls sobre els models de *rating* i *scoring* en l'apartat 4.4.2.2 d'aquests comptes anuals consolidats.

A continuació, s'inclou la ràtio de morositat i la de cobertura de riscos classificats en l'*stage* 3 amb total de provisions el 31 de desembre de 2025 i 2024, incloent-hi i excloent-ne les exposicions de TSB i de les seves entitats dependents (vegeu la nota 2):

En percentatge

	2025	Proforma 2025 (*)	2024	Proforma 2024 (*)
Ràtio de morositat	2,37	2,65	2,84	3,31
Ràtio de cobertura de riscos classificats en l'*stage* 3 amb total de provisions	63,76	69,46	61,73	66,09

(*) Correspon a la ràtio sense considerar TSB.

La ràtio de morositat detallada per segment de finançament el 31 de desembre de 2025 i 2024 es presenta a continuació:

En percentatge

	2025	Proforma 2025 (*)	2024	Proforma 2024 (*)
Ràtio de morositat grup	**2,37**	**2,65**	**2,84**	**3,31**
Construcció no immobiliària	2,35	2,35	4,06	4,06
Empreses	1,84	1,84	2,00	2,00
Pimes i autònoms	5,30	5,33	6,70	6,74
Particulars amb garantia 1a hipoteca	1,68	1,84	1,89	2,27
Promoció i construcció immobiliària	4,12	4,15	5,66	5,69

(*) Correspon a la ràtio de morositat sense considerar TSB.

Vegeu-ne més detall quantitatiu en la nota 11 sobre les correccions de valor i els actius classificats en l'*stage 3* i en l'Annex IV en relació amb les operacions de refinançament i reestructuració.

4.4.2.7. Risc de concentració

S'entén per risc de concentració per risc de crèdit el nivell d'exposició davant d'un conjunt de grups econòmics que, per la seva rellevància, pugui generar pèrdues creditícies significatives davant d'una situació econòmica adversa.

Aquesta concentració es pot donar pel que fa a un sol client o grup econòmic, així com en l'àmbit sectorial o geogràfic.

El risc de concentració pot venir donat per dos subtipus de risc:

- Risc de concentració individual: es refereix a la possibilitat d'incórrer en pèrdues creditícies significatives com a conseqüència de mantenir grans exposicions en clients específics, tant en l'àmbit individual com de grup econòmic.
- Risc de concentració sectorial: imperfecta diversificació dels components sistemàtics del risc de la cartera, que poden ser, entre d'altres, factors sectorials o geogràfics.

Per tal de dur a terme una gestió eficient del risc de concentració, Banc Sabadell disposa d'una sèrie d'eines i polítiques específiques:

- Mètriques quantitatives del *risk appetite statement* i el seu seguiment posterior com a mètriques tant de nivell Board com de segon nivell Executive.
- Límits individuals a riscos o clients considerats com a rellevants fixats per la Comissió Delegada de Crèdits.
- Delegacions que obliguen al fet que les operacions dels clients més rellevants siguin aprovades pel Comitè d'Operacions de Risc o fins i tot per la Comissió Delegada de Crèdits.

Així mateix, per tal de dur a terme el control del risc de concentració, el Grup Banc Sabadell té desplegats els següents paràmetres crítics per controlar-lo:

Coherència amb el Marc Global de Riscos

El grup garanteix la coherència entre el nivell de les exposicions de risc de concentració i la tolerància a aquest risc definida en el RAS. En aquest sentit, hi ha límits globals de risc de concentració i controls interns adequats a fi d'assegurar que les exposicions de risc de concentració no superen els nivells d'apetència pel risc que ha establert el grup.

Establiment de límits i mètriques per al control del risc de concentració

A causa de la naturalesa de l'activitat del grup i del seu model de negoci, el risc de concentració està principalment lligat al risc de crèdit, i s'han implementat una sèrie de mètriques, així com límits associats a aquestes.

La fixació de límits d'exposició del risc creditici té en consideració l'experiència de pèrdua històrica de la institució i estar d'acord amb el nivell patrimonial de suport del grup i amb el nivell de rendibilitat esperat en diferents escenaris.

Tant les mètriques per mesurar els nivells com els límits d'apetència i llindars de tolerància per als riscos identificats es detallen en les mètriques del RAS.

Monitoratge i *reporting* periòdic sobre el control de riscos

El grup Banc Sabadell assegura el seguiment periòdic del risc de concentració a fi de facilitar una ràpida identificació i resolució de les deficiències en els mecanismes implementats per a la gestió d'aquest risc, reportant de manera recurrent aquesta informació segons el *governance* de risc establert fins a arribar al Consell d'Administració.

Plans d'acció i mesures de mitigació

En el tractament de les excepcions als límits establerts internament s'han d'incloure els criteris per atorgar aquest tractament excepcional.

En cas necessari, el grup ha d'adoptar les mesures oportunes per adequar el risc de concentració als nivells aprovats en el RAS pel Consell d'Administració.

Exposició en clients o grans riscos

El 31 de desembre de 2025 i 2024, no hi havia acreditats amb un risc concedit que individualment superés el 10% dels recursos propis del grup.

Risc de país: exposició geogràfica del risc de crèdit

El risc de país és aquell que concorre en els deutes d'un país globalment considerats com a conseqüència de raons inherents a la sobirania i a la situació econòmica d'un país, és a dir, per circumstàncies diferents del risc de crèdit habitual. Es manifesta amb la incapacitat eventual d'un deutor per afrontar les seves obligacions de pagament en divises davant de creditors externs, entre altres motius, perquè el país no permet l'accés a la divisa, perquè no es pot transferir, per la ineficàcia de les accions legals contra el prestatari per raons de sobirania o per situacions de guerra, expropiació o nacionalització.

El risc de país no tan sols afecta els deutes contrets amb un estat o entitats garantides per aquest, sinó el conjunt de deutors privats que pertanyen a aquest estat i que, per causes alienes a la seva pròpia evolució o decisió, experimenten una incapacitat general per fer front als seus deutes.

Per a cada país s'estableix un límit de risc, que s'aplica a tot el Grup Banc Sabadell. Aquests límits els aprova el Consell d'Administració i els òrgans de decisió corresponents segons les delegacions, i són objecte de seguiment continu amb l'objectiu de detectar amb anticipació qualsevol deteriorament en les perspectives econòmiques, polítiques o socials de cada país.

El procediment d'admissió del risc de país i entitats financeres té com a principal component l'estructura de límits per a diferents mètriques, a partir de la qual es realitza el seguiment dels diferents riscos i a través de la qual l'alta direcció i els òrgans delegats estableixen l'apetència pel risc del grup.

Per gestionar el risc de país es fan servir diferents indicadors i eines: ràtings, *credit default swaps*, indicadors macroeconòmics, etc.

En l'Annex IV s'inclouen dades quantitatives relatives a la distribució de la concentració de riscos per activitat i en l'àmbit mundial.

Exposició al risc sobirà i exposició al sector de la construcció i promoció immobiliària

En l'Annex IV s'inclouen dades quantitatives en relació amb l'exposició al risc sobirà i al sector de la construcció i promoció immobiliària.

4.4.2.8. Risc de contrapart

El risc de contrapart és una tipologia de risc de crèdit que sorgeix davant l'eventualitat que la contrapart, en una transacció amb derivats o una operació amb compromís de recompra, amb liquidació diferida o de finançament de garanties, pugui incórrer en un incompliment abans de la liquidació definitiva dels fluxos de caixa d'aquesta transacció o operació.

En aquest sentit, l'import sotmès a l'impagament potencial de la contrapart no correspon al nocional del contracte, sinó que és incert i depèn de la fluctuació dels preus de mercat fins al venciment o la liquidació dels contractes financers.

L'exposició al risc de contrapart es concentra principalment en clients, entitats financeres i cambres de compensació.

A continuació, es mostren les taules amb la distribució de l'exposició per *rating* i zones geogràfiques del grup el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En percentatge

2025 (*)															
AAA	AA+	AA	AA-	A+	A	A-	BBB+	BBB	BBB-	BB+	BB	BB-	B+	Resta	Total
0,0%	0,0%	0,0%	35,4%	23,9%	12,1%	7,7%	3,3%	1,6%	1,8%	4,7%	4,1%	2,7%	1,0%	1,6%	**100%**

(*) Les dades de l'exercici 2025 no inclouen els imports aportats per TSB i les seves entitats dependents (vegeu la nota 1.4).

En percentatge

2024															
AAA	AA+	AA	AA-	A+	A	A-	BBB+	BBB	BBB-	BB+	BB	BB-	B+	Resta	Total
0,0%	0,0%	0,0%	30,0%	24,1%	18,0%	3,7%	4,8%	2,3%	2,4%	5,2%	5,1%	1,9%	1,0%	1,5%	**100%**

En percentatge

	2025 (*)	2024
Zona euro	88,1%	77,8%
Resta d'Europa	6,7%	15,7%
Estats Units i Canadà	2,0%	2,7%
Resta del món	3,2%	3,8%
Total	**100%**	**100%**

(*) Les dades de l'exercici 2025 no inclouen els imports aportats per TSB i les seves entitats dependents (vegeu la nota 1.4).

Com s'observa a la taula, el risc es concentra en contraparts amb una elevada qualitat creditícia, tenint un 79% del risc amb contraparts amb *rating* en rang A. Per la seva banda, el 31 de desembre de 2024 aquesta concentració era del 76%.

El 2016, sota la llei European Market Infrastructure Regulation (EMIR) (Reglament delegat 648/2012) va entrar en aplicació per al grup l'obligació de liquidar i compensar per cambres de compensació (ECC) certs derivats *over-the-counter* i, per tant, els derivats contractats pel grup susceptibles d'això s'estan canalitzant a través d'aquests agents. Al seu torn, des del grup s'ha fomentat l'estandardització dels derivats OTC de cara a fomentar la utilització de les cambres de compensació. L'exposició al risc amb les ECC depèn en gran part de l'import de les garanties dipositades.

Pel que fa a l'operativa en derivats en mercats organitzats (MO), es considera sota criteris de gestió que no hi ha exposició, atès que el risc no existeix perquè els MO actuen com a contrapart en les operacions i es disposa de mecanismes de liquidació i de garanties diaris per assegurar la transparència i continuïtat de l'activitat. En els MO l'exposició és equivalent a les garanties dipositades.

El desglossament de l'operativa de derivats en mercats financers segons si la contrapart és una altra entitat financera, una cambra de compensació o un mercat organitzat, és el següent:

En milers d'euros

	2025 (*)	2024
Operacions amb mercats organitzats	124.770	506.105
Operacions OTC	121.715.992	202.054.253
Liquidades a través de cambres de compensació	*47.020.729*	*126.969.629*
Total	**121.840.762**	**202.560.358**

(*) Les dades de l'exercici 2025 no inclouen els imports aportats per TSB i les seves entitats dependents (vegeu la nota 1.4).

Actualment, no hi ha operacions que compleixin els criteris comptables per poder compensar en el balanç operacions d'actius i passius financers. Les compensacions que es fan en l'operativa de derivats i *repos* només tenen efecte per al càlcul de l'import que s'ha de col·lateralitzar, però no per a la seva presentació en el balanç.

A continuació, es desglossa l'import total reflectit en el balanç per als instruments financers subjectes a un acord marc de compensació i de col·lateral per als exercicis 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025 (*)				
	Actius financers subjectes a acords de col·lateral				
	Import reconegut en el balanç	Import compensat (només a l'efecte de càlcul del col·lateral)	Garantia rebuda		Import net
			Efectiu	Valors	
Actius financers	**(a)**	**(b)**	**(c)**	**(d)**	**(a)-(b)-(c)-(d)**
Derivats	2.101.584	962.298	1.112.087	80.747	(53.548)
Adquisició temporal d'actius	10.977.533	—	8.759	11.033.070	(64.296)
Total	**13.079.117**	**962.298**	**1.120.846**	**11.113.817**	**(117.844)**

(*) Les dades de l'exercici 2025 no inclouen els imports aportats per TSB i les seves entitats dependents (vegeu la nota 1.4).

En milers d'euros

	2025 (*)				
	Passius financers subjectes a acords de col·lateral				
	Import reconegut en el balanç	Import compensat (només a l'efecte de càlcul del col·lateral)	Garantia lliurada		Import net
			Efectiu	Valors	
Passius financers	**(a)**	**(b)**	**(c)**	**(d)**	**(a)-(b)-(c)-(d)**
Derivats	1.127.654	962.298	282.049	573.405	(690.098)
Cessió temporal d'actius	18.924.227	—	78.380	19.442.865	(597.018)
Total	**20.051.881**	**962.298**	**360.429**	**20.016.270**	**(1.287.116)**

(*) Les dades de l'exercici 2025 no inclouen els imports aportats per TSB i les seves entitats dependents (vegeu la nota 1.4).

En milers d'euros

	2024				
	Actius financers subjectes a acords de col·lateral				
	Import reconegut en el balanç	Import compensat (només a l'efecte de càlcul del col·lateral)	Garantia rebuda		Import net
			Efectiu	Valors	
Actius financers	**(a)**	**(b)**	**(c)**	**(d)**	**(a)-(b)-(c)-(d)**
Derivats	4.268.483	2.262.755	688.855	1.353.869	(36.996)
Adquisició temporal d'actius	10.725.012	—	31.590	10.720.991	(27.569)
Total	**14.993.495**	**2.262.755**	**720.445**	**12.074.860**	**(64.565)**

En milers d'euros

	2024				
	Passius financers subjectes a acords de col·lateral				
	Import reconegut en el balanç	Import compensat (només a l'efecte de càlcul del col·lateral)	Garantia lliurada		Import net
			Efectiu	Valors	
Passius financers	(a)	(b)	(c)	(d)	(a)-(b)-(c)-(d)
Derivats	2.664.520	2.262.755	517.133	374.681	(490.049)
Cessió temporal d'actius	12.034.968	—	65.831	12.262.513	(293.376)
Total	**14.699.488**	**2.262.755**	**582.964**	**12.637.194**	**(783.425)**

Els imports d'instruments financers derivats que es liquiden a través d'una cambra de compensació el 31 de desembre de 2025 i 2024 es detallen a continuació:

En milers d'euros

	2025 (*)	2024
Actius financers derivats liquidats a través d'una cambra de compensació	1.462.754	3.644.950
Passius financers derivats liquidats a través d'una cambra de compensació	617.944	1.877.174

(*) Les dades de l'exercici 2025 no inclouen els imports aportats per TSB i les seves entitats dependents (vegeu la nota 1.4).

La filosofia de la gestió del risc de contrapart és consistent amb l'estratègia del negoci, i busca en tot moment la creació de valor dins d'un equilibri entre rendibilitat i riscos. En aquest sentit, s'han establert uns criteris de control i seguiment del risc de contrapart derivat de l'activitat en els mercats financers, que garanteixen al banc desenvolupar la seva activitat de negoci respectant els llindars de riscos aprovats pel Consell d'Administració.

La metodologia de quantificació de l'exposició per risc de contrapart té en compte l'exposició actual i l'exposició futura. L'exposició actual representa el cost de substituir una operació a valor de mercat en cas que una contrapart caigui en *default* en el moment present. Per al seu càlcul és necessari comptar amb el valor actual de l'operació o *mark-to-market* (MTM). L'exposició futura representa el risc potencial que pot assolir una operació en un determinat termini de temps, ateses les característiques de l'operació i les variables del mercat de les quals depèn. En el cas d'operacions sota acord de col·lateral, l'exposició futura representa la possible fluctuació de l'MTM entre el moment del *default* i la substitució d'aquestes operacions en el mercat. Si no està sota acord de col·lateral, representa la possible fluctuació de l'MTM al llarg de la vida de l'operació.

Amb caràcter diari, al tancament del mercat, es recalculen totes les exposicions d'acord amb els fluxos d'entrada i sortida d'operacions, amb les variacions de les variables del mercat i amb els mecanismes de mitigació del risc establerts en el grup. D'aquesta manera, les exposicions queden sotmeses a un seguiment diari i a un control sota els límits aprovats pel Consell d'Administració. Aquesta informació queda integrada en els informes de riscos per tal de reportar-la als departaments i les àrees responsables de la gestió i el seguiment d'aquests.

En relació amb el risc de contrapart, el grup adopta diferents mesures de mitigació. Les mesures principals són:

- Acords de *netting* en derivats (ISDA i CMOF)
- Acords de col·lateral *variation margin* en derivats (CSA i Annex III - CMOF) i *repos* (GMRA, CME) i préstecs de títols (GMSLA).
- Acords de col·lateral *initial margin* en derivats (*collateral transfer agreement* i *agreement*).

Els acords de *netting* permeten l'agregació dels MTM positius i negatius de les operacions amb una mateixa contrapart, de manera que en cas de *default* s'estableix una única obligació de pagament o cobrament en relació amb totes les operacions tancades amb aquesta contrapart.

Per defecte, el grup disposa d'acords de *netting* amb totes les contraparts que vulguin operar en derivats.

Els acords de col·lateral *variation margin*, a més d'incorporar l'efecte *netting*, incorporen l'intercanvi periòdic de garanties que mitiguen l'exposició actual amb una contrapart en relació amb les operacions subjectes a aquest acord.

El grup estableix la necessitat de disposar d'acords de col·lateral *variation margin* per poder operar en derivats o *repos* amb entitats financeres. A més, per a l'operativa de derivats amb aquestes entitats, el grup té l'obligació d'intercanviar col·lateral *variation margin* amb contraparts financeres d'acord amb el Reglament delegat (UE) 2016/2251. El contracte de col·lateral *variation margin* estàndard del grup, que està d'acord amb aquest reglament, és bilateral (és a dir, les dues parts estan obligades a dipositar col·lateral), amb intercanvi diari de garanties en forma d'efectiu i en divisa euro.

Els acords de col·lateral *initial margin* incorporen l'aportació de garanties per mitigar l'exposició potencial futura amb una contrapart en relació amb les operacions subjectes a aquest acord.

El grup disposa d'acords de col·lateral *initial margin* per a l'operativa de derivats amb entitats financeres en compliment del Reglament delegat (UE) 2016/2251.

4.4.2.9 Actius compromesos en activitats de finançament

El 31 de desembre de 2025 i 2024 hi ha certs actius financers compromesos en operacions de finançament, és a dir, aportats com a col·lateral o garantia respecte a certs passius. Aquests actius corresponen, principalment, a préstecs vinculats a l'emissió de cèdules hipotecàries, cèdules territorials, *covered bonds* o bons titulitzats a llarg termini (vegeu la nota 20 i l'Annex II). La resta d'actius compromesos són valors representatius de deute que són lliurats en operacions de cessió temporal d'actius, els col·laterals pignorats (préstecs o instruments de deute) per accedir a determinades operacions de finançament amb bancs centrals i tota mena de col·lateral lliurat per garantir l'operativa de derivats.

Ni en l'exercici 2025 ni el 2024, hi ha hagut emissions de cèdules territorials de l'entitat emissora Banc Sabadell.

Així mateix, el grup ha utilitzat part de la seva cartera de préstecs i crèdits homogenis en títols de renda fixa a través de la transferència dels actius a diferents fons de titulització creats amb aquesta finalitat. D'acord amb el que regula la normativa vigent, les titulitzacions en què no s'hagi produït una transferència substancial del risc no es poden donar de baixa del balanç.

El saldo dels actius financers titulitzats en aquests programes pel grup, així com d'altres actius financers transferits, en funció que s'hagin donat de baixa o mantingut íntegrament en el balanç consolidat, el 31 de desembre de 2025 i 2024, és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024
Donats íntegrament de baixa en el balanç	**642.589**	**833.458**
Actius hipotecaris titulitzats (*)	110.274	112.162
Altres actius titulitzats (*)	146.820	175.490
Altres actius financers transferits	385.495	545.806
Mantinguts íntegrament en el balanc (*)	**7.922.397**	**7.808.968**
Actius hipotecaris titulitzats	6.302.929	6.434.096
Altres actius titulitzats	1.619.468	1.374.872
Total	**8.564.986**	**8.642.426**

(*) Vegeu l'annex II.

S'han mantingut en el balanç consolidat els actius i passius corresponents als fons de titulització d'actius originats després de l'1 de gener de 2004 per als quals no s'hagin transferit a tercers els riscos i beneficis implícits en l'operació. El 31 de desembre de 2025 i 2024, no hi havia cap suport financer significatiu del grup a titulitzacions no consolidades.

En l'Annex II d'aquests comptes anuals consolidats s'inclou determinada informació sobre els fons de titulització originats pel grup.

4.4.3. Riscos financers

El risc financer es defineix com la possibilitat d'obtenir una rendibilitat inadequada o uns nivells de liquiditat insuficients que impedeixin el compliment dels requeriments i les expectatives futures.

4.4.3.1 Risc de liquiditat i de finançament

El risc de liquiditat suposa la possibilitat d'incórrer en pèrdues a causa de la incapacitat d'atendre els compromisos de pagament, encara que sigui de manera temporal, perquè no es disposa d'actius líquids o no es pot accedir als mercats per obtenir refinançament a un preu raonable. Aquest risc es pot derivar per motius sistèmics o particulars de l'entitat.

En aquest àmbit, el grup té com a objectiu mantenir uns actius líquids i una estructura de finançament que, d'acord amb els seus objectius estratègics i sobre la base del seu *risk appetite statement*, li permeti atendre amb normalitat els seus compromisos de pagament a un cost raonable, ja sigui en condicions de normalitat o en una situació d'estrès provocada tant per factors sistèmics com idiosincràtics.

L'estructura de governança de la gestió i el control de liquiditat de Banc Sabadell té com a eixos fonamentals la implicació directa de l'òrgan de govern, les comissions i els òrgans de direcció, seguint el model de les tres línies de defensa amb una clara segregació de funcions i l'estructuració de responsabilitats.

Gestió de la liquiditat

La gestió de la liquiditat a Banc Sabadell té com a objectiu garantir el finançament de l'activitat comercial a un cost i termini adequats, tot minimitzant el risc de liquiditat. La política de finançament de l'entitat està enfocada a mantenir una estructura de finançament equilibrada, basada principalment en dipòsits a la clientela, i complementada amb l'accés a mercats majoristes, que permeti mantenir una posició de liquiditat del grup folgada en tot moment.

El grup, en relació amb la gestió de la liquiditat, segueix una estructura basada en unitats de gestió de la liquiditat (UGL). Cada UGL és responsable de la gestió de la seva liquiditat i de fixar les seves pròpies mètriques de control del risc de liquiditat, en coordinació amb les funcions corporatives del grup. Al tancament de desembre de 2025, les UGLs són Banc Sabadell (inclou Banco de Sabadell, S.A., que incorpora l'activitat en sucursals exteriors, així com els negocis a Mèxic de Banco de Sabadell S.A., I.B.M.) i TSB.

Per complir amb els objectius, l'estratègia actual de gestió del risc de liquiditat del grup es basa en els següents principis i pilars, tenint en compte el model de negoci detallista de les UGLs i els objectius estratègics definits:

- Govern del risc i implicació del Consell d'Administració i de l'alta direcció en la gestió i el control del risc de liquiditat. El Consell d'Administració té la màxima responsabilitat en la supervisió del risc de liquiditat, mentre que els òrgans d'administració de les UGLs són els encarregats de la translació d'aquestes estratègies a l'àmbit d'actuació local.

- Integració de la cultura de riscos, basada en una gestió prudent del risc de liquiditat i definicions clares i harmonitzades de les seves terminologies, així com en l'alineament amb l'estratègia de negoci del grup mitjançant l'apetència pel risc establerta.

- Segregació clara de les responsabilitats i funcions entre les diferents àrees i òrgans de l'organització, amb una delimitació clara entre les tres línies de defensa, proporcionant independència en la valoració de posicions i en el control i l'anàlisi de riscos.

- Aplicació de les millors pràctiques en matèria de gestió i control del risc de liquiditat, garantint no tan sols el compliment de les exigències reguladores, sinó també que, sota un criteri de prudència, es disposa d'un nivell suficient d'actius líquids per fer front a possibles esdeveniments de tensió.

- Sistema de gestió de liquiditat descentralitzat per a les unitats més rellevants, però amb un sistema de supervisió i gestió del risc centralitzat.

- Processos sòlids d'identificació, mesurament, gestió, control i informació sobre els diferents subriscos de liquiditat a què es troba sotmès el grup.

- Visió holística del risc, mitjançant taxonomies de risc de primer i segon nivell, i donant compliment a les exigències, recomanacions i guies reguladores.

- Existència d'un sistema de preus de transferència per traslladar el cost de finançament.

- Estructura de finançament equilibrada, basada fonamentalment en dipòsits de la clientela.

- Base àmplia d'actius líquids no compromesos i immediatament disponibles per generar liquiditat que componen la primera línia de liquiditat del grup.
- Diversificació de les fonts de finançament, amb recurs controlat al finançament majorista a curt termini i sense dependència de proveïdors de fons individuals.
- Autofinançament de les filials bancàries estrangeres rellevants.
- Vigilància del nivell del balanç que està sent utilitzat com a col·lateral en operacions de finançament.
- Manteniment d'una segona línia de liquiditat que comprèn la capacitat d'emissió de bons garantits.
- Alineació amb els interessos dels grups d'interès a través de la difusió periòdica al públic d'informació relativa al risc de liquiditat.
- Disponibilitat d'un pla de contingència de liquiditat.

Eines/mètriques de seguiment i control de la gestió del risc de liquiditat

El Grup Banc Sabadell compta amb un sistema de mètriques i llindars que s'articulen al RAS i que defineixen l'apetència pel risc de liquiditat, prèviament aprovat pel Consell d'Administració. Aquest sistema permet avaluar i fer el seguiment del risc de liquiditat a fi de vetllar pel compliment dels objectius estratègics, el perfil de risc i el compliment amb la regulació i les guies supervisores. Dins el seguiment de mètriques de liquiditat del grup, n'hi ha algunes establertes pel que fa al grup i calculades a nivell consolidat, així com d'altres establertes en l'àmbit del grup i desplegades a cada UGL del grup i, finalment, mètriques establertes respecte a les UGLs per mostrar particularitats locals.

Tant les definides al RAS del Grup Banc Sabadell com als RAS locals de les filials estan subjectes al *governance* d'aprovació, seguiment, *reporting* de traspassos de llindars i plans d'adequació establerts al RAF en funció del nivell jeràrquic de cada mètrica (classificades en tres nivells).

Cal esmentar que el grup té dissenyat i implementat un sistema d'alertes primerenques (EWI - *early warning indicators*) pel que fa a les UGLs, que inclouen indicadors de mercat i liquiditat adaptats a l'estructura de finançament i model de negoci de cada UGL. El desplegament d'aquests indicadors en les UGLs complementa les mètriques RAS i permet identificar anticipadament tensions en la posició de liquiditat i estructura de finançament local, de manera que facilita la presa de mesures i accions correctives i minimitza el risc de contagi entre les diferents unitats de gestió.

A més, es fa un seguiment diari del risc de cadascuna de les UGLs mitjançant un informe que mesura l'evolució diària de les necessitats de finançament del balanç, l'evolució diària del saldo viu de les operacions en el mercat de capitals i l'evolució diària del coixí de liquiditat que manté cada UGL.

El marc de *reporting* i control de mètriques inclou, entre d'altres:

- Seguiment de les mètriques RAS i els seus llindars a nivell consolidat i les establertes per a cadascuna de les UGLs segons les periodicitats fixades per a cadascuna de les mètriques.
- Informe a l'òrgan de govern, comissions i òrgans de direcció del conjunt de mètriques corresponent en funció dels nivells jeràrquics de les mètriques.
- En cas de detectar algun traspàs de llindars, activació dels protocols de comunicació i dels plans necessaris per corregir-ho.

Dins el procés de pressupostació global del grup, Banc Sabadell planifica les necessitats de liquiditat i finançament a diferents horitzons temporals i alineades amb els objectius estratègics i d'apetència pel risc del grup. Cada UGL disposa d'un pla de finançament a 1 i 5 anys en què delimita les seves potencials necessitats de finançament i l'estratègia per gestionar-les, i periòdicament n'analitza el compliment i les desviacions respecte al pressupost projectat i la seva adequació a l'entorn de mercat.

A banda d'això, Banc Sabadell revisa periòdicament la identificació dels riscos de liquiditat i n'avalua la materialitat, i almenys per a tots els riscos considerats materials hi ha establertes estratègies de gestió específiques i mètriques que recullen aquests components de risc. També fa exercicis de resistència de liquiditat periòdics, que inclouen una gamma d'escenaris de tensió a curt i més llarg termini, i analitza el seu impacte sobre la posició de liquiditat i les principals mètriques per tal de garantir que les exposicions existents en cada moment tenen relació amb la tolerància al risc de liquiditat establerta.

L'entitat també disposa d'un sistema de preus interns de transferència per traslladar els costos de finançament a les unitats de negoci.

Finalment, Banc Sabadell té establert un pla de contingència de liquiditat (PCL) en què s'estableix l'estratègia per garantir que l'entitat disposa de les capacitats de gestió i les mesures suficients per minimitzar els efectes negatius d'una situació d'estrès en la seva posició de liquiditat i per retornar a una situació de normalitat. El PCL pot ser activat en resposta a diferents situacions d'estrès dels mercats o de la mateixa entitat. Els components principals del PCL són, entre d'altres, la definició de l'estratègia per implementar-lo, l'inventari de mesures de què es disposa per generar liquiditat en situacions de normalitat o en una situació d'estrès associada a l'activació del PCL, i un pla de comunicació del PCL tant intern com extern.

Termini residual de les operacions

A continuació, es presenta el detall per terminis de venciments contractuals dels saldos de determinades masses del balanç consolidat el 31 de desembre de 2025 i 2024, en un escenari de condicions de normalitat dels mercats:

En milers d'euros

	2025									
Termini fins al venciment	**A la vista**	**Fins a 1 mes**	**Entre 1 i 3 mesos**	**Entre 3 i 12 mesos**	**Entre 1 i 2 anys**	**Entre 2 i 3 anys**	**Entre 3 i 4 anys**	**Entre 4 i 5 anys**	**Més de 5 anys**	**Total**
Actiu										
Efectiu, saldos en bancs centrals i altres dipòsits a la vista	3.449.698	8.946.637	90	1.224	19	–	–	559	5.069	**12.403.296**
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	313.739	42.466	257.058	231.101	670.747	1.303.479	54.549	327.746	2.405.456	**5.606.340**
Valors representatius de deute	313.739	42.466	257.058	231.101	670.747	1.303.479	54.549	327.746	2.405.456	**5.606.340**
Actius financers a cost amortitzat	2.264.266	9.707.471	7.246.833	11.043.782	9.480.595	9.726.768	11.509.873	10.247.810	88.539.541	**159.766.937**
Valors representatius de deute	–	8.993	11.655	661.869	1.574.971	1.001.707	3.019.607	1.505.460	19.284.937	**27.069.198**
Préstecs i bestretes	2.264.266	9.698.478	7.235.178	10.381.913	7.905.624	8.725.061	8.490.266	8.742.350	69.254.604	**132.697.739**
Entitats de crèdit	468.820	4.534.512	2.148.220	2.620.355	1.109.344	994.558	3.590	129	48.010	**11.927.537**
Clientela	1.795.446	5.426.629	5.086.958	7.761.559	6.796.280	7.730.503	8.486.676	8.742.221	68.943.930	**120.770.202**
Total actiu	**6.027.703**	**18.696.573**	**7.503.981**	**11.276.107**	**10.151.360**	**11.030.247**	**11.564.422**	**10.576.115**	**90.950.065**	**177.776.573**
Passiu										
Passius financers a cost amortitzat	115.545.300	12.628.772	8.606.480	16.527.798	5.254.462	4.333.466	4.105.344	3.719.413	8.221.158	**178.942.193**
Dipòsits	111.276.154	12.501.425	8.217.795	14.548.378	3.375.872	1.591.132	566.271	1.163.514	1.108.766	**154.349.306**
Entitats de crèdit	1.229.575	6.308.177	4.048.784	3.561.176	2.051.076	1.320.267	327.345	340.590	658.398	**19.845.390**
Clientela	110.046.579	6.193.247	4.169.011	10.987.202	1.324.795	270.865	238.926	822.924	450.367	**134.503.916**
Valors representatius de deute emesos (*)	–	13.696	375.721	1.967.861	1.871.692	2.735.404	3.529.578	2.540.204	6.914.877	**19.949.033**
Altres passius financers	4.269.145	113.651	12.964	11.559	6.899	6.930	9.495	15.695	197.516	**4.643.854**
Total passiu	**115.545.300**	**12.628.772**	**8.606.480**	**16.527.798**	**5.254.462**	**4.333.466**	**4.105.344**	**3.719.413**	**8.221.158**	**178.942.193**
Derivats de negociació i cobertura										
Posicions rebut	–	6.279.464	8.086.007	22.260.072	6.948.849	8.342.088	7.374.876	8.850.310	37.911.725	**106.053.391**
Posicions pagament	–	6.267.030	10.805.300	20.885.100	7.217.587	10.024.019	7.383.059	9.208.927	37.770.908	**109.561.930**
Riscos contingents										
Garanties financeres	93	25.023	65.824	441.774	148.411	128.136	85.466	41.876	897.981	**1.834.584**

(*) Vegeu el detall de venciments d'emissions dirigits a inversors institucionals en l'apartat "Estratègia de finançament i evolució de la liquiditat el 2025" d'aquesta nota.

En milers d'euros

	2024 (*)									
Termini fins al venciment	**A la vista**	**Fins a 1 mes**	**Entre 1 i 3 mesos**	**Entre 3 i 12 mesos**	**Entre 1 i 2 anys**	**Entre 2 i 3 anys**	**Entre 3 i 4 anys**	**Entre 4 i 5 anys**	**Més de 5 anys**	**Total**
Actiu										
Efectiu, saldos en bancs centrals i altres dipòsits a la vista	2.903.589	14.565.334	904.529	291	1.542	67	–	40	6.721	**18.382.112**
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	–	593.078	77.044	275.548	486.307	566.862	1.161.580	51.072	2.964.841	**6.176.333**
Valors representatius de deute	–	593.078	77.044	275.548	486.307	566.862	1.161.580	51.072	2.964.841	**6.176.333**
Actius financers a cost amortitzat	4.532.515	9.644.170	5.725.389	12.375.307	12.095.615	11.549.771	9.722.394	13.799.010	117.079.786	**196.523.957**
Valors representatius de deute	–	220.258	493.837	576.152	655.379	1.734.512	1.120.974	3.153.128	16.921.887	**24.876.126**
Préstecs i bestretes	4.532.515	9.423.912	5.231.552	11.799.155	11.440.236	9.815.259	8.601.420	10.645.883	100.157.899	**171.647.831**
Entitats de crèdit	1.635.317	4.323.451	1.774.734	2.691.877	2.019.243	200.241	7.368	4.606	114.849	**12.771.685**
Clientela	2.897.197	5.100.460	3.456.818	9.107.279	9.420.993	9.615.018	8.594.053	10.641.277	100.043.050	**158.876.146**
Total actiu	**7.436.104**	**24.802.582**	**6.706.962**	**12.651.146**	**12.583.464**	**12.116.700**	**10.883.974**	**13.850.122**	**120.051.348**	**221.082.402**
Passiu										
Passius financers a cost amortitzat	146.201.423	6.813.797	7.856.577	24.703.466	9.897.518	5.391.327	5.238.029	6.614.424	7.538.104	**220.254.665**
Dipòsits	139.993.018	6.721.627	6.978.766	22.804.921	5.592.393	1.806.048	747.935	1.087.158	626.306	**186.358.173**
Bancs centrals	26.409	–	–	961.191	–	709.134	–	–	–	**1.696.734**
Entitats de crèdit	922.074	3.490.314	2.147.448	3.852.724	2.398.334	599.744	525.847	428.471	456.844	**14.821.800**
Clientela	139.044.535	3.231.313	4.831.318	17.991.006	3.194.059	497.170	222.088	658.687	169.462	**169.839.639**
Valors representatius de deute emesos	18.312	69.439	866.144	1.882.263	4.297.875	3.579.062	4.480.573	5.514.192	6.729.078	**27.436.938**
Altres passius financers	6.190.094	22.730	11.667	16.282	7.250	6.217	9.521	13.074	182.720	**6.459.554**
Total passiu	**146.201.423**	**6.813.797**	**7.856.577**	**24.703.466**	**9.897.518**	**5.391.327**	**5.238.029**	**6.614.424**	**7.538.104**	**220.254.665**
Derivats de negociació i cobertura										
Posicions rebut	–	44.995.897	7.837.360	26.135.974	17.079.237	9.514.491	10.227.723	9.803.529	37.218.249	**162.812.462**
Posicions pagament	–	42.509.276	8.560.630	27.816.215	24.155.085	13.635.105	10.190.986	9.283.604	40.814.400	**176.965.301**
Riscos contingents										
Garanties financeres	640	53.084	115.909	481.218	185.154	87.913	43.746	39.348	972.610	**1.979.622**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Tradicionalment, en aquesta anàlisi els trams a molt curt termini presenten necessitats de finançament perquè recullen els venciments continus del passiu a curt termini que en l'activitat típicament bancària presenta una rotació més gran que els actius, però que en renovar-se contínuament acaben, de fet, cobrint aquestes necessitats i fins i tot incorporant un creixement dels saldos vius.

Respecte a la informació inclosa en aquesta taula, cal indicar que aquesta mostra els venciments contractuals romanents dels saldos de les posicions d'actiu i passiu del balanç, distribuïts en diferents trams temporals.

La informació que es facilita és estàtica i no reflecteix les necessitats de finançament previsibles.

Així mateix, s'indica que els fluxos de caixa desglossats en la matriu no han estat objecte de descompte.

A continuació, es detalla el tractament donat en la matriu de venciments contractuals als passius financers amb certes particularitats a l'efecte del seu reflex:

- Les operacions se situen a cada banda temporal segons la data de venciment contractual.
- En el cas dels passius a la vista s'inclouen en el tram de "a la vista" sense tenir-ne en compte la tipologia (estables *versus* no estables).
- Hi ha compromisos de tipus contingent que també poden modificar les necessitats de liquiditat, i es tracta fonamentalment de facilitats de crèdit amb límits concedits que no han estat disposats en la data de balanç pels acreditats. El Consell d'Administració també estableix límits en aquest sentit per al seu control.
- S'han inclòs en la matriu els saldos per contractes de garanties financeres, i s'ha assignat l'import màxim de la garantia al primer exercici en què la garantia pugui ser executada.

- El grup no tenia, el 31 de desembre de 2025 i 2024, instruments addicionals als regulats per contractes marc associats a la contractació de productes derivats i les operacions d'adquisició/cessió temporal d'actius financers.

- Així mateix, es comprova de manera sistemàtica que els programes de finançament del grup en els mercats de capitals garanteixen les necessitats a curt, mitjà i llarg termini.

- El finançament en el mercat de capitals a través d'instruments que incloguin clàusules que puguin provocar el reemborsament accelerat (instruments amb clàusules lligades a la rebaixa en la qualificació creditícia o *puttables*) és reduït en relació amb els passius financers del grup. Per això l'impacte estimat en la matriu no seria significatiu.

- El grup no té instruments que permetin a l'entitat decidir si liquida els seus passius financers mitjançant el lliurament d'efectiu (o un altre actiu financer) o mitjançant el lliurament de les seves pròpies accions el 31 de desembre de 2025 i 2024.

Estratègia de finançament i evolució de la liquiditat el 2025

La font principal de finançament del grup és la base de dipòsits a la clientela (principalment comptes a la vista i dipòsits a termini captats a través de la xarxa comercial), complementada amb el finançament via mercat interbancari i mercats de capitals en què l'entitat manté vius diferents programes de finançament a curt i llarg termini amb l'objectiu d'assolir un nivell de diversificació adequat per tipus de producte, termini i inversor. L'entitat manté una cartera diversificada d'actius líquids majoritàriament elegibles com a col·lateral per a les operacions de finançament amb el BCE.

Recursos de clients en el balanç

Els recursos de clients en el balanç el 31 de desembre de 2025 i 2024 per venciments es detallen a continuació:

En milions d'euros / en percentatge

	2025	3 mesos	6 mesos	12 mesos	>12 mesos	Sense venciment
Total recursos de clients en el balanç (*)	**172.265**	**6,1%**	**2,5%**	**5,7%**	**2,4%**	**83,3%**
Dipòsits a termini i altres	28.461	35,6%	15,3%	34,6%	14,5%	—%
Comptes a la vista	143.400	—%	—%	—%	—%	100,0%
Emissions minoristes	404	100,0%	—%	—%	—%	—%

En milions d'euros / en percentatge

	2024	3 mesos	6 mesos	12 mesos	>12 mesos	Sense venciment
Total recursos de clients en el balanç (*)	**169.574**	**5,7%**	**4,3%**	**5,8%**	**2,6%**	**81,6%**
Dipòsits a termini i altres	30.702	30,9%	22,9%	32,1%	14,1%	—%
Comptes a la vista	138.352	—%	—%	—%	—%	100,0%
Emissions minoristes	520	41,9%	57,5%	0,6%	—%	—%

(*) Inclou dipòsits de clients (ex-*repos*) de Banc Sabadell i TSB, així com altres passius col·locats per la xarxa comercial: bons simples de Banc Sabadell i pagarés, entre d'altres.

L'evolució decreixent dels tipus d'interès en els mercats financers ha provocat un canvi en la composició dels recursos dels clients en el balanç de dipòsits a termini a comptes a la vista.

Vegeu el desglossament dels recursos de clients fora del balanç, gestionats pel grup i els comercialitzats, però no gestionats, en la nota 27 d'aquests comptes anuals consolidats.

Els dipòsits del grup es comercialitzen a través de les unitats de negoci següents del grup (Negoci Bancari Espanya, TSB i Mèxic). Vegeu el detall de volums d'aquestes unitats de negoci en l'apartat "4. Negocis" de l'informe de gestió consolidat.

Durant l'exercici 2025 s'ha mantingut estable el *gap* comercial, que presenta un increment similar tant en inversió creditícia com en recursos de clients, de manera que situa la ràtio *loan-to-deposits* (LtD) del grup al tancament de 2025 en el 93,5% (93,2% al tancament de 2024).

Mercat de capitals

El saldo nominal viu d'emissions al mercat de capitals presenta una disminució respecte al tancament de l'exercici 2024, en la mesura en què part dels venciments i les amortitzacions anticipades d'emissions de deute sènior i deute sènior no preferent no han estat substituïts per noves emissions. Les emissions de cèdules hipotecàries, els bons de titulització i les emissions de deute subordinat i participacions preferents presenten en agregat un saldo nominal viu lleugerament superior respecte de l'any anterior. Durant l'exercici 2025, a l'efecte de mantenir un nivell adequat de MREL (*minimum requirement for own funds and eligible liabilities*) per sobre dels requeriments reguladors, s'han executat diverses emissions en mercat de capitals (deute sènior no preferent i Additional Tier 1 (AT1)). El saldo nominal viu de finançament en el mercat de capitals per tipus de producte el 31 de desembre de 2025 i 2024 es desglossa a continuació:

En milions d'euros

	2025	2024
Saldo nominal viu	**25.463**	**27.076**
Cèdules hipotecàries	11.627	11.523
Dels quals: TSB	*4.252*	*3.817*
Deute sènior	3.266	4.273
Deute sènior no preferent	4.280	5.030
Deute subordinat i participacions preferents	4.265	4.065
Bons de titulització	2.025	2.185
Dels quals: TSB	*544*	*597*
Dels quals: Sabadell Consumer Finance	*560*	*294*

El detall dels venciments de les emissions en el mercat de capitals per tipus de producte (excloent-ne els bons de titulització i els pagarés) i considerant el seu venciment legal, el 31 de desembre de 2025 i 2024, és el següent:

En milions d'euros

2025								
	2026 (*)	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**> 2031**	**Saldo viu**
Emissions garantides								
Cèdules hipotecàries	1.390	1.100	985	950	1.250	200	1.500	7.375
TSB covered bonds	—	1.146	1.433	1.073	600	—	—	4.252
Emissions no garantides								
Deute sènior	—	500	750	1.266	750	—	—	3.266
Deute sènior no preferent	67	18	500	1.500	500	500	1.195	4.280
Deute subordinat i participacions preferents	500	—	—	—	—	—	3.765	4.265
Total	**1.957**	**2.764**	**3.668**	**4.789**	**3.100**	**700**	**6.460**	**23.438**

(*) Després de les autoritzacions corresponents, Banc Sabadell va anunciar, en data 27 de gener de 2026, l'exercici de l'opció de l'amortització anticipada de l'emissió Senior Preferred 2/2020 per un import de 500 milions d'euros amb primera data de *call* l'11 de març de 2026 i, en data 3 de febrer de 2026, l'exercici de l'amortització anticipada de l'emissió AT1 1/2021 per un import de 500 milions d'euros amb primera data de *call* el 15 de març de 2026.

En milions d'euros

2024								
	2025	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Saldo viu**
Emissions garantides								
Cèdules hipotecàries	831	1.390	1.100	985	950	1.250	1.200	7.706
TSB covered bonds	—	—	1.206	1.508	1.103	—	—	3.817
Emissions no garantides								
Deute sènior	980	—	500	750	1.293	750	—	4.273
Deute sènior no preferent	500	1.317	18	500	1.500	500	695	5.030
Deute subordinat i participacions preferents	300	500	—	—	—	—	3.265	4.065
Total	**2.611**	**3.207**	**2.824**	**3.743**	**4.846**	**2.500**	**5.160**	**24.891**

El grup manté actius diversos programes de finançament en els mercats de capitals amb l'objectiu de diversificar les diferents fonts de finançament.

Pel que fa al finançament a curt termini, es manté al tancament d'any un programa de pagarés en què es regulen les emissions d'aquests valors, dirigit a inversors institucionals i minoristes. El Programa de Pagarés 2025 de Banc Sabadell, registrat a la Societat de Gestió dels Sistemes de Registre, Compensació i Liquidació de Valors, S.A.U. (IBERCLEAR) té un límit d'emissió de 7.000 milions d'euros, ampliables fins a 9.000 milions d'euros. El 31 de desembre de 2025, el saldo viu del programa era de 404 milions d'euros (net dels pagarés subscrits per empreses del grup), respecte dels 511 milions d'euros el 31 de desembre de 2024.

En relació amb el finançament a mitjà i llarg termini, l'entitat manté els següents programes vius:

- Fullet base de valors no participatius 2025 (Programa de Renda Fixa) registrat a la CNMV el 17 de juliol de 2025 amb un límit màxim d'emissió de 10.000 milions d'euros, que permet realitzar emissions segons la legislació espanyola a través de la CNMV dirigides a inversors institucionals i minoristes, tant nacionals com estrangers. Concretament, el programa regula les emissions de bons i obligacions simples ordinaris o no preferents, estructurats o subordinats Tier 2, cèdules hipotecàries i territorials (bons garantits europeus (prèmium)). El límit disponible per a noves emissions en el Programa de Renda Fixa de Banc Sabadell el 31 de desembre de 2025 és de 8.000 milions d'euros (el 31 de desembre de 2024 el límit disponible sota el Fullet base de valors no participatius 2024 era de 7.750 milions d'euros).

- Programa d'emissió Euro Medium Term Notes (Programa EMTN), registrat el 12 de maig de 2025 a la borsa d'Irlanda i suplementat el 21 d'agost de 2025. Aquest programa permet l'emissió de deute sènior (*preferred* i *non-preferred*) i subordinat en diverses divises, amb un límit màxim de 20.000 milions d'euros.

Durant el 2025, Banc Sabadell ha efectuat diverses emissions en el mercat. Una emissió privada de cèdules hipotecàries per un import de 500 milions d'euros sota el Programa de Renda Fixa vigent:

En milions d'euros

	Codi ISIN	Tipus d'inversor	Data d'emissió	Import	Termini (en anys)
Cèdula hipotecària BEI 1/2025	ES0413860893	Institucional	28/03/2025	500	8

Dues emissions de deute Senior Non-Preferred per un import total de 1.000 milions d'euros sota el Programa EMTN (en cas d'emissions amb opció d'amortització anticipada es mostra el termini de venciment legal):

En milions d'euros

	Codi ISIN	Tipus d'inversor	Data d'emissió	Import	Termini (en anys)
Emissió Senior Non-Preferred 1/2025 (*)	XS3004055177	Institucional	18/02/2025	500	8
Emissió Senior Non-Preferred 2/2025 (*)	XS3176781691	Institucional	10/09/2025	500	6,5

(*) Emissions que incorporen opcions d'amortització anticipada.

Una emissió AT1 que Banc Sabadell va executar el 20 de maig de 2025 per un import de 1.000 milions d'euros i un tipus fix del 6,5%.

D'altra banda, durant l'exercici 2025, Banc Sabadell ha exercit, després d'obtenir les autoritzacions corresponents, opcions d'amortització anticipada sobre les emissions següents: (i) Obligacions Subordinades 1/2020 el 17 de gener de 2025 per un import de 300 milions d'euros, (ii) Obligacions Senior Non Preferred 1/2022 el 24 de març de 2025 per un import de 750 milions d'euros, (iii) Obligacions Senior Non Preferred 2/2022 el 8 de setembre de 2025 per un import de 500 milions d'euros, i (iv) Obligació Subordinada 1/2016 per un import de 500 milions d'euros. Per a aquesta última emissió, Banc Sabadell va presentar una oferta de recompra per a la totalitat de l'emissió, resultant en un import recomprat de 312 milions d'euros l'11 de juliol de 2025, i posteriorment el 13 d'agost de 2025 es va executar l'amortització de l'import viu restant (188 milions d'euros) per un esdeveniment de capital, segons s'establia en les mateixes condicions de l'emissió (instrument realitzat el 2016 sota llei anglesa i sense reconeixement contractual de *bail-in*, per la qual cosa va deixar de computar a l'efecte de capital a partir del 28 de juny de 2025).

Finalment, en data 18 de desembre, Banc Sabadell va anunciar, després d'obtenir l'autorització corresponent, l'exercici de l'opció d'amortització anticipada per exercici de *call* de l'emissió d'Obligacions Subordinades 1/2021 per un import de 500 milions d'euros en la primera data de *call* el 15 de gener de 2026.

Durant el 2025, TSB Bank va dur a terme el 18 de febrer de 2025 una emissió de *covered bonds* per un import de 600 milions d'euros a 5 anys.

Pel que fa a les operacions de titulització d'actius en format tradicional:

- El grup és actiu en aquest mercat i disposa de diversos programes de titulització segons l'actiu subjacent (préstecs hipotecaris residencials, préstecs a petites i mitjanes empreses, préstecs al consum i préstecs per adquirir automòbils).

- Actualment, hi ha 20 operacions de titulització d'actius tradicionals vives mantingudes íntegrament en el balanç del grup. Part dels bons emesos pels fons de titulització, han estat col·locats en els mercats de capitals i la resta s'han mantingut a la cartera del grup. D'aquests últims, els bons elegibles es poden utilitzar com a col·lateral per a les operacions de finançament del BCE. El 31 de desembre de 2025, el nominal de bons d'aquestes titulitzacions col·locats en el mercat era de 2.025 milions d'euros.

- El 25 de febrer de 2025, es va desemborsar la titulització tradicional TDA Sabadell RMBS 5, FT, realitzada per Banc Sabadell sota el seu programa de titulització de préstecs hipotecaris residencials, per un import total de 3.500 milions d'euros. L'emissió consta de dos trams, íntegrament retinguts per Banc Sabadell, en què el tram sènior, per un import inicial de 3.430 milions d'euros, és elegible com a col·lateral per obtenir liquiditat a través dels instruments de política monetària de l'Eurosistema. Aquesta operació es va combinar amb la cancel·lació anticipada del fons TDA Sabadell RMBS 4, FT, el 14 de febrer de 2025, els bons del qual estaven totalment retinguts.

- El 19 de setembre de 2025, es va desemborsar SCF Autos 2, FT, segona operació del programa de préstecs auto concedits per Sabadell Consumer Finance per un import de 750 milions d'euros. El fons va emetre sis trams de bons, que van ser col·locats al mercat, a excepció del tram per al finançament del fons de reserva i despeses inicials, que va ser retingut per Sabadell Consumer Finance, i de part del tram sènior, que és elegible com a col·lateral per obtenir liquiditat a través dels instruments de política monetària de l'Eurosistema i que va ser subscrit per Banc Sabadell.

En tancar 2025 no hi ha saldo disposat en operacions de finançament amb el BCE.

D'altra banda, TSB, al tancament del 2025, presenta un import disposat amb el BoE de 588 milions de lliures, corresponent al Term Funding Scheme with additional incentives for Small and Medium-sized Enterprises (TFSME) i 5 milions a l'Indexed Long Term Repo (ILTR). Aquest finançament merita interessos diàriament en funció del tipus d'interès oficial del BoE.

Actius líquids

A més d'aquestes fonts de finançament, el grup manté un coixí de liquiditat en forma d'actius líquids per afrontar eventuals necessitats de liquiditat:

En milions d'euros

	2025	2024
Caixa (*) + Posició neta interbancari	13.272	12.668
Disponible en pòlissa del Banc d'Espanya	23.281	20.466
Actius elegibles pel Banc Central Europeu fora de pòlissa	*17.746*	*20.812*
Altres actius negociables no elegibles pel Banc Central Europeu (**)	7.032	6.643
Promemòria:		
Saldo disposat de pòlissa del Banc d'Espanya	—	—
Saldo disposat Term Funding Scheme del Banc d'Anglaterra (***)	*680*	*1.670*
Total actius líquids disponibles	**61.331**	**60.589**

(*) Excés de reserves i facilitat marginal de dipòsit en bancs centrals.

(**) En valor de mercat i una vegada aplicada la retallada de la ràtio *liquidity coverage ratio* (LCR). Inclou renda fixa considerada com a actiu d'alta qualitat i liquiditat segons l'LCR (HQLA) i altres actius negociables de diferents entitats del grup.

(***) En tancar 2025, inclou 588 milions de lliures per donar suport a les petites i mitjanes empreses (TFSME) i 5 milions de lliures de l'Indexed Long Term Repo (ILTR). En tancar 2024, incloïa 1.385 milions de lliures del TFSME.

Pel que fa al 2025, el saldo de reserves i facilitat marginal de dipòsit en bancs centrals i la posició neta d'interbancari presenten un increment de 604 milions d'euros, mentre que el volum d'actius líquids disponibles elegibles al BCE ha disminuït en 251 milions d'euros i els actius disponibles i no elegibles al BCE han augmentat en 389 milions d'euros durant el 2025, de manera que s'ha incrementat la primera línia durant l'exercici 2025 en 742 milions d'euros.

Cal esmentar que el grup segueix un model descentralitzat de gestió de la liquiditat. En aquest sentit, aquest model tendeix a limitar la transferència de liquiditat entre les diferents filials involucrades en la seva gestió, i limitar d'aquesta manera les exposicions intragrup, més enllà de les potencials restriccions imposades pels reguladors locals de cada filial. Així, les filials involucrades en la gestió determinen la seva situació de liquiditat considerant únicament aquells actius de la seva propietat que compleixin amb els criteris d'elegibilitat, disponibilitat i liquiditat que s'hagin establert tant en l'àmbit intern com normatiu per al compliment dels mínims reguladors.

A més de la primera línia de liquiditat, cada UGL monitora el seu coixí de liquiditat amb criteri intern i conservador, anomenat *counterbalancing capacity*. En el cas de la UGL Banc Sabadell (inclou Banco de Sabadell, S.A., que incorpora l'activitat en sucursals exteriors, així com els negocis a Mèxic de Banco de Sabadell, S.A.), aquest coixí de liquiditat l'integren la primera i la segona línia de liquiditat. El 31 de desembre de 2025, la segona línia de liquiditat afegiria al coixí de liquiditat un volum de 14.665 milions d'euros, incloent-hi la capacitat d'emissió de cèdules, considerant la valoració mitjana que aplica el banc central a les cèdules d'ús propi per obtenir finançament, així com els dipòsits en altres institucions financeres amb disponibilitat immediata per al negoci a Mèxic no inclosos en la primera línia de liquiditat.

A la UGL TSB, aquesta mètrica es determina com la suma de la primera línia de liquiditat i els préstecs preposicionats al BoE per obtenir finançament. El 31 de desembre de 2025, la segona línia de liquiditat, considerant l'import de préstecs preposicionats al BoE, puja a 6.004 milions d'euros (7.842 milions d'euros el 31 de desembre de 2024).

No hi ha imports significatius d'efectiu i equivalents que no estiguin disponibles per ser utilitzats pel grup.

Compliment dels coeficients reguladors

El Grup Banc Sabadell inclou dins la seva gestió de liquiditat el seguiment de la ràtio de cobertura de liquiditat a curt termini o LCR (*liquidity coverage ratio*) i la ràtio de finançament estable neta o NSFR (*net stable funding ratio*), i ha reportat al regulador la informació requerida en base mensual i trimestral, respectivament. El mesurament de la liquiditat basant-se en aquestes mètriques forma part del control del risc de liquiditat en el conjunt de les UGLs.

En relació amb la ràtio LCR, des de l'1 de gener de 2018 el mínim exigible reguladorament és el 100%, nivell àmpliament superat per totes les UGLs del grup. En l'àmbit del grup, al llarg de l'any la ràtio LCR s'ha situat de manera permanent i estable molt per sobre del 100%. El 31 de desembre de 2025, la ràtio LCR se situa en el 205% per a la UGL TSB, en el 209% per a Banc Sabadell Espanya i en el 186% per al grup.

Pel que fa a la ràtio NSFR, amb entrada en vigor el juny del 2021, el nivell mínim exigit reguladorament és del 100%, nivell àmpliament superat per totes les UGLs de l'entitat, atesa la seva estructura de finançament, i aquesta té un gran pes de dipòsits de la clientela i la major part del finançament en el mercat està centrat a mitjà/llarg termini. El 31 de desembre de 2025, la ràtio NSFR se situa en el 151% per a la UGL TSB, en el 133% per a Banc Sabadell Espanya i en el 139% per al grup.

El 31 de desembre de 2025, el banc té emissions vives de cèdules hipotecàries per un import de 15.440 milions d'euros (15.776 milions d'euros el 31 de desembre de 2024). El 31 de desembre de 2025, segons l'article 10.2 del Reial decret llei 24/2021, la ràtio reguladora de sobregarantia del Programa de Cèdules Hipotecàries pujava al 162% (154% el 31 de desembre de 2024), amb tots els seus actius de garantia expressats en euros. Considerant únicament l'import computable dels préstecs hipotecaris (25.270 milions d'euros), el nivell de sobrecol·lateralització se situava, en tancar 2025, en el 164% (156% i 24.567 milions d'euros de préstecs hipotecaris el 31 de desembre de 2024). Per a més informació, es pot consultar la pàgina web corporativa del grup (www.grupbancsabadell.com), en l'apartat "Accionistes i inversors - Inversors de renda fixa".

4.4.3.2. Risc de mercat

El risc de mercat es defineix com el que sorgeix davant l'eventualitat d'incórrer en pèrdues de valor de mercat en les posicions mantingudes en instruments financers, a causa de la variació de factors de risc pels quals es veuen afectats els seus preus o cotitzacions, les seves volatilitats o les correlacions entre ells.

Aquestes posicions generadores de risc de mercat es mantenen habitualment dins de l'activitat de negociació, que consisteix en l'operativa de cobertura que efectua el banc per donar servei als seus clients i el manteniment de posicions pròpies de caràcter discrecional.

El risc de mercat també pot ser generat pel manteniment de posicions en el balanç de caràcter estructural (vegeu les notes 4.4.3.3 Risc estructural de tipus d'interès i risc de diferencial de crèdit i 4.4.3.4 Risc estructural de tipus de canvi).

Activitat de negociació

A continuació, es mostren les partides del balanç consolidat el 31 de desembre de 2025 i 2024 distingint les posicions incloses en l'activitat de negociació de la resta. En el cas de les partides fora de l'activitat de negociació, s'indica el seu principal factor de risc:

En milers d'euros

	31/12/2025			
	Saldo en el balanç	Activitat de negociació	Resta	Principal factor de risc de mercat en "Resta"
Actius subjectes a risc de mercat	**245.392.394**	**3.189.199**	**242.203.195**	
Efectiu, saldos en efectiu en bancs centrals i altres dipòsits a la vista	12.403.296	—	12.403.296	Tipus d'interès
Actius financers mantinguts per negociar	3.194.154	3.189.199	4.955	Tipus d'interès; *spread* creditici
Actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats	194.490	—	194.490	Tipus d'interès; *spread* creditici
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	5.815.990	—	5.815.990	Tipus d'interès; *spread* creditici
Actius financers a cost amortitzat	159.766.937	—	159.766.937	Tipus d'interès
Derivats - Comptabilitat de cobertures	1.085.614	—	1.085.614	Tipus d'interès
Canvis del valor raonable dels elements coberts d'una cartera amb cobertura del risc de tipus d'interès	(724.174)	—	(724.174)	Tipus d'interès
Inversions en negocis conjunts i associades	481.721	—	481.721	Renda variable
Resta d'actius (*)	63.174.366	—	63.174.366	Tipus d'interès
Passius subjectes a risc de mercat	**231.310.695**	**1.654.818**	**229.655.877**	
Passius financers mantinguts per negociar	1.726.034	1.654.818	71.216	Tipus d'interès
Derivats - Comptabilitat de cobertures	288.538	—	288.538	Tipus d'interès
Canvis del valor raonable dels elements coberts d'una cartera amb cobertura del risc de tipus d'interès	(103.707)	—	(103.707)	Tipus d'interès
Passius financers a cost amortitzat	178.942.193	—	178.942.193	Tipus d'interès
Resta de passius (*)	50.457.637	—	50.457.637	Tipus d'interès
Patrimoni net	**14.081.699**	**—**	**14.081.699**	

(*) Inclou, principalment, la reclassificació dels saldos dels actius i passius corresponents a TSB i les seves entitats dependents a actius i passius no corrents mantinguts en venda (vegeu les notes 1.4 i 2).

En milers d'euros

31/12/2024				
	Saldo en el balanç	Activitat de negociació	Resta	Principal factor de risc de mercat en "Resta"
Actius subjectes a risc de mercat	**239.597.927**	**2.615.848**	**236.982.079**	
Efectiu, saldos en efectiu en bancs centrals i altres dipòsits a la vista	18.382.112	—	18.382.112	Tipus d'interès
Actius financers mantinguts per negociar	3.438.955	2.615.848	823.107	Tipus d'interès; *spread* creditici
Actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats	168.267	—	168.267	Tipus d'interès; *spread* creditici
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	6.369.913	—	6.369.913	Tipus d'interès; *spread* creditici
Actius financers a cost amortitzat	196.523.957	—	196.523.957	Tipus d'interès
Derivats - Comptabilitat de cobertures	2.394.902	—	2.394.902	Tipus d'interès
Canvis del valor raonable dels elements coberts d'una cartera amb cobertura del risc de tipus d'interès	(412.346)	—	(412.346)	Tipus d'interès
Inversions en negocis conjunts i associades	524.562	—	524.562	Renda variable
Resta d'actius	12.207.605	—	12.207.605	—
Passius subjectes a risc de mercat	**224.565.372**	**1.292.292**	**223.273.080**	
Passius financers mantinguts per negociar	2.381.434	1.292.292	1.089.142	Tipus d'interès
Derivats - Comptabilitat de cobertures	803.999	—	803.999	Tipus d'interès
Canvis del valor raonable dels elements coberts d'una cartera amb cobertura del risc de tipus d'interès	(227.209)	—	(227.209)	Tipus d'interès
Passius financers a cost amortitzat	220.254.665	—	220.254.665	Tipus d'interès
Resta de passius	1.352.483	—	1.352.483	—
Patrimoni net	**15.032.555**	**—**	**15.032.555**	

El sistema d'admissió, gestió i supervisió del risc de mercat es basa en la gestió de posicions expressament assignades a diferents taules de negociació i l'establiment de límits a cadascuna d'elles, de manera que les diferents taules de negociació tenen l'obligació de gestionar les seves posicions sempre dins dels límits concedits per part del Consell d'Administració i del Comitè d'Inversions i Liquiditat. Els límits de risc de mercat estan alineats amb els objectius i el marc d'apetència pel risc del grup.

Els principals factors del risc de mercat considerats en el grup en l'activitat de negociació són:

- Risc de tipus d'interès: risc associat al fet que les fluctuacions dels tipus d'interès puguin afectar de manera adversa el valor d'un instrument financer. Aquest es reflecteix, per exemple, en operacions de dipòsits interbancaris, renda fixa i derivats sobre tipus d'interès.

- Risc de *spread* creditici: risc procedent de la fluctuació dels diferencials o *spreads* crediticis amb què cotitzen els instruments respecte d'altres instruments de referència, com ara els tipus d'interès interbancari. Aquest risc es dona principalment en els instruments de renda fixa.

- Risc de tipus de canvi: risc associat a la fluctuació de la cotització de les divises respecte a la divisa de referència. En el cas de Banc Sabadell la divisa de referència és l'euro. Aquest risc es dona principalment en operacions d'intercanvi de divises i els seus derivats.

- Risc de renda variable: risc procedent de la fluctuació de valor dels instruments de capital (accions i índexs cotitzats). Aquest risc es reflecteix en els mateixos preus de mercat dels valors, així com en els derivats sobre aquests.

La variació de preus de les matèries primeres no ha tingut impacte en l'exercici, atès que el grup manté exposicions residuals, tant directes com en actius subjacents.

El mesurament del risc de mercat de l'activitat de negociació s'efectua utilitzant la metodologia VaR i *stressed* VaR, que permet l'homogeneïtzació dels riscos dels diferents tipus d'operacions en els mercats financers.

El VaR proporciona una estimació de la pèrdua màxima potencial que presenta una posició a causa d'un moviment advers, però normal, d'algun dels paràmetres identificats que influeixen en el risc de mercat. Aquesta estimació s'expressa en termes monetaris i es refereix a una data concreta, a un determinat nivell de confiança i a un horitzó temporal especificat. L'interval de confiança utilitzat és el 99%. Atesa la poca complexitat dels instruments i l'alt grau de liquiditat de les posicions, l'horitzó temporal utilitzat és d'un dia.

