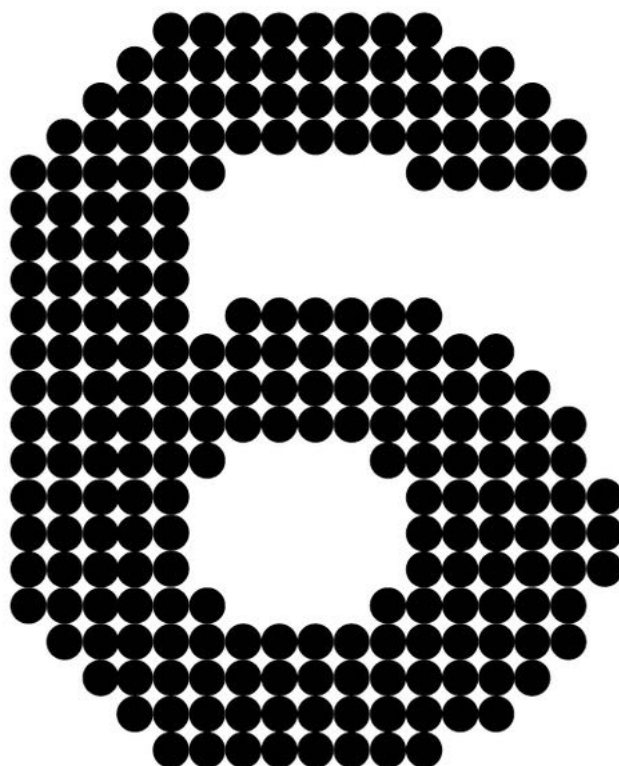


Otra información relevante



- 146 Actividades de I+D+i
- 147 Adquisición y enajenación de acciones propias
- 147 Periodo medio de pago a proveedores
- 148 Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio
- 149 Otros informes relacionados con el Informe de gestión consolidado

Otra información relevante

6.1 Actividades de I+D+i

En el ámbito tecnológico, el Grupo Banco Sabadell mantiene su enfoque de dotar a cada geografía con las funcionalidades que mejor se ajustan a las necesidades de su mercado, apoyándose en la evolución de capacidades y en estándares alineados con las mejores prácticas del sector.

Durante 2025, en España se ha acelerado la digitalización de procesos y productos en todos los segmentos, con avances significativos como la ampliación del catálogo digital, el desarrollo de la nueva *app* móvil y la incorporación de habilitadores tecnológicos basados en inteligencia artificial. Paralelamente, se ha reforzado la resiliencia de la plataforma tecnológica mediante la consolidación del *journey to cloud*, la renovación de infraestructuras críticas y la mejora de capacidades de ciberdefensa. En el ámbito internacional, TSB ha modernizado sus servicios *mainframe* y su *core banking*, mientras que Sabadell México ha migrado clientes a la nueva plataforma *online* y optimizado servicios clave como el pago de impuestos, complementado también con la digitalización de oficinas exteriores y servicios globales en Banca Corporativa.

En el contexto nacional

Durante 2025, la entidad ha continuado usando la innovación tecnológica como palanca estratégica para la competitividad y la mejora de la experiencia del cliente. El desarrollo de nuevos productos en los negocios ha sido prioritario, incorporando soluciones que amplían el catálogo digital y mejoran la propuesta de valor.

En Banca Particulares se ha reforzado la oferta digital con nuevos productos de seguros, hipotecas y servicios de pago, incluyendo tarjetas y Bizum. En Empresas, se ha avanzado en la digitalización de procesos para autónomos y negocios, mejorando los sistemas de alta y contratación, e impulsando nuevos productos de tarjetas. En Banca Privada se han desarrollado soluciones específicas para clientes de rentas altas, mientras que en Banca Corporativa se han iniciado proyectos para productos de tesorería cuya distribución está prevista para 2026.

El desarrollo de la nueva *app* móvil, que se desplegará en 2026, ha sido otro hito relevante, junto con la implementación de habilitadores tecnológicos basados en inteligencia artificial para facilitar futuros desarrollos. Paralelamente, se ha reforzado la resiliencia de la plataforma tecnológica mediante acciones para reducir la obsolescencia de aplicaciones, la consolidación del *journey to cloud* y la renovación de infraestructuras críticas como cajeros automáticos y dispositivos.

En el ámbito de la seguridad de la información, se han evolucionado las capacidades de ciberdefensa y prevención de fraude y estafas, y se han incorporado sistemas inteligentes para mejorar la productividad y la calidad del servicio. Estas iniciativas se complementan con mejoras en la gestión de datos y en la infraestructura tecnológica, orientadas a soportar el crecimiento digital de la entidad.

El importe de estas inversiones en tecnología a nivel nacional (incorporando las inversiones realizadas en las OFEX) en el ejercicio 2025 ha ascendido a 329 millones de euros invertidos en las distintas sociedades, entre las que destacan 303 millones de euros en Sabadell Digital, S.A.U.

En el contexto internacional

En TSB, la filial en Reino Unido, gran parte de las actividades, en el primer semestre, se han centrado en la evolución de *mainframe* y su *core* bancario. Estas actuaciones han reforzado la resiliencia tecnológica y la continuidad operativa en un entorno crítico.