La metodologia utilitzada per al càlcul de VaR és la simulació històrica. Els avantatges d'aquesta metodologia són que es basa en la revaluació completa de les operacions en els escenaris històrics recents i que no cal fer supòsits sobre la distribució dels preus de mercat. La seva principal limitació és la dependència de les dades històriques utilitzades, ja que si un esdeveniment possible no s'ha produït dins el rang de dades històriques utilitzades no es reflectirà en la dada de VaR.

La fiabilitat de la metodologia VaR utilitzada es comprova mitjançant tècniques de *backtesting*, amb les quals es verifica que les estimacions de VaR estan dins el nivell de confiança considerat. Les proves de *backtesting* consisteixen en la comparació entre el VaR diari i els resultats diaris. En cas que les pèrdues superin el nivell de VaR es produeix una excepció. Ni el 2025 ni el 2024 s'han produït excepcions al *backtest*.

L'*stressed* VaR es calcula com el VaR, però amb una finestra històrica de variacions dels factors de risc en situació d'estrès de mercat. Aquesta situació d'estrès es determina prenent com a base les operacions vigents, i pot variar si canvia el perfil de risc de les carteres. La metodologia utilitzada per a aquesta mesura de risc és la simulació històrica.

El seguiment del risc de mercat es complementa amb mesures addicionals de risc com les sensibilitats, que fan referència al canvi que es produeix en el valor d'una posició o cartera davant la variació d'un factor de risc concret, i també amb el càlcul de resultats de gestió, que s'utilitzen per seguir els límits *stop-loss.*

A més, es porten a terme exercicis de simulació específics i amb escenaris de situacions extremes de mercat *(stress testing*). Aquests exercicis consisteixen en la revaluació de les carteres davant de determinats supòsits, que poden ser bàsicament de dos tipus: escenaris històrics, construïts a partir d'esdeveniments històrics ocorreguts als mercats i que són rellevants per a la posició actual de les carteres (per exemple, la crisi financera global o la crisi de la COVID-19), i, d'altra banda, els escenaris hipotètics, que corresponen tant a moviments teòrics dels factors de risc, com ara variacions de corbes, *spreads* de crèdit o tipus de canvi, com moviments d'aquests factors resultants de l'aplicació de diferents pronòstics macroeconòmics elaborats sobre la base del context actual. Al tancament del desembre de 2025, l'impacte del pitjor escenari seria una pèrdua de 14,4 milions d'euros.

El seguiment del risc de mercat s'efectua diàriament i es reporta als òrgans de control sobre els nivells de risc existents i el compliment dels límits establerts pel Comitè d'Inversions i Liquiditat per a cada mesa de negociació (límits basant-se en nominal, VaR i sensibilitat, segons els casos). Això permet percebre variacions en els nivells de risc i conèixer la contribució dels factors de risc de mercat.

El risc de mercat per activitat de negociació en què s'ha incorregut en termes de VaR a 1 dia amb 99% de confiança per als exercicis 2025 i 2024, ha estat el següent:

En milions d'euros

	2025			2024		
	Mitjà	Màxim	Mínim	Mitjà	Màxim	Mínim
Per tipus d'interès	0,35	0,87	0,18	0,74	3,23	0,33
Per tipus de canvi posició operativa	0,13	1,86	0,00	0,68	1,77	0,04
Spread creditici	0,22	0,44	0,11	0,17	0,38	0,05
VaR correlacionat	**0,70**	**2,54**	**0,38**	**1,59**	**4,89**	**0,58**

La taula anterior recull la dada del VaR tenint en compte la correlació entre taules de negociació. Per facilitar la comparació entre períodes s'inclouen les xifres de l'exercici 2024 aplicant aquest criteri.

Durant l'exercici 2025, les xifres globals de VaR de l'activitat de negociació han experimentat un descens, principalment en tipus de canvi i tipus d'interès, com a conseqüència de la disminució de les posicions obertes en aquests factors de risc respecte de l'any anterior.

4.4.3.3. Risc estructural de tipus d'interès i risc de diferencial de crèdit

El risc estructural de tipus d'interès es defineix com el risc actual o futur tant per al compte de resultats (ingressos i despeses) com per al valor econòmic (valor actual d'actius, passius i posicions comptabilitzades fora del balanç), derivat de fluctuacions adverses dels tipus d'interès que afecten els instruments sensibles als tipus d'interès en activitats diferents de les de negociació (IRRBB, per les sigles en anglès, *interest rate risk in the banking book*).

El risc de diferencial de crèdit (CSRBB, per les sigles en anglès, o *credit spread risk in the banking book*) fa referència a les pèrdues potencials de valor econòmic i als resultats d'una entitat derivats de canvis en el preu de mercat del risc de crèdit, de liquiditat i potencialment d'altres característiques d'instruments amb risc creditici, que no es captura en un altre marc prudencial existent, com l'IRRBB, en el risc esperat de crèdit o d'impagament immediat. És a dir, reflecteix com es mou el diferencial de crèdit dins un determinat interval de qualificació creditícia/probabilitat d'impagament.

La gestió d'aquests riscos per part del grup persegueix dos objectius fonamentals:

- Estabilitzar i protegir el marge d'interessos, a més d'evitar que l'evolució dels tipus d'interès i dels diferencials de crèdit provoquin una variació excessiva sobre el marge pressupostat.

- Minimitzar la volatilitat del valor econòmic, en què aquesta perspectiva és complementària a la del marge.

La gestió del risc de tipus d'interès i del risc de diferencial de crèdit es fa mitjançant un enfocament global en l'àmbit del grup sobre la base del RAS, aprovat pel Consell d'Administració. Se segueix un model descentralitzat basat en unitats de gestió del balanç (UGBs). En coordinació amb les funcions corporatives del grup, cada UGB compta amb autonomia i capacitat per exercir les funcions de gestió i control dels riscos.

L'estratègia actual de gestió del risc de tipus d'interès i del de diferencial del grup es basa particularment en els principis següents, tenint en compte el model de negoci i els objectius estratègics definits:

- Cada UGB compta amb eines adequades i processos i sistemes robustos que permeten una identificació adequada, mesurament, gestió, control i informació de l'IRRBB i del CSRBB, seguint els principals criteris definits per les metodologies internes del grup. D'aquesta manera, es capturen totes les fonts de l'IRRBB i el CSRBB identificades, se'n valora l'efecte sobre el marge d'interessos i el valor econòmic i es mesura la vulnerabilitat del grup/UGB davant de pèrdues potencials derivades de l'IRRBB i del CSRBB en diferents escenaris de les corbes de tipus d'interès i de diferencials de crèdit.

- En l'àmbit corporatiu es fixen un conjunt de límits de control i vigilància de l'exposició a l'IRRBB i al CSRBB adequats a les polítiques internes de tolerància al risc. Tot i això, cadascuna de les UGBs disposa de l'autonomia i l'estructura necessàries per dur a terme una correcta gestió i control de l'IRRBB i del CSRBB. Concretament, cada UGB disposa de l'autonomia suficient per a l'elecció de l'objectiu de gestió a què s'adhereix, si bé totes les UGBs hauran de seguir els principis i paràmetres crítics marcats pel grup, adaptant-los a les característiques concretes de cadascuna de les geografies.

- L'existència d'un sistema de preus de transferència.

- El conjunt de sistemes, processos, mètriques, límits, *reporting* i sistema de govern englobats dins l'estratègia de l'IRRBB i del CSRBB compleixen en tot moment els preceptes normatius.

- Metodologies i models comportamentals homogenis que garanteixin la consistència en el mesurament, basats en els estàndards que el grup desenvolupa i que fixen les millors pràctiques i criteris, que han de ser seguits per cadascuna de les UGBs.

Tal com està definit en la Política de Gestió i Control de l'IRRBB i del CSRBB, la primera línia de defensa l'exerceixen les diferents UGBs, que reporten als diferents comitès d'actius i passius locals. La seva funció principal consisteix en la gestió del risc de tipus d'interès i del de diferencial de crèdit garantint-ne una avaluació recurrent, a través de les mètriques de gestió i reguladores, tenint en compte la modelització de les diferents masses del balanç i el nivell de risc assumit.

Les mètriques desenvolupades per al control i el seguiment del risc estructural de tipus d'interès i del de diferencial de crèdit del grup estan alineades amb les millors pràctiques del mercat i implementades de manera coherent a totes les UGBs, basades en els resultats obtinguts de l'exercici d'identificació dels subriscos i l'avaluació de la seva materialitat, i amb seguiment recurrent en el si de cadascun dels comitès d'actius i passius locals. L'efecte diversificació entre divises i UGB és tingut en compte en la presentació de les xifres globals.

A) Risc de tipus d'interès:

En la gestió del risc de tipus d'interès, el grup identifica cinc subriscos:

- El risc de revaloració: és el risc derivat de les diferències en el moment en què es produeix la revaloració dels instruments sensibles a tipus d'interès, abastant aquells canvis en l'estructura temporal dels tipus d'interès que es produeixen de manera consistent al llarg de la corba de tipus (canvis paral·lels).

- El risc de corba és el risc derivat de les diferències en el moment en què es produeix la revaloració dels instruments sensibles a tipus d'interès, abastant aquells canvis en l'estructura temporal dels tipus d'interès que es produeixen de manera diferent segons el termini (canvis no paral·lels).

- El risc de base inclou el risc originat en relació amb l'impacte de les variacions relatives dels tipus d'interès als instruments amb terminis similars però la revaloració del qual es determina utilitzant índexs de tipus d'interès diferents.

- El risc d'opcionalitat automàtica comprèn el risc resultant d'opcions automàtiques (ex. *floors* i *caps* de la inversió creditícia), tant implícites com explícites, en què la Unitat de Gestió del Balanç (UGB) o el seu client poden alterar el nivell i el calendari dels seus fluxos d'efectiu i en què el tenidor exercirà gairebé amb total seguretat l'opció quan estigui dins del seu interès financer.

- El risc d'opcionalitat comportamental sorgeix de la flexibilitat implícita dins dels termes de determinats contractes financers, que permeten que les variacions dels tipus puguin provocar un canvi en el comportament dels clients.

Els principals càlculs que fa el grup amb caràcter mensual són els següents:

- *Gap* de tipus d'interès: mètrica estàtica que mostra la distribució de venciments i revaloracions de les masses sensibles del balanç. En aquesta mètrica es comparen els imports d'actius que revisen o vencen en un període determinat i els passius que vencen o es revaloren en aquest mateix període.

- Anàlisi de durades: mètrica estàtica que parteix de l'assignació de tots els fluxos de principal i interessos de les masses sensibles als tipus d'interès en bandes temporals. La durada de cada massa es calcula a partir de la variació del valor actual net deguda a un desplaçament paral·lel d'1 punt bàsic de la corba de tipus. Amb això s'obtenen la durada d'actiu i la de passiu.

- Sensibilitat del marge d'interessos: mètrica dinàmica que mesura l'impacte de les variacions dels tipus d'interès a diferents horitzons temporals. S'obté comparant el marge d'interessos a un horitzó temporal en l'escenari base, que seria el que s'obté a partir dels tipus implícits de mercat, i el que s'obté en un escenari de pertorbació instantani, considerant sempre el resultat obtingut en l'escenari més desfavorable. Aquesta mètrica complementa la sensibilitat del valor econòmic.

- Sensibilitat del valor econòmic: mètrica estàtica que mesura l'impacte de les variacions dels tipus d'interès. S'obté comparant el valor econòmic del balanç en l'escenari base i el que s'obté en un escenari de pertorbació instantani, considerant sempre el resultat obtingut en l'escenari més desfavorable. Per això es calcula el valor actual de les partides sensibles als tipus d'interès com a actualització, a la corba de tipus d'interès lliure de risc en la data de referència, dels fluxos futurs de principal i interessos sense tenir en compte els marges comercials, en línia amb l'estratègia de gestió de l'IRRBB del grup. Aquesta mètrica complementa la sensibilitat del marge d'interessos.

- Sensibilitat que combina les dues anteriors: a la sensibilitat del marge d'interessos se li afegeix l'efecte dels canvis de valor dels instruments que es registren directament al compte de resultats o al patrimoni net.

En les estimacions quantitatives del risc de tipus d'interès realitzades per cadascuna de les UGBs es dissenyen una sèrie d'escenaris de tipus d'interès que permeten capturar les diferents fonts de risc esmentades anteriorment. Aquests escenaris recullen, per a cadascuna de les divises significatives, moviments paral·lels i moviments no paral·lels de la corba de tipus d'interès. Sobre aquesta base, es calcula la sensibilitat com la diferència de:

- Escenari base: evolució dels tipus d'interès de mercat en base als tipus d'interès implícits.

- Escenari estressat: a partir de l'escenari base, es provoca un desplaçament dels tipus d'interès en funció de l'escenari que s'ha de calcular. S'aplica un tipus d'interès mínim posterior a la pertorbació començant amb -150 punts bàsics per als venciments immediats i incrementant 3 punts bàsics fins a arribar al 0% en 50 anys o més.

– Escenaris per capturar el risc de base.

A més, en els exercicis de planificació anuals es fan mesuraments que incorporen hipòtesis sobre l'evolució del balanç basades en els escenaris de projeccions del Pla financer del grup, referits a escenaris de tipus d'interès, volums i marges.

Així mateix, d'acord amb els principis corporatius del grup, cada UGB, segons la seva proporcionalitat, efectua periòdicament exercicis d'estrès que permeten projectar situacions d'elevat impacte i de baixa probabilitat d'ocurrència que podrien situar la UGB en una exposició extrema en relació amb el risc de tipus d'interès i plantejant accions mitigadores en aquestes situacions. L'exercici d'estrès es complementa amb proves de *reverse stress* l'objectiu de les quals és identificar els escenaris capaços de produir un impacte determinat dins d'un rang de valors establert.

En la taula següent es detalla el *gap* de tipus d'interès del grup sobre la base de venciments i revisions d'interès, sense tenir en compte els ajustaments de valoració, el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

2025									
Termini fins al venciment o revaloració	**Fins a 1 mes**	**Entre 1 i 3 mesos**	**Entre 3 i 12 mesos**	**Entre 1 i 2 anys**	**Entre 2 i 3 anys**	**Entre 3 i 4 anys**	**Entre 4 i 5 anys**	**Més de 5 anys**	**Total**
Mercat monetari	20.864.595	3.400.599	1.619.060	1.387.232	100.044	–	–	–	27.371.530
Préstecs i bestretes	23.362.163	21.313.275	37.978.570	23.049.702	12.105.955	8.177.854	6.881.958	27.723.501	160.592.978
Valors representatius de deute	1.276.551	1.693.351	1.568.020	3.830.865	2.691.373	3.297.209	3.589.128	19.683.189	37.629.686
Total actiu	**45.503.309**	**26.407.225**	**41.165.650**	**28.267.799**	**14.897.372**	**11.475.063**	**10.471.086**	**47.406.690**	**225.594.194**
Mercat monetari	14.034.802	4.401.567	2.484.180	1.335.236	153.317	–	–	19.245	22.428.347
Dipòsits de la clientela	51.993.564	7.674.622	25.269.933	15.183.370	11.206.066	10.874.983	10.471.983	37.961.716	170.636.237
Emissions de valors negociables	6.608.442	2.708.128	1.457.000	3.118.100	4.235.000	3.215.700	1.250.000	3.210.025	25.802.395
Del qual: Passius subordinats	*500.000*	*500.000*	–	*750.000*	*1.000.000*	*500.000*	–	*1.015.025*	*4.265.025*
Altres passius	188.772	359.236	769.973	(6.230)	16.495	112.924	(502.730)	518.364	1.456.804
Total passiu	**72.825.580**	**15.143.553**	**29.981.086**	**19.630.476**	**15.610.878**	**14.203.607**	**11.219.253**	**41.709.350**	**220.323.783**
Derivats de cobertura i altres derivats del *banking book*	**15.189.015**	**(6.230.633)**	**7.422.006**	**(3.446.028)**	**1.486.504**	**3.525.472**	**359.544**	**(18.253.560)**	**52.320**
***Gap* de tipus d'interès**	**(12.133.256)**	**5.033.039**	**18.606.570**	**5.191.295**	**772.998**	**796.928**	**(388.623)**	**(12.556.220)**	**5.322.731**

En milers d'euros

2024									
Termini fins al venciment o revaloració	**Fins a 1 mes**	**Entre 1 i 3 mesos**	**Entre 3 i 12 mesos**	**Entre 1 i 2 anys**	**Entre 2 i 3 anys**	**Entre 3 i 4 anys**	**Entre 4 i 5 anys**	**Més de 5 anys**	**Total**
Mercat monetari	21.691.850	1.901.411	2.391.070	1.794.318	501.503	–	–	–	28.280.152
Préstecs i bestretes	23.296.410	19.367.084	37.662.507	22.787.454	16.736.970	7.703.007	6.878.001	23.866.583	158.298.016
Valors representatius de deute	2.198.962	1.208.027	890.700	1.815.732	2.909.413	2.532.602	3.743.718	17.150.524	32.449.678
Total actiu	**47.187.222**	**22.476.522**	**40.944.277**	**26.397.504**	**20.147.886**	**10.235.609**	**10.621.719**	**41.017.107**	**219.027.846**
Mercat monetari	9.409.623	2.119.855	3.338.265	1.217.663	302.450	–	679	9.706	16.398.241
Dipòsits de la clientela	51.630.795	7.580.106	25.659.920	15.426.823	12.800.712	12.563.300	12.001.116	30.378.861	168.041.633
Emissions de valors negociables	6.307.008	2.456.805	2.412.664	3.457.000	3.118.100	4.235.000	3.242.705	2.460.025	27.689.307
Del qual: Passius subordinats	*300.000*	–	–	*1.500.000*	*750.000*	*1.000.000*	*500.000*	*15.025*	*4.065.025*
Altres passius	463.790	591.493	519.626	(230.649)	(27.136)	(12.381)	(437.615)	534.823	1.401.951
Total passiu	**67.811.216**	**12.748.259**	**31.930.475**	**19.870.837**	**16.194.126**	**16.785.919**	**14.806.885**	**33.383.415**	**213.531.132**
Derivats de cobertura i altres derivats del *banking book*	**13.270.952**	**(3.722.768)**	**4.956.473**	**(5.307.194)**	**(2.241.525)**	**3.190.397**	**2.619.695**	**(12.570.438)**	**195.592**
***Gap* de tipus d'interès**	**(7.353.042)**	**6.005.495**	**13.970.275**	**1.219.473**	**1.712.235**	**(3.359.913)**	**(1.565.471)**	**(4.936.746)**	**5.692.306**

La taula anterior inclou els derivats de finançament en divisa del *banking book*. Per facilitar la comparació entre períodes s'inclouen les xifres de l'exercici 2024 aplicant aquest criteri.

En les taules següents es presenten els nivells de risc de tipus d'interès en termes de sensibilitat de les principals divises del grup al tancament de 2025 davant dels potencials escenaris de tipus més utilitzats en el sector:

	Increment instantani i paral·lel de tipus d'interès	
	100 pb	200 pb
Sensibilitat al tipus d'interès	Impacte marge d'interessos (*)	Impacte valor econòmic (**)
EUR	(1,0)%	(4,0)%
GBP	1,3%	(1,1)%
USD	0,1%	(0,2)%
MXN	0,1%	(0,1)%

(*) Percentatge calculat sobre el marge d'interessos a 12 mesos.

(**) Percentatge calculat sobre els recursos propis de nivell 1 (Tier 1).

	Disminució instantània i paral·lela de tipus d'interès	
	100 pb	200 pb
Sensibilitat al tipus d'interès	Impacte marge d'interessos (*)	Impacte valor econòmic (**)
EUR	(0,2)%	(3,8)%
GBP	(0,9)%	0,5%
USD	(0,1)%	0,2%
MXN	(0,1)%	0,1%

(*) Percentatge calculat sobre el marge d'interessos a 12 mesos.

(**) Percentatge calculat sobre els recursos propis de nivell 1 (Tier 1).

A més de l'impacte en el marge d'interessos en l'horitzó temporal d'un any presentat en la taula anterior, el grup calcula l'impacte en el marge en l'horitzó temporal de dos anys i tres anys, el resultat del qual és notablement més positiu per a totes les divises en escenaris de pujada de tipus.

En el càlcul de les mètriques es tenen en compte les hipòtesis de comportament de les partides sense venciment contractual i aquelles el venciment esperat de les quals sigui diferent del venciment establert en els contractes, sobre les quals es traslladen certs paràmetres d'estrès, amb l'objectiu d'obtenir una visió més realista que permeti una millor anticipació pel que fa a la gestió i el control. Entre les més rellevants hi ha:

- Prepagament de la cartera de préstecs i cancel·lacions anticipades de dipòsits a termini (opcionalitat implícita): amb l'objectiu de recollir el comportament dels clients davant de l'evolució dels tipus d'interès, es defineixen hipòtesis de prepagament/cancel·lació, segmentant per tipologia de producte. Per fer-ho, l'entitat fa ús de dades històriques que permeten alinear-se amb les millors pràctiques del mercat. L'evolució dels tipus d'interès del mercat pot incentivar els clients a cancel·lar anticipadament els seus préstecs o dipòsits a termini, i alterar el comportament futur dels saldos respecte al que preveu el calendari contractual. El prepagament afecta principalment les hipoteques a tipus fix quan els seus tipus contractuals són alts en comparació amb els tipus de mercat.

- Modelització de comptes a la vista i altres passius sense venciment contractual: s'ha definit un model a partir de dades històriques mensuals amb l'objectiu de reproduir el comportament dels clients segons la tipologia de producte (tipus de compte, transaccionalitat i remuneració) i tipus de client (minorista o majorista), establint paràmetres d'estabilitat, percentatge de translació de les variacions de tipus d'interès a la remuneració i amb quin retard es produeix considerant les limitacions en escenaris baixos o negatius amb particular impacte en els clients minoristes per als quals es considera un sòl. La modelització recull l'efecte dels tipus baixos sobre l'estabilitat dels dipòsits, així com la potencial migració a altres dipòsits de més remuneració en els diferents escenaris de tipus.

- Modelització de la inversió creditícia *non-performing*: s'ha definit un model que permet incloure dins del perímetre de masses sensibles a tipus d'interès els fluxos esperats associats a aquestes posicions *non-performing* (nets de provisions), és a dir, els que s'espera que puguin ser recuperats. Per això s'han incorporat tant els saldos com els terminis estimats de recuperació.

L'aprovació i actualització dels models d'IRRBB s'emmarca en la governança corporativa de models per la qual aquests models són revisats i validats per una direcció independent de la que els ha desenvolupat. Aquest procés queda recollit en la corresponent Política de Risc Model i estableix tant les funcions de les diferents àrees implicades en els models com el marc de validació interna que s'ha de seguir, els requeriments de seguiment establerts sobre la base de la seva materialitat i els processos de *backtesting*.

Quant als sistemes i les eines de mesura utilitzats, es capturen i es registren totes les operacions sensibles tenint en compte les seves característiques de tipus d'interès, en què les fonts d'informació són les oficials de l'entitat. Aquestes operacions són agregades seguint uns criteris predefinits, de manera que es permet una agilitat més gran en els càlculs sense perdre qualitat ni fiabilitat de les dades. Tot el procés relatiu a les dades està subjecte als requisits de govern de la informació i qualitat de la dada, per tal de complir les millors pràctiques referents al govern i la qualitat de la dada. A més, es duu a terme un procés de conciliació periòdica de la informació carregada a l'eina de mesurament amb informació comptable. L'eina de càlcul, a més d'incloure les operacions sensibles, es parametritza per recollir el resultat dels models de comportament descrits anteriorment, els volums i preus del nou negoci definits segons el Pla financer i les corbes de tipus d'interès sobre les quals es construeixen els escenaris anteriors.

A partir del posicionament del balanç i la situació i perspectives del mercat, es proposen i s'acorden estratègies de mitigació que adeqüin aquest posicionament al que vol el grup i dins de l'apetència pel risc establerta. Com aquestes tècniques, s'utilitzen instruments de tipus d'interès addicionals a les cobertures naturals de les masses del balanç, com ara carteres de bons de renda fixa o instruments derivats de cobertura que permetin situar les mètriques en els nivells adequats a l'apetència pel risc de l'entitat. A més, es poden proposar redefinir les característiques de tipus d'interès dels productes comercials o l'obertura de nous productes.

Com a instruments de cobertura d'aquest tipus de risc, es contracten derivats en els mercats financers, principalment permutes de tipus d'interès (IRS), considerats de cobertura a efectes comptables. S'utilitzen dues macrocobertures diferenciades:

- Macrocobertura de risc de tipus d'interès de fluxos d'efectiu, l'objectiu de la qual és reduir la volatilitat del marge d'interessos per variacions de tipus d'interès per a un horitzó temporal d'un any.

- Macrocobertura de risc de tipus d'interès de valor raonable, l'objectiu de la qual és el manteniment del valor econòmic de les masses cobertes, constituïdes per actius i passius a tipus d'interès fix.

Per a cada tipologia de macrocobertura es disposa d'un document marc que dona cabuda a l'estratègia de cobertura, definint-la en termes de gestió i comptabilitat, així com establint-ne la governança.

A Banc Sabadell, com a part del procés de millora contínua, s'implementen i s'actualitzen periòdicament les actuacions de seguiment i gestió del risc estructural de tipus d'interès alineant l'entitat amb les millors pràctiques del mercat i amb la regulació actual. En particular, al llarg del 2025, s'ha continuat treballant en la revisió i la millora contínua dels sistemes i models de comportament d'acord amb les directrius que estableix l'European Banking Authority (EBA). Entre d'altres, destaca l'actualització de les principals hipòtesis de modelització del comportament dels comptes a la vista, prenent sèries històriques de dades prou llargues per capturar períodes de tensionament dels tipus d'interessos tant de pujades com de baixades, obtenint diferents resultats segons els diferents escenaris de tipus d'interès, i el monitoratge recurrent per assegurar la idoneïtat d'aquestes hipòtesis.

Durant l'exercici 2025, el llibre de crèdit del banc ha continuat evolucionant cap a una major proporció d'operativa a tipus fix (principalment, hipoteques i préstecs a empreses), mentre que en el passiu s'han incrementat els saldos en comptes a la vista, amb més saldo en comptes remunerats, i s'ha reduït el cost en línia amb la baixada dels tipus al llarg de l'any (principalment, l'Euribor 12 mesos). A més, altres variacions en el balanç de l'exercici 2025 han estat l'increment de la cartera de renda fixa pel costat de l'actiu, que actua com a palanca de gestió i de cobertura natural del balanç, i la implementació d'accions de gestió per protegir i optimitzar el marge d'interessos.

Pel que fa als tipus d'interès, durant l'exercici 2025 s'ha produït un descens dels tipus d'interès de referència de curt termini en totes les divises i en particular en la divisa euro, de manera que l'Euribor a 12 mesos s'ha situat en el 2,25% al tancament del 2025, un 0,21% més baix que al tancament del 2024. Els tipus d'interès de mitjà i llarg termini en euros s'han incrementat, de manera que el tipus a 5 anys s'ha situat en el 2,57% i el de 10 anys en el 2,93%, amb variacions durant l'any del 0,33% i del 0,57%, respectivament, mentre que els tipus d'interès de mitjà i llarg termini en lliures esterlines i en dòlars han disminuït, amb variacions en el tipus a 5 anys del -0,61% i del -0,38%, respectivament. Referent a això, el tipus marginal de dipòsit del BCE ha tancat l'any en el 2% (descens de 100 punts bàsics durant l'any), mentre que el tipus oficial del Banc d'Anglaterra ho ha fet en el 3,75% (descens de 100 punts bàsics durant l'any).

L'escenari que es planteja a futur a curt i mitjà termini és el d'estabilitat del tipus del BCE, en la mesura que les tensions inflacionistes persistents han anat desapareixent, per la qual cosa s'espera que els nivells d'Euribor es mantinguin en nivells similars als del tancament del 2025 i hi hagi increments lleugers en els tipus de mitjà i llarg termini. Pel que fa als tipus en dòlars i en lliures esterlines, s'esperen descensos a curt termini i increments lleugers a mitjà i llarg termini. En aquest sentit, s'espera que el cost dels recursos de clients es mantingui en nivells continguts, encara que continuïn creixent els saldos de productes remunerats.

Tenint en compte les variacions del balanç detallades anteriorment, així com els episodis de volatilitat i les variacions en els tipus d'interès de referència de totes les divises rellevants per al grup, les mètriques de l'IRRBB s'han vist afectades durant l'exercici, si bé les mesures implementades han permès situar les mètriques de l'IRRBB del grup dins de l'apetència pel risc i inferiors als nivells considerats com a significatius segons la normativa actual.

D'altra banda, el grup continua monitorant el comportament de la clientela davant de les variacions en els tipus d'interès o en altres variables de component econòmic (taxes de desocupació, producte interior brut, entre d'altres), per tal d'anticipar possibles canvis i impactes en les hipòtesis de comportament emprades per al mesurament i la gestió de l'IRRBB. En particular, s'analitza i es monitora el comportament de la clientela de partides sense venciment contractual (variacions en l'estabilitat dels comptes a la vista i possible migració a altres productes de més remuneració) i d'aquelles el venciment esperat de les quals pugui ser diferent del venciment establert en els contractes (per amortització anticipada de préstecs, cancel·lació anticipada de dipòsits a termini o temps de recuperació i saldo de les exposicions *non-performing*).

B) Risc de diferencial de crèdit

Per identificar el risc de diferencial de crèdit, el grup ha considerat conjuntament el component de diferencial de crèdit de mercat, aquell que representa la prima de risc de crèdit requerida pels participants en el mercat per a una qualitat creditícia determinada, i el component de diferencial de liquiditat de mercat, aquell que representa la prima de l'apetència de mercat per les inversions i la presència de compradors i venedors disposats a realitzar una operació. Així mateix, amb caràcter general, s'ha aïllat el component idiosincràtic genèric, fent servir criteris de segmentació per sector, geografia i divisa.

En la designació dels instruments subjectes a CSRBB, l'entitat s'ha basat en la regulació actual. Amb això, els instruments inclosos pel grup en el perímetre CSRBB són aquells amb referència directa o indirecta a preus de mercat d'instruments líquids.

En les estimacions quantitatives del risc de diferencial de crèdit es dissenyen una sèrie d'escenaris de diferencial de crèdit que permeten capturar les diferents fonts de risc. Aquests escenaris recullen, per a cadascuna de les divises significatives, moviments de disminució i ampliació de diferencial de crèdit (escenaris d'estrès). Sobre aquesta base, es calcula la sensibilitat com la diferència entre el resultat de l'escenari estressat i l'escenari base.

Els principals càlculs que fa el grup amb caràcter mensual són els següents:

- Sensibilitat del marge d'interessos: mètrica dinàmica que mesura l'impacte de les variacions dels diferencials de crèdit en l'horitzó temporal d'1 any. S'obté comparant el marge d'interessos en l'escenari base, que és el que s'obté a partir dels diferencials de crèdit en data d'anàlisi i sobre els tipus implícits de mercat, i el que s'obté en un escenari d'estrès, considerant sempre el resultat obtingut en l'escenari més desfavorable. Aquesta mètrica complementa la sensibilitat del valor econòmic.

- Sensibilitat del valor econòmic: mètrica estàtica que mesura l'impacte de les variacions dels diferencials de crèdit. S'obté comparant el valor econòmic del balanç en l'escenari base i el que s'obté en un escenari d'estrès, considerant sempre el resultat obtingut en l'escenari més desfavorable. Per fer-ho, es calcula el valor actual de les partides del perímetre com a actualització a la corba de tipus d'interès lliure de risc en la data de referència, a la qual s'han afegit els diferencials de crèdit dels fluxos futurs de principal i interessos. Aquesta mètrica complementa la sensibilitat del marge d'interessos.

Quant als sistemes i les eines de mesurament que s'han fet servir, l'entitat es basa en la càrrega de dades i en l'eina ja implementada per a l'IRRBB, a la qual s'afegeixen les corbes de diferencial de crèdit, l'impacte de les quals es realitza a nivell de posició.

Durant l'exercici 2025, l'entitat ha estat exposada negativament a una ampliació dels diferencials de crèdit, però mantenint una exposició molt reduïda, a causa del creixement de la cartera de renda fixa.

4.4.3.4. Risc estructural de tipus de canvi

El risc de tipus de canvi estructural sorgeix per l'eventualitat que variacions dels tipus de canvi de mercat entre les diferents divises puguin generar pèrdues per les inversions permanents en oficines i filials estrangeres amb divises funcionals diferents de l'euro.

L'objectiu de la gestió del risc estructural de tipus de canvi és minimitzar l'impacte en el valor de la cartera/patrimoni de l'entitat a causa de moviments adversos dels mercats dels canvis de divises. Tot això, tenint en consideració els possibles impactes en la ràtio de capital —CET1— i el marge financer, subjecte a l'apetència pel risc expressada en el *risk appetite statement* (RAS) i havent de complir en tot moment amb els nivells fixats sobre les mètriques de risc establertes.

El seguiment del risc de tipus de canvi s'efectua regularment, i es reporten als òrgans de control els nivells de risc existents i el compliment dels límits establerts pel Consell d'Administració. La principal mètrica de seguiment és l'exposició en divisa, que mesura la pèrdua màxima potencial que pot ocasionar la posició estructural oberta a un horitzó temporal d'1 mes, amb un nivell de confiança del 99% i en condicions de mercat estressades.

Amb periodicitat mensual, es monitoren i es reporten a la Comissió de Riscos el compliment i l'efectivitat dels límits i els objectius establerts.

La Direcció Financera del banc, a través del Comitè d'Actius i Passius (COAP), dissenya i executa les estratègies de cobertura de la posició estructural en divisa amb la finalitat de complir amb l'objectiu de la gestió del risc estructural de tipus de canvi.

Les inversions permanents més destacades en moneda no local es fan en dòlars nord-americans, lliures esterlines i *pesos* mexicans.

El grup adopta una política de cobertura sobre el seu patrimoni que persegueix minimitzar la sensibilitat de les ràtios de capital davant d'eventuals moviments adversos d'aquestes divises respecte de l'euro. Per això, es monitora l'evolució dels negocis forans, així com de les variables polítiques i macroeconòmiques que puguin tenir impacte significatiu sobre els tipus de canvi.

En relació amb les inversions permanents en dòlars nord-americans, la posició global en aquesta divisa ha passat de 1.414 milions el 31 de desembre de 2024 a 1.594 milions el 31 de desembre de 2025. Pel que fa a aquesta, el 31 de desembre de 2025 la cobertura se situa en el 46% de la inversió total.

En relació amb les inversions permanents en *pesos* mexicans, la cobertura de capital ha passat de 8.853 milions de *pesos* mexicans el 31 de desembre de 2024 (d'un total d'exposició de 17.532 milions de *pesos* mexicans) a 10.178 milions de *pesos* mexicans el 31 de desembre de 2025 (d'un total d'exposició de 19.002 milions de *pesos* mexicans), que representen un 54% de la inversió total realitzada.

Quant a les inversions permanents en lliures esterlines, com a conseqüència de l'acord de venda de TSB Banking Group plc, la cobertura de capital s'ha incrementat de 545 milions de lliures esterlines el 31 de desembre de 2024 a 2.261 milions de lliures esterlines el 31 de desembre de 2025 (el total de l'exposició ha passat de 2.461 milions de lliures esterlines el 31 de desembre de 2024 a 2.395 milions de lliures esterlines el 31 de desembre de 2025), que representen un 94% de la inversió total realitzada (excloent-ne intangibles). A més, i amb l'objectiu de cobrir el preu de venda de les accions de TSB, s'ha fet una cobertura de fluxos d'efectiu per un import de 701 milions de lliures esterlines (vegeu les notes 2 i 12).

La posició neta d'actius i passius en divisa inclou la posició estructural de l'entitat valorada el 31 de desembre de 2025 per un import de 1.360 milions d'euros, dels quals 154 milions corresponen a les participacions permanents en lliures esterlines; 735 milions d'euros, a les participacions permanents en dòlars nord-americans, i 418 milions d'euros, a les participacions en *pesos* mexicans. El net d'actius i passius valorats a canvi històric està cobert amb operacions de *forwards* i opcions en divisa seguint la política establerta pel grup.

El 31 de desembre de 2025, la sensibilitat de l'exposició patrimonial per una depreciació del 7,38% en els tipus de canvi respecte de l'euro de les principals monedes a les quals hi ha exposició, calculada a partir de la volatilitat trimestral dels tipus de canvi dels últims tres anys, pujava a 100 milions d'euros, dels quals l'11% correspon a la lliura esterlina, el 54% correspon al dòlar nord-americà i el 31% al *peso* mexicà.

Les cobertures de divisa es revisen contínuament en vista dels moviments que es produeixen en els mercats.

El contravalor en euros dels actius i passius en moneda estrangera, classificats per la seva naturalesa, mantinguts pel grup el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025			
	Dòlar EUA	Lliura esterlina	Altres monedes	Total
Actius en moneda estrangera:	**12.697.624**	**52.089.229**	**5.150.534**	**69.937.387**
Efectiu, saldos en efectiu en bancs centrals i altres dipòsits a la vista	665.263	27.612	712.198	1.405.073
Valors representatius de deute	1.902.188	818	901.253	2.804.259
Préstecs i bestretes	9.916.523	1.266.874	3.294.455	14.477.852
Bancs centrals i entitats de crèdit	20.696	98	261.306	282.100
Clientela	9.895.827	1.266.776	3.033.149	14.195.752
Resta d'actius	213.650	50.793.925	242.628	51.250.203
Passius en moneda estrangera:	**6.551.097**	**47.772.933**	**3.861.576**	**58.185.606**
Dipòsits	6.371.036	292.699	3.780.630	10.444.365
Bancs centrals i entitats de crèdit	784.024	32.615	827.115	1.643.754
Clientela	5.587.012	260.084	2.953.515	8.800.611
Resta de passius	180.061	47.480.234	80.946	47.741.241

En milers d'euros

	2024			
	Dòlar EUA	Lliura esterlina	Altres monedes	Total
Actius en moneda estrangera:	**13.114.897**	**56.256.038**	**4.487.972**	**73.858.907**
Efectiu, saldos en efectiu en bancs centrals i altres dipòsits a la vista	556.262	5.847.477	513.763	6.917.502
Valors representatius de deute	1.743.289	2.788.170	928.135	5.459.594
Préstecs i bestretes	10.531.529	45.367.799	2.819.964	58.719.292
Bancs centrals i entitats de crèdit	21.946	430.708	574.118	1.026.772
Clientela	10.509.583	44.937.091	2.245.846	57.692.520
Resta d'actius	283.817	2.252.592	226.110	2.762.519
Passius en moneda estrangera:	**6.613.257**	**51.622.906**	**3.286.238**	**61.522.401**
Dipòsits	6.340.154	44.308.399	3.185.361	53.833.914
Bancs centrals i entitats de crèdit	868.994	1.748.153	412.160	3.029.307
Clientela	5.471.160	42.560.246	2.773.201	50.804.607
Resta de passius	273.103	7.314.507	100.877	7.688.487

4.4.4. Risc operacional

El risc operacional es defineix com el risc de patir pèrdues degut a la inadequació o a fallades dels processos, el personal i els sistemes interns o bé a causa d'esdeveniments externs. Aquesta definició inclou però no es limita al risc de compliment normatiu, el risc de model i el risc de tecnologies de la informació i la comunicació (TIC), i exclou el risc estratègic i el risc reputacional.

Hi ha un marc de gestió del risc operacional al grup, que engloba els diferents subtipus de risc definits com a risc operacional, de manera que estableix una gestió i control comuns i homogenis, i que és ampliat per als riscos rellevants que disposin de particularitats o més necessitats de gestió i control. La gestió efectiva del risc operacional està descentralitzada en els diferents gestors de processos que abasten tota l'organització, processos que estan identificats en el mapa de processos corporatiu.

Aquest marc de gestió estableix una primera fase d'identificació, en què cal identificar els riscos operacionals associats als processos, establir controls mitigants efectius i executar sistemàticament el marc de control. El conjunt de riscos identificats i els seus controls mitigants constitueixen el mapa de riscos operacionals.

Una segona fase del marc consisteix en la gestió dels esdeveniments de pèrdua operacional per part dels responsables de cada risc, fomentant el registre de cada esdeveniment de pèrdua amb informació detallada i associant cada esdeveniment a un risc.

Hi ha una unitat central de risc operacional que vetlla pel mapa de riscos operacionals, donant suport i assessorant els gestors dels processos per definir els riscos, vetllant per la integritat i la completesa del registre dels esdeveniments de pèrdues.

El Consell d'Administració s'implica directament en la gestió d'aquest risc, mitjançant 1) l'aprovació de la Política de Risc Operacional, que defineix el marc de gestió del risc; 2) la definició de l'apetència pel risc operacional, i 3) el seguiment del perfil de risc del grup a través de la Comissió de Riscos, mitjançant reports específics amb informació dels principals riscos operacionals.

Dins el risc operacional, s'inclou la gestió i el control dels riscos següents:

- Risc de conducta: es defineix en un sentit ampli com la possibilitat actual o futura de pèrdues derivades de la prestació inadequada de serveis financers o qualsevol altra activitat desenvolupada per l'entitat, pel manteniment de conductes indegudes amb clients (actuals o potencials), empleats (respecte als drets humans, la igualtat, el benestar, la inclusió, la higiene o la seguretat al lloc de treball), accionistes i proveïdors, mercats, partits polítics o societat en general, incloent-hi els casos de conducta dolosa o negligent.

- Risc tecnològic: es defineix el risc tecnològic (o risc de tecnologies de la informació i la comunicació (TIC)) com el risc actual o futur de pèrdues a causa de la inadequació o les fallades del maquinari i el programari de les infraestructures tècniques, que poden comprometre la disponibilitat, la integritat, l'accessibilitat, la confidencialitat o la traçabilitat de les infraestructures, aplicacions i dades, o de la impossibilitat de canviar les plataformes tecnològiques en uns terminis i costos raonables quan canviïn les necessitats de l'entorn o del negoci. Així mateix, s'hi inclouen els riscos de seguretat resultants de processos interns inadequats o fallits o esdeveniments externs, incloent-hi atacs cibernètics o de seguretat física inadequada relativa als centres de processament de dades.

- Risc d'externalització: és el risc actual o futur de pèrdues derivat de la utilització dels recursos i/o mitjans d'una tercera part per a la realització normalitzada, permanent i estable en el temps de determinats processos de la societat que subcontracta, que suposa per si mateixa l'exposició a una sèrie de riscos subjacents per naturalesa, com ara el risc tecnològic, el risc reputacional o el risc de *lock-in*.

- Risc de model: risc actual o futur de pèrdues en què podria incórrer una entitat a conseqüència de decisions fonamentades principalment en els resultats de models interns, a causa d'errors en la concepció, l'aplicació o la utilització d'aquests models.

- Risc fiscal: es defineix com la probabilitat d'incomplir els principis establerts en l'estratègia fiscal del Grup Banc Sabadell des d'una doble perspectiva i a causa de factors interns o externs:

    - D'una banda, la probabilitat d'incórrer en un incompliment de les obligacions tributàries que pugui derivar en una falta d'ingrés, o la concurrència de qualsevol altre esdeveniment que generi un perjudici potencial per al banc en el compliment dels seus objectius.

    - D'altra banda, la probabilitat d'incórrer en un ingrés indegut en el compliment de les obligacions tributàries, de manera que es generi un perjudici per a l'accionista o altres grups d'interès.

- Risc de compliment normatiu: es defineix com la possibilitat d'incórrer en sancions legals o administratives, pèrdues financeres significatives o pèrdues de reputació per l'incompliment de lleis, regulacions, normes internes i codis de conducta aplicables a l'activitat bancària.

A continuació, es proporciona informació detallada dels riscos següents:

4.4.4.1 Risc tecnològic

En els darrers anys continua incrementant-se, encara més si és possible, la rellevància, la complexitat i l'ús de la tecnologia i les dades en els processos bancaris, especialment en els canals no presencials (banca *online*), derivat de l'impacte que el 2020 va tenir la COVID-19, el creixent ús de serveis externalitzats en *cloud* i l'auge de la intel·ligència artificial. Com a conseqüència, la dependència sobre els sistemes d'informació i la seva disponibilitat s'ha convertit en un factor clau, cosa que exposa tant el grup com els seus proveïdors de serveis crítics més exposats a un risc més elevat de ser objectiu de ciberatacs, tal com passa amb la resta d'entitats del sector. Els conflictes geopolítics han afegit el risc de poder arribar a ser objectiu d'atacs cibernètics, de la qual cosa s'ha derivat la necessitat d'implantar mesures de reforç. Tot i que actualment aquest risc està estabilitzat, continua sent latent. Així mateix, hi ha una elevada i creixent dependència de grans proveïdors de tecnologia sistèmics, la qual cosa incrementa el risc de *lock-in*.

A més, el grup continua el seu procés de transformació, basat en la digitalització i l'automatització de processos, que incrementa la dependència dels sistemes i l'exposició als riscos associats al canvi, incloent-hi el frau digital. És per això que el risc tecnològic es manté com una de les àrees de focus en la gestió de riscos del grup.

Cal ressenyar que aquest risc no tan sols és aplicable als sistemes i processos del grup, sinó que, a causa de la generalització de l'ús de tercers per donar suport als processos tecnològics i de negoci, també s'estén a aquests proveïdors, i és un risc rellevant dins de la gestió de les externalitzacions. En l'àmbit de les externalitzacions de tecnologia de la informació, el 2022 es va dur a terme un projecte a Espanya per concentrar el nombre de proveïdors de desenvolupament, manteniment i *testing* aplicatiu en un grup reduït de proveïdors principals, que són referència en el seu sector, de manera que, amb aquesta concentració en proveïdors de referència, es redueix la probabilitat de patir incidents de ciberseguretat en aquest àmbit. L'externalització anterior requereix un nivell més alt de control i monitoratge d'aquests, i ha implicat la necessitat d'un seguiment i ajustament especial durant els últims exercicis.

En aquest sentit, i de cara a fer una gestió holística i adequada de tots els riscos relacionats amb la tecnologia i la dada, l'entitat classifica aquests riscos en 8 categories, en línia amb les directrius de les guies sobre gestió del risc tecnològic i seguretat de la informació (EBA/GL/2019/04):

- Seguretat TI (ciberseguretat): risc d'accés no autoritzat als sistemes TI i d'impacte en la confidencialitat, disponibilitat, integritat i traçabilitat de la informació (dades i metadades) que contenen (incloent-hi ciberatacs i accions deliberades), així com el potencial repudi d'operacions realitzades per mitjans digitals.

- Disponibilitat TI (resiliència tecnològica): risc que els serveis crítics prestats a clients i empleats es vegin afectats per fallades en els sistemes.

- Externalització TI: risc que la contractació a un tercer, la seva gestió o els serveis relacionats amb l'àmbit TI tinguin un efecte negatiu en l'exercici de l'entitat (incloent-hi l'impacte a clients, reputacional, regulador i financer).

- Canvi TI: risc derivat de la incapacitat per gestionar de manera oportuna i controlada els canvis en els sistemes TI, sobretot en el cas de programes de canvi grans i complexos, amb potencial impacte en la disponibilitat i/o confidencialitat de la informació i amb risc de no complir les expectatives de negoci que han promogut aquests canvis. Així mateix, l'ús continuat dels sistemes TI obsolets, sense una actualització adequada, pot posar en risc les activitats TI de l'organització o l'execució de programes estratègics amb un alt component tecnològic (per exemple, programes de transformació digital).

- Integritat de dades: risc que les dades emmagatzemades i processades pels sistemes TI siguin incompletes, inexactes o incoherents en els diferents sistemes TI —per exemple, com a resultat de la deficiència o inexistència de controls de TI durant les diferents fases del cicle de vida de les dades (és a dir, disseny de l'arquitectura de dades, construcció del model de dades o dels diccionaris de dades, verificació de les dades d'entrada, control de les extraccions, transferències i processaments de dades, incloent-hi les dades de sortida obtingudes)—, reduint la capacitat per prestar serveis i produir informació de gestió (de riscos) i financera de manera correcta i oportuna.

- Govern TI: risc derivat d'una gestió i ús de la tecnologia inadequats o insuficients, així com un alineament deficient d'aquestes tecnologies i els seus usos amb l'estratègia de negoci.

- Transformació tecnològica: risc associat a l'adopció inadequada o l'ús ineficient de la tecnologia en l'organització per al desenvolupament de noves propostes de valor.

- Capacitats i recursos (IT *skills*): risc derivat de la insuficiència de perfils adequats en l'àmbit de TI (interns i/o de col·laboradors externs), que assegurin una cobertura efectiva i eficient de les activitats, processos i serveis tecnològics.

4.4.4.2 Risc fiscal

Pel que fa al risc fiscal, les polítiques de riscos fiscals del Grup Banc Sabadell tenen com a objectiu establir les directrius generals per a la gestió i el control del risc fiscal, especificant els principis i els paràmetres crítics que siguin aplicables i abastant tots els elements significatius per identificar, valorar i gestionar de manera sistemàtica els riscos que puguin afectar l'estratègia i els objectius fiscals del grup, complint els requeriments de la Llei de societats de capital i dels grups d'interès del Grup Banc Sabadell.

El Grup Banc Sabadell, quant a la seva estratègia fiscal, té com a objectiu assegurar el compliment de les obligacions fiscals, tot observant sempre el marc legal vigent en aquest àmbit.

Així mateix, l'estratègia fiscal del Grup Banc Sabadell, aprovada pel Consell d'Administració, posa de manifest el seu compromís amb el foment de la fiscalitat responsable, l'impuls de la prevenció i el desenvolupament de programes de transparència clau per fomentar la confiança dels diferents grups d'interès.

L'estratègia fiscal es regeix pels principis d'eficiència, prudència, transparència i minimització del risc fiscal, i es troba alineada amb l'estratègia de negoci del Grup Banc Sabadell.

El Consell d'Administració de Banc Sabadell, en el marc del mandat que preveu la Llei de societats de capital per a la millora del govern corporatiu, és responsable, de manera indelegable, de les facultats següents:

- Determinar l'estratègia fiscal de l'entitat.

- Aprovar les inversions o operacions de tota mena que, per la seva elevada quantia o característiques especials, tinguin caràcter estratègic o especial risc fiscal, llevat que la seva aprovació correspongui a la Junta General.

- Aprovar la creació o adquisició de participacions en entitats de propòsit especial o domiciliades en països o territoris que tinguin la consideració de paradisos fiscals.

- Aprovar qualsevol transacció que, per la seva complexitat, pugui menyscabar la transparència de l'entitat i el seu grup.

En conseqüència, el Consell d'Administració de Banc Sabadell inclou, dins les seves funcions, l'obligació d'aprovar la política fiscal corporativa i vetllar pel seu compliment mitjançant l'establiment d'un apropiat sistema de control i supervisió, que s'enquadra dins el marc global de gestió i control de riscos del grup.

4.4.4.3 Risc de compliment normatiu

Pel que fa al risc de compliment normatiu, un dels aspectes essencials de la política del grup, i base de la seva cultura organitzativa, és el compliment rigorós de totes les disposicions legals, per la qual cosa la consecució dels objectius empresarials s'ha de fer de manera compatible, en tot moment, amb la submissió a la legalitat i a l'ordenament jurídic establert. En aquest sentit, el grup compta amb la Direcció de Compliment Normatiu, la missió de la qual és impulsar i procurar els més alts nivells de compliment normatiu i ètic del grup, mitigant el risc d'incompliment normatiu, entès com la possibilitat d'incórrer en sancions legals o administratives, pèrdues financeres significatives o pèrdues de reputació per incompliment de lleis, regulacions, normes internes i codis de conducta aplicables a l'activitat del grup; minimitzant la possibilitat que l'incompliment normatiu es produeixi i assegurant que els incompliments que es puguin produir siguin identificats, reportats i solucionats amb diligència.

Aquesta direcció avalua i gestiona el risc de compliment normatiu a través de les funcions següents:

- Fer el seguiment i supervisar l'adaptació a noves normatives mitjançant una gestió proactiva que asseguri el seguiment d'una manera regular i sistemàtica de les actualitzacions legals, a més d'assegurar-ne una distribució que es consideri que pot tenir impacte en algun àmbit de l'entitat, segons l'abast establert als procediments interns corresponents.

- Identificar i avaluar periòdicament, en general, els riscos de compliment normatiu en les diferents àrees d'activitat i contribuir a gestionar-los de manera eficient. En aquest sentit, s'han d'establir, aplicar i mantenir procediments adequats per prevenir, detectar, corregir i minimitzar qualsevol risc de compliment.

- Establir, d'acord amb el que s'ha indicat en l'apartat anterior, un programa de supervisió i control, disposant de les eines i les metodologies de control adequades.

- En matèria de prevenció del blanqueig de capitals i del finançament del terrorisme (PBCFT) i sancions internacionals, exerceix la funció d'implantar, gestionar i actualitzar les polítiques i els procediments en matèria de PBCFT i sancions internacionals; la realització de la classificació prèvia del risc de PBCFT en l'alta de clients; l'aplicació de mesures de diligència deguda reforçada en l'alta de clients d'alt risc per a la seva acceptació prèvia i la deguda actualització; la gestió d'alertes de rastreig; la gestió de deteccions de llistes de persones designades i d'operacions de països sotmesos a sancions internacionals; la realització d'anàlisis especials d'operativa sospitosa i la seva comunicació per indicis; col·laborar amb les autoritats per atendre les sol·licituds d'informació que requereixin i implantar o fer implantar les possibles recomanacions de millores que pugui establir; l'elaboració de plans de formació; l'aprovació prèvia de nous productes, serveis, canals i àrees de negoci; l'elaboració d'una anàlisi de risc periòdica dels procediments de control intern en matèria de PBCFT i sancions internacionals, i reportar periòdicament a la funció de PBCFT del grup.

- En matèria de protecció de dades, a través del delegat de protecció de dades, assessorar els negocis en la correcta aplicació del Reglament General de Protecció de Dades Personals en el disseny de serveis/producte, així com ser el punt de contacte amb l'Agència Espanyola de Protecció de Dades.

- En relació amb la integritat dels mercats, promoure el compliment del Reglament Intern de Conducta (RIC) i el Reglament d'Abús de Mercat en l'àmbit del mercat de valors, així com comunicar al regulador els expedients eventuals avaluats per ús indegut d'informació i/o manipulació del mercat.

- Pel que fa a la protecció al client, assessorar els negocis en el disseny de nous serveis/productes i modificacions d'aquests, d'acord amb les normatives Markets in Financial Instruments Directive II (MIFID II), European Banking Authority (EBA) i Insurance Distribution Directive (IDD) i qualsevol altra aplicable, així com supervisar la correcta publicitat i comercialització de productes i serveis, en matèria de conducta, transparència i clients vulnerables.

- En matèria d'ètica i conducta, informar, revisar o proposar mesures correctives i/o respostes a les incidències detectades sobre el Codi de conducta o a les consultes sotmeses al Comitè d'Ètica Corporativa (CEC); gestionar i tramitar els expedients de recerca com a resultat de l'admissió de denúncies, i impulsar la millora contínua del model intern d'organització i gestió del risc penal i anticorrupció.

- En relació amb el servei d'atenció al client, atendre les queixes i les reclamacions dels clients dins el termini establert i en la forma escaient, d'acord amb els criteris de transparència i bones pràctiques del supervisor, així com detectar problemes recurrents, sistèmics o potencials de l'entitat, impulsant la presa de mesures correctores al respecte, i establint el seguiment de la seva resolució.

- Actuar per delegació del Comitè d'Ètica Corporativa, gestionar i tramitar els expedients d'investigació com a resultat de l'admissió de denúncies, i, en el marc de l'autonomia conferida pel Consell d'Administració, avaluar i aprovar les operacions vinculades, així com reportar periòdicament el resultat de la seva anàlisi a les comissions del Consell.

- Per a tots els riscos de compliment normatiu, supervisar les activitats de gestió de riscos dutes a terme per primera línia de defensa a fi de garantir que s'ajusten a les polítiques i els procediments establerts, així com coordinar les inspeccions, respostes a requeriments de supervisors i reguladors i revisió del compliment de les seves recomanacions. En aquest context, conservar, durant almenys el termini establert per la legislació vigent en cada moment, la justificació documental dels controls realitzats per Compliment Normatiu, així com qualsevol altra política i procediment implementat per al millor compliment de les obligacions de caràcter normatiu.

- En la seva funció de prevenció de riscos de compliment normatiu, detectar i comunicar els *findings* de compliment normatiu identificats als àmbits de primera línia de defensa responsables de la seva remediació i donar un adequat seguiment i control dels *findings* de compliment normatiu vigents.

- Respecte a la supervisió de les filials nacionals i internacionals i de les oficines a l'exterior, promoure la coordinació amb aquestes, amb l'objectiu de fer un seguiment continuat dels riscos de compliment normatiu, proporcionant una relació de cooperació, intercanvi d'informació periòdic i suport entre la funció de Compliment Normatiu de Banc Sabadell i les funcions de Compliment Normatiu d'aquestes filials i oficines a l'exterior, a fi de prevenir adequadament els riscos locals de compliment normatiu.

- Impulsar una cultura de compliment normatiu i conducta adequada en l'entitat adoptant mesures que permetin aconseguir la capacitació i l'experiència dels empleats per exercir adequadament les seves funcions, així com col·laborar en el desenvolupament de programes de formació amb l'objectiu d'assessorar i sensibilitzar els empleats sobre la importància del compliment dels procediments interns establerts.

- Assegurar la correcta gestió de les obligacions pròpies del titular de la funció de Compliment Normatiu, quan aquest estigui temporalment incapacitat tècnicament o operativament per dur a terme les funcions que li han estat assignades, per renúncia, destitució o impossibilitat total d'exercir les seves funcions. Així mateix, assignar responsabilitats funcionals sobre compliment normatiu quan calgui.

- Presentar a l'òrgan de govern, comissions del Consell o comitès interns els informes periòdics o *ad hoc* en matèria de compliment normatiu que siguin legalment exigibles en cada moment i la informació rellevant en matèria de compliment normatiu que es derivi de totes les àrees i activitats de l'entitat, així com la relacionada amb el seguiment de *findings* de compliment normatiu.

- Assistir el Consell d'Administració o l'alta direcció en matèria de compliment normatiu.

- Exercir la secretaria del Comitè d'Ètica Corporativa i la presidència del grup de treball de Prevenció de Responsabilitat Penal.

- Assumir responsabilitats institucionals i d'interlocució amb les administracions i entitats de supervisió en relació amb els assumptes de la seva competència i quan així sigui acordat pels òrgans d'administració i/o direcció corresponents.

S'identifiquen els riscos de compliment normatiu següents:

- Noves normatives.

- Prevenció del blanqueig de capitals i finançament del terrorisme.

- Protecció al client (inclou els riscos de MiFID), *packaged retail and insurance-based investment products* (PRIIPs) i assegurances d'estalvi i inversió, EBA, altres productes i serveis, conducta amb clients i publicitat.

- Ètica i conducta (inclou els riscos de responsabilitat penal, retribucions i codi de conducta i ètica).

- Protecció de dades.

- Integritat de mercats (inclou els riscos d'abús de mercat i RIC).

- Servei d'Atenció al Client (SAC).

Nota 5 – Recursos propis mínims i gestió de capital

Requeriments de recursos propis mínims

El grup determina els recursos propis mínims exigibles d'acord amb el marc normatiu basat en el Reglament 575/2013 (CRR), que estableix els requisits de capital i solvència, i la Directiva 2013/36/UE (CRD IV), relativa a la supervisió prudencial. Aquestes regulacions van ser modificades el 2019 pel Reglament 2019/876 (CRR II) i per la Directiva 2019/878 (CRD V) per reflectir els estàndards establerts pel Comitè de Supervisió Bancària de Basilea, coneguts com a Basilea III. Tanmateix, per implementar els elements pendents de la reforma de Basilea III acordada el 2017 pel Comitè de Supervisió Bancària de Basilea al desembre del 2017, les normatives esmentades van ser posteriorment modificades el 2024 pel Reglament 2024/1623 (CRR III) i per la Directiva 2024/1619 (CRD VI), respectivament. El Reglament CRR III és aplicable a la Unió Europea, com a regla general, des de l'1 de gener de 2025. La Directiva CRD VI, publicada al juny del 2024, encara està pendent de transposició a Espanya, malgrat que estava prevista abans del 10 de gener de 2026.

El 2025, després de l'entrada en vigor de les noves disposicions del Reglament CRR III, el grup ha aplicat les disposicions transitòries que s'hi estableixen.

D'acord amb el marc normatiu esmentat, les entitats de crèdit en tot moment han de complir amb una ràtio de capital total del 8%. Tanmateix, cal tenir en compte que els reguladors poden exercir la seva potestat i requerir a les entitats el manteniment de nivells addicionals de capital.

L'11 de desembre de 2024, Banc Sabadell va rebre la decisió del Banc Central Europeu respecte als requeriments mínims prudencials aplicables a partir de l'1 de gener de 2025 resultants del SREP. El requeriment a nivell consolidat va exigir a Banc Sabadell mantenir una ràtio mínima de *common equity* Tier 1 (CET1 *phased-in*) del 8,95% i una ràtio de Capital Total *phased-in* mínima del 13,44%. Aquestes ràtios inclouen el mínim exigit pel Pilar 1 (8%, del qual el 4,50% correspon a CET1), el requeriment del Pilar 2R (2,25%, del qual l'1,27% ha de ser cobert amb CET1), el coixí de conservació de capital (2,50%), el requeriment derivat de la seva consideració com "una altra entitat d'importància sistèmica" (0,25%) i el coixí anticíclic (0,44%).

L'1 d'octubre de 2024 el Banc d'Espanya va aprovar el nou marc per fixar el coixí de capital anticíclic i va establir que, per a les exposicions ubicades a Espanya, el percentatge del coixí anticíclic serà del 0,5%, amb aplicació a partir de l'1 d'octubre de 2025. Després de comprovar que els riscos sistèmics cíclics continuen en un nivell intermedi, el Banc d'Espanya va aprovar l'1 d'octubre de 2025 l'increment del percentatge del coixí de capital anticíclic des del 0,5% fins a l'1,0%. Aquest requeriment addicional serà exigible a partir de l'1 d'octubre de 2026.

El 30 d'octubre de 2025, Banc Sabadell va rebre la decisió del Banc Central Europeu respecte als requeriments mínims prudencials aplicables a partir de l'1 de gener de 2026 resultants del SREP. El requeriment a nivell consolidat exigeix a Banc Sabadell mantenir una ràtio mínima de *common equity* Tier 1 (CET1 *phased-in*) del 9,18% i una ràtio de Capital Total *phased-in* mínima del 13,60%. Aquestes ràtios inclouen el mínim exigit pel Pilar 1 (8%, del qual el 4,50% correspon a CET1), el requeriment del Pilar 2R (2,10%, del qual l'1,18% ha de ser cobert amb CET1), el coixí de conservació de capital (2,50%), el requeriment derivat de la seva consideració com "una altra entitat d'importància sistèmica" (0,25%) i el coixí anticíclic (0,75%, actualitzat al desembre del 2025).

El 31 de desembre de 2025, el grup manté una ràtio de capital CET1 *phased-in* del 13,16% (13,03% el 31 de desembre de 2024) i una ràtio total *phased-in* del 18,23% (17,62% el 31 de desembre de 2024), de manera que, respecte als requeriments de capital esmentats en els punts anteriors, compleix àmpliament.

En la taula següent es detallen els requeriments mínims prudencials aplicables al Grup Banc Sabadell després del procés de revisió i avaluació supervisora (SREP) per als períodes 2024-2026:

	2026	2025	2024
Pilar 1 CET1	4,50%	4,50%	4,50%
Requeriments Pilar 2R	1,18%	1,27%	1,27%
Coixí de conservació de capital	2,50%	2,50%	2,50%
Coixí sistèmic	0,25%	0,25%	0,25%
Coixí anticíclic (*)	0,75%	0,44%	0,42%
Ràtio de *common equity* Tier 1 (CET 1)	**9,18%**	**8,95%**	**8,93%**
Dates de comunicació del resultat de l'SREP.	30/10/2025	11/12/2024	30/11/2023

(*) A partir de l'1 d'octubre de 2025, el coixí anticíclic d'Espanya es va elevar a 0,5%, i va augmentar el coixí anticíclic total del grup. El coixí anticíclic del 2026 s'ha calculat amb dades del 31 de desembre de 2025; el del 2025, amb dades del 31 de desembre de 2024, i el del 2024, amb dades del 31 de desembre del 2023.

Des del punt de vista individual, la ràtio de *common equity* Tier 1 (CET1) a mantenir el 31 de desembre de 2025 era del 7,59%, i la ràtio de capital total, de l'11,09%. Aquest requisit inclou el mínim exigit pel Pilar 1 (8%, del qual el 4,50% correspon a CET1), el coixí de conservació de capital (2,50%) i el requeriment derivat del càlcul del coixí de capital anticíclic específic que, el 31 de desembre de 2025, era del 0,59%.

Banc Sabadell, el 31 de desembre de 2025, manté una ràtio de capital CET1 del 14,97% (13,31% el 31 de desembre de 2024), i una ràtio de capital total *phased-in* del 20,48% (17,79% el 31 de desembre de 2024), de manera que també se superen àmpliament els requeriments de capital individuals.

Requeriments en relació amb la reestructuració i la resolució d'entitats de crèdit

El 15 de maig de 2014 es va publicar al Diari Oficial de la Unió Europea la Directiva 2014/59/EU, per la qual s'estableix un marc per a la reestructuració i la resolució d'entitats de crèdit i empreses de serveis d'inversió, coneguda per les sigles en anglès com a BRRD (Bank Recovery and Resolution Directive).

Mitjançant la publicació del Reial decret 1012/2015, del 6 de novembre de 2015, pel qual es desenvolupa la Llei 11/2015, del 18 de juny de 2015, de recuperació i resolució d'entitats de crèdit i empreses de serveis d'inversió, es va traslladar la BRRD a Espanya.

La BRRD sorgeix de la necessitat d'establir un marc que doti les autoritats d'una sèrie d'instruments creïbles per intervenir amb antelació i rapidesa suficients en una entitat amb problemes de solidesa o inviable, amb els objectius de garantir la continuïtat de les funcions financeres i econòmiques essencials de l'entitat, evitar repercussions negatives importants sobre l'estabilitat financera i protegir adequadament els fons públics i minimitzar la dependència d'ajudes financeres públiques extraordinàries. Així mateix, els dipositants coberts tenen un tractament especial.

El marc proposat per la BRRD parteix del principi que els procediments concursals tradicionals no són, en molts casos, la millor alternativa per poder assolir els objectius esmentats abans. És per això que la BRRD introdueix el procediment de resolució en què les autoritats de resolució competents adquireixen poders administratius per gestionar una situació d'inviabilitat en una entitat determinada.

En aquest sentit, el preàmbul de la Llei 11/2015 defineix un procés de resolució com un procés singular, de caràcter administratiu, pel qual es gestionaria la inviabilitat d'aquelles entitats de crèdit i empreses de serveis d'inversió que no es pugui emprendre mitjançant la seva liquidació concursal per raons d'interès públic i estabilitat financera. Per tal d'aconseguir els objectius esmentats anteriorment, la BRRD preveu una sèrie d'instruments a disposició de l'autoritat de resolució competent entre els quals s'inclou l'eina de recapitalització interna o *bail-in*. En aquest sentit, la BRRD introdueix a aquest efecte un requisit mínim de fons propis i passius admissibles (MREL) que les entitats hauran de complir en tot moment a l'efecte d'assegurar l'existència d'una capacitat suficient d'absorció de pèrdues que asseguri la implementació efectiva de les eines de resolució i que, sota el context normatiu actual, s'expressaria com l'import dels fons propis i els passius admissibles expressat percentualment respecte al total de passius i fons propis de l'entitat.

De manera anàloga, l'FSB va definir el 2015 el requisit TLAC (Total Loss Absorbing Capacity), que persegueix el mateix objectiu d'assegurar que les entitats comptin amb prou capacitat per absorbir les pèrdues i poder ser recapitalitzades internament en cas de resolució. Es destaca que aquest requisit s'aplica únicament a les entitats globalment sistèmiques, per la qual cosa no és aplicable al Grup Banc Sabadell.

Al juny del 2019, es va acordar una reforma del marc de resolució bancària amb l'aprovació de la nova directiva de resolució, BRRD II (Directiva 2019/879), que implementa a Europa l'estàndard internacional d'absorció de pèrdues TLAC. La BRRD II es va transposar a la llei espanyola mitjançant el Reial decret llei 7/2021, del 27 d'abril del 2021.

La responsabilitat de determinar el requisit de MREL recau en la Junta Única de Resolució (JUR), d'acord amb el que exposa el Reglament (EU) 806/2014, també revisat el 2019 i substituït pel Reglament (EU) 2019/877. D'aquesta manera, la JUR, després de consultar les autoritats competents, incloent-hi el BCE, estableix un requisit de MREL per a cada entitat tenint en compte aspectes com, entre d'altres, la mida, el model de finançament, el perfil de risc i el potencial contagi al sistema financer.

La JUR va publicar al maig del 2024 la MREL Policy under the Banking Package, que integra els canvis reguladors de l'esmentada reforma del marc de resolució.

El 17 de desembre de 2024, Banc Sabadell va rebre la comunicació a través del Banc d'Espanya de la decisió adoptada per la Junta Única de Resolució sobre la determinació del requisit mínim de fons propis i passius elegibles (MREL, per les sigles en anglès) i del requisit de subordinació en base consolidada que li són aplicables. Aquests requisits es basen en les dades del balanç al desembre del 2023.

Els requisits que s'han de complir des del 17 de desembre de 2024 són els següents:

- El requisit mínim de MREL és el 22,14% de l'import de l'exposició total al risc (TREA, per les sigles en anglès) i el 6,39% de l'exposició a la ràtio de palanquejament (LRE, per les sigles en anglès).

- El requisit de subordinació és el 15,84% del TREA i el 6,39% del LRE.

Els fons propis que l'entitat utilitzi per complir els requisits del coixí combinat (CBR, per les sigles en anglès) no seran elegibles per complir els requisits de MREL i de subordinació expressats a TREA.

En el calibratge del requisit mínim de MREL, el grup ha obtingut la màxima reducció possible del 20% del coixí de confiança dels mercats (MCC, per les sigles en anglès), tenint en compte el progrés mostrat en el seu nivell de resolubilitat i segons el que estipula l'article 12 *quinquies* (3) del Reglament (UE) 2019/877, que estableix que la JUR té la facultat d'establir un import inferior d'aquest component en el procés de calibratge del requisit MREL.

El 2025, el grup ha emès 1.000 milions d'euros corresponents a dues emissions de deute sènior no preferent i 1.000 milions d'euros corresponents a una emissió d'Additional Tier 1 (AT1), elegibles per al compliment MREL (vegeu la nota 4.4.3.1 - Risc de liquiditat i de finançament).

D'altra banda, durant l'exercici 2025, Banc Sabadell ha exercit, després d'obtenir les autoritzacions corresponents, l'opció d'amortització anticipada de dues emissions de deute sènior no preferent per un import total de 1.250 milions d'euros i una emissió d'obligació subordinada per un import de 300 milions d'euros. A més, per a una emissió d'obligació subordinada de 500 milions d'euros, Banc Sabadell va presentar una oferta de recompra per a la totalitat de l'emissió, que va resultar en un import recomprat de 312 milions d'euros, i va executar l'amortització de l'import viu restant (188 milions d'euros) per esdeveniment de capital (vegeu la nota 4.4.3.1 - Risc de liquiditat i de finançament).

Així mateix, al desembre del 2025, una emissió de deute sènior no preferent per un import de 67 milions d'euros, també elegible per al compliment dels requeriments MREL, va deixar de ser computable en reduir-se el venciment residual per sota d'un any, d'acord amb els criteris d'elegibilitat aplicables.

Banc Sabadell compleix els requisits MREL exigibles, tal com es mostra a continuació:

	Ràtio MREL		Ràtio de subordinació	
	%TREA	%LRE	%TREA	%LRE
MREL 31 de desembre de 2025 (*)	24,12%	9,00%	19,99%	7,65%
MREL 31 de desembre de 2024 (*)	24,66%	9,54%	20,49%	8,11%

(*) Les ràtios MREL i de subordinació com a %TREA presentades en aquesta taula no inclouen el capital dedicat a cobrir el CBR.

Així mateix, el pla de finançament de l'entitat preveu continuar complint, de manera confortable, els requeriments vigents.

Gestió de capital

La gestió dels recursos de capital és el resultat del procés continu de planificació de capital. Aquest procés considera l'evolució de l'entorn econòmic, regulador i sectorial. Recull el consum de capital esperat de les diferents activitats, en els diferents escenaris establerts, així com les condicions de mercat que poden determinar l'efectivitat de les diferents actuacions que es puguin plantejar. El procés s'emmarca dins dels objectius estratègics del grup i es proposa cercar una rendibilitat atractiva per a l'accionista, assegurant al mateix temps un nivell de recursos propis adequat als riscos inherents a l'activitat bancària.

Pel que fa a la gestió del capital, com a política general, el grup té com a objectiu l'adequació de la disponibilitat del capital al nivell global dels riscos en què s'ha incorregut.

El grup segueix les pautes definides per la CRD-V i els reglaments derivats, a més de les seves successives actualitzacions, per establir els requeriments de recursos propis inherents als riscos en què realment ha incorregut el grup, a partir de models interns de mesurament de riscos prèviament validats de manera independent. A aquest efecte, el grup compta amb l'autorització del supervisor per utilitzar la majoria dels models interns de què disposa per al càlcul dels requeriments de capital regulador.

El grup efectua regularment proves de contrast o *backtesting* dels seus models interns IRB, almenys amb una freqüència anual. Aquests exercicis són executats de manera independent per la unitat de Models i Validació Interna i són reportats per al seu seguiment als òrgans de govern intern establerts, com ara el Comitè de Models, el Comitè Tècnic de Riscos i la Comissió de Riscos (delegada del Consell). A més, a l'Informe Anual de Rellevància Prudencial es presenten els resultats de les proves de contrast que afecten els paràmetres de risc emprats en el càlcul de capital regulador i les conclusions principals d'aquests tenint en compte els criteris que estableix l'EBA en les seves guies de desglossament.

El Grup Banc Sabadell desenvolupa un procés d'avaluació de l'adequació del capital intern (ICAAP, per les sigles en anglès) en base consolidada de manera continuada al llarg de l'any, amb l'objectiu de generar una valoració rellevant, actualitzada, omnicomprensiva, i també prospectiva, de l'adequació dels nivells de capital, considerant el model de negoci del grup i els riscos assumits.

L'ICAAP compta amb un marc de govern sòlid, amb una elevada implicació de l'alta direcció, i el Consell d'Administració és el màxim responsable de revisar-lo i aprovar-lo.

El procés ICAAP s'inclou com una eina complementària al Pilar I de Basilea (capital regulador), en què s'analitza en primera instància el model de negoci del grup, dins del seu context econòmic, financer i normatiu, i la seva sostenibilitat i viabilitat a curt i mitjà termini. El model de negoci del grup porta associada l'assumpció de riscos i, per tant, la definició d'un perfil de risc. En aquest sentit, com a part de l'ICAAP s'inclou una identificació dels riscos materials, i les principals amenaces i vulnerabilitats, derivats de l'activitat del grup i una autovaloració sobre el risc inherent i residual, que suposen després de considerar els sistemes de govern, gestió i control dels riscos.

A partir de l'inventari de riscos materials del grup i la seva gestió, s'estableix una avaluació quantitativa global del capital necessari sota mètodes interns (capital econòmic), l'abast dels quals supera els riscos coberts pel Pilar I, integrant els models utilitzats pel grup (per exemple, els sistemes de qualificació d'acreditats: *ratings* o *scorings* en risc de crèdit) i altres estimacions internes adequades a cada tipus de risc.

A més, a l'ICAAP s'integren anàlisis prospectives a un horitzó temporal de tres anys (o fins al 2050 en el cas d'escenaris dissenyats per projectar el risc climàtic). Aquestes anàlisis es duen a terme sota un escenari econòmic base, però també sota escenaris adversos plausibles, encara que poc probables (test d'estrès), que siguin rellevants per al grup i que, per tant, reflecteixin situacions adverses tant de l'entorn econòmic i geopolític com idiosincràtiques que puguin tenir un impacte particular en el grup. La projecció base inclou els plans de negoci i els financers del grup. Aquests exercicis de projecció es realitzen amb l'objectiu de verificar si l'evolució del negoci, el risc i el compte de resultats en cas de possibles escenaris adversos poden posar en risc la solvència del grup segons els recursos propis disponibles, o el compliment del grup amb l'apetència pel risc (*risk appetite statement*). Com a resultat d'aquests exercicis es poden detectar debilitats i proposar, si escau, plans d'actuació que mitiguin els riscos identificats.

Els exercicis d'anàlisi prospectiva sota escenaris adversos es complementen amb exercicis de *reverse stress testing* en què s'identifiquen aspectes idiosincràtics del grup que puguin suposar una vulnerabilitat rellevant per a la solvència d'aquest en cas de materialitzar-se.

La combinació dels diferents mesuraments de solvència (estàtics o dinàmics i reguladors o econòmics), tenint en compte l'inventari de riscos que afecten el grup i les principals vulnerabilitats detectades, permet al Consell d'Administració, com a màxim responsable de l'ICAAP, obtenir una conclusió sobre la posició de solvència del grup.

El nivell i la qualitat de capital són mètriques de RAS del grup, i la seva gestió i control es regeixen pel que estableix la RAF del grup.

El grup té implantada una mètrica de rendibilitat ajustada a Risc (RaRoC) en els segments que es consideren rellevants. Aquesta mètrica està integrada en el sistema de gestió de preus i està subjecta a les polítiques i els procediments de l'entitat. Aquesta mètrica, a més d'utilitzar-se en el procés de fixació de preus, permet mesurar la rendibilitat obtinguda des del nivell d'operació i client fins al nivell d'unitat de negoci, fet que possibilita fer comparacions homogènies.

Banc Sabadell té establert un Pla de contingència de capital (PCC) en què s'estableix l'estratègia per garantir que el grup disposi de les capacitats de gestió i les mesures suficients per minimitzar els efectes negatius d'una contingència de capital i retornar a una situació de normalitat. El PCC s'emmarca en el Marc Intern de Gestió de Crisi i pretén donar resposta a possibles contingències (greus, però poc probables) que puguin tenir un impacte en el capital a curt termini, sent aquest menys greu que una crisi, però que poden afectar altres àmbits com la liquiditat, de manera que comprometi la continuïtat del grup. L'activació del PCC es pot produir en resposta a contingències sistèmiques, idiosincràtiques o combinades. Aquest pla inclou el procés de governança (elaboració, aprovació i actualització), els processos clau (identificació, activació, gestió i tancament) i les mesures de capital que cal aplicar en diferents situacions de contingència o crisis associades a la seva activació. Per al PCC no es defineix un procés de comunicació específic, sinó un marc general d'actuació que es basi en els protocols i en l'estructura de comunicació ja existent.

Recursos propis computables i ràtios de capital

El 31 de desembre de 2025, els recursos propis computables del grup pugen a 14.603 milions d'euros (14.181 milions d'euros el 31 de desembre de 2024), que suposen un excedent de 3.591 milions d'euros (3.366 milions d'euros el 31 de desembre de 2024), com es mostra a continuació:

En milers d'euros

	2025	2024	Variació (%) interanual
Capital	627.960	680.028	(7,66)
Reserves (inclou benefici atribuït al grup net de dividends) (*)	13.225.529	13.158.607	0,51
Ajustos de valoració	(468.011)	(361.206)	29,57
Deduccions	(2.842.698)	(2.991.634)	(4,98)
Recursos CET1	**10.542.780**	**10.485.795**	**0,54**
CET1 (%)	13,16	13,03	1,00
Accions preferents, obligacions convertibles i deduccions	2.750.000	1.750.000	57,00
Recursos AT1	**2.750.000**	**1.750.000**	**57,00**
AT1 (%)	3,43	2,17	58,06
Recursos de primera categoria	**13.292.780**	**12.235.795**	**8,64**
Tier 1 (%)	16,59	15,20	9,14
Recursos de segona categoria	**1.310.691**	**1.945.475**	**(32,63)**
Tier 2 (%)	1,64	2,42	(32,23)
Base de capital	**14.603.470**	**14.181.270**	**2,98**
Recursos mínims exigibles (**)	11.012.260	10.815.584	1,82
Excedents de recursos	**3.591.210**	**3.365.686**	**6,70**
Ràtio de capital total (%)	**18,23**	**17,62**	**3,46**
Actius ponderats per risc (APR)	**80.110.695**	**80.484.738**	**(0,46)**

(*) Les reserves de 2025 han estat ajustades per un import de 800 milions d'euros corresponent als dos programes de recompra d'accions aprovats pel Consell d'Administració en la reunió del 5 de febrer de 2026 (vegeu la nota 3). Les reserves el 31 de desembre de 2024 estaven ajustades per un import de 1.002 milions d'euros corresponent als programes de recompra d'accions pendents d'execució en aquesta data i executats durant l'exercici 2025 (247 milions d'euros del programa de 2023 suspès temporalment amb motiu de la publicació de l'anunci de l'oferta pública d'adquisició formulada pel BBVA i 755 milions d'euros del programa de recompra de 2025).

(**) Per al càlcul dels recursos mínims exigibles s'han tingut en compte els requisits de capital vigents el 31 de desembre de 2025 per al Pilar I (8%) i el Pilar 2R (2,25%), així com els coixins de conservació de capital (2,50%), anticíclic (0,75%) i el corresponent a altres entitats d'importància sistèmica (0,25%).

Els recursos propis de *common equity* Tier 1 (CET1) suposen el 72,19% dels recursos propis computables. Les deduccions estan compostes principalment per actius intangibles, fons de comerç i actius fiscals diferits.

El Tier 1 està compost, a més de pels recursos CET1, pels elements que integren majoritàriament els fons propis de nivell 1 addicional (18,83% dels recursos propis), que són els elements de capital constituïts per participacions preferents. Cal destacar l'emissió de participacions preferents contingentment convertibles en accions ordinàries del banc (AT1) per un import de 1.000 milions d'euros feta el 20 de maig de 2025.

Els recursos propis de segona categoria, que aporten el 8,98% a la ràtio de Capital Total, estan compostos bàsicament per deute subordinat. Pel que fa al deute subordinat, cal destacar la pèrdua de computabilitat de l'emissió d'Obligacions Subordinades I/2016, per haver estat emesa abans del 27 de juny de 2019, tal com recull la regulació CRR, i que aportava 134 milions d'euros al Tier 2 el 31 de desembre de 2024. Al desembre del 2025, i després d'haver comunicat al mercat l'exercici de l'opció d'amortització anticipada, Banc Sabadell va deixar de reconèixer com a capital Tier 2 l'emissió d'Obligacions Subordinades 1/2021 per un import nominal de 500 milions d'euros, amb venciment a l'abril del 2031, amb l'obtenció prèvia de l'autorització reguladora corresponent. L'amortització de l'import viu de l'emissió es va dur a terme al gener del 2026, de conformitat amb les condicions que s'estableixen al fullet de l'emissió.

CRD III ha entrat en vigor l'1 de gener de 2025 i introdueix diversos canvis en el càlcul dels requisits de capital, relatius a tots els diferents riscos, així com l'entrada en vigor de l'anomenat *output floor*. En el cas de Banc Sabadell, CRR III suposa una reducció en els APRs provinent, de manera majoritària, dels canvis aplicables a la metodologia avançada per al càlcul del risc de crèdit. Aquests estalvis estan parcialment compensats majoritàriament per l'increment dels APRs derivats de la nova metodologia de càlcul per al risc operacional.

Els APRs han disminuït en 374 milions d'euros durant l'exercici 2025. Aïllant l'impacte del CRR III, els APRs per risc de crèdit es mantenen pràcticament plans, ja que la millora en la densitat de la cartera, les titulitzacions realitzades i el comportament de la divisa permeten absorbir el creixement de la inversió i els impactes en APRs per actualitzacions futures previstes de models que l'entitat ha decidit imputar-se anticipadament. En relació amb l'activitat de titulització, l'entitat ha realitzat tres operacions durant l'exercici 2025: una titulització sintètica (Galera IV), realitzada al maig del 2025 sobre una cartera de 1.300 milions d'euros de préstecs a empreses; una titulització tradicional (Autos 2), realitzada al setembre del 2025 sobre una cartera de 758,5 milions d'euros de préstecs al consum, i una titulització sintètica (Boreas III), realitzada al desembre del 2025 sobre una cartera de 1.443,1 milions d'euros de préstecs a *project finance* i grans empreses; així mateix, es va cancel·lar la titulització sintètica Galera II al març del 2025. Finalment, és rellevant l'increment dels APRs per risc operacional a causa del creixement del marge d'interès durant l'exercici.

En termes *fully-loaded,* la ràtio *common equity* Tier 1 (CET1) el 31 de desembre de 2025 se situa en el 13,11%, i la ràtio de capital total, en el 18,16%, també per sobre dels estàndards exigits pel marc de regulació.

La taula següent mostra els moviments dels diferents components del capital regulador durant els exercicis 2025 i 2024:

En milers d'euros

Saldo CET1 el 31 de desembre de 2023	**10.346.761**
Reserves (inclou benefici atribuït al grup net de dividends) (*)	(39.721)
Ajustos de valoració	110.490
Deduccions i efectes transitoris	68.266
Saldo CET1 el 31 de desembre de 2024	**10.485.795**
Reserves (inclou benefici atribuït al grup net de dividends) (**)	14.854
Ajustos de valoració	(106.805)
Deduccions i efectes transitoris	148.936
Saldo CET1 el 31 de desembre de 2025	**10.542.780**

(*) Les reserves de 2024 estaven ajustades per un import de 1.002 milions d'euros, corresponent als programes de recompra d'accions pendents d'execució en la data esmentada i executats durant l'exercici 2025. En conseqüència, l'impacte en reserves de l'execució dels programes és neutre.

(**) Les reserves de 2025 han estat ajustades per un import de 800 milions d'euros, corresponent als dos programes de recompra d'accions aprovats pel Consell d'Administració en la reunió del 5 de febrer de 2026 (vegeu la nota 3). En la data de formulació d'aquests comptes anuals consolidats ambdós programes estan pendents d'execució, després d'haver obtingut l'autorització prèvia de l'autoritat competent.

En milers d'euros

Saldo Tier 1 addicional el 31 de desembre de 2023	**1.750.000**
Instruments computables	—
Saldo Tier 1 addicional el 31 de desembre de 2024	**1.750.000**
Instruments computables	1.000.000
Saldo Tier 1 addicional el 31 de desembre de 2025	**2.750.000**

En milers d'euros

Saldo Tier 2 el 31 de desembre de 2023	**1.829.460**
Instruments computables	100.250
Ajustos risc de crèdit	15.765
Deduccions i efectes transitoris	—
Saldo Tier 2 el 31 de desembre de 2024	**1.945.475**
Instruments computables	(609.268)
Ajustos risc de crèdit	(25.516)
Deduccions i efectes transitoris	—
Saldo Tier 2 el 31 de desembre de 2025	**1.310.691**

A continuació, es presenta una conciliació del patrimoni net comptable amb el capital regulador el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025	2024
Fons propis (*)	14.630.651	14.387.583
Un altre resultat global acumulat	(583.334)	(391.103)
Interessos minoritaris	34.603	34.416
Total patrimoni net comptable	**14.081.920**	**14.030.897**
Fons de comerç i intangibles	(2.235.941)	(2.226.251)
Dividends (**)	(800.583)	(666.957)
Bases imposables negatives i llindars per actius per impost diferit no monetitzables	(143.921)	(297.360)
Deduccions	(365.216)	(288.860)
Altres ajustos	6.520	(65.674)
Ajustos reguladors a la comptabilitat	**(3.539.140)**	**(3.545.101)**
Capital ordinari del capital de nivell 1	**10.542.780**	**10.485.796**
Capital de nivell 1 addicional	**2.750.000**	**1.750.000**
Capital de nivell 2	**1.310.691**	**1.945.475**
Total capital regulador	**14.603.470**	**14.181.270**

(*) El 2025 s'han completat els dos programes de recompra d'accions aprovats en exercicis anteriors per un import de 1.002 milions d'euros.

(**) El 2025 s'han descomptat 800 milions corresponents als dos programes de recompra d'accions aprovats pel Consell d'Administració en la reunió del 5 de febrer de 2026 (vegeu la nota 3).

El 31 de desembre de 2025 i 2024, no hi ha una diferència significativa entre el perímetre públic i el regulador.

El 31 de desembre de 2025 i 2024, els actius ponderats per risc es distribueixen, per tipus de risc, com es mostra a continuació:

En milers d'euros

	2025		2024	
	Import	%	Import	%
Risc de crèdit (*)	67.002.169	83,62%	69.767.306	87,00%
Risc operacional	12.661.667	15,82%	10.063.260	13,00%
Risc de mercat	446.859	0,56%	654.172	1,00%
Total	**80.110.695**	**100,00%**	**80.484.738**	**100,00%**

(*) Inclou el risc de contrapart, per contribució al fons de garantia per a impagaments d'ECCs i per posicions de titulització. A més, es recullen alguns impactes vinculats principalment amb actualitzacions futures previstes de models que l'entitat ha decidit computar anticipadament.

En la taula següent es desglossen els motius de la variació dels APR per risc de crèdit produïda durant els exercicis 2025 i 2024:

En milers d'euros

	APR	Requeriments de capital (*)
Saldo el 31 de desembre de 2023	**66.118.622**	**5.289.490**
Variació de negoci	787.814	63.025
Qualitat dels actius	(1.084.000)	(86.720)
Canvis en els models	2.077.000	166.160
Metodologia, paràmetres i polítiques	(496.000)	(39.680)
Adquisicions i alienacions	200.144	16.012
Tipus de canvi	619.000	49.520
Saldo el 31 de desembre de 2024	**68.222.580**	**5.457.806**
Variació de negoci	329.392	26.351
Qualitat dels actius	(1.375.755)	(110.060)
Canvis en els models	—	—
Metodologia, paràmetres i polítiques (**)	(3.500.299)	(280.024)
Adquisicions i alienacions	(31.619)	(2.530)
Tipus de canvi	(881.036)	(70.483)
Saldo el 31 de desembre de 2025	**62.763.262**	**5.021.061**

No inclou els requeriments per risc d'ajustament de valoració del crèdit (CVA), ni els corresponents a la contribució al fons de garantia d'impagaments d'una ECC, ni els associats als trams retinguts d'operacions de titulització. Tampoc no s'hi inclouen els impactes que l'entitat ha optat per anticipar mitjançant *add-ons* vinculats principalment amb actualitzacions futures previstes de models.

(*) Calculats com el 8% dels APRs.

(**) Incorpora l'impacte per l'entrada en vigor del CRR III.

La distribució dels actius ponderats per risc per a la tipologia de risc de més volum (risc de crèdit), desglossats per àrea geogràfica el 31 de desembre de 2025 i 2024, s'inclou a continuació:

En percentatge

	2025	2024
Espanya	63,10%	63,22%
Resta de la Unió Europea	4,91%	4,90%
Regne Unit	19,40%	19,90%
Amèrica	11,67%	11,18%
Resta del món	0,92%	0,80%
Total	**100%**	**100%**

Inclou risc de contrapart.

La ràtio de palanquejament pretén reforçar els requeriments de capital amb una mesura complementària desvinculada del nivell de risc. Amb la implantació de la normativa CRR II, s'estableix a l'article 92, com a requeriment mínim de la ràtio de palanquejament, el 3% a partir de juny de 2021, el qual és superat àmpliament pel grup el 31 de desembre de 2025.

A continuació, es presenta la ràtio de palanquejament *phased-in* el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025	2024
Capital de nivell 1	13.292.780	12.235.795
Exposició	245.981.025	235.163.653
Ràtio de palanquejament	**5,40%**	**5,20%**

Durant el 2025 la ràtio de palanquejament ha augmentat en 20 punts bàsics respecte a la ràtio corresponent al 31 de desembre de 2024, a causa de l'increment en el capital de nivell 1, fonamentalment per l'emissió de participacions preferents contingentment convertibles en accions ordinàries del banc (AT1) per un import de 1.000 milions d'euros realitzada el 20 de maig de 2025. Aquesta millora ha estat compensada per l'increment de l'exposició durant l'exercici degut, principalment, a l'augment de la inversió creditícia, i per l'entrada en vigor de CRR III, que va comportar canvis en el càlcul de l'exposició per a les partides fora del balanç.

Per a més informació sobre la gestió del capital, les ràtios de capital i la ràtio de palanquejament, la seva composició, el detall de paràmetres i la gestió d'aquests, vegeu el document publicat anualment sobre informació amb rellevància prudencial disponible al web del grup (www.grupbancsabadell.com), a l'apartat d'"Informació a accionistes i inversors- Informació financera".

Nota 6 – Valor raonable dels actius i passius

Actius i passius financers

S'entén per valor raonable d'un actiu o passiu financer en una data determinada l'import pel qual podria ser venut o transferit, respectivament, en aquesta data entre dues parts, independents i expertes en la matèria, que actuessin lliurement i prudentment, en condicions de mercat. La referència més objectiva i habitual del valor raonable d'un actiu o passiu financer és el preu que se'n pagaria en un mercat organitzat, transparent i profund (preu de cotització o preu de mercat).

Quan no hi ha preu de mercat per a un determinat actiu o passiu financer, per estimar el seu valor raonable es recorre a l'establert en transaccions recents d'instruments anàlegs i, si no n'hi ha, a models matemàtics de valoració suficientment contrastats per la comunitat financera internacional. En la utilització d'aquests models es tenen en consideració les peculiaritats específiques de l'actiu o passiu que s'ha de valorar i, molt especialment, els diferents tipus de riscos que l'actiu o passiu porta associats. No obstant això, les mateixes limitacions dels models de valoració desenvolupats i les possibles inexactituds en les hipòtesis i els paràmetres exigits per aquests models poden donar lloc al fet que el valor raonable estimat d'un actiu o passiu no coincideixi exactament amb el preu a què l'actiu o passiu podria ser lliurat o liquidat en la data de la seva valoració.

El valor raonable dels derivats financers amb valor de cotització en un mercat actiu és el seu preu de cotització diari.

Per als instruments en què no es puguin observar cotitzacions, s'efectua l'estimació del preu fent servir models interns desenvolupats pel banc, que utilitzen en la majoria dels casos dades basades en paràmetres observables de mercat com a *inputs* significatius i, en la resta de casos, utilitzen altres *inputs* que depenen d'assumpcions pròpies que recullen pràctiques comunament acceptades per la comunitat financera.

En relació amb els instruments financers, les valoracions a valor raonable reflectides en els estats financers es classifiquen utilitzant la següent jerarquia de valors raonables en els nivells següents:

- Nivell 1: Els valors raonables s'obtenen de preus cotitzats (sense ajustar) en mercats actius per al mateix instrument.

- Nivell 2: Els valors raonables s'obtenen de preus cotitzats en mercats actius per a instruments similars, preus de transaccions recents o fluxos esperats o altres tècniques de valoració en què tots els *inputs* significatius estan basats en dades de mercat observables directament o indirectament.

- Nivell 3: Els valors raonables s'obtenen de tècniques de valoració en què algun *input* significatiu no està basat en dades de mercat observables.

A continuació, es presenten els principals mètodes de valoració, hipòtesi i *inputs* utilitzats en l'estimació del valor raonable dels instruments financers classificats en els nivells 2 i 3, segons el tipus d'instrument financer de què es tracti:

Instruments financers Nivell 2	Tècniques de valoració	Hipòtesis principals	Principals *inputs* utilitzats
Valors representatius de deute	Mètode del valor present	Càlcul del valor present dels instruments financers com a valor actual dels fluxos d'efectiu futurs (descomptats a tipus d'interès del mercat), tenint en compte: - Una estimació de les taxes de prepagament - El risc de crèdit dels emissors	- *Spreads* de crèdit de l'emissor - Tipus d'interès de mercat observables
Instruments de patrimoni	Múltiples sectorials (P/VC)	A partir de la CNAE que s'ajusti millor a l'activitat principal de la companyia, s'aplica el múltiple P/VC obtingut en els comparables.	- CNAE - Cotitzacions en mercats organitzats
Derivats senzills (a)	Mètode del valor present	Càlculs de corbes implícites a través de dades de mercats cotitzats	- Corba de tipus d'interès observables - Corba de punts *swaps* i *spot* per a divisa
Resta de derivats (a)	Fórmules analítica / semianalítica	- Per a derivats sobre accions, divises o matèries primeres: Model de Black-Scholes: s'assumeix una difusió *log-normal* del subjacent amb la volatilitat depenent el termini	- Estructura *forward* del subjacent, donades per dades de mercat (dividends, punts *swaps*, etc.). - Superfícies de volatilitat d'opcions.
		- Per a derivats sobre tipus d'interès: Model normal: permet tipus negatius, s'assumeix una difusió *normal* del subjacent. Per calcular els ajustaments CVA i DVA: model normal i model Black-Scholes.	- Estructura temporal de tipus d'interès. - Superfícies de volatilitat d'opcions sobre *benchmarks* de tipus d'interès (*caps*) i sobre tipus *swaps* (*swaptions*). - Probabilitat de *default* per al càlcul CVA i DVA (b)
	Simulacions de Monte Carlo	Per a valoració de derivats sobre accions, divises o matèries primeres: Model de Black-Scholes: s'assumeix una difusió *log-normal* del subjacent amb la volatilitat depenent el termini	- Estructura *forward* del subjacent, donades per dades de mercat (dividends, punts *swaps*, etc.). - Superfícies de volatilitat d'opcions.
	Models híbrids de volatilitat local-estocàstica	Per a derivats de divisa: Model Tremor: obtenció de volatilitat implícita mitjançant equacions diferencials estocàstiques.	- Estructura *forward* del subjacent, donades per dades de mercat (dividends, punts *swaps*, etc.). - Superfícies de volatilitat d'opcions.
	Per a derivats de crèdit: - Models d'intensitat	Aquests models assumeixen una estructura de probabilitats d'impagament donada per unes taxes d'intensitats de *default* per terminis.	- Cotitzacions dels *credit default swaps* (CDS) - Volatilitat històrica de *spreads* de crèdit

(a) Atesa la reduïda posició neta de Banc Sabadell, s'estima que el *funding value adjustment* (FVA) té un impacte no significatiu en la valoració de derivats.

(b) Per al càlcul del CVA i DVA s'han utilitzat severitats fixes al 60%, que corresponen a l'estàndard de mercat per a deute sènior. Les exposicions mitjanes futures, positiva i negativa, s'han estimat mitjançant models de mercat, model normal per a tipus i *black* per a divisa i matèries primeres, utilitzant *inputs* de mercat. Les probabilitats de *default* de clients que no tenen deute cotitzat ni CDS s'han obtingut del model intern de *rating*, i per a Banc Sabadell s'han assignat les que s'obtenen de la cotització de CDS.

Instruments financers Nivell 3	Tècniques de valoració	Hipòtesis principals	Principals *Inputs* no observables
Valors representatius de deute	Mètode del valor present	Càlcul del valor present dels instruments financers com a valor actual dels fluxos d'efectiu futurs (descomptats a tipus d'interès del mercat), tenint en compte en cada cas: - Una estimació de les taxes de prepagament - El risc de crèdit dels emissors - Altres estimacions sobre variables que afecten els fluxos futurs: reclamacions, pèrdues, amortitzacions	- *Spreads* de crèdit estimats de l'emissor o d'un emissor semblant - Taxes de reclamacions, pèrdues i/o amortitzacions
Préstecs i bestretes	Mètode del valor present	Càlcul del valor present dels fluxos d'efectiu futurs descomptats a tipus d'interès de mercat sobre la base dels escenaris de mercat	- Model de prepagament per a préstecs en divisa euro
Instruments de patrimoni	Mètode de descompte de fluxos de caixa	Càlcul del valor present dels fluxos d'efectiu futurs descomptats a tipus d'interès del mercat ajustats per risc (mètode CAPM), tenint en compte: - Una estimació de les projeccions de fluxos de caixa de la companyia - El risc del sector de la companyia - *Inputs* macroeconòmics	- Plans de negoci de l'entitat - Primes de risc del sector de la companyia - Ajust per risc sistemàtic (paràmetre beta)
Derivats (a)	Per a derivats de crèdit: - Models d'intensitat	Aquests models assumeixen una estructura de probabilitats d'impagament donada per unes taxes d'intensitats de *default* per terminis.	Per a derivats de crèdit: - *Spreads* de crèdit estimats de l'emissor o d'un emissor semblant - Volatilitat històrica de *spreads* de crèdit
	Per a derivats de *commodities*: - Mètode del valor present	Càlcul de corba *forward* a través de dades de mercat cotitzades ajustades	Corbes de futurs no cotitzats

(a) Atesa la reduïda posició neta de Banc Sabadell, s'estima que el *funding value adjustment* (FVA) té un impacte no significatiu en la valoració de derivats.

Determinació del valor raonable dels instruments financers

A continuació, es presenta una comparació entre el valor pel qual consten registrats els principals actius i passius
financers del grup en els balanços consolidats adjunts i el seu valor raonable corresponent:

En milers d'euros

		2025		2024 (*)	
	Nota	Import comptable	Valor raonable	Import comptable	Valor raonable
Actius:					
Efectiu, saldos en efectiu en bancs centrals i altres dipòsits a la vista	7	12.403.296	12.403.296	18.382.112	18.382.112
Actius financers mantinguts per negociar	8, 9, 10	3.194.154	3.194.154	3.438.955	3.438.955
Actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats	8, 9, 11	194.490	194.490	168.267	168.267
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	9	5.815.990	5.815.990	6.369.913	6.369.913
Actius financers a cost amortitzat	8	159.766.937	157.119.327	196.523.957	193.998.828
Derivats - comptabilitat de cobertures	12	1.085.614	1.085.614	2.394.902	2.394.902
Total actius		**182.460.481**	**179.812.871**	**227.278.106**	**224.752.977**

(*) Vegeu la nota 1.4.

En milers d'euros

		2025		2024 (*)	
	Nota	Import comptable	Valor raonable	Import comptable	Valor raonable
Passius:					
Passius financers mantinguts per negociar	10	1.726.034	1.726.034	2.381.434	2.381.434
Passius financers a cost amortitzat	18, 19, 20, 21	178.942.193	179.366.820	220.254.665	220.656.122
Derivats - comptabilitat de cobertures	12	288.538	288.538	803.999	803.999
Total passius		**180.956.765**	**181.381.392**	**223.440.098**	**223.841.555**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Segons s'indica al primer quadre d'aquesta nota, el 31 de desembre de 2025 el valor raonable dels actius financers a cost amortitzat és, aproximadament, 2.648 milions d'euros inferior al seu import comptable. Aquesta diferència és deguda, majoritàriament, a l'impacte de l'evolució dels tipus d'interès sobre el valor raonable de les hipoteques a tipus fix concedides pel grup als clients a Espanya en exercicis anteriors.

Instruments financers a valor raonable

Les taules següents presenten els principals instruments financers registrats a valor raonable en els balanços consolidats adjunts, desglossats segons el mètode de valoració utilitzat per a l'estimació del seu valor raonable:

En milers d'euros

		2025			
	Nota	Nivell 1	Nivell 2	Nivell 3	Total
Actius:					
Actius financers mantinguts per negociar		2.014.416	1.179.738	—	3.194.154
Derivats	10	—	1.179.738	—	1.179.738
Instruments de patrimoni	9	527.327	—	—	527.327
Valors representatius de deute	8	1.487.089	—	—	1.487.089
Actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats		29.214	331	164.945	194.490
Instruments de patrimoni	9	14.558	—	71.797	86.355
Valors representatius de deute	8	14.656	331	44.088	59.075
Préstecs i bestretes	11	—	—	49.060	49.060
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global		4.162.366	1.534.019	119.605	5.815.990
Instruments de patrimoni	9	410	112.908	96.332	209.650
Valors representatius de deute	8	4.161.956	1.421.111	23.273	5.606.340
Derivats - comptabilitat de cobertures	12	—	1.085.614	—	1.085.614
Total actius		**6.205.996**	**3.799.702**	**284.550**	**10.290.248**

En milers d'euros

		2025			
	Nota	Nivell 1	Nivell 2	Nivell 3	Total
Passius:					
Passius financers mantinguts per negociar		580.257	1.145.777	—	1.726.034
Derivats	10	—	1.145.777	—	1.145.777
Posicions curtes de valors		580.257	—	—	580.257
Derivats - comptabilitat de cobertures	12	—	288.538	—	288.538
Total passius		**580.257**	**1.434.315**	**—**	**2.014.572**

En milers d'euros

		2024 (*)			
	Nota	Nivell 1	Nivell 2	Nivell 3	Total
Actius:					
Actius financers mantinguts per negociar		1.416.725	2.020.954	1.276	3.438.955
Derivats	10	—	2.017.999	—	2.017.999
Instruments de patrimoni	9	541.005	—	—	541.005
Valors representatius de deute	8	875.720	2.955	1.276	879.951
Actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats		33.717	27.661	106.889	168.267
Instruments de patrimoni	9	20.088	27.243	19.718	67.049
Valors representatius de deute	8	13.629	418	46.658	60.705
Préstecs i bestretes		—	—	40.513	40.513
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global		4.556.322	1.728.153	85.438	6.369.913
Instruments de patrimoni	9	434	136.668	56.478	193.580
Valors representatius de deute	8	4.555.888	1.591.485	28.960	6.176.333
Derivats - comptabilitat de cobertures	12	—	2.394.902	—	2.394.902
Total actius		**6.006.764**	**6.171.670**	**193.603**	**12.372.037**

(*) Vegeu la nota 1.4.

En milers d'euros

	Nota	2024 (*) Nivell 1	Nivell 2	Nivell 3	Total
Passius:					
Passius financers mantinguts per negociar		82.671	2.298.763	—	2.381.434
Derivats	10	—	2.298.763	—	2.298.763
Posicions curtes de valors		82.671	—	—	82.671
Derivats - comptabilitat de cobertures	12	—	803.999	—	803.999
Total passius		**82.671**	**3.102.762**	**—**	**3.185.433**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Els derivats sense contracte de col·lateral (CSA) incorporen al valor raonable l'ajustament per risc de crèdit i dèbit (*credit valuation adjustment* o CVA i *debit valuation adjustment* o DVA), respectivament. El valor raonable d'aquests derivats representa un 6,88% sobre el total, i el seu ajustament per risc de crèdit i dèbit representa un 4,93% del valor raonable el 31 de desembre de 2025 (5,41% i 1,45%, respectivament, el 31 de desembre de 2024). L'augment durant l'exercici 2025 de l'ajustament per risc de crèdit i dèbit es deu, principalment, a l'impacte de l'increment dels tipus d'interès.

El moviment dels saldos dels actius i passius financers registrats a valor raonable classificats en el nivell 3 que figuren en els balanços consolidats adjunts es mostra a continuació:

En milers d'euros

	Actiu	Passiu
Saldo el 31 de desembre de 2023	**195.269**	**—**
Ajustos de valoració registrats en resultats (*)	12.703	—
Ajustos de valoració no registrats en resultats	4.597	—
Compres, vendes i liquidacions	(21.196)	—
Entrades/(sortides) netes en nivell 3	(5.101)	—
Diferències de canvi i altres	7.331	—
Saldo el 31 de desembre de 2024	**193.603**	**—**
Ajustos de valoració registrats en resultats (*)	7.994	—
Ajustos de valoració no registrats en resultats	5.245	—
Compres, vendes i liquidacions	5.156	—
Entrades/(sortides) netes en nivell 3	78.134	—
Diferències de canvi i altres	(5.582)	—
Saldo el 31 de desembre de 2025	**284.550**	**—**

(*) Correspon a títols que es mantenen en el balanç.

Els instruments financers que s'han traspassat entre els diferents nivells de valoració durant l'exercici 2025 presenten el desglossament següent:

En milers d'euros

	2025					
De:	Nivell 1		Nivell 2		Nivell 3	
A:	Nivell 2	Nivell 3	Nivell 1	Nivell 3	Nivell 1	Nivell 2
Actius:						
Actius financers mantinguts per negociar	—	—	—	—	—	—
Actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats	—	—	—	—	—	—
Actius financers designats a valor raonable amb canvis en resultats	—	—	—	35.661	—	—
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	—	—	—	42.473	—	—
Derivats - comptabilitat de cobertures	—	—	—	—	—	—
Passius:						
Passius financers mantinguts per negociar	—	—	—	—	—	—
Passius financers designats a valor raonable amb canvis en resultats	—	—	—	—	—	—
Derivats - comptabilitat de cobertures	—	—	—	—	—	—
Total	**—**	**—**	**—**	**78.134**	**—**	**—**

Els instruments financers que es van traspassar entre els diferents nivells de valoració durant l'exercici 2024 presenten el desglossament següent:

En milers d'euros

	2024					
De:	Nivell 1		Nivell 2		Nivell 3	
A:	Nivell 2	Nivell 3	Nivell 1	Nivell 3	Nivell 1	Nivell 2
Actius:						
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	—	—	—	—	—	5.101
Total	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**5.101**

Els traspassos de nivell 2 a nivell 3 de l'exercici 2025 es deuen, fonamentalment, al procés de revisió de la significativitat dels *inputs* no observables utilitzats per determinar el valor raonable de la renda variable, del qual ha resultat un increment en l'exposició classificada com a nivell 3.

El 31 de desembre de 2025 i 2024, l'efecte resultant de canviar les principals assumpcions utilitzades en la valoració dels instruments financers de nivell 3 per altres hipòtesis raonablement possibles, prenent el valor més alt (hipòtesis més favorables) o més baix (hipòtesis menys favorables) del rang que s'estima probable, no és significatiu.

Instruments financers a cost amortitzat

Les taules següents presenten el valor raonable dels principals instruments financers comptabilitzats a cost amortitzat en els balanços consolidats adjunts:

En milers d'euros

	2025			
	Nivell 1	Nivell 2	Nivell 3	Total
Actius:				
Actius financers a cost amortitzat:				
Valors representatius de deute	24.342.747	1.554.029	554.719	26.451.495
Préstecs i bestretes	—	22.955.277	107.712.555	130.667.832
Total actius	**24.342.747**	**24.509.306**	**108.267.274**	**157.119.327**

En milers d'euros

	2025			
	Nivell 1	Nivell 2	Nivell 3	Total
Passius:				
Passius financers a cost amortitzat (*):				
Dipòsits (**)	—	154.427.627	—	154.427.627
Valors representatius de deute emesos	17.947.740	2.347.599	—	20.295.339
Total passius	**17.947.740**	**156.775.226**	**—**	**174.722.966**

(*) El 31 de desembre de 2025, el grup tenia altres passius financers per un import de 4.643.854 milers d'euros.

(**) El valor raonable dels dipòsits a la vista s'ha assimilat al seu valor comptable perquè es tracta principalment de saldos a curt termini.

En milers d'euros

	2024 (*)			
	Nivell 1	Nivell 2	Nivell 3	Total
Actius:				
Actius financers a cost amortitzat				
Valors representatius de deute	22.176.932	1.453.316	507.648	24.137.896
Préstecs i bestretes	—	23.391.089	146.469.843	169.860.932
Total actius	**22.176.932**	**24.844.405**	**146.977.491**	**193.998.828**

(*) Vegeu la nota 1.4.

En milers d'euros

	2024 (*)			
	Nivell 1	Nivell 2	Nivell 3	Total
Passius:				
Passius financers a cost amortitzat (**)				
Dipòsits (***)	—	186.461.239	—	186.461.239
Valors representatius de deute emesos	24.684.793	1.980.924	1.069.612	27.735.329
Total passius	**24.684.793**	**188.442.163**	**1.069.612**	**214.196.568**

(*) Vegeu la nota 1.4.

(**) El 31 de desembre de 2024, el grup tenia altres passius financers per un import de 6.450.130 milers d'euros.

(***) El valor raonable dels dipòsits a la vista s'ha assimilat al seu valor comptable, perquè es tracta principalment de saldos a curt termini.

Amb caràcter general, el valor raonable dels "Actius financers a cost amortitzat" i "Passius financers a cost amortitzat" ha estat estimat utilitzant el mètode del descompte de fluxos futurs de caixa previstos, fent servir tipus d'interès de mercat al tancament de cada exercici ajustat pel diferencial de crèdit i incorporant qualsevol hipòtesi de comportament si aquesta resultés rellevant, excepte per als valors representatius de deute amb mercat actiu, que s'ha estimat utilitzant preus cotitzats al tancament de l'exercici.

El valor raonable de l'epígraf "Efectiu, saldos en efectiu en bancs centrals i altres dipòsits a la vista" s'ha assimilat al seu valor comptable, perquè es tracta principalment de saldos a curt termini.

Instruments financers a cost

Al tancament dels exercicis 2025 i 2024 no hi ha instruments de patrimoni valorats pel seu cost d'adquisició que es puguin considerar significatius.

Actius no financers

Actius immobiliaris

El 31 de desembre de 2025 i 2024, els valors comptables nets dels actius immobiliaris no difereixen significativament dels valors raonables d'aquests actius (vegeu les notes 13, 15 i 17).

Els criteris de selecció de proveïdors de valoracions i d'actualització de taxacions es troben definits en l'apartat "Garanties" de la nota 1.3.4 d'aquests comptes anuals consolidats.

Les tècniques de valoració són utilitzades de manera generalitzada per totes les societats de taxació en funció de la tipologia de cada actiu immobiliari.

Per requeriment normatiu, les taxadores maximitzen en les tècniques de valoració emprades l'ús de dades observables de mercat i altres factors que els participants en el mercat considerarien en fixar el preu, i limiten en tot el que poden l'ús de consideracions subjectives i de dades no observables o contrastables.

Als mètodes de valoració principals aplicats els correspondrien els següents nivells de jerarquia de mesura:

Nivell 2

- Mètode de comparació: aplicable a tota classe d'immobles, sempre que hi hagi un mercat representatiu d'immobles comparables i es disposi de prou dades sobre transaccions que reflecteixin la situació actual del mercat.

- Mètode d'actualització de rendes: aplicable quan l'immoble valorat estigui produint o pugui produir rendes i hi hagi un mercat representatiu de comparables.

- Model estadístic: aquest model corregeix el valor dels actius en funció de la data d'adquisició i la seva ubicació, i l'actualitza segons l'evolució de preus de la zona des del moment de la compra. Per fer-ho, incorpora informació estadística sobre el comportament de preus en totes les províncies facilitades per les empreses taxadores externes i dades demogràfiques de l'INE per aconseguir sensibilitat en l'àmbit de municipi. Al seu torn, el valor obtingut es penalitza en funció del grau de maduresa (producte acabat, promoció en curs, solars o sòls en gestió) i de l'ús (residencial, industrial, etc.) de l'actiu.

Nivell 3

- Mètode de cost: aplicable per determinar el valor d'edificis en projecte, en construcció o rehabilitació.

- Mètode residual: optant, en l'actual situació macroeconòmica, principalment pel procediment de càlcul dinàmic en les noves valoracions de sòls sol·licitades en detriment del procediment estàtic, que es reserva per a casos concrets en què els terminis d'execució previstos s'ajusten al que recull la normativa.

En funció del tipus d'actiu, els mètodes usats per a la valoració de la cartera del grup serien els següents:

- Edificis acabats: es valora per comparació, actualització de rendes o model estadístic (nivell 2).
- Edificis en construcció: es valora per mètode de cost com a suma del valor del sòl i de l'obra executada (nivell 3).
- Sòl: es valora pel mètode residual (nivell 3).

Determinació del valor raonable dels actius immobiliaris

Les taules següents presenten els actius immobiliaris principals desglossats segons el mètode de valoració que s'ha fet servir en l'estimació del seu valor raonable el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025			
	Nivell 1	Nivell 2	Nivell 3	Total
Habitatges	—	436.208	—	436.208
Oficines, locals i resta d'immobles	—	724.395	—	724.395
Sòls i solars	—	—	18.040	18.040
Obres en curs	—	—	279	279
Total actius	**—**	**1.160.603**	**18.319**	**1.178.922**

En milers d'euros

	2024			
	Nivell 1	Nivell 2	Nivell 3	Total
Habitatges	—	490.675	—	490.675
Oficines, locals i resta d'immobles	—	778.903	—	778.903
Sòls i solars	—	—	22.754	22.754
Obres en curs	—	—	347	347
Total actius	**—**	**1.269.578**	**23.101**	**1.292.679**

Les variables no observables significatives utilitzades en les valoracions classificades en el nivell 3 no han estat desenvolupades pel grup, sinó pels tercers experts independents que fan les taxacions. Atès l'ús generalitzat de les taxacions, que tenen tècniques de valoració clarament definides en la normativa sobre valoració d'immobles, les variables no observables emprades reflecteixen les hipòtesis que habitualment utilitzen totes les societats de taxació. En relació amb el pes de les variables no observables en les valoracions, aquestes suposen pràcticament la totalitat del valor d'aquestes taxacions.

Les variables no observables principals utilitzades en la valoració d'actius d'acord amb el mètode residual dinàmic són el valor de venda futur, l'estimació dels costos de construcció, els costos d'urbanització, el temps de desenvolupament urbanístic i la taxa d'actualització. Per la seva banda, les variables no observables principals utilitzades d'acord amb el mètode residual estàtic són els costos de construcció, els costos d'urbanització i el benefici del promotor.

El nombre de sòls en poder del grup està molt atomitzat, i n'hi ha una gran diversitat, tant des del punt de vista geogràfic com de la seva situació urbanística i possibilitats de desenvolupament. Per aquest motiu, no es pot facilitar informació quantitativa sobre les variables no observables que afecten el valor raonable d'aquest tipus d'actius.

El moviment dels saldos en els exercicis 2025 i 2024 dels actius immobiliaris classificats en el nivell 3 es mostra a continuació:

En milers d'euros

	Sòls, solars i obres en curs
Saldo el 31 de desembre de 2023	**27.353**
Compres	3.461
Vendes	(4.026)
Deteriorament registrat en resultats (*)	(3.575)
Entrades/(sortides) netes en nivell 3	(112)
Saldo el 31 de desembre de 2024	**23.101**
Compres	947
Vendes	(4.841)
Deteriorament registrat en resultats (*)	(800)
Entrades/(sortides) netes en nivell 3	(88)
Saldo el 31 de desembre de 2025	**18.319**

(*) Correspon a actius que es mantenen en el balanç el 31 de desembre de 2025 i 2024.

A continuació, es presenta una comparació entre l'import pel qual figuren registrats els actius immobiliaris classificats als epígrafs "Inversions immobiliàries", "Existències" i "Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda" i el seu valor de taxació, al tancament dels exercicis 2025 i 2024:

En milers d'euros

		2025				2024			
	Nota	Import comptable	Deteriorament	Import comptable	Valor de taxació	Import comptable	Deteriorament	Import comptable	Valor de taxació
Inversions immobiliàries	15	181.257	(48.342)	132.915	170.595	218.107	(60.966)	157.141	197.774
Existències	17	63.142	(31.935)	31.207	52.105	101.588	(57.812)	43.776	71.803
Actius no corrents en venda (**)	13	743.018	(147.772)	595.246	876.893	636.146	(174.722)	461.424	718.344
Total		**987.417**	**(228.049)**	**759.368**	**1.099.593**	**955.841**	**(293.500)**	**662.341**	**987.921**

(*) Cost menys amortització acumulada.

(**) L'import comptable de l'any 2025 inclou 166.289 milers d'euros corresponents a les oficines de TSB, que es registren a l'epígraf d'"Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda" (vegeu la nota 1.4).

A continuació, es detalla el valor raonable dels actius immobiliaris valorats per societats de taxació, dels epígrafs "Inversions immobiliàries", "Existències" i "Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda", el 31 de desembre de 2025:

En milers d'euros

Taxadora	Inversions immobiliàries	Existències	Actius no corrents en venda
Afes Técnicas de Tasación, S.A.	96	—	1.921
Alia Tasaciones, S.A.	1.545	3.633	28.991
Arco Valoraciones, S.A.	—	—	358
CBRE Valuation Advisory, S.A.	511	114	40.964
Col.lectiu d'Arquitectes Taxadors	—	—	604
Cushman & Wakefield	—	—	271
Eurovaloraciones, S.A.	154	2.836	23.801
Ibertasa, S.A.	877	—	—
Gestión de Valoraciones y Tasaciones, S.A.	14	—	247
Gloval Valuation, S.A.U.	89.653	11.264	73.041
Sociedad de Tasación, S.A.	35.000	6.538	82.663
Tecglen Tasaciones, S.A.	—	—	392
Tecnitasa Técnicos en Tasación, S.A.	870	2.239	14.000
Tinsa Tasaciones Inmobiliarias, S.A.	578	2.105	26.150
UVE Valoraciones, S.A.	407	277	27.195
Valoraciones Mediterráneo, S.A.	1.825	2.201	91.718
Resta (*)	1.385	—	182.930
Total	**132.915**	**31.207**	**595.246**

(*) Inclou, principalment, els actius immobiliaris de TSB (vegeu la nota 1.4)

El valor raonable de l'immobilitzat material d'ús propi no difereix significativament del seu valor net comptable.

Nota 7 - Efectiu, saldos en efectiu en bancs centrals i altres dipòsits a la vista

El desglossament d'aquest epígraf d'actiu en els balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Per naturalesa:		
Efectiu	628.550	710.780
Saldos en efectiu en bancs centrals	11.032.135	17.105.586
Altres dipòsits a la vista	742.611	565.746
Total	**12.403.296**	**18.382.112**
Per moneda:		
En euros	10.998.223	11.464.610
En moneda estrangera	1.405.073	6.917.502
Total	**12.403.296**	**18.382.112**

(*) Vegeu la nota 1.4.

El saldo en efectiu en bancs centrals inclou els saldos mantinguts per al compliment del coeficient de reserves mínimes obligatòries al banc central. Al llarg dels exercicis 2025 i 2024 Banc Sabadell ha complert amb els mínims exigits per la normativa aplicable a aquest coeficient.

Nota 8 – Valors representatius de deute

El desglossament del saldo dels valors representatius de deute en els balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Per epígrafs:		
Actius financers mantinguts per negociar	1.487.089	879.951
Actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats	59.075	60.705
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	5.606.340	6.176.333
Actius financers a cost amortitzat	27.069.198	24.876.126
Total	**34.221.702**	**31.993.115**
Per naturalesa:		
Administracions públiques	30.306.139	28.927.064
Entitats de crèdit	3.108.497	3.488.865
D'altres sectors	480.842	499.234
Actius classificats en l'stage 3	899	899
Correccions de valor per deteriorament d'actius	(33)	(174)
Altres ajustos de valoració (interessos, comissions i altres)	325.358	(922.773)
Total	**34.221.702**	**31.993.115**
Per moneda:		
En euros	31.417.443	26.533.521
En moneda estrangera	2.804.259	5.459.594
Total	**34.221.702**	**31.993.115**

(*) Vegeu la nota 1.4.

El desglossament dels valors representatius de deute classificats en funció del seu risc de crèdit i el moviment de les correccions de valor per deteriorament associades a aquests instruments s'inclouen, juntament amb els dels altres actius financers, en la nota 11.

Els valors representatius de deute inclosos a l'epígraf "Actius financers mantinguts per negociar" es corresponen íntegrament amb deute sobirà emès per països europeus i agències amb una alta qualificació creditícia.

En relació amb els instruments de deute inclosos en l'epígraf "Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global", es presenta la informació següent el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Cost amortitzat	5.717.615	6.380.063
Minusvàlues acumulades registrades en el patrimoni net	(169.330)	(267.077)
Plusvàlues acumulades registrades en el patrimoni net	58.760	63.595
Ajustos de valor per risc de crèdit	(705)	(248)
Valor raonable (**)	**5.606.340**	**6.176.333**

(*) Vegeu la nota 1.4.

(**) Inclou els resultats nets per deteriorament en el compte de pèrdues i guanys consolidat dels exercicis 2025 i 2024 per -456 i 236 milers d'euros, dels quals corresponen -553 i -5 milers d'euros a dotacions, i 97 i 241 milers d'euros a reversions, respectivament (vegeu la nota 34).

En relació amb l'exposició mantinguda en títols de deute públic classificat com a "Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global", es presenta la informació següent el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025	2024
Cost amortitzat	4.622.189	5.422.183
Minusvàlues acumulades registrades en el patrimoni net	(168.989)	(265.453)
Plusvàlues acumulades registrades en el patrimoni net	37.107	37.009
Ajustos de valor per risc de crèdit	(112)	(114)
Valor raonable	**4.490.195**	**5.193.625**

El detall de la cartera d'"Actius financers a cost amortitzat" el 31 de desembre de 2025 i 2024 es presenta a continuació:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Administracions públiques	24.714.575	21.972.126
Entitats de crèdit	2.193.247	2.689.216
D'altres sectors	161.409	214.958
Correccions de valor per deteriorament	(33)	(174)
Total	**27.069.198**	**24.876.126**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Nota 9 – Instruments de patrimoni

El desglossament del saldo dels instruments de patrimoni en els balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024
Per epígrafs:		
Actius financers mantinguts per negociar	527.327	541.005
Actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats	86.355	67.049
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	209.650	193.580
Total	**823.332**	**801.634**
Per naturalesa:		
Sector resident	779.776	611.980
Entitats de crèdit	23.874	11.386
Altres	755.902	600.594
Sector no resident	17.682	168.780
Altres	17.682	168.780
Participacions en vehicles d'inversió	25.874	20.874
Total	**823.332**	**801.634**
Per moneda:		
En euros	822.406	800.902
En moneda estrangera	926	732
Total	**823.332**	**801.634**

Els instruments de patrimoni inclosos en l'epígraf "Actius financers mantinguts per negociar" es corresponen íntegrament amb accions d'empreses cotitzades en mercats europeus.

Al tancament de l'exercici 2025 i 2024, no hi havia inversions en instruments de patrimoni cotitzats per als quals no s'hagi considerat com a referència del seu valor raonable el preu de cotització.

Així mateix, en aquestes dates no hi havia inversions del grup en instruments de patrimoni net incloses a la cartera d'"Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global" que es consideressin individualment significatives.

En relació amb aquests instruments de patrimoni inclosos en l'epígraf "Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global", es mostra, a continuació, la conciliació entre el cost d'adquisició d'aquests instruments i el seu valor raonable el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025	2024
Cost d'adquisició	236.628	239.849
Guanys acumulats en el valor raonable registrats en el patrimoni net la data de tancament	120.535	99.307
Pèrdues acumulades en el valor raonable registrades en el patrimoni net la data de tancament	(147.513)	(145.576)
Valor raonable	**209.650**	**193.580**

Els moviments dels epígrafs "Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global" i "Un altre resultat global acumulat – canvis del valor raonable dels instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global" del balanç consolidat durant els exercicis 2025 i 2024 han estat els següents:

En milers d'euros

	Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	Un altre resultat global acumulat
Saldo el 31 de desembre de 2023	**183.938**	**(27.283)**
Inversions realitzades	6.431	
Guanys / (Pèrdues) per canvis en el valor raonable:		
Procedents d'inversions mantingudes en tancar l'exercici	11.043	11.043
Procedents d'inversions donades de baixa	515	515
Inversions donades de baixa	(8.347)	
Transferències dins del patrimoni després de la baixa		(1.849)
Efecte impositiu		(3.060)
Saldo el 31 de desembre de 2024	**193.580**	**(20.634)**
Inversions realitzades	6.734	
Guanys / (Pèrdues) per canvis en el valor raonable:		
Procedents d'inversions mantingudes en tancar l'exercici	18.773	18.773
Procedents d'inversions donades de baixa	4.316	4.316
Inversions donades de baixa	(13.753)	
Transferències dins del patrimoni després de la baixa		(4.460)
Efecte impositiu		(6.298)
Saldo el 31 de desembre de 2025	**209.650**	**(8.303)**

Els dividends percebuts per la inversió en instruments de patrimoni inclosos a l'epígraf "Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global" i que han estat reconeguts al compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici 2025 pugen a 3.027 milers d'euros (6.356 milers d'euros durant l'exercici 2024). En tots dos exercicis, la totalitat dels dividends reconeguts procedeixen d'inversions mantingudes en el balanç.

Nota 10 – Derivats mantinguts per negociar

El desglossament per tipus de risc dels saldos dels derivats mantinguts per negociar el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025		2024 (*)	
	Actiu	Passiu	Actiu	Passiu
Risc sobre valors	7.417	47.613	27.762	2.449
Risc sobre tipus d'interès	852.278	822.861	1.721.585	1.897.131
Risc sobre divisa	175.733	131.020	147.623	277.975
Altres tipus de risc	144.310	144.283	121.029	121.208
Total	**1.179.738**	**1.145.777**	**2.017.999**	**2.298.763**
Per moneda:				
En euros	1.028.040	1.017.913	997.904	1.115.267
En moneda estrangera	151.698	127.864	1.020.095	1.183.496
Total	**1.179.738**	**1.145.777**	**2.017.999**	**2.298.763**

(*) Vegeu la nota 1.4.

A continuació, es desglossen, per tipus d'instrument derivat, els valors raonables dels derivats mantinguts per negociar el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025	2024
Actiu		
Swaps, CCIRS, *call money swap*	968.359	1.834.535
Opcions sobre tipus de canvi	67.262	41.285
Opcions sobre tipus d'interès	32.137	33.392
Opcions sobre índexs i valors	3.495	2.449
Forward divisa	108.471	106.338
Forward de bons de renda fixa	14	—
Total de derivats en l'actiu mantinguts per negociar	**1.179.738**	**2.017.999**
Passiu		
Swaps, CCIRS, *call money swap*	931.133	1.927.155
Opcions sobre tipus de canvi	67.441	41.341
Opcions sobre tipus d'interès	79.569	91.184
Opcions sobre índexs i valors	3.495	2.449
Forward divisa	63.578	236.634
Forward de bons de renda fixa	561	—
Total de derivats en el passiu mantinguts per negociar	**1.145.777**	**2.298.763**

El 31 de desembre de 2025, el grup manté derivats implícits que s'han segregat dels seus contractes principals i s'han registrat en l'epígraf "Passius financers mantinguts per negociar – Derivats" del balanç consolidat per un import de 73.723 milers d'euros (82.443 milers d'euros el 31 de desembre de 2024). Els contractes principals d'aquests derivats implícits corresponen a dipòsits de la clientela i s'han assignat a la cartera de passius financers a cost amortitzat.