En Sabadell México, se ha avanzado en la migración de clientes hacia la nueva plataforma de banca *online*, mejorando la experiencia digital y asegurando el cumplimiento regulatorio. Asimismo, se ha optimizado el servicio de pagos de impuestos, incrementando la eficiencia y la agilidad en la operativa.

En el ámbito de Banca Corporativa, se ha impulsado la digitalización de las oficinas exteriores y la mejora de servicios globales como *factoring* y sistemas de avales, consolidando la propuesta internacional del grupo.

El importe de las inversiones en tecnología a nivel internacional en el ejercicio 2025 (altas contables de "Otros activos intangibles") ha ascendido a 58,1 millones de euros en TSB Banking Group plc y 17,3 millones de euros en la entidad mexicana Institución Banca Múltiple (IBM).

6.2 Adquisición y enajenación de acciones propias

Véase nota 23 de las Cuentas anuales consolidadas.

6.3 Periodo medio de pago a proveedores

El periodo medio de pago a proveedores de las entidades consolidadas radicadas en España asciende a 25,48 días y el del banco a 26,82 días.

6.4 Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Con posterioridad a 31 de diciembre de 2025 no han ocurrido acontecimientos posteriores dignos de mención, excepto por lo descrito a continuación.

El Consejo de Administración, en su reunión celebrada el 5 de febrero de 2026, ha aprobado, de común acuerdo con D. César González-Bueno Mayer, su relevo como consejero delegado de Banco Sabadell y ha aceptado su renuncia como consejero de la entidad con efectos en la próxima Junta General de Accionistas. Asimismo, el Consejo de Administración ha aprobado el nombramiento de D. Marc Armengol Dulcet como nuevo consejero ejecutivo con la condición de consejero delegado para cubrir la vacante que se producirá por la renuncia de D. César González-Bueno Mayer. A fin de velar por la continuidad en el desempeño de las funciones asociadas al cargo de consejero delegado y promover una transición ordenada, el cese y el nombramiento surtirán efecto a partir de la finalización de la próxima Junta General Ordinaria de Accionistas del banco, siempre que se haya recibido en ese momento la autorización de idoneidad por parte del Banco Central Europeo para el nombramiento de D. Marc Armengol Dulcet. De recibirse con posterioridad a la referida junta, el relevo se ejecutará en la fecha en que se reciba dicha autorización de idoneidad.

Asimismo, en la mencionada reunión del 5 de febrero de 2026, el Consejo de Administración ha aprobado el nombramiento de D. Carlos Ventura Santamans como consejero ejecutivo de este órgano, quien tendrá responsabilidad sobre el negocio en España, que incluye el área de Banca de Empresas, Banca de Particulares, Banca Privada y la red de oficinas.

6.5 Otros informes relacionados con el Informe de gestión consolidado

Estado de Información No Financiera Consolidado e Información sobre Sostenibilidad de Banco de Sabadell, S.A. y sociedades dependientes (Informe de Sostenibilidad)

De conformidad con la normativa mercantil vigente en materia de información no financiera y siguiendo lo establecido en la Directiva (UE) 2022/2464 de 14 de diciembre de 2022 sobre información corporativa en materia de sostenibilidad (CSRD, por sus siglas en inglés), atendiendo a las recomendaciones del comunicado conjunto de CNMV e ICAC de fecha 19 de noviembre de 2025, el Grupo Banco Sabadell ha elaborado el Estado de Información No Financiera Consolidado e Información sobre Sostenibilidad de Banco Sabadell, S.A. y sociedades dependientes (Informe de Sostenibilidad), correspondiente al ejercicio 2025, que forma parte, según lo establecido en el artículo 44 del Código de Comercio, del presente Informe de gestión consolidado y que se anexa como documento separado.

Informe anual de gobierno corporativo

El Informe anual de gobierno corporativo correspondiente al ejercicio 2025 forma parte integrante del Informe de gestión consolidado de acuerdo con lo establecido en la Ley de Sociedades de Capital. Dicho informe se formula por el Consejo de Administración en la misma fecha que las Cuentas anuales consolidadas e Informe de gestión consolidado y se remite separadamente a la CNMV. Desde la fecha de publicación de las Cuentas anuales consolidadas e Informe de gestión consolidado, se encuentra disponible en la página web de la CNMV (www.cnmv.es) y en la página web corporativa del Grupo Banco Sabadell (www.grupbancsabadell.com).

Informe anual de remuneraciones de los consejeros

El Informe anual de remuneraciones de los consejeros correspondiente al ejercicio 2025 forma parte integrante del Informe de gestión consolidado de acuerdo con lo establecido en la Ley de Sociedades de Capital. Dicho informe se formula por el Consejo de Administración en la misma fecha que las Cuentas anuales consolidadas e Informe de gestión consolidado y se remite separadamente a la CNMV. Desde la fecha de publicación de las Cuentas anuales consolidadas e Informe de gestión consolidado, se encuentra disponible en la página web de la CNMV (www.cnmv.es) y en la página web corporativa del Grupo Banco Sabadell (www.grupbancsabadell.com).

www.grupbancsabadell.com