Nota 11 – Préstecs i bestretes

Entitats de crèdit

El desglossament del saldo de l'epígraf "Préstecs i bestretes – Entitats de crèdit" dels balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Per epígrafs:		
Actius financers a cost amortitzat	11.927.537	12.771.685
Total	**11.927.537**	**12.771.685**
Per naturalesa:		
Dipòsits a termini	531.813	1.050.331
Adquisició temporal d'actius	11.195.843	11.247.844
Altres	168.765	420.185
Actius classificats en l'stage 3	41.589	—
Correcció de valor per deteriorament d'actius	(53.289)	(3.264)
Altres ajustos de valoració (interessos, comissions i altres)	42.816	56.589
Total	**11.927.537**	**12.771.685**
Per moneda:		
En euros	11.645.437	11.744.913
En moneda estrangera	282.100	1.026.772
Total	**11.927.537**	**12.771.685**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Clientela

El desglossament del saldo de l'epígraf "Préstecs i bestretes – Clientela" (administracions públiques i altres sectors) dels balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Per epígrafs:		
Actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats	49.060	40.513
Actius financers a cost amortitzat	120.770.202	158.876.146
Total	**120.819.262**	**158.916.659**
Per naturalesa:		
Deutors a la vista i diversos	2.503.633	2.913.673
Crèdit comercial	8.605.180	8.359.713
Arrendaments financers	2.527.210	2.376.311
Deutors amb garantia real	57.757.778	95.109.136
Altres deutors a termini	48.270.528	48.198.503
Actius classificats en l'stage 3	3.282.236	4.595.299
Correcció de valor per deteriorament d'actius	(2.301.840)	(2.844.248)
Altres ajustaments de valoració (interessos, comissions i altres) (**)	174.537	208.272
Total	**120.819.262**	**158.916.659**
Per sector:		
Administracions públiques	10.216.004	9.090.304
D'altres sectors	109.448.325	147.867.032
Actius classificats en l'stage 3	3.282.236	4.595.299
Correcció de valor per deteriorament d'actius	(2.301.840)	(2.844.248)
Altres ajustaments de valoració (interessos, comissions i altres) (**)	174.537	208.272
Total	**120.819.262**	**158.916.659**
Per moneda:		
En euros	106.623.510	101.224.139
En moneda estrangera	14.195.752	57.692.520
Total	**120.819.262**	**158.916.659**
Per àmbit geogràfic:		
Espanya	100.413.618	96.629.298
Resta de la Unió Europea	6.312.381	5.613.593
Regne Unit	2.320.182	46.089.359
Amèrica	12.781.627	12.061.967
Resta del món	1.293.294	1.366.690
Correccions de valor per deteriorament d'actius	(2.301.840)	(2.844.248)
Total	**120.819.262**	**158.916.659**

(*) Vegeu la nota 1.4.

(**) Els altres ajustaments de valoració d'actius financers classificats en l'*stage* 3 pugen a 36.413 milers d'euros el 31 de desembre de 2025 i a 41.764 milers d'euros el 31 de desembre de 2024.

En l'epígraf "Préstecs i bestretes" dels balanços consolidats s'inclouen certs actius compromesos en operacions de finançament, és a dir, aportats com a col·lateral o garantia pel que fa a certs passius. Vegeu-ne més informació en la nota 4.4.2 - Risc de crèdit.

Arrendament financer

A continuació, es presenta determinada informació de les operacions d'arrendament financer realitzades pel grup en què aquest actua com a arrendador:

En milers d'euros

	2025	2024
Arrendaments financers		
Inversió bruta total	2.736.550	2.618.517
Correccions de valor per deteriorament	(83.013)	(94.395)
Ingressos per interessos	94.862	93.189

El 31 de desembre de 2025 i 2024, la conciliació dels cobraments per arrendament no descomptats amb la inversió neta en els arrendaments és la següent:

En milers d'euros

	2025	2024
Cobraments per arrendament no descomptats	2.523.763	2.410.464
Valor residual	212.787	208.053
Inversió bruta en els arrendaments	**2.736.550**	**2.618.517**
Ingressos financers no meritats	(209.340)	(242.206)
Inversió neta en els arrendaments	**2.527.210**	**2.376.311**

A continuació, es presenta un detall per terminis dels cobraments futurs mínims sense descomptar que ha de rebre el grup durant el període de compliment obligat (en considerar-se que no s'exerciran pròrrogues ni opcions de compra existents) fixat en els contractes d'arrendament financer:

En milers d'euros

	2025	2024
Fins a 1 any	868.326	776.898
Entre 1 i 2 anys	661.091	598.183
Entre 2 i 3 anys	315.584	292.046
Entre 3 i 4 anys	248.363	266.013
Entre 4 i 5 anys	157.236	164.050
Més de 5 anys	273.163	313.274
Total	**2.523.763**	**2.410.464**

Actius financers vençuts

El saldo de crèdit als préstecs i bestretes a la clientela vençut, pendent de cobrament no dubtós, el 31 de desembre de 2025, és de 104.969 milers d'euros (232.305 milers d'euros el 31 de desembre de 2024). D'aquest total, més del 75% del saldo el 31 de desembre de 2025 (73% del saldo el 31 de desembre de 2024) ha vençut en un termini no superior a un mes.

Actius financers classificats en funció del seu risc de crèdit

El detall dels actius financers classificats en funció del seu risc de crèdit el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

Stage 1	2025	2024 (*)
Valors representatius de deute	34.220.939	31.992.016
Préstecs i bestretes	126.060.922	159.747.711
Clientela	114.242.554	146.972.803
Entitats de crèdit	11.818.368	12.774.908
Total stage 1	**160.281.861**	**191.739.727**
Per sector:		
Administracions públiques	40.598.707	38.073.032
Entitats de crèdit	14.926.865	16.263.773
Altres sectors privats	104.756.289	137.402.922
Total stage 1	**160.281.861**	**191.739.727**

Stage 2	2025	2024 (*)
Valors representatius de deute	—	—
Préstecs i bestretes	5.680.768	10.151.082
Clientela	5.559.899	10.151.040
Entitats de crèdit	120.869	42
Total stage 2	**5.680.768**	**10.151.082**
Per sector:		
Administracions públiques	4.902	9.533
Entitats de crèdit	120.869	42
Altres sectors privats	5.554.997	10.141.507
Total stage 2	**5.680.768**	**10.151.082**

Stage 3	2025	2024 (*)
Valors representatius de deute	795	1.274
Préstecs i bestretes	3.360.238	4.637.064
Clientela	3.318.649	4.637.064
Entitats de crèdit	41.589	—
Total stage 3	**3.361.033**	**4.638.338**
Per sector:		
Administracions públiques	150	165
Entitats de crèdit	41.589	—
Altres sectors privats	3.319.294	4.638.173
Total stage 3	**3.361.033**	**4.638.338**
Total stages	**169.323.662**	**206.529.147**

(*) Vegeu la nota 1.4.

El moviment dels imports bruts dels actius subjectes a deteriorament pel grup durant els exercicis finalitzats el 31 de desembre de 2025 i 2024 ha estat el següent:

En milers d'euros

	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Del qual: Adquirits amb deteriorament crediticl	Total
Saldo el 31 de desembre de 2023 (*)	**174.160.995**	**11.684.789**	**5.510.431**	**109.133**	**191.356.215**
Traspassos entre *stages*	(936.504)	(146.102)	1.082.606	—	—
Stage 1	5.795.926	(5.673.128)	(122.798)	—	—
Stage 2	(6.443.648)	6.985.269	(541.621)	—	—
Stage 3	(288.782)	(1.458.243)	1.747.025	—	—
Augments	61.748.603	1.723.706	670.681	*6.058*	64.142.990
Disminucions	(44.830.051)	(3.301.445)	(2.186.297)	*(18.761)*	(50.317.793)
Traspassos a fallits	—	—	(456.545)	—	(456.545)
Ajustos per diferències de canvi	1.596.684	190.134	17.462	*4.985*	1.804.280
Saldo el 31 de desembre de 2024 (*)	**191.739.727**	**10.151.082**	**4.638.338**	**101.415**	**206.529.147**
Traspassos entre *stages*	(562.042)	(6.822)	568.864	—	—
Stage 1	3.618.962	(3.532.414)	(86.548)	—	—
Stage 2	(4.003.581)	4.448.234	(444.653)	—	—
Stage 3	(177.423)	(922.642)	1.100.065	—	—
Augments	76.689.842	2.155.234	881.415	*2.300*	79.726.491
Disminucions	(63.258.829)	(3.621.066)	(1.578.853)	*(10.654)*	(68.458.748)
Traspassos a fallits	—	—	(508.759)	—	(508.759)
Ajustos per diferències de canvi	(2.220.343)	(91.790)	(21.554)	*(2.913)*	(2.333.687)
Traspassos a operacions interrompudes	(42.106.494)	(2.905.870)	(618.418)	*(90.148)*	(45.630.782)
Saldo el 31 de desembre de 2025	**160.281.861**	**5.680.768**	**3.361.033**	**—**	**169.323.662**

(*) Vegeu la nota 1.4.

El desglossament dels actius classificats com a *stage* 3 per tipologia de garantia el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	31/12/2025	31/12/2024 (*)
Amb garantia hipotecària (**)	1.137.789	1.863.491
*Del qual: actius financers classificats en l'*stage *3 amb garanties que cobreixen la totalitat del risc*	*954.355*	*1.083.824*
Altres garanties reals (***)	195.783	264.574
*Del qual: actius financers classificats en l'*stage *3 amb garanties que cobreixen la totalitat del risc*	*51.912*	*89.311*
Resta	2.027.461	2.510.273
Total	**3.361.033**	**4.638.338**

(*) Vegeu la nota 1.4.

(**) Actius amb garantia hipotecària amb risc viu inferior al 100% del valor de taxació.

(***) Inclou la resta d'actius amb garantia real.

El desglossament per àmbit geogràfic del saldo d'actius classificats com a *stage* 3 el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	31/12/2025	31/12/2024 (*)
Espanya	2.924.590	3.577.294
Resta de la Unió Europea	71.227	80.681
Regne Unit	85.136	736.393
Amèrica	263.019	225.500
Resta del món	17.061	18.470
Total	**3.361.033**	**4.638.338**

(*) Vegeu la nota 1.4.

El moviment dels actius financers deteriorats donats de baixa de l'actiu perquè s'ha considerat remota la seva recuperació durant els exercicis 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

Saldo el 31 de desembre de 2023	**6.220.318**
Altes	**648.880**
Utilització del saldo del deteriorament del valor acumulat	427.737
Sanejament directe en el compte de pèrdues i guanys	28.808
Interessos contractualment exigibles	191.974
Altres conceptes	361
Baixes	**(411.775)**
Cobrament en efectiu de principal a les contraparts	(48.159)
Cobrament en efectiu d'interessos a les contraparts	(3.011)
Condonació	(22.850)
Prescripció	—
Refinançament o reestructuració del deute	—
Venda	(294.528)
Adjudicació d'actius tangibles	—
Altres conceptes	(43.227)
Diferències de canvi	**14.197**
Saldo el 31 de desembre de 2024	**6.471.620**
Altes	**725.916**
Utilització del saldo del deteriorament del valor acumulat	471.719
Sanejament directe en el compte de pèrdues i guanys	37.040
Interessos contractualment exigibles	200.035
Altres conceptes	17.122
Baixes	**(344.221)**
Cobrament en efectiu de principal a les contraparts	(57.182)
Cobrament en efectiu d'interessos a les contraparts	(1.525)
Condonació	(24.862)
Prescripció	—
Refinançament o reestructuració del deute	—
Venda	(211.699)
Adjudicació d'actius tangibles	(252)
Altres conceptes	(48.701)
Diferències de canvi	**(28.685)**
Saldo el 31 de desembre de 2025	**6.824.630**

Correccions de valor

El detall de les correccions de valor per deteriorament dels actius financers per epígraf del balanç consolidat classificats en funció del seu risc de crèdit el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

Stage 1	**2025**	**2024**
Valors representatius de deute	33	174
Préstecs i bestretes	260.488	308.764
Entitats de crèdit	400	3.264
Clientela	260.087	305.500
Total stage 1	**260.521**	**308.938**
Stage 2	**2025**	**2024**
Valors representatius de deute	—	—
Préstecs i bestretes	286.261	370.969
Entitats de crèdit	29.893	—
Clientela	256.368	370.969
Total stage 2	**286.261**	**370.969**
Stage 3	**2025**	**2024**
Valors representatius de deute	—	—
Préstecs i bestretes	1.808.382	2.167.778
Entitats de crèdit	22.996	—
Clientela	1.785.386	2.167.778
Total stage 3	**1.808.382**	**2.167.778**
Total stages	**2.355.163**	**2.847.685**

El moviment de les correccions de valor per deteriorament constituïdes pel grup per a la cobertura del risc de crèdit durant els exercicis 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	Determinada individualment		Determinada col·lectivament			
	Stage 2	*Stage 3*	*Stage 1*	*Stage 2*	*Stage 3*	*Total*
Saldo el 31 de desembre de 2023	**11.786**	**500.083**	**372.650**	**458.743**	**1.859.119**	**3.202.381**
Moviments amb reflex en resultats d'insolvències (*)	**(2.974)**	**(82.440)**	**(7.143)**	**28.819**	**514.160**	**450.422**
Augments per originació	—	—	282.758	—	—	282.758
Canvis per variació del risc de crèdit	(2.057)	(16.168)	(117.486)	63.231	515.322	442.842
Canvis en la metodologia de càlcul	—	—	—	—	—	—
Altres moviments	(917)	(66.272)	(172.415)	(34.412)	(1.162)	(275.178)
Moviments sense reflex en resultats d'insolvències	**(5.799)**	**(87.279)**	**(55.275)**	**(119.343)**	**(529.994)**	**(797.690)**
Traspassos entre stages	(5.799)	6.590	(54.828)	(110.623)	164.660	—
Stage 1	18	347	67.065	(65.236)	(2.194)	—
Stage 2	(1.785)	(5.954)	(114.221)	194.595	(72.635)	—
Stage 3	(4.032)	12.197	(7.672)	(239.982)	239.489	—
Utilització de provisions constituïdes	—	(93.869)	(325)	(8.974)	(690.581)	(793.749)
Altres moviments (**)	—	—	(122)	254	(4.073)	(3.941)
Ajustos per diferències de canvi	**(4)**	**(1.506)**	**(1.292)**	**(263)**	**(4.363)**	**(7.428)**
Saldo el 31 de desembre de 2024	**3.009**	**328.858**	**308.940**	**367.956**	**1.838.922**	**2.847.685**
Moviments amb reflex en resultats d'insolvències (*)	**38.716**	**70.268**	**26.616**	**55.951**	**234.141**	**425.692**
Augments per originació	—	—	229.947	—	—	229.947
Canvis per variació del risc de crèdit	39.193	72.224	(56.330)	66.624	226.385	348.096
Canvis en la metodologia de càlcul	—	—	—	—	—	—
Altres moviments	(477)	(1.956)	(147.001)	(10.673)	7.756	(152.351)
Reclassificacions per interrupció d'operacions	**—**	**—**	**(43.760)**	**(59.829)**	**(91.011)**	**(194.600)**
Moviments sense reflex en resultats d'insolvències	**4.048**	**(26.846)**	**(31.228)**	**(122.738)**	**(549.423)**	**(726.187)**
Traspassos entre stages	4.048	21.150	(31.068)	(120.814)	126.684	—
Stage 1	*(405)*	*84*	*38.358*	*(35.182)*	*(2.855)*	—
Stage 2	*5.893*	*(3.776)*	*(70.360)*	*132.969*	*(64.726)*	—
Stage 3	*(1.440)*	*24.842*	*933*	*(218.600)*	*194.265*	—
Utilització de provisions constituïdes	—	(47.996)	(1)	(1.642)	(668.847)	(718.486)
Altres moviments (**)	—	—	(159)	(282)	(7.260)	(7.701)
Ajustos per diferències de canvi	**2**	**4.219**	**(48)**	**(856)**	**(744)**	**2.573**
Saldo el 31 de desembre de 2025	**45.775**	**376.499**	**260.520**	**240.484**	**1.431.885**	**2.355.163**

(**) Aquesta xifra inclou l'amortització amb càrrec a resultats d'actius financers deteriorats donats de baixa de l'actiu i la recuperació de fallits, les quals s'han registrat amb contrapartida a l'epígraf "Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'actius financers no valorats a valor raonable amb canvis en resultats i pèrdues o guanys nets per modificació" (vegeu la nota 34). S'inclouen 13 milions d'euros de TSB corresponents al període de l'1 de gener al 30 de juny de 2025, distribuïts en –9 milions d'euros en l'*stage* 1, 10 milions en l'*stage* 2 i 11 milions en l'*stage* 3 per a la dotació determinada col·lectivament, així com 27 milions d'euros de TSB corresponents al període de l'1 de gener al 31 de desembre de 2024, distribuïts en -6 milions d'euros en l'*stage* 1, 8 milions en l'*stage* 2 i 25 milions en l'*stage* 3 per a la dotació determinada col·lectivament.

(**) Correspon al traspàs de correccions de valor constituïdes per a la cobertura del risc de crèdit a actius no corrents en venda i a inversions immobiliàries.

El desglossament per àmbit geogràfic del saldo de correccions de valor per deteriorament d'actius el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Espanya	2.031.807	2.380.069
Resta de la Unió Europea	67.066	65.472
Regne Unit	45.594	258.361
Amèrica	199.767	131.775
Resta del món	10.929	12.008
Total	**2.355.163**	**2.847.685**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Nota 12 – Derivats - comptabilitat de cobertures

Gestió de cobertures

A continuació, es descriuen les principals cobertures que ha contractat el grup:

Cobertura del risc de tipus d'interès

A partir del posicionament del balanç i de la situació i les perspectives de mercat, es proposen i s'acorden estratègies de mitigació del risc de tipus d'interès que adeqüin aquest posicionament al que vol el grup. Amb aquest objectiu, el grup estableix estratègies de cobertura de risc de tipus d'interès de les posicions que no formen part de la cartera de negociació, i per fer-ho s'utilitzen instruments derivats, ja siguin de valor raonable o de fluxos d'efectiu, i es distingeixen en funció de les partides cobertes:

- Macrocobertures: cobertures destinades a mitigar el risc de masses del balanç.
- Microcobertures: cobertures destinades a mitigar el risc d'un actiu o passiu en particular.

Quan es designa una operació com de cobertura, es fa des del moment inicial de l'operació o dels instruments inclosos en aquesta cobertura i s'elabora un document que dona cabuda a l'estratègia de cobertura, definint-la en termes de gestió i comptabilitat, així com establint-ne la governança. En aquest document s'identifica clarament la partida o partides cobertes i l'instrument o els instruments de cobertura, el risc que es pretén cobrir, a més dels criteris o les metodologies que ha seguit el grup per avaluar-ne l'efectivitat.

El grup opera amb les següents tipologies de cobertures destinades a mitigar el risc estructural de tipus d'interès:

- Valor raonable: cobertures de l'exposició als canvis en el valor raonable d'actius o passius reconeguts en el balanç, o bé d'una porció identificada d'aquests actius, passius, que sigui atribuïble al risc de tipus d'interès. Es fan servir per mantenir estable el valor econòmic.

  Les principals tipologies de partides del balanç cobertes són:

  - Préstecs a tipus fix recollits en la cartera d'inversió creditícia.
  - Valors representatius de deute de la cartera "Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global" i de la cartera "Actius financers a cost amortitzat".
  - Passius a tipus fix, entre els quals s'inclouen dipòsits a termini fix i operacions de finançament de l'entitat en el mercat de capitals.

  Banc Sabadell opera generalment amb macrocobertures de balanç, tant d'actiu com de passiu, mentre que TSB ho fa amb macrocobertures, si es tracta de préstecs a tipus fix o dipòsits, i amb microcobertures per a valors representatius de deute o operacions de finançament de l'entitat en el mercat de capitals, per a les quals es contracten derivats que, típicament, tenen un nominal idèntic al de la partida coberta i les mateixes característiques financeres.

  En cas que la cobertura sigui d'actiu, el grup contracta un *swap* pagament fix/rebut variable, mentre que si és de passiu contracta un *swap* pagament variable/rebut fix. La contractació d'aquests derivats pot ser al comptat o a termini. El risc cobert és el risc de tipus d'interès derivat de l'impacte d'una variació potencial del tipus d'interès lliure de risc que provoqui variacions de valor de les masses del balanç cobertes. Per tant, s'exclou de la cobertura qualsevol altre risc present en les partides cobertes diferent del risc de tipus d'interès lliure de risc.

  Per avaluar l'efectivitat des de l'inici de la cobertura es fa un test retrospectiu en què es compara la variació mensual acumulada de valor raonable de la partida coberta amb la variació mensual acumulada de valor raonable del derivat de cobertura. A més, s'avalua l'efectivitat de manera prospectiva comprovant que els canvis futurs en el valor raonable de les masses de balanç cobertes es compensen amb els canvis futurs en el valor raonable del derivat davant de variacions de la corba de tipus d'interès de mercat.

- Fluxos d'efectiu: cobertura de l'exposició a la variació dels fluxos d'efectiu que s'atribueix a un risc particular associat amb un actiu o passiu prèviament reconegut, o a una transacció prevista altament probable, i que pugui afectar el resultat de l'exercici. Es fan servir per reduir la volatilitat del marge d'interessos.

La principal tipologia de partides del balanç cobertes correspon a préstecs hipotecaris a tipus variable referenciats a l'Euribor hipotecari i a l'Euribor a 3 mesos.

Banc Sabadell opera generalment amb macrocobertures de balanç, tant d'actiu com de passiu, mentre que TSB ho fa també amb microcobertures d'emissions pròpies a tipus variable per a les quals es contracten derivats que, típicament, tenen un nominal idèntic al de la partida coberta i les mateixes característiques financeres.

En cas que la cobertura sigui d'actiu, el grup contracta un *swap* pagament variable/rebut fix, mentre que si és de passiu contracta un *swap* pagament fix/rebut variable. La contractació d'aquests derivats pot ser al comptat o a termini. El risc cobert és el risc de tipus d'interès derivat d'una potencial variació del tipus d'interès de referència sobre els interessos meritats a futur de les masses del balanç cobertes. S'exclouen expressament de la cobertura el marge o prima de risc de crèdit que, sumats a l'índex de referència, configuren el tipus d'interès contractual aplicable a les masses del balanç cobertes.

Per avaluar l'efectivitat des de l'inici de la cobertura es fa un test retrospectiu en què es compara la variació acumulada de valor raonable de la partida coberta amb la variació acumulada de valor raonable del derivat de cobertura. Així mateix, s'avalua l'efectivitat de manera prospectiva comprovant que les masses cobertes, els fluxos d'efectiu esperats, segueixen sent altament probables.

Possibles causes d'inefectivitat parcial o total poden sorgir de variacions en la suficiència de la cartera de les masses del balanç cobertes o bé de les diferències en les característiques contractuals d'aquestes en relació amb els derivats de cobertura.

El grup, amb periodicitat mensual, calcula les mètriques de risc de tipus d'interès i estableix estratègies de cobertura d'acord amb el marc d'apetència pel risc fixat. Per tant, es duu a terme una gestió, establint cobertures o bé discontinuant-les, en funció de l'evolució de les masses del balanç anteriorment descrites dins el marc de gestió i control definit pel grup a través dels documents de polítiques i procediments.

Cobertures d'Inversió neta en negocis a l'estranger

Les posicions de les filials i les sucursals a l'estranger comporten implícitament exposició al risc de tipus de canvi, gestionat realitzant cobertures mitjançant l'ús de contractes a termini i opcions.

Els venciments d'aquests instruments es renoven periòdicament a partir de criteris de prudència i expectativa. Vegeu més detalls de la gestió de les cobertures d'inversió neta en negocis a l'estranger en la nota 4.4.3.4. Risc estructural de tipus de canvi.

Informació de les cobertures de l'exercici 2025

El desglossament del valor nominal i el valor raonable dels instruments de cobertura el 31 de desembre de 2025 i 2024, a partir de la categoria del risc i el tipus de cobertura, és el següent:

En milers d'euros

	2025			2024 (*)		
	Nominal	Actiu	Passiu	Nominal	Actiu	Passiu
Microcobertures:						
Cobertures del valor raonable	**2.893.493**	**28.648**	**56.204**	**9.519.561**	**1.005.242**	**157.192**
Risc de tipus d'interès	808.911	3.375	7.033	4.371.722	947.008	33.117
D'operacions de passiu (A)	*808.911*	*3.375*	*7.033*	*1.726.000*	*1.460*	*32.701*
D'operacions d'actiu (B)	—	—	—	*2.645.722*	*945.548*	*416*
Risc d'accions	2.084.582	25.273	49.171	5.147.839	58.234	124.075
D'operacions de passiu (A)	*2.084.582*	*25.273*	*49.171*	*5.147.839*	*58.234*	*124.075*
Cobertures dels fluxos d'efectiu	**4.815.835**	**52.399**	**18.198**	**4.987.829**	**75.615**	**25.990**
Risc de tipus de canvi	803.346	2.811	9.106	500.000	2.286	—
D'operacions de passiu (A)	—	—	—	*500.000*	*2.286*	—
De transaccions futures (C)	*803.346*	*2.811*	*9.106*	—	—	—
Risc de tipus d'interès	1.758.031	807	566	2.566.326	39.651	13.280
De transaccions futures (C)	—	—	—	*870.505*	*3.638*	*13.230*
D'operacions de passiu (A)	*134.000*	*700*	—	*294.399*	*33.692*	—
D'operacions de titulització (D)	*1.624.031*	*107*	*566*	*1.401.422*	*2.321*	*50*
Risc d'accions	25.400	50	362	3.461	23	11
D'operacions de passiu (E)	*25.400*	*50*	*362*	*3.461*	*23*	*11*
Altres riscos	2.229.058	48.731	8.164	1.918.042	33.655	12.699
De bons vinculats a la inflació (F)	*2.217.960*	*48.731*	*8.164*	*1.917.960*	*33.655*	*12.699*
De transaccions futures (C)	*11.098*	—	—	*82*	—	—
Cobertures d'inversió neta de negocis a l'estranger	**3.694.345**	**2.053**	**23.758**	**1.645.617**	**2.451**	**23.112**
Risc de tipus de canvi (G)	*3.694.345*	*2.053*	*23.758*	*1.645.617*	*2.451*	*23.112*
Macrocobertures:						
Cobertures del valor raonable	**34.716.249**	**985.160**	**190.378**	**63.622.718**	**1.289.070**	**585.736**
Risc de tipus d'interès	34.716.249	985.160	190.378	63.622.718	1.289.070	585.736
D'operacions de passiu (H)	*14.643.849*	*111.111*	*123.528*	*27.160.377*	*176.702*	*310.050*
D'operacions d'actiu (I)	*20.072.400*	*874.049*	*66.850*	*36.462.341*	*1.112.368*	*275.686*
Cobertures dels fluxos d'efectiu	**2.650.000**	**17.354**	**—**	**10.375.000**	**22.524**	**11.969**
Risc de tipus d'interès	2.650.000	17.354	—	10.375.000	22.524	11.969
D'operacions de passiu	—	—	—	—	—	—
D'operacions d'actiu (J)	*2.650.000*	*17.354*	—	*10.375.000*	*22.524*	*11.969*
Total	**48.769.922**	**1.085.614**	**288.538**	**90.150.725**	**2.394.902**	**803.999**
Per moneda:						
En euros	*43.921.096*	*1.083.514*	*285.298*	49.746.004	1.393.299	632.616
En moneda estrangera	*4.848.826*	*2.100*	*3.240*	40.404.721	1.001.603	171.383
Total	**48.769.922**	**1.085.614**	**288.538**	**90.150.725**	**2.394.902**	**803.999**

(*) Vegeu la nota 1.4.

La tipologia de cobertures segons la seva composició, identificades en la taula, són les següents:

A. Microcobertures de tipus d'interès d'operacions de finançament de l'entitat en el mercat de capitals i d'operacions de dipòsits estructurats a termini contractades amb clients, registrades en l'epígraf "Passius financers a cost amortitzat".

B. Microcobertures de valors representatius de deute classificats als epígrafs d'"Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global" i "Actius financers a cost amortitzat".

C. Microcobertures de transaccions futures altament probables. L'entitat designa com a element de cobertura aquells contractes derivats que seran liquidats pel seu import brut mitjançant transmissió de l'actiu subjacent (generalment títols de renda fixa) segons el preu contractat. A més, el 31 de desembre de 2025 s'inclou una cobertura de fluxos d'efectiu per un import de 701 milions de lliures esterlines que tenen com a objectiu cobrir el preu de venda de TSB mitjançant operacions *forward* de divisa (vegeu les notes 2 i 4).

D. Operacions de microcobertura efectuades pels fons de titulització del grup.

E. Microcobertures d'operacions de dipòsits estructurats a termini contractats amb clients que es troben en període de comercialització.

F. Microcobertures de tipus d'interès de bons vinculats a la inflació, registrats en l'epígraf "Actius financers a cost amortitzat". El grup ha contractat permutes financeres per cobrir la variació en els fluxos d'efectiu futurs que seran liquidats pels bons inflació.

G. En les cobertures de tipus de canvi d'inversions permanents, el 31 de desembre de 2025 s'estaven cobrint 2.261 milions de lliures esterlines i 10.178 milions de *pesos* mexicans corresponents a participacions en empreses del grup (545 milions de lliures esterlines i 8.853 milions de *pesos* mexicans el 31 de desembre de 2024); i 730 milions de dòlars nord-americans corresponents a inversions en sucursals a l'estranger (600 milions de dòlars nord-americans el 31 de desembre de 2024) (vegeu la nota 4). Totes aquestes cobertures es fan mitjançant operacions *forward* de divises.

H. Macrocobertures d'operacions de finançament de l'entitat en el mercat de capitals i operacions de dipòsits a termini, registrades en l'epígraf "Passius financers a cost amortitzat".

I. Macrocobertures de valors representatius de deute classificats en els epígrafs d'"Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global" i "Actius financers a cost amortitzat", i de préstecs hipotecaris a tipus fix concedits a clients registrats en l'epígraf "Actius financers a cost amortitzat".

J. Macrocobertures de préstecs hipotecaris a tipus variable concedits a clients registrats en l'epígraf "Actius financers a cost amortitzat". El 31 de desembre de 2025, els tipus mitjans de les permutes financeres de tipus d'interès utilitzades per a aquestes cobertures són del 2,25%, per a la cobertura de préstecs referenciats a l'Euribor 12 mesos (3,30% el 31 de desembre de 2024), i del 2,02%, per a la cobertura de préstecs referenciats a l'Euribor 3 mesos (2,22% el 31 de desembre de 2024).

A continuació, es mostra el perfil de venciments dels instruments de cobertura utilitzats pel grup el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025					
	Nominal					
	Fins a 1 mes	Entre 1 i 3 mesos	Entre 3 i 12 mesos	Entre 1 i 5 anys	Més de 5 anys	Total
Risc de tipus de canvi	893.499	3.584.301	19.891	—	—	**4.497.691**
Risc de tipus d'interès	776.426	2.656.147	4.715.570	13.798.166	17.986.882	**39.933.191**
Risc d'accions	13.159	19.336	211.369	1.840.718	25.400	**2.109.982**
Altres riscos	—	—	200.000	325.000	1.704.058	**2.229.058**
Total	**1.683.084**	**6.259.784**	**5.146.830**	**15.963.884**	**19.716.340**	**48.769.922**

En milers d'euros

	2024 (*)					
	Nominal					
	Fins a 1 mes	Entre 1 i 3 mesos	Entre 3 i 12 mesos	Entre 1 i 5 anys	Més de 5 anys	Total
Risc de tipus de canvi	752.075	874.050	19.492	500.000	—	2.145.617
Risc de tipus d'interès	3.017.865	4.279.802	19.997.332	34.860.179	18.780.588	80.935.766
Risc d'accions	666.977	668.821	1.915.814	1.896.227	3.461	5.151.300
Altres riscos	—	—	—	525.000	1.393.042	1.918.042
Total	**4.436.917**	**5.822.673**	**21.932.638**	**37.781.406**	**20.177.091**	**90.150.725**

(*) Vegeu la nota 1.4.

No s'han fet, en els exercicis 2025 i 2024, reclassificacions des del patrimoni net al compte de pèrdues i guanys consolidat per cobertures de fluxos d'efectiu i d'inversió neta de negocis a l'estranger per a transaccions que finalment no s'hagin executat.

La taula següent presenta informació comptable dels elements coberts per les microcobertures de valor raonable descrites abans del 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025				
	Import comptable de l'element cobert		Ajustos de valor raonable acumulats en l'element cobert		Import acumulat dels ajustos dels elements coberts per als quals la comptabilitat de cobertura ja no és aplicable
	Actiu	Passiu	Actiu	Passiu	
Microcobertures:					
Cobertures del valor raonable					
Risc de tipus de canvi	—	—	—	—	—
Risc de tipus d'interès	—	277.565	—	631	(641)
Risc d'accions	—	1.480.798	—	7.214	—
Total	**—**	**1.758.363**	**—**	**7.845**	**(641)**

En milers d'euros

	2024 (*)				
	Import comptable de l'element cobert		Ajustos de valor raonable acumulats en l'element cobert		Import acumulat dels ajustos dels elements coberts per als quals la comptabilitat de cobertura ja no és aplicable
	Actiu	Passiu	Actiu	Passiu	
Microcobertures:					
Cobertures del valor raonable					
Risc de tipus de canvi	—	—	—	—	—
Risc de tipus d'interès	2.287.159	554.377	(1.050.010)	(8.717)	(678)
Risc d'accions	—	3.432.140	—	3.170	—
Total	**2.287.159**	**3.986.517**	**(1.050.010)**	**(5.547)**	**(678)**

(*) Vegeu la nota 1.4.

En relació amb les macrocobertures de valor raonable, l'import comptable dels elements coberts registrat en l'actiu i el passiu corresponent el 31 de desembre de 2025 puja a 73.346.906 i 29.078.690 milers d'euros, respectivament (88.073.619 i 46.480.320 milers d'euros el 31 desembre de 2024, respectivament). Així mateix, els ajustos de valor raonable sobre els elements coberts en l'actiu i el passiu de la cartera amb cobertura del risc de tipus d'interès pugen a -724.174 i -103.707 milers d'euros el 31 de desembre de 2025, respectivament (-412.346 i -227.209 milers d'euros el 31 de desembre de 2024).

En relació amb les cobertures de valor raonable, les pèrdues i els guanys reconeguts en els exercicis de 2025 i 2024, tant dels instruments de cobertura com dels elements coberts, es desglossen a continuació:

En milers d'euros

	2025		2024	
	Instruments de cobertura	Elements coberts	Instruments de cobertura	Elements coberts
Microcobertures	**14.257**	**(9.364)**	**192.578**	**(193.060)**
Actius a tipus fix	(31.964)	36.190	142.844	(141.757)
Mercat de capitals i passius a tipus fix	14.567	(14.055)	10.790	(12.337)
Actius en moneda estrangera	31.654	(31.499)	38.944	(38.966)
Macrocobertures	**373.663**	**(427.743)**	**(40.465)**	**7.332**
Mercat de capitals i passius a tipus fix	90.202	(125.305)	151.019	(197.170)
Actius a tipus fix	283.461	(302.438)	(191.484)	204.502
Total (*)	**387.920**	**(437.107)**	**152.113**	**(185.728)**

(*) El 31 de desembre de 2025, aquesta xifra inclou -38.973 milers d'euros corresponents a operacions interrompudes (-35.740 milers d'euros el 31 de desembre de 2024), els quals s'han registrat amb contrapartida a l'epígraf de "Guanys o pèrdues després d'impostos procedents d'activitats interrompudes" (vegeu la nota 1.4).

En les cobertures de flux d'efectiu, els imports que van ser reconeguts en el patrimoni net consolidat durant l'exercici i els imports que van ser donats de baixa del patrimoni net consolidat i inclosos en els resultats durant l'exercici s'indiquen en l'estat total de canvis en el patrimoni net consolidat.

L'import de la ineficàcia en els resultats de l'exercici 2025 relacionada amb les cobertures de fluxos d'efectiu ha ascendit a unes pèrdues de 1.478 milers d'euros, de les quals 669 milers d'euros de pèrdues s'han registrat amb contrapartida a l'epígraf "Guanys o pèrdues després d'impostos procedents d'activitats interrompudes" (vegeu la nota 1.4) (229 milers d'euros de pèrdues durant l'exercici 2024, de les quals 138 milers d'euros de pèrdues s'han registrat amb contrapartida a l'epígraf "Guanys o pèrdues després d'impostos procedents d'activitats interrompudes").

El 31 de desembre de 2025, el grup manté derivats implícits que s'han segregat dels seus contractes principals i s'han registrat als epígrafs "Derivats - comptabilitat de cobertures" de l'actiu i el passiu del balanç consolidat per un import d'11.345 i 30.811 milers d'euros, respectivament (19.282 i 101.642 milers d'euros, respectivament, el 31 de desembre de 2024). Els contractes principals d'aquests derivats implícits corresponen a dipòsits de la clientela i valors representatius de deute emesos, i s'han assignat a la cartera de passius financers a cost amortitzat.

Nota 13 – Actius i passius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda i operacions interrompudes

El desglossament d'aquest epígraf dels balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Actius associats a operacions continuades	**663.982**	**625.905**
Préstecs i bestretes	21	156
Clientela	21	156
Instruments de patrimoni	159.748	159.748
Exposició immobiliària	576.729	636.146
Actiu tangible d'ús propi	63.833	48.096
Actiu adjudicat	512.896	588.050
Un altre actiu tangible	72.896	5.023
Altres	2.361	–
Correccions de valor per deteriorament	(147.773)	(175.167)
Actius associats a operacions interrompudes	**51.885.507**	**–**
Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda	**52.549.489**	**625.905**
Passius associats a operacions continuades	**22**	**–**
Passius financers a cost amortitzat	22	–
Passius associats a operacions interrompudes	**49.333.322**	**–**
Passius inclosos en grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda	**49.333.344**	**–**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Actius associats a operacions continuades

L'actiu tangible d'ús propi correspon principalment a locals comercials.

En relació amb els actius procedents d'adjudicacions, un 95,1% del saldo correspon a actius residencials, un 4,3% a actius industrials i un 0,6% a actius agrícoles.

El termini mitjà en què els actius es mantenen en la categoria "Actius no corrents i actius i passius inclosos en grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda – Actius adjudicats" és de 81 mesos en l'exercici 2025 (71 mesos en l'exercici 2024). En la nota 4.4.2.1 es descriuen les polítiques per alienar o disposar per una altra via d'aquests actius.

El percentatge d'actius adjudicats venuts amb finançament al comprador l'exercici 2025 ha estat del 1,8% (3,3% l'exercici 2024). Aquests immobles tenien un valor activat brut en la data de venda de 2,1 milions d'euros en l'exercici 2025 (3,8 milions d'euros en l'exercici 2024).

Així mateix, aquest epígraf inclou la inversió en el 20% del capital de l'entitat associada Promontoria Challenger I, S.A., entitat controlada per Cerberus a la qual el grup va traspassar gran part de la seva exposició immobiliària durant l'exercici 2019.

El moviment dels "Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda" associats a operacions continuades durant els exercicis 2025 i 2024 ha estat el següent:

En milers d'euros

	Nota	Actius no corrents en venda
Cost:		
Saldos el 31 de desembre de 2023 (*)		**879.941**
Altes		26.622
Baixes		(113.772)
Traspassos d'insolvències (**)		(4.692)
Altres traspassos/reclassificacions		12.973
Saldos el 31 de desembre de 2024 (*)		**801.072**
Altes		39.942
Baixes		(150.329)
Traspassos d'insolvències (**)		(2.903)
Altres traspassos/reclassificacions		123.973
Saldos el 31 de desembre de 2025		**811.755**
Correccions de valor per deterioament:		
Saldos el 31 de desembre de 2023		**189.256**
Dotació amb impacte en resultats	37	39.496
Reversió amb impacte en resultats	37	(28.197)
Utilitzacions		(25.527)
Altres traspassos/reclassificacions		139
Saldos el 31 de desembre de 2024		**175.167**
Dotació amb impacte en resultats	37	20.883
Reversió amb impacte en resultats	37	(29.996)
Utilitzacions		(32.554)
Altres traspassos/reclassificacions		14.273
Saldos el 31 de desembre de 2025		**147.773**
Saldos nets el 31 de desembre de 2024 (*)		**625.905**
Saldos nets el 31 de desembre de 2025		**663.982**

(*) Vegeu la nota 1.4.

(**) Fons procedent de correccions de valor constituïdes per la cobertura del risc de crèdit.

El desglossament del valor net comptable dels traspassos que es mostren en la taula anterior és el següent:

En milers d'euros

	Nota	2025	2024 (*)
Préstecs i bestretes		7	(5.732)
Actius tangibles	15	82.830	18.475
Resta		26.863	91
Total		**109.700**	**12.834**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Actius i passius associats a operacions interrompudes

Tal com s'indica a la nota 2, el grup ha acordat vendre la totalitat de les accions representatives del capital social de TSB Banking Group plc a Banco Santander. En conseqüència, i d'acord amb la normativa comptable aplicable al grup, les operacions dutes a terme per TSB i les seves entitats dependents s'han passat a considerar operacions interrompudes des de l'1 de juliol de 2025 (vegeu la nota 1.4).

A continuació, es presenten els estats financers resumits consolidats de les activitats interrompudes, que inclouen el balanç resumit consolidat el 31 de desembre de 2025, els comptes de pèrdues i guanys resumits consolidats dels exercicis 2025 i 2024 i els estats de fluxos d'efectiu resumits consolidats dels exercicis 2025 i 2024:

Balanç resumit consolidat de les activitats interrompudes el 31 de desembre de 2025

En milers d'euros

Actiu	2025
Efectiu, saldos en efectiu en bancs centrals i altres dipòsits a la vista	4.802.750
Actius financers mantinguts per negociar	415.307
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	504.486
Actius financers a cost amortitzat	44.337.452
Del qual: Préstecs i bestretes a la clientela (*)	*41.667.103*
Derivats - comptabilitat de cobertures	1.320.413
Canvis del valor raonable dels elements coberts d'una cartera amb cobertura del risc de tipus d'interès	5.158
Actius tangibles	246.510
Actius intangibles	148.892
Actius per impostos	19.191
Altres actius	85.348
Total actiu	**51.885.507**

(*) Inclou -196.144 milers d'euros de correccions de valor per deteriorament d'actius.

En milers d'euros

Passiu	2025
Passius financers mantinguts per negociar	526.169
Passius financers a cost amortitzat	48.502.478
Derivats - comptabilitat de cobertures	111.178
Canvis del valor raonable dels elements coberts d'una cartera amb cobertura del risc de tipus d'interès	14.108
Provisions	25.450
Passius per impostos	8.203
Altres passius	145.736
Total passiu	**49.333.322**

En milers d'euros

Patrimoni net	2025
Elements que es poden reclassificar en resultats	**(536.878)**
Conversió de divises	(539.690)
Derivats de cobertura. Reserva de cobertura de fluxos d'efectiu (part eficaç)	10.926
Canvis del valor raonable dels instruments de deute valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	(8.114)
Un altre resultat global acumulat	**(536.878)**

Comptes de pèrdues i guanys resumits de les activitats interrompudes corresponents als exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

Comptes de pèrdues i guanys consolidats	2025	2024
Ingressos per interessos	2.394.799	2.587.434
Despeses per interessos	(1.094.745)	(1.327.433)
Marge d'interessos	**1.300.054**	**1.260.001**
Ingressos per comissions	133.187	147.366
Despeses per comissions	(43.669)	(40.163)
Resultats d'operacions financeres (nets)	10.861	35.222
Diferències de canvi (guany o pèrdua), netes	(43)	(421)
Altres ingressos d'explotació	35.484	43.574
Altres despeses d'explotació	(47.965)	(66.336)
Marge brut	**1.387.909**	**1.379.243**
Despeses d'administració	(732.640)	(764.741)
Amortització	(79.001)	(85.249)
Provisions o reversió de provisions	4.489	239
Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'actius financers no valorats a valor raonable amb canvis en resultats i pèrdues o guanys nets per modificació	(59.800)	(37.679)
Resultat de l'activitat d'explotació	**520.957**	**491.813**
Guanys o pèrdues en donar de baixa en comptes actius no financers, nets	626	(8.217)
Guanys o pèrdues abans d'impostos	**521.583**	**483.596**
Despeses o ingressos per impostos sobre els resultats	(138.489)	(126.642)
Guanys o pèrdues després d'impostos	**383.094**	**356.954**
Resultat de l'exercici	**383.094**	**356.954**

Estats de fluxos d'efectiu resumits consolidats de les activitats interrompudes corresponents als exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024

En milers d'euros

Estats de fluxos d'efectiu consolidats	2025	2024
Fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació	**(794.311)**	**(961.883)**
Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió	(64.912)	(94.109)
Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament	(18.990)	(22.155)
Efecte de les variacions dels tipus de canvi	(127.316)	106.915
Augment (disminució) net de l'efectiu i equivalents	**(1.005.529)**	**(971.232)**
Efectiu i equivalents a l'inici de l'exercici	**5.808.279**	**6.779.511**
Efectiu i equivalents al final de l'exercici	**4.802.750**	**5.808.279**

Nota 14 – Inversions en negocis conjunts i associades

El moviment d'aquest epígraf dels balanços consolidats en els exercicis 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

Saldo el 31 de desembre de 2023	**462.756**
Addicions/retirades en el perímetre	—
Per resultats de l'exercici	159.634
Per adquisició o ampliació de capital (*)	1.692
Per venda o dissolució	—
Per dividends (*) (**)	(102.196)
Per traspàs	—
Per deterioraments, ajustos de valoració, diferències de conversió i altres	2.676
Saldo el 31 de desembre de 2024	**524.562**
Addicions/retirades en el perímetre	—
Per resultats de l'exercici	176.551
Per adquisició o ampliació de capital (*)	—
Per venda o dissolució	—
Per dividends (*) (**)	(216.015)
Per traspàs	—
Per deterioraments, ajustos de valoració, diferències de conversió i altres	(3.377)
Saldo el 31 de desembre de 2025	**481.721**

(*) Vegeu l'estat de fluxos d'efectiu consolidat.
(**) Vegeu l'annex I.

Les principals altes i baixes de l'exercici 2025 i 2024 de societats participades s'indiquen en l'Annex I.

El 31 de desembre de 2025 i 2024, no hi havia cap acord de suport ni cap altre tipus de compromís contractual significatiu del banc ni de les entitats dependents a les entitats associades.

La conciliació entre la inversió del grup en societats participades i el saldo de l'epígraf "Inversions en negocis conjunts i associades" és la següent:

En milers d'euros

	2025	2024
Inversió del grup en associades (*)	206.735	217.298
Aportacions per resultats acumulats (*)	272.228	304.004
Ajustaments de valor i altres	2.758	3.260
Total	**481.721**	**524.562**

(*) Vegeu l'annex I.

Participació a BanSabadell Vida, S.A.

BanSabadell Vida, Sociedad Anónima de Seguros y Reaseguros, entitat associada a través de la qual el banc completa la seva oferta a clients mitjançant la distribució dels seus productes d'assegurança a través de la seva xarxa de sucursals, té per objecte social la pràctica de l'assegurança i la reassegurança en el ram de vida i en el ram d'accidents, en totes les modalitats autoritzades per la legislació vigent.

El 31 de desembre de 2025 i 2024, aquesta societat està participada al 50% per Banc Sabadell i Zurich Vida, Compañía de Seguros y Reaseguros S.A.

Atès el percentatge de participació mantingut al capital social d'aquesta entitat, i considerant els acords entre socis subscrits amb el grup Zurich, Banc Sabadell considera que no es compleixen les condicions necessàries per controlar aquesta inversió, si bé els drets polítics que ostenta i la representació als seus òrgans de govern porten a concloure que exerceix una influència significativa en la seva gestió i, en conseqüència, aquesta participació es registra com una entitat associada en els estats financers consolidats.

A continuació, es presenten les dades financeres més rellevants de BanSabadell Vida, S.A. el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

	BanSabadell Vida (*)	
	2025	2024
Total actiu	**11.537.534**	**9.701.128**
Del qual: inversions financeres	*10.689.149*	*8.862.138*
Total passiu	**10.964.678**	**9.145.410**
Del qual: provisions d'assegurances i reassegurances	*10.999.984*	*9.199.308*
Resultat de l'exercici	**254.005**	**209.524**
Ingressos d'assegurances	415.692	391.212
Despeses d'assegurances	(211.534)	(203.843)
Resultat assegurador	**204.158**	**187.369**
Resultat financer	**91.755**	**105.535**
Un altre resultat integral	***73.885***	***69.610***

(*) Dades extretes dels registres comptables de BanSabadell Vida preparats sota criteris NIIF-UE sense tenir en compte ajustos de consolidació ni el percentatge de participació del grup.

El 31 de desembre de 2025 i 2024, l'import comptable de la inversió a BanSabadell Vida, S.A., pujava a 255.933 i 251.428 milers d'euros, respectivament. Així mateix, en aquestes dates, l'import agregat comptable de les inversions en entitats associades considerades individualment no significatives era de 225.788 i 273.134 milers d'euros, respectivament.

Nota 15 – Actius tangibles

El desglossament d'aquest epígraf dels balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025				2024 (*)			
	Cost	Amortització	Deteriora-ment	Valor net	Cost	Amortització	Deteriora-ment	Valor net
Immobilitzat material	**3.467.385**	**(1.808.887)**	**(59.601)**	**1.598.897**	**4.135.242**	**(2.063.630)**	**(74.753)**	**1.996.859**
D'ús propi:	3.467.385	(1.808.887)	(59.601)	1.598.897	4.119.863	(2.051.868)	(74.753)	1.993.242
Equips informàtics i caixers	824.723	(568.428)	—	256.295	788.020	(546.471)	—	241.549
Mobiliari, vehicles i instal·lacions	745.879	(484.536)	(4.932)	256.411	926.933	(607.976)	(30.537)	288.420
Edificis	1.869.229	(755.601)	(54.669)	1.058.959	2.317.293	(884.531)	(44.216)	1.388.546
Obres en curs	6.543	—	—	6.543	47.235	—	—	47.235
Altres	21.011	(322)	—	20.689	40.381	(12.889)	—	27.492
Cedit en arrendament operatiu	—	—	—	—	15.379	(11.762)	—	3.617
Inversions immobiliàries	**235.685**	**(54.428)**	**(48.342)**	**132.915**	**272.910**	**(54.803)**	**(60.966)**	**157.141**
Edificis	235.685	(54.428)	(48.342)	132.915	272.910	(54.803)	(60.966)	157.141
Total	**3.703.070**	**(1.863.315)**	**(107.943)**	**1.731.812**	**4.408.152**	**(2.118.433)**	**(135.719)**	**2.154.000**

(*) Vegeu la nota 1.4.

El moviment, durant els exercicis 2025 i 2024, del saldo d'aquest epígraf ha estat el següent:

En milers d'euros

	Nota	Ús propi - Edificis, obres en curs i altres	Ús propi - Equips informàtics, caixers, mobiliari i instal·lacions	Inversions immobiliàries	Cedit en arrendament operatiu	Total
Cost:						
Saldos el 31 de desembre de 2023 (*)		**2.384.870**	**1.666.453**	**369.376**	**22.811**	**4.443.510**
Altes		117.756	88.164	73	—	205.993
Baixes		(101.890)	(44.316)	(91.258)	(8.529)	(245.993)
Traspassos		(17.146)	2.503	(5.281)	—	(19.924)
Tipus de canvi		21.320	2.149	—	1.097	24.566
Saldos el 31 de desembre de 2024 (*)		**2.404.910**	**1.714.953**	**272.910**	**15.379**	**4.408.152**
Altes		155.606	142.768	15	89	298.478
Baixes		(19.537)	(206.778)	(27.006)	—	(253.321)
Traspassos		(99.630)	1.137	(10.234)	—	(108.727)
Traspassos a operacions interrompudes		(530.043)	(79.215)	—	(14.992)	(624.250)
Tipus de canvi		(14.522)	(2.264)	—	(476)	(17.262)
Saldos el 31 de desembre de 2025		**1.896.784**	**1.570.601**	**235.685**	**—**	**3.703.070**
Amortització acumulada:						
Saldos el 31 de desembre de 2023 (*)		**798.633**	**1.076.939**	**62.302**	**13.763**	**1.951.637**
Altes (**)		145.970	121.080	6.063	—	273.113
Baixes		(55.391)	(45.281)	(13.332)	(2.611)	(116.615)
Traspassos		(1.279)	(121)	(230)	—	(1.630)
Tipus de canvi		9.488	1.831	—	610	11.929
Saldos el 31 de desembre de 2024 (*)		**897.421**	**1.154.448**	**54.803**	**11.762**	**2.118.433**
Altes (**)		129.112	88.545	4.388	459	222.504
Baixes		(23.319)	(127.501)	(3.010)	—	(153.830)
Traspassos		(10.369)	—	(1.753)	—	(12.122)
Traspassos a operacions interrompudes		(229.951)	(60.765)	—	(11.850)	(302.566)
Tipus de canvi		(6.970)	(1.763)	—	(371)	(9.104)
Saldos el 31 de desembre de 2025		**755.924**	**1.052.964**	**54.428**	**—**	**1.863.315**
Pèrdues per deteriorament:						
Saldos el 31 de desembre de 2023 (*)		**45.189**	**—**	**77.477**	**—**	**122.666**
Dotació amb impacte en resultats	35	487	30.537	3.709	—	34.733
Reversió amb impacte en resultats	35	(268)	—	(2.553)	—	(2.821)
Utilitzacions		(1.191)	—	(17.616)	—	(18.807)
Traspassos		(1)	—	(51)	—	(52)
Saldos el 31 de desembre de 2024 (*)		**44.216**	**30.537**	**60.966**	**—**	**135.719**
Dotació amb impacte en resultats	35	19.921	1.588	665	—	22.174
Reversió amb impacte en resultats	35	(748)	—	(1.733)	—	(2.481)
Utilitzacions		—	(27.191)	(6.424)	—	(33.615)
Traspassos		(8.722)	—	(5.132)	—	(13.854)
Saldos el 31 de desembre de 2025		**54.667**	**4.934**	**48.342**	**—**	**107.943**
Saldos nets el 31 de desembre de 2024 (*)		**1.463.274**	**529.968**	**157.141**	**3.617**	**2.154.000**
Saldos nets el 31 de desembre de 2025		**1.086.194**	**512.703**	**132.915**	**—**	**1.731.812**

(*) Vegeu la nota 1.4.

(**) Dels quals 23.176 milers d'euros corresponen a les dotacions per amortització del primer semestre de 2025 dels actius tangibles classificats com a operacions interrompudes l'1 de juliol de 2025 (58.526 milers d'euros durant l'exercici 2024) (vegeu la nota 1.4).

El valor net comptable dels "traspassos" de l'exercici 2025 és de -82.751 milers d'euros (-18.242 milers d'euros durant l'exercici 2024), que corresponen en un import de -82.830 milers d'euros (-18.475 milers d'euros durant l'exercici 2024) a reclassificacions d'actius des de o cap a l'epígraf "Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda" (vegeu la nota 13), i en un import de 79 milers d'euros (233 milers d'euros durant l'exercici 2024), a reclassificacions des de l'epígraf "Existències" (vegeu la nota 17).

A continuació, es detallen determinades informacions relatives a l'actiu tangible el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Valor brut dels elements de l'actiu material d'ús propi en ús i totalment amortitzats	688.945	691.651
Valor net comptable dels actius materials de negocis a l'estranger	17.204	300.760

(*) Vegeu la nota 1.4.

Contractes d'arrendament en què el grup actua com a arrendatari

El 31 de desembre de 2025, el cost de l'immobilitzat material d'ús propi inclou els actius per dret d'ús corresponents als actius tangibles arrendats en què el grup actua com a arrendatari per un import d'1.405.112 milers d'euros, que presenten una amortització acumulada per un import de 663.196 milers d'euros i estan deteriorats per un import de 49.646 milers d'euros en aquesta data (1.394.121 milers d'euros el 31 de desembre de 2024, que presentaven una amortització acumulada per un import de 575.576 milers d'euros i estaven deteriorats per un import de 39.201 milers d'euros en aquesta data).

La despesa registrada en el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici 2025 per l'amortització i el deteriorament dels actius per dret d'ús dels actius tangibles arrendats en què el grup actua com a arrendatari ha pujat a 94.579 i 4.426 milers d'euros, respectivament (104.569 i 1.496 milers d'euros en l'exercici 2024, respectivament).

A continuació, es detalla informació sobre els contractes en règim d'arrendament en què el grup actua com a arrendatari:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Despesa per interessos pels passius per arrendament	(14.775)	(18.833)
Despesa relacionada amb arrendaments a curt termini i de valor escàs (**)	(8.241)	(3.641)
Sortides d'efectiu totals per arrendaments (***)	90.614	114.443

(*) Vegeu la nota 1.4.

(**) Reconeguts en l'epígraf de "Despeses d'administració", en la partida d'"Immobles, instal·lacions i material" (vegeu la nota 33).

(***) Els pagaments corresponents a la part de principal i interessos del passiu per arrendament es registren com a fluxos d'efectiu de les activitats de finançament en l'estat de fluxos d'efectiu consolidat del grup.

Les sortides d'efectiu futures a què el grup està potencialment exposat com a arrendatari i que no estan reflectides en el passiu per arrendament no són significatives.

Els pagaments futurs mínims del període no cancel·lable per als contractes d'arrendament vigents el 31 de desembre de 2025 i 2024 es detallen a continuació:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Pagaments futurs per arrendament sense descomptar		
Fins a 1 mes	7.867	8.026
Entre 1 i 3 mesos	15.143	19.461
Entre 3 mesos i 1 any	68.717	82.413
Entre 1 i 5 anys	331.437	391.507
Més de 5 anys	363.356	513.147

(*) Vegeu la nota 1.4.

Operacions de venda amb arrendament

El grup va formalitzar, entre els exercicis 2009 i 2012, operacions de venda d'immobles, i en el mateix acte va signar amb els compradors un contracte d'arrendament (manteniment, assegurances i tributs a càrrec del banc) sobre aquests. Les característiques principals dels contractes més significatius vigents al tancament de l'exercici 2025 es detallen tot seguit:

Contractes arrendament operatiu	Nombre d'immobles	Nombre de contractes amb opció de compra	Nombre de contractes sense opció de compra	Termini d'obligat compliment
Exercici 2009	54	17	37	10 a 20 anys
Exercici 2010	379	378	1	10 a 25 anys
Exercici 2011 (integració Banco Guipuzcoano)	30	22	8	8 a 20 anys
Exercici 2012 (integració Banco CAM)	11	11	—	10 a 25 anys
Exercici 2012	4	4	—	15 anys

A continuació, es detalla determinada informació en relació amb aquest conjunt de contractes d'arrendament el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025	2024
Pagaments futurs per arrendament sense descomptar		
Fins a 1 mes	4.849	4.748
Entre 1 i 3 mesos	9.220	9.025
Entre 3 mesos i 1 any	42.977	41.893
Entre 1 i 5 anys	227.638	222.441
Més de 5 anys	299.063	346.911

Els exercicis 2025 i 2024 no es van registrar resultats significatius per les operacions de venda amb arrendament posterior realitzades.

Contracte en què el grup actua com a arrendador

Els contractes d'arrendament constituïts pel grup quan aquest actua com a arrendador són fonamentalment operatius.

El grup fa servir estratègies per reduir els riscos relacionats amb els drets mantinguts sobre els actius subjacents. Per exemple, els contractes d'arrendament inclouen clàusules en què s'exigeix un període mínim d'arrendament mínim no cancel·lable, fiances per les quals es podria exigir una compensació a l'arrendatari en cas que l'actiu hagi estat sotmès a un desgast excessiu durant el període d'arrendament, i garanties addicionals o avals que minoren la pèrdua en cas d'impagament.

Pel que fa a les inversions immobiliàries, els ingressos derivats de les rendes provinents de les propietats d'inversió i les despeses directes relacionades amb les propietats d'inversió que van generar rendes durant l'exercici 2025 pugen a 15.940 i 4.127 milers d'euros, respectivament (20.137 i 3.528 milers d'euros en l'exercici 2024). Les despeses directes relacionades amb les propietats d'inversió que no van generar rendes no són significatives en el context dels comptes anuals consolidats.

Nota 16 - Actius intangibles

El desglossament d'aquest epígraf dels balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Fons de comerç:	**1.026.810**	**1.026.810**
Banco Urquijo	473.837	473.837
Grup Banco Guipuzcoano	285.345	285.345
Procedent de l'adquisició d'actius del banc BMN-Penedès	245.364	245.364
Resta	22.264	22.264
Un altre actiu intangible:	**1.466.549**	**1.531.147**
Amb vida útil definida:	1.466.549	1.531.147
Negoci Banca Privada Miami	539	1.276
Marca TSB	—	13.107
Aplicacions informàtiques	1.465.143	1.515.821
Altres	867	943
Total	**2.493.359**	**2.557.957**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Fons de comerç

Tal com s'estableix en el marc normatiu de referència, Banc Sabadell ha portat a terme una anàlisi en l'exercici 2025 per avaluar l'existència d'un potencial deteriorament dels fons de comerç.

Les principals operacions que han generat fons de comerç van ser l'adquisició de Banco Urquijo en l'exercici 2006, de Banco Guipuzcoano en l'exercici 2010 i de determinats actius de BMN-Penedès en l'exercici 2013.

El Grup Banc Sabadell fa el seguiment del total dels fons de comerç del grup sobre el conjunt de les unitats generadores d'efectiu (UGE) que componen el segment operatiu Negoci Bancari a Espanya.

Per determinar l'import recuperable del segment operatiu Negoci Bancari Espanya, s'utilitza el valor en ús. La metodologia de valoració utilitzada en l'anàlisi ha estat la del descompte de beneficis nets distribuïbles futurs associats a l'activitat desenvolupada pel segment operatiu Negoci Bancari Espanya fins al 2030, més l'estimació d'un valor terminal.

Les projeccions utilitzades per determinar l'import recuperable són les que recullen les projeccions financeres aprovades pel Consell d'Administració. Aquestes projeccions es basen en hipòtesis raonables i fonamentades, que representin les millors estimacions de la gerència sobre el conjunt de les condicions econòmiques que es presentaran. Per determinar les variables clau (fonamentalment, marge d'interessos, comissions, despeses, *cost of risk* i nivells de solvència) que construeixen les projeccions financeres, la direcció s'ha basat en variables microeconòmiques, com l'estructura del balanç existent, el posicionament en el mercat i les decisions estratègiques adoptades, i variables macroeconòmiques, com ara l'evolució esperada del PIB, la previsió dels tipus d'interès i la desocupació. Les variables macroeconòmiques utilitzades han estat les estimades pel Servei d'Estudis del grup per a l'escenari macroeconòmic base descrit en la nota 4.4.2.5.

L'enfocament utilitzat per determinar els valors de les hipòtesis es basa tant en les projeccions com en l'experiència passada. Aquests valors són contrastats amb fonts d'informació externes, en la mesura que aquestes estiguin disponibles.

L'exercici 2025, per calcular el valor terminal, s'ha aplicat una taxa de creixement a perpetuïtat de l'1,95% (2,1% en l'exercici 2024), que es calcula prenent com a principal *input* la taxa de creixement prevista del PIB nominal d'Espanya per a l'exercici 2030 (exercici 2029, en el cas dels comptes anuals consolidats de l'exercici 2024), que no excedeix la taxa mitjana de creixement a llarg termini del mercat en què opera el segment operatiu.

La taxa de descompte utilitzada ha estat del 10,5% (9,8% en l'exercici 2024), determinada mitjançant el mètode CAPM (*capital asset pricing model*) i composta, per tant, per una taxa lliure de risc (bo espanyol a 10 anys), per la beta mensual mitjana dels darrers cinc anys de l'acció respecte al mercat, és a dir, la sensibilitat de l'acció davant del mercat, i per la prima de mercat, que reflecteix la compensació addicional que els inversors exigeixen per assumir risc sistèmic.

El valor recuperable obtingut és superior al valor comptable, per la qual cosa no s'ha posat de manifest cap deteriorament. Per part seva, l'import recuperable individual de cada UGE al tancament dels exercicis 2025 i 2024, abans d'assignar el fons de comerç al grup d'UGEs, es trobava per sobre del seu import comptable, per la qual cosa el grup no ha registrat cap deteriorament a nivell d'UGE en aquests exercicis.

A més, el grup ha realitzat un exercici de sensibilitat, i ha modificat, de manera raonable, les hipòtesis més rellevants per al càlcul del valor recuperable.

Aquest exercici ha consistit a ajustar, de manera individual, les hipòtesis següents:

- Taxa descompte +/- 0,5%.
- Taxa creixement a perpetuïtat +/- 0,5%.
- Requeriment mínim de capital +/-0,75%.
- NIM/ATMs a perpetuïtat +/- 5 pb.
- *Cost of risk* a perpetuïtat +/- 10 pb.

L'exercici de sensibilitat realitzat no modifica les conclusions obtingudes en el test de deteriorament. En tots els escenaris definits en aquesta anàlisi, el valor recuperable obtingut és superior al valor comptable.

D'acord amb les especificacions del text refós de la Llei de l'impost sobre societats, aquests fons de comerç no són fiscalment deduïbles.

Un altre actiu intangible

El concepte d'aplicacions informàtiques recull bàsicament l'activació del cost de desenvolupament dels programes informàtics del grup i la compra de llicències de programari.

Les despeses de recerca i desenvolupament dels exercicis 2025 i 2024 no han estat significatives.

El moviment de l'altre actiu intangible en els exercicis 2025 i 2024 ha estat el següent:

En milers d'euros

	Cost			Amortització			Total
	Desenvolupat internament	Resta	Total	Desenvolupat internament	Resta	Total	
Saldo el 31 de desembre de 2023	**2.718.255**	**834.349**	**3.552.604**	**(1.427.913)**	**(659.928)**	**(2.087.841)**	**1.464.763**
Altes (*)	296.860	49.332	346.192	(217.886)	(30.025)	(247.911)	**98.281**
Baixes	(39.722)	(335)	(40.057)	18.053	172	18.225	**(21.832)**
Altres	–	3.941	3.941	–	(3.975)	(3.975)	**(34)**
Diferències de canvi	(8.612)	17.959	9.347	(2.914)	(16.464)	(19.378)	**(10.031)**
Saldo el 31 de desembre de 2024 (**)	**2.966.781**	**905.246**	**3.872.027**	**(1.630.660)**	**(710.220)**	**(2.340.880)**	**1.531.147**
Altes (*)	295.808	16.509	312.317	(195.611)	(41.822)	(237.434)	**74.883**
Baixes	(28.014)	(14.495)	(42.509)	14.231	10.973	25.205	**(17.304)**
Altres	–	(8.388)	(8.388)	–	9.375	9.375	**987**
Traspassos a operacions interrompudes	(237.869)	(355.033)	(592.902)	97.446	344.870	442.317	**(150.586)**
Diferències de canvi	(11.237)	28.399	17.162	4.321	5.938	10.260	**27.422**
Saldo el 31 de desembre de 2025	**2.985.470**	**572.237**	**3.557.706**	**(1.710.273)**	**(380.885)**	**(2.091.158)**	**1.466.548**

(*) De les amortitzacions, 15.764 milers d'euros corresponen a les dotacions per amortització del primer semestre de 2025 dels actius intangibles classificats com a operacions interrompudes l'1 de juliol de 2025 (26.723 milers d'euros en l'exercici 2024) (vegeu la nota 1.4).

(**) Vegeu la nota 1.4.

El valor brut dels elements d'altres actius intangibles que es trobaven en ús i totalment amortitzats el 31 de desembre de 2025 i 2024 pujava a 1.424.436 i 1.408.002 milers d'euros, respectivament.

L'exercici 2025, el grup ha registrat una pèrdua de 22.643 milers d'euros (17.668 milers d'euros l'exercici 2024) a l'epígraf "Guanys o pèrdues en donar de baixa en comptes actius no financers, nets" del compte de pèrdues i guanys consolidat, corresponent a l'impacte de la baixa de determinades aplicacions informàtiques per obsolescència (vegeu la nota 36).

Nota 17 – Altres actius i passius

El desglossament de l'epígraf "Altres actius" dels balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	Nota	2025	2024 (*)
Contractes d'assegurances vinculats a pensions	22	75.189	80.888
Existències		31.207	43.776
Resta dels altres actius		201.740	300.180
Total		**308.136**	**424.844**

(*) Vegeu la nota 1.4.

La partida "Resta dels altres actius" inclou, principalment, despeses pagades no meritades, la periodificació de comissions de clients i operacions en camí pendents de liquidar.

El moviment de les existències en els exercicis 2025 i 2024 ha estat el següent:

En milers d'euros

	Nota	Sòl	Edificis en construcció	Edificis acabats	Total
Saldo el 31 de desembre de 2023		**3.622**	**566**	**58.155**	**62.344**
Altes		3.014	1	967	3.982
Baixes		(1.478)	(135)	(13.065)	(14.678)
Dotació del deteriorament amb impacte en resultats	35	(3.613)	(80)	(7.852)	(11.545)
Reversió del deteriorament amb impacte en resultats	35	984	33	2.889	3.906
Altres traspassos	15	—	—	(233)	(233)
Saldo el 31 de desembre de 2024		**2.529**	**385**	**40.861**	**43.776**
Altes		3.220	21	1.601	4.842
Baixes		(786)	(406)	(7.603)	(8.795)
Dotació del deteriorament amb impacte en resultats	35	(1.585)	—	(10.361)	(11.946)
Reversió del deteriorament amb impacte en resultats	35	646	—	2.763	3.409
Altres traspassos	15	(242)	—	163	(79)
Saldo el 31 de desembre de 2025		**3.782**	**—**	**27.424**	**31.207**

El 31 de desembre de 2025 i 2024, l'import d'existències afectes a deutes amb garantia hipotecària és de 6.954 i 8.542 milers d'euros, respectivament.

El desglossament de l'epígraf "Altres passius" el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Altres periodificacions	365.095	481.676
Resta dels altres passius	98.820	169.990
Total	**463.915**	**651.666**

(*) Vegeu la nota 1.4.

La partida "Resta dels altres passius" inclou, principalment, operacions en camí pendents de liquidar.

Nota 18 – Dipòsits de bancs centrals i entitats de crèdit

El desglossament del saldo dels dipòsits de bancs centrals i entitats de crèdit en els balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Per epígrafs:		
Passius financers a cost amortitzat	19.845.390	16.518.534
Total	**19.845.390**	**16.518.534**
Per naturalesa:		
Dipòsits a la vista	175.583	200.690
Dipòsits a termini	3.367.010	4.162.902
Pactes de recompra	16.174.835	11.998.233
Altres comptes	76.797	81.595
Ajustos per valoració	51.165	75.114
Total	**19.845.390**	**16.518.534**
Per moneda:		
En euros	18.201.636	13.489.227
En moneda estrangera	1.643.754	3.029.307
Total	**19.845.390**	**16.518.534**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Nota 19 – Dipòsits de la clientela

El desglossament del saldo dels dipòsits de la clientela en els balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Per epígrafs:		
Passius financers a cost amortitzat	134.503.916	169.839.639
Total	**134.503.916**	**169.839.639**
Per naturalesa:		
Dipòsits a la vista	109.577.016	138.351.911
Dipòsits a termini	17.700.125	25.567.011
Termini fix	16.732.914	24.520.775
Cèdules i bons emesos no negociables	—	332.094
Resta	967.211	714.142
Passius financers híbrids (vegeu les notes 10 i 12)	4.370.400	5.491.959
Pactes de recompra	2.709.463	—
Altres ajustos de valoració (interessos, comissions i altres)	146.912	428.758
Total	**134.503.916**	**169.839.639**
Per sectors:		
Administracions públiques	12.541.731	9.568.545
D'altres sectors	121.815.273	159.842.336
Altres ajustos de valoració (interessos, comissions i altres)	146.912	428.758
Total	**134.503.916**	**169.839.639**
Per moneda:		
En euros	125.703.305	119.035.032
En moneda estrangera	8.800.611	50.804.607
Total	**134.503.916**	**169.839.639**

(*) Vegeu la nota 1.4.

El 2025, la partida "Pactes de recompra" correspon a les operacions de gestió de la tresoreria del Tresor Públic a través d'operacions de compravenda doble, en concret, les denominades simultànies o pactes de recompra. Aquestes operacions han suposat despeses per interessos per un import de 236.873 milers d'euros, que s'han registrat al compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici 2025 (289.943 milers d'euros el 2024).

Nota 20 – Valors representatius de deute emesos

El desglossament d'aquest epígraf dels balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024, per tipus d'emissió, és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Bons/Obligacions simples	6.787.950	9.311.305
Obligacions simples	6.769.850	9.293.205
Bons estructurats	18.100	18.100
Pagarés	404.148	511.347
Cèdules hipotecàries	7.375.000	7.375.000
TSB covered bonds	—	3.816.529
Bons de titulització	1.454.616	2.150.865
Dèbits subordinats representats per valors negociables	3.750.000	4.050.000
Obligacions subordinades	1.000.000	2.300.000
Participacions preferents	2.750.000	1.750.000
Ajustos per valoració i altres	177.319	221.892
Total	**19.949.033**	**27.436.938**

(*) Vegeu la nota 1.4.

En l'Annex III es presenta el detall de les emissions vives al tancament dels exercicis 2025 i 2024.

La remuneració de les participacions preferents, que són contingentment convertibles en accions ordinàries, ha pujat a 145.625 milers d'euros en l'exercici 2025 (98.155 milers d'euros en l'exercici 2024) i s'ha registrat en l'epígraf "Altres reserves" del patrimoni net consolidat (vegeu la nota 1.3.3).

Nota 21 – Altres passius financers

El desglossament del saldo d'aquest epígraf dels balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Per epígrafs:		
Passius financers a cost amortitzat	4.643.854	6.459.554
Total	**4.643.854**	**6.459.554**
Per naturalesa:		
Obligacions a pagar	256.732	259.184
Fiances rebudes	4.909	8.050
Cambres de compensació	628.402	786.525
Comptes de recaptació	2.415.881	3.897.375
Passius per arrendaments	708.646	928.901
Altres passius financers	629.284	579.519
Total	**4.643.854**	**6.459.554**
Per moneda:		
En euros	4.584.309	4.793.173
En moneda estrangera	59.545	1.666.381
Total	**4.643.854**	**6.459.554**

(*) Vegeu la nota 1.4.

A continuació, es detalla la informació relativa al període mitjà de pagament a proveïdors requerida per la disposició addicional tercera de la Llei 15/2010, tenint en compte les modificacions introduïdes per la Llei 18/2022, del 28 de setembre, de creació i creixement d'empreses:

	2025	2024
Període mitjà de pagament i ràtios de pagament a proveïdors (en dies)		
Període mitjà de pagament a proveïdors	25,48	24,51
Ràtio d'operacions pagades (*)	25,46	24,57
Ràtio d'operacions pendents de pagament (**)	33,54	15,64
Pagaments realitzats i pendents al tancament de l'exercici (en milers d'euros)		
Total pagaments realitzats	1.373.820	1.190.762
Total pagaments pendents	2.922	7.933
Pagaments realitzats en < 60 dies (en milers d'euros) (***)		
Volum monetari de factures pagades	1.311.913	1.122.990
Percentatge sobre l'import total dels pagaments a proveïdors	95	94
Nombre de factures pagades en < 60 dies (***)		
Nombre de factures pagades	124.915	134.569
Percentatge sobre el nombre total de factures	95	93

Els càlculs anteriors es fan tenint en compte únicament les operacions realitzades per les principals entitats espanyoles del grup, que representen el 99,16% del total de facturació.

(*) La ràtio d'operacions pagades és igual al sumatori dels productes de l'import de cada operació pagada pel nombre de dies transcorreguts des de la data de recepció de la factura fins al seu pagament dividit entre l'import total de pagaments realitzats.

(**) La ràtio d'operacions pendents de pagament és igual al sumatori dels productes de l'import de cada operació pendent de pagament pel nombre de dies transcorreguts des de la data de recepció de la factura fins a l'últim dia de l'exercici, dividit entre l'import total dels pagaments pendents.

(***) Correspon a les factures pagades en un període inferior al màxim establert en la normativa de morositat.

Nota 22 – Provisions i passius contingents

Els moviments que hi ha hagut durant els exercicis 2025 i 2024 en l'epígraf "Provisions" es mostren a continuació:

En milers d'euros

	Pensions i altres obligacions de prestacions definides postocupació	Altres retribucions als empleats a llarg termini	Qüestions processals i litigis per impostos pendents	Compromisos i garanties concedits	Restants provisions	Total
Saldo el 31 de desembre de 2023 (*)	**58.308**	**69**	**60.550**	**165.376**	**251.789**	**536.092**
Addicions/retirades en el perímetre	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**
A interessos i càrregues assimilades - compromisos pensions	**2.651**	**2**	**—**	**—**	**—**	**2.653**
A dotacions amb càrrec a resultats - despeses de personal (**)	**1.010**	**4**	**—**	**—**	**10.281**	**11.295**
A dotacions sense càrrec a resultats	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**
A dotacions amb càrrec a resultats - provisions (***)	**677**	**—**	**45.910**	**(24.842)**	**22.017**	**43.762**
Dotacions a provisions	677	—	47.975	166.761	37.462	252.875
Reversions de provisions	—	—	(2.065)	(191.603)	(15.445)	(209.113)
Pèrdues (guanys) actuarials	—	—	—	—		—
Diferències de canvi	**(1.148)**	**—**	**—**	**(520)**	**2.764**	**1.096**
Utilitzacions:	**(9.417)**	**(35)**	**(31.396)**	**—**	**(80.790)**	**(121.638)**
Aportacions netes del promotor d'actius afectes	(1.941)	—	—	—	—	(1.941)
Pagaments de pensions	(7.476)	(35)	—	—	—	(7.511)
Altres	—	—	(31.396)	—	(80.790)	(112.186)
Altres moviments	**2.386**	**—**	**—**	**2.468**	**140**	**4.994**
Saldo el 31 de desembre de 2024 (*)	**54.467**	**40**	**75.064**	**142.482**	**206.201**	**478.254**
Addicions/retirades en el perímetre	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**
A interessos i càrregues assimilades - compromisos pensions	**2.084**	**1**	**—**	**—**	**—**	**2.085**
A dotacions amb càrrec a resultats - despeses de personal (**)	**1.071**	**5**	**18.000**	**—**	**—**	**19.076**
A dotacions sense càrrec a resultats	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**
A dotacions amb càrrec a resultats - provisions (***)	**73**	**—**	**38.561**	**(61.760)**	**(64)**	**(23.190)**
Dotacions a provisions	73	—	40.937	125.361	7.349	173.720
Reversions de provisions	—	—	(2.376)	(187.121)	(7.413)	(196.910)
Pèrdues (guanys) actuarials	—	—	—	—		—
Traspassos a actius no corrents que s'han classificat com a mantinguts per a la venda	**—**	**—**	**—**	**(8.974)**	**(21.541)**	**(30.515)**
Diferències de canvi	**195**	**—**		**1.651**	**(926)**	**920**
Utilitzacions:	**(7.690)**	**(13)**	**(41.894)**	**—**	**(44.404)**	**(94.001)**
Aportacions netes del promotor d'actius afectes	31	—	—	—	—	31
Pagaments de pensions	(7.721)	(13)	—	—	—	(7.734)
Altres	—	—	(41.894)	—	(44.404)	(86.298)
Altres moviments	**(260)**	**—**	**20.891**	**(3.680)**	**(24.935)**	**(7.984)**
Saldo el 31 de desembre de 2025	**49.940**	**33**	**110.622**	**69.719**	**114.331**	**344.645**

(*) Vegeu la nota 1.4.

(**) Vegeu la nota 33.

(***) Dels quals 1.194 milers d'euros de despesa corresponen a les dotacions netes del primer semestre de 2025 de les provisions traspassades a operacions interrompudes l'1 de juliol de 2025 (239 milers d'euros d'ingrés l'exercici 2024) (vegeu la nota 1.4).

Els epígrafs "Pensions i altres obligacions de prestacions definides postocupació" i "Altres retribucions als empleats a llarg termini" inclouen l'import de les provisions constituïdes per a la cobertura de les retribucions postocupació i els compromisos assumits amb el personal prejubilat i obligacions similars.

L'epígraf "Compromisos i garanties concedits" inclou l'import de les provisions constituïdes per a la cobertura de compromisos concedits i de riscos contingents sorgits com a conseqüència de garanties financeres o altre tipus de contracte.

Durant el curs ordinari del negoci, el grup està exposat a contingències de caràcter fiscal, legal i reguladores, entre d'altres. Totes les que són significatives s'analitzen periòdicament, amb la col·laboració de professionals externs quan cal, i es registren, si escau, provisions en els epígrafs "Qüestions processals i litigis per impostos pendents" i "Resta de provisions". El 31 de desembre de 2025 i 2024, aquests epígrafs inclouen principalment:

- Provisions per contingències legals per un import de 29 milions d'euros el 31 de desembre de 2025 (13 milions d'euros el 31 de desembre de 2024).

- Altres provisions per contingències legals a Espanya derivades de reclamacions de clients en relació amb determinades condicions generals dels contractes, per un import de 134 milions d'euros (153 milions d'euros el 31 de desembre de 2024). La provisió més significativa és la relativa a la possible devolució de les quantitats percebudes com a conseqüència de l'aplicació de les anomenades clàusules terra, bé com a conseqüència de la seva hipotètica anul·lació pels tribunals, bé per aplicació de la Llei orgànica 1/2025, de 2 de gener, de mesures en matèria d'eficiència del Servei Públic de Justícia, per un import de 54 milions d'euros el 31 de desembre de 2025 (71 milions d'euros el 31 de desembre de 2024). En un escenari advers, que no es considera probable, de reclamacions addicionals potencials, tant a través dels procediments establerts per l'entitat d'acord amb el que requereix aquesta Llei orgànica com per la via judicial i aplicant els percentatges d'acord actuals, la màxima contingència seria de 65 milions d'euros.

  En relació amb aquestes provisions, la clàusula limitadora de tipus d'interès ha estat definitivament anul·lada amb caràcter general després de la Sentència de 16 de juny de 2025 del Tribunal Suprem per la qual es va acordar desestimar el recurs de cassació interposat per Banco de Sabadell, S.A. i, en virtut d'això, confirmar els pronunciaments dictats per la Sentència de 7 d'abril de 2016 del Jutjat Mercantil 11 de Madrid, i per la Sentència de 12 de novembre de 2018 de la Secció 28 de l'Audiència Provincial de Madrid. Banc Sabadell ha donat compliment a aquests pronunciaments reintegrant, als consumidors adherits a la demanda col·lectiva que compleixen les característiques i els requisits que les sentències estableixen per beneficiar-se de la condemna al pagament i que no hagin vist abans satisfetes les seves pretensions restitutòries per via judicial o extrajudicial, els imports abonats en virtut de l'aplicació de la clàusula terra, i cessant en la utilització de la clàusula terra en els contractes de préstec hipotecari subscrits amb aquests consumidors adherits que compleixen els requisits fixats.

  La resta de provisions corresponen, fonamentalment, a reclamacions de clients relacionades amb la restitució de les despeses de constitució d'hipoteques, fons de lliurament a compte de promotors i l'aplicació d'interessos abusius en l'ajornament de pagaments de targetes, en què la provisió constituïda el 31 de desembre de 2025 puja a 80 milions d'euros (81 milions d'euros el 31 de desembre de 2024).

- Provisions per a la cobertura de les despeses previstes per plans de reestructuració a Espanya anunciats en exercicis anteriors pendents d'execució per un import de 56 milions d'euros el 31 de desembre de 2025 i 2024.

L'import final del desemborsament, així com el calendari de pagaments, és incert com a resultat de les dificultats inherents per estimar els factors utilitzats en la determinació de l'import de les provisions constituïdes.

Pensions i obligacions similars

Els plans de prestació definida cobreixen els compromisos existents derivats de l'aplicació del Conveni col·lectiu de banca. Aquests compromisos estan finançats a través dels vehicles següents:

Pla de pensions

El pla de pensions d'ocupació de Banc Sabadell (a partir d'ara, PPEBS) cobreix les prestacions de conveni amb els empleats que pertanyen als col·lectius reglamentats, amb les excepcions següents:

- Compromisos addicionals per jubilació anticipada del Conveni col·lectiu de banca.
- Incapacitat sobrevinguda en determinades circumstàncies.
- Prestacions de viduïtat i orfandat derivades de la mort d'un jubilat amb una antiguitat reconeguda posterior al 8 de març de 1980.

El PPEBS es considera, amb caràcter general, un actiu adscrit al pla per a les obligacions que té assegurades en entitats externes al grup. No es consideren actius adscrits al pla les obligacions del pla de pensions assegurades en les entitats associades del grup. Aquestes obligacions es consideren drets de reemborsament.

El PPEBS té constituïda una Comissió de Control, formada pels representants del promotor i els representants dels partícips i beneficiaris. Aquesta Comissió de Control és l'òrgan encarregat de la supervisió del seu funcionament i de la seva execució.

Contractes d'assegurança

Els contractes d'assegurança cobreixen, en general, determinats compromisos derivats del Conveni col·lectiu de banca i, en particular:

- Els compromisos exclosos expressament en el PPEBS (detallats en l'apartat anterior).
- Personal en actiu adscrit al conveni col·lectiu procedent de Banco Atlántico.
- Compromisos per pensions assumits amb determinat personal en actiu no derivats del conveni col·lectiu.
- Compromisos amb personal en situació d'excedència no coberts amb drets consolidats en el PPEBS.
- Compromisos assumits per prejubilació, que poden estar parcialment finançats amb drets consolidats en el PPEBS.

Aquestes pòlisses estan subscrites tant amb companyies asseguradores externes al grup, els compromisos assegurats més importants de les quals són els assumits amb personal procedent de Banco Atlántico, com amb BanSabadell Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros.

Entitat de previsió social voluntària

L'adquisició i posterior fusió de Banco Guipuzcoano va suposar la incorporació de Gertakizun, E.P.S.V., que cobreix els compromisos per prestació definida dels seus empleats actius i passius i els té assegurats en contractes d'assegurances. Aquesta entitat va ser promoguda per aquest banc, té personalitat jurídica independent, i va ser constituïda el 1991. Les obligacions totals del personal actiu i passiu estan assegurades en entitats externes al grup.

Fons interns

Els fons interns cobreixen les obligacions amb el personal prejubilat fins a la seva edat legal de jubilació i afecten personal procedent de Banc Sabadell.

A continuació, es mostra l'origen del passiu reconegut en matèria de retribucions postocupació i altres obligacions similars a llarg termini en el balanç del grup:

En milers d'euros

	2025	2024	2023	2022	2021
Obligacions per compromisos per pensions i similars	483.194	522.170	509.946	565.046	739.456
Valor raonable dels actius adscrits al pla	(433.221)	(467.663)	(451.569)	(501.492)	(652.786)
Passiu net reconegut en el balanç	**49.973**	**54.507**	**58.377**	**63.554**	**86.670**

El rendiment del pla de pensions dels empleats de Banc Sabadell ha estat el 4,83%, i el de l'entitat de previsió social voluntària, el -0,01% en l'exercici 2025 (el 6,65% i el 0,57%, respectivament, en l'exercici 2024).

Els moviments que hi ha hagut durant els exercicis 2025 i 2024 en les obligacions per compromisos per pensions i similars i en el valor raonable dels actius afectes del pla es mostren a continuació:

En milers d'euros

	Obligacions per compromisos per pensions i similars	Valor raonable dels actius afectes del pla	Passiu net reconegut en el balanç
Saldo el 31 de desembre de 2023	**509.946**	**451.569**	**58.377**
Cost per interessos	18.908	—	18.908
Ingressos per interessos	—	16.255	(16.255)
Cost normal de l'exercici	1.014	—	1.014
Cost per serveis passats	630	—	630
Pagaments de prestacions	(43.758)	(36.247)	(7.511)
Pagaments per liquidacions, reduccions i terminacions	(1.570)	(1.570)	—
Aportacions netes fetes per l'entitat	—	1.941	(1.941)
Pèrdues i guanys actuarials per hipòtesis financeres	33.121	—	33.121
Pèrdues i guanys actuarials per experiència	3.902	—	3.902
Rendiment dels actius adscrits al pla per hipòtesis financeres	—	30.391	(30.391)
Rendiment dels actius adscrits al pla per experiència	—	4.199	(4.199)
Altres moviments	1.125	1.125	—
Diferències de canvi	(1.148)	—	(1.148)
Saldo el 31 de desembre de 2024	**522.170**	**467.663**	**54.507**
Cost per interessos	15.608	—	15.608
Ingressos per interessos	—	13.523	(13.523)
Cost normal de l'exercici	1.076	—	1.076
Cost per serveis passats	64	—	64
Pagaments de prestacions	(41.552)	(33.817)	(7.735)
Liquidacions, reduccions i terminacions	(759)	(759)	—
Aportacions netes fetes per l'entitat	—	(31)	31
Pèrdues i guanys actuarials per hipòtesis financeres	(9.991)	—	(9.991)
Pèrdues i guanys actuarials per experiència	(4.152)	—	(4.152)
Rendiment dels actius adscrits al pla per hipòtesis financeres	—	(9.820)	9.820
Rendiment dels actius adscrits al pla per experiència	—	(4.073)	4.073
Altres moviments	535	535	—
Diferències de canvi	195	—	195
Saldo el 31 de desembre de 2025	**483.194**	**433.221**	**49.973**

El desglossament de compromisos per pensions i obligacions similars del grup el 31 de desembre de 2025 i 2024, tenint en compte el seu vehicle de finançament, la seva cobertura i el tipus d'interès aplicat per al seu càlcul, es detalla a continuació:

En milers d'euros

		2025	
Vehicle de finançament	**Cobertura**	**Import**	**Tipus d'interès**
Plans de pensions		**218.533**	
Pòlisses d'assegurances amb parts vinculades	Vinculada	20.715	3,25%
Pòlisses d'assegurances amb parts no vinculades	Vinculada	197.206	3,25%
Pòlisses d'assegurances amb parts no vinculades	Sense cobertura	612	3,25%
Contractes d'assegurances		**255.370**	
Pòlisses d'assegurances amb parts vinculades	Vinculada	51.547	3,25%
Pòlisses d'assegurances amb parts no vinculades	Vinculada	203.823	3,25%
Fons interns		**9.291**	
Fons interns Espanya	Sense cobertura	33	3,25%
Fons interns Mèxic	Sense cobertura	9.258	10,00%
Total obligacions		**483.194**	

En milers d'euros

		2024	
Vehicle de finançament	**Cobertura**	**Import**	**Tipus d'interès**
Plans de pensions		**239.514**	
Pòlisses d'assegurances amb parts vinculades	Vinculada	22.631	3,00%
Pòlisses d'assegurances amb parts no vinculades	Vinculada	216.322	3,00%
Pòlisses d'assegurances amb parts no vinculades	Sense cobertura	561	3,00%
Contractes d'assegurances		**275.282**	
Pòlisses d'assegurances amb parts vinculades	Vinculada	55.164	3,00%
Pòlisses d'assegurances amb parts no vinculades	Vinculada	220.118	3,00%
Fons interns		**7.374**	
Fons interns Espanya	Sense cobertura	40	3,00%
Fons interns Mèxic	Sense cobertura	7.334	11,25%
Total obligacions		**522.170**	

L'import de les obligacions cobertes amb pòlisses d'assegurances vinculades dels plans de pensions i contractes d'assegurances el 31 de desembre de 2025 puja a 473.291 milers d'euros (514.235 milers d'euros el 31 de desembre de 2024), de manera que en un 97,95% dels seus compromisos (98,48% el 31 de desembre de 2024) el grup no té risc de supervivència (taules de mortalitat) ni de rendibilitat (tipus d'interès). Per tant, l'evolució dels tipus d'interès i la demografia dels col·lectius durant l'exercici 2025 no ha tingut impacte en la capacitat de pagament de l'entitat per afrontar els seus compromisos per pensions.

L'anàlisi de sensibilitat per a les hipòtesis actuarials del tipus d'interès tècnic i la taxa d'increment salarial que es mostren en la nota 1.3.17 d'aquests comptes anuals consolidats, el 31 de desembre de 2025 i 2024, mostra com s'haurien vist afectats l'obligació i el cost dels serveis de l'exercici corrent per canvis raonablement possibles en aquesta data.

En percentatge

	2025	2024
Anàlisi de sensibilitat	**Percentatge de variació**	
Tipus de descompte		
Tipus d'interès -50 punts bàsics:		
Hipòtesis	2,75%	2,50%
Variació obligació	4,57%	4,75%
Variació cost dels serveis de l'exercici corrent	11,30%	11,75%
Tipus d'interès +50 punts bàsics:		
Hipòtesis	3,75%	3,50%
Variació obligació	(4,22%)	(4,38%)
Variació cost dels serveis de l'exercici corrent	(9,69%)	(10,06%)
Taxa d'increment salarial		
Taxa d'increment salarial -50 punts bàsics:		
Hipòtesis	2,50%	2,50%
Variació obligació	(0,01%)	(0,01%)
Variació cost dels serveis de l'exercici corrent	(4,19%)	(3,61%)
Taxa d'increment salarial +50 punts bàsics:		
Hipòtesis	3,50%	3,50%
Variació obligació	—%	0,01%
Variació cost dels serveis de l'exercici corrent	4,28%	4,86%

A continuació, es mostra l'estimació dels valors actuals probables, el 31 de desembre de 2025, de les prestacions que s'han de pagar els pròxims deu anys:

En milers d'euros

	Anys										
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Total
Pensions probables	8.083	7.828	7.669	8.138	7.953	8.245	7.908	7.566	7.222	6.878	77.490

El valor raonable dels contractes vinculats a pensions, els drets de reemborsament, registrats en el balanç consolidat, és de 75.189 milers d'euros el 31 de desembre de 2025 (80.888 milers d'euros el 31 de desembre de 2024) (vegeu la nota 17).

Les principals categories dels actius adscrits del pla el 31 de desembre de 2025 i 2024 s'indiquen a continuació:

En percentatge

	2025	2024
Pòlisses d'assegurances amb parts no vinculades	95,91%	96,21%
Fons d'inversió	3,95%	3,37%
Dipòsits i fiances	0,14%	0,42%
Total	**100%**	**100%**

No hi ha instruments financers emesos pel banc inclosos en el valor raonable dels actius del pla el 31 de desembre de 2025 i 2024.

Nota 23 - Fons propis

El desglossament del saldo dels fons propis dels balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024
Capital	627.960	680.028
Prima d'emissió	6.600.371	7.695.227
Altres elements de patrimoni net	26.538	25.407
Guanys acumulats	8.138.665	7.373.498
Altres reserves	(1.812.753)	(1.663.460)
(-) Accions pròpies	(25.877)	(119.352)
Resultat atribuïble als propietaris de la dominant	1.775.411	1.826.805
(-) Dividends a compte	(699.664)	(428.911)
Total	**14.630.651**	**15.389.242**

Capital

El capital social del banc el 31 de desembre de 2025 puja a 627.959.716,50 euros, i està representat per 5.023.677.732 accions nominatives de 0,125 euros nominals cada una (el 31 de desembre de 2024 pujava a 680.027.680,875 euros, representat per 5.440.221.447 accions nominatives de 0,125 euros nominals). Totes les accions estan totalment desemborsades i estan numerades correlativament de l'1 al 5.023.677.732, ambdós inclosos.

El 29 de gener de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va acordar executar la reducció del capital social del banc en la quantia de 6.566.420,625 milers d'euros, mitjançant l'amortització amb càrrec a reserves de lliure disposició de la totalitat de les accions pròpies adquirides en el marc del Programa de Recompra d'Accions aprovat el 10 d'abril de 2024 per la Junta General Ordinària d'Accionistes de Banc Sabadell fins a la seva interrupció el 9 de maig de 2024, és a dir, 52.531.365 accions de 0,125 euros de valor nominal cadascuna, representatives aproximadament del 0,97% del capital social del banc. Aquesta reducció es va aprovar a l'empara de l'acord adoptat per l'esmentada Junta General d'Accionistes del 10 d'abril de 2024. Aquesta operació no va suposar la devolució d'aportacions als accionistes perquè el banc és el titular de les accions amortitzades. L'escriptura pública de reducció de capital va quedar inscrita al Registre Mercantil de Barcelona el 27 de febrer de 2025, de manera que va quedar executada aquesta reducció i les accions amortitzades excloses de cotització.

El 29 de maig de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va acordar executar la reducció del capital social del banc en la quantia de 12.432.602,50 euros, mitjançant l'amortització amb càrrec a reserves de lliure disposició de la totalitat de les accions pròpies adquirides en el marc del Programa de Recompra d'Accions aprovat el 10 d'abril de 2024 per la Junta General Ordinària d'Accionistes de Banc Sabadell esmentat en el paràgraf anterior i reactivat el 20 de març de 2025 per la Junta General Ordinària d'Accionistes de Banc Sabadell, és a dir, 99.460.820 accions de 0,125 euros de valor nominal cadascuna, representatives aproximadament de l'1,85% del capital social del banc. Aquesta reducció es va aprovar a l'empara de la delegació de facultats conferida a favor del Consell d'Administració en l'acord de reducció de capital social aprovat per l'esmentada Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025. Aquesta operació no va suposar la devolució d'aportacions als accionistes perquè el banc és el titular de les accions amortitzades. L'escriptura pública de reducció de capital va quedar inscrita al Registre Mercantil de Barcelona el 23 de juny de 2025, de manera que va quedar executada aquesta reducció i les accions amortitzades excloses de cotització.

El 5 d'agost de 2025, el Consell d'Administració de Banc Sabadell va acordar executar la reducció del capital social del banc en la quantia de 33.068.941,25 milers d'euros, mitjançant l'amortització amb càrrec a reserves de lliure disposició de la totalitat de les accions pròpies adquirides en el marc del Programa de Recompra d'Accions aprovat el 20 de març de 2025 per la Junta General Ordinària d'Accionistes de Banc Sabadell, és a dir, 264.551.530 accions de 0,125 euros de valor nominal cadascuna, representatives aproximadament del 5,003% del capital social del banc. Aquesta reducció es va aprovar a l'empara de la delegació de facultats conferida a favor del Consell d'Administració en l'acord de reducció de capital social aprovat per l'esmentada Junta General Ordinària d'Accionistes del 20 de març de 2025. Aquesta operació no va suposar la devolució d'aportacions als accionistes perquè el banc és el titular de les accions amortitzades. L'escriptura pública de reducció de capital va quedar inscrita al Registre Mercantil de Barcelona el 29 d'agost de 2025, de manera que va quedar executada aquesta reducció i les accions amortitzades excloses de cotització.

Les accions del banc es negocien a les borses de valors de Barcelona, Bilbao, Madrid i València mitjançant la contractació en el sistema d'interconnexió borsari operat per la Sociedad de Bolsas, S.A.

La resta de les societats dependents incloses en el grup de consolidació no cotitzen.

Els drets atorgats als instruments de patrimoni són els mateixos regulats en la Llei de societats de capital. A la Junta General d'Accionistes, un accionista pot emetre un percentatge de vot igual que el percentatge de capital social que ostenta. Els Estatuts Socials no contenen cap previsió de drets de vot addicionals per lleialtat.

Inversions significatives en el capital del banc

D'acord amb el que disposen els articles 23 i 32 del Reial decret 1362/2007, de 19 d'octubre, pel qual es desenvolupa la Llei 24/1988, de 28 de juliol, del mercat de valors, en relació amb els requisits de transparència relatius a la informació sobre els emissors els valors dels quals estiguin admesos a negociació en un mercat secundari oficial o en un altre mercat regulat de la Unió Europea, a continuació es presenta la relació d'inversions significatives en el capital social de Banc Sabadell el 31 de desembre de 2025.

	% drets de vot atribuïts a les accions		% drets de vot a través d'instruments financers		
Nom o denominació social de l'accionista	Directe	Indirecte	Directe	Indirecte	% total de drets de vot
BlackRock, Inc. (1)	—%	7,18%	—%	0,05%	7,23%
David Martínez Guzmán (2)	—%	3,86%	—%	—%	3,86%
Zurich Insurance Group Ltd (3)	—%	4,95%	—%	—%	4,95%

La informació facilitada té com a fonts les comunicacions remeses pels accionistes a la CNMV o bé directament al banc. De conformitat amb el que disposa el Reial decret 1362/2007, de 19 d'octubre, pel qual es desenvolupa la Llei 24/1988, de 28 de juliol, del mercat de valors, en relació amb els requisits de transparència relatius a la informació sobre els emissors els valors dels quals estan admesos a negociació en un mercat secundari oficial o en un altre mercat regulat de la Unió Europea, es considera titular d'una participació significativa l'accionista que tingui en el seu poder una proporció de, com a mínim, un 3% dels drets de vot i d'un 1% en cas de residents en paradisos fiscals.

(1) BlackRock, Inc. té la participació indirecta a través de diverses de les seves filials.

(2) Fintech Europe, S.À.R.L. (FE) és propietat al 100% de Fintech Investments Ltd. (FIL), que és el fons d'inversió gestionat per Fintech Advisory Inc. (FAI). FAI és propietat al 100% de David Martínez Guzmán. En conseqüència, la participació que ara posseeix FE es considera controlada per David Martínez Guzmán.

(3) Zurich Insurance Group Ltd. és la societat matriu del Grup Zurich i posseeix directament el 100% de Zurich Insurance Company Ltd, que té la participació directa de les accions de Banco de Sabadell, S.A.

Prima d'emissió

El saldo de la prima d'emissió el 31 de desembre de 2025 i 2024 és de 6.600.371 i 7.695.227 milers d'euros, respectivament.

L'exercici 2025 la prima d'emissió s'ha reduït per un import de 1.042.788 milers d'euros, que correspon a la diferència entre el valor de compra de les accions amortitzades en el marc de les reduccions de capital del banc executades en aquest exercici i explicades en aquesta mateixa nota (1.094.856 milers d'euros) i el valor nominal d'aquestes accions (52.068 milers d'euros).

Així mateix, d'acord amb la legislació aplicable, en aquest exercici es va dotar una reserva indisponible per capital amortitzat a càrrec de la prima d'emissió per un import igual al valor nominal de les accions amortitzades (52.068 milers d'euros), de la qual només serà possible disposar complint els mateixos requisits que els que s'exigeixen per a la reducció del capital social.

Guanys acumulats i altres reserves

La composició del saldo d'aquests epígrafs en els balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és la següent:

En milers d'euros

	2025	2024
Reserves restringides:	**290.353**	**233.914**
Reserva legal	125.592	136.006
Reserva per a accions en garantia	75.066	60.426
Reserva per a inversions a les Canàries	11.169	11.024
Reserva per redenominació del capital social	113	113
Reserva per capital amortitzat	78.413	26.345
Reserves de lliure disposició	**6.005.236**	**5.397.108**
Reserves d'entitats valorades pel mètode de la participació	**30.323**	**79.016**
Total	**6.325.912**	**5.710.038**

La Junta General d'Accionistes del 20 de març de 2025 va aprovar, a proposta del Consell d'Administració, la reclassificació de l'excés de la reserva legal a reserves voluntàries sobre la xifra que excedia el 20% del capital social resultant després de les reduccions de capital executades l'exercici 2025, és a dir, 10.414 milers d'euros.

La Junta General d'Accionistes del 10 d'abril de 2024 va aprovar, a proposta del Consell d'Administració, la reclassificació de l'excés de la reserva legal a reserves voluntàries sobre la xifra que excedia el 20% del capital social resultant després de la reducció de capital executada l'exercici 2023, és a dir, 4.668 milers d'euros.

El desglossament de les reserves aportades per cada una de les empreses consolidades s'indica en l'Annex I.

Altres elements de patrimoni net

Aquest epígraf inclou l'import de les remuneracions pendents de liquidar basades en accions, que el 31 de desembre de 2025 i 2024 eren de 26.538 i 25.407 milers d'euros, respectivament.

Accions pròpies

El moviment de les accions de la societat dominant adquirides pel banc ha estat el següent:

	Nre. d'accions	Valor nominal *(en milers d'euros)*	Preu mitjà *(en euros)*	% Participació
Saldo el 31 de desembre de 2023	**37.177.542**	**4.647,19**	**1,07**	**0,68**
Compres	68.001.385	8.500,17	1,65	1,25
Vendes	26.338.537	3.292,32	1,27	0,48
Saldo el 31 de desembre de 2024	**78.840.390**	**9.855,04**	**1,51**	**1,45**
Compres	374.615.576	46.826,95	2,76	7,13
Vendes	11.206.607	1.400,83	2,91	0,21
Amortització	416.543.715	52.067,96	—	7,93
Saldo el 31 de desembre de 2025	**25.705.644**	**3.213,20**	**1,01**	**0,51**

Els resultats nets generats per transaccions sobre instruments de patrimoni propi es registren en el patrimoni net en l'epígraf "Fons propis– Altres reserves" del balanç consolidat, i es mostren en l'estat de canvis del patrimoni net en la línia de venda o cancel·lació d'accions pròpies.

El 31 de desembre de 2025, TSB disposa de 9.828 accions de Banc Sabadell (4.720 el 31 de desembre de 2024), amb un cost de 25.283 euros (7.741 euros el 31 de desembre de 2024), que estan registrades com a accions pròpies en el balanç consolidat.

El 31 de desembre de 2025, hi ha 22.307.909 accions del banc pignorades en garantia d'operacions per un valor nominal de 2.788 milers d'euros (32.192.958 accions per un valor nominal de 4.024 milers d'euros el 31 de desembre de 2024).

El nombre d'instruments de patrimoni propi de Banco de Sabadell, S.A. propietat de tercers, però gestionats per les diferents empreses del grup, era de 2.531.034 i 2.557.673 títols el 31 de desembre de 2025 i 2024,

respectivament. El seu valor nominal en aquestes dates era de 316 milers d'euros i 320 milers d'euros, respectivament. En ambdós anys, la totalitat dels títols es refereixen a accions de Banc Sabadell.

Nota 24 – Un altre resultat global acumulat

La composició d'aquest epígraf del patrimoni net consolidat el 31 de desembre de 2025 i 2024 és la següent:

En milers d'euros

	2025	2024
Elements que no es reclassifiquen en resultats	(10.723)	(22.460)
Guanys o pèrdues actuarials en plans de pensions de prestacions definides	(2.420)	(1.826)
Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda	—	—
Participació en altres ingressos i despeses reconeguts d'inversions en negocis conjunts i associades	—	—
Canvis del valor raonable dels instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	(8.303)	(20.634)
Ineficàcia de les cobertures de valor raonable dels instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	—	—
Canvis del valor raonable dels instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global (element cobert)	—	—
Canvis del valor raonable dels instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global (instruments de cobertura)	—	—
Canvis del valor raonable dels passius financers a valor raonable amb canvis en resultats atribuïbles a canvis en el risc de crèdit	—	—
Elements que es poden reclassificar en resultats	(572.832)	(368.643)
Cobertura d'inversions netes en negocis a l'estranger (part eficaç) (*)	206.642	91.740
Conversió de divises	(51.962)	(299.293)
Derivats de cobertura. Reserva de cobertura de fluxos d'efectiu (part eficaç) (**)	(144.548)	(48.300)
Import procedent de les operacions vives	(154.377)	(64.209)
Import procedent de les operacions discontinuades	9.829	15.909
Canvis del valor raonable dels instruments de deute valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	(83.344)	(151.279)
Instruments de cobertura (elements no designats)	—	—
Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda (***)	(537.099)	—
Participació en altres ingressos i despeses reconeguts de les inversions en negocis conjunts i associades	37.479	38.489
Total	**(583.555)**	**(391.103)**

(*) El saldo de cobertura d'inversions netes en negocis a l'estranger procedeix íntegrament d'operacions vives (vegeu la nota 12).

(**) Les cobertures de fluxos d'efectiu mitiguen fonamentalment el risc de tipus d'interès i altres riscos (vegeu la nota 12).

(***) La variació de l'exercici 2025 es deu, principalment, a l'acord de venda de TSB (vegeu la nota 1.4).

El desglossament de les partides de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts consolidat el 31 de desembre de 2025 i 2024, mostrant els seus imports bruts i nets de l'efecte impositiu, s'indica a continuació:

En milers d'euros

	2025			2024		
	Import brut	Efecte impositiu	Net	Import brut	Efecte impositiu	Net
Elements que no es reclassifiquen en resultats	17.695	(6.044)	11.651	11.833	(3.697)	8.136
Guanys o pèrdues actuarials en plans de pensions de prestacions definides	(848)	254	(594)	2.124	(637)	1.487
Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda	—	—	—	—	—	—
Participació en altres ingressos i despeses reconeguts d'inversions en negocis conjunts i associades	—	—	—	—	—	—
Canvis del valor raonable dels instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	18.543	(6.298)	12.245	9.709	(3.060)	6.649
Guanys o pèrdues resultants de la comptabilitat de cobertures d'instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global, nets	—	—	—	—	—	—
Canvis del valor raonable dels instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global (element cobert)	—	—	—	—	—	—
Canvis del valor raonable dels instruments de patrimoni valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global (instruments de cobertura)	—	—	—	—	—	—
Canvis del valor raonable dels passius financers a valor raonable amb canvis en resultats atribuïbles a canvis en el risc de crèdit	—	—	—	—	—	—
Elements que es poden reclassificar en resultats	(220.466)	16.363	(204.103)	99.029	685	99.714
Cobertura d'inversions netes en negocis a l'estranger (part eficaç)	114.901	—	114.901	13.743	—	13.743
Conversió de divises	(158.782)	—	(158.782)	(31.572)	—	(31.572)
Cobertures de fluxos d'efectiu (part eficaç)	(95.150)	30.683	(64.467)	(21.087)	5.769	(15.318)
Instruments de deute a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	79.117	(21.331)	57.786	(3.735)	(32)	(3.767)
Instruments de cobertura (elements no designats)	—	—	—	—	—	—
Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda (*)	(159.542)	7.011	(152.531)	135.870	(5.052)	130.818
Participació en altres ingressos i despeses reconeguts en inversions en negocis conjunts i associades	(1.010)	—	(1.010)	5.810	—	5.810
Total	**(202.771)**	**10.319**	**(192.452)**	**110.862**	**(3.012)**	**107.850**

(*) Correspon, principalment, a l'acord de venda de TSB (vegeu la nota 1.4).

Nota 25 – Interessos minoritaris (participacions no dominants)

Les societats que constitueixen aquest epígraf del patrimoni net consolidat el 31 de desembre de 2025 i 2024 són les següents:

En milers d'euros

	2025			2024		
	% Minoritaris	Import	Del qual: Resultat atribuït	% Minoritaris	Import	Del qual: Resultat atribuït
Aurica Coinvestments, S.L.	38,24%	33.802	*1.803*	38,24%	33.617	*1.803*
Ederra, S.A.	2,15%	801	*2*	2,15%	799	*18*
Total		**34.603**	**1.805**		**34.416**	**1.821**

El moviment que s'ha produït en els exercicis 2025 i 2024 en el saldo d'aquest epígraf és el següent:

En milers d'euros

Saldos el 31 de desembre de 2023	**34.213**
Ajustos per valoració	—
Resta	203
Addicions/retirades en el perímetre	—
Dividends	(1.618)
Resultat de l'exercici	1.821
Saldos el 31 de desembre de 2024	**34.416**
Ajustos per valoració	—
Resta	187
Addicions/retirades en el perímetre	—
Dividends	(1.618)
Resultat de l'exercici	1.805
Saldos el 31 de desembre de 2025	**34.603**

Els dividends repartits als minoritaris de les entitats del grup els exercicis 2025 i 2024 han estat distribuïts per Aurica Coinvestments, S.L.

Nota 26 – Exposicions fora del balanç

El desglossament d'aquest epígraf al tancament dels exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

Compromisos i garanties concedits	Nota	2025	2024
Compromisos de préstecs concedits (*)		**27.316.178**	**28.775.335**
Del qual: import classificat com a stage 2		*595.862*	*716.238*
Del qual: import classificat com a stage 3		*73.161*	*96.536*
Disponibles per tercers		27.316.178	28.775.335
Per entitats de crèdit		25.790	18.200
Pel sector d'administracions públiques		1.062.269	961.635
Per altres sectors residents		16.919.679	16.955.467
Per no residents		9.308.440	10.840.033
Provisions registrades en el passiu del balanç	22	35.084	61.950
Garanties financeres concedides (**)		**1.834.584**	**1.979.622**
Del qual: import classificat com a stage 2		*126.180*	*167.030*
Del qual: import classificat com a stage 3		*33.198*	*38.046*
Provisions registrades en el passiu del balanç (***)	22	13.618	15.760
Altres compromisos concedits		**9.713.645**	**9.366.339**
Del qual: import classificat com a stage 2		*335.949*	*333.588*
Del qual: import classificat com a stage 3		*97.731*	*168.964*
Altres garanties concedides		6.705.195	6.719.453
Actius adscrits a obligacions de tercers		—	—
Crèdits documentaris irrevocables		532.159	650.917
Garantia addicional de liquidació		25.000	25.000
Altres avals i caucions prestats		6.148.036	6.043.536
Altres riscos contingents		—	—
Altres compromisos concedits		3.008.450	2.646.886
Compromisos de compra a termini d'actius financers		2.936.350	2.567.269
Contractes convencionals d'adquisició d'actius financers		2.101	1
Valors subscrits pendents de desembors ament		19	19
Compromisos de col·locació i subscripció de valors		—	—
Altres compromisos de préstecs concedits		69.980	79.597
Provisions registrades en el passiu del balanç	22	21.017	64.772
Total		**38.864.407**	**40.121.296**

(*) Inclou 5.737.448 milers d'euros de compromisos de préstecs concedits corresponents a TSB (vegeu la nota 2).

(**) Inclou 84.661 i 137.407 milers d'euros el 31 de desembre de 2025 i 2024, respectivament, corresponents a garanties financeres concedides en relació amb la construcció i la promoció immobiliària.

(***) Inclou 3.454 i 3.034 milers d'euros el 31 de desembre de 2025 i 2024, respectivament, corresponents a provisions sobre garanties financeres en relació amb la construcció i la promoció immobiliària.

El total de compromisos disponibles per tercers el 31 de desembre de 2025 inclou compromisos de crèdit amb garantia hipotecària per un import de 4.761.138 milers d'euros (4.602.538 milers d'euros el 31 de desembre de 2024). Pel que fa a la resta, en la majoria dels casos hi ha altres tipus de garanties d'acord amb la Política de Gestió de Riscos del grup.

Garanties financeres i altres compromisos concedits classificats com a *stage* 3

El moviment del saldo de les garanties financeres i els altres compromisos concedits classificats com a *stage* 3 durant els exercicis 2025 i 2024 ha estat el següent:

En milers d'euros

Saldos el 31 de desembre de 2023	**267.827**
Altes	36.225
Baixes	(97.042)
Saldos el 31 de desembre de 2024	**207.010**
Altes	27.209
Baixes	(103.290)
Saldos el 31 de desembre de 2025	**130.929**

El desglossament per àmbit geogràfic del saldo de les garanties financeres i els altres compromisos concedits classificats com a *stage* 3 el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024
Espanya	128.167	204.136
Resta de la Unió Europea	444	398
Regne Unit	65	65
Amèrica	1.855	2.012
Resta del món	398	399
Total	**130.929**	**207.010**

La cobertura del risc de crèdit corresponent a les garanties financeres i els altres compromisos concedits el 31 de desembre de 2025 i 2024, distribuïda en funció del seu mètode de determinació, és la següent:

En milers d'euros

	2025	2024
Cobertura específica determinada individualment:	**15.406**	**62.700**
Stage 2	2.905	4.112
Stage 3	12.501	58.588
Cobertura específica determinada col·lectivament:	**19.229**	**17.832**
Stage 1	2.547	2.551
Stage 2	6.956	4.868
Stage 3	9.544	10.240
Altres	182	173
Total	**34.635**	**80.532**

El moviment d'aquesta cobertura durant els exercicis 2025 i 2024, juntament amb el de la cobertura dels compromisos de préstecs concedits, es mostra en la nota 22.

Nota 27 – Recursos de clients fora del balanç i instruments financers confiats per tercers

Els recursos de clients fora del balanç gestionats pel grup, els comercialitzats però no gestionats i els instruments financers confiats per tercers el 31 de desembre de 2025 i 2024 són els següents:

En milers d'euros

	2025	2024
Recursos de clients fora del balanç	**52.655.644**	**46.171.179**
Gestionats pel grup:	**6.717.617**	**5.402.834**
Societats d'inversió	830.552	674.277
Gestió de patrimoni	5.887.065	4.728.557
Comercialitzats pel grup:	**45.938.027**	**40.768.345**
Fons d'inversió	30.876.192	27.634.033
Fons de pensions	3.430.051	3.352.487
Assegurances	11.631.784	9.781.825
Instruments financers confiats per tercers	**90.140.053**	**76.280.262**
Total	**142.795.697**	**122.451.441**

Nota 28 – Ingressos i despeses per interessos

Aquests epígrafs del compte de pèrdues i guanys consolidat inclouen els interessos meritats en l'exercici per tots els actius i passius financers el rendiment dels quals, implícit o explícit, s'obté d'aplicar el mètode del tipus d'interès efectiu, amb independència que es valorin pel seu valor raonable, així com les rectificacions de productes com a conseqüència de cobertures comptables.

La major part dels ingressos per interessos han estat generats per actius financers del grup que es valoren a cost amortitzat o a valor raonable amb canvis en un altre resultat global.

El desglossament del marge d'interessos dels exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Ingressos per interessos		
Préstecs i bestretes	5.148.180	6.148.221
Bancs centrals	363.403	829.140
Entitats de crèdit	358.800	390.265
Clientela	4.425.977	4.928.816
Valors representatius de deute (**)	742.797	581.223
Actius classificats en l'*stage* 3	24.477	17.244
Rectificació d'ingressos per operacions de cobertura	248.894	356.360
Altres interessos	17.508	22.910
Total	**6.181.856**	**7.125.958**
Despeses per interessos		
Dipòsits	(1.741.243)	(2.241.061)
Bancs centrals	(8)	(48.481)
Entitats de crèdit	(424.067)	(540.590)
Clientela	(1.317.168)	(1.651.990)
Valors representatius de deute emesos	(613.613)	(634.702)
Rectificació de despeses per operacions de cobertura	(239.658)	(449.705)
Altres interessos	(50.691)	(39.156)
Total	**(2.645.205)**	**(3.364.624)**
Marge d'interessos	**3.536.651**	**3.761.334**

(*) Vegeu la nota 1.4.

(**) S'hi inclouen 36.669 milers d'euros el 2025 i 19.582 milers d'euros el 2024 corresponents a interessos procedents d'actius financers registrats a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys (cartera de negociació).

La reducció del marge d'interessos es deu, principalment, a un rendiment inferior del crèdit a la clientela i una aportació inferior d'entitats de crèdit, impactats per la reducció dels tipus d'interès. Aquesta circumstància s'ha compensat parcialment pel menor cost dels recursos de clients i del finançament als mercats de capitals.

A continuació, es detalla el tipus d'interès mitjà anual durant els exercicis 2025 i 2024 de les següents partides del balanç:

En percentatge

	2025	2024
Actiu		
Efectiu, saldos en efectiu en bancs centrals i altres dipòsits a la vista	2,65	3,77
Valors representatius de deute	2,87	3,13
Préstecs i bestretes		
Clientela	3,82	4,47
Passiu		
Dipòsits		
Bancs centrals i entitats de crèdit	(2,70)	(3,79)
Clientela	(0,85)	(1,13)
Valors representatius de deute emesos	(3,30)	(4,06)

Les xifres positives (negatives) es corresponen amb ingressos (despeses) per al grup.

Nota 29 – Ingressos i despeses per comissions

Els ingressos i les despeses per comissions per operacions financeres i per la prestació de serveis han estat els següents:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Comissions derivades d'operacions de risc	**274.508**	**280.113**
Operacions d'actiu	177.004	177.903
Avals i altres garanties	97.504	102.210
Comissions de serveis	**668.366**	**663.863**
Targetes	178.418	162.320
Ordres de pagament	64.156	80.297
Valors	68.934	62.578
Comptes a la vista	221.049	225.728
Resta	135.809	132.940
Comissions de gestió i comercialització d'actius	**351.651**	**305.321**
Fons d'inversió	125.183	121.104
Comercialització de fons de pensions i assegurances	173.930	152.814
Gestió de patrimonis	52.538	31.403
Total	**1.294.525**	**1.249.297**
Promemòria		
Ingressos per comissions	1.614.306	1.560.796
Despeses per comissions	(319.781)	(311.499)
Comissions netes	**1.294.525**	**1.249.297**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Nota 30 – Resultats d'operacions financeres (nets) i diferències de canvi (netes)

Els resultats d'operacions financeres (nets) agrupen una relació d'epígrafs del compte de pèrdues i guanys consolidat dels exercicis anuals finalitzats el 31 de desembre de 2025 i 2024, que es presenten a continuació:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Per epígrafs:		
Guanys o pèrdues en donar de baixa en comptes actius i passius financers no valorats a valor raonable amb canvis en resultats, nets	40.429	10.546
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	8.703	6.663
Actius financers a cost amortitzat	42.055	4.769
Passius financers a cost amortitzat	(10.329)	(886)
Guanys o pèrdues per actius i passius financers mantinguts per negociar, nets	645.009	(302.598)
Guanys o pèrdues per actius financers no destinats a negociació valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats, nets	5.956	13.994
Guanys o pèrdues per actius i passius financers designats a valor raonable amb canvis en resultats, nets	—	—
Guanys o pèrdues resultants de la comptabilitat de cobertures, nets	(11.023)	2.034
Total	**680.371**	**(276.024)**
Per naturalesa d'instrument financer:		
Resultat net de valors representatius de deute	31.096	4.583
Resultat net d'altres instruments de patrimoni	85.401	(18.574)
Resultat net de derivats	548.377	(271.342)
Resultat net per altres conceptes (**)	15.497	9.309
Total	**680.371**	**(276.024)**

(*) Vegeu la nota 1.4.

(**) Inclou, principalment, el resultat de venda de carteres de crèdit realitzades durant els exercicis 2025 i 2024.

El detall de l'epígraf "Diferències de canvi (guany o pèrdua), netes" del compte de pèrdues i guanys consolidat dels exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024 es presenta a continuació:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Diferències de canvi (guany o pèrdua), netes	(686.808)	328.325

(*) Vegeu la nota 1.4.

La partida de "Resultat net de derivats" de la taula anterior inclou, entre d'altres, la variació del valor raonable dels derivats utilitzats per cobrir el risc de tipus de canvi dels saldos deutors i creditors expressats en moneda estrangera. El 31 de desembre de 2025, els guanys generats per aquests derivats pugen a 616.263 milers d'euros (pèrdues de 312.872 milers d'euros el 31 de desembre de 2024), que s'han registrat a l'epígraf "Guanys o pèrdues per actius i passius financers mantinguts per negociar, nets" del compte de pèrdues i guanys consolidat, mentre que les diferències de canvi generades pels saldos deutors i creditors expressats en moneda estrangera coberts per aquests derivats s'han registrat a l'epígraf "Diferències de canvi (guany o pèrdua), netes" del compte de pèrdues i guanys consolidat.

Així mateix, la partida "Resultat net de derivats" també recull les variacions de valor raonable dels derivats vinculats a la gestió dels instruments de patrimoni de la cartera de negociació, per als quals les variacions del seu valor raonable es registren a la partida "Resultat net d'altres instruments de patrimoni". Els resultats generats per aquesta operativa es registren a l'epígraf "Guanys o pèrdues per actius i passius financers mantinguts per negociar, nets" del compte de pèrdues i guanys consolidat per un import, durant l'exercici 2025, de -78.977 milers d'euros i 88.227 milers d'euros, respectivament (25.175 milers d'euros i -22.418 milers d'euros, respectivament, durant l'exercici 2024).

Durant l'exercici 2025, el grup ha realitzat vendes de determinats valors representatius de deute que mantenia a la cartera d'actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global, de manera que ha generat uns beneficis de 8.703 milers d'euros (6.663 milers d'euros en l'exercici 2024), dels quals 7.007 milers d'euros procedeixen de la venda de valors representatius de deute mantingut amb administracions públiques (4.724 milers d'euros el 2024).

Així mateix, durant l'exercici 2025, el grup ha realitzat vendes de determinats valors representatius de deute i préstecs que mantenia a la cartera d'actius financers a cost amortitzat, que han generat beneficis per un import de 42.056 milers d'euros. El grup considera que aquestes vendes han estat consistents amb el model de negoci sota el qual es gestionaven aquests actius (manteniment amb l'objectiu de percebre els fluxos contractuals).

Nota 31 – Altres ingressos d'explotació

El desglossament d'aquest epígraf del compte de pèrdues i guanys consolidat dels exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Ingressos per explotació d'inversions immobiliàries (**)	15.940	20.137
Vendes i altres ingressos per prestació de serveis no financers	3.919	5.240
Resta de productes d'explotació	31.094	42.675
Total	**50.953**	**68.052**

(*) Vegeu la nota 1.4.

(**) Els imports corresponen fonamentalment a ingressos procedents de contractes d'arrendament operatiu en què el grup actua com a arrendador.

Nota 32 – Altres despeses d'explotació

El desglossament d'aquest epígraf del compte de pèrdues i guanys consolidat dels exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
Contribució a fons de garantia de dipòsits	(29.563)	(24.669)
Banc Sabadell	(7.315)	(6.294)
BS IBM Mèxic	(22.248)	(18.375)
Altres conceptes	(130.898)	(314.217)
Del qual: gravamen temporal d'entitats de crèdit i establiments financers de crèdit (**)	—	*(191.882)*
Total	**(160.461)**	**(338.886)**

(*) Vegeu la nota 1.4.

(**) Vegeu la nota 1.3.19.

La partida "Altres conceptes" inclou la despesa corresponent a l'impost sobre els dipòsits en les entitats de crèdit, que és de 39.980 milers d'euros en l'exercici 2025 (37.972 milers d'euros el 2024), així com les despeses d'activitats no financeres.

El 31 de desembre de 2024, aquest epígraf recollia un import de 191.882 milers d'euros corresponent al gravamen temporal d'entitats de crèdit i establiments financers de crèdit que estableix la Llei 38/2022, de 27 de desembre, i que havien de satisfer durant els exercicis 2023 i 2024 les entitats de crèdits o establiments financers de crèdit que operessin a Espanya amb una suma d'ingressos per interessos i comissions corresponents a l'exercici 2019 igual o superior a 800 milions d'euros.

Nota 33 – Despeses d'administració

Aquest epígraf del compte de pèrdues i guanys consolidat inclou els imports de les despeses en què ha incorregut el grup corresponents al cost del personal i la resta de despeses generals d'administració.

Despeses de personal

Les despeses de personal registrades en el compte de pèrdues i guanys consolidat en els exercicis acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024 han estat les següents:

En milers d'euros

	Nota	2025	2024 (*)
Sous i gratificacions al personal actiu		(900.333)	(868.341)
Quotes de la Seguretat Social		(226.840)	(211.658)
Dotacions a plans de prestació definida	22	(1.076)	(1.014)
Dotacions a plans d'aportació definida		(31.467)	(29.040)
Altres despeses de personal		(49.168)	(43.691)
Total		**(1.208.884)**	**(1.153.744)**

(*) Vegeu la nota 1.4.

La classificació de la plantilla mitjana per a totes les empreses que formen el grup per categoria i sexe el 31 de desembre de 2025 i de 2024 és la següent:

Nombre mitjà d'empleats

	2025 (*)			2024		
	Homes	Dones	Total	Homes	Dones	Total
Directius	597	320	917	566	295	861
Comandaments intermedis	1.931	1.446	3.377	1.880	1.367	3.247
Especialistes	5.491	7.205	12.696	5.554	7.315	12.869
Administratius	567	1.322	1.889	599	1.473	2.072
Total	**8.586**	**10.293**	**18.879**	**8.599**	**10.450**	**19.049**

(*) Dels quals 1.959 homes i 2.782 dones corresponen al negoci en venda del grup (TSB).

La classificació de la plantilla mitjana del grup per categoria el 31 de desembre de 2025 i 2024 amb discapacitat igual o superior al 33% és la següent:

Nombre mitjà d'empleats

	2025 (*)	2024
Directius	6	8
Comandaments intermedis	26	25
Especialistes	206	205
Administratius	50	55
Total	**288**	**293**

(*) Dels quals 152 empleats corresponen a TSB.

La classificació de la plantilla del grup per categoria i sexe el 31 de desembre de 2025 i 2024 és la següent:

Nombre d'empleats i empleades

	2025 (*)			2024		
	Homes	Dones	Total	Homes	Dones	Total
Directius	589	324	913	569	297	866
Comandaments intermedis	1.934	1.456	3.390	1.921	1.407	3.328
Especialistes	5.424	7.183	12.607	5.467	7.215	12.682
Administratius	540	1.286	1.826	555	1.338	1.893
Total	**8.487**	**10.249**	**18.736**	**8.512**	**10.257**	**18.769**

(*) Dels quals 1.884 homes i 2.735 dones corresponen al negoci en venda del grup (TSB).

Del total de la plantilla el 31 de desembre de 2025, 280 empleats tenien reconegut algun grau de discapacitat (287 el 31 de desembre de 2024).

Sistemes d'incentius complementaris a llarg termini basats en accions

De conformitat amb la Política de Remuneracions, l'última revisió de la qual va ser aprovada pel Consell d'Administració en la sessió del 27 de novembre de 2025, a proposta de la Comissió de Retribucions, els membres que formen part del col·lectiu identificat del grup, a excepció dels consellers no executius, han tingut assignada una retribució a llarg termini a través dels sistemes vigents durant l'exercici 2025 que es descriuen a continuació:

Sistema de retribució a llarg termini

El Consell d'Administració, amb caràcter anual i a proposta de la Comissió de Retribucions, aprova una retribució a llarg termini adreçada als membres del col·lectiu identificat del grup amb retribució variable assignada, a excepció dels directius assignats a TSB Banking Group plc o a les seves societats dependents, que consisteix en l'assignació d'un import determinat a cada beneficiari, la quantia del qual es determina en funció d'un import monetari corresponent a un determinat percentatge de la retribució fixa de cada beneficiari. L'incentiu es liquida en un 55% en accions del banc (per calcular el nombre d'accions s'agafa el preu mitjà ponderat de les darreres 20 sessions del mes de desembre del primer exercici del període de generació) i en un 45% en efectiu. El període de generació de l'incentiu consta de tres exercicis, i s'inicia l'1 de gener de l'exercici següent a la data de la seva aprovació i finalitza el 31 de desembre de dos exercicis posteriors. Aquest període de generació de l'incentiu comprèn dos subperíodes:

- Període de mesurament d'objectius anuals individuals: és el període d'un exercici transcorregut entre l'1 de gener i el 31 de desembre de l'exercici següent a la data de l'aprovació de l'incentiu. En aquest període es mesuren els objectius anuals de cada beneficiari (compostos pels objectius de grup, els objectius de direcció i els objectius individuals) establerts per determinar el "*target* ajustat".

- Període de mesurament d'objectius plurianuals del grup: és el període de tres exercicis transcorregut entre l'1 de gener de l'exercici següent a la data de l'aprovació de l'incentiu i el 31 de desembre de dos exercicis posteriors. En aquest període es mesuren objectius plurianuals del grup amb l'objectiu de determinar l'incentiu final, que queda subjecte al factor corrector per riscos. Els objectius plurianuals del grup per a cada incentiu estan relacionats amb els següents indicadors i pesos, els percentatges de compliment dels quals determinen, si escau, un pagament final als directius que tenen assignat aquest incentiu:

Incentiu	Indicadors i pesos
Retribucions a llarg termini 2020-2022 i 2021-2023	- Rendibilitat total de l'accionista (25%) - Ràtio de cobertura de liquiditat del grup (25%) - Indicador de solvència CET1 (25%) - Indicador del rendiment ajustat al risc de capital del grup (RoRAC) (25%)
Retribució a llarg termini 2022-2024	- Rendibilitat total de l'accionista (25%) - Ràtio de cobertura de liquiditat del grup (25%) - Indicador de solvència CET1 (25%) - Indicador de retorn sobre el capital tangible (ROTE) (25%)
Retribucions a llarg termini 2023-2025, 2024-2026 i 2025-2027	- Rendibilitat total de l'accionista (40%) - Indicador de retorn sobre el capital tangible (ROTE) (40%) - Indicador de sostenibilitat (20%)

A més del compliment dels objectius anuals i plurianuals descrits anteriorment, l'abonament dels incentius està subjecte als requisits que recullen les condicions generals de cada retribució a llarg termini.

A continuació, es mostra un resum amb les principals característiques dels incentius vigents del sistema de retribució a llarg termini:

En milers d'euros

Incentiu	Data d'aprovació del Consell d'Administració	Període de generació de l'incentiu	Objectius anuals individuals	Objectius plurianuals del grup			Import pendent de pagament el 31/12/2025
			Període de mesurament	Període de mesurament	Percentatge de compliment	Pagament final	
Retribució a llarg termini 2020-2022	19/12/2019	01/01/2020 - 31/12/2022	01/01/2020 - 31/12/2020	01/01/2020 - 31/12/2022	50% rendibilitat total de l'accionista 100% ràtio de cobertura de liquiditat 100% indicador de CET1 100% indicador de RoRAC	87,5% del *target*	174
Retribució a llarg termini 2021-2023	17/12/2020	01/01/2021 - 31/12/2023	01/01/2021 - 31/12/2021	01/01/2021 - 31/12/2023	100% rendibilitat total de l'accionista 100% ràtio de cobertura de liquiditat 100% indicador de CET1 100% indicador de RoRAC	100% del *target*	1.405
Retribució a llarg termini 2022-2024	16/12/2021	01/01/2022 - 31/12/2024	01/01/2022 - 31/12/2022	01/01/2022 - 31/12/2024	100% rendibilitat total de l'accionista 100% ràtio de cobertura de liquiditat 100% indicador de CET1 100% indicador de ROTE	100% del *target*	4.363
Retribució a llarg termini 2023-2025	21/12/2022	01/01/2023 - 31/12/2025	01/01/2023 - 31/12/2023	01/01/2023 - 31/12/2025	135% rendibilitat total de l'accionista 137,5% indicador de ROTE 130,8% indicador de sostenibilitat	100% del *target*	5.871
Retribució a llarg termini 2024-2026	21/12/2023	01/01/2024 - 31/12/2026	01/01/2024 - 31/12/2024	01/01/2024 - 31/12/2026	–	–	–
Retribució a llarg termini 2025-2027	20/12/2024	01/01/2025 - 31/12/2027	01/01/2025 - 31/12/2025	01/01/2025 - 31/12/2027	–	–	–

Sistema d'incentiu complementari a TSB basat en accions

El pla d'incentius de l'entitat dependent britànica TSB basat en accions (SIP, per les sigles en anglès) proporciona als empleats l'oportunitat de tenir accions de Banc Sabadell i la concessió, si escau, d'accions a certs empleats sènior com a part dels acords de contractació.

Registre comptable

A continuació, es detalla la despesa registrada en relació amb els sistemes d'incentius i retribució a llarg termini concedits als empleats els exercicis 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025	2024
Liquidable en accions (*)	5.269	6.455
Liquidable en efectiu	1.535	1.452
Total	**6.804**	**7.907**

(*) Inclou 3.394 milers d'euros el 2025 corresponents a TSB, que s'han registrat a l'epígraf "Guanys o pèrdues després d'impostos procedents d'activitats interrompudes" del compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici (4.689 milers d'euros el 2024).

En relació amb les despeses de personal associades als plans d'incentius basats en accions (vegeu la nota 1.3.15), la contrapartida d'aquestes despeses està registrada en el patrimoni net en el cas dels drets que es liquiden amb accions (vegeu l'estat de canvis de patrimoni net consolidat - pagaments basats en accions), mentre que els que es liquiden en efectiu es registren en l'epígraf "Altres passius" del balanç consolidat.

Altres despeses d'administració

El desglossament d'aquest epígraf del compte de pèrdues i guanys consolidat dels exercicis 2025 i 2024 es mostra a continuació:

En milers d'euros

	2025	2024 (*)
D'immobles, instal·lacions i material	(35.595)	(34.299)
Informàtica	(226.083)	(204.840)
Comunicacions	(24.853)	(25.471)
Publicitat	(64.726)	(80.957)
Serveis administratius subcontractats	(71.105)	(71.017)
Contribucions i impostos	(121.862)	(113.250)
Informes tècnics	(36.508)	(58.902)
Serveis de vigilància i trasllat de fons	(15.525)	(16.070)
Despeses de representació i desplaçament del personal	(11.390)	(13.639)
Quotes d'associacions	(3.235)	(3.355)
Altres despeses	(47.708)	(50.504)
Total	**(658.590)**	**(672.304)**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Honoraris d'entitats auditores

Els honoraris percebuts per KPMG Auditores, S.L. en els exercicis acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024 pels serveis d'auditoria de comptes i altres serveis diferents han estat els següents:

En milers d'euros

	2025	2024
Serveis d'auditoria de comptes (*)	**3.184**	**3.071**
Dels quals: Auditoria dels comptes anuals i semestrals del banc	*2.680*	*2.577*
Dels quals: Auditoria dels comptes anuals de les sucursals a l'estranger (**)	*30*	*29*
Dels quals: Auditoria dels comptes anuals de societats dependents	*475*	*465*
Serveis relacionats amb l'auditoria	**336**	**366**
Dels quals: Serveis exigits a l'auditor per la normativa aplicable	*109*	*135*
Altres serveis	**96**	**96**
Dels quals: Altres	*96*	*96*
Total	**3.616**	**3.533**

(*) Inclouen els honoraris corresponents a l'auditoria de l'exercici, amb independència de la data de finalització d'aquesta. Els comptes anuals de Banc Sabadell i del grup consolidat Banc Sabadell des de l'exercici 2020 fins a l'exercici 2025 han estat auditats per la firma d'auditoria externa KPMG Auditores, S.L. (KPMG), amb CIF: B-78510153 i domicili social a Madrid, Torre de Cristal, passeig de la Castellana, núm. 259 C, 28046 Madrid, inscrita al Registre Mercantil de Madrid, tom 11961, foli 90, secció 8, full M-188.007, inscripció 9, inscrita en el Registre Oficial d'Auditors de Comptes amb el número S0702 i en el Registre de Societats de l'Institut de Censors de Comptes amb el número 10.

KPMG Auditores, S.L. no ha renunciat ni ha estat apartat de les seves funcions com a auditor de Banc Sabadell i del grup consolidat Banc Sabadell des de l'exercici 2020, ni fins a la data de formulació d'aquests comptes anuals consolidats.

(**) Corresponent a la sucursal ubicada a Londres.

Els honoraris prestats per KPMG Auditores, S.L. a Banc Sabadell i a les seves empreses vinculades per una relació de control per serveis aliens al d'auditoria (diferents dels esmentats en l'article 5.1 del Reglament (UE) núm. 537/2014 del Parlament Europeu i del Consell (RUE)) durant l'exercici 2025 del banc no excedeixen el 70% de la mitjana dels honoraris satisfets els tres últims exercicis per l'auditoria del banc, el grup i les seves empreses controlades, tal com estableix l'article 4.2. RUE.

Els honoraris percebuts per altres societats de la xarxa de KPMG en els exercicis acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024 pels serveis d'auditoria de comptes i altres serveis diferents han estat els següents:

En milers d'euros

	2025	2024
Serveis d'auditoria de comptes (*)	**7.239**	**7.900**
Dels quals: Auditoria dels comptes anuals de les sucursals a l'estranger	*361*	*393*
Dels quals: Auditoria dels comptes anuals de filials del grup	*6.877*	*7.507*
Serveis relacionats amb l'auditoria	**186**	**239**
Dels quals: Serveis exigits a l'auditor per la normativa aplicable	*—*	*61*
Altres serveis	**395**	**366**
Dels quals: Altres	*395*	*366*
Total	**7.820**	**8.505**

(*) Inclouen els honoraris corresponents a l'auditoria de l'exercici, amb independència de la data de finalització d'aquesta.

Els principals conceptes inclosos a "Serveis relacionats amb l'auditoria" es corresponen amb els honoraris relatius als informes exigits a l'auditor per la normativa aplicable, a l'emissió de *comfort letters* i altres informes de verificació. Així mateix, s'inclouen a "Altres serveis" els honoraris relatius als informes de revisió de l'Informe de Rellevància Prudencial per als exercicis acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024, i els relatius a l'informe de verificació limitada sobre l'Estat d'Informació No Financera Consolidat i Informació sobre Sostenibilitat d'aquests exercicis.

Finalment, va contractar altres auditors diferents de KPMG per a les auditories de sucursals a l'estranger i altres societats dependents del grup. Els serveis d'auditoria i diferents del d'auditoria que han prestat en aquestes sucursals i societats pugen a 85 i 0 milers d'euros l'exercici acabat el 31 de desembre de 2025, respectivament (65 i 0 milers d'euros l'exercici acabat el 31 de desembre de 2024).

Tots els serveis contractats amb els auditors i les societats de la seva xarxa compleixen els requisits d'independència de l'auditor extern que recull la Llei d'auditoria de comptes, i en cap cas inclouen la realització de treballs incompatibles amb la funció d'auditoria de comptes.

Altres informacions

La ràtio d'eficiència al tancament de l'exercici 2025 (despeses d'administració i amortitzacions / marge brut) és del 46,7% (45,6% en l'exercici 2024).

A continuació, es presenta la següent informació sobre oficines del grup:

Nombre d'oficines

	2025	2024
Oficines	**1.336**	**1.350**
Espanya	1.136	1.139
Estranger (*)	200	211

(*) El 31 de desembre de 2025 s'inclouen 175 oficines que corresponen a TSB (186 oficines el 31 de desembre de 2024).

Nota 34 – Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'actius financers no valorats a valor raonable amb canvis en resultats i pèrdues o guanys nets per modificació

El desglossament d'aquest epígraf del compte de pèrdues i guanys consolidat dels exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	Nota	2025	2024 (*)
Actius financers a valor raonable amb canvis en un altre resultat global		(456)	236
Valors representatius de deute	8	(456)	236
Actius financers a cost amortitzat		(485.783)	(554.375)
Valors representatius de deute		86	230
Préstecs i bestretes		(485.869)	(554.605)
Total		**(486.239)**	**(554.139)**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Nota 35 – Deteriorament del valor o reversió del deteriorament del valor d'actius no financers

El desglossament d'aquest epígraf del compte de pèrdues i guanys consolidat dels exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	Nota	2025	2024 (*)
Immobilitzat d'ús propi	15	(20.761)	(30.756)
Inversions immobiliàries	15	1.068	(1.156)
Existències	17	(8.537)	(7.639)
Total		**(28.230)**	**(39.551)**

(*) Vegeu la nota 1.4.

El total de dotació per deteriorament de les inversions immobiliàries de l'exercici 2025 i 2024 s'ha fet prenent com a base valoracions de nivell 2 (vegeu la nota 6). El valor raonable dels actius deteriorats és de 126.496 i 152.019 milers d'euros el 31 de desembre de 2025 i 2024, respectivament.

Del total de la dotació per deteriorament d'existències de l'exercici 2025 i 2024, 939 i 2.676 milers d'euros s'han realitzat sobre la base de valoracions de nivell 2, respectivament, i 7.598 i 4.963 milers d'euros a valoracions de nivell 3, respectivament. El valor raonable dels actius deteriorats és de 30.739 i 43.273 milers d'euros al tancament dels exercicis 2025 i 2024, respectivament.

Nota 36 – Guanys o pèrdues en donar de baixa en comptes actius no financers, nets

El desglossament d'aquest epígraf del compte de pèrdues i guanys consolidat dels exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	Nota	2025	2024 (*)
Immobilitzat material		(16.892)	(1.235)
Inversions immobiliàries		3.249	3.426
Actiu intangible	16	(22.643)	(17.668)
Participacions (**)		2.139	1.446
Altres conceptes		—	(5)
Total		**(34.147)**	**(14.036)**

(*) Vegeu la nota 1.4.

(**) Vegeu l'Annex I - Sortides del perímetre de consolidació.

Les vendes d'actius tangibles en règim d'arrendament financer en què el grup actuava com a arrendador no han generat un impacte significatiu en els comptes de pèrdues i guanys consolidats dels exercicis 2025 i 2024.

Nota 37 – Guanys o pèrdues procedents d'actius no corrents i grups alienables d'elements classificats com a mantinguts per a la venda no admissibles com a activitats interrompudes

El desglossament d'aquest epígraf del compte de pèrdues i guanys consolidat dels exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	Nota	2025	2024 (*)
Immobilitzat material d'ús propi i adjudicat		(1.715)	(13.992)
Guanys/pèrdues per vendes		(10.828)	(2.693)
Deteriorament/reversió	13	9.113	(11.299)
Altres conceptes		239	(275)
Total		**(1.476)**	**(14.267)**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Els exercicis 2025 i 2024, la partida "Immobilitzat material d'ús propi i adjudicat - Deteriorament/reversió" inclou, principalment, els deterioraments i les reversions de deterioraments d'immobles adjudicats en procés de venda.

El total de dotació per deteriorament d'actius no corrents en venda dels exercicis 2025 i 2024 s'ha fet prenent com a base les valoracions de nivell 2 (vegeu la nota 6). El valor raonable dels actius deteriorats és de 268.692 i 500.921 milers d'euros al tancament dels exercicis 2025 i 2024.

Nota 38 – Informació segmentada

Criteris de segmentació

En aquest apartat es presenta informació dels resultats i altres indicadors per unitats de negoci del grup.

Tal com s'indica a la nota 2, durant l'exercici 2025 el banc ha acordat la venda de la totalitat de les accions representatives del capital social de TSB Banking Group plc a Banco Santander, i aquest acord ha suposat l'alienació, a la pràctica, del segment de negoci del grup al Regne Unit. Tot i això, la gestió i el seguiment dels resultats d'aquest segment no han patit modificacions. En conseqüència, el negoci bancari del grup al Regne Unit continuarà sent considerat un segment operatiu fins que es completi l'operació.

Per tant, el 2025 els criteris amb què el Grup Banc Sabadell informa dels resultats per segments són els que es van establir el 2024:

- Tres àrees geogràfiques: Negoci Bancari Espanya, Regne Unit i Mèxic. A Negoci Bancari Espanya s'hi inclouen les oficines a l'exterior (OFEX) i les oficines de representació (OR).
- A cada negoci se li assigna un 13% de capital sobre els seus actius ponderats per risc el 2025 (13% el 2024), juntament amb les deduccions corresponents, mentre que l'excés de fons propis s'assigna a Negoci Bancari Espanya.

Pel que fa a la resta de criteris aplicats, la informació per segments s'estructura, en primer lloc, seguint una distribució geogràfica i, en segon lloc, en funció dels clients als quals va dirigida.

La informació que es presenta està basada en la comptabilitat individual de cadascuna de les societats que formen el grup, amb les eliminacions i els ajustaments corresponents de consolidació, i està alineada amb la informació utilitzada internament per preparar els informes de gestió i la informació presentada en altres documents públics del grup.

Cada negoci suporta els costos directes, obtinguts a partir de la comptabilitat general.

Seguidament, per a cada unitat de negoci es mostra, per al 2025 i el 2024, el detall dels resultats atribuïts al grup, altres magnituds rellevants i la conciliació del total d'aquests resultats amb els del consolidat:

En milions d'euros

	2025 (*)			
	Negoci Bancari Espanya	Negoci bancari Regne Unit	Negoci bancari Mèxic	Total grup
Marge d'interessos	**3.411**	**1.232**	**193**	**4.837**
Comissions netes	1.268	90	27	1.384
Marge bàsic	**4.679**	**1.322**	**220**	**6.221**
Resultats operacions financeres i diferències de canvi	(22)	24	2	4
Resultats pel mètode de participació i dividends	181	—	—	181
Altres productes i càrregues d'explotació	(82)	(12)	(27)	(122)
Marge brut	**4.755**	**1.333**	**195**	**6.284**
Despeses d'explotació i amortització	(2.154)	(849)	(97)	(3.100)
Marge abans de dotacions	**2.601**	**484**	**98**	**3.184**
Provisions i deteriorament	(472)	(55)	(18)	(546)
Plusvàlues per venda d'actius i altres resultats	(34)	1	(4)	(36)
Resultat abans d'impostos	**2.096**	**431**	**76**	**2.602**
Impost sobre beneficis	(700)	(112)	(12)	(825)
Resultat atribuït a interessos minoritaris	2	—	—	2
Benefici atribuït al grup	**1.394**	**318**	**64**	**1.775**
ROTE (benefici net atribuït al grup sobre fons propis mitjans sense actius intangibles)	14,4%	15,3%	10,0%	14,3%
Eficiència (despeses d'administració sobre marge brut)	45,3%	63,7%	49,8%	49,3%
Ràtio de morositat	2,7%	1,5%	2,7%	2,4%
Ràtio de cobertura de riscos classificats en l'stage 3 (**)	69,9%	32,1%	59,8%	63,8%
Empleats	13.617	4.619	500	18.736
Oficines nacionals i estrangeres	1.149	175	12	1.336

(*) Tipus de canvi aplicats en el compte de pèrdues i guanys: 0,8566 EUR/GBP (mitjana), 21,6668 EUR/MXN (mitjana), 1,1289 EUR/USD (mitjana) i 10,7251 EUR/MAD (mitjana).
(**) Considerant la totalitat de les provisions per insolvències en l'*stage* 3.

En milions d'euros

	2025 (*)			
	Negoci Bancari Espanya	Negoci bancari Regne Unit	Negoci bancari Mèxic	Total grup
Actiu	**186.300**	**51.884**	**7.208**	**245.392**
Inversió creditícia bruta viva dels clients	114.669	41.093	4.946	160.708
Actius immobiliaris problemàtics (net)	434	—	—	434
Passiu i patrimoni net	**186.300**	**51.884**	**7.208**	**245.392**
Recursos de clients en el balanç	128.598	40.229	3.439	172.265
Finançament majorista mercat de capitals	19.531	5.884	—	25.415
Fons propis assignats	11.375	2.488	768	14.631
Recursos de clients fora del balanç	**52.656**	**—**	**—**	**52.656**

(*) Tipus de canvi aplicats en el balanç: 0,8726 EUR/GBP, 21,118 EUR/MXN, 1,175 EUR/USD i 10,7146 EUR/MAD.

En milions d'euros

	2024 (*)			
	Negoci Bancari Espanya	Negoci bancari Regne Unit	Negoci bancari Mèxic	Total grup
Marge d'interessos	**3.652**	**1.163**	**206**	**5.021**
Comissions netes	1.231	107	18	1.357
Marge bàsic	**4.883**	**1.270**	**224**	**6.378**
Resultats operacions financeres i diferències de canvi	36	39	13	87
Resultats pel mètode de participació i dividends	166	—	—	166
Altres productes i càrregues d'explotació	(249)	(23)	(21)	(294)
Marge brut	**4.836**	**1.286**	**216**	**6.337**
Despeses d'explotació i amortització	(2.071)	(887)	(126)	(3.084)
Marge abans de dotacions	**2.765**	**399**	**90**	**3.254**
Provisions i deterioraments	(652)	(37)	(24)	(714)
Plusvàlues per venda d'actius i altres resultats	(14)	(8)	(4)	(26)
Resultat abans d'impostos	**2.098**	**353**	**62**	**2.514**
Impost sobre beneficis	(579)	(100)	(6)	(685)
Resultat atribuït a interessos minoritaris	2	—	—	2
Benefici atribuït al grup	**1.517**	**253**	**57**	**1.827**
ROTE (benefici net atribuït al grup sobre fons propis mitjans sense actius intangibles)	15,9%	12,0%	9,7%	14,9%
Eficiència (despeses d'administració sobre marge brut)	35,1%	59,5%	51,2%	40,8%
Ràtio de morositat	3,3%	1,5%	2,8%	2,8%
Ràtio de cobertura de riscos classificats en l'stage 3 (**)	66,3%	34,3%	59,5%	61,7%
Empleats	13.525	4.729	515	18.769
Oficines nacionals i estrangeres	1.152	186	12	1.350

(*) Tipus de canvi aplicats en el compte de pèrdues i guanys: 0,8463 EUR/GBP (mitjana), 19,7732 EUR/MXN (mitjana), 1,0838 EUR/USD (mitjana) i 10,5368 EUR/MAD (mitjana).
(**) Considerant la totalitat de les provisions per insolvències en l'*stage* 3.

En milions d'euros

	2024 (*)			
	Negoci Bancari Espanya	Negoci bancari Regne Unit	Negoci bancari Mèxic	Total grup
Actiu	**177.348**	**55.604**	**6.646**	**239.598**
Inversió creditícia bruta viva dels clients	109.291	43.380	4.242	156.913
Actius immobiliaris problemàtics (net)	497	—	—	497
Passiu i patrimoni net	**177.348**	**55.604**	**6.646**	**239.598**
Recursos de clients en el balanç	124.235	42.123	3.199	169.557
Finançament majorista mercat de capitals	21.135	5.859	—	26.994
Fons propis assignats	12.161	2.543	686	15.389
Recursos de clients fora del balanç	**46.171**	**—**	**—**	**46.171**

(*) Tipus de canvi aplicats en el balanç: 0,8292 EUR/GBP, 21,5504 EUR/MXN, 1,0389 EUR/USD i 10,5104 EUR/MAD.

L'exercici 2025, els actius totals mitjans del grup van ser de 245.221.259 milers d'euros (242.144.674 milers d'euros l'exercici 2024).

En relació amb el tipus de productes i serveis dels quals es deriven els ingressos ordinaris, tot seguit se n'informa per a cada unitat de negoci:

- **Negoci Bancari Espanya:** agrupa les unitats de negoci de Particulars, Empreses i Banca Corporativa, en què Particulars i Empreses es gestionen sota la mateixa xarxa comercial:
  - Particulars: ofereix productes i serveis financers a persones físiques amb destinació particular. Entre ells destaquen els productes d'inversió i finançament a mitjà i llarg termini, com ara préstecs al consum, hipoteques, serveis de lísing o rènting, així com altre finançament a curt termini. Pel que fa als recursos, provenen principalment dels dipòsits i els comptes a la vista dels clients, assegurances d'estalvi, fons d'inversió i plans de pensions. Entre els serveis principals també hi ha els mitjans de pagament, com ara targetes, i els productes d'assegurances en les seves diferents modalitats.
  - Empreses: ofereix productes i serveis financers a empreses i autònoms. Entre aquests, destaquen productes d'inversió i finançament, com ara productes de circulant, crèdits i finançament a mitjà i llarg termini. També ofereix solucions a mida de finançament estructurat i mercat de capitals, i assessorament especialitzat per a empreses. Pel que fa als recursos, provenen, principalment, dels dipòsits, comptes a la vista dels clients i fons d'inversió. Entre els serveis principals també hi ha els mitjans de cobrament i pagament, com ara targetes i TPVs, així com serveis d'importació i exportació. A més, s'hi inclou Banca Privada, que ofereix un assessorament personalitzat i expert, basat en la capacitat de producte especialista i d'alt valor per als nostres clients.
  - Banca Corporativa: a través de la seva presència tant al territori espanyol com en onze països més, ofereix solucions financeres i d'assessorament a grans corporacions i institucions financeres espanyoles i internacionals. Estructura la seva activitat en dos eixos: en primer lloc, l'eix client, l'objectiu del qual és donar servei als seus clients naturals en tot l'espectre de les seves necessitats financeres, delimitat pel seu caràcter i que integra les grans corporacions de Banca Corporativa, les institucions financeres, la Banca Privada als Estats Units, i el negoci de capital de risc desenvolupat a través de BS Capital, i, en segon lloc, els negocis especialitzats, que agrupa les activitats de Finançament Estructurat, Tresoreria, Banca d'Inversió i Contractació, Custòdia i Anàlisi, l'objectiu del qual és l'assessorament, el disseny i l'execució d'operacions a mida, que anticipin les necessitats financeres específiques dels seus clients, estenent el seu àmbit des de les grans corporacions a companyies i clients més petits, en la mesura que les seves solucions constitueixen la millor resposta a unes necessitats financeres cada vegada més complexes.
- **Negoci Bancari Regne Unit**: la franquícia de TSB inclou el negoci que es porta a terme al Regne Unit i que inclou comptes corrents i d'estalvi, crèdits, targetes i hipoteques.
- **Negoci Bancari Mèxic:** ofereix serveis bancaris i financers de banca corporativa i banca comercial.

A continuació, es detallen, per als exercicis 2025 i 2024, els ingressos de les activitats ordinàries i el resultat abans d'impostos generats per cada unitat de negoci:

En milers d'euros

	Consolidat			
	Ingressos de les activitats ordinàries (*)		Resultat abans d'impostos	
Segments	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Negoci Bancari Espanya	7.889.991	7.750.614	2.095.639	2.098.083
Negoci bancari Regne Unit	2.568.547	2.817.315	429.726	353.332
Negoci bancari Mèxic	641.816	730.836	75.720	62.483
Total	**11.100.354**	**11.298.765**	**2.601.085**	**2.513.898**

(*) Inclou els "Ingressos per interessos", "Ingressos per dividends", "Ingressos per comissions", "Resultats d'operacions financeres (nets)" i "Altres ingressos d'explotació" tant de les activitats continuades com interrompudes registrats al compte de pèrdues i guanys consolidat.

Tot seguit, es detalla per a cadascuna de les unitats de negoci, quin percentatge de saldos, marge d'interessos i de comissions netes han generat sobre el total dels exercicis 2025 i 2024:

En percentatge

2025					
Segmentació del marge d'interessos i de comissions netes					
	Crèdit a la clientela		Dipòsits de la clientela		Productes de serveis (*)
	% sobre saldo mitjà	% rendiment sobre total	% sobre saldo mitjà	% cost sobre total	% sobre saldo total
Segments					
Negoci Bancari Espanya	70,7%	65,0%	73,6%	60,2%	91,6%
Negoci bancari Regne Unit	26,5%	27,9%	24,5%	31,1%	6,5%
Negoci bancari Mèxic	2,8%	7,1%	1,9%	8,7%	2,0%
Total	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

(*) Percentatge per segments sobre el total de comissions netes.

En percentatge

2024					
Segmentació del marge d'interessos i de comissions netes					
	Crèdit a la clientela		Dipòsits de la clientela		Productes de serveis (*)
	% sobre saldo mitjà	% rendiment sobre total	% sobre saldo mitjà	% cost sobre total	% sobre saldo total
Segments					
Negoci Bancari Espanya	69,1%	66,1%	72,7%	61,3%	90,7%
Negoci bancari Regne Unit	28,0%	26,6%	25,4%	30,4%	7,9%
Negoci bancari Mèxic	2,9%	7,3%	2,0%	8,3%	1,4%
Total	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

(*) Percentatge per segments sobre el total de comissions netes.

A més, es presenta la distribució per àrea geogràfica dels ingressos per interessos registrats als comptes de pèrdues i guanys dels exercicis 2025 i 2024:

En milers d'euros

Àrea geogràfica	Distribució d'ingressos per interessos per àrea geogràfica			
	Individual		Consolidat	
	2025	2024	2025	2024
Mercat nacional	5.090.000	6.219.708	4.904.229	5.976.748
Mercat internacional	661.210	435.023	3.672.426	3.736.644
Unió Europea	98.919	59.571	98.919	59.571
Zona euro	98.919	59.571	98.919	59.571
Zona no euro	—	—	—	—
Resta	562.291	375.452	3.573.507	3.677.073
Total	**5.751.210**	**6.654.731**	**8.576.655**	**9.713.392**

En l'apartat 4 de l'informe de gestió consolidat es fa una anàlisi més detallada per a cadascun d'aquests negocis.

Nota 39 – Situació fiscal (impost sobre els guanys)

Grup fiscal consolidat

Banco de Sabadell, S.A. és la societat dominant d'un grup de consolidació fiscal en l'impost sobre societats a Espanya, i en formen part, com a societats dependents, totes les societats espanyoles participades pel banc que compleixen els requisits exigits per la Llei de l'impost sobre societats.

La resta de societats del grup comptable, espanyoles o no residents a Espanya, tributen d'acord amb les normes fiscals que els són aplicables.

Conciliació

A continuació, es presenta la conciliació entre la despesa per l'impost sobre societats del grup resultant de l'aplicació del tipus impositiu general i la despesa registrada per aquest impost en els comptes de pèrdues i guanys consolidats:

En milers d'euros

	2025	2024
Resultat comptable abans d'impostos	**2.601.084**	**2.513.898**
Del qual: Procedent d'operacions continuades	*2.079.501*	*2.030.302*
Del qual: Procedent d'operacions interrompudes	*521.583*	*483.596*
Impost sobre societats al tipus impositiu nacional (30%)	**(780.325)**	**(754.170)**
Conciliació:		
Tributació de dividends i plusvàlues	(7.918)	1.818
Remuneració de les participacions preferents	43.687	29.447
Resultat d'entitats valorades pel mètode de la participació	53.582	46.473
Diferència taxa efectiva societats / Establiments permanents a l'estranger (*)	32.997	30.993
Despeses no deduïbles / Deduccions generades (**)	(134.910)	(3.071)
Resta	(30.981)	(36.762)
Despeses o ingressos per impostos sobre els resultats (***)	**(823.868)**	**(685.272)**
Del qual: Procedent d'operacions continuades	*(685.379)*	*(558.630)*
Del qual: Procedent d'operacions interrompudes	*(138.489)*	*(126.642)*

(*) Calculada aplicant la diferència entre el tipus impositiu vigent per al grup a Espanya (30%) i el tipus efectiu aplicat al resultat del grup en cada jurisdicció.

(**) El 31 de desembre de 2025 inclou 123 milions d'euros que corresponen a l'impost sobre el marge d'interessos i comissions de determinades entitats financeres (vegeu la nota 1.3.20).

(***) Corresponen per impost corrent i impost diferit uns imports de 488 i 335 milions d'euros, respectivament, l'exercici 2025 (361 i 324 milions d'euros, respectivament, l'exercici 2024).

El tipus impositiu efectiu calculat com la ràtio entre les despeses per impostos sobre els guanys i el resultat comptable abans d'impostos ha pujat al 31,67% i al 27,26% en els exercicis 2025 i 2024, respectivament.

Actius i passius per impostos diferits

Segons la normativa fiscal i comptable vigent, hi ha determinades diferències temporànies que s'han de tenir en compte a l'hora de quantificar la despesa corresponent per l'impost sobre els guanys.

El 2013, Espanya va donar la condició d'actius garantits per l'Estat (Reial decret llei 14/2013) als actius fiscals generats per dotacions per deteriorament dels crèdits o altres actius derivades de les possibles insolvències dels deutors no vinculats amb el subjecte passiu, així com els corresponents a provisions o aportacions a sistemes de previsió social i, si escau, prejubilació (a partir d'ara, "actius fiscals monetitzables").

Els actius fiscals monetitzables es poden convertir en un crèdit exigible davant l'Administració tributària en els supòsits en què el subjecte passiu presenti pèrdues comptables o que l'entitat sigui objecte de liquidació o insolvència judicialment declarada. A més a més, es podran canviar per valors de deute públic, un cop transcorregut el termini de 18 anys, computat des de l'últim dia del període impositiu en què es produeixi el registre comptable d'aquests actius. Així mateix, per mantenir la garantia de l'Estat estan subjectes a una prestació patrimonial de l'1,5% anual sobre els actius per impostos diferits que compleixen els requisits legals per mantenir la condició de monetització generats fins al 2016.

Els moviments dels actius i els passius per impostos diferits durant els exercicis 2025 i 2024 es mostren a continuació:

En milers d'euros

Actius per impostos diferits	Monetitzables	No monetitzables	Crèdits fiscals per bases imposables negatives	Deduccions no aplicades	Total
Saldos el 31 de desembre de 2023	**4.743.343**	**1.316.680**	**325.482**	**26**	**6.385.531**
(Càrrec) o abonament registrat en el compte de pèrdues i guanys	(146.675)	(54.756)	(119.850)	(1)	(321.282)
(Càrrec) o abonament registrat en el patrimoni	—	28.761	—	—	28.761
Diferències de canvi i altres moviments	(152.211)	(82.663)	41.943	(25)	(192.956)
Saldos el 31 de desembre de 2024 (*)	**4.444.457**	**1.208.022**	**247.575**	**—**	**5.900.054**
(Càrrec) o abonament registrat en el compte de pèrdues i guanys	(101.173)	(129.823)	(109.475)	—	(340.471)
(Càrrec) o abonament registrat en el patrimoni	—	14.023	—	—	14.023
Diferències de canvi i altres moviments	5.980	20.795	11.166	—	37.941
Traspassos a operacions interrompudes	—	(4.523)	—	—	(4.523)
Saldos el 31 de desembre de 2025	**4.349.264**	**1.108.494**	**149.266**	**—**	**5.607.024**

(*) Vegeu la nota 1.4.

En milers d'euros

Passius per impostos diferits	Total
Saldos el 31 de desembre de 2023	**114.970**
(Càrrec) o abonament registrat en el compte de pèrdues i guanys	5.009
(Càrrec) o abonament registrat en el patrimoni net	—
Diferències de canvi i altres moviments	757
Saldos el 31 de desembre de 2024	**120.736**
(Càrrec) o abonament registrat en el compte de pèrdues i guanys	(5.248)
(Càrrec) o abonament registrat en el patrimoni net	3.706
Diferències de canvi i altres moviments	9.641
Traspassos a operacions interrompudes	(7.798)
Saldos el 31 de desembre de 2025	**121.037**

Els orígens dels actius i passius per impostos diferits registrats en els balanços consolidats el 31 de desembre de 2025 i 2024 són els següents:

En milers d'euros

Actius per impostos diferits	2025	2024 (*)
Monetitzables	**4.349.264**	**4.444.457**
Per deteriorament de crèdit	2.986.839	3.063.266
Per deteriorament d'actius immobiliaris	1.238.717	1.257.371
Per fons de pensions	123.708	123.820
No monetitzables	**1.108.494**	**1.208.022**
Crèdits fiscals per bases imposables negatives	**149.266**	**247.575**
Deduccions no aplicades	**—**	**—**
Total	**5.607.024**	**5.900.054**

Passius per impostos diferits	2025	2024
Revaloració d'immobles	49.929	50.671
Ajustos de valor d'emissions de deute majorista sorgits en combinacions de negoci	—	1.295
Altres ajustos de valor d'actius financers	6.145	2.501
Capitalització d'intangibles	41.703	45.236
Altres	23.260	21.033
Total	**121.037**	**120.736**

(*) Vegeu la nota 1.4.

El desglossament per països dels actius i passius per impostos diferits és el següent:

En milers d'euros

	2025		2024 (*)	
País	Actius per impostos diferits	Passius per impostos diferits	Actius per impostos diferits	Passius per impostos diferits
Espanya	5.469.795	112.852	5.730.661	110.402
Regne Unit	1.077	—	14.415	9.862
Estats Units d'Amèrica	55.064	—	72.512	472
Mèxic	77.609	8.185	77.473	—
Altres	3.479	—	4.993	—
Total	**5.645.671**	**121.037**	**5.900.054**	**120.736**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Tal com s'indica en la nota 1.3.20, tenint en compte la informació disponible al tancament de l'exercici i les projeccions que es desprenen del pla de negoci del grup per als pròxims exercicis, el grup estima que podrà generar base imposable suficient per compensar les bases imposables negatives en un termini de 2 anys i els actius fiscals no monetitzables quan siguin deduïbles en funció de la normativa fiscal vigent en un termini de 10 anys.

A més, el grup realitza una anàlisi de sensibilitat de les variables més significatives emprades en l'anàlisi de recuperabilitat dels actius per impostos diferits, considerant canvis raonables en les hipòtesis clau sobre les quals es basen les projeccions de resultats de cada entitat o grup fiscal i l'estimació de la reversió de les diferents diferències temporànies. Pel que fa a Espanya, les variables que s'inclouen són les que es fan servir en l'anàlisi de sensibilitat del càlcul del valor recuperable dels fons de comerç (vegeu la nota 16). De la realització d'aquesta anàlisi no se'n desprenen conclusions significativament diferents en relació amb les que s'han aconseguit sense estressar les variables significatives.

El Tribunal Constitucional va declarar, en la Sentència 11/2024, de 18 de gener de 2024, publicada al *Butlletí Oficial de l'Estat* el 20 de febrer de 2024, la inconstitucionalitat de determinades mesures relatives a l'impost sobre societats, introduïdes pel Reial decret llei 3/2016, de 2 de desembre. Aquestes mesures es van reintroduir mitjançant la Llei 7/2024, de 20 de desembre, per als exercicis iniciats a partir de l'1 de gener de 2024.

El 31 de desembre de 2025, el grup presentava actius fiscals diferits no reconeguts en el balanç, corresponents a bases imposables negatives pendents de compensar per un import de 401.297 milers d'euros, així com deduccions per un import de 9.403 milers d'euros, que tenen l'origen, principalment, en la integració de Banco CAM i Banco Guipuzcoano. Aquestes bases imposables negatives són prèvies a la incorporació al grup fiscal de les entitats dependents que les van generar i, atès que el grup no estima que es generin bases imposables individuals positives suficients que en permetin la compensació, no se n'ha procedit al reconeixement comptable.

Els actius fiscals monetitzables estan garantits per l'Estat. Per tant, la seva recuperabilitat no depèn de la generació de beneficis fiscals futurs.

Exercicis subjectes a inspecció fiscal

El 31 de desembre de 2025, l'impost sobre societats del grup fiscal consolidat a Espanya té els exercicis 2020 i següents oberts a revisió. En relació amb l'impost sobre el valor afegit corresponent a les entitats que formen part del grup d'impost sobre el valor afegit a Espanya, els períodes 2020 i següents estan oberts a revisió.

La resta d'entitats del grup que no tributen dins del grup de consolidació fiscal i grup d'impost sobre el valor afegit a Espanya tenen pendents de revisió tots els impostos no comprovats i no prescrits d'acord amb la seva normativa fiscal.

Procediments

Al gener de 2024 es va notificar l'inici d'actuacions de comprovació i investigació a Banc Sabadell, com a entitat dominant del grup de consolidació fiscal, en relació amb el gravamen temporal d'entitats de crèdit i establiments financers de crèdit satisfet en l'exercici 2023. El 2 d'abril de 2025 es va rebre un acord de liquidació, i es va interposar una reclamació econòmica i administrativa davant el Tribunal Economicoadministratiu Central, tal com es detalla a l'apartat següent ("Litigis en curs").

A l'abril de 2025 es va notificar l'inici d'actuacions de comprovació i investigació a Banc Sabadell, com a entitat dominant del grup de consolidació fiscal, en relació amb el gravamen temporal d'entitats de crèdit i establiments financers de crèdit satisfet en l'exercici 2024. El 23 de gener de 2026 s'ha rebut un acord de liquidació, respecte del qual s'acudirà a la via econòmica i administrativa.

D'altra banda, el 4 de febrer de 2025 l'Agència Estatal de l'Administració Tributària va notificar l'inici d'actuacions de comprovació i investigació a Banc Sabadell, entitat dominant del grup de l'impost sobre el valor afegit, en la seva condició de representant, així com tres de les seves filials[5], en relació amb l'impost sobre el valor afegit corresponent al període de desembre 2020 a desembre 2023, i el procediment es troba, al tancament de l'exercici, en fase d'aportació de documentació.

A finals de l'exercici 2024, l'autoritat fiscal mexicana (Servei d'Administració Tributària) va notificar a les filials Banco Sabadell, S.A. Institución de Banca Múltiple y SabCapital, S.A. de C.V. SOFOM E.R., l'inici d'un procediment de comprovació en relació amb l'impost sobre la renda i l'impost sobre el valor afegit corresponents a l'exercici 2019, i tots dos processos es troben en fase d'aportació de documentació.

Litigis en curs

A continuació, es detallen els litigis principals en matèria fiscal en curs el 31 de desembre de 2025:

- Recursos contenciosos administratius davant de l'Audiència Nacional, respecte de les reclamacions econòmiques i administratives interposades davant del Tribunal Economicoadministratiu Central relatives als acords de liquidació de l'impost sobre societats, exercicis 2015 a 2017 i 2018 a 2019, en relació amb la deducció per innovació tecnològica regularitzada sobre la base de l'aplicació del criteri establert per l'Audiència Nacional en les seves sentències de 23 de novembre i 9 de desembre de 2022.

- Reclamació econòmica i administrativa davant del Tribunal Economicoadministratiu Central respecte de l'acord de liquidació de l'impost sobre el valor afegit, exercicis 2018 a 2019, en relació amb determinades qüestions sectorials.

[5] Sabadell Digital, S.A.U., Sabadell Real Estate Development, S.L.U. i Tenedora de Inversiones y Participaciones, S.L.

- Recurs contenciós administratiu davant l'Audiència Nacional respecte de l'Ordre HFP/94/2023, de 2 de febrer, per la qual s'aproven, entre d'altres, el model 797, "Gravamen temporal d'entitats de crèdit i establiments financers de crèdit. Declaració de l'ingrés de la prestació", i el model 798, "Gravamen temporal d'entitats de crèdit i establiments financers de crèdit. Pagament anticipat".

- Reclamacions econòmiques i administratives davant del Tribunal Economicoadministratiu Central en relació amb les sol·licituds de rectificació presentades respecte del gravamen temporal d'entitats de crèdit i establiments financers de crèdit satisfet el 2023 i 2024, així com de l'acord de liquidació detallat a l'apartat anterior relatiu al gravamen satisfet el 2023.

- Recurs contenciós administratiu davant l'Audiència Nacional, respecte de l'Ordre HAC/532/2025 del Ministeri d'Hisenda, de 26 de maig, per la qual s'aproven el model 780, "Impost sobre el marge d'interessos i comissions de determinades entitats financeres. Autoliquidació" i el model 781, "Impost sobre el marge d'interessos i comissions de determinades entitats financeres. Pagament fraccionat".

El grup té constituïdes provisions suficients per fer front a les contingències que s'estima que es puguin derivar dels procediments i litigis en curs que s'han descrit en aquesta nota.

En relació amb els conceptes impositius de períodes no prescrits, a causa de possibles diferents interpretacions que es poden donar a les normes fiscals, els resultats de les inspeccions de les autoritats fiscals per als anys subjectes a verificació podrien donar lloc a passius per impostos de caràcter contingent l'import dels quals no és possible quantificar d'una manera objectiva. Tanmateix, el grup estima que la possibilitat que es materialitzin aquests passius és remota, i, en tot cas, el deute tributari que se'n pugui derivar no afectaria significativament aquests comptes anuals consolidats.

Imposició mínima global - Pilar Dos

El 21 de desembre de 2024, es va publicar la Llei 7/2024, de 20 de desembre, que, entre altres aspectes, transposa a Espanya la Directiva (UE) 2022/2523, que establia un impost complementari ("impost complementari") per garantir un nivell mínim global d'imposició per als grups multinacionals i els grups de gran magnitud ("Llei de Pilar Dos), aplicable amb efectes retroactius als exercicis iniciats a partir del 31 de desembre de 2023. Així mateix, cal destacar que, en relació amb la resta de jurisdiccions rellevants per al grup (Regne Unit i Mèxic), únicament el Regne Unit disposa, el 31 de desembre de 2025, de normativa domèstica aprovada en relació amb Pilar Dos, i la seva entrada en vigor va ser el 31 de desembre de 2023 amb aplicació per a exercicis iniciats amb posterioritat a aquesta data.

El grup, en qualitat de grup multinacional de gran magnitud, està subjecte a aquest impost complementari.

El grup ha aplicat l'excepció temporal obligatòria que recull la NIC 12 relativa a la comptabilització dels impostos diferits que sorgeixin de jurisdiccions que implementin les normes fiscals globals per garantir la consistència en els estats financers mentre es facilita la implementació de les regles.

A més, s'ha efectuat una anàlisi basada en la informació disponible considerant, quan són aplicables, els ports segurs transitoris previstos en la Disposició transitòria quarta de la Llei de Pilar Dos, i s'ha conclòs que l'impacte de Pilar Dos per al grup no és significatiu.

Impost sobre el marge d'interessos i comissions de determinades entitats financeres

La disposició final novena de la Llei 7/2024, de 20 de desembre, va establir l'impost sobre el marge d'interessos i comissions de determinades entitats financeres (IMIC) (vegeu la nota 1.3.20).

Així mateix, el 25 de desembre de 2024 va entrar en vigor el Reial decret llei 9/2024, de 23 de desembre, que va modificar la data de la meritació de l'IMIC, inicialment establerta per a l'endemà de la finalització del període impositiu, i la va fixar en l'últim dia natural del mes següent al de la finalització d'aquest període (en el cas de l'IMIC de 2024 del banc, el 31 de gener de 2025), si bé aquest Reial decret llei va ser derogat per acord del Congrés dels Diputats el 22 de gener de 2025.

Referent a això, el grup ha satisfet, d'acord amb el que disposa l'Ordre HAC/532/2025, de 26 de maig, per la qual s'aproven els models d'autoliquidació i pagament fraccionat de l'impost, la quota corresponent a l'IMIC de l'exercici 2024, per un import de 139 milions d'euros, i aquest s'ha registrat com un actiu a l'epígraf "Actius financers a cost amortitzat" del balanç consolidat, tenint present que la derogació del Reial decret llei va afectar la meritació de l'IMIC d'aquest exercici.

D'altra banda, l'exercici 2025 el grup ha registrat una despesa per un import de 123 milions d'euros a l'epígraf "Despesa o ingressos per impostos sobre els resultats de les activitats continuades" del compte de pèrdues i guanys consolidat corresponent a l'IMIC d'aquest exercici.

Nota 40 – Transaccions amb parts vinculades

D'acord amb el que estableix el capítol VII bis, Operacions vinculades, de la Llei de societats de capital, introduït per la Llei 5/2021, de 12 d'abril, per la qual es modifica el text refós de la Llei de societats de capital, aprovat pel Reial decret legislatiu 1/2010, de 2 de juliol, i altres normes financeres, pel que fa al foment de la implicació a llarg termini dels accionistes en les societats cotitzades, no hi ha operacions amb administradors i directius de la societat que es puguin considerar rellevants, diferents de les considerades "operacions vinculades" d'acord amb l'article 529 *vicies* de la Llei de societats de capital, i realitzades amb aplicació del corresponent procediment d'aprovació i, si escau, publicitat establerts de conformitat amb els articles 529 *unvicies* i següents de la Llei de societats de capital. Les efectuades són pròpies del trànsit habitual de la societat o ho han estat en condicions de mercat o en condicions d'aplicació general a empleats. No consten operacions portades a terme fora del preu de mercat amb persones o entitats vinculades a administradors o a l'alta direcció.

El detall dels saldos més significatius mantinguts amb parts vinculades el 31 de desembre de 2025 i 2024, així com l'import registrat en els comptes de pèrdues i guanys consolidats dels exercicis 2025 i 2024 per les transaccions realitzades amb elles, es mostra a continuació:

En milers d'euros

	2025			
	Associades	Personal clau	Altres parts vinculades (*)	Total
Actiu:				
Préstecs i bestretes	71.876	3.936	935.323	**1.011.135**
Derivats mantinguts per negociar	—	—	5.281	**5.281**
Altres actius financers	49.170	—	—	**49.170**
Passiu:				
Passius financers a cost amortitzat	429.439	6.451	438.671	**874.561**
Derivats mantinguts per negociar	76	—	2.484	**2.560**
Altres passius financers	323	—	101	**424**
Exposicions fora del balanç:				
Garanties financeres concedides	319	7	36.601	**36.927**
Compromisos de préstecs concedits	10.514	408	382.179	**393.101**
Altres compromisos concedits	6.491	—	65.039	**71.530**
Compte de pèrdues i guanys:				
Ingressos per interessos	3.345	48	24.994	**28.387**
Despeses per interessos	(14.656)	(47)	(7.146)	**(21.849)**
Ingressos per dividends	—	—	1.283	**1.283**
Comissions netes	131.455	28	2.023	**133.506**
Resultats d'operacions financeres	(283)	—	18.865	**18.582**
Altres ingressos i despeses d'explotació	5.751	—	14	**5.765**
Altres despeses d'administració	(729)	—	(3.632)	**(4.361)**

(*) Inclou, entre d'altres, plans de pensions amb empleats.

En milers d'euros

	2024			
	Associades	Personal clau	Altres parts vinculades (*)	Total
Actiu:				
Préstecs i bestretes	67.044	3.967	920.286	**991.297**
Derivats mantinguts per negociar	—	—	4.960	**4.960**
Altres actius financers	40.720	—	84.763	**125.483**
Passiu:				
Passius financers a cost amortitzat	680.995	5.848	251.571	**938.414**
Derivats mantinguts per negociar	—	—	1.613	**1.613**
Altres passius financers	471	1	44.291	**44.763**
Exposicions fora del balanç:				
Garanties financeres concedides	319	7	22.598	**22.924**
Compromisos de préstecs concedits	14.611	373	334.042	**349.026**
Altres compromisos concedits	6.491	—	72.745	**79.236**
Compte de pèrdues i guanys:				
Ingressos per interessos	4.447	50	24.157	**28.654**
Despeses per interessos	(17.013)	(86)	(6.411)	**(23.510)**
Ingressos per dividends	—	—	—	**—**
Comissions netes	111.353	15	5.754	**117.122**
Resultats d'operacions financeres	6.761	—	768	**7.529**
Altres ingressos i despeses d'explotació	5.850	—	7	**5.857**
Altres despeses d'administració	(810)	—	(3.401)	**(4.211)**

(*) Inclou, entre d'altres, plans de pensions amb empleats.

El 31 de desembre de 2025, els riscos atorgats pel banc i les societats consolidades al conjunt dels consellers de la societat dominant pugen a 696 milers d'euros, dels quals 557 milers d'euros corresponen a préstecs i bestretes i 139 milers d'euros a compromisos de préstecs concedits (782 milers d'euros el 31 de desembre de 2024, dels quals 649 milers d'euros corresponien a préstecs i bestretes i 133 milers d'euros a compromisos de préstecs concedits). En relació amb l'alta direcció, els riscos concedits pel banc i les societats consolidades pugen, el 31 de desembre de 2025, a 3.648 milers d'euros, dels quals 3.379 milers d'euros corresponen a préstecs i bestretes i 269 milers d'euros a compromisos de préstecs concedits (3.558 milers d'euros el 31 de desembre de 2024, dels quals 3.318 milers d'euros corresponien a préstecs i bestretes i 240 milers d'euros a compromisos de préstecs concedits). Aquestes operacions pertanyen al trànsit ordinari del banc i es fan en condicions normals de mercat.

Pel que fa als saldos passius, aquests pugen a 4.692 milers d'euros per als consellers de la societat dominant (4.088 milers d'euros el 31 de desembre de 2024) i 1.759 milers d'euros per a l'alta direcció el 31 de desembre de 2025 (1.761 milers d'euros el 31 de desembre de 2024).

Nota 41 – Retribucions als membres del Consell d'Administració i l'alta direcció

La Política de Remuneracions dels Consellers per als exercicis 2024, 2025 i 2026 va ser aprovada a la Junta General d'Accionistes celebrada el 23 de març de 2023 i compleix amb les directives i els reglaments europeus i les normes vigents, especialment la Llei 10/2014, de 26 de juny, d'ordenació, supervisió i solvència d'entitats de crèdit; el Reial decret 84/2015, de 13 de febrer, pel qual es desenvolupa la llei esmentada, i la Circular 2/2016, de 2 de febrer, del Banc d'Espanya, a les entitats de crèdit, sobre supervisió i solvència, que completa l'adaptació de l'ordenament jurídic espanyol a la Directiva 2013/36/UE i al Reglament (UE) núm. 575/2013, així com les Directrius sobre govern intern (EBA/GL/2021/05), de 2 de juliol de 2021, les Directrius EBA/GL/2021/04, de 2 de juliol de 2021, sobre polítiques de remuneració adequades d'acord amb la Directiva 2013/36/UE i el Reglament Delegat (UE) 923/2021.

Per a més detalls sobre la remuneració dels consellers, es pot consultar l'informe anual sobre remuneracions dels consellers de l'exercici 2025. Així mateix, per a més detalls sobre la remuneració sobre l'alta direcció es pot consultar l'informe anual de govern corporatiu de l'exercici 2025. Aquests documents s'incorporen per referència a l'informe de gestió consolidat.

Remuneracions als membres del Consell d'Administració

Consellers no executius

Les remuneracions percebudes pels consellers no executius per l'exercici de les seves funcions com a tals el 31 de desembre de 2025 i 2024 han estat les següents:

En milers d'euros

Membres no executius del Consell d'Administració	Categoria del conseller	Retribució per pertinença al Consell	Retribució per pertinença a comissions del Consell	Retribució per càrrecs en societats del grup	Total 2025	Total 2024
Josep Oliu Creus	President no executiu	1.634	—	—	1.634	1.625
Pedro Fontana García	Vicepresident independent	241	160	—	401	390
Aurora Catá Sala	Consellera independent	134	61	—	195	190
Ana Colonques García-Planas (1)	Consellera independent	134	90	—	224	123
Luis Deulofeu Fuguet	Conseller independent	134	78	30	242	230
María José García Beato	Consellera una altra externa	134	70	—	204	195
Mireya Giné Torrens	Consellera independent	134	84	30	248	230
Laura González Molero (2)	Consellera independent	30	10	—	40	195
María Gloria Hernández García (3)	Consellera independent	92	42	—	134	—
George Donald Johnston III	Conseller independent coordinador	154	94	—	248	244
David Martínez Guzmán (4)	Conseller dominical	121	—	—	121	125
José Manuel Martínez Martínez (5)	Conseller independent	—	—	—	—	52
Alicia Reyes Revuelta (6)	Consellera independent	30	12	—	42	200
Margarita Salvans Puigbò (7)	Consellera independent	81	35	—	116	—
Manuel Valls Morató	Conseller independent	134	110	—	244	235
Pedro Viñolas Serra	Conseller independent	134	75	—	209	205
Total		**3.321**	**921**	**60**	**4.302**	**4.239**

(1) El 10 d'abril de 2024 la Junta General d'Accionistes en va acordar el nomenament com a membre del Consell d'Administració amb la consideració de consellera independent, i el 27 de maig de 2024 va acceptar el càrrec.

(2) Va presentar la seva renúncia al càrrec de consellera amb efectes la data de celebració de la Junta General Ordinària d'Accionistes de 2025, que va tenir lloc el 20 de març de 2025.

(3) El 20 de març de 2025 la Junta General d'Accionistes en va acordar el nomenament com a membre del Consell d'Administració amb la consideració de consellera independent, i el 15 de maig de 2025 va acceptar el càrrec.

(4) Va presentar la seva renúncia al càrrec de conseller amb efecte el 24 de novembre de 2025.

(5) Va presentar la seva renúncia al càrrec de conseller amb efectes la data de celebració de la Junta General Ordinària d'Accionistes de 2024, que va tenir lloc el 10 d'abril de 2024.

(6) Va comunicar la seva decisió de no sotmetre's a renovació com a membre del Consell amb efecte la data de celebració de la Junta General Ordinària d'Accionistes de 2025, que va tenir lloc el 20 de març de 2025.

(7) El 20 de març de 2025 la Junta General d'Accionistes en va acordar el nomenament com a membre del Consell d'Administració amb la consideració de consellera independent, i el 3 de juny de 2025 va acceptar el càrrec.

El 2025 i el 2024 no s'han fet aportacions per cobrir els compromisos per pensions per als consellers no executius. L'import dels fons acumulats en concepte de sistemes de previsió social per als consellers no executius el 31 de desembre de 2025 és d'11.895 milers d'euros (9.168 milers d'euros el 31 de desembre de 2024).

Consellers executius

A continuació, es detalla la remuneració dels consellers executius per als exercicis 2025 i 2024:

En milers d'euros

Membres executius del Consell d'Administració	Categoria del conseller	Components fixos		Components variables		Aportació a sistemes de previsió social	Total 2025	Total 2024
		Sou	Retribució per pertinença al Consell	Retribució variable a curt termini	Retribució variable a llarg termini			
César González-Bueno Mayer	Conseller delegat	2.036	134	1.101	983	301	4.555	3.913
David Vegara Figueras	Conseller executiu	727	134	129	160	129	1.279	1.124
Total		**2.763**	**268**	**1.230**	**1.143**	**430**	**5.834**	**5.037**

D'acord amb la política vigent aprovada a la Junta General d'Accionistes, les retribucions dels consellers per la seva funció executiva es componen d'una retribució fixa i una retribució variable composta per dos elements:

Retribució variable

Retribució variable a curt termini

La retribució variable a curt termini dels consellers executius es determina tenint en compte l'exercici del càrrec mesurat mitjançant uns objectius anuals alineats amb el risc en què s'ha incorregut. Els consellers executius tenen assignats objectius de grup, que inclouen tant mètriques de control i gestió de riscos, com de solvència i capital, i també poden tenir objectius estratègics amb ponderacions assignades a cada indicador i una escala de consecució.

Retribució variable a llarg termini

Els consellers executius compten amb una retribució a llarg termini, els cicles de la qual es concedeixen anualment, basada en el compliment d'objectius anuals i plurianuals (tres anys) i l'import de referència de la qual s'estableix al començament de cada cicle. Un cop finalitzat el primer any del cicle, durant el primer trimestre de l'any posterior, la retribució s'ajusta en funció de (i) el grau de compliment dels objectius de la retribució variable a curt termini corresponent al primer cicle i (ii) possibles ajustaments *ex ante*.

L'abonament de l'import de referència ajustat dependrà del grau de compliment dels objectius plurianuals que es descriuen al corresponent informe anual sobre remuneracions de consellers. L'import que s'haurà d'abonar finalment serà, com a màxim, l'import de referència ajustat, que, en cap cas, es podrà incrementar.

Tant la retribució variable a curt com a llarg termini estarà sotmesa als criteris de diferiment i abonament en instruments de capital descrits a la Política de Remuneracions dels Consellers.

Aportació a sistemes de previsió social

L'import dels fons acumulats en concepte de sistemes de previsió social per als consellers executius el 31 de desembre de 2025 és de 2.311 milers d'euros (1.828 milers d'euros el 31 de desembre de 2024).

Remuneracions als membres de l'alta direcció

D'acord amb la normativa, la informació que es detalla a continuació inclou la remuneració dels membres de l'alta direcció (excloent-ne els membres del Consell d'Administració) i la directora d'Auditoria Interna. Els imports inclouen les remuneracions dels membres de l'alta direcció durant el període que han tingut aquesta consideració.

En milers d'euros

	2025	2024
Remuneració total (*)	9.363	9.684
Nombre de membres en tancar l'exercici	11	10

(*) La remuneració total de l'exercici 2025 inclou aportacions a sistemes de previsió social per 1.000 milers d'euros (1.050 milers d'euros l'exercici 2024).

En tancar els exercicis 2025 i 2024 no s'han fet pagaments en concepte de resolució anticipada de contracte a cap membre de l'alta direcció.

L'import dels fons acumulats en concepte de sistemes de previsió social per a l'alta direcció i la directora d'Auditoria Interna el 31 de desembre de 2025 és de 6.608 milers d'euros (6.026 milers d'euros el 31 de desembre de 2024).

Els membres de l'alta direcció i la directora d'Auditoria Interna de Banc Sabadell el 31 de desembre de 2025, sense incloure-hi els consellers executius, són els següents:

Directors generals	Àrea de responsabilitat
Gonzalo Barettino Coloma	Secretaria General
Elena Carrera Crespo	Operacions i Tecnologia
Sergio Alejandro Palavecino Tomé	Financera
Cristóbal Paredes Camuñas	Corporate & Investment Banking
Carlos Paz Rubio	Riscos
Marcos Prat Rojo	Estratègia i Eficiència
Sonia Quibus Rodríguez	Persones i Sostenibilitat
Jorge Rodríguez Maroto	Banca Particulars
Carlos Ventura Santamans	Banca Empreses i Xarxa
Virginia Zafra de Llera	Comunicació i Imatge Corporativa
Directora general adjunta i directora d'Auditoria Interna	**Àrea de responsabilitat**
Nuria Lázaro Rubio	Auditoria Interna

Els acords existents entre la societat i els seus càrrecs d'administració i direcció que preveuen indemnitzacions en finalitzar les seves funcions s'indiquen a l'informe anual de govern corporatiu, que s'incorpora per referència a l'informe de gestió consolidat.

Amb efecte a partir de l'1 de gener de 2025 es van implementar canvis organitzatius aprovats a finals de l'exercici 2024, consistents en els nomenaments de Marc Armengol Dulcet, director d'Operacions i Tecnologia, com a *chief executive officer* de la filial del Regne Unit, TSB, i d' Elena Carrera Crespo com a directora general d'Operacions i Tecnologia, assumint les seves funcions. Així mateix, la Direcció de Sostenibilitat va quedar integrada dins de la Direcció General de Persones, i la Direcció d'Eficiència va passar a formar part de la Direcció d'Estratègia.

El Consell d'Administració, en la reunió de 30 d'octubre de 2024, va nomenar Sergio Alejandro Palavecino Tomé director financer i director general de Banc Sabadell, subjecte aquest nivell a l'obtenció de la no objecció a la idoneïtat del Banc Central Europeu i amb efectes des d'aquell moment; a més, en va aprovar la incorporació com a membre del Comitè de Direcció de Banc Sabadell. El 25 de gener de 2025, es va obtenir la resolució de no objecció del Banc Central Europeu a aquest càrrec.

El Consell d'Administració, en la reunió del 23 de juliol de 2025, va nomenar Virginia Zafra de Llera, directora de Comunicació i Imatge Corporativa, com a directora general, subjecte aquest nivell a l'obtenció de la no objecció a la idoneïtat del Banc Central Europeu i amb efecte des d'aquell moment, a més d'aprovar la seva incorporació com a membre del Comitè de Direcció de Banc Sabadell. El 8 d'octubre de 2025, es va obtenir la resolució de no objecció del Banc Central Europeu a aquest càrrec.

Altres informacions del consell

De conformitat amb el que estableix l'article 229 del Reial decret legislatiu 1/2010, de 2 de juliol, pel qual s'aprova el text refós de la Llei de societats de capital referent al deure d'evitar situacions de conflicte d'interès, i sense perjudici del que estableixen l'article 529 *vicies* i següents de la mateixa llei[6], els consellers han comunicat a la societat que, durant l'exercici 2025, ells o les seves persones vinculades, segons es defineix a l'article 231 de la Llei de societats de capital:

- No han realitzat transaccions amb la societat, sense tenir en compte les operacions ordinàries, fetes en condicions estàndard per als clients i de poca rellevància, entenent per tals aquelles la informació de les quals no sigui necessària per expressar la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de la societat, ni les operacions, si s'escau, realitzades i considerades "operacions vinculades" d'acord amb l'article 529 *vicies* de la Llei de societats de capital amb aplicació del corresponent procediment d'aprovació i publicitat establerts de conformitat amb els articles 529 *unvicies* i següents de la Llei de societats de capital.

- No han fet servir el nom de la societat o invocat la seva condició d'administrador per influir indegudament en la realització d'operacions privades.

[6] La regulació de les operacions vinculades es regeix pel seu propi règim especial.

- No han fet ús dels actius socials, incloent-hi la informació confidencial de la societat, amb finalitats privades.
- No s'han aprofitat de les oportunitats de negoci de la societat.
- No han obtingut avantatges o remuneracions de tercers diferents de la societat i el seu grup associades a l'exercici del seu càrrec, llevat que es tractés d'atencions de mera cortesia.
- No han desenvolupat activitats per compte propi o compte d'altri que comportin una competència efectiva, sigui puntual o potencial, amb la societat o que, de qualsevol altra manera, els situïn en un conflicte permanent amb els interessos de la societat.

El banc ha subscrit per a l'exercici 2025 una pòlissa de responsabilitat civil que dona cobertura als administradors i alts càrrecs de l'entitat. La prima total pagada ha estat de 1.520 milers d'euros (1.360 milers d'euros el 2024).

Nota 42 – Altra informació

Transaccions amb accionistes significatius

Durant els exercicis 2025 i 2024, no s'han fet operacions rellevants amb els accionistes significatius.

Informació sobre el medi ambient

Davant els reptes que planteja el canvi climàtic, i en el seu paper com a entitat financera, el Grup Banc Sabadell assumeix una responsabilitat clau en la transició cap a una economia més sostenible, de manera que contribueix activament al compliment dels objectius de l'Acord de París i de l'Agenda 2030. En aquest sentit, ha desenvolupat un marc d'actuació ASG (ambiental, social i de governança) alineat amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), situant l'acció pel clima (ODS 13) com una de les accions prioritàries en el negoci.

A través de la Política de Sostenibilitat i del Marc de Riscos Mediambientals i Socials, Banc Sabadell orienta la seva activitat i estructura organitzativa d'acord amb criteris ASG. La integració d'aquests factors està present tant en la presa de decisions com en l'atenció a les expectatives dels seus grups d'interès. Aquesta visió també ha estat adoptada per les filials, incloent-hi les internacionals, que han incorporat aquests principis en els seus propis compromisos.

Com a entitat financera, Banc Sabadell té un paper essencial en la construcció d'una economia més inclusiva i baixa en carboni. Això implica mobilitzar recursos, identificar tecnologies emergents, generar noves oportunitats i desenvolupar capacitats internes que permetin integrar la sostenibilitat en totes les àrees del negoci. Així mateix, gestiona activament els riscos ASG de la cartera, en minimitza l'impacte i canalitza finançament cap a inversions clau per assolir els objectius de l'Acord de París, el Pacte Verd Europeu i l'Agenda 2030.

En aquest context, i amb el propòsit d'accelerar les transformacions econòmiques i socials necessàries per a un desenvolupament sostenible, des del 2022 el banc ha incorporat els factors ASG en la seva estratègia, model de negoci i governança, establint metes concretes, estructurades en quatre eixos estratègics:

- Ser referent en assessorament del negoci sostenible, mitjançant un acompanyament diferencial del client com a palanca de valor per crear i captar negoci bancari.
- Minimitzar l'impacte del risc ASG, a través de l'anticipació davant d'impactes potencials per protegir la rendibilitat del negoci.
- Avançar com a entitat sostenible, impulsant l'evolució cap a una organització sostenible i referent, promovent conductes exemplars i enfortint el sentit de pertinença.
- Ser reconegut pel mercat i palanquejar-se en la millora del valor creat per als diferents grups d'interès.

A més, el banc continua avançant en l'àmbit de les finances sostenibles mitjançant el Pla d'activitats ASG, que assegura el compliment dels objectius derivats de les noves exigències reguladores. Aquest pla impacta en l'estratègia, la governança, la gestió de riscos i la transparència, i és objecte de seguiment periòdic per part del Comitè de Sostenibilitat. Entre les seves línies d'acció principals destaquen la mobilització de recursos en finances sostenibles, la millora de la divulgació al mercat i l'impuls de mecanismes que afavoreixin el progrés sostenible en àrees com la comunicació, la formació i el mesurament.

Ateses les activitats a què es dedica, el 31 de desembre de 2025, el banc no té responsabilitats, despeses, actius, ingressos, ni provisions o contingències de naturalesa mediambiental que puguin ser significatius en relació amb el patrimoni, la situació financera i els resultats consolidats d'aquest, per la qual cosa no s'inclou cap desglossament específic en el document d'informació mediambiental previst en l'Ordre JUS/616/2022, de 30 de juny, per la qual s'aproven els nous models per a la presentació al Registre Mercantil dels comptes anuals dels subjectes obligats a publicar-los.

Vegeu-ne més detalls a l'Estat d'Informació No Financera Consolidat i Informació sobre Sostenibilitat de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependents (Informe de Sostenibilitat), que s'inclou en l'Informe de Gestió consolidat.

Servei d'Atenció al Client (SAC)

El SAC i el seu titular, nomenat pel Consell d'Administració, depenen jeràrquicament de la Direcció de Compliment Normatiu i són independents de les línies operatives i de negoci del banc. La funció del SAC consisteix a atendre i resoldre les queixes i reclamacions dels clients i usuaris dels serveis financers de Banco de Sabadell, S.A., i les entitats adherides, quan aquestes es refereixin als seus interessos i drets legalment reconeguts que es derivin dels contractes, de la normativa de transparència i protecció a la clientela o de les bones pràctiques i usos financers d'acord amb el Reglament per a la defensa dels clients i usuaris financers de Banc Sabadell.

A més, el SAC pot emetre recomanacions o suggeriments derivats de l'anàlisi de les queixes i les reclamacions rebudes al SAC.

Les entitats adherides al reglament del SAC són: Sabadell Asset Management, S.A., S.G.I.I.C. Sociedad Unipersonal, Urquijo Gestión, S.G.I.I.C, S.A. i Sabadell Consumer Finance, S.A.U.

Durant l'exercici 2025 les reclamacions rebudes al SAC van pujar a 63.164 i se'n van gestionar 62.966, de manera que van quedar 1.762 queixes i reclamacions pendents d'anàlisi el 31 de desembre de 2025 (1.564 queixes i reclamacions pendents d'anàlisi el 31 de desembre de 2024).

El detall de les reclamacions rebudes al SAC durant l'exercici 2025, distribuïdes per tipus de producte o servei, s'indica a continuació:

	Reclamacions	% s/ rebut
Producte		
Préstecs i crèdits amb garantia hipotecària	17.074	27,0%
Préstecs i crèdits sense garantia real	12.905	20,4%
Dipòsits a la vista i comptes de pagament	24.233	38,4%
Instruments de pagament i diners electrònics	3.490	5,5%
Altres serveis de pagament	3.069	4,9%
Altres productes/serveis	1.679	2,7%
Resta de productes	714	1,1%
Total	**63.164**	**100%**

Queixes i reclamacions tramitades pel SAC en primera instància

Durant l'exercici 2025, al SAC s'han rebut 62.203 queixes i reclamacions, d'acord amb el que disposa l'Ordre ECO 734/2004, d'11 de març, i se n'han gestionat 61.955. D'aquestes, se n'han admès i resolt 51.218, i no s'han admès 10.737 reclamacions pels motius que preveu el Reglament del SAC.

Del total de queixes i reclamacions admeses i resoltes pel SAC, 31.286 (61,1%) es van resoldre favorablement per al client, 19.918 (38,9%) a favor de l'entitat i en 14 casos el client va desistir de la seva reclamació.

Del total de queixes i reclamacions admeses i resoltes pel SAC, 38.431 (75,0%) s'han gestionat en un termini de 15 dies hàbils, 11.823 (23,1%) en un termini inferior a un mes i 964 (1,9%) en un termini superior a un mes.

Queixes i reclamacions tramitades pel Defensor del Client i del Partícip

Fins al 31 de gener de 2025, Banc Sabadell va comptar amb la figura del Defensor del Client, exercida per José Luis Gómez-Dégano i Ceballos-Zúñiga, la funció del qual era resoldre les reclamacions, tant en primera com en segona instància, així com les traslladades pel SAC. Les resolucions del defensor eren vinculants per a l'entitat. A partir de la data esmentada, l'entitat va deixar de comptar amb aquesta figura, ja que el SAC va assumir la gestió directa de les reclamacions, d'acord amb la normativa vigent.

Durant l'exercici 2025, fins al 31 de gener, el SAC va rebre un total de 216 queixes i reclamacions i en va gestionar 275.

Respecte de les queixes i reclamacions amb resolució del defensor abans de cessar, en 87 reclamacions es va avenir a la reclamació, en 93 es va resoldre a favor de l'entitat, en una ocasió el reclamant va desistir, i 94 reclamacions no van ser admeses d'acord amb el reglament aplicable.

Queixes i reclamacions tramitades pel Banc d'Espanya i la CNMV

Segons la normativa legal vigent, els clients o usuaris no satisfets per la resposta del SAC poden presentar les seves queixes i reclamacions davant del Departament de Conducta de Mercat i Reclamacions del Banc d'Espanya o davant de la CNMV, tot i que és requisit indispensable que prèviament s'hagin dirigit a l'entitat.

El SAC ha rebut un total de 745 reclamacions amb origen el Banc d'Espanya o la CNMV fins al 31 de desembre de 2025. Durant l'exercici 2025, considerant el que ha quedat pendent en tancar l'exercici anterior, s'han admès i resolt 554 reclamacions.

Nota 43 – Esdeveniments posteriors

Amb posterioritat al 31 de desembre de 2025, no s'han produïts esdeveniments posteriors dignes de menció, excepte pel que es descriu a continuació.

Segons es va publicar mitjançant una comunicació d'una altra informació rellevant de data 5 de febrer de 2026, el Consell d'Administració, en la reunió celebrada el 5 de febrer de 2026, ha aprovat, de comú acord amb César González-Bueno Mayer, el seu relleu com a conseller delegat de Banc Sabadell i ha acceptat la seva renúncia com a conseller de l'entitat amb efecte la propera Junta General d'Accionistes. Així mateix, el Consell d'Administració ha aprovat el nomenament de Marc Armengol Dulcet com a nou conseller executiu amb la condició de conseller delegat per cobrir la vacant que es produirà per la renúncia de César González-Bueno Mayer. A fi de vetllar per la continuïtat en l'exercici de les funcions associades al càrrec de conseller delegat i promoure una transició ordenada, el cessament i el nomenament tindran efecte a partir de la finalització de la propera Junta General Ordinària d'Accionistes del banc, sempre que s'hagi rebut en aquell moment l'autorització d'idoneïtat per part del Banc Central Europeu per al nomenament de Marc Armengol Dulcet. Si es rep amb posterioritat a la junta esmentada, el relleu s'executarà en la data en què es rebi aquesta autorització d'idoneïtat.

Així mateix, en aquesta reunió del 5 de febrer de 2026, el Consell d'Administració ha aprovat el nomenament de Carlos Ventura Santamans com a conseller executiu d'aquest òrgan, que tindrà responsabilitat sobre el negoci a Espanya, que inclou l'àrea de Banca d'Empreses, Banca de Particulars, Banca Privada i la xarxa d'oficines.

Annex I – Societats del Grup Banc Sabadell

Societats del Grup Banc Sabadell el 31 de desembre de 2025 consolidades per integració global

En milers d'euros

Nom de l'empresa	Activitat	Domicili	Percentatge de participació		Dades de la societat					Inversió del grup	Aportació a les reserves o pèrdues en societats consolidades	Aportació al resultat consolidat del grup
			Directa	Indirecta	Capital	Resta d'elements de patrimoni net	Resultat	Dividends pagats	Actius totals			
Aurica Coinvestments, S.L.	*Holding*	Barcelona - Espanya	–	61,76	50.594	(2.244)	4.715	2.614	53.141	31.247	(12.020)	(1.879)
Banco de Sabadell, S.A.	Entitat de crèdit	Sabadell - Espanya	–	–	627.960	9.558.321	1.711.813	–	192.528.628	–	14.381.559	1.150.599
Banco Sabadell, S.A., Institución de Banca Múltiple	Entitat de crèdit	Ciutat de Mèxic - Mèxic	99,99	0,01	785.940	10.151	60.399	–	7.623.728	754.744	82.427	63.842
BanSabadell Factura, S.L.U.	Altres activitats auxiliars	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	100	2.163	720	–	3.317	799	1.465	720
BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A.U.	*Holding*	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	16.975	190.675	45.955	–	255.617	108.828	146.436	3.397
BanSabadell Mediación, operador de bancassegurances vinculat del grup Banco de Sabadell, S.A.	Altres societats regulades	Alacant - Espanya	–	100,00	301	59	3.886	3.468	49.546	524	(2.404)	4.084
BanSabadell Reassurance, S.A.	Altres societats regulades	Luxemburg - Luxemburg	100,00	–	6.600	(83)	(111)	–	6.536	6.600	(83)	(111)
Bitarte, S.A.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	6.506	(1.955)	34	–	4.598	9.272	(4.661)	66
BStartup 10, S.L.U.	*Holding*	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	1.000	5.575	1.026	–	14.697	1.000	1.457	86
Crisae Private Debt, S.L.U.	Altres activitats auxiliars	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	3	741	187	–	1.023	200	544	187
Duncan Holdings 2022-1 Limited (*)	*Holding*	Londres - Regne Unit	–	100,00	1	–	–	–	1	–	9.306	(2.065)
Duncan Holdings 2024-1 Limited (*)	*Holding*	Londres - Regne Unit	–	100,00	1	–	–	–	1	–	–	–
Ederra, S.A.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	97,85	–	2.036	34.822	(439)	–	36.622	36.062	292	116
Energíes Renovables Terra Ferma, S.L.U.	Producció d'energia elèctrica	Barcelona - Espanya	–	100,00	6	4.161	(38)	–	11.580	2.784	(79)	(38)
ESUS Energía Renovable, S.L.U. (*)	Producció d'energia elèctrica	Vigo - Espanya	–	100,00	8.000	3.523	(122)	–	98.954	13.115	(2.833)	(1.657)
Fonomed Gestión Telefónica Mediterráneo, S.A.U.	Altres activitats auxiliars	Alacant - Espanya	100,00	–	1.232	21.522	583	–	23.958	19.271	3.297	583
Gazteluberri, S.L.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	53	2.467	(716)	–	1.810	47.919	(45.398)	(716)
Gest 21 Inmobiliaria, S.L.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	7.810	1.166	(26)	–	8.955	80.516	(46.673)	(16)
Gestión Financiera del Mediterráneo, S.A.U.	Altres serveis financers	Alacant - Espanya	100,00	–	13.000	2.600	4.096	4.373	19.839	66.787	(47.726)	634
Guipuzcoano Promoción Empresarial, S.L.	*Holding*	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	53	3.559	(313)	–	3.301	91.067	(87.456)	(313)
Hobalear, S.A.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	60	87	4	–	152	414	87	4
Hondarriberri, S.L.	*Holding*	Sant Cugat del Vallès - Espanya	99,99	0,01	41	9.651	28.868	–	38.563	165.669	97.977	30.192
Hotel Management 6 Gestión Activa, S.L.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	135.730	27.969	(767)	–	162.932	136.335	26.480	117
Interstate Property Holdings, LLC	*Holding*	Miami - Estats Units	100,00	–	7.293	(1.094)	207	–	6.465	3.804	8.363	207
Inverán Gestión, S.L., en liquidació	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	44,83	55,17	90	(104)	(6)	–	94	45.090	(45.104)	(6)
Inversiones Cotizadas del Mediterráneo, S.L.	*Holding*	Alacant - Espanya	100,00	–	308.000	223.217	6.569	–	898.688	589.523	(58.306)	6.569
Manston Invest, S.L.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	33.357	(13.851)	(107)	–	19.554	33.357	(13.851)	(107)
Mariñamendi, S.L.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	62	3.954	(288)	–	3.729	125.203	(121.141)	(333)
Mediterráneo Sabadell, S.L.	*Holding*	Alacant - Espanya	50,00	50,00	85.000	17.950	1.742	–	105.442	510.829	(407.879)	1.742
Paycomet, S.L.U.	Entitat de pagament	Torrelodones - Espanya	100,00	–	200	99.902	9.340	–	146.436	103.104	27.997	8.081
Puerto Pacific Vallarta, S.A. de C.V.	Immobiliària	Ciutat de Mèxic - Mèxic	–	100,00	28.947	(16.417)	(35)	–	12.495	29.164	(12.382)	(35)
Ripollet Gestión, S.L.U.	Altres serveis financers	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	20	461	(178)	–	744.584	593	(113)	(178)
Rubí Gestión, S.L.U.	Altres serveis financers	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	3	47	(6)	–	771.305	103	(53)	(6)
Sabadell Consumer Finance, S.A.U.	Entitat de crèdit	Sabadell - Espanya	100,00	–	35.720	102.768	8.773	–	2.853.378	72.232	71.178	8.773

Societats del Grup Banc Sabadell el 31 de desembre de 2025 consolidades per integració global

En milers d'euros

Nom de l'empresa	Activitat	Domicili	Percentatge de participació		Dades de la societat					Inversió del grup	Aportació a les reserves o pèrdues en societats consolidades	Aportació al resultat consolidat del grup
			Directa	Indirecta	Capital	Resta d'elements de patrimoni net	Resultat	Dividends pagats	Actius totals			
Sabadell Information Systems Limited	Prestació serveis tecnològics	Londres - Regne Unit	–	100,00	12.036	22.059	327	–	34.791	41.296	(7.454)	327
Sabadell Digital, S.A.U.	Prestació serveis tecnològics	Sabadell - Espanya	100,00	–	40.243	288.717	31.324	–	1.573.026	269.695	44.585	20.322
Sabadell Innovation Capital, S.L.U.	*Holding*	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	1.000	34.555	(138)	–	37.267	1.000	(8.592)	(139)
Sabadell Patrimonio Inmobiliario, S.A.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	30.116	786.550	(1.725)	–	816.094	863.895	(47.268)	(1.686)
Sabadell Real Estate Activos, S.A.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	100.060	233.993	(546)	–	333.738	500.622	(166.570)	(546)
Sabadell Real Estate Development, S.L.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	15.807	117.952	(17.826)	–	779.603	4.748.442	(4.597.634)	(20.833)
Sabadell Real Estate Housing, S.L.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	2.073	670	136	–	3.057	23.792	(21.050)	136
Sabadell Securities USA, Inc.	Altres serveis financers	Miami - Estats Units	100,00	–	551	7.235	1.378	–	9.327	551	7.289	1.378
Sabadell Strategic Consulting, S.L.U.	Altres activitats auxiliars	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	3	1.149	253	–	2.205	3	1.149	253
Sabadell Venture Capital, S.L.U.	*Holding*	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	3	23.000	6.209	–	86.544	3	16.208	3.329
Sinia Capital, S.A. de C.V.	*Holding*	Ciutat de Mèxic - Mèxic	–	100,00	20.830	7.917	2.507	–	45.052	19.891	6.596	3.834
Sinia Renovables, S.A.U.	Inversió col·lectiva, fons i entitats financeres similars	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	15.000	13.674	(8.676)	–	225.686	15.000	14.287	(5.126)
Sogeviso Servicios Gestión Vivienda Innovación Social, S.L.U.	Immobiliària	Alacant - Espanya	100,00	–	3	9.990	(280)	–	11.027	3	11.586	(280)
Stonington Spain, S.L.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	60.729	(12.003)	(141)	–	48.923	60.729	(12.002)	(141)
Tenedora de Inversiones y Participaciones, S.L.	*Holding*	Alacant - Espanya	100,00	–	296.092	(77.429)	1.114	–	220.327	3.109.477	(2.890.814)	1.114
TSB Bank PLC (*)	Entitat de crèdit	Edimburg - Regne Unit	–	100,00	90.710	2.286.455	295.249	20.534	51.827.956	2.107.940	317.740	311.221
TSB Banking Group PLC (*)	*Holding*	Londres - Regne Unit	100,00	–	7.028	2.090.005	30.558	–	3.226.268	2.487.197	(296.635)	6.358
TSB Banking Group plc Employee Share Trust (*)	Altres activitats auxiliars	Saint Helier - Jersey	–	100,00	1	(16.924)	(425)	–	334	–	(17.065)	1
TSB Covered Bonds (Holdings) Limited (*)	*Holding*	Londres - Regne Unit	–	100,00	1	–	–	–	1	–	–	–
TSB Covered Bonds (LM) Limited (*)	Altres activitats auxiliars	Londres - Regne Unit	–	100,00	1	–	–	–	1	–	–	–
TSB Covered Bonds LLP (*)	Inversió col·lectiva, fons i entitats financeres similars	Londres - Regne Unit	–	100,00	1	82	(123)	–	9	–	(75)	(123)
Urquijo Gestión, S.A.U., S.G.I.I.C.	Activitats de gestió de fons	Madrid - Espanya	100,00	–	3.606	9.661	6.811	–	25.774	3.084	10.183	6.811
VeA Rental Homes, S.A.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	5.000	(580)	111	–	5.374	24.000	(19.579)	111
Venture Debt SVC, S.L.U.	*Holding*	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	3	–	–	–	5.292	3	–	–
Total								**30.989**		**17.362.778**	**6.295.588**	**1.598.860**

(*) Societat classificada com a actiu no corrent en venda (vegeu la nota 1.4).

Societats del Grup Banc Sabadell el 31 de desembre de 2025 integrades pel mètode de la participació (*)

En milers d'euros

Nom de l'empresa	Activitat	Domicili	Percentatge de participació		Dades de la societat (a)					Inversió del grup	Aportació a les reserves o pèrdues en societats consolidades (d)	Aportació al resultat consolidat del grup
			Directa	Indirecta	Capital	Resta d'elements de patrimoni net	Resultat (b)	Dividends pagats (c)	Actius totals			
Aurica III, Fondo de Capital Riesgo	Inversió col·lectiva, fons i entitats financeres similars	Barcelona - Espanya	–	47,50	30.127	(41.523)	44.823	31.996	32.224	13.758	(6.122)	7.927
Aurica IIIB, S.C.R., S.A.	Inversió col·lectiva, fons i entitats financeres similars	Barcelona - Espanya	–	42,85	1.382	(10.071)	30.229	19.453	21.794	12.520	(7.870)	4.844
BanSabadell Pensiones, E.G.F.P., S.A.	Altres societats regulades	Madrid - Espanya	50,00	–	7.813	44.728	4.959	–	61.262	40.378	(14.064)	2.479
BanSabadell Seguros Generales, S.A., de Seguros y Reaseguros	Altres societats regulades	Madrid - Espanya	50,00	–	10.000	55.795	34.575	26.000	303.757	34.000	(297)	17.260
BanSabadell Vida, S.A., de Seguros y Reaseguros	Altres societats regulades	Madrid - Espanya	50,00	–	43.858	265.455	254.005	130.000	11.537.534	27.106	89.906	134.699
Catalana de Biogás Iberia, S.L.	Assessoria tècnica, serveis d'enginyeria i de gestió per a la promoció, construcció i explotació de projectes i instal·lacions de producció o transformació d'energia produïda a partir de fonts renovables	Barcelona - Espanya	–	24,90	10	(1.592)	1	–	1	2	(2)	–
Conecta2 Generación Renovable II, S.L.U.	Producció d'energia elèctrica d'altres tipus	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	49,00	2.961	–	–	–	13.927	1.451	–	–
Doctor Energy Central Services, S.L.	Altres activitats de consultoria de gestió empresarial	Granollers - Espanya	–	21,61	381	(221)	8	–	1.356	116	(67)	(12)
Enerlan Solutions, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Leioa - Espanya	–	19,00	3	336	(73)	–	507	274	(243)	20
Financiera Iberoamericana, S.A.	Altres societats regulades	L'Havana - Cuba	50,00	–	38.288	12.522	8.696	3.775	97.687	19.144	5.020	4.231
Flex Equipos de Descanso, S.A.	Fabricació	Getafe - Espanya	–	19,16	66.071	23.922	6.299	4.791	340.518	50.930	32.454	4.791
Ingubide, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Leioa - Espanya	–	19,00	3	164	(83)	–	508	152	(140)	4
Murcia Emprende, S.C.R. de R.S., S.A.	Altres serveis financers	Múrcia - Espanya	28,70	–	2.557	487	1.124	–	4.231	2.026	(1.130)	300
Parque Eólico Casa Vieja, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Ponferrada -	–	50,00	3	500	–	–	633	267	(15)	–
Parque Eólico Villaumbrales, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Ponferrada -	–	50,00	3	500	–	–	763	267	(15)	–
Parque Eólico Perales, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Ponferrada -	–	50,00	3	500	–	–	633	267	(15)	–
Parque Eólico Los Pedrejones, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Ponferrada -	–	50,00	3	500	–	–	633	267	(15)	–
Portic Barcelona, S.A.	Procés de dades, *hosting* i activitats relacionades	Barcelona - Espanya	25,81	–	291	1.903	185	–	2.532	5	505	104
SBD Creixent, S.A.	Immobiliària	Sabadell - Espanya	23,05	–	5.965	(84)	342	–	6.487	3.524	(2.153)	63
Sydinia, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Albacete - Espanya	–	50,00	500	(376)	1	–	1	281	(60)	(159)
Total								**216.015**		**206.735**	**95.677**	**176.551**

(*) Societats integrades pel mètode de la participació pel fet de no tenir control sobre aquestes però sí influència significativa.

(a) Les societats estrangeres s'han convertit a euros al tipus de canvi històric i al tipus de canvi mitjà per als saldos del compte de pèrdues i guanys consolidat.

(b) Resultats pendents d'aprovació per part de la Junta General d'Accionistes o socis.

(c) Inclou els dividends complementaris de l'exercici anterior i els dividends a compte pagats al grup.

(d) L'epígraf "Reserves o pèrdues acumulades d'inversions en negocis conjunts i associades" del balanç consolidat el 31 de desembre de 2025 inclou, a més, un import de -65.353 milers d'euros corresponents a Promontoria Challenger I, S.A., entitat classificada com a actiu no corrent en venda.

El saldo total d'ingressos ordinaris de les empreses associades a què s'aplica el mètode de la participació que considerades individualment no són materials és de 675.576 milers d'euros el 31 de desembre de 2025. El saldo dels passius en tancar l'exercici 2025 és de 518.677 milers d'euros. Vegeu les magnituds principals al tancament de l'exercici 2025 de BanSabadell Vida, S.A., en la nota 14 de la memòria consolidada.

Variacions del perímetre en l'exercici 2025

Entrades en el perímetre de consolidació:

En milers d'euros

Denominació de l'entitat (o branca d'activitat) adquirida o fusionada	Categoria	Data efectiva de l'operació	Valor raonable instruments de patrimoni net emesos per a l'adquisició		% Drets vots adquirits	% Drets vots totals	Tipus de participació	Mètode	Motiu
			Cost d'adquisició	Valor raonable instruments de patrimoni net emesos per a l'adquisició					
Energíes Renovables Terra Ferma, S.L.U.	Dependent	16/12/2025	2.784	—	50,00%	100,00%	Indirecta	Integració global	a

(a) Adquisició de participacions i canvi de mètode de consolidació.

Sortides del perímetre de consolidació:

En milers d'euros

Denominació de l'entitat (o branca d'activitat) alienada, escindida o donada de baixa	Categoria	Data efectiva de l'operació	% Drets vots alienats	% Drets vots totals amb posterioritat a l'alienació	Benefici / Pèrdua generada	Tipus de participació	Mètode	Motiu
Desarrollos y Participaciones Inmobiliarias 2006, S.L.U., en liquidació	Dependent	09/01/2025	100,00%	—%	—	Indirecta	Integració global	a
Sabcapital, S.A de C.V., SOFOM, E.R.	Dependent	01/01/2025	100,00%	—%	—	Directa/Indirecta	Integració global	b
Tasaciones de Bienes Mediterráneo, S.A., en liquidació	Dependent	15/07/2025	100,00%	—%	(18)	Directa	Integració global	a
Banco Atlantico (Bahamas) Bank & Trust Ltd. en liquidació	Dependent	11/02/2025	100,00%	—%	—	Directa	Integració global	a
Gier Operations 2021, S.L.U. en liquidació	Dependent	03/02/2025	100,00%	—%	—	Directa	Integració global	a
Energíes Renovables Terra Ferma, S.L.U.	Associada	16/12/2025	50,00%	—%	—	Indirecta	M. participació	c
Altres					2.157			
Total					**2.139**			

(a) Baixes del perímetre per dissolució i/o liquidació.

(b) Baixa del perímetre per fusió per absorció.

(c) Adquisició de participacions i canvi de mètode de consolidació.

Societats del Grup Banc Sabadell el 31 de desembre de 2024 consolidades per integració global

En milers d'euros

Nom de l'empresa	Activitat	Domicili	Percentatge de participació		Dades de la societat					Inversió del grup	Aportació a les reserves o pèrdues en societats consolidades	Aportació al resultat consolidat del grup
			Directa	Indirecta	Capital	Resta d'elements de patrimoni net	Resultat	Dividends pagats	Actius totals			
Aurica Coinvestments, S.L.	*Holding*	Barcelona - Espanya	–	61,76	50.594	(2.726)	4.715	2.614	52.659	31.247	(15.192)	(1.879)
Banco Atlantico (Bahamas) Bank & Trust Ltd. en liquidació	Entitat de crèdit	Nassau - Bahames	99,99	0,01	–	142	(142)	–	–	–	–	(142)
Banco de Sabadell, S.A. (*)	Entitat de crèdit	Alacant - Espanya	–	–	680.028	10.619.973	1.505.815	–	184.332.055	–	13.785.066	1.270.615
Banco Sabadell, S.A., Institución de Banca Múltiple	Entitat de crèdit	Ciutat de Mèxic - Mèxic	99,99	0,01	635.734	(6.956)	39.706	–	5.985.029	673.037	(39.889)	21.207
BanSabadell Factura, S.L.U.	Altres activitats auxiliars	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	100	1.425	738	–	2.695	799	727	738
BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A.U.	*Holding*	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	16.975	185.352	5.200	–	211.243	108.828	94.999	5.879
BanSabadell Mediación, operador de bancassegurances vinculat del grup Banco de Sabadell, S.A.	Altres societats regulades	Alacant - Espanya	–	100,00	301	60	3.468	3.110	41.774	524	(2.404)	3.468
BanSabadell Reassurance, S.A.	Altres societats regulades	Luxemburg - Luxemburg	100,00	–	3.600	–	(90)	–	3.580	3.600	–	(90)
Bitarte, S.A.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	6.506	(2.048)	94	–	4.441	9.272	(4.755)	94
BStartup 10, S.L.U.	*Holding*	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	1.000	4.827	717	–	13.653	1.000	493	(265)
Crisae Private Debt, S.L.U.	Altres activitats auxiliars	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	3	489	252	–	882	200	292	252
Desarrollos y Participaciones Inmobiliarias 2006, S.L.U., en liquidació	Immobiliària	Elx - Espanya	–	100,00	–	–	–	–	1.644	–	–	(2.127)
Duncan Holdings 2022-1 Limited	*Holding*	Londres - Regne Unit	–	100,00	1	–	–	–	1	–	4.523	4.783
Duncan Holdings 2024-1 Limited	*Holding*	Londres - Regne Unit	–	100,00	1	–	–	–	1	–	–	–
Ederra, S.A.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	97,85	–	2.036	34.012	810	–	36.933	36.062	(541)	833
ESUS Energía Renovable, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Vigo - Espanya	–	100,00	8.000	4.182	(685)	–	43.918	13.115	(1.598)	(1.235)
Fonomed Gestión Telefónica Mediterráneo, S.A.U.	Altres activitats auxiliars	Alacant - Espanya	100,00	–	1.232	21.084	459	–	23.355	19.271	2.773	524
Gazteluberri, S.L.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	53	(20.875)	(686)	–	1.802	23.891	(44.712)	(686)
Gest 21 Inmobiliaria, S.L.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	7.810	1.164	(8)	–	8.976	80.516	(46.665)	(8)
Gestión Financiera del Mediterráneo, S.A.U.	Altres serveis financers	Alacant - Espanya	100,00	–	13.000	2.600	4.373	6.052	20.087	66.787	(48.083)	1.182
Gier Operations 2021, S.L.U. en liquidació	Altres activitats auxiliars	Andorra - Andorra	100,00	–	–	16	(16)	–	–	–	–	(16)
Guipuzcoano Promoción Empresarial, S.L.	*Holding*	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	53	(77.366)	(2.982)	–	5.159	7.160	(84.474)	(2.982)
Hobalear, S.A.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	60	85	2	–	148	414	85	2
Hondarriberri, S.L.	*Holding*	Sant Cugat del Vallès - Espanya	99,99	0,01	41	9.052	599	–	19.068	165.669	93.672	4.304
Hotel Management 6 Gestión Activa, S.L.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	135.730	28.082	(997)	–	162.816	136.335	27.476	(531)
Interstate Property Holdings, LLC	*Holding*	Miami - Estats Units	100,00	–	7.293	(525)	252	–	7.150	3.804	8.111	252
Inverán Gestión, S.L., en liquidació	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	44,83	55,17	90	(96)	(8)	–	42	45.090	(45.096)	(8)
Inversiones Cotizadas del Mediterráneo, S.L.	*Holding*	Alacant - Espanya	100,00	–	308.000	**214.897**	8.184	–	988.722	589.523	(66.490)	8.184
Manston Invest, S.L.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	33.357	(13.783)	(68)	–	19.794	33.357	(13.783)	(68)
Mariñamendi, S.L.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	62	(11.640)	(34)	–	3.842	109.529	(121.108)	(34)
Mediterráneo Sabadell, S.L.	*Holding*	Alacant - Espanya	50,00	50,00	85.000	17.696	254	–	103.063	510.829	(408.133)	254
Paycomet, S.L.U.	Entitat de pagament	Torrelodones - Espanya	100,00	–	200	90.604	7.941	–	145.748	103.104	22.983	5.047
Puerto Pacific Vallarta, S.A. de C.V.	Immobiliària	Ciutat de Mèxic - Mèxic	–	100,00	28.947	(16.624)	(44)	–	12.279	29.164	(12.338)	(44)
Ripollet Gestión, S.L.U.	Altres serveis financers	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	20	28	433	–	609.611	593	(546)	433
Rubí Gestión, S.L.U.	Altres serveis financers	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	3	8	(11)	–	518.988	53	(42)	(11)
Sabadell Consumer Finance, S.A.U.	Entitat de crèdit	Sabadell - Espanya	100,00	–	35.720	100.419	2.349	–	2.454.394	72.232	68.829	2.349

Societats del Grup Banc Sabadell el 31 de desembre de 2024 consolidades per integració global

En milers d'euros

Nom de l'empresa	Activitat	Domicili	Percentatge de participació		Dades de la societat					Inversió del grup	Aportació a les reserves o pèrdues en societats consolidades	Aportació al resultat consolidat del grup
			Directa	Indirecta	Capital	Resta d'elements de patrimoni net	Resultat	Dividends pagats	Actius totals			
Sabadell Information Systems Limited	Prestació serveis tecnològics	Londres - Regne Unit	–	100,00	12.036	23.479	362	–	36.179	41.296	(7.743)	289
Sabadell Digital, S.A.U.	Prestació serveis tecnològics	Sabadell - Espanya	100,00	–	40.243	190.801	99.391	–	1.541.892	269.695	(43.832)	86.391
Sabadell Innovation Capital, S.L.U.	*Holding*	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	1.000	39.996	7	–	42.616	1.000	(8.598)	7
Sabadell Patrimonio Inmobiliario, S.A.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	30.116	789.225	(2.714)	–	817.652	863.895	(44.554)	(2.714)
Sabadell Real Estate Activos, S.A.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	100.060	234.017	(25)	–	334.336	500.622	(166.545)	(25)
Sabadell Real Estate Development, S.L.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	15.807	131.841	(14.053)	–	822.125	4.748.442	(4.585.579)	(12.055)
Sabadell Real Estate Housing, S.L.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	2.073	682	(12)	–	4.902	23.792	(21.038)	(12)
Sabadell Securities USA, Inc.	Altres serveis financers	Miami - Estats Units	100,00	–	551	7.405	911	–	9.123	551	6.378	911
Sabadell Strategic Consulting, S.L.U.	Altres activitats auxiliars	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	3	890	259	–	2.186	3	890	259
Sabadell Venture Capital, S.L.U.	*Holding*	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	3	24.564	(1.378)	–	80.562	3	11.595	1.182
Sabcapital, S.A de C.V., SOFOM, E.R.	Altres societats financeres	Ciutat de Mèxic - Mèxic	49,00	51,00	127.864	62.548	34.259	–	1.205.596	121.781	66.835	34.282
Sinia Capital, S.A. de C.V.	*Holding*	Ciutat de Mèxic - Mèxic	–	100,00	20.830	2.041	4.284	–	50.342	19.492	2.811	3.785
Sinia Renovables, S.A.U.	Inversió col·lectiva, fons i entitats financeres similars	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	15.000	12.663	1.827	–	208.328	15.000	11.731	1.790
Sogeviso Servicios Gestión Vivienda Innovación Social, S.L.U.	Immobiliària	Alacant - Espanya	100,00	–	3	10.208	(217)	–	11.112	3	11.102	484
Stonington Spain, S.L.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	60.729	(11.945)	(57)	–	49.119	60.729	(11.945)	(57)
Tasaciones de Bienes Mediterráneo, S.A., en liquidació	Altres activitats auxiliars	Alacant - Espanya	99,88	0,12	1.000	1.504	(1)	–	2.552	5.266	(2.763)	–
Tenedora de Inversiones y Participaciones, S.L.	*Holding*	Alacant - Espanya	100,00	–	296.092	(148.006)	(42.923)	–	288.605	2.995.977	(2.868.514)	(20.172)
TSB Bank plc	Entitat de crèdit	Edimburg - Regne Unit	–	100,00	90.710	2.213.207	236.132	354.477	55.535.233	2.110.033	428.595	245.345
TSB Banking Group plc	*Holding*	Londres - Regne Unit	100,00	–	7.028	2.224.146	359.284	140.097	4.045.597	2.527.195	(269.497)	1.096
TSB Banking Group plc Employee Share Trust	Altres activitats auxiliars	Saint Helier - Jersey	–	100,00	1	(18.182)	84	–	321	–	(16.904)	2
TSB Covered Bonds (Holdings) Limited	*Holding*	Londres - Regne Unit	–	100,00	1	–	–	–	1	–	–	–
TSB Covered Bonds (LM) Limited	Altres activitats auxiliars	Londres - Regne Unit	–	100,00	1	–	–	–	1	–	–	–
TSB Covered Bonds LLP	Inversió col·lectiva, fons i entitats financeres similars	Londres - Regne Unit	–	100,00	1	8.263	(99)	–	8.216	–	24	(99)
Urquijo Gestión, S.A.U., S.G.I.I.C.	Activitats de gestió de fons	Madrid - Espanya	100,00	–	3.606	3.322	6.339	–	18.610	3.084	3.844	6.339
VeA Rental Homes, S.A.U.	Immobiliària	Sant Cugat del Vallès - Espanya	100,00	–	5.000	(451)	(129)	–	10.974	24.000	(19.451)	(131)
Venture Debt SVC, S.L.U.	*Holding*	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	100,00	3	–	–	–	5.059	3	–	–
Total								**506.350**		**17.206.867**	**5.631.022**	**1.667.171**

(*) L'import informat a "Aportació a les reserves o pèrdues en societats consolidades" i a "Aportació al resultat consolidat del grup" inclou les contribucions de les societats que han estat donades de baixa durant l'exercici 2024 per 0 euros i -465 milers d'euros, respectivament.

Societats del Grup Banc Sabadell el 31 de desembre de 2024 integrades pel mètode de la participació (*)

En milers d'euros

Nom de l'empresa	Activitat	Domicili	Percentatge de participació		Dades de la societat (a)					Inversió del grup	Aportació a les reserves o pèrdues en societats consolidades (d)	Aportació al resultat consolidat del grup
			Directa	Indirecta	Capital	Resta d'elements de patrimoni net	Resultat (b)	Dividends pagats (c)	Actius totals			
Aurica III, Fondo de Capital Riesgo	Inversió col·lectiva, fons i entitats financeres similars	Barcelona - Espanya	–	47,50	51.130	2.023	1.411	–	54.729	24.318	6.243	9.072
Aurica IIIB, S.C.R., S.A.	Inversió col·lectiva, fons i entitats financeres similars	Barcelona - Espanya	–	42,85	1.382	34.409	947	–	36.849	12.520	6.070	5.513
BanSabadell Pensiones, E.G.F.P., S.A.	Altres societats regulades	Madrid - Espanya	50,00	–	7.813	38.281	6.357	–	56.190	40.378	(17.243)	3.179
BanSabadell Seguros Generales, S.A., de Seguros y Reaseguros	Altres societats regulades	Madrid - Espanya	50,00	–	10.000	74.168	32.470	20.450	313.846	34.000	7.412	18.291
BanSabadell Vida, S.A., de Seguros y Reaseguros	Altres societats regulades	Madrid - Espanya	50,00	–	43.858	302.336	209.524	73.550	9.701.128	27.106	105.185	114.721
Catalana de Biogás Iberia, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Barcelona - Espanya	–	24,90	10	(864)	1	–	1	2	(2)	–
Conecta2 Generación Renovable II, S.L.U.	Producció d'energia elèctrica d'altres tipus	Sant Cugat del Vallès - Espanya	–	49,00	2.961	–	–	–	13.521	1.451	–	–
Doctor Energy Central Services, S.L.	Altres activitats de consultoria de gestió empresarial	Granollers - Espanya	–	21,61	381	(36)	(119)	–	1.356	116	(69)	2
Energíes Renovables Terra Ferma, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Barcelona - Espanya	–	50,00	6	(85)	9	–	3.537	3	(3)	–
Enerlan Solutions, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Leioa - Espanya	–	19,00	3	147	10	–	753	274	(238)	(6)
Financiera Iberoamericana, S.A.	Altres societats financeres	L'Havana - Cuba	50,00	–	38.288	18.527	9.378	3.405	113.215	19.144	4.709	4.086
Flex Equipos de Descanso, S.A.	Fabricació	Getafe - Espanya	–	19,16	66.071	39.803	5.383	4.791	355.893	50.930	35.329	4.791
Ingubide, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Leioa - Espanya	–	19,00	3	3	57	–	351	152	(117)	(23)
Murcia Emprende, S.C.R. de R.S., S.A.	Altres serveis financers	Múrcia - Espanya	28,70	–	2.557	939	(375)	–	3.165	2.026	(1.083)	(47)
Parque Eólico Casa Vieja, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Ponferrada -	–	50,00	3	500	–	–	633	267	(15)	–
Parque Eólico Villaumbrales, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Ponferrada -	–	50,00	3	500	–	–	763	267	(15)	–
Parque Eólico Perales, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Ponferrada -	–	50,00	3	500	–	–	633	267	(15)	–
Parque Eólico Los Pedrejones, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Ponferrada -	–	50,00	3	500	–	–	633	267	(15)	–
Portic Barcelona, S.A.	Procés de dades, *hosting* i activitats relacionades	Barcelona - Espanya	25,81	–	291	1.887	(203)	–	2.236	5	552	(47)
SBD Creixent, S.A.	Immobiliària	Sabadell - Espanya	23,05	–	5.965	(336)	318	–	6.099	3.524	(2.296)	142
Sydinia, S.L.	Producció d'energia elèctrica	Albacete - Espanya	–	50,00	562	(120)	1	–	1	281	(20)	(40)
Total								**102.196**		**217.298**	**144.369**	**159.634**

(*) Societats integrades pel mètode de la participació pel fet de no tenir control sobre aquestes però sí influència significativa.

(a) Les societats estrangeres s'han convertit a euros al tipus de canvi històric i al tipus de canvi mitjà per als saldos del compte de pèrdues i guanys consolidat.

(b) Resultats pendents d'aprovació per part de la Junta General d'Accionistes o socis.

(c) Inclou els dividends complementaris de l'exercici anterior i els dividends a compte pagats al grup.

(d) L'epígraf "Reserves o pèrdues acumulades d'inversions en negocis conjunts i associades" del balanç consolidat el 31 de desembre de 2024 inclou, a més, un import de -65.353 milers d'euros corresponents a Promontoria Challenger I, S.A., entitat classificada com a actiu no corrent en venda.

El saldo total d'ingressos ordinaris de les empreses associades a què s'aplica el mètode de la participació que considerades individualment no són materials és de 594.396 milers d'euros el 31 de desembre de 2024. El saldo dels passius en tancar l'exercici 2024 és de 515.474 milers d'euros. Vegeu les magnituds principals al tancament de l'exercici 2024 de BanSabadell Vida, S.A., en la nota 14 de la memòria consolidada.

Variacions del perímetre en l'exercici 2024

Entrades en el perímetre de consolidació:

En milers d'euros

Denominació de l'entitat (o branca d'activitat) adquirida o fusionada	Categoria	Data efectiva de l'operació	Valor raonable instruments de patrimoni net emesos per a l'adquisició		% Drets vots adquirits	% Drets vots totals	Tipus de participació	Mètode	Motiu
			Cost d'adquisició	Valor raonable instruments de patrimoni net emesos per a l'adquisició					
BanSabadell Reassurance, S.A.	Dependent	15/04/2024	3.600	–	100,00%	100,00%	Directa	Integració global	a
Conecta2 Generación Renovable II, S.L.U.	Associada	01/08/2024	1.451	–	49,00%	49,00%	Indirecta	M. participació	b
Duncan Holdings 2024-1 Limited	Dependent	07/02/2024	–	–	100,00%	100,00%	Indirecta	Integració global	a

(a) Adquisició de societats associades.

(b) Alta per adquisició d'accions.

Sortides del perímetre de consolidació:

En milers d'euros

Denominació de l'entitat (o branca d'activitat) alienada, escindida o donada de baixa	Categoria	Data efectiva de l'operació	% Drets vots alienats	% Drets vots totals amb posterioritat a l'alienació	Benefici / Pèrdua generada	Tipus de participació	Mètode	Motiu
Plaxic Estelar, S.L.	Associada	03/04/2024	45,01%	–%	–	Indirecta	M. participació	a
Hotel Management 6 Holdco, S.L.U.	Dependent	23/12/2024	100,00%	–%	(25)	Indirecta	Integració global	a
Altres					1.471			
Total					**1.446**			

(a) Baixes del perímetre per dissolució i/o liquidació.

Annex II – Entitats estructurades – Fons de titulització

En milers d'euros

Any	Fons de titulització mantinguts íntegrament en el balanç	Entitat originadora	Total actius titulitzats el 31/12/2025	Dels quals: emesos a través de certificats de transmissió d'hipoteca (*)	Dels quals: emesos a través de participacions hipotecàries (*)
2005	TDA CAM 4 FTA	Banco CAM	47.580	8.346	38.728
2005	TDA CAM 5 FTA	Banco CAM	166.110	49.632	115.149
2006	TDA 26-MIXTO, FTA	Banco Guipuzcoano	25.385	927	24.062
2006	TDA CAM 6 FTA	Banco CAM	125.756	54.951	69.320
2006	FTPYME TDA CAM 4 FTA	Banco CAM	37.343	27.232	—
2006	TDA CAM 7 FTA	Banco CAM	201.183	86.391	112.957
2006	CAIXA PENEDES 1 TDA, F.T.A.	BMN-Penedès	64.474	14.494	49.914
2007	TDA 29, FTA	Banco Guipuzcoano	36.689	3.793	32.197
2007	TDA CAM 8 FTA	Banco CAM	174.100	48.033	124.246
2007	TDA CAM 9 FTA	Banco CAM	193.848	73.454	119.541
2007	CAIXA PENEDES PYMES 1 TDA, FTA	BMN-Penedès	10.234	9.115	—
2008	CAIXA PENEDES FTGENCAT 1 TDA, F.T.A.	BMN-Penedès	18.108	17.600	—
2009	ICO-FTVPO 1, F.T.H (CP)	BMN-Penedès	290	—	290
2022	SABADELL CONSUMO 2, F.T.	Banc Sabadell	182.533	—	—
2022	DUNCAN FUNDING 2022 PLC	TSB	1.422.909	—	—
2023	SABADELL CONSUMER FINANCE AUTOS 1, F.T.	Sabadell Consumer Finance	220.236	—	—
2024	DUNCAN FUNDING 2024-1 PLC	TSB	594.065	—	—
2024	SABADELL CONSUMO 3, F.T.	Banc Sabadell	503.907	—	—
2025	TDA SABADELL RMBS 5, F.T	Banc Sabadell	3.205.703	3.205.586	—
2025	SABADELL CONSUMER FINANCE AUTOS 2, F.T.	Sabadell Consumer Finance	691.944	—	—
Total			**7.922.397**	**3.599.554**	**686.404**

(*) Correspon a l'assignació en origen dels préstecs quan es van emetre els certificats de transmissió d'hipoteca i les participacions hipotecàries.

En milers d'euros

Any	Fons de titulització donats íntegrament de baixa del balanç	Entitat originadora	Total actius titulitzats el 31/12/2025	Dels quals: emesos a través de certificats de transmissió d'hipoteca (*)	Dels quals: emesos a través de participacions hipotecàries (*)
2010	FONDO PRIVADO PYMES 1	Banco CAM	210.578	86.833	23.441
2019	SABADELL CONSUMO 1, F.T.	Banc Sabadell	46.516	—	—
Total			**257.094**	**86.833**	**23.441**

(*) Correspon a l'assignació en origen dels préstecs quan es van emetre els certificats de transmissió d'hipoteca i les participacions hipotecàries.

Annex III – Detall de les emissions vives i passius subordinats del grup

Valors representatius de deute emesos

El desglossament de les emissions del grup el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

Entitat emissora	Data d'emissió	Imports 31/12/2025	Imports 31/12/2024	Tipus d'interès vigent el 31/12/2025	Data de venciment / amortització anticipada	Divisa d'emissió	Destinació de l'oferta
Banco de Sabadell, S.A.	16/03/2018	–	6.000	MAX(EURIBOR 3M; 0,67%)	17/03/2025	Euros	Minorista
Banco de Sabadell, S.A.	14/11/2018	–	2.500	MAX(EURIBOR 3M; 1,5%)	14/11/2025	Euros	Minorista
Banco de Sabadell, S.A.	22/07/2019	–	1.000.000	0,88%	22/07/2025	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	27/09/2019	–	500.000	1,13%	27/03/2025	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	11/09/2020	500.000	500.000	1,13%	11/03/2026	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	16/06/2021	500.000	500.000	0,88%	16/06/2027	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	29/11/2021	67.000	67.000	MAX(EURIBOR 12M; 0,77%)	30/11/2026	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	24/03/2022	–	750.000	2,63%	24/03/2025	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	30/03/2022	120.000	120.000	3,15%	30/03/2037	Euros	Institucional
TSB Banking Group plc (1)(2)	13/06/2022	515.700	542.705	SONIA + 2,45%	13/06/2026	Lliures esterlines	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	08/09/2022	–	500.000	5,38%	08/09/2025	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	02/11/2022	750.000	750.000	5,13%	10/11/2027	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	23/11/2022	75.000	75.000	5,50%	23/11/2031	Euros	Institucional
TSB Banking Group plc (1)(2)	09/12/2022	–	301.503	SONIA + 3,40%	09/12/2025	Lliures esterlines	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	07/02/2023	750.000	750.000	5,25%	07/02/2028	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	07/06/2023	750.000	750.000	5,00%	07/06/2028	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	08/09/2023	750.000	750.000	5,50%	08/09/2028	Euros	Institucional
TSB Banking Group plc (1)(2)	05/12/2023	229.200	241.202	SONIA + 3,28%	05/12/2027	Lliures esterlines	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	15/01/2024	750.000	750.000	4,00%	15/01/2029	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	13/03/2024	500.000	500.000	4,25%	13/09/2029	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (2)	13/09/2024	515.700	542.705	5,00%	13/10/2029	Lliures esterlines	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	27/11/2024	500.000	500.000	3,50%	27/05/2030	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	18/02/2025	500.000	–	3,38%	18/02/2032	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	10/09/2025	500.000	–	3,38%	10/03/2031	Euros	Institucional
Subscrites per Banc Sabadell		(744.900)	(1.105.410)				
Total obligacions simples		**7.527.700**	**9.293.205**				

(1) S'indica com a "data de venciment/amortització anticipada" la primera data d'opció d'amortització.
(2) Import equivalent en euros al tancament de desembre de 2025 i 2024.

En milers d'euros

Entitat emissora	Data d'emissió	Imports 31/12/2025	Imports 31/12/2024	Tipus d'interès vigent el 31/12/2025	Data de venciment / amortització anticipada	Divisa d'emissió	Destinació de l'oferta
Banco de Sabadell, S.A.	03/06/2022	8.900	8.900	MAX (EURIBOR 12M; 2,75%)	03/06/2027	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	01/08/2022	9.200	9.200	MAX (EURIBOR 12M; 4,00%)	02/08/2027	Euros	Institucional
Total bons estructurats		**18.100**	**18.100**				

En milers d'euros

Entitat emissora	Data d'emissió	Imports 31/12/2025	Imports 31/12/2024	Tipus d'interès mitjà 31/12/2025	Data de venciment / amortització anticipada	Divisa d'emissió	Destinació de l'oferta
Banco de Sabadell, S.A. (1)	07/05/2025	1.157.026	1.126.933	–	Diversos	Euros	Institucional
Subscrits per Banc Sabadell		(752.878)	(615.586)				
Total pagarés		**404.148**	**511.347**				

(1) Registrat el programa per un import de 7.000.000 milers d'euros ampliables fins a 9.000.000 milers d'euros en la Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Compensación y Liquidación de Valores, S.A.U. (IBERCLEAR).

En milers d'euros

Entitat emissora	Data d'emissió	Imports 31/12/2025	Imports 31/12/2024	Tipus d'interès vigent el 31/12/2025	Data de venciment / amortització anticipada	Divisa d'emissió	Destinació de l'oferta
Banco de Sabadell, S.A.	26/04/2017	1.100.000	1.100.000	1,00%	26/04/2027	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	21/07/2017	–	500.000	0,89%	21/07/2025	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	21/12/2018	390.000	390.000	1,09%	21/12/2026	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	20/12/2019	–	750.000	EURIBOR 12M + 0,10%	11/06/2025	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	20/01/2020	1.000.000	1.000.000	0,13%	10/02/2028	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	30/03/2021	–	1.000.000	EURIBOR 12M + 0,02%	23/09/2025	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	08/06/2021	–	1.000.000	EURIBOR 12M + 0,012%	11/11/2025	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	08/06/2021	1.000.000	1.000.000	EURIBOR 12M + 0,02%	08/06/2027	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	21/01/2022	1.500.000	1.500.000	EURIBOR 12M + 0,010%	21/09/2027	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	30/05/2022	1.000.000	1.000.000	1,75%	30/05/2029	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	12/12/2022	500.000	500.000	EURIBOR 12M + 0,14%	12/06/2028	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	21/12/2022	500.000	500.000	EURIBOR 3M + 0,60%	20/12/2030	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	28/02/2023	1.000.000	1.000.000	3,50%	28/08/2026	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	21/12/2023	200.000	200.000	EURIBOR 3M + 0,77%	22/12/2031	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	05/06/2024	1.000.000	1.000.000	3,25%	05/06/2034	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	17/06/2024	750.000	750.000	EURIBOR 3M + 0,24%	17/06/2029	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	15/10/2024	750.000	750.000	2,75%	15/04/2030	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	19/12/2024	1.500.000	1.500.000	2,83%	19/09/2033	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	28/03/2025	500.000	–	2,40%	28/03/2033	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	11/06/2025	750.000	–	3,00%	11/03/2034	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	23/09/2025	1.000.000	–	2,38%	23/09/2030	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A.	11/11/2025	1.000.000	–	2,55%	11/08/2031	Euros	Institucional
Subscrites per Banc Sabadell		(8.065.000)	(8.065.000)				
Total cèdules hipotecàries		**7.375.000**	**7.375.000**				

(1) S'indica com a "data de venciment/amortització anticipada" la data d'amortització anticipada.

En milers d'euros

Entitat emissora	Data d'emissió	Imports 31/12/2025	Imports 31/12/2024	Tipus d'interès vigent el 31/12/2025	Data de venciment	Divisa d'emissió	Destinació de l'oferta
TSB Banking Group plc	22/06/2021	573.000	603.005	SONIA + 0,37%	22/06/2028	Lliures esterlines	Institucional
TSB Banking Group plc	14/02/2023	1.146.000	1.206.011	SONIA + 0,60%	14/02/2027	Lliures esterlines	Institucional
TSB Banking Group plc	15/09/2023	859.500	904.508	SONIA + 0,65%	15/09/2028	Lliures esterlines	Institucional
TSB Banking Group plc	10/11/2023	573.000	603.005	SONIA + 0,63%	10/11/2027	Lliures esterlines	Institucional
TSB Banking Group plc	05/03/2024	500.000	500.000	3,32%	05/03/2029	Euro	Institucional
TSB Banking Group plc	11/09/2024	573.000	603.005	SONIA + 0,53%	11/09/2029	Lliures esterlines	Institucional
TSB Banking Group plc	18/02/2025	600.000	–	2,70%	18/02/2030	Euro	Institucional
Subscrits per empreses del grup		(573.000)	(603.005)				
Total *covered bonds*		**4.251.500**	**3.816.529**				

Titulitzacions

A continuació, es detallen els bons emesos pels fons de titulització d'actius pendents d'amortització el 31 de desembre de 2025 i 2024, respectivament:

En milers d'euros

			Emissió		Saldo pendent de passiu		
Any	Denominació del fons (1)	Tipus d'emissió	Nombre de títols	Import	2025	2024	Rendiment
2005	TDA CAM 4, F.T.A.	RMBS	20.000	2.000.000	3.591	11.625	EURIBOR 3M + 0,24%
2005	TDA CAM 5, F.T.A.	RMBS	20.000	2.000.000	55.998	69.609	EURIBOR 3M + (entre 0,12% i 0,35%)
2006	TDA CAM 6, F.T.A.	RMBS	13.000	1.300.000	40.060	47.633	EURIBOR 3M + (entre 0,13% i 0,27%)
2006	TDA CAM 7, F.T.A.	RMBS	15.000	1.500.000	39.386	51.988	EURIBOR 3M + (entre 0,14% i 0,3%)
2006	CAIXA PENEDES 1 TDA, F.T.A	RMBS	10.000	1.000.000	16.081	20.652	EURIBOR 3M + 0,14%
2006	FTPYME TDA CAM 4, F.T.A	PIMES	15.293	1.529.300	13.120	16.541	EURIBOR 3M + 0,61%
2007	TDA CAM 8, F.T.A.	RMBS	17.128	1.712.800	43.713	52.589	EURIBOR 3M + (entre 0,13% i 0,47%)
2007	CAIXA PENEDES PYMES 1 TDA, F.T.A	PIMES	7.900	790.000	118	163	EURIBOR 3M + 0,8%
2007	TDA CAM 9, F.T.A.	RMBS	15.150	1.515.000	67.128	78.866	EURIBOR 3M + (entre 0,19% i 0,75%)
2022	SABADELL CONSUMO 2, F.T.	CONSUM	7.591	759.100	165.425	278.902	EURIBOR 1M + (entre 0,87% i 13,25%)
2023	SCF AUTOS 1, F.T.	AUTO	6.595	659.500	170.068	293.497	EURIBOR 1M + (entre 0,69% i 9,23%)
2024	DUNCAN FUNDING 2024 PLC	RMBS	5.618	672.466	586.573	596.975	Compound Daily SONIA + 0,55%
2024	SABADELL CONSUMO 3, F.T.	CONSUM	7.592	759.200	450.287	631.825	EURIBOR 1M + (entre 0,80% i 5,10%)
2025	SCF AUTOS 2, F.T.	AUTO	7.585	758.500	389.639	–	EURIBOR 1M + (entre 0,65% i 1,85%)
Total fons de titulització					**2.041.187**	**2.150.865**	

(1) Els bons emesos pels fons de titulització cotitzen en el mercat AIAF, a excepció dels emesos per Duncan Funding 2024 plc, que cotitzen a la borsa de valors de Londres (LSE).

Passius subordinats

El desglossament dels passius subordinats emesos pel grup el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

Entitat emissora	Data d'emissió	Imports		Tipus d'interès vigent el 31/12/2025	Data de venciment / amortització anticipada	Divisa de l'emissió	Destinació de l'oferta
		31/12/2025	31/12/2024				
Banco de Sabadell, S.A.	06/05/2016	–	500.000	5,63%	06/05/2026	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	17/01/2020	–	300.000	2,00%	17/01/2025	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	15/01/2021	500.000	500.000	2,50%	15/01/2026	Euros	Institucional
TSB Banking Group plc	30/03/2021	343.800	361.803	3,45%	30/03/2026	Lliures esterlines	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	16/02/2023	500.000	500.000	6,00%	16/05/2028	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	27/03/2024	500.000	500.000	5,13%	27/03/2029	Euros	Institucional
Subscrites per Banc Sabadell		(343.800)	(361.803)				
Total obligacions subordinades		**1.500.000**	**2.300.000**				

(1) S'indica com a "data de venciment/amortització anticipada" la primera data d'opció d'amortització.

En milers d'euros

Entitat emissora	Data d'emissió	Imports		Tipus d'interès vigent el 31/12/2025	Data de venciment / amortització anticipada	Divisa de l'emissió	Destinació de l'oferta
		31/12/2025	31/12/2024				
Banco de Sabadell, S.A. (1)	15/03/2021	500.000	500.000	5,75%	15/03/2026	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	19/11/2021	750.000	750.000	5,00%	19/05/2027	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	18/01/2023	500.000	500.000	9,38%	18/07/2028	Euros	Institucional
Banco de Sabadell, S.A. (1)	20/05/2025	1.000.000	–	6,50%	20/05/2031	Euros	Institucional
Subscrites per Banc Sabadell		–	–				
Total participacions preferents		**2.750.000**	**1.750.000**				

(1) Emissió perpètua. S'indica com a data de venciment/amortització la primera data d'opció d'amortització. Aquestes participacions subordinades i valors són perpetus, encara que es poden convertir en accions ordinàries de nova emissió de Banc Sabadell si Banc Sabadell o el seu grup consolidable presenten una ràtio inferior al 5,125% de capital de nivell 1 ordinari (*common equity* Tier 1 o CET1), calculada d'acord amb el Reglament (UE) 575/2013 del Parlament Europeu i del Consell, de 26 de juny, sobre els requisits prudencials de les entitats de crèdit i les empreses d'inversió.

Les emissions incloses en passius subordinats, a l'efecte de la prelació de crèdits, se situen darrere de tots els creditors comuns del grup.

A l'efecte de donar compliment al que requereix la NIC 7, es presenta, tot seguit, la conciliació dels passius derivats d'activitats de finançament identificant els components que han suposat el seu moviment:

En milers d'euros	
Total passius subordinats el 31 de desembre de 2023	**3.550.000**
Noves emissions	500.000
Amortitzades	—
Capitalització	—
Tipus de canvi	—
Variació dels passius subordinats subscrits per empreses del grup	—
Total passius subordinats el 31 de desembre de 2024	**4.050.000**
Noves emissions	1.000.000
Amortitzades	(800.000)
Capitalització	—
Tipus de canvi	—
Variació dels passius subordinats subscrits per empreses del grup	—
Total passius subordinats el 31 de desembre de 2025	**4.250.000**

Annex IV – Altres informacions de riscos

Exposició al risc de crèdit

Préstecs i bestretes amb la clientela per activitat i tipus de garantia

El desglossament del saldo de l'epígraf "Préstecs i bestretes - Clientela" per activitat i tipus de garantia, excloent-ne les bestretes que no tenen naturalesa de préstecs, el 31 de desembre de 2025 i 2024, respectivament, és el següent:

En milers d'euros

2025								
				Préstecs amb garantia real. Import comptable sobre import de l'última taxació disponible. Loan-to-value				
	Total	Dels quals: garantia immobiliària	Dels quals: resta de garanties reals	Inferior o igual al 40%	Superior al 40% i inferior o igual al 60%	Superior al 60% i inferior o igual al 80%	Superior al 80% i inferior o igual al 100%	Superior al 100%
Administracions públiques	**9.999.717**	**19.209**	**440.302**	**44.818**	**4.112**	**764**	**–**	**409.817**
Altres societats financeres i empresaris individuals (activitat empresarial financera)	**1.643.138**	**303.941**	**395.905**	**450.234**	**155.871**	**38.635**	**2.929**	**52.177**
Societats no financeres i empresaris individuals (activitat empresarial no financera)	**60.718.376**	**10.486.767**	**6.389.842**	**6.634.877**	**4.472.552**	**1.797.150**	**1.435.667**	**2.536.363**
Construcció i promoció immobiliària (incloent-hi sòl)	1.741.725	1.045.129	182.238	466.184	489.900	92.991	55.600	122.692
Construcció d'obra civil	1.413.275	110.788	299.981	201.023	16.679	7.788	1.186	184.093
Resta de finalitats	**57.563.376**	**9.330.850**	**5.907.623**	**5.967.670**	**3.965.973**	**1.696.371**	**1.378.881**	**2.229.578**
Grans empreses	33.942.159	2.541.507	1.986.100	1.764.632	987.933	468.537	484.600	821.905
Pimes i empresaris individuals	23.621.217	6.789.343	3.921.523	4.203.038	2.978.040	1.227.834	894.281	1.407.673
Resta de llars	**47.797.638**	**40.212.455**	**1.483.513**	**8.967.692**	**11.977.500**	**17.291.552**	**2.072.892**	**1.386.332**
Habitatges	39.694.344	39.295.054	161.275	7.890.119	11.325.721	17.027.856	1.951.312	1.261.321
Consum	5.300.975	25.195	1.009.798	380.282	390.324	125.896	74.777	63.714
Altres finalitats	2.802.319	892.206	312.440	697.291	261.455	137.800	46.803	61.297
Total	**120.158.869**	**51.022.372**	**8.709.562**	**16.097.621**	**16.610.035**	**19.128.101**	**3.511.488**	**4.384.689**
PROMEMÒRIA								
Operacions de refinançament, refinançades i reestructurades	**1.932.050**	**867.077**	**138.471**	**372.933**	**252.293**	**202.152**	**53.553**	**124.617**

En milers d'euros

2024 (*)								
				Préstecs amb garantia real. Import comptable sobre import de l'última taxació disponible. Loan-to-value				
	Total	Dels quals: garantia immobiliària	Dels quals: resta de garanties reals	Inferior o igual al 40%	Superior al 40% i inferior o igual al 60%	Superior al 60% i inferior o igual al 80%	Superior al 80% i inferior o igual al 100%	Superior al 100%
Administracions públiques	**9.124.565**	**21.346**	**391.961**	**16.131**	**5.990**	**–**	**813**	**390.373**
Altres societats financeres i empresaris individuals (activitat empresarial financera)	**1.515.168**	**236.367**	**432.633**	**450.492**	**97.763**	**75.460**	**9.337**	**35.948**
Societats no financeres i empresaris individuals (activitat empresarial no financera)	**59.836.253**	**11.403.101**	**6.198.165**	**7.871.505**	**4.533.391**	**1.828.013**	**1.386.309**	**1.982.048**
Construcció i promoció immobiliària (incloent-hi sòl)	2.148.803	1.209.196	215.472	505.100	525.022	131.127	93.586	169.833
Construcció d'obra civil	1.224.461	23.986	143.327	140.707	8.869	2.590	6.530	8.617
Resta de finalitats	**56.462.989**	**10.169.919**	**5.839.366**	**7.225.698**	**3.999.500**	**1.694.296**	**1.286.193**	**1.803.598**
Grans empreses	32.233.894	2.757.885	2.386.463	2.692.703	870.583	381.242	421.766	778.054
Pimes i empresaris individuals	24.229.095	7.412.034	3.452.903	4.532.995	3.128.917	1.313.054	864.427	1.025.544
Resta de llars	**88.044.606**	**79.083.934**	**1.444.628**	**17.735.323**	**24.695.801**	**28.816.179**	**7.538.919**	**1.742.340**
Habitatges	78.272.006	77.977.269	200.851	16.667.131	24.008.146	28.501.396	7.402.261	1.599.186
Consum	6.742.387	30.713	896.389	297.875	350.892	141.771	65.081	71.483
Altres finalitats	3.030.213	1.075.952	347.388	770.317	336.763	173.012	71.577	71.671
Total	**158.520.592**	**90.744.748**	**8.467.387**	**26.073.451**	**29.332.945**	**30.719.652**	**8.935.378**	**4.150.709**
PROMEMÒRIA								
Operacions de refinançament, refinançades i reestructurades	**3.083.352**	**1.766.471**	**169.397**	**718.542**	**540.559**	**388.323**	**158.865**	**129.579**

(*) Vegeu la nota 1.4.

Operacions de refinançament i reestructuració

L'import dels saldos vigents de refinançaments i reestructuracions el 31 de desembre de 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025						
	Entitats de crèdit	Administracions públiques	Altres societats financeres i empresaris individuals (activitat empresarial financera)	Societats no financeres i empresaris individuals (activitat empresarial no financera)	*De les quals: finançament a la construcció i promoció immobiliària (incloent-hi sòl)*	Resta de llars	Total
Total							
Sense garantia real							
Nombre d'operacions	93	9	220	24.589	*671*	8.502	**33.413**
Import comptable brut	41.591	4.032	18.498	1.255.402	*66.326*	80.281	**1.399.805**
Amb garantia real							
Nombre d'operacions	–	1	2	3.825	*203*	6.414	**10.242**
Import comptable brut	–	21	36	775.211	*62.242*	419.597	**1.194.865**
Correccions de valor per deteriorament	22.996	23	11.330	482.476	*37.249*	127.198	**644.023**
Del qual risc dubtós							
Sense garantia real							
Nombre d'operacions	93	2	25	16.308	*451*	5.574	***22.002***
Import comptable brut	41.591	129	16.784	653.314	*35.947*	37.967	***749.785***
Amb garantia real							
Nombre d'operacions	–	1	2	2.312	*138*	3.372	***5.687***
Import comptable brut	–	21	36	420.541	*33.867*	291.960	***712.558***
Correccions de valor per deteriorament	22.996	23	11.224	446.614	*35.321*	117.659	***598.516***
Total							
Nombre d'operacions	93	10	222	28.414	*874*	14.916	**43.655**
Import brut	41.591	4.053	18.534	2.030.613	*128.568*	499.878	**2.594.670**
Correccions de valor per deteriorament	22.996	23	11.330	482.476	*37.249*	127.198	**644.023**
Informació addicional: finançament classificat com a actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda	–	–	–	4.062	53	472.039	476.101

En milers d'euros

	2024						
	Entitats de crèdit	Administracions públiques	Altres societats financeres i empresaris individuals (activitat empresarial financera)	Societats no financeres i empresaris individuals (activitat empresarial no financera)	*De les quals: finançament a la construcció i promoció immobiliària (incloent-hi sòl)*	Resta de llars	Total
Total							
Sense garantia real							
Nombre d'operacions	8	10	127	27.798	*831*	51.304	**79.247**
Import comptable brut	2	4.923	14.316	1.516.349	*79.597*	182.028	**1.717.618**
Amb garantia real							
Nombre d'operacions	–	1	4	4.528	*234*	10.578	**15.111**
Import comptable brut	–	49	45	1.257.775	*81.450*	955.215	**2.213.084**
Correccions de valor per deteriorament	–	34	11.846	593.478	*46.772*	241.791	**847.149**
Del qual risc dubtós							
Sense garantia real							
Nombre d'operacions	*8*	*1*	*23*	*19.508*	*608*	*39.469*	**59.009**
Import comptable brut	*2*	*165*	*13.176*	*874.312*	*41.629*	*139.348*	**1.027.003**
Amb garantia real							
Nombre d'operacions	–	–	*2*	*2.709*	*163*	*5.692*	**8.403**
Import comptable brut	–	–	*44*	*530.007*	*51.569*	*620.924*	**1.150.975**
Correccions de valor per deteriorament	–	*34*	*11.828*	*549.212*	*45.349*	*227.027*	**788.101**
Total							
Nombre d'operacions	8	11	131	32.326	*1.065*	61.882	**94.358**
Import brut	2	4.972	14.361	2.774.124	*161.047*	1.137.243	**3.930.702**
Correccions de valor per deteriorament	–	34	11.846	593.478	*46.772*	241.791	**847.149**
Informació addicional: finançament classificat com a actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com a mantinguts per a la venda	–	–	–	262	–	–	262

El valor de les garanties rebudes per assegurar el cobrament, relacionades amb les operacions de refinançament i reestructuració, distingint entre garanties reals i altres garanties, el 31 de desembre de 2025 i 2024, és el següent:

En milers d'euros

Garanties rebudes	**2025**	**2024**
Valor de les garanties reals	937.181	1.853.105
Del qual: garanteix riscos classificats en l'stage 3	*475.177*	*864.805*
Valor d'altres garanties	758.613	834.714
Del qual: garanteix riscos classificats en l'stage 3	*271.615*	*380.495*
Total valor de les garanties rebudes	**1.695.794**	**2.687.819**

El moviment del saldo de refinançaments i reestructuracions durant els exercicis 2025 i 2024 és el següent:

En milers d'euros

	2025	**2024**
Saldo d'obertura	**3.930.702**	**4.967.021**
(+) Refinançaments i reestructuracions del període	554.844	755.089
Promemòria: impacte registrat en el compte de pèrdues i guanys del període	*177.723*	*96.816*
(-) Amortitzacions de deute	(341.354)	(584.620)
(-) Adjudicacions	(6.879)	(3.713)
(-) Baixa del balanç (reclassificació a fallits)	(106.323)	(97.530)
(+)/(-) Altres variacions (*)	(941.379)	(1.105.545)
Traspàs a operacions interrompudes (vegeu la nota 1.4)	(494.941)	–
Saldo al final de l'exercici	**2.594.670**	**3.930.702**

(*) Inclou les operacions que han deixat d'estar identificades com a refinançament, refinançat o reestructurat, perquè han complert els requisits per tal de ser reclassificades de risc classificat com a *stage* 2 a risc classificat com a *stage* 1 (vegeu la nota 1.3.4).

A continuació, es mostra l'import de les operacions que, amb posterioritat al refinançament o la reestructuració, s'han classificat com a *stage 3* en els exercicis 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025	2024
Administracions públiques	**78**	**—**
Resta de persones jurídiques i empresaris individuals	**90.671**	**129.446**
Del qual: Finançament a la construcció i promoció	*2.327*	*1.893*
Resta de persones físiques	**14.404**	**83.678**
Total	**105.153**	**213.124**

La probabilitat d'incompliment (PD, per les sigles en anglès) mitjana el 31 de desembre de 2025 i 2024 de les operacions vigents de refinançaments i reestructuracions per activitat és la següent:

En percentatge

	2025	2024
Administracions públiques (*)		**—**
Resta de persones jurídiques i empresaris individuals	**14**	**13**
Del qual: Finançament a la construcció i promoció	*17*	*17*
Resta de persones físiques	**13**	**14**

(*) No es disposa d'autorització per a l'ús de models interns per al càlcul de requeriments de capital respecte a aquesta dada.

Es poden observar PDs per a persones físiques i jurídiques molt alineades, atès que no hi ha hagut canvis en els models interns en l'últim any.

Risc de concentració

Exposició geogràfica

Mundial

La distribució de la concentració de riscos per activitat i a escala mundial el 31 de desembre de 2025 i 2024 és la següent:

En milers d'euros

	2025				
	Total	Espanya	Resta de la Unió Europea	Amèrica	Resta del món
Bancs centrals i entitats de crèdit	**29.344.352**	**13.086.336**	**13.174.714**	**2.435.736**	**647.566**
Administracions públiques	**40.681.029**	**29.052.780**	**8.726.315**	**2.898.921**	**3.013**
Administració central	27.886.737	18.573.111	8.418.309	892.900	2.417
Resta	12.794.292	10.479.669	308.006	2.006.021	596
Altres societats financeres i empresaris individuals	**2.525.116**	**1.647.673**	**157.177**	**666.989**	**53.277**
Societats no financeres i empresaris individuals	**63.690.595**	**46.034.523**	**4.472.324**	**11.299.951**	**1.883.797**
Construcció i promoció immobiliària	1.840.945	1.646.178	26.720	162.017	6.030
Construcció d'obra civil	1.478.712	758.374	100.357	533.344	86.637
Resta de finalitats	60.370.938	43.629.971	4.345.247	10.604.590	1.791.130
Grans empreses	36.186.877	21.989.836	3.888.696	8.652.357	1.655.988
Pimes i empresaris individuals	24.184.061	21.640.135	456.551	1.952.233	135.142
Resta de llars	**47.907.144**	**43.898.000**	**1.780.798**	**728.641**	**1.499.705**
Habitatges	39.694.344	36.003.496	1.764.607	446.605	1.479.636
Consum	5.300.984	5.274.152	5.079	14.414	7.339
Altres finalitats	2.911.816	2.620.352	11.112	267.622	12.730
Total	**184.148.236**	**133.719.312**	**28.311.328**	**18.030.238**	**4.087.358**

En milers d'euros

	2024				
	Total	Espanya	Resta de la Unió Europea	Amèrica	Resta del món
Bancs centrals i entitats de crèdit	**36.272.233**	**14.204.285**	**12.094.202**	**2.829.604**	**7.144.142**
Administracions públiques	**36.987.786**	**26.491.016**	**5.830.110**	**2.703.372**	**1.963.288**
Administració central	25.674.103	17.059.279	5.476.828	1.174.718	1.963.278
Resta	11.313.683	9.431.737	353.282	1.528.654	10
Altres societats financeres i empresaris individuals	**4.779.993**	**1.592.634**	**100.919**	**642.101**	**2.444.339**
Societats no financeres i empresaris individuals	**62.883.853**	**45.718.342**	**4.214.524**	**10.864.217**	**2.086.770**
Construcció i promoció immobiliària	2.297.927	1.825.366	49.468	366.617	56.476
Construcció d'obra civil	1.295.087	802.765	85.105	317.067	90.150
Resta de finalitats	59.290.839	43.090.211	4.079.951	10.180.533	1.940.144
Grans empreses	34.485.415	21.223.409	3.554.298	8.419.540	1.288.168
Pimes i empresaris individuals	24.805.424	21.866.802	525.653	1.760.993	651.976
Resta de llars	**88.143.961**	**41.121.596**	**1.519.928**	**665.591**	**44.836.846**
Habitatges	78.272.006	33.851.421	1.502.521	384.678	42.533.386
Consum	6.742.387	4.623.855	6.292	13.783	2.098.457
Altres finalitats	3.129.568	2.646.320	11.115	267.130	205.003
Total	**229.067.826**	**129.127.873**	**23.759.683**	**17.704.885**	**58.475.385**

Per comunitats autònomes

La distribució de la concentració de riscos per activitat i en l'àmbit de les comunitats autònomes espanyoles el 31 de desembre de 2025 i 2024 és la següent:

En milers d'euros

	2025									
		Comunitats autònomes								
	Total	Andalusia	Aragó	Astúries	Balears	Canàries	Cantàbria	Castella - la Manxa	Castella i Lleó	Catalunya
Bancs centrals i entitats de crèdit	**13.086.336**	**1.444**	**3.869**	**–**	**–**	**–**	**775.253**	**–**	**–**	**408.316**
Administracions públiques	**29.052.780**	**842.726**	**161.100**	**478.802**	**226.376**	**726.455**	**3.349**	**126.815**	**1.206.643**	**1.136.564**
Administració central	18.573.111	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Resta	10.479.669	842.726	161.100	478.802	226.376	726.455	3.349	126.815	1.206.643	1.136.564
Altres societats financeres i empresaris individuals	**1.647.673**	**2.184**	**14.391**	**1.763**	**1.039**	**1.263**	**262**	**389**	**2.727**	**514.413**
Societats no financeres i empresaris individuals	**46.034.523**	**2.221.276**	**988.580**	**1.125.400**	**1.492.921**	**1.670.219**	**173.631**	**701.360**	**990.070**	**11.885.737**
Construcció i promoció immobiliària	1.646.178	98.714	26.842	23.256	66.166	15.582	10.253	17.231	15.842	375.170
Construcció d'obra civil	758.374	27.004	34.435	15.093	5.448	3.191	1.974	6.581	13.186	128.671
Resta de finalitats	43.629.971	2.095.558	927.303	1.087.051	1.421.307	1.651.446	161.404	677.548	961.042	11.381.896
Grans empreses	21.989.836	710.608	437.227	309.389	627.598	551.226	77.294	259.830	269.763	5.116.613
Pimes i empresaris individuals	21.640.135	1.384.950	490.076	777.662	793.709	1.100.220	84.110	417.718	691.279	6.265.283
Resta de llars	**43.898.000**	**3.172.627**	**642.698**	**1.142.750**	**1.657.961**	**750.416**	**149.202**	**605.685**	**813.493**	**16.542.502**
Habitatges	36.003.496	2.431.324	529.183	888.748	1.434.228	503.230	116.274	458.068	639.843	14.289.696
Consum	5.274.152	609.989	65.781	126.945	138.451	219.050	26.111	115.618	120.086	1.385.859
Altres finalitats	2.620.352	131.314	47.734	127.057	85.282	28.136	6.817	31.999	53.564	866.947
Total	**133.719.312**	**6.240.257**	**1.810.638**	**2.748.715**	**3.378.297**	**3.148.353**	**1.101.697**	**1.434.249**	**3.012.933**	**30.487.532**

En milers d'euros

	2025								
	Comunitats autònomes								
	Extremadura	Galícia	Madrid	Múrcia	Navarra	Comunitat Valenciana	País Basc	La Rioja	Ceuta i Melilla
Bancs centrals i entitats de crèdit	**–**	**13.654**	**11.597.815**	**–**	**–**	**22.728**	**263.257**	**–**	**–**
Administracions públiques	**157.136**	**850.856**	**2.965.799**	**95.077**	**216.551**	**539.918**	**728.730**	**16.772**	**–**
Administració central	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Resta	157.136	850.856	2.965.799	95.077	216.551	539.918	728.730	16.772	–
Altres societats financeres i empresaris individuals	**16.068**	**3.307**	**989.174**	**17.999**	**4.688**	**27.590**	**32.142**	**18.262**	**12**
Societats no financeres i empresaris individuals	**98.204**	**2.134.137**	**14.705.563**	**967.112**	**386.897**	**3.859.190**	**2.479.914**	**139.112**	**15.200**
Construcció i promoció immobiliària	353	60.805	762.569	21.212	3.791	98.986	40.109	9.117	180
Construcció d'obra civil	1.947	26.361	376.749	11.923	1.114	68.717	35.341	441	198
Resta de finalitats	95.904	2.046.971	13.566.245	933.977	381.992	3.691.487	2.404.464	129.554	14.822
Grans empreses	20.712	837.078	9.020.962	337.616	200.294	1.536.180	1.631.389	44.009	2.048
Pimes i empresaris individuals	75.192	1.209.893	4.545.283	596.361	181.698	2.155.307	773.075	85.545	12.774
Resta de llars	**163.333**	**1.210.246**	**6.666.036**	**2.197.079**	**166.013**	**6.391.145**	**1.450.986**	**76.061**	**99.767**
Habitatges	121.475	897.904	5.337.404	1.740.099	140.378	5.021.164	1.298.582	62.632	93.264
Consum	34.462	232.764	929.119	283.007	10.077	877.160	87.091	8.162	4.420
Altres finalitats	7.396	79.578	399.513	173.973	15.558	492.821	65.313	5.267	2.083
Total	**434.741**	**4.212.200**	**36.924.387**	**3.277.267**	**774.149**	**10.840.571**	**4.955.029**	**250.207**	**114.979**

En milers d'euros

	2024									
	Total	Comunitats autònomes								
		Andalusia	Aragó	Astúries	Balears	Canàries	Cantàbria	Castella - la Manxa	Castella i Lleó	Catalunya
Bancs centrals i entitats de crèdit	**14.204.285**	**6.516**	**–**	**–**	**–**	**–**	**675.463**	**–**	**–**	**340.977**
Administracions públiques	**26.491.016**	**838.013**	**200.973**	**485.216**	**281.625**	**623.209**	**3.798**	**104.287**	**1.165.056**	**753.196**
Administració central	17.059.279	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Resta	9.431.737	838.013	200.973	485.216	281.625	623.209	3.798	104.287	1.165.056	753.196
Altres societats financeres i empresaris individuals	**1.592.634**	**3.676**	**7.059**	**1.564**	**1.104**	**1.010**	**192**	**600**	**3.155**	**507.306**
Societats no financeres i empresaris individuals	**45.718.342**	**2.283.729**	**964.655**	**1.207.186**	**2.013.048**	**1.426.144**	**159.343**	**725.414**	**1.079.368**	**11.787.070**
Construcció i promoció immobiliària	1.825.366	91.110	29.656	32.522	64.018	17.467	9.378	16.853	20.142	431.933
Construcció d'obra civil	802.765	26.752	25.486	19.449	5.899	4.588	2.209	9.292	12.429	137.437
Resta de finalitats	43.090.211	2.165.867	909.513	1.155.215	1.943.131	1.404.089	147.756	699.269	1.046.797	11.217.700
Grans empreses	21.223.409	722.362	418.009	369.616	1.151.408	548.755	59.540	274.708	277.830	4.787.108
Pimes i empresaris individuals	21.866.802	1.443.505	491.504	785.599	791.723	855.334	88.216	424.561	768.967	6.430.592
Resta de llars	**41.121.596**	**2.976.928**	**602.581**	**1.136.105**	**1.548.502**	**680.949**	**131.980**	**558.603**	**783.623**	**15.499.621**
Habitatges	33.851.421	2.317.230	496.337	886.685	1.348.439	461.963	106.028	426.206	618.610	13.336.805
Consum	4.623.855	523.198	56.225	116.229	123.335	191.841	18.758	102.818	107.839	1.257.706
Altres finalitats	2.646.320	136.500	50.019	133.191	76.728	27.145	7.194	29.579	57.174	905.110
Total	**129.127.873**	**6.108.862**	**1.775.268**	**2.830.071**	**3.844.279**	**2.731.312**	**970.776**	**1.388.904**	**3.031.202**	**28.888.170**

En milers d'euros

	2024								
	Comunitats autònomes								
	Extremadura	Galícia	Madrid	Múrcia	Navarra	Comunitat Valenciana	País Basc	La Rioja	Ceuta i Melilla
Bancs centrals i entitats de crèdit	**–**	**6.631**	**12.127.698**	**1**	**14.981**	**96.978**	**935.040**	**–**	**–**
Administracions públiques	**25.081**	**886.219**	**2.878.710**	**55.463**	**241.643**	**140.279**	**714.694**	**20.524**	**13.751**
Administració central	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Resta	25.081	886.219	2.878.710	55.463	241.643	140.279	714.694	20.524	13.751
Altres societats financeres i empresaris individuals	**18.822**	**2.860**	**483.376**	**3.082**	**3.157**	**504.353**	**31.906**	**19.399**	**13**
Societats no financeres i empresaris individuals	**103.993**	**1.918.313**	**14.119.587**	**1.037.531**	**419.978**	**4.018.867**	**2.290.349**	**147.440**	**16.327**
Construcció i promoció immobiliària	1.926	63.741	828.622	24.847	5.689	123.205	53.774	9.408	1.075
Construcció d'obra civil	2.762	34.266	413.497	11.123	1.954	62.790	31.606	648	578
Resta de finalitats	99.305	1.820.306	12.877.468	1.001.561	412.335	3.832.872	2.204.969	137.384	14.674
Grans empreses	18.834	538.327	8.550.785	354.124	197.981	1.586.584	1.327.246	40.105	87
Pimes i empresaris individuals	80.471	1.281.979	4.326.683	647.437	214.354	2.246.288	877.723	97.279	14.587
Resta de llars	**155.100**	**1.116.123**	**5.923.789**	**2.129.027**	**162.440**	**6.171.863**	**1.380.957**	**71.366**	**92.039**
Habitatges	116.884	820.754	4.761.165	1.705.960	135.119	4.934.905	1.233.985	58.747	85.599
Consum	30.077	209.894	785.256	249.565	10.126	748.680	81.158	7.425	3.725
Altres finalitats	8.139	85.475	377.368	173.502	17.195	488.278	65.814	5.194	2.715
Total	**302.996**	**3.930.146**	**35.533.160**	**3.225.104**	**842.199**	**10.932.340**	**5.352.946**	**258.729**	**122.130**

Concentració sectorial

La distribució dels préstecs i bestretes a societats no financeres per sector d'activitat, el 31 de desembre de 2025 i 2024, és la següent:

En milers d'euros

	2025	
	Import comptable brut	Correccions de valor
Agricultura, ramaderia, silvicultura i pesca	**1.107.603**	**(44.479)**
Explotació de mines i pedreres	278.482	(6.552)
Fabricació	9.525.551	(245.262)
Subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat	5.068.411	(40.170)
Abastiment d'aigua	454.581	(3.159)
Construcció	3.749.987	(125.838)
Comerç majorista i minorista	8.124.743	(284.904)
Transport i emmagatzematge	3.704.505	(58.607)
Hostaleria	4.270.783	(98.223)
Informació i comunicació	2.984.380	(39.663)
Activitats financeres i d'assegurances	**6.020.922**	**(74.300)**
Activitats immobiliàries	**6.593.551**	**(96.971)**
Activitats professionals, científiques i tècniques	**2.225.528**	**(90.702)**
Activitats administratives i serveis auxiliars	**2.449.626**	**(40.829)**
Administració pública i defensa; seguretat social obligatòria	**654.665**	**(265)**
Educació	**280.478**	**(8.775)**
Activitats sanitàries i de serveis socials	**1.265.203**	**(20.896)**
Activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment	**430.082**	**(15.729)**
Altres serveis	**390.602**	**(69.245)**
Total	**59.579.683**	**(1.364.569)**

En milers d'euros

	2024	
	Import comptable brut	Correccions de valor
Agricultura, ramaderia, silvicultura i pesca	**1.067.349**	**(42.871)**
Explotació de mines i pedreres	547.469	(8.174)
Fabricació	9.367.422	(234.437)
Subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat	4.821.467	(64.918)
Abastiment d'aigua	328.816	(4.254)
Construcció	4.163.397	(164.730)
Comerç majorista i minorista	8.531.857	(292.663)
Transport i emmagatzematge	3.905.951	(54.363)
Hostaleria	4.140.609	(113.671)
Informació i comunicació	2.453.779	(38.539)
Activitats financeres i d'assegurances	**5.487.489**	**(52.769)**
Activitats immobiliàries	**6.260.673**	**(116.094)**
Activitats professionals, científiques i tècniques	**2.183.366**	**(84.345)**
Activitats administratives i serveis auxiliars	**2.045.917**	**(38.516)**
Administració pública i defensa; seguretat social obligatòria	**592.100**	**(245)**
Educació	**281.381**	**(10.178)**
Activitats sanitàries i de serveis socials	**1.279.561**	**(18.796)**
Activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment	**436.033**	**(17.181)**
Altres serveis	**489.367**	**(183.332)**
Total	**58.384.003**	**(1.540.076)**

Exposició al risc sobirà

El desglossament, per tipus d'instruments financers, de l'exposició al risc sobirà, amb el criteri requerit per l'EBA, el 31 de desembre de 2025 i 2024, és el següent:

En milers d'euros

	2025											
	Valors representatius de deute sobirà							Derivats				
Exposició al risc sobirà per països (*)	Actius financers mantinguts per negociar	Passius financers mantinguts per negociar - Posicions curtes de valors	Valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats	Valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	Actius financers a cost amortitzat	Préstecs i bestretes clientela (**)	Del qual: AFVR-OCI o d'actius financers no derivats i no destinats a negociació comptabilitzats a valor raonable en PN	Amb valor raonable positiu	Amb valor raonable negatiu	Total	Altres exposicions fora del balanç (***)	%
Espanya	109.571	349.038	–	1.923.654	16.976.458	11.233.147	–	1.322	(6.575)	30.586.615	–	72,1%
Itàlia	563.890	124.623	–	264.927	4.546.964	–	–	–	–	5.500.404	–	13,0%
Estats Units	–	–	13.879	1.104.725	742.139	202	–	–	–	1.860.945	–	4,4%
Regne Unit	–	–	–	817	–	2	–	–	–	819	–	0,0%
Portugal	–	30.513	–	–	653.975	58.227	–	–	–	742.715	–	1,8%
Mèxic	–	–	–	708.451	100.617	228.905	–	–	–	1.037.973	–	2,4%
Resta del món	457.812	70.349	–	487.621	1.694.422	760	–	–	–	2.710.964	–	6,4%
Total	**1.131.273**	**574.523**	**13.879**	**4.490.195**	**24.714.575**	**11.521.243**	**–**	**1.322**	**(6.575)**	**42.440.435**	**–**	**100,0%**

(*) Es mostren les posicions de risc sobirà amb criteris EBA.

(**) Inclou els disponibles de les operacions de crèdit i altres riscos contingents (1.126 milions d'euros el 31 de desembre de 2025).

(***) Correspon als compromisos de compra i venda d'actius financers al comptat.

En milers d'euros

2024												
	Valors representatius de deute sobirà							Derivats				
Exposició al risc sobirà per països (*)	Actius financers mantinguts per negociar	Passius financers mantinguts per negociar - Posicions curtes de valors	Valorats obligatòriament a valor raonable amb canvis en resultats	Valorats a valor raonable amb canvis en un altre resultat global	Actius financers a cost amortitzat	Préstecs i bestretes clientela (**)	Del qual: AFVR-OCI o d'actius financers no derivats i no destinats a negociació comptabilitzats a valor raonable en PN	Amb valor raonable positiu	Amb valor raonable negatiu	Total	Altres exposicions fora del balanç (***)	%
Espanya	85.870	34.320	—	2.350.205	15.030.019	10.025.246	0	1.839	(4.702)	27.522.797	—	72,3%
Itàlia	359.729	4.144	—	209.921	3.999.632	—	—	—	—	4.573.426	—	12,0%
Estats Units	—	—	12.840	1.355.022	329.671	171	—	—	—	1.697.704	—	4,5%
Regne Unit	—	—	—	397.207	1.560.187	5.084	—	—	—	1.962.478	—	5,2%
Portugal	19.597	12.293	—	—	654.431	49.594	—	—	—	735.915	—	1,9%
Mèxic	—	—	—	808.424	100.524	93.255	—	—	—	1.002.203	—	2,6%
Resta del món	167.439	22.562	—	72.847	297.663	3.619	—	—	—	564.130	—	1,5%
Total	**632.635**	**73.319**	**12.840**	**5.193.626**	**21.972.127**	**10.176.969**	**—**	**1.839**	**(4.702)**	**38.058.653**	**—**	**100,0%**

(*) Es mostren les posicions de risc sobirà amb criteris EBA.

(**) Inclou els disponibles de les operacions de crèdit i altres riscos contingents (1.022 milions d'euros el 31 de desembre de 2024).

(***) Correspon als compromisos de compra i venda d'actius financers al comptat.

Exposició al sector de la construcció i promoció immobiliària

A continuació, es detalla el finançament destinat a la construcció i promoció immobiliària i les seves cobertures. La classificació dels crèdits que es presenta s'ha elaborat d'acord amb la finalitat de les operacions i no amb la CNAE del deutor. Això implica, per exemple, que si el deutor és: (a) una empresa immobiliària, però dedica el finançament concedit a una finalitat diferent de la construcció o promoció immobiliària, no s'inclou en aquest quadre, i (b) una empresa l'activitat principal de la qual no és la de construcció o immobiliària, però destina el crèdit al finançament d'immobles destinats a la promoció immobiliària, sí que s'hi inclou.

En milers d'euros

	2025		
	Import comptable	Excés sobre el valor de la garantia real	Correccions de valor per deteriorament (*)
Finançament a la construcció i promoció immobiliària (incloent-hi sòl) (negocis a Espanya)	**1.724.932**	**455.846**	**64.945**
Del qual: riscos classificats en l'stage 3	*90.809*	*57.927*	*55.824*

En milers d'euros

	2024		
	Import comptable	Excés sobre el valor de la garantia real	Correccions de valor per deteriorament (*)
Finançament a la construcció i promoció immobiliària (incloent-hi sòl) (negocis a Espanya)	**1.897.768**	**522.656**	**97.189**
Del qual: riscos classificats en l'stage 3	*141.069*	*73.503*	*84.406*

(*) Correccions de valor constituïdes per a l'exposició per a la qual el banc reté el risc de crèdit. No inclou, per tant, correccions de valor sobre l'exposició amb risc transferit.

En milers d'euros

Import comptable brut ***Promemòria:***	2025	2024
Actius fallits (*)	29.910	32.708

(*) Fa referència al finançament destinat a la construcció i promoció immobiliària traspassat a fallit durant l'exercici.

En milers d'euros

Promemòria:	2025	2024
Préstecs i bestretes a la clientela, excloent-ne administracions públiques (negocis a Espanya) (import comptable)	**94.020.520**	**90.214.965**
Total actiu (negocis totals) (import comptable)	245.392.394	239.597.927
Correccions de valor i provisions per a exposicions classificades com a no dubtoses (negocis totals)	590.852	745.249

Tot seguit, s'exposa el desglossament del finançament destinat a construcció i promoció immobiliària per a les operacions registrades per entitats de crèdit (negocis a Espanya):

En milers d'euros

	Import comptable brut 2025	Import comptable brut 2024
Sense garantia immobiliària	**618.911**	**938.013**
Amb garantia immobiliària	**1.106.020**	**959.756**
Edificis i altres construccions acabades	584.385	486.728
Habitatge	379.092	361.307
Resta	205.293	125.421
Edificis i altres construccions en construcció	443.044	428.128
Habitatge	429.281	402.043
Resta	13.762	26.085
Sòl	78.592	44.900
Sòl urbà consolidat	77.928	43.953
Resta del sòl	664	947
Total	**1.724.932**	**1.897.769**

Les garanties rebudes associades al finançament destinat a la construcció i promoció immobiliària es presenten a continuació, per a ambdós exercicis:

En milers d'euros

Garanties rebudes	2025	2024
Valor de les garanties reals	1.110.965	1.191.015
Del qual: garanteix riscos classificats en l'stage 3	*19.866*	*29.778*
Valor d'altres garanties	190.857	234.055
Del qual: garanteix riscos classificats en l'stage 3	*12.468*	*20.981*
Total valor de les garanties rebudes	**1.301.822**	**1.425.070**

A continuació, es presenta el desglossament del crèdit a les llars per a l'adquisició d'habitatge per a les operacions registrades per entitats de crèdit (negocis a Espanya):

En milers d'euros

	2025	
	Import comptable brut	*Dels quals: riscos classificats en l'stage 3*
Préstecs per a adquisició d'habitatge	**38.669.487**	***580.410***
Sense garantia immobiliària	1.002.682	*7.911*
Amb garantia immobiliària	37.666.805	*572.499*

En milers d'euros

	2024	
	Import comptable brut	*Dels quals: riscos classificats en l'stage 3*
Préstecs per a adquisició d'habitatge	**36.451.232**	***714.913***
Sense garantia immobiliària	639.299	*66.527*
Amb garantia immobiliària	35.811.933	*648.386*

Seguidament, es detalla el desglossament del crèdit amb garantia hipotecària a les llars per a l'adquisició d'habitatge segons el percentatge que suposa el risc total sobre l'import de l'última taxació disponible per a les operacions registrades per entitats de crèdit (negocis a Espanya):

En milers d'euros

	2025	
	Import brut	*Dels quals: riscos classificats en l'stage 3*
Rangs de LTV	**37.666.805**	***572.499***
LTV ≤ 40%	*6.905.539*	*125.776*
40% < LTV ≤ 60%	*10.299.295*	*151.434*
60% < LTV ≤ 80%	*15.294.683*	*133.531*
80% < LTV ≤ 100%	*3.827.632*	*81.371*
LTV > 100%	*1.339.656*	*80.387*

En milers d'euros

	2024	
	Import brut	*Dels quals: riscos classificats en l'stage 3*
Rangs de LTV	**35.811.933**	***648.386***
LTV ≤ 40%	7.051.192	*105.209*
40% < LTV ≤ 60%	10.374.648	*136.490*
60% < LTV ≤ 80%	14.582.356	*160.386*
80% < LTV ≤ 100%	2.322.281	*112.534*
LTV > 100%	1.481.456	*133.767*

Així mateix, es detallen els actius adjudicats o rebuts en pagament de deutes de les entitats del grup consolidat per a les operacions registrades per entitats de crèdit dins del territori nacional el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025			
	Import comptable	Correccions de valor	*Import brut (*)*	*Correccions de valor (*)*
Actius immobiliaris procedents de finançaments destinats a la construcció i promoció immobiliària	**209.102**	**66.077**	**257.344**	**103.234**
Edificis acabats	186.404	54.192	214.924	82.577
Habitatge	111.929	27.123	129.300	44.186
Resta	74.474	27.069	85.624	38.391
Edificis en construcció	568	289	815	536
Habitatge	316	131	463	279
Resta	252	157	352	257
Sòl	22.130	11.596	41.606	20.121
Terrenys urbanitzats	13.057	6.296	15.483	8.722
Resta de sòl	9.073	5.300	26.123	11.399
Actius immobiliaris procedents de finançaments hipotecaris a llars per a adquisició d'habitatge	**359.413**	**86.011**	**413.748**	**140.931**
Resta d'actius immobiliaris adjudicats o rebuts en pagament de deutes	**10.095**	**3.263**	**13.243**	**6.411**
Total	**578.610**	**155.350**	**684.335**	**250.576**

(*) Actius immobiliaris problemàtics incorporant els immobles fora del territori nacional i la cobertura constituïda en el finançament original i excloent-ne el risc de crèdit transferit en vendes de carteres (vegeu la conciliació entre actius adjudicats o rebuts en pagament de deutes i actius problemàtics a continuació).

En milers d'euros

	2024			
	Import comptable	Correccions de valor	*Import brut (*)*	*Correccions de valor (*)*
Actius immobiliaris procedents de finançaments destinats a la construcció i promoció immobiliària	**280.537**	**101.715**	**326.407**	**148.526**
Edificis acabats	251.824	86.790	286.549	122.449
Habitatge	143.541	37.867	164.152	59.035
Resta	108.282	48.924	122.396	63.414
Edificis en construcció	708	362	971	624
Habitatge	457	206	620	369
Resta	251	155	351	255
Sòl	28.005	14.563	38.888	25.452
Terrenys urbanitzats	14.599	7.018	18.517	10.936
Resta de sòl	13.406	7.545	20.371	14.516
Actius immobiliaris procedents de finançaments hipotecaris a llars per a adquisició d'habitatge	**424.116**	**113.672**	**490.810**	**181.061**
Resta d'actius immobiliaris adjudicats o rebuts en pagament de deutes	**13.259**	**3.648**	**18.408**	**8.797**
Total	**717.913**	**219.035**	**835.625**	**338.385**

(*) Actius immobiliaris problemàtics incorporant els immobles fora del territori nacional i la cobertura constituïda en el finançament original i excloent-ne el risc de crèdit transferit en vendes de carteres (vegeu la conciliació entre actius adjudicats o rebuts en pagament de deutes i actius problemàtics a continuació).

A continuació, es detalla la conciliació entre els actius adjudicats o rebuts en pagament de deutes amb els actius immobiliaris adjudicats considerats problemàtics pel grup el 31 de desembre de 2025 i 2024:

En milers d'euros

	2025		
	Valor brut	Correccions de valor	Valor net comptable
Total cartera d'immobles al territori nacional (valor comptable)	**578.610**	**155.350**	**423.259**
Total negoci fora del territori nacional i altres	11.736	—	11.736
Cobertura constituïda en el finançament original	95.830	95.830	—
Risc de crèdit transferit en vendes de carteres	(1.841)	(604)	(1.237)
Total immobles problemàtics	**684.335**	**250.576**	**433.758**

En milers d'euros

	2024		
	Valor brut	Correccions de valor	Valor net comptable
Total cartera d'immobles al territori nacional (valor comptable)	**717.913**	**219.035**	**498.877**
Total negoci fora del territori nacional i altres	1.115	564	551
Cobertura constituïda en el finançament original	121.052	121.052	—
Risc de crèdit transferit en vendes de carteres	(4.454)	(2.266)	(2.187)
Total immobles problemàtics	**835.625**	**338.385**	**497.241**

Annex V – Informe bancari anual

INFORMACIÓ PER AL COMPLIMENT DE L'ARTICLE 89 DE LA DIRECTIVA 2013/36/UE DEL PARLAMENT EUROPEU I DEL CONSELL DE 26 DE JUNY DE 2013

Aquesta informació s'ha preparat en compliment del que disposa l'article 89 de la Directiva 2013/36/UE del Parlament Europeu i del Consell, de 26 de juny de 2013, relativa a l'accés a l'activitat de les entitats de crèdit i a la supervisió prudencial de les entitats de crèdit i les empreses d'inversió i la seva transposició a la legislació interna espanyola, de conformitat amb l'article 87 i la disposició transitòria dotzena de la Llei 10/2014, de 26 de juny, d'ordenació, supervisió i solvència d'entitats de crèdit, publicada al Butlletí Oficial de l'Estat el 27 de juny de 2014.

De conformitat amb la normativa esmentada, es presenta la informació següent en base consolidada corresponent al tancament de l'exercici 2025:

En milers d'euros

	Volum de negoci	Nre. empleats equivalents a temps complet (*)	Resultat brut abans d'Impostos	Despeses per Impostos sobre els resultats	Impostos sobre beneficis pagats
Espanya	4.438.250	13.177	1.857.564	(639.549)	310.441
Regne Unit	1.341.793	4.360	441.672	(114.477)	112.921
Estats Units	252.711	250	179.337	(45.271)	52.551
Mèxic	197.396	509	81.222	(13.582)	1.568
França	36.583	21	31.726	(7.413)	7.931
Portugal	12.381	14	6.728	(2.439)	2.450
Marroc	4.886	17	2.945	(1.137)	2.260
Jersey	1	–	1	–	–
Luxemburg	12	–	(111)	–	–
Total	**6.284.013**	**18.348**	**2.601.084**	**(823.868)**	**490.122**

(*) No inclou 23 empleats que exerceixen les seves funcions a les oficines de representació a l'estranger.

El 31 de desembre de 2025, el rendiment dels actius del grup calculat dividint el resultat consolidat de l'exercici entre el total actiu del balanç consolidat és d'un 0,7242%.

La denominació, la ubicació geogràfica i la naturalesa de l'activitat de les societats que operen en cada jurisdicció es detallen en l'Annex I d'aquests comptes anuals consolidats.

Com es pot observar en aquest Annex I, l'activitat principal desenvolupada pel grup en les diferents jurisdiccions en què opera és la de banca i, fonamentalment, la de banca comercial a través d'una extensa oferta de productes i serveis a grans i mitjanes empreses, pimes, comerços i autònoms, col·lectius professionals, altres particulars i bancassegurances.

A l'efecte d'aquesta informació s'ha considerat com a volum de negoci el marge brut del compte de resultats consolidat al tancament de l'exercici 2025. La informació presentada inclou tant les operacions continuades com les operacions interrompudes de l'exercici. Les dades d'empleats equivalents a temps complet s'han obtingut a partir de la plantilla de cada societat/país al tancament de l'exercici 2025.

L'import de les subvencions o els ajuts públics rebuts per activitats de formació a Espanya el 2025 ha estat de 833 milers d'euros.

Informe d'Auditoria de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependentes

(Juntament amb els comptes anuals consolidats i informe de gestió consolidat de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependentes, corresponents a l'exercici finalitzat el 31.12.2025)

(Traducció de l'original en castellà. En cas de discrepància, preval la versió en castellà)

KPMG Auditores, S.L.
Torre Realia
Plaça d'Europa, 41-43
08908 L'Hospitalet de Llobregat
(Barcelona)

Informe d'Auditoria de Comptes Anuales Consolidats emès per un Auditor Independient

(Traducció de l'original en castellà. En cas de discrepància, preval la versió en castellà)

Als accionistes de Banco de Sabadell, S.A.

INFORME SOBRE ELS COMPTES ANUALS CONSOLIDATS

Opinió

Hem auditat els comptes anuals consolidats de Banc de Sabadell, S.A. (d'ara endavant, el "Banc") i les seves societats dependents (d'ara endavant, el "Grup"), que comprenen el balanç a 31 de desembre de 2025, el compte de pèrdues i guanys, l'estat d'ingressos i despeses reconeguts, l'estat total de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria, tots consolidats, corresponents a l'exercici acabat en aquesta data.

En la nostra opinió, els comptes anuals consolidats adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Grup a 31 de desembre de 2025, així com dels seus resultats i fluxos d'efectiu, tots consolidats , corresponents a l'exercici acabat en aquesta data, de conformitat amb les Normes Internacionals d'Informació Financera, adoptades per la Unió Europea (NIIF-UE), i altres disposicions del marc normatiu d'informació financera aplicable a Espanya.

Fonament de l'opinió

Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Les nostres responsabilitats d'acord amb aquestes normes es descriuen més endavant a la secció *Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals consolidats* del nostre informe.

Som independents del Grup de conformitat amb els requeriments d'ètica, inclosos els d'independència, que són aplicables a la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats a Espanya, segons el que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes. En aquest sentit, no hem prestat serveis diferents dels de l'auditoria de comptes ni han concorregut situacions o circumstàncies que, d'acord amb el que estableix la normativa reguladora esmentada, hagin afectat la independència necessària de manera que s'hagi vist compromesa.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió.

KPMG Auditores S.L., sociedad española de responsabilidad limitada y firma miembro de la organización global de KPMG de firmas miembro independientes afiliadas a KPMG International Limited, sociedad inglesa limitada por garantía.
Todos los derechos reservados.
Paseo de la Castellana, 259C 28046 Madrid

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el nº.S0702, y en el Registro de Sociedades del Instituto de Censores Jurados de Cuentas con el nº.10.
Reg. Mer Madrid, T. 11.961, F. 90, Sec. 8, H. M -188.007, Inscrip. 9
N.I.F. B-78510153

Qüestions clau de l'auditoria

Les qüestions clau de l'auditoria són aquelles qüestions que, segons el nostre judici professional, han estat de la major significativitat en la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats del període actual. Aquestes qüestions han estat tractades en el context de la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats en conjunt, i en la formació de la nostra opinió sobre aquests, i no expressem una opinió per separat sobre aquestes qüestions.

Deteriorament del valor de préstecs i bestretes a la clientela

Vegeu Notes 1.3.4.1, 2, 4.4.2, 11 y 13 dels comptes anuals consolidats

Qüestió clau de l'auditoria	*Com es va abordar la qüestió a la nostra auditoria*
La cartera de préstecs i bestretes a la clientela del Grup classificada com actius financers a cost amortitzat presenta un saldo net el 31 de desembre del 2025 de 120.770 milions d'euros, i l'import de les cobertures per deteriorament constituïdes a aquesta data és de 2.302 milions d'euros. Addicionalment, a 31 de desembre de 2025, com a conseqüència de l'acord de venta de la totalitat de les accions representatives del capital social de TSB Banking Group plc a Banco Santander, S.A. que s'esmenta a la Nota 2, el Grup presenta els actius d'aquesta entitat a l'epígraf "Actius no corrents i grups alienables d'elements que s'han classificat com mantinguts per la venda" del balanç consolidat, on s'inclou la cartera de préstecs i bestretes a la clientela classificada com actius financers a cost amortitzat per un import net de 41.667 milions d'euros, i les corresponents cobertures per deteriorament ascendeixen a 196 milions d'euros (vegeu Nota 13). La classificació dels préstecs i bestretes a la clientela valorats a cost amortitzat a efectes de l'estimació del seu deteriorament es fa en tres categories (*Stage* 1, 2 ó 3) en funció de si s'ha identificat un increment significatiu de risc de crèdit des del seu reconeixement inicial (*Stage* 2), si aquest actiu financer presenta un deteriorament creditici (*Stage* 3) o si no es donen aquestes circumstàncies (*Stage* 1). La determinació d'aquesta classificació per part del Grup és un procés rellevant ja que el càlcul de les cobertures per risc de crèdit varia en funció de la categoria on s'inclogui l'actiu financer. Per la seva part, el procés de càlcul del deteriorament es basa en models d'estimació de les pèrdues esperades, que el Grup estima tant de forma individual com col·lectivament. Aquest càlcul requereix un judici considerable perquè es tracta d'una estimació significativa i complexa. Les cobertures per risc de crèdit determinades individualment tenen en consideració les estimacions de l'evolució futura dels negocis i del valor de mercat de les garanties existents sobre les operacions creditícies.	El nostre enfocament d'auditoria en relació amb l'estimació del deteriorament per risc de crèdit de préstecs i bestretes a la clientela realitzada pel Grup i que inclou TSB Banking Group plc, s'ha centrat en l'avaluació de la metodologia aplicada al càlcul de les pèrdues esperades, especialment pel que fa als mètodes i hipòtesis utilitzats en l'estimació de l'exposició en cas d'incompliment, la probabilitat d'incompliment i la pèrdua en cas d'incompliment, així com en la determinació dels escenaris macroeconòmics futurs. Així mateix, hem revisat l'exactitud matemàtica dels càlculs de les pèrdues esperades i la fiabilitat de les dades utilitzades. Per això hem involucrat els nostres especialistes en risc de crèdit. Els nostres procediments relatius a l'entorn de control s'han centrat en les àrees clau següents: • Marc de gestió del risc de crèdit i avaluació de l'alineació de les polítiques comptables del Grup amb la regulació aplicable. • Classificació, en funció del risc de crèdit, de la cartera de préstecs i bestretes a la clientela d'acord amb els criteris definits pel Grup, especialment en relació amb els criteris establerts per identificar i classificar les operacions de refinançament i reestructuració. • Controls rellevants relacionats amb el procés de seguiment d'operacions. • Correcte funcionament dels models interns d'estimació de les cobertures per risc de crèdit, tant individualitzades com col·lectives, així com de la gestió i valoració de les garanties. • Aspectes observats per la Unitat de Validació Interna en les revisions periòdiques i en les proves de contrast dels models d'estimació de les cobertures per deteriorament estimades de forma col·lectiva. • Integritat, exactitud i actualització de les dades utilitzades i del procés de control i gestió establert sobre aquestes.

Deteriorament del valor de préstecs i bestretes a la clientela

Vegeu Notes 1.3.4.1, 2, 4.4.2, 11 y 13 dels comptes anuals consolidats

Qüestió clau de l'auditoria	*Com es va abordar la qüestió a la nostra auditoria*
En el cas del càlcul col·lectiu, les estimacions de les pèrdues esperades es fan a través de models interns que incorporen voluminoses bases de dades, diferents escenaris macroeconòmics, paràmetres d'estimació de provisions, criteris de segmentació i processos automatitzats, de complex disseny i implementació, que requereixen la consideració d'informació present, passada i previsions futures. Periòdicament, el Grup realitza proves de contrast dels seus models interns amb el propòsit de millorar la seva capacitat predictiva a partir de l'experiència històrica real. L'actual context geopolític així com l'increment de la incertesa en l'àmbit del comerç internacional continuen generant incertesa sobre l'evolució futura de l'entorn macroeconòmic, podent afectar l'economia i activitats empresarials dels països on opera el Grup i els seus clients. En conseqüència, existeix una major incertesa i grau de judici en el càlcul de la pèrdua esperada per riscos de crèdit, principalment en l'estimació dels escenaris macroeconòmics. El Grup complementa la seva estimació de les pèrdues esperades resultants dels seus models de risc de crèdit amb determinats ajustos addicionals, anomenats post model adjustments o *overlays.* La consideració d'aquesta qüestió com a clau en la nostra auditoria es basa tant en la significativitat de la cartera de préstecs i bestretes a la clientela del Grup i, per tant de la seva corresponent cobertura per deteriorament, com en la rellevància del procés de classificació d'aquests actius financers a efectes de l'estimació del seu deteriorament, així com en la complexitat i el judici aplicats en el càlcul de les pèrdues esperades.	• Procés de governança sobre l'estimació dels ajustaments addicionals (post model adjustments u overlays) als models de pèrdues esperades registrades pel Grup i procés de revisió de les actualitzacions per la unitat de validació interna. Les nostres proves de detall sobre l'estimació de les pèrdues esperades han estat, entre d'altres, les següents: • Pel que fa a la classificació adequada en funció del seu risc de crèdit de la cartera de préstecs i bestretes a la clientela, hem avaluat la metodologia i els criteris de classificació comptable aplicats pel Grup. Addicionalment, hem realitzat una rèplica del procés de classificació comptable aplicat pel Grup, incloent per a una mostra d'operacions, la revisió de la classificació comptable adequada. • Pel que fa al deteriorament d'operacions individualment significatives, hem revisat la metodologia i la idoneïtat dels models de descompte de fluxos d'efectiu utilitzats pel Grup. Així mateix, hem seleccionat una mostra de la població d'operacions significatives i hem avaluat l'adequació tant de la classificació comptable per risc de crèdit com de la cobertura registrada corresponent. • En relació amb les cobertures per deteriorament estimades col·lectivament, hem revisat l'enfocament metodològic emprat pel Grup, realitzant proves respecte la integritat i l'exactitud de les dades d'entrada en el procés, així com sobre l'adequat funcionament del motor de càlcul mitjançant rèpliques del procés de càlcul, considerant la segmentació i hipòtesis utilitzades pel Grup. • Hem avaluat els mètodes i hipòtesis utilitzats en la estimació de l'exposició, probabilitat i pèrdua en cas de incompliment. • Hem revisat les variables dels escenaris macroeconòmics utilitzades pel Grup en els models interns per l'estimació de les pèrdues esperades. • Hem analitzat una mostra de garanties associades a operacions de crèdit, verificant la seva valoració, comptant per fer-ho amb la involucració dels nostres especialistes de valoració d'immobles.

Deteriorament del valor de préstecs i bestretes a la clientela Vegeu Notes 1.3.4.1, 2, 4.4.2, 11 y 13 dels comptes anuals consolidats	
Qüestió clau de l'auditoria	*Com es va abordar la qüestió a la nostra auditoria*
	• Hem revisat els ajustaments addicionals (post model adjustments u overlays) als models interns d'estimació de les pèrdues esperades registrats pel Grup el 31 de desembre del 2025, avaluant la metodologia de càlcul aplicada així com la integritat i l'exactitud de les dades utilitzades en el procés d'estimació d'aquests ajustaments. Així mateix, hem analitzat si la informació detallada a les notes de la memòria consolidada ha estat preparada de conformitat amb els criteris establerts en el marc d'informació financera aplicable al Grup.

Riscos associats a la tecnologia de la informació	
Qüestió clau de l'auditoria	*Com es va abordar la qüestió a la nostra auditoria*
El Grup opera amb un entorn tecnològic complex i en constant evolució, el qual ha de respondre de manera eficient i fiable als requeriments del negoci. Així mateix, l'elevada dependència d'aquests sistemes quant al processament de la informació financera i comptable del Grup fan que s'hagi d'assegurar un funcionament correcte d'aquests sistemes. En aquest entorn, és crític assegurar una coordinació i homogeneïtzació adequada de la gestió dels riscos tecnològics que puguin afectar els sistemes d'informació, en àrees tan rellevants com la seguretat de les dades i programes, l'operativa dels sistemes o el desenvolupament i el manteniment d'aplicacions i sistemes informàtics utilitzats en l'elaboració de la informació financera. Per tot això, hem considerat els riscos associats a la tecnologia de la informació una qüestió clau de la nostra auditoria.	Amb l'ajut dels nostres especialistes en sistemes d'informació, hem realitzat, a cadascuna de les entitats del Grup considerades rellevants als efectes de l'auditoria, proves relacionades amb el control intern dels processos i sistemes que intervenen en la generació de la informació financera en els àmbits següents: • Enteniment dels fluxos d'informació i identificació dels controls clau que garanteixen el processament adequat de la informació financera. • Proves sobre els automatismes clau que participen en la generació de la informació financera. • Proves sobre els controls d'aplicació i sistemes relacionats amb l'accés i el tractament de la informació i amb la configuració de seguretat d'aquestes aplicacions i sistemes. • Proves sobre els controls d'operació, manteniment i desenvolupament d'aplicacions i sistemes.

Una altra informació: Informe de gestió consolidat

L'altra informació comprèn exclusivament l'informe de gestió consolidat de l'exercici 2025, la formulació del qual és responsabilitat dels administradors del Banc i no forma part integrant dels comptes anuals consolidats.

La nostra opinió d'auditoria sobre els comptes anuals consolidats no cobreix l'informe de gestió consolidat. La nostra responsabilitat sobre la informació continguda a l'informe de gestió consolidat, de conformitat amb allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes, consisteix en:

a) Comprovar únicament que l'Estat d'Informació No Financera Consolidat i Informació sobre Sostenibilitat, determinada informació inclosa a l'Informe Anual de Govern Corporatiu i l'Informe Anual de Remuneracions dels Consellers, a què fa referència la Llei d'Auditoria de Comptes, s'ha facilitat de la manera prevista a la normativa aplicable i en cas contrari, a informar-ne.

b) Avaluar i informar sobre la concordança de la resta de la informació inclosa a l'informe de gestió consolidat amb els comptes anuals consolidats, a partir del coneixement del Grup obtingut en la realització de l'auditoria dels comptes esmentats, així com avaluar i informar de si el contingut i la presentació d'aquesta part de l'informe de gestió consolidat són conformes a la normativa que hi és aplicable. Si, basant-nos en la feina que hem realitzat, concloem que hi ha incorreccions materials, estem obligats a informar-ne.

Sobre la base del treball realitzat, segons el que hem descrit anteriorment, hem comprovat que la informació esmentada a l'apartat a) anterior es facilita en la forma prevista a la normativa aplicable i que la resta de la informació que conté l'informe de gestió consolidat concorda amb el dels comptes anuals consolidats de l'exercici 2025 i el contingut i la presentació són conformes a la normativa que hi és aplicable.

Responsabilitat dels administradors del Banc i de la Comissió d'Auditoria i Control en relació amb els comptes anuals consolidats

Els administradors del Banc són responsables de formular els comptes anuals consolidats adjunts, de manera que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats consolidats del Grup, de conformitat amb les NIIF-UE i altres disposicions del marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup a Espanya, i del control intern que considerin necessari per permetre la preparació de comptes anuals consolidats lliures d'incorrecció material, degut a frau o error.

En la preparació dels comptes anuals consolidats, els administradors del Banc són responsables de la valoració de la capacitat del Grup per continuar com a empresa en funcionament, revelant, segons correspongui, les qüestions relacionades amb empresa en funcionament i utilitzant el principi comptable d'empresa en funcionament excepte si els administradors esmentats del Banc tenen intenció de liquidar el Grup o de cessar les seves operacions, o bé no existeixi una altra alternativa realista.

La Comissió d'Auditoria i Control del Banc és responsable de la supervisió del procés d'elaboració i de presentació dels comptes anuals consolidats.

Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals consolidats

Els nostres objectius són obtenir una seguretat raonable que els comptes anuals consolidats en conjunt estan lliures d'incorrecció material, deguda a frau o error, i emetre un informe d'auditoria que conté la nostra opinió.

Seguretat raonable és un grau de seguretat alt, però no garanteix que una auditoria realitzada de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya sempre detecti una incorrecció material quan existeix. Les incorreccions poden ser degudes a frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influeixin en les decisions econòmiques que els usuaris prenen basant-se en els comptes anuals consolidats.

Com a part d'una auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d'escepticisme professional durant tota l'auditoria. També:

- Identifiquem i valorem els riscos d'incorrecció material als comptes anuals consolidats, degut a frau o error, dissenyem i apliquem procediments d'auditoria per respondre a aquests riscos i obtenim evidència d'auditoria suficient i adequada per proporcionar una base per a la nostra opinió. El risc de no detectar una incorrecció material deguda a frau és més elevat que en el cas d'una incorrecció material deguda a error, ja que el frau pot implicar col·lusió, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionadament errònies o l'elusió del control intern.
- Obtenim coneixement del control intern rellevant per a l'auditoria per dissenyar procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern del Grup.
- Avaluem si les polítiques comptables aplicades són adequades i la raonabilitat de les estimacions comptables i la corresponent informació revelada pels administradors del Banc.
- Concloem sobre si és adequada la utilització, pels administradors del Banc, del principi comptable d'empresa en funcionament i basant-nos en l'evidència d'auditoria obtinguda, concloem sobre si hi ha o no una incertesa material relacionada amb fets o condicions que poden generar dubtes significatives sobre la capacitat del Grup per continuar com a empresa en funcionament. Si concloem que hi ha una incertesa material, cal que cridem l'atenció al nostre informe d'auditoria sobre la corresponent informació revelada en els comptes anuals consolidats o, si aquestes revelacions no són adequades, que expressem una opinió modificada. Les nostres conclusions es basen en l´evidència d'auditoria obtinguda fins a la data del nostre informe d'auditoria. Això no obstant, els fets o condicions futurs poden ser la causa que el Grup deixi de ser una empresa en funcionament.
- Avaluem la presentació global, l'estructura i el contingut dels comptes anuals consolidats, inclosa la informació revelada, i si els comptes anuals consolidats representen les transaccions i els fets subjacents d'una manera que aconsegueixen expressar la imatge fidel.

- Planifiquem i executem l'auditoria del Grup per obtenir evidència suficient i adequada en relació amb la informació financera de les entitats o de les unitats de negoci del Grup en base a la formació d'una opinió sobre els comptes anuals consolidats. Som responsables de la direcció, la supervisió i la revisió del treball realitzat per l'auditoria del Grup. Som els únics responsables de la nostra opinió de auditoria.

Ens comuniquem amb la Comissió d'Auditoria i Control del Banc en relació amb, entre altres qüestions, l'abast i el moment de realització de l'auditoria planificats i les troballes significatives de l'auditoria, així com qualsevol deficiència significativa del control intern que identifiquem al transcurs de l'auditoria.

També proporcionem a la Comissió d'Auditoria i Control del Banc una declaració que hem complert els requeriments d'ètica relatius a la independència, i ens hi hem comunicat per informar d'aquelles qüestions que puguin suposar raonablement una amenaça per a la nostra independència i, si escau, de les mesures de salvaguarda adoptades per eliminar o reduir l'amenaça.

Entre les qüestions que han estat objecte de comunicació a la Comissió d'Auditoria i Control del Banc, determinem les que han estat de la major significativitat a l'auditoria dels comptes anuals consolidats del període actual i que són, en conseqüència, les qüestions clau de l'auditoria.

Descrivim aquestes qüestions al nostre informe d'auditoria llevat que les disposicions legals o reglamentàries prohibeixin revelar públicament la qüestió.

INFORME SOBRE ALTRES REQUERIMENTS LEGALS I REGLAMENTARIS

Format electrònic únic europeu

Hem examinat els fitxers digitals del format electrònic únic europeu (FEUE) de Banc de Sabadell, S.A. i societats dependents de l'exercici 2025 que comprenen l'arxiu XHTML on s'inclouen els comptes anuals consolidats de l'exercici i els fitxers XBRL amb l'etiquetatge realitzat pel banc, que formaran part de l'informe financer anual.

Els administradors de Banc de Sabadell, S.A. són responsables de presentar l'informe anual de l'exercici 2025 de conformitat amb els requeriments de format i marcat establerts al Reglament Delegat UE 2019/815, de 17 de desembre de 2018, de la Comissió Europea (d'ara endavant "Reglament FEUE"). Pel que fa a això, han incorporat l'Informe Anual de Govern Corporatiu i l'Informe Anual sobre Remuneracions dels Consellers per referència a l'informe de gestió consolidat.

La nostra responsabilitat consisteix a examinar els fitxers digitals preparats pels administradors del Banc, de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes en vigor a Espanya. Aquesta normativa exigeix que planifiquem i executem els nostres procediments d'auditoria per tal de comprovar si el contingut dels comptes anuals consolidats inclosos als arxius digitals esmentats es correspon íntegrament amb el dels comptes anuals consolidats que hem auditat, i si el format i marcat d'aquestes i dels arxius abans referits s'ha realitzat en tots els aspectes significatius, de conformitat amb els requeriments establerts al Reglament FEUE.

En la nostra opinió, els arxius digitals examinats es corresponen íntegrament amb els comptes anuals consolidats auditats, i aquests es presenten i han estat marcats, en tots els aspectes significatius, de conformitat amb els requeriments establerts al Reglament FEUE.

Informe addicional per a la Comissió d'Auditoria i Control del Banc

L'opinió expressada en aquest informe és coherent amb el que manifesta el nostre informe addicional per a la Comissió d'Auditoria i Control del Banc de data 20 de febrer de 2026.

Període de contractació

La Junta General Ordinària d'Accionistes celebrada el 20 de març de 2025 ens va nomenar auditors per un període d'un any, comptat a partir de l'exercici que es va iniciar l'1 de gener del 2025.

Amb anterioritat, vam ser designats per acord de la Junta General Ordinària d'Accionistes per al període d'un any i hem realitzat la feina d'auditoria de comptes de forma ininterrompuda des de l'exercici finalitzat el 31 de desembre de 2020.

KPMG Auditores, S.L.
Inscrit en el R.O.A.C. nº S0702

(Signat a l'original en castellà)

Dídac Feliubadaló Prat
Inscrit en el R.O.A.C. nº 23923

20 de febrer de 2026

Contacte

Direcció de Comunicació
sabadellpress@bancosabadell.com
comunicacion.grupbancsabadell.com

Servei d'Atenció al Client
Centre Banc Sabadell
C. del Sena, 12
08174 Sant Cugat del Vallès
sac@bancsabadell.com

Relació amb Accionistes i Inversors

Inversors institucionals
Centre Banc Sabadell
C. del Sena, 12
08174 Sant Cugat del Vallès
+34 913 217 373
investorrelations@bancsabadell.com

Accionistes minoristes
Centre Banc Sabadell
C. del Sena, 12
08174 Sant Cugat del Vallès
+34 937 288 882
accionista@bancsabadell.com

Direccions territorials

Direcció Territorial Catalunya
Av. de la Diagonal, 407 bis
08008 Barcelona

Direcció Territorial Centre
C. Velázquez, 50
28001 Madrid

Direcció Territorial Est
C. del Pintor Sorolla, 6
46002 València

Direcció Territorial Nord-oest
C. Fruela, 11
33007 Oviedo

Direcció Territorial Nord
Av. de la Libertad, 21
20004 Sant Sebastià

Direcció Territorial Sud
C. Martínez, 11
29005 Màlaga

Centres corporatius

Sant Cugat
C. del Sena, 12
08174 Sant Cugat del Vallès

Sabadell
Pl. de Catalunya, 1
08201 Sabadell

Madrid
C. Isabel Colbrand, 22
28050 Madrid

Óscar Esplá
Av. d'Óscar Esplá, 37
03007 Alacant

Aigua Amarga
Av. d'Elx, 178
03008 Alacant

Informació general
(+34) 963 085 000
infobs@bancsabadell.com
www.grupbancsabadell.com

Domicili social
Pl. de Sant Roc, 20
08201 Sabadell

Xarxes socials
Instagram
Facebook
LinkedIn
X
TikTok

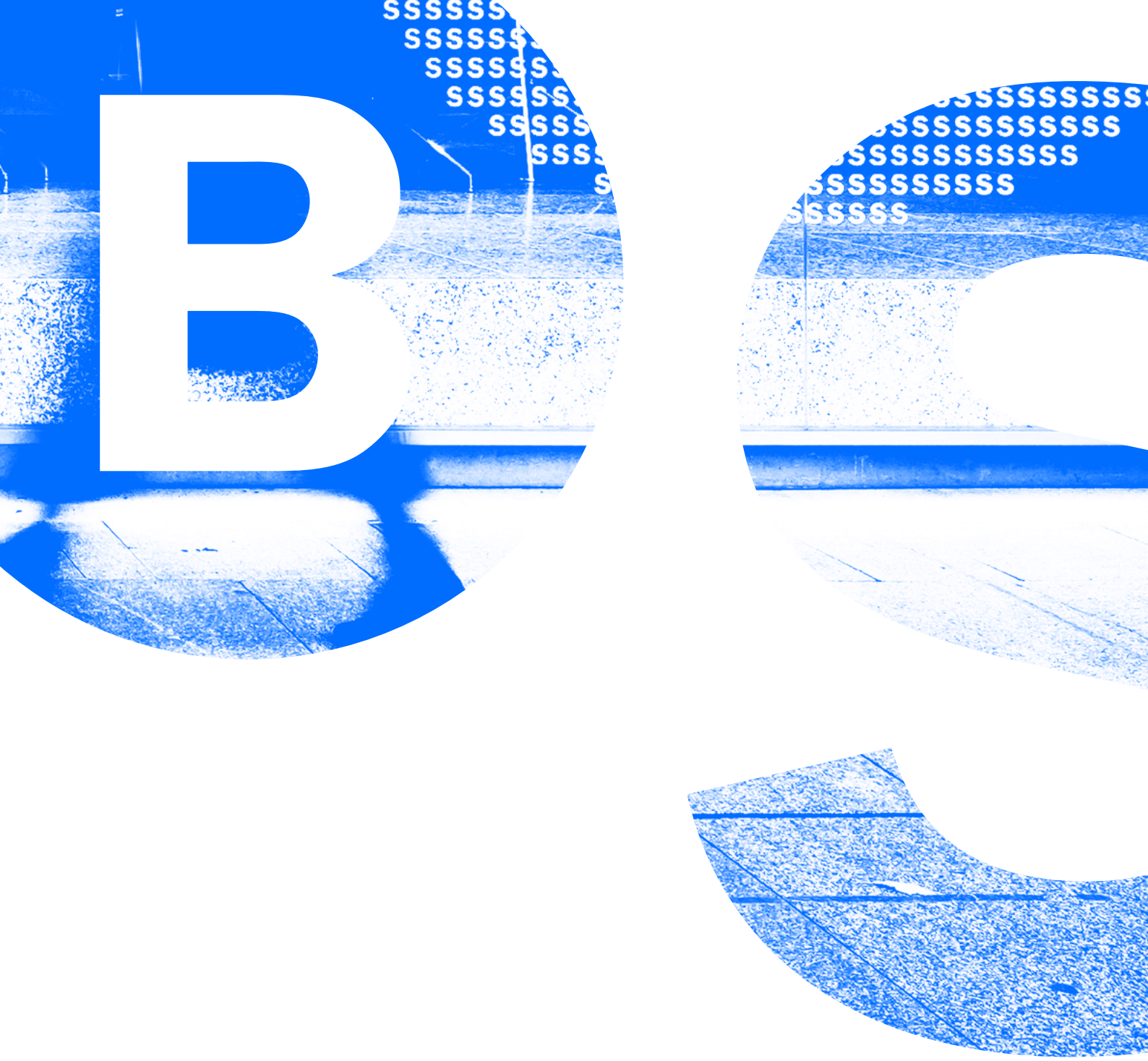
Crèdits

Direcció creativa
Mario Eskenazi

Direcció d'art
Gemma Villegas

Coordinació editorial
Marta Claverol

Disseny gràfic
Lluís Beltrán
Marta Claverol
Gemma Villegas



Sabadell